**國立嘉義大學推動開源節流方案102年度工作進度管制表（第1期）**

**壹、【開源措施】 日期：102年8月8日 彙整單位：秘書室**

| **項次** | **實施項目** | **權責單位** | **102年度改善作法** | **執行成效**  **(績效描述或量化圖表)** |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| 1 | **增加技術移轉之權利金收入** | 研發處(創新育成中心) | 1. 鼓勵本校人員就其發展成果積極申請技術移轉，以增加權利金收入。 | 1-1中心鼓勵本校人員，就其發展成果積極申請技術移轉，以增加權利金收入。累計至101年12月31日止，權利金收入已達**969,385元。102年1到6月收入 629,934元。** |
| 2 | **提高校名及商標授權之權利金收入** | 研發處(創新育成中心) | 1. 健全管理本校校名及商標授權情況，增加權利金收入。 2. 強化「嘉大」品牌，提高廠商使用意願。 3. 加強訪監查察，未經授權使用者考慮提告。 | 1-1中心積極推動本校校名及商標授權情況，以增加權利金收入。 |
| 3 | **增加產學合作挹注行政管理費** | 研發處(創新育成中心) | 1. 規劃參與「學界協助中小企業科技關懷計畫」、嘉義縣市政府「地方產業創新研發推動計畫」，增加產學合作媒合介面，提升本校參與區域產業提升之合作機會。 2. 協助媒合學校與廠商之產學合作。 | 1-1研發處創新育成中心101年3月份關懷計畫送13件申請案。嘉義縣市積極鼓勵老師與廠商申請經濟部「小型企業創新研發計畫（Small Business Innovation Research）」，SBIR計畫個別申請及研發聯盟申請，補助上限分別為100萬及500萬。**總計本校各項申請案通過6件，獲補助總額為2,066,000元。102年度協助廠商申請SBIV(中小企業創新服務憑證補助計畫)通過4件，獲補助總金額為1,200,000元**  2-1研發處仍積極媒合產學合作案。 |
| 4 | **提高場地出租率** | 總務處、進修部 | 1. 加強行銷各校區出租場地之優勢。 2. 將學校之設備及場地充分利用，提供對外及對內服務，加強場地出借等，以增裕自籌財源收入。 3. 出租民雄校區及蘭潭校區大型會議場地，並製作中英文版之場地簡介（含照片、舞台規格、觀眾座位席次、後台設施、燈光、音響控制、收費標準等），供各展演或借用單位參考。 4. 林森校區樂育堂、羽球場課餘及例假日可出租；國際會議廳及研討室出租予公司行號。 | 1-1於總務處事務組及民雄總務組網頁均放置場地租借相關資訊，以加強行銷及提供借用單位參考。  <http://www.ncyu.edu.tw/affair/>、 <http://www.ncyu.edu.tw/ms1300/>    2-1總務處辦理情形如下：   1. 訂定本校「場地設備提供使用管理要點」，依該要點規定辦理借用。臨時借用或短期性借用以4小時為一時段計費；長期借用則由保管組依國有財產法及相關規定計算租金。該要點及收費標準已公告於總務處事務組網頁(<http://www.ncyu.edu.tw/affair/>）。 2. **102年度截至102年6月30日止，場地出租(借)收入(含事務組、營繕組、保管組及民雄總務組)共2,711,668元，達去年收入總額之56.8%。**   3-1總務處辦理情形如下：  (1)積極籌辦有關場館設施之資料提供各  展演或借用單位網頁查詢參考。將優  先辦理蘭潭校區瑞穗館、瑞穗廳、國  際會議廳3場館之資料建置。  (2)民雄總務組供各展演或借用單位參考  中文簡介：  <http://www.ncyu.edu.tw/ms1300/>  gradation.aspx?site\_content\_sn=8683  英文簡介：  <http://www.ncyu.edu.tw/ms1300/> eng/gradation.aspx?site\_content\_sn=31258  4-1進修部辦理情形如下：   1. 依據單位提出之場地借租用申請單，出租林森校區舞蹈教室、國際會議廳與其他教室。101年1-6月出租場費收入共計72,740元整；7-12月出租場費收入81,840元整。**102年1-6月自然科教室出借7次、櫸木教室出借16次，其他教室共出借6次，共計出租場費收入40,360元整**。 2. **林森樂育堂已於102年5月1日整修為羽球專用場地；嘉義市桌球協會亦表達長期租用之意願；待側棟教室拆除工程後規劃場地並訂租用租約。**   (3)於網站上公告出租場地之宣導，並著重宣傳林森校區之場地優勢。 |
| 5 | **增加校務基金投資收入** | 研發處、總務處(出納組) | 1. 評估國內金融機構定期存款利率及投資風險，妥善轉存校務基金，增加投資利息收入。 | 1-1本校校務基金累存資金財務調度及投資計畫，業經100年3月22日校務基金管理委員會財務管理小組第2次會議通過，並提100年6月1日99學年度第4次校務基金管理委員會核備在案。囿於法令制度限制，本校校務基金均以國內金融機構定期存款為主，除減少投資風險並增加利息收入，每年約有8佰餘萬元利息收益。  **1-2本校102年1-6月2年期到期之定期存單共59筆，均依本校102年度校務基金管理委員會財務管理小組第1次會議決議，逐筆改為2年期定期存單。**  **1-3 總務處於102年5月9簽奉校長核可，102年5月22日自本校401專戶分10筆提領9,500萬，每筆950萬，辦理郵局2年期定期存款。均可替本校增加更多利息收入。**  1-4研發處為使校務基金之收入及運用發揮最大經濟效益，校務基金管理委員會下設任務編組之財務管理小組，負責校務基金之相關投資事宜。 |
| 6 | **開辦各項推廣教育班** | 進修部 | 1. 積極接受縣市政府委託辦理在職人員訓練課程。 2. 鼓勵各單位多開班，若不具營運績效則停開。 | 1-1進修推廣部積極接受委託辦理訓練課程並鼓勵各單位多開班，101年上半年共開設41班次，執行經費5,994,928萬元；下半年共開設24班次，執行經費3,213,573 萬元。**總計101學年度(101.8~102.7)共開辦56班次，執行經費共計10,603,710萬元**。  1-2**體育室暑期游泳訓練班改至新民校區游泳池開課並提高報名費，增加6成以上收入。**  2-1進修推廣部持續鼓勵校內各單位開設各領域推廣教育班等課程，以增益校庫收入；若不具營運績效則停開。  2-2語言中心101年度下半年度開設外語及華語推廣班計7班次，執行經費共計957,272元。**102年度上半年度開設外語及華語推廣班計4班次，執行經費共計1,045,303元。** |
| 7 | **健全宿舍出租規定** | 學務處、總務處 | 1. 訂定寒暑假學生宿舍外租要點。 2. 寒暑假期間租借給校外機關，作為短期研習會宿舍使用。 | 1-1學務處健全宿舍規定，依寒暑假學生宿舍外租要點辦理出租。  2-1本校蘭潭、民雄招待所可提供短期借住。101年1-6月借住總收入717,700元。7-12月總收入762,200元。**102年度1月1日至6月30日止，招待所短期借住總收入763,000元。** |
| 8 | **提高學雜費收入** | 教務處、進修部、院系所 | 1. 調漲學雜費。 2. 加強宣傳行銷並積極招生，提高就學人數，增加學雜費收入。 | 1-1教務處辦理情形如下：   1. 依據教育部101年4月24日臺高通字第1010067987號來函：101學年度第1學期學雜費不予調整；相關訊息已公告於本校教務處網頁；教育部並已責成國家教育研究院邀請大學三大協進會、學生、專家及團體代表共同研商，進行相關基礎研究和資料蒐集分析，並於半年內規劃完成常態性學雜費調整方案。本校101學年度第2學期之學雜費調整案，俟教育部整體規劃完成後再行決定。 2. 依據教育部102年6月28日臺教高(一)字第1020095348號來函：「說明一、…，常態性大專學雜費方案已不及於本次會期再進行報告，因此102學年度大專院校學雜費無法適用本部擬推動之常態性學雜費方案。」鑑此，**本校102學年度第1學期之學雜費調整案擬暫緩進行，俟教育部公告常態性大專學雜費方案後再行規劃。惟教務處仍將持續為學雜費調整事宜進行準備。** 3. 積極擴大招生宣傳，增加僑生、原民生、身心障礙生等外加名額之入學，以增加學雜費收入。招生名額若有未報到者由轉學考招足。102學年度轉學考試招生名額共90名。   2-1進修推廣部辦理情形如下-   1. 進修推廣部輔導休學同學辦理復學，以增加學雜費收入。 2. 積極投入招生宣導工作，例如電台廣播，邀請各系所主管接受電台專訪、mail通知學分班學員招生訊息、積極至各高中職招生宣導(101年度共8校，約1,200人次；102年度共12校)，積極透過電台積極廣播等方式，邀請有志向學者報名進修學士班，提高學生人數以增加學雜費收入。   2-2師範學院積極推動招生宣傳，辦理情形如下：  (1)系所發布招生公文及海報至各縣市政府教育單位，請求協助公布於網站。  (2)印製招生海報郵寄至各大專院校及各縣市國中小，加強宣傳。  (3)請系所教師至外校演講或辦理各類研習時宣傳本系各學制與特色，加強宣傳招生。  (4)加強招生宣導，舉辦北、中、雲嘉南、高屏區新生茶會等招生活動，積極關懷新生，鼓勵新生就讀本學系，提高學雜費收入。  (5)積極爭取公費生名額及教育部卓越師資培育獎學金，增加學生選讀本院學系之意願。  (6)系所教師至鄰近中小學辦理招生說明會，發揚系所特色，加強宣傳招生。  (7)系所網頁建置「招生專區」，宣傳系所特色、招生訊息。  (8)辦理推廣教育非學分班，及數理營等收取費用，開闢財源。  2-3人文藝術學院積極推動招生宣傳，辦理情形如下：  (1)音樂系學生需繳交個別指導費以供教師鐘點費支出。  (2)製作招生海報在各系網頁公告並 E-mail全國各大專院校加強宣導，以 提高報考及報到率。  (3)鼓勵教師參加研討、發表會，以提升 各系師資素質。  (4)加強輔導學生學習成效，增強各系知 名度，提升新生入學意願，例如音樂系規劃辦理樂團校外演出，積極宣傳行銷系上特色，吸引學生報考就讀。  (5)101學年度第1學期辦理6場樂團校外演出，積極宣傳系特色，吸引學生報考就讀。  2-4管理學院各系(所)均請老師協助招生宣傳，以提高就學人數，增加學雜費收入。   1. 企管系：   系主任親自致電大學甄選入學及設碩士班推甄之錄取考生，介紹企管系特色，並竭誠歡迎學生之就學。並於每年寒暑假舉辦「合企生才高中營」，加強系特色之宣傳，以提高就學人數。   1. 應經系：   積極擴大招生宣傳，增加僑生、原民生等外加名額之入學，以增加學雜費收入。招生名額若有未報到者由轉學考招足。鼓勵教師參加研討、至外校演講或辦理各類研習時宣傳應經系各學制與特色，加強宣傳招生。   1. 生管系：   每年度舉辦1~2次之高中營，加強系特色之宣傳，以提高就學人數。積極透過Facebook、系網頁、補習班等不同管道中宣導系教學特色，積極提升就讀率，延攬更多優秀之莘莘學子。   1. 資管系：   設有老師及工讀生專責協助招生宣傳以提高就學人數；製作招生海報在系網頁公告並E-MAIL全國各大專校院加強宣傳；將招生訊息公告在各BBS及Facebook。   1. 行銷系：   於碩士班招生報名期間，推派學生至各大補習班進行宣導，共計3場，提高報考率及就學率。  2-5農學院：   1. 各系積極鼓勵畢業生以及系友報考該系碩士班及碩專班。各系致電鼓勵大學部新生報到就讀該系。 2. 各系致電鼓勵大學部新生報到就讀。 3. 獸醫學系於寒假期間舉辦第一屆獸醫營活動，針對全國各高中職生宣傳行銷獸醫系。 4. 獸醫學系碩士在職專班102學年度報名錄取人數為9位，較101學年度增加2位。 5. 森林暨自然資源學系教師至外校演講或辦理研習時，宣傳本系特色，提高入學意願。 6. 植醫學系研擬由系學會、各班級與系辦共同參與成立本系臉書粉絲團，強調網路宣傳行銷。   2-6理工學院：   1. 各系所製作單張系所簡介寄送全國各高中，並於大學學測及指考時間請工讀生至考場發送宣傳單，加強宣傳行銷。 2. 各系積極配合學校招生宣傳，同時教師於校外演講時也將會介紹系所特色、師資等相關資訊，以增加招生名額與程度。 3. 資工系依各學制時程，分別印製招生宣導海報、廣寄國內相關機關進行招生宣導。   2-7生命科學院加強系所招生宣傳，提高  學生報到率。各系鼓勵大學部學生報考生命科學院各研究所，以提高碩士班報到人數。製作海報郵寄各高、中職進行招生宣傳。  2-8公共政策所發送EDM、印製招生海報郵寄至各縣市政府相關單位、各大專院校及各縣市國中小，加強宣傳。同時教師於校外演講時也會將介紹系所特色、師資等，以提高報考人數。 |
| 9 | **琴房使用費部分負擔** | 音樂系 | 1. 由使用學生負擔部分費用。 | 1-1人文藝術學院各系學生(含輔系)每學期繳交800元琴房使用費。 |
| 10 | **推動募款** | 研發處、秘書室、人事室、各單位 | 1. 研發處負責研擬強化募款宣傳工作，積極對外募款措施。 2. 協助各教學單位研擬及推動籌募工作，共同積極推動募款，以廣徵財源、增加捐款收入。      1. 校友會負責建立校友捐款芳名錄，積極推動校友捐款，回饋母校。 2. 人事室協助建立退休人員與全校同仁捐款共識。 | 1-1研發處於學校網頁及校訊刊登校務基金捐款芳名錄，並依本校接受捐贈致謝辦法之規定享有相關榮譽及優待。總計101年度1-6月捐款收入為2,790,585元，101年7-12月捐款收入為3,937,121元。**102年度1-6月捐款收入為2,697,630元。**    1-2秘書室積極參與各項校友會舉辦之聯誼會或會員大會等活動，維持與各區校友會良好之互動關係。  2-1研發處持續參與各校友會舉辦之各項活動，增加捐款收入。  2-2環安中心配合業務特性積極推動募款，並由中心主管同仁帶頭捐款，以達拋磚引玉之功效。  2-3透過校友會聯誼場合及校訊、校友通訊等相關文宣，適時宣傳各地校友捐款情形，籲請各界校友踴躍捐款，以回饋母校。  2-4體育室推動募款所得經費可供棒球隊至大陸比賽及球員營養金之用。本校棒球隊代表嘉義市參加101年度甲組成棒賽，獲補助60萬元，業已執行完畢。  2-5原民中心積極進行及建立募款機制，以尋求更多經費挹注服務計畫。  2-6師範學院各學系積極對外募款，並歡迎文教事業有重大成就之畢業校友與社會各界熱情捐贈。透過校慶活動、系(所)友會成立，加強聯繫，增加認同感，鼓勵支持回饋學校、鼓勵捐款。  2-7人文藝術學院積極推動募款，辦理情形如下：  (1)每學年辦理任何大型活動或是舉辦研討會時，極積邀約廠商予以贊助，例如：中文系「中文之夜」、外語系英語話劇、視藝系畢業美展及音樂系樂團表演等。  (2)成立各系系友會，建立組織章程，與歷屆畢業生保持聯繫並積極鼓勵系友捐款，回饋母系。  2-8管理學院目前積極推動籌募工作，辦理情形如下：  (1)管理學院獲外界捐款成立「陳崑龍先生獎助學金」、「陳立祥先生獎助學金」、「鄭名真女士獎助學金」及「學生急難救助金」等4項。  (2)鼓勵各系（所）教師與產業界進行產學合作，增加產業界回饋。  (3)生管系：獲外界企業捐款成立「曾錦源律師獎助學金」，系上教師不定期捐款，補助系上活動事務用。本學期系上多位教師進行捐贈，提供弱勢助學獎金及班級基金。  (4)財金系：尋求外界廠商捐款獎助，以鼓勵系學生考取金融證照。  2-9農學院各系所持續加強系友聯繫與捐款，辦理情形如下：  (1)各系積極鼓勵畢業校友捐款，幫助學  弟妹或擴充母系教學設備。  (2)積極的向外募款，並成立國立嘉義大學景觀學系張宗仁校友獎助學金。  (3)為強化景觀學系與國內景觀界交流，共外募成立四校畢業聯展基金。  (4)獸醫系101年7至12月共募得180,500元，以利系教學相關設備之改進。**102年1月至6月間共募得45,800元，以利改進系教學相關設備。**  **(5)動科系積極鼓勵畢業校友捐款，幫助學弟妹或擴充母系教學設備，102年1月至6月間共募得校友捐款2萬5,000元，並於102年6月9日頒發獎學金予5位學生。**  **(6)森林系林金樹教授捐贈20萬元予院成立優秀清寒學生獎學金。**  2-10理工學院辦理情形如下：  (1)應化系配合研發處研擬及推動籌募工作，廣增財源，增加捐款收入。  (2)應數系每年獲書商捐款，作為學生獎勵、救助金及活動費用。  (3)請系友會積極推動校友活動以及募款，回饋母校。  2-11生命科學院辦理情形如下：   1. 第1期食科系友沈榮祿先生捐款5萬元，作為「王品玉山清寒獎助學金」，獎助10名食科系在學生。 2. 水生系由各教師自願性對外募款，目前有福田慈善會、郭啟光先生紀念獎學金、陳林萼女士清寒獎學金、水生系獎學金等捐贈學生獎學金。 3. 微藥系每年獲得藥品或儀器廠商捐款獎助金。 4. 生資系鼓勵學會辦理大型活動向民間單位募集贊助經費，101年生資週活動獲地藏庵補助1萬元活動經費。 5. 生化科技學成立系友會，加強與系友間聯繫，並推動系友捐款 。   3-1研發處於本校網頁及校訊刊登「校務基金捐款芳名錄」，並依本校接受捐贈致謝辦法辦理捐贈致謝事宜。  3-2秘書室校友組建置各地區校友會名冊，已完成各區校友會負責人名冊及理監事名冊，將配合研發處推廣募款活動，提供校友會聯繫資料。  3-3各學院系所已陸續成立系友會，積極建立與畢業系友連繫管道。  3-4體育室推動募款，所得經費供棒球隊至大陸比賽及球員營養金之用。本校棒球隊代表嘉義市參加100年度甲組成棒賽獲補助60萬元已執行完畢。  4-1人事室賡續配合研究發展處之推動重點及宣導主題，協助推動建立退休人員與全校同仁捐款共識。  4-2研發處規劃捐贈管理系統，使捐贈者捐款作業更具便利性。 |
| 11 | **增加參觀收費收入** | 農學院(園藝中心) | 1. 建立團體參觀收費機制。 | 1-1園藝技藝中心自98年6月起建立團體參觀收費機制，參觀人員每人收費30元並開立收據，99~101年度累計6場次、377人，總費用收入為11,310元。 |

**貳、【節流措施】**

**一、水電部分**

| **項次** | **實施項目** | **權責單位** | **102年度改善作法** | **執行成效**  **(績效描述或量化圖表)** |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| 1 | **節約電信服務費用支出** | 總務處、電算中心、各單位及院系所 | 1.規劃四校區電話通話時間限時6分鐘管控，力行長話短說，節約通話費。  2.請中華電信改善蘭潭校區電話系統，提高通話品質及節省通話費。  3.各單位清查閒置電話或撤減線路，節省線路租金及通話費。  4.各院系所管控撥打手機及國際長途電話頻率。 | 1-1總務處已完成全校通話時間管制事宜(99年6月1日行政會議決議，管制時間由3分鐘改為6分鐘在案)。目前對外通話均限時6分鐘管控，如因業務需要須延長通話，於填妥解除管控申請表並經校長核准後辦理。  1-2研發處、國際處力求長話短說，節約通話費，並定期檢討與改善。  1-3國際處力求長話短說，節約通話費，並定期檢討與改善。  1-4環安中心全面實施通話6分鐘管制措施，單位同仁配合「公務使用」且「長話短說」之相關政策。  1-5秘書室配合執行長話短說節約電話費措施，校外公務及通知各項業務資訊，儘量以e-mail傳送掃描文件電子檔或張貼網頁方式傳達溝通，積極節約通話費；並適時利用會議場合宣導節流措施，賡續推動開源節流措施，並規劃各種開源節流措施、設置「開源節流措施建議表」，鼓勵全校同仁踴躍提出開源及節流改善(或創新)建議。每半年彙整各單位執行成效陳核，全校彙整表並上傳網頁供瀏覽，以收標竿學習之效。  1-6通識中心儘量以e-mail通知相關事項，不僅減少電話費支出，亦可響應環保達無紙化成效。若須以電話聯絡，則長話短說，優先撥市話，其次撥打手機，可節省手機通話費。配合總務處辦理電話時間限時6分鐘管控規定。  1-7語言中心目前均採以E-mail傳送各項訊息，若須以電話聯絡，則長話短說，配合總務處辦理電話時間限時6分鐘管控規定。管控撥打手機及國際長途電話次數及頻率。  1-8師範學院各學系減少長途通話，儘量 撥打市話。各學系通話提倡長話短 說，非緊急事故多以e-mail方式聯 絡。院系所控管撥打手機及登記國際 長途電話頻率。  1-9人文藝術學院辦理情形如下：  (1)配合學校電話通話時間限時機制，長話短說，節約通話費。  (2)配合校方作法己清查閒置電話或撤減線路，節省線路租金及通話費。  (3)電話僅供公務及教學研究業務使用。  (4)儘量使用電子郵件代替電話聯絡。  1-10管理學院控管長途電話，公務聯繫儘量撥打市內電話，辦理情形如下：  (1)企管系：已控管皆不能撥打國際電話， 並控管撥打手機之權限。  (2)應經系：目前系上專任教師研究室設置之電話僅供撥打市內電話。系辦公室設置之電話雖有一線可撥手機或長途電話，但非屬必要性並不使用。  (3)生管系：配合學校政策6分鐘通話限制，節省電信費用。控管撥打長途或手機電話，以公務為主，並限制(無法)外撥國際電話。在電話撥打方面，善用網路facebook聯繫學生外，或利用班級幹部宣導聯絡事情，節省不少電話經費。若有需求要撥打外線，則需填寫登記簿，以利控管。  (4)資管系：專任教師研究室電話未開放撥打手機。系辦公室電話雖有2線可撥手機或長途電話，但非屬公務必要性並不使用，同時配合學校限時的通話時間，力行長話短說，以節約通信費用。  (5)財金系：管控系辦電話並限制僅2線撥長途電話或手機，如非屬必要性則不使用，處理辦公事務或與國際人士聯絡儘量以e-mail方式進行；系專任教師研究室設置之電話僅供撥打市內電話，若需撥打長途電話由專任教師自付費用。  (6)觀研所：配合學校規定辦理電話限時 3分鐘政策，系辦公室設置之電話雖有一線可撥手機或長途電話，但非屬必要性並不使用。控管長途電話，公務相關之聯繫儘量以市區電話優先。專任教師研究室設置之電話，僅供播打市內電話，如需撥打長途電話，則由教師自行負擔費用。  (7)行銷系：配合學校政策節約電信費用支出，聯絡師生以校內分機或者email方式，少撥手機以節省電話費用。  (8)全英文授課觀光暨管理碩士學位學 程：配合學校6分鐘通話限制政策， 以節省電信費用。控管撥打手機電 話，以公務為主，並限制(無法)外撥 國際電話。  1-11農學院暨所屬單位配合執行長話短說節約電話費措施，校內業務用室內分機撥打，校內、外公務儘量以mail溝通，執行成效良好。非必要時不打手機連絡，而以電子郵件代替通知。本院各系電話未開放撥打國際電話，與國際人士聯絡，儘量以e-mail方式進行。  1-12理工學院電話無法撥通國際長途電  話，另管控系辦公室1線電話可撥打  手機。持續向各系師生宣導下列事項：  (1)配合控管撥打手機及長途電話的通話頻率，減少電話費的支出。撥打手機通話時能長話短說。  (2)鼓勵各系所多使用電子郵件傳遞訊息，減少使用電話。  (3)已管控撥打手機之頻率降低電話費。  (4)**應化系102年1至6月電話費共31,178元，較去年同期電話費34,237元節省了3,059元。**  1-13生命科學院各系所設有電話管制，不開放撥打國際長途電話。設置電話通話時間管制，加強管控撥打手機頻率，聯繫學生改採用e-mail、facebook等方式聯繫。生化系撤減教師研究室(周微茂、蘇建國、魏佳俐等教師研究室)閒置電話。  1-14公共所目前儘量採取e-mail通知事項，如此不僅減少電話費支出，亦可響應環保達到無紙化之成效。  2-1總務處：目前本校蘭潭、新民及林森校區均使用中華信虛擬總機系統，目前部分不良之通話品質，係屬個案情形，均由中華電信維護，另部分辦公場域之多線路多分機已由中華電信逐步更新為小型總機電話系統。已申請中華電信公司逐年汰換設備及優待費用(如新設號碼費用原3,000元現降為600元)，以維持通話品質節省公帑。  3-1教學發展中心自100年度起撤減3組線路，以節省租金。  3-2人文藝術學院外語系配合學校清查閒置電話或撤減線路，節省線路租金及通話費。  3-3管理學院觀研所等系所撤減目前無人使用之電話線路。  4-1師培中心撥打手機及長途電話皆須登記並限制無法撥打國際電話，且儘量以e-mail通知相關事項，減少電話費支出。  4-2語言中心配合管控打手機及國際長途電話頻率。  4-3原住民中心不開放撥打國際長途電話，撥打長途電話及手機皆因公務需要儘量長話短說，皆有管控限制，處理辦公事務或與國際人士聯絡，儘量以e-mail方式進行。  4-4師範學院各學系設有登記簿以記載撥打長途電話以上之通話紀錄，俾管控撥打手機及國際長途電話頻率。 |
| 2 | **減少空調通風用電** | 總務處、電算中心、各單位 | 1. 宣導空調使用辦法及上課時段關閉實驗室（研究室、宿舍）空調與通風設備。 2. 電算中心配合總務處所提需求規劃，協助研擬控管程式系統。 3. 逐步汰換不堪用老舊空調設備，採用高效率節能空調設備。 4. 配合時序，統一管控空調用電。 5. 定期清洗冷氣機濾網及管路，以維持機器正常運作，節省電力。 | 1-1總務處於102年4月25日函文通知各單位確實依據「空調設備使用辦法」落實執行，加強管控。  1-2學務處3校區軍訓辦公場所及蘭潭、民雄軍訓教室所需照明及空調設備，均由辦公室輪值人員、授課教官及值勤教官於下班及使用完畢後上鎖管制，會議室汰換老舊水冷式冷氣為高效率變頻式冷氣。將使用頻率較低較新穎之研究室冷氣移至蘭潭學務處軍訓組辦公室，取代老舊水冷式冷氣。室內溫度未達28°Ｃ以上，不開空調。  1-3研發處依本校「空調設備使用辦法」辦理宣導作業及管控空調用電，創新育成中心除非已達無法忍受之溫度，否則不輕易開空調，以電扇代替。  1-4國際處處依本校「空調設備使用辦法」辦理宣導作業。  1-5環安中心配合本校「空調使用辦法」，平時開啟窗戶及吊扇促空氣對流，力行本校開啟溫度（28℃以上）之規定，電扇運轉加強空調效用。  1-6秘書室積極配合總務處訂定之空調使用辦法，夏季時管控空調通風設備，以30℃為基準開啟空調，輔以電扇運轉，以節省用電，加強空調效用。辦公室空調依室內人數機動調整溫度及風量。  1-7體育室辦公室空調依室內人數機動調整溫度及風量，冬季以自然通風及電扇取代空調。  1-8通識中心汰換老舊空調設備，採用分離式變頻冷氣，節省能源。上班後一小時開啟、下班前一小時關閉冷氣，減少使用時段，秋冬季已配合全天關閉冷氣空調設備。通知所屬教師上課時段關閉研究室空調及通風設備。安裝排風機，加強辦公室空氣循環，減 少冷氣或電風扇使用率。  1-9師培中心辦公室適時開啟窗戶以維持 空氣流通，儘量以電風扇取代冷氣的使用，上課教室部分加強宣導，冷氣溫度設定為26-28度C，並確實關閉門窗。  1-10教學發展中心配合空調使用辦法執行，平時開啟窗戶及電扇促進通風、降低室內溫度，減少空調使用。  1-11語言中心配合本校空調辦法，在溫度未超過28度時儘量不使用空調，並輔以風扇使用及氣窗開啟，以減少空調設備使用。  1-12原民中心適時開啟窗戶維持空氣流通，儘量以電風扇取代冷氣的使用，室溫達28℃以上才會開空調。檢討及管制不必要空間之用電量，並做時間管控，於下班前2小時關閉空調，以節省用電。  1-13師範學院辦理情形如下：  (1)於院系所辦公室及上課教室，張貼節約能源標語以加強宣導，室溫未達攝氏28度不開冷氣，並轉知授課教師於課堂使用空調時，確實關閉門窗。  (2)系所上課教室的冷氣機遙控開關，由系所辦統一保管，備有借用簿，以管控使用時機。  (3)非上課時段借用空調遙控需請借用人敘明理由及使用人數，未達15人以上不得借用。  (4)除非室內溫度超過攝氏28度且非常炎熱，否則原則上以開電扇為宜。  (5)空調定期清洗濾網及風扇，以保持較佳運轉效率。  (6)教室及辦公室配合電扇使用，將使室內冷空氣加速循環，提高冷氣空調之效能。  1-14人文藝術學院辦理情形如下：  (1)配合學校管制空調用電及冷氣開放 之溫度控制及時間。  (2)各教室平時開啟窗戶及吊扇促進通風、降低室內溫度，減少空調使用。符合規定溫度及時間開啟空調時，輔以電扇運轉加強空調效用。  (3)各教室、研究室、教師研究室張貼空調使用辦法及隨手關閉空調及通風設備警語。  (4)在經費許可下，逐步汰換不堪用老舊空調設備，更新為具省電及環保標 章之設備。  1-15管理學院辦理情形如下：   1. 企管系：大學部教室之冷氣遙控器需至系辦登記借用。系所特別叮嚀各科課代負責注意教室冷氣的開關是否確實關閉，尤其在氣溫未超過28度時儘量避免使用冷氣，同時輔以電風扇的使用以調節溫度。 2. 應經系：配合校方政策5月1日後始開放使用冷氣。宣導學生使用空調時要確實關閉門窗，溫度設定在28度並配合使用電扇，下課要確定關閉各類電源始可離開。 3. 生管系：配合學校政策使用空調，辦公室溫度須達28度以上才開冷氣，否則使用電扇通風；宣導師生於上課結束後務必確實關閉門窗及電源開關。冷氣遙控器統一由系辦保管，使用前至系辦借用。 4. 資管系： 5. 「國立嘉義大學資訊管理學系實驗室管理細則」，已訂定有關冷氣、電腦、電源等開關使用管理辦法，並已將「國立嘉義大學資訊管理學系實驗室管理細則」及「國立嘉義大學研究室（含實驗室）及廠場使用管理規則」同時張貼於各實驗室門上，積極宣導同學周知。 6. 加強宣導教職員及學生於上課時段關閉實驗室空調，增加教室、辦公室通風效果，減少空調使用頻率。 7. 在各實驗室、研究室、系辦加裝溫度計及紗窗並定期清洗空調設備，同時宣導同仁、同學室內室溫超過攝氏28度時，始得開啟冷氣。並將空調溫度設定不低於26度，降低冷氣機電力消耗。 8. 已將「國立嘉義大學空調設備使用辦法」張貼各實驗室，積極宣導同學周知。 9. 財金系：宣導學生使用空調時要確實關閉門窗，溫度設定在28度並配合使用電扇，下課要確定關閉各類電源始可離開。系辦公室平日僅開啟電燈及電扇，必要時（如開會）才開啟冷氣，原則上僅開啟一台冷氣，並加開電扇讓冷空氣於室內循環。 10. 觀研所：系所辦公室以兩邊門窗打開對流，設定室內室溫超過攝氏28度時，始得開啟冷氣。訂定有關冷氣、電腦、電源等開關使用管理辦法，並規範務必節約並養成隨手關畢電源之習慣。相關規定張貼於各實驗室、研究室，積極宣導同學周知。 11. 行銷系：宣傳與倡導「節能減碳」觀念，當室內溫度超過攝氏28度時，方能使用冷氣。若室內人數不多時，亦能以自然風取代空調電器設備等。針對上述情況，師生與同仁皆能共同體諒與執行。   1-16農學院空調管制執行情形如下：  (1)宣導室內溫度未達28°Ｃ以上，不開空調。  (2)配合空調使用辦法執行，平時開啟窗戶及吊扇促進通風、降低室內溫度，減少空調使用。符合規定溫度及時間開啟空調時，輔以電扇運轉加強空調效用。  (3)廁所通風用抽風機加裝定時器，於上班時間啟動，下班後即關閉。  (4)森林暨自然資源學系汰換2部老舊已損壞冷氣，改裝有節能標章冷氣。  (5)動物醫院為開放空間，為維持畜主及動物良好的空氣品質，全天開放空調，溫度皆設定為26°Ｃ以節約用電。  1-17理工學院暨各系全力配合實施：  (1)宣導學校訂定之空調使用辦法並請各老師研究室及辦公室開空調後，若要上課或用餐時，應先關閉空調再離開。配合時序，管控空調用電，公告各系上師生周知。  (2)老舊或故障率較高的空調，依系所經費評估優先汰換，以節省電力。  (3)應化系支援外系之化學相關實驗課程，於上課時間實驗室通風設備不可關閉，需隨時抽氣使室內空氣更新，否則會對學生及老師的安全造成嚴重威脅。  (4)土木系辦公室及研究室冷氣溫度設定28℃為基準，辦公室嚴格執行，學生柔性勸導。定期清洗冷氣濾網及風扇，提升使用效能。  (5)資工系配合學校政策管制空調使用節省能源，並訂定「資訊工程學系空調設備使用辦法。  (6)除了上課時段，已要求學生配合減少冷氣空調的使用。共同教室之使用，如無需要不隨意使用冷氣空調。  (7)共同教室之使用，如無需要不隨意使用冷氣空調。開空調時搭配電風扇使用，提高效能，節省能源。  1-18生命科學院各系所執行情形如下：   1. 各開關旁加註節約能源宣導，亦配合宣導平時開啓窗戶及吊扇促進通風、降低室內溫度，減少空調使用。 2. 利用循環扇或電扇協助調節室內溫度加強空調之效用節省耗電。公用儀器室冷氣加裝控制器降低冷氣運轉時間。 3. 食品科學系各公用教室設置有控溫及定時系統，以免溫度設定過低，增加耗電。 4. 生資系汰換老舊空調4台，部分教室冷氣電源安裝定時管理。 5. 生化科技學系於公用儀器室冷氣加裝控制器降低冷氣運轉時間，用電量減少許多。 6. 微免系將散熱高的儀器設備統一擺放，減少實驗室的冷氣負擔，節約能源。   2-1電算中心配合總務處等單位所提需求，規劃研擬控管程式系統。  3-1為提升節能減碳效果，本校節約能源推動小組會議101年6月19日決議請各單位優先汰換90年以前所購置之冷氣設備，並於101年7月24日以嘉大總字第1010023101號函通知各單位在案。依據101年6月19日召開之節約能源推動小組決議，冷氣設備汰換由各單位經費辦理。**截至101年12月31日816部老舊冷氣(90年以前所購置)，淘汰57部，尚餘759部待汰除。總務處汰除數為30部，完成率71.43%，為全校淘汰率最高單位。**  3-2師範學院各系所已逐步汰換不堪用之老舊空調，採用高效率節省能源之空調設備，以減少用電。  3-3師培中心逐步汰換不堪用之老舊空調設備，以減少空調通風用電。  3-4人文藝術學院音樂系、視藝系及史地系規劃逐年汰換上課教室、老舊空調設備，採用高效率節能空調設備。  3-5生命科學院逐步汰換不堪用老舊空調設備，採用高效率節省能源空調設備。  3-6秘書室老舊空調設備更換後改採用高效率節能省電設備，使用情形良好。  4-1總務處：綜合教學大樓通識課程教室，均依上下課時間，予以管控空調設備用電。  4-2國際處配合時序並依本校「空調設備使用辦法」統一管控空調用電。  5-1總務處定期於每年夏季初，通知各單位於空調設備使用前，均須請廠商清洗管路、消毒並定期清洗濾網。  5-2人文藝術學院外語系進行創意樓一般教室冷氣機濾網及管路清洗作業，維持冷氣機正常運轉以節能。  5-3研發處定期清洗冷氣機濾網及管路，維持機器正常運作，節省電力。  5-4國際處定期清洗冷氣機濾網及管路。 |
| 3 | **降低水電費支出** | 總務處、電算中心 | 1. 各校區全面裝置電表管控。 2. 配合總務處所提規劃，電算中心協助研擬網路控制水電關啟程式。 | 1-1總務處已完成各校區各棟建築物電表之裝置。目前各校區建築物均有裝置電表，並配合台電公司抄表日記錄用電度數。  1-2「電力監控系統暨綠色節能計畫」於99年12月完成驗收，於各棟建物裝置數位電表並回傳總務處，除可立即監控各棟建物用電量外，並可統計其用電變化，若有異常情形可立即通知檢查以節約用電。  1-3總務處管理之戶外運動場地已裝設投幣機，達到使用者付費及節能目的。且已簽報償還校務基金借款。  2-1電算中心配合總務處所提規劃，協助研擬網路控制水電關啟程式。相關資訊控制系統，協助配合業務單位規劃。  2-2理工學院暨各系全力配合實施：  (1)資工館為公共開放空間，盡力宣導下班時間及離開辦公室後關閉燈火，上課教室皆於下課後上鎖。  (2)於各系館張貼〝隨手關燈〞標語。  (3)配合節約政策，中午12點至1點關閉影印機及電源，並宣導加強節約用水。  2-3體育室管理之戶外運動場地已裝設投幣機，達到使用者付費及節能目的。除已償還校務基金借款外，尚可支應水電維修費用。 |
| 4 | **夜間走廊及廁所燈火管制** | 總務處(駐警隊)各單位、進修部 | 1. 公共空間電燈由駐警隊於夜間11時30分協助關閉。 2. 每月由駐警隊彙整夜間未關燈及空調用電設備之單位、系館資料，作為改善的參考。 3. 新建、增建、改建或修建工程，採用省水省電設備。 4. 各系館廁所或教室等空間於下班後指派工讀生（行政單位採責任區制度）協助關閉電燈，並落實門禁管制或上鎖。 5. 進修部於夜間下課後，除指派工讀生清潔教室環境並協助關閉所有用電設備。 | 1-1總務處駐警隊持續於夜間關閉公共空間燈火。公共區域及樓梯、走廊已逐步採用省電或感應式燈管，有效節約用電。  2-1總務處各校區駐警隊每月均持續彙整各大樓夜間未關燈及空調用電設備之單位、系館資料，提供予院系所參考，做為改善的依據，有效達到節流措施。  3-1總務處於各校區有新建、增建、改建或修建工程，均請建築師規劃設計採用省水省電設備。新建理工大樓採用省水標章設計(如2段式腳踏式沖水反而)及雨水回收系統，減少自來水使用，另採用T5照明燈具，較傳統燈具減少1倍用電量，以達到省水(電)目標，而其空調設備採用變頻系統控制，以符節能效果。  3-2環安中心於公共區域（如走廊、廁所、茶水間等）均採用省電或感應式燈管。  3-3學務處軍訓組內之電器如電扇、影印機、印表機等設備，最後離開辦公室之同仁負責關閉電源。  3-4公共區域或走廊已採用感應式燈管，有效節約用電，未來若有新建或改建工程，持續採用省水省電設備。  3-5農學院所有單位依規定確實執行，新建動物產品研發推廣中心完全採用T5 省電燈泡。  3-6師範學院科學館所辦公室、教室、研究室及走廊等所有燈具均已汰換為省電設備。電梯照明亦已更換為LED燈泡,並於下午6時至隔日6時電梯關閉1台。  4-1總務處已於100年6月23日發通知至各學院、系所，落實門禁管制或上鎖，並於6月27日暑假期間執行。  4-2研發處於每日下班時確實關閉所有事務設備電源，並落實門禁管制。  4-3環安中心辦公室內部如電扇、影印機、傳真機等設備，要求最後離開辦公室之同仁負責關閉電源。  4-4秘書室同仁落實節能觀念，於各種電器設備使用完畢時隨手關閉電源，並隨時留意辦公室內外及經常行走範圍內之照明設備開關情形，隨手關燈。每日下班最後離開之同仁確實檢查所有用電設備是否關閉，並將門窗上鎖維持門禁管制。辦公室不使用之電器設備均拔除插頭，減少耗電。  4-5通識中心已於公共區域及走廊採用感應式燈管，可有效節約用電。下班後指派工讀生於責任區關閉燈火，並於下午六點後實施門禁管制且上鎖。行政人員離開辦公室前，再次確認已關閉電腦及相關電器用品之電源。  4-6師培中心教室於下課後由工讀生前往上鎖，落實門禁管制，並檢查電源是否關閉，另辦公室不常使用之電器設備均拔除插頭，減少耗電。  4-7教學發展中心同仁下班前均會確認燈、電器設備確實關閉，隨時留意緊 鄰公共區域電燈，達到節約能源效果。  4-8 語言中心每天於下班時協助關閉綜合教學大樓B1公共區域燈火。  4-9 原民中心公共空間各種用電設備使用完畢後，均隨手關閉電源。下班最後離開同仁確實檢查所有用電設備是否關閉，並將門窗上鎖，落實門禁管制。工作人員離開前會再次確認關閉電腦及相關電器用品之電源，不使用之電器設備均拔除插頭，減少耗電。  4-10國際事務處每日下班時間確實關閉電源，並落實門禁管制。  4-11師範學院暨各系所每日安排工讀生於下班時間，協助關閉走廊、教室與廁所燈火，落實門禁管制。並於教育館1樓廁所及科學館各樓層走廊增設感應式燈管，有效節約用電。教育館周圍庭園燈為感應式，有效節約用電。  4-12人文藝術學院辦理情形如下：  (1)每日安排工讀生於下班時間協助關閉燈火，並落實管制門禁或上鎖；由最後下班的同仁確實關閉辦公用電設備並將門窗上鎖，落實門禁管制。  (2)宣導學生及老師在教室或研究室內時，可節約使用電器用品，並養成隨手關電之習慣。  (3)白天日照充足時，系辦日光燈減半開啟。廁所電源開關處張貼隨手關燈標語。  4-13管理學院均於下班時關閉所屬樓層公共空間電源。  (1)企管系：人員下班時，皆會關閉所有用電設備。  (2)應經系：所屬空間於下班或下課後均會在上鎖前先確認各類電源是否關閉。  (3)生管系：已e-mail通知教師和研究生離開研究室，務必關閉所有電源。下班前會留意周遭之電燈，養成隨手關燈之習慣。教室部分則跟學生宣導下課養成關燈之習慣。  (4)資管系：採取分區責任管理制度，依個人所在區域關閉不需使用之電燈，並養成隨手關燈之習慣。積極宣導未在勤之獨立研究室、辦公室等燈火請予關閉。加強實驗室、研究室、系所辦公室之窗戶定期清擦，增加自然採光。  (5)財金系：系屬空間於下班或下課後均會在上鎖前先確認各類電源是否關閉。  (6)觀研所：研究室走廊燈火，由研究生研究室室長確實關閉及檢視。經所辦不定期查核確實執行。所辦公室及走廊燈火由所助理於下班前確實關閉及檢視。  (7)行銷系：下班時主動將走廊及佈告欄燈光設備關閉，節省不必要的浪費。  (8)全英文授課觀光暨管理碩士學位學程：宣導研究生離開研究討論室時隨手關閉燈源。  4-14農學院夜間走廊及廁所燈火管制執行情形如下：   1. 院各單位採用省電燈泡，將照明設備換成高省電（即低耗電）的LED照明設備，LED日光燈的耗電量較一般省電日光燈更省電且壽命更長。若因經費考量，建議先從較常開燈的公共區域先更換。   (2)積極宣導、鼓勵大家養成隨手關燈之習慣。  (3)各系館廁所或教室等空間於下班後指派工讀生協助關閉電燈，並落實門禁管制或上鎖。  (4)進修部於夜間下課後，除指派工讀生清潔教室環境並協助關閉所有用電設備。  (5)室外夜間採用感應燈，有人經過時才開啟，以節省電源。  (6)獸醫系由管理室統一控管各空間用電，並加裝門禁管制。  (7)獸醫系廁所電燈採感應開啟，節省開啟時間及管理人力。  4-15理工學院暨各系：  (1)下班後由職員工巡視公共區域水電，將不需用之電燈關閉。  (2)持續宣導各研究室學生，於晚上離開實驗室後須將實驗室內電腦、電燈及走廊電燈關閉，以節約用電。  (3)持續宣導各班下課後應隨手關燈，減少不必要的電源浪費。  (4)各系教室及辦公室於下班後管制門禁或上鎖並關閉空調設備及燈火。  (5)平常時間會留意教室或廁所是否關燈、冷氣及漏水；下班前巡視系館空間環境。  (6)同仁配合協助電源關閉及門窗上鎖。  (7)走廊燈管加裝自動感應裝置，自動關閉節省能源。  4-16生命科學院辦理情形如下：   1. 院辦暨系館、加工廠走廊、廁所已配合學校裝設電源自動感應裝置，落實於下班後關閉燈火，並管制門禁與上鎖。 2. 各教室電源指派工讀生協助關閉燈火。公共空間照明視實際需求減少燈管數目，避免不必要之電費及維修費用。於每間教室張貼標語加強宣導養成學生隨手關燈習慣。 3. 食品科學系實習工廠及廁所走廊、水生系及生資系廁所走廊光源已全面更換為感應式開關，各教室於下課後請工讀生及專人關閉燈火。 4. 生化系公共空間照明視實際需要減少燈管數目，節省電費及維修費用。   5-1進修部辦理情形如下：  (1)積極宣導空調使用辦法，並於每日課程結束，派請工讀生巡察每間教室是否關閉所有視聽及電器用品。  (2)空調設備的使用年限均依據採購辦法規定，並定時檢視設備是否需要更新及汰換。 |
| 5 | **減少電梯使用量** | 總務處、各單位 | 1. 加強宣導3樓以下不搭電梯。 2. 同一區域有2座電梯以上場所，於寒暑假及例假日使用人數較少時段，僅開放1座通行。 | 1-1總務處已於管院大樓、綜合教學大樓及圖書資訊館完成設置併聯運轉電梯節能措施。於97年3月28日通知各單位，同一區域內有2部電梯以上場所，於寒暑假及例假日，均實施電梯管控，僅開放1部使用，以響應節能減碳及鼓勵3樓以下走樓梯不乘坐電梯運動。  1-2研發處除多人乘載或搬運物品之外，力行行走樓梯以節約能源。  1-3圖書館於各電梯前張貼「3樓以下多走樓梯」之宣導。二、三樓已設定無法停靠(除非有特殊情形)。  1-4環安中心鼓勵同仁「走樓梯當健身」，以節約能源。  1-5秘書室除準備校務會議、行政會議等會議，需利用電梯搬運會議資料及茶水等較重物品外，其業務如公文投遞等工作均不搭乘電梯。同仁建立共識多走樓梯運動有益身心健康，上下樓不搭乘電梯。  1-6學務處軍訓組已利用軍訓人員專業研討及處務會議中加強宣導。  1-7通識中心位於3樓，已加強宣導儘量減少電梯使用並通知所屬教師3樓以下不搭電梯。  1-8師培中心於電梯內外張貼公告，加強宣導3樓以下不搭乘電梯，並鼓勵師生多步行上下樓。  1-9教發中心平時較少使用電梯，如需搬運物品時，才使用電梯。  1-10語言中心配合實行並宣導3樓以下不搭乘電梯。  1-11原民中心為落實開源節流策，鼓勵同仁爬樓梯有益身心健康，加強宣導同仁3樓以下不搭電梯，減少電梯使用。  1-12國際處人員3樓以下不搭電梯。  1-13師範學院加強宣導3樓以下不搭電  梯。系所辦公室位處3樓，要求師生  儘量走樓梯，以強健身心及節約能  源，並張貼提醒標語。  1-14人文藝術學院辦理情形如下：   1. 於各電梯內張貼「3樓以下不搭電梯」或「多走樓梯有益健康」之宣導公告標語，建議可於每棟樓管樓梯上方標示耗損卡路里數目，以提升多使用樓梯的頻率。 2. 管控大學部學生每日晚間5點30分後至早上7點30分、週六日電梯不可使用，僅開放教師及研究生使用。 3. 建議可於每棟樓館樓梯上方標示耗損卡路里數目，以提升多使用樓梯的頻率。   1-15管理學院加強宣導3樓以下不搭乘電梯，並鼓勵師生多步行上下樓。   1. 應經系：已配合宣導3樓以下不搭電梯鼓勵爬樓梯之政策。 2. 生管系：配合學校3F以下不搭電梯並鼓勵走樓梯有益身體健康。 3. 資管系：配合宣導3樓以下不搭電梯，鼓勵爬樓梯之政策。 4. 財金系：配合學校宣導3樓以下不搭電梯，多步行樓梯，運動有益身心健康。 5. 觀研所：配合學校政策及加強節能減碳之宣導，已向本所師生宣導善用樓梯，減少電量消耗。 6. 行銷系：宣導師生儘量走樓梯，一方面鍛練體力，一方面減少電梯使用量。 7. 全英文授課觀光暨管理碩士學位學程：配合學校3樓以下不搭電梯並鼓勵走樓梯有益身體健康。   1-16農學院各系辦理情形：   1. 各系利用上課及系集會時間宣導，除搬運重物或行動不便者，3樓以下不搭電梯。 2. 於電梯內外張貼宣傳標語「3樓以下不搭電梯，多走樓梯有益健康」。 3. 寒暑假及下班時間後控管電梯使用。 4. 森林生物多樣性館非必要不開放電梯使用。 5. 獸醫系將一台電梯設定只能停1、4、5樓，力行3樓以下不搭電梯之政策。   1-17理工學院暨各系全力配合實施：   1. 持續宣導3樓以下不搭電梯。 2. 設定電梯使用時段，夜間不開放時電源自動關閉。 3. 張貼〝2樓(含)以下請走樓梯，有益身體健康〞標語。 4. 協助加強宣導，且學生均能配合，減少電梯使用量。   1-18生命科學院於電梯口張貼標語宣導，3樓以下不搭電梯2座電梯以上場所，於寒暑假及例假日使用人數較少時段，僅保留一座無障礙電梯。  2-1各校區兩座電梯之大樓（如民雄校區創意樓），於寒暑假及例假日使用人數較少時段，僅開放1座通行。 |
| 6 | **節約飲水機用水** | 環安中心 | 1. 減少供應冰水，以降低飲水機故障率。 2. 宣導校內外人士勿攜容器裝水回家使用。 3. 實施飲水機減量措施。 4. 研擬飲水機所排放廢水再利用措施。 | 1-1環安中心配合學校節約能源政策，自99年1月1日起冰水採「奇數樓層」供應方式，100~102年度持續辦理。  2-1環安中心運用學校網頁加強宣導教職員應落實公用資源使用辦法，勿攜容器裝水取用。  3-1環安中心實施飲水機減量措施，1-6月汰換耗電老舊飲水機16台，並採用溫熱二用飲水機；7-12月汰換5台，101年度共計報廢老舊飲水機及開水機21台。**102年1-6月飲水機汰舊換新，採購溫熱二用機型12台 。**  3-2圖書館各館飲水機及開飲機裝設定時控制器或手動控制使用時間為07:30-21:30（蘭潭館共9台、民雄館共3台）。  3-3人文藝術學院音樂系汰換辦公室老舊大型飲水機，更新節能環保機型。  4-1環安中心配合學校能資源政策，將RO廢水回收再利用，納入校園綠地、花圃澆灌及廁所沖洗用途等。 |
| 7 | **學生宿舍水電管制** | 學務處 | 1. **民雄女生宿舍接受內政部300萬元補助安裝熱泵熱水供水系統，輔助現行電爐熱水耗能系統設施。** 2. 林森、蘭潭等宿舍安裝熱泵供水照明系統工程設施。 3. 每日派人至宿舍區巡視公共區域且宣導住宿生需隨手關燈。 4. 實施健康宿舍措施，主要由住宿生自主管控上網時間，且每晚12點熄燈，希望藉由日常生活的自主管理，從而改善宿舍文化氣氛，並減少電力浪費。 5. 各寢室冷氣由使用者付費。 | **1-1預計於102年8月15完成施工，同年9月15日完成驗收，配合規範內之監測系統，預期達到節能20%以上之節能目標，依現行女生宿舍電爐用電量計算，預期節能目標達到每年新台幣23萬元以上。**  **2-1蘭潭及林森學生宿舍熱泵節能績效保證專案，改善前油當量為106.95Kloe/年，改善後油當量為23.925Kloe/年，節約量為83.035Kloe/年，節能率為77.63%，達到預定目標為60%，節能費用為781,974元/年。**    3-1學務處每日派人至宿舍區巡視公共區域且宣導住宿生需隨手關燈。  4-1主要由住宿生自主管控上網時間，且每晚12點熄燈，希望藉由日常生活的自主管理，從而改善宿舍文化氣氛，並減少電力浪費，102學年度第2學期參與健康宿舍住宿生共計69人。  5-1學務處統計各校區寢室冷氣採使用者付費，收費情形如下：   |  |  | | --- | --- | | **宿舍 時間** | **102.1～7月**  **冷氣使用者付費** | | **民雄** | **152,813** | | **蘭潭** | **232,740** | | **新民** | **114,550** | | **進德樓** | **79,811** | | **林森** | **67,100** | | **合計(元)** | **647,014** | |
| 8 | **社團活動教室及團辦用電管制** | 學務處 | 1. 宣導社團夜間活動結束後，應隨手關閉電源，並由課外活動組夜間輪值人員及指導老師負責督導。 2. 社團冷氣開放時間，配合全校管制時間為主，晚上11時全面自動斷電。 3. 管制學生用電時間。 4. 違規之社團暫停借用場地一段時間。 | 1-1學務處社團用電管制情形：   1. 蘭潭社團：冷氣晚間10點統一關閉，並嚴謹管控晚間10點斷電。社團違規1次暫停借用場地1次，截至12月31日無違規紀錄。 2. 民雄社團：持續於社團宣導「隨手關閉電源」，並落實由社團負責人負責督導，執行績效良好。   2-1學務處學務組嚴格執行，約束社團冷氣使用時間並確實督導，明訂開放時間自早上8點起，並於晚上9點40分自動斷電，10點關門，同時亦設定室溫28度開放冷氣之管制規定，同學皆能遵守。  3-1學務組嚴格執行，約束使用時間確實督導，明訂開放時間自早上8點起，並於晚上9點40分自動斷電，10點關門，同學皆能遵守。  4-1學務處針對違規之社團嚴格執行暫停 借用場地1次，並確實督導。 |
| 9 | **教室、研究生自習室、教師實驗室(研究室)用電管制** | 各單位、總務處、研發處 | 1. 落實關燈及空調控管，要求管理人員下班時務必確實關閉電源或上鎖教室等空間。 2. 各系館裝置電表，總務處提供用電量資料參考，超過用電量額度者，依相關辦法付費。 3. 教師實驗室及研究室用電，由建教合作計畫收取行政管理費，提撥部分用於支付本校水電費，落實使用者付費原則。 4. 各單位研擬修改相關規定，超用者自行付費。 | 1-1總務處已設置電力監控系統。  1-2研發處、國際處於每日下班時確實關閉所有機具電源，並落實門禁管制。  1-3進修部積極向同仁宣導節約省電之觀念與鼓勵節能行動之落實，並於每日下課後，派請工讀生巡察每間教室是否關閉所有電器用品，並上鎖教室門窗。  1-4環安中心力行最後離開辦公室之同仁，負責關閉電源（如電扇、影印機、傳真機）等設備。  1-5學務處軍訓組辦公場所照明及空調設備，均由值勤教官於下班時關閉電源並上鎖管制，平時人員不在座位時即關燈以節約電源。  1-6主計室最後下班人員一定關閉電源並上鎖辦公室。  1-7下班前請工讀生先將辦公室門窗上鎖，影印機、電腦之耗電設備電源均關閉，通識中心最後離開之行政人員再次確實檢查辦公室及研究室有無關掉電燈情況。  1-8師培中心辦公室、教室之空調設備、燈具，安排工讀生於下班時間巡視並關閉，並提醒老師離開研究室時關閉電源、空調。  1-9教學發展中心同仁均有節能觀念，於各種電器設備使用完畢，隨手關閉電源，並隨時留意辦公室內外及經常行走範圍內之照明設備開關情形，主動將緊鄰公共區域電燈關閉，達到節約能源效果。  1-10語言中心實行下班時務必確實關閉  辦公室電源、教室電源及上鎖。  1-11國際事務處配合依規定辦理。  1-12師範學院各學系所之夜間上課教室，均安排工讀生於下班時間，協助關閉燈火、電源，不使用之區域不開燈，未使用之電腦不開啟。  1-13人文藝術學院告知研究生若於夜間使用研究室，需隨手關閉電源；提醒老師離開研究室時請關閉電源、空調。  1-14管理學院嚴格要求各借用空間單位於使用後關閉教室燈光、冷氣，確實上鎖，並不定期查核。   1. 企管系：要求研究生離開研究室時務必確實關閉電源或上鎖教室等空間。 2. 應經系：已確實要求管理人員下班時 務必確實關閉電源並將所屬空間確實上鎖。待電表設置完成，將執行超額使用者自行付費之政策。 3. 生管系：宣導並確實要求師生上課結束後或離開研究室時，務必確實關閉電源，以節省用電。系辦下班前巡查教室及辦公室各電源是否確實關閉。 4. 資管系：已確實宣導同學及同仁於下課或下班時確實將該教室或研究室關閉電源並上鎖。 5. 財金系：教師研究室請所上教師於離開六樓所屬研究室前應檢視關閉。 6. 觀研所：所屬空間，包含所辦公室、研討教室、會議室、教師研究室及學生研究室之空調使用規定已依學校規定辦理並通知師生配合。宣導師生電燈使用事宜，提倡隨手關燈，並由研究室室長負責協助檢視電源關閉情形，由所辦不定期進行查核是否有確實執行。專任教師研究室師長離開研究室前均自行檢視關閉。 7. 全英文授課觀光暨管理碩士學位學 程：於每日下班時確實關閉所有機 具電源，並落實門禁管制。   1-15農學院執行情形如下：   1. 各系於系集會時宣導師生養成不在研究室或教室時，隨手關燈及空調的習慣。 2. 加強宣導每日下班確實關閉所有機具電源，督促各單位落實關燈及空調控管，並請各實驗室或研究室人員於最後離開時關閉不用電源及上鎖。 3. 各研究生研究室有排值班表，負責非上課時間檢查研究室、樓梯走郎及廁所之開關。 4. 白天非上課時段，走廊使用率較低，以不打開走廊燈為原則；夜間時段學生留置實驗室使用率較高，顧及行走安全打開走廊四分之一照明。   1-16理工學院暨各系全力配合實施：   1. 持續宣導師生於課程結束後，應隨手關閉電燈及空調。並請指導老師加強學生節約用電觀念，自習室應隨手關燈。 2. 持續宣導教師實驗室與辦公室應隨時將不需用電之儀器、設備、電腦等關閉電源。 3. 下班時由職員工或工讀生再次巡視各教室是否關電燈及上鎖。 4. 土木系請學生儘量至圖書館自習，或開放系館圖書室供系上學生集中自習。 5. 資工系於下班後關閉教室電源並上鎖。安排碩班生管理大學部專題實驗室夜間開放時間，並檢核結束後是否關閉電源。系館為開放空間，已製作「隨手關燈」標示張貼電燈開關處。 6. 機械系於平常時間就會巡視是否關閉電源、空調，國定例假日或週休二日之下班前也會落實系館及教室控管。 7. 電機系要求於下課後關閉電源及上鎖教室空間。   1-17生命科學院積極協調教師降低個人研究室用電及實驗室儀器設備用電量。落實系館與研究生自習室門禁管制或上鎖，於假期期間教室上鎖管制使用。有效利用自然光源，減少人工照明，落實關燈及空調控管。  2-1總務處已設置電力監控系統。目前因電表數據尚未能百分之百準確、各系館之電路亦尚未能完全釐清，故未能建立用電額度標準，故難以落實超量付費制度。  3-1研發處每年由建教合作計畫行政管理費中提撥部分經費作為水電費使用；已完成101年度建教合作計畫行政管理費之分配事宜。    4-1進修部將於部務會議提案並討論訂定水電費超用者自行付費之機制與實施辦法。 |
| 10 | **琴房及圖書館空調用量控管** | 音樂系、圖書館 | 1. 規範琴房開放時間，設定自動定時器控制冷氣電源供電時間，並由工友及工讀生固定檢   查。   1. 四校區圖書館依實際使用效能，縮減開放區域以節省用電。 2. 走道、廁所及書庫燈火改為感應式；巡館時以人工方式，隨手將無人使用區域燈火關閉。 3. 依時令管控空調溫度，節約用電。 4. 蘭潭圖書館頂樓設立太陽能光電發電系統設備。 | 1-1人文藝術學院音樂系工讀生協助落實琴房門禁管制並上鎖。琴房於寒、暑假期間關閉電梯，並管制2樓以上入口，暫停開放4、5樓琴房，僅開放1樓琴房供學生練琴。  2-1圖書館節省用電執行情形：   1. 蘭潭校區地下1樓自修室因開放時間為08:10至24:00配合節能101年1月至6月更換為LED節能4尺2燈管燈具共110具，估較傳統T8燈具可節省燈光用電約30%。 2. 蘭潭圖書館各樓層閱覽區分段開放，平時縮減開放區塊，考試前一週增加開放範圍。開館無人時僅開啟A2、A4區照明，使用時儘可能將讀者集中於同一區域，以開啟最少區域照明為原則。 3. 客梯3樓以下不提供使用，貨梯只提供貨物專用，宣導人員響應環保多走樓梯。 4. 各館飲水機及開飲機裝設定時控制器或手動控制使用時間(07:30-21:30)(蘭潭館共9台、民雄館共3台)。 5. 圖書館用電重點區-自修室開放時間為08:10至24:00，是。為進一步推動節能措施，於101年6月底將蘭潭自修室部份T8燈具110組更換為更節能之LED燈具，並做兩者燈具耗電比較表；已知T8燈具更節電為30%，經由實測比較後並已將LED燈具做為圖書館用電重點區，暑期將針對四及五樓閱覽區用電重點區更換重點。 6. 照明燈具採用政府規定環保標準高效率照明燈具及電子式安定器，於98-99年更換T5節能燈具1,370組及100-101年更換LED燈管共226組**。**102年1-6月底持續更換LED燈管56組。   3-1圖書館開放空間均由館員及工讀生巡館時，以人工方式，隨手將無人使用區域燈光關閉。  4-1圖書館空調以間歇方式開放，並以避開尖峰用電為原則確實管控空調，以節約用電。  4-2蘭潭圖書館開館時間為週一~五 8:10至21:30，配合節能方案，101年3~6月空調主機開放時間調整為上午8:20-11:00、下午1:10-4:30、睌上6:00-8:00；9~12月調整為上午8:20-11:00、下午1:10-3:30，其他時間空調箱為送風狀態。102年1月至6月起調整為上午8:20-11:00、下午1:10-4:30、晚間6:00-7:30，其他時間為空調箱送風狀態。 其他分館則依天候調整空調溫度，節約用電。  4-3配合照明品質及工作環境改善採用省電燈泡共36套及冷凝水回收系統1套建置可達到主機降溫節能  4-4配合暑期各校區圖書館將減少公共區域空調箱開放及開放時間。  5-1蘭潭圖書館頂樓申請裝置太陽能容量:15.12kwp，台電併聯正式運轉日期為98年10月19日，累計至101年12月31日止，太陽能光電共計70,977度（kwh）能量；**102年度1月1日至6月30日共計9,382度**。 |
| 11 | **檢討各教學研究及實驗用冷藏（凍）設備之使用** | 各系所、中心 | 1. 調整各教學研究及實驗用冷藏、冷凍設備之使用，減少電費支出。 2. 將保存條件相同之各實驗或研究用品集中於同一冷藏或冷凍設備，提高設備使用率，減少購買新設備的支出。 | 1-1通識中心冰箱設備採取馬上開馬上關、冰箱門應經常保持密閉。減少儲藏量，以防阻礙冷氣流通，避免負荷過重。食物先冷卻降溫再放入冰箱，避免浪費能源。  1-2師範學院科學館實驗室並無冷凍設備，僅將需冷藏之實驗及研究用物品，放置於同一台冰箱內，加以保存，以減少用電量，提高設備使用率，減少購買新設備的支出。  1-3人文藝術學院無教學研究及實驗用冷藏(凍)設備。  1-4農學院執行情形如下：   1. 積極宣導以同性質物品同一部機器冷藏，減少各實驗室購買相同或類似的新設備。 2. 動物試驗場由於業務需要，冷藏及冷凍庫之設備，已有進行汰舊換新，目前均用在保存加工製造之畜產品，使用頻率高，平日也有在加強設備之使用率及維護。   1-5理工學院暨各系全力配合實施：   1. 調整冷藏冷凍設備並集中使用，以提高使用率；另依性質分類，減少開關次數，減少電費及購買設備之支出。 2. 各實驗室冷藏設備控管溫度，降低耗電率。   1-6生命科學院執行情形如下：   1. 微藥系及檢驗中心等系所，將保存條件相同之各實驗或研究用品，集中於同一冷藏或冷凍設備，提高設備使用率。 2. 食科系配合教師教學及研究等不同需求，並落實食品加工等實習（驗）用冷藏、冷凍設備之使用，以提供系館及加工廠公用設備，減少電費支出。 3. 生資系已規劃生長箱設備使用溫度，提高設備使用率並定期保養設備以減少損壞，降低購買新設備的支出。 |

**二、人事部分**

| **項次** | **實施項目** | **權責單位** | **102年度改善作法** | **執行成效**  **(績效描述或量化圖表)** |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| 1 | **減少聘僱專案人員** | 人事室 | 1. 除職評會審議通過及校長核定外，一律不予新增專案工作人力。各單位同仁工作應適度調配或輪調，並增加在職訓練，提升效能。 2. 定期性、庶務性工作，以外包或僱用臨時工處理。 3. 因應政府擴大照護弱勢團體政策，鼓勵各單位積極遴用符合資格人員，提高本校進用率，避免遭受罰款。 4. 各單位專案工作人員除進用弱勢族群外，積極進行人力資源規劃，嚴謹遞補出缺人力。 5. 101年下半年計有學生事務處護士及總務處書記等2名職缺行政人力契僱化。**102年上半年計有植物醫學系技佐、木質材料與設計學系技士及食品科學系技佐等3名職缺行政人力契僱化。** | 1-1持續辦理。**102上半年度未新增相關人力，現職人員辦理職務輪調計9人。**  2-1定期性、庶務性工作持續以外包或僱用臨時工方式辦理。**102年度上半年業務委外實際節約人力約20人次。**  3-1持續辦理，鼓勵各單位積極遴用符合資格人員，提高本校進用率。**102年上半年度進用身心障礙人員35人次、進用原住民族14人，充分運用相關人力，並符合法定進用比率。**  4-1妥善分配現有人員工作量，基於1人1職原則，分散各校區之一級單位或系所，儘量避免同一靜態行政業務由2人以上同時處理，避免人力浪費。各單位編制內人員出缺後，報請行政院人事行政局分發考試及格人員。  5-1 101年度下半年行政人力契僱化節省人事經費，護士職缺部分每月節省人事經費27,098元、書記職缺部分每月節省人事經費3,153元。**102年度上半年行政人力契僱化節省人事經費，技士職缺部分每月節省人事經費29,000元、技佐每職缺每月節省人事經費約26,000元。** |
| 2 | **減少工讀費用支出** | 學務處、各單位 | 1. 考核工讀生執勤效率，有效運用工讀經費，減少工讀費支出。 2. 依現狀調整正式職員工作負擔額度，減聘工讀生。 | 1-1學務處辦理情形如下：   1. 依據工讀生實施要點「工讀生考核」規定，用人單位依工讀生平日表現核分，每月進行考核評量表，表現優良可繼續任用，表現不良即解雇。 2. 工讀生執行工作當日填寫工讀生日誌表並簽名，用人單位定期審核工讀生出勤紀錄，維護優質工作效率。101年度分配至各單位工讀時數156,300小時，執行率100%。 3. 遇寒暑假期間職員採取彈性輪班制，進而大幅縮減工讀生使用量，有效運用工讀經費。 4. 學務處基於整體校務考量，部分單位不分配工讀時數，由行政人員承擔業務，不再增聘工讀生。   1-2各單位自行控管工讀生，定期察查工作執行效率，適時檢討工讀費支出，並依辦公室、研習活動或會議需求人力，適時調整安排工讀生，每月工讀時數酌量申報，發揮工讀金最大效能。  1-3研發處依相關會議核定之時數聘用工讀生，力求人力最大之綜效。  1-4環安中心依據本校學生工讀實施要點按月定期考核，丙等（69分）以下者，依規定次月起解僱，並將考核結果送學務處備查。  1-5秘書室依學生工讀實施要點及年度工讀費之分配額度，整體規劃每場會議及辦公室基本工讀需求，並支援蘭潭校區副校長室工作，有效運用工讀經費。因應業務需求以兼職工讀為主，減少工讀費用支出，並依現狀調整正式職員工作負擔，有效配置人力，減少工讀。  1-6體育室寒暑假期間以現有人力支應業務所需，游泳池關閉期間，儘量不支用工讀金。  1-7學務處軍訓組配合年度分配之工讀時數管制執行，以發揮其最大效益，目前僅維持各時段最多一位工讀生。  1-8主計室：因本校研究計畫經費逐年增加，所需憑証整理人力需求增加，惟為力行減少工讀費支出，積極加強工讀生績效考核，以提升工讀生效率。  1-9師培中心妥適安排工讀生執勤時間，以有效運用工讀經費，並減少工讀費支出，寒暑假期間減少工讀生上班時數。  1-10教學發展中心嚴格控管工讀時數，寒暑假期間減少工讀生上班時數，小時，視業務需求採取彈性輪班制度或工讀生調度，有效運用工讀經費。  1-11語言中心寒假期間工讀生採取彈性輪班制度，有效運用工讀經費，以減少工讀費支出。  1-12 國際事務處依相關會議核定之時數聘用工讀生。  1-13師範學院系所於學期初與學期末召開工讀生檢討會議，考核工讀生值勤效率，工讀生效率良好，有效運用工讀經費。非忙碌時間（如中午），儘量不聘任工讀生，減少工讀費之支出。  1-14人文藝術學院依據工讀生實施要點「工讀生考核」規定，考核評量表，工讀生表現優良可繼續任用，表現不良即解雇，避免聘請效率不彰之工讀生。依實際狀況調整工讀生工讀時數，以減少不必要之支出。  1-15管理學院院辦工讀生除辦理院辦公室相關業務外，另安排支援各系（所）值勤、郵寄、公文傳遞等業務。   1. 企管系：工讀生執行工作當日均填寫工讀生日誌表，有效運用工讀經費，減少工讀費支出。 2. 應經系：獲弱勢學生助學金補助之學生需進行義務生活服務30小時，如有需用工讀生之必要，則優先請獲弱勢學生助學金補助之學生協助，以減少工讀金支出。 3. 生管系：優先採用弱勢助學學生輔助系務工作。搭配研究生助學金，輔以行政等事務。定期考核工讀生，以淘汰不適任並檢視工讀狀況。 4. 資管系：已加強宣導各教師確實督導研究生、落實工讀，依實際情形，適時增減研究生工讀費用。 5. 財金系：優先請獲弱勢學生助學金補助之學生，進行義務生活服務30小時，以協助系務並減少工讀金支出。 6. 觀研所：    1. 工讀事項包含所辦工讀、所網工讀及教師小助理工讀，除教師小助理由該名教師進行管理及工作指派外，所辦及所網工讀生皆由本所行政人員進行管理監督其工讀值勤狀況及指派工讀工作事宜。    2. 工讀費核發情形，以學生實際工讀時數核發獎助學金，並由輔導老師進行評量考核，作為未來工讀機會申請之參考，已達人力有效運用。 7. 全英文授課觀光暨管理碩士學位學程：依實際情形，適時增減研究生工讀費用。   1-16農學院依學校規定辦理。  1-17理工學院暨各系全力配合實施：   1. 應化系支援全校化學實驗課程，工讀生除協助準備與整理實驗器材藥品外，亦利用時間協助系館環境清潔與行政支援，有效運用工讀人力。 2. 資工系依簽到記錄考核工讀生執勤效率，已有效運用工讀經費並發揮最大效益。 3. 依學院主管會議決議分配之工讀時數執行並嚴格執行管控以節約工讀費之支出。 4. 儘量依現況調度工讀生，妥善分配工讀生工作事項。   1-18生命科學院各系所減少工讀時數，建立工讀生執勤簽到制度，並配合學校有效運用弱勢工讀生。  2-1環安中心減少工讀時數，調整正式職員工作負擔額度。  2-2秘書室配合節流措施減聘工讀生，並適當調整單位人力支援2位副校長室行政工作，有效減少工讀費用支出。  2-3通識中心每日登記工讀時數並簽名負責，可有效運用工讀經費，寒暑假期間減少工讀生上班時數或採取彈性輪班制度，進而減少工讀費支出。本中心工讀生每月工讀時數60-80小時，並依「國立嘉義大學學生工讀實施要點」，且每月最高工讀時數不超過80小時為原則。  2-4農學院暨所屬單位僅編制1名行政職員，並僅有一位工讀生配合協助辦理系所業務，已無多餘能力負擔其他額度，工作量亦超過其他單位額度。 |
| 3 | **精簡組織及控管員額** | 人事室、  總務處 | 1. 配合學校發展，適度調整組織架構，定期檢討各行政單位業務功能，進行組織整併；學術單位以系所合一為原則，以減少主管加給等相關人事費用負擔。 2. 加強控管編制內教職員員額之甄補。 3. 配合政府政策，技工、工友及駐警出缺不補，並適度輔以勞務外包替代。 | 1-1人事室辦理情形如下：   1. 自102年2月1日起設立「國際事務處」，並設「國際學生事務組」、「國際合作組」二組，以專責推動本校國際事務。 2. 配合「國際事務處」之成立，校內部分單位之職責亦相對予以調整及整併，學生事務處國際學生事務組予以裁撤，業務移撥至國際事務處「國際學生事務組」。 3. 研究發展處學術發展組予以裁撤，業務移撥至國際事務處「國際合作組」。 4. 研究發展處與產學營運中心整併進行組織活化，另裁撤產學營運中心，業務移撥至研究發展處。 5. **依據本校102年6月25日101學年度第2學期第2次校務會議決議以：** 6. **微生物與免疫學系碩士班及獸醫學系進修學士班自102學年度裁撤。** 7. **公共政策研究所碩士班自103學年度停招。** 8. **自102學年度第1學期起教育學系、教育行政與政策發展研究所、數理教育研究所實施行政整併（聯合運作)，自103學年度起實質整併。** 9. **自102學年度第1學期起行銷與運籌學系、觀光休閒管理研究所實施行政整併（聯合整併)，自103學年度起實質整併。**   2-1人事室為有效管控本校教師員額，並符合教育部頒「專科以上學校總量發展規模與資源條件標準」，各學院教師員額經各學院參與之員額配置審查小組審議分配後，由各學院統籌管控其所屬各系所員額，並於各系所遴聘教師或教師退離時，由人事室進行覆核；除此之外，並對教師員額進行動態管理，依各系所規模（設置班別）大小、招生名額、課程規劃等情形，浮動增減教師員額，未達教育部規定師資質量標準員額之系所，如院統籌員額不足，得先由學校統籌員額支應，並俟該學院教師退休或離職後，其員額再歸還學校。兼任講師員額減半以院為單位，並由院統籌控管所屬系（所）聘任兼任講師員額。另為提升經費運用績效，節省經費（鐘點費）支出，101年度執行「教師編制員額已聘滿之系所，不得聘兼任教師」。 **102年上半年計有11名教師辦理退離後，另新聘助理教授師資5名、專案教師3名，由預算內之正式用人費用撙節支出，一年一聘，具體節省人事費。**  3-1總務處遇工友出缺均不再增補，改以勞務外包替代，若未於6個月內完成移撥，則改以勞務外包替代。本校101年度技工工友預算員額為59人，**102年業已減列為58人**。駐衛警亦遇缺不補，改以警勤委外來替代。 |
| 4 | **撙節各項人事費用** | 人事室 | 1. 簡約校慶退休人員聚餐，以茶會方式辦理，節省支出。校慶慶祝茶會併入校慶餐會辦理。 2. 撙節春節團拜活動經費，籌募更多摸彩獎品，減少採購摸彩品經費之支出。 3. 減少敬師禮金之發給。 4. 撙節研習經費，配合教育部提升公務人員人文法治素養策略，辦理各項觀摩研習活動，與其他單位辦理活動，資源共享，充分達到節流之目的。 5. 敬師禮券及生日禮券採購標案採最低標內扣方式辦理。 6. 停止核發行政主管健康檢查補助費。 7. 教職員工對外參加運動競賽應自籌經費。 8. 暫停校慶暨運動會教職員工餐券之統一發放，由各單位依業務需要衡酌經費情形，自行辦理。 9. 教職員工運動服暫停製發。 10. 教職員工慶生會暫停辦理（行政人員在職訓練則依相關規定及實際需要不定期辦理）。 11. 教職員工文康旅遊活動暫停實施。 | 1-1人事室賡續配合本校開源節流措施辦理，撙節退休及校慶餐會費用。  2-1縮減新春團拜或歲末聯歡辦理規模，撙節約30萬元，籌募更多摸彩獎品，減少採購摸彩品經費之支出。  3-1號召同仁使用會員編號購票，集點兌換高鐵票，提供學校辦理活動之摸彩獎品，減少禮券經費之支用。  4-1 撙節研習經費，針對政府規定辦理之政策性訓練課程，薦送同仁參加公務人力發展中心、教育部或其他訓練機構等辦理之各項研習活動，善用教育資源，充分達到節流之目的。  4-2落實資源共享機制，與其他單位（如秘書室、學務處、體育室）合作辦理各項體育活動或訓練課程，發揮經濟及訓練最大效益。  4-3充分運用校內師資專才，聘請校內教師具有相關專長之人員擔任講座，節省外聘師資之經費。  5-1 敬師禮券及生日禮券採購標案採最低標內扣方式辦理，101年度生日禮券約節省162,650元。102年節省約一成經費。  6-1人事室賡續辦理。  7-1人事室賡續辦理。  8-1人事室賡續辦理。  9-1人事室賡續辦理。  10-1人事室賡續辦理。  11-1人事室賡續辦理。 |
| 5 | **撙節教師鐘點費支出** | 教務處、  人事室、各學院 | 1. 實施0超支鐘點，僅支援全校性課程之系所得超支鐘點，最多4小時。 2. 無論專、兼任教師，課程停開前之鐘點費不予核發。 3. 全面實施「實驗、實習課程」鐘點折半計算。 4. 自98學年度起，各系（所）、中心聘任兼任講師員額減半，原則上不再新聘專（兼）任講師。兼任講師員額減半以院為單位，並由院統籌控管所屬系（所）聘任兼任講師員額。 5. 嚴謹控管各學院續聘及新聘兼任教師人數。98學年度第2學期起執行「教師編制員額已滿系所不得聘兼任教師」 | 1-1教務處：本校101學年度第2學期仍持續實施0超支鐘點作法(支援全校性課程除外，但最多以4小時為限)，以控管教師超支鐘點支出。自99學年度起迄今，每學期總超支鐘點均維持1,300小時左右。以101學年度第2學期為例，總超支鐘點為1283小時，爾後仍持續管控開課比、減少開課數，以撙節教師鐘點費支出，並適時提出改革之道，以降低教師教學負荷，精進教學品質。  1-2人事室賡續配合本校開源節流措施辦理。  1-3通識中心減少新聘兼任講師，並逐年遞減聘用兼任講師員額。鼓勵教師義務授課，並給予適度鼓勵。  1-4師範學院系所配合本校規定，撙節教師鐘點費支出。  1-5人文藝術學院持續依據校訂之鐘點費支出，史地系自98學年度開始不再聘任講師；視藝系自97學年度起開始下修分組選修創作課程，由2小時1學分改為2小時2學分，兼任教師人數逐年獲得改善。  1-6管理學院配合學校規定執行兼任講師員額減半、教師編制員額已聘滿之系所不得聘兼任教師。鼓勵大班授課，以撙節教師鐘點支費出。   1. 財金系：設夜間部並支援企研所財務金融組開課，為維護學生的受教權下聘任兼任教師。 2. 觀研所：配合學校規定執行0超支鐘點。 3. 生管系：配合學校0超支鐘點，以節省教師鐘點費。已聘任兼任教師，補足課程開課之所需。 4. 應經系：配合學校政策辦理。   1-7農學院各系依規定辦理。  1-8理工學院暨各系全力配合實施：   1. 配合學校政策，儘可能不超支鐘點。 2. 應化系、應數系、生機系、電機系、機械系未聘任兼任師資。   1-9生命科學院各系所配合學校減聘兼任教與0超支鐘點方案，並嚴謹控管續聘及新聘兼任教師人數，101學年度起生資系已停聘兼任教師與不申請超支鐘點。  2-1師培中心課程停開前之教師鐘點費不予核發。  3-1各學院依學校相關規定辦理。  4-1師培中心自99學年度第2學期起未再聘任兼任教師授課。102年度持續實施。  5-1各學院依學校相關規定辦理。 |
| 6 | **大班協同教學以降低開課數** | 各學院、  進修部、師培中心 | 1. 自98學年度起實施大班上課，並規範各系（所）應依據教育目標、基本能力指標檢討必選修科目之必要性，避免各科目內容重複。 2. 核心課程之講授朝大班協同教學發展，搭配教學助理，兼顧教學與研究之品質。 3. 系所課程性質及內容同質性高者，以合班授課之方式開課，或兩年開授一次為開課原則。 4. 節制選修課程開課數量，鼓勵老師大班上課，鼓勵學生下修，或調高開課人數門檻。 | 1-1嚴格管制學生修課之最低人數（通識課程15人，一般專業必選修課達20人才准予開課），撙節鐘點費支出。  1-2師培中心選修課程不分中、小教學程，師資生皆可自由選修，以撙節教師鐘點費。  1-3師範學院系所提倡教師跨學制、年級合併授課，並鼓勵學生多上下修課，以降低開課數。教育系開課之前會預先調查學生選課之需求與意願，以確保學生選課之數量。  1-4人文藝術學院鼓勵與配合學校宣導， 通識核心課程逐漸改採大班協同教 學方式發展，以節省開銷。  1-5管理學院推動必修課程合班授課，以 撙節教師鐘點費支出。鼓勵各系合開 選修課程。   1. 財金系：配合學校政策，100學年度共有5門課程採取合班上課，101學年度第1學期有4門課程採取合班上課。鼓勵學生選修它系開設與系相同課名之選修課程，以配合學校節制選修課開課數量政策。 2. 行銷系：配合學校政策大學部課程，有4門課與財金系及企管系合開，減少教師鐘點費用支出。 3. 全英文授課觀光暨管理碩士學位學程：選修課程合班授課，以撙節教師 鐘點費支出。鼓勵與企管系及觀研所 合開選修課程。 4. 企管系：配合學校政策大學部課程，多門課程與行銷系合開，減少教師鐘點費用支出。 5. 生管系：配合學校提倡大班教學，提供大班教學助理，以維持上課品質。   1-6農學院各系配合辦理。  1-7理工學院暨各系全力配合實施，鼓勵教師大班上課。應化系依學校政策，博士班與碩士班課程性質相同的課以合班方式上課。  1-8生命科學院：   1. 已於96年4月16日召開院課程協調會議，推動本院核心課程之講授朝大班協同教學發展迄今，且學校搭配教學助理，以提升每位教師兼顧教學與研究之品質，推動至今成效良好，例如院內核心課程微生物學含實驗、生化實驗等均為大班協同教學。 2. 食品科學系目前因部分年級有雙班，為避免重覆開課，以大班開課，並以研究生協助大學部實習（驗）課程，以達教學及研究之相輔相成之效。 |

**三、其它**

| **項次** | **實施項目** | **權責單位** | **102年度改善作法** | **執行成效**  **(績效描述或量化圖表)** |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| 1 | **加強管制社團或學生借用場地** | 學務處 | 1. 社團場地由相關單位確實審核借用之必要性，並由相關人員抽查其借用情形。 2. 加強宣導社團活動依人數多寡借用合適場地，以節省能源。 3. 出借場地單位應善盡督導責任。 4. 學生借用蘭潭校區活動中心餐廳，由社團輪值人員督導及管控冷氣、電燈使用情形，並訂定學生使用管理辦法。 5. 未於規定時間內歸還場地者，研擬罰則。 6. 訂定學生場地借用要點，執勤人員應落實考核。 | 1-1學務處嚴格執行社團場地借用管理，確實督導。  1-2體育室101學年度建置啟用「運動場地借用系統」，取代紙本登記方式，大幅減少場地重覆借用及長期占用情形。大型運動場地依借用單位及人數彈性調整空間及水電使用。  2-1.學務處訂有「學生社團場地管理辦法」，社團場地之借用均依相關管理要點實施與落實，如學生活動中心會議室之借用，須達20人以上方得借用。1月至6月共計出借118次。**7月至12月共計出借152次。**  2-2體育室管理之大型運動場地，均依借用單位及人數彈性調整空間及水電使用，以節省能源。  3-1學務處嚴格執行，確實督導。  4-1目前蘭潭校區活動中心餐廳管控單位由膳委會管控。學務處訂有「學生社團場地管理辦法」，學生活動中心社團 用電之管制時間於晚上10點即進入管控時段。  4-2社團冷氣之使用均依據本校空調設備使用辦法管理。  5-1針對違規之社團嚴格執行暫停借用場地1次，並確實督導。截至12月31日無違規紀錄。  6-1學務處嚴格執行，確實督導。 |
| 2 | **設施維護費管制** | 總務處、環安中心各單位 | 1. 總務處負擔各單位消防、電梯、發電機、高壓站及民雄電話總機等定期檢查維護保養，及建物、公共設施維修及校區清潔維護等。 2. 環安中心負擔飲水機、厠所、垃圾清運、實驗室廢液等設施維護費。 3. 各單位設備設施除部分法規所訂須定期檢查及維護保養項目由總務處及環安中心協助辦理外，其餘維護費由各單位自付，以力行節約。 | 1-1總務處定期維護工作已統一完成發包作業。102年度消防電梯等各項設備維護案，均統一辦理招商。  1-2體育室依相關規定將新民校區遊泳池清潔工作納入本校清潔外包合約內，節省維護人力及成本。  1-3通識中心配合辦法訂定使用者付費機制。  1-4教學發展中心精簡設備減少設備維護費，並篩選信譽良好、售後服務佳之廠商。若需新購設備均以環保節能為優先購買考量。  1-5語言中心設備均定期維護保養，以減少維修費用支出。  1-6電算中心及產學營運中心依規定辦理。  1-7師範學院加強宣導學生愛護公物、公用設施，請學生發揮公德心，避免支出不必要的維修費，並延長公物使用壽命。  1-8人文藝術學院定期保養各項設備，延長設備使用時間，並吸收部分設備維護費用，另音樂系鋼琴調音改為1學年1次。  1-9管理學院定期請專人維修保養相關設備，並力行節約。   1. 企管系：電腦設備及單槍投影機等設 備，皆會要求廠商定期維修。 2. 生管系：對於本系使用之教室，不定期向學生宣導愛護公共設備，降低人為破壞之機率。系上亦請廠商定期檢查維修設備，達使用上最高經濟效益。 3. 資管系：設備的維護均由教訓輔費用支應，並定期請廠商進行維護及保養。 4. 觀研所：硬體設備維護管理由本所行政人員負責，包含電腦設備、飲水機、   影印機、傳真機，皆定期安排廠商至  本所進行設備保養事宜，已減少機器  使用過度及使用不當導致機器故障  發生之情形。  1-10農學院各單位設備平時已妥為使用 並適時維護。  1-11 理工學院暨各系全力配合實施，儀器設備定期檢查及維護保養。  1-12生命科學院各系所落實設備設施之 維護，減少損壞。各系所配合學校 規定辦理系館維護事宜，落實使用 者付費。  2-1環安中心針對飲水機、厠所、垃圾清運、實驗室廢液等設施維護情形如下：   1. 飲水機維護：101年經公開招標後，飲水機維護由勝元科技有限公司以34萬1,266元承攬。102年度飲水機耗材更換由勝元科技有限公司以37萬2,390元負責維護。 2. 厠所維護及垃圾清運：101年廁所維護工作及垃圾清運經公開招標後，由大榮企業社以674萬5,470元承攬，負責本校四校區厠所維護工作及垃圾清運。洗手乳盒、衛生紙架，統一由環安中心汰舊換新及補充，可有效降低耗才更換成本。 3. 實驗室廢液：101年度共計完成廢液處理16.27公噸。101年度實驗室廢液收集7.86公噸，較去年9.14公噸減少1.28公噸。102年度（1~6月）實驗室廢液收集為4,020公斤，辦理公開招標作業中。   3-1各單位力行節約，設備設施盡量保養及小心使用以減少維修費用，必要時除由總務處及環安中心協助須定期檢查及維護保養項目外，其餘維護費由各單位自付。  3-2環安中心調配清潔人力與工作範圍，檢視工作效率及執行情形，俾利下一年度檢討招標金額及人力需求。 |
| 3 | **整合新建場館、現有館舍加強空間分配利用** | 研發處、總務處、各學院 | 1. 依「校務發展委員會設置辦法」，由校務發展委員會研擬本校校園整體規劃及校產處理與各單位人員配置與空間分配。 2. 各單位新建場館應依據中程校務發展計畫推動，並經校務發展委員會、校務基金管理委員會及校園規劃小組審議通過後，方得編列預算執行。 3. 現有各館舍空間由各學院、 處、室直接管理使用，應加強 空間有效整合及重新分配，將 多餘空間釋出，並訂定空間分 配指標。 4. **總務處負責全校不動產帳籍 之管理，可提供依教育部所 頒佈之空間標準，核算各學院空間資料供相關決策單位參考。** | 1-1研發處**102年1月至6月**各單位提送本校校園規劃小組審議重要新建場館案件計**4**件。  2-1各單位有新建場館場館時依據相關規定辦理。  3-1人文藝術學院辦理情形如下：   1. 有效加強空間使用及管理，例如人文 館、藝術館、新藝樓及創意樓外語系 部份皆無閒置空間。 2. 101年暑假音樂館與社團大樓之連接 空橋開始施工，待開學後即可使用， 以增加新建打擊教室空間利用。   3-2管理學院依據主管會議決議分配教學、研究及行政空間，並加強教學空間共用機制。  3-3 農學院各系空間已適當分配並使用。  3-4 理工學院暨系所配合學校政策執行。新建理工大樓空間，經相關會議討論擬訂分配使用。  3-5生科院依「國立嘉義大學生命科學院教師辦公室及研究室規劃配置要點」辦理，各系所空間皆有規劃使用及整合，無閒置空間。  3-6體育室：新民校區游泳池已興建完工，整合視聽教室及重量訓練室，可提升空間使用率**。林森校區游泳池已辦理報廢，可減少閒置空間並兼顧校園安全。**  4-1本校101學年度校舍面積為378,707平方公尺，學生人數（含大學部、碩士、博士班）共約9,623人，樓地板面積與學生人數比約為39，己超越教育部97.03.12台參字第0970030013C號令修正發布「大學及其分校分部專科部設立變更停辦辦法」之標準。目前本校正作各項使用空間調查及資料建立，將請使用單位本於權責加強空間管理，以提高利用率。  **4-2**目前教育部最新之空間標準為100年8月3日修正之「專科以上學校總量發展規模與資源條件標準」，總務處負責不動產產籍管理，校內各棟建築空間均已交付各使用單位管理使用，且樓地板面積均大於目前教育部訂定之標準，各使用單位應本於權責加強管理，提高利用率。 |
| 4 | **減少社團或相關活動經費補助支出** | 人事室、  各單位 | 1. 社團或相關活動經費補助，由10,000元減半為5,000元，另本校相關規定業併同配合修正，並公布於人事室網頁法規彙編。 2. 各項活動經費審核其合法及合理性，剔除、修正浪費性支出，要求各採購單位確實依政府採購法規定辦理，有效提高預算運用效益。 | 1-1人事室賡續配合本校開源節流措施辦理。  1-2進修部為鼓勵學生參與社團活動以系學會及社團為單位，每學期補助3,000元(以一次為限)。  1-3通識中心課程相關活動辦理皆提出經費審核概算表，並由表列項目逐一檢視適當性及必要支出性，活動進行相關採購皆經由共同供應契約辦理。  1-4教發中心辦理各項活動，皆秉持撙節支出原則，並依經費核銷相關規定辦理。  1-5語言中心已依規定辦理。  1-6師範學院辦理情形如下：   1. 系所配合本校相關規定，對於各項系所活動經費進行嚴格審核，評估其合法及合理性，給予經費補助，有效提高預算運用效益。 2. 系所對於系所學生會之補助，原則上僅對於學術性、體育性、迎新與送舊作合理之補貼，適時讓學生暸解經費得來不易，須小心謹慎善用。   1-7人文藝術學院對於各項活動經費嚴格審核，減少不必要之浪費性支出，各項採購均依規定辦理。  1-8管理學院辦理情形如下：   1. 企管系：無補助學生社團費用。辦理全系活動時，審核其費用之合法及合理性，剔除、修正浪費性支出。 2. 應經系：已配合辦理。 3. 生管系：依照學校規定。 4. 資管系：社團活動經費之補助以重要學術及全系活動為標準，經會議通過後方得補助，以達經費運用之效益。 5. 財金系：依學校規定辦理。 6. 觀研所：辦理各項活動經費申請補助事宜皆配合學校規定辦理。   1-9農學院各系僅針對教學或系學會之重大活動補助。木設系鼓勵系學會及樵夫志工隊向政府單位申請計畫補助，如今年向林務局申請木設週活動，獲10萬元補助。  1-10理工學院暨各系全力配合實施，各項活動經費依其內容從嚴審核，避免浪費性支出，並確實依政府採購法規定辦理，有效提高預算運用效益。並全力配合學校政策實行，避免浪費性支出，活動妥善分配相關經費支出。**學院補助系學會活動經費，由10,000元減至5,000元，並請其愛惜資源，減少浪費。**  1-11生命科學院辦理情形：   1. 經費皆實質支用於教師教學及各項軟硬體設備之維護保養用，達到百分百有效利用。補助學會各項活動經費均審核其合法及合理性，剔除、修正浪費性支出。 2. 微藥系相關活動補助均需有計畫編列支應，系所不補助。   2-1持續推動辦理。 |
| 5 | **依中央共同供應契約辦理採購** | 總務處、各單位 | 1. 依據共同供應契約實施辦法及公共工程委員會相關規定辦理採購。 2. 非向共同供應契約廠商購買，需有正當理由（價格較低、功能不同、緊急需用），由機關自行認定並通知訂約機關（台銀採購部）。 3. 各單位若發現市價較便宜、有特殊功能需求或緊急需用，得就物品廠牌型式簽會相關單位於陳核後自行採購。 4. 調查各單位需大量購置之文具用品，於規定期限內提送採購數量，由總務處統一議價以降低成本。 | 1-1本校各單位若發現市價比共同供應契約便宜，經簽會總務處查對無誤及知會主計室，並陳校長核准後，即可由需求單位自行採購。又各單位若向共同供應契約廠商選訂大宗物品或設備，均依規定商請供應廠商提供優惠價格或其他優待給本校，目前均依該方式辦理**。101年度共同供應契約採購金額為104,631,235元，102年度1-6月份採購金額為25,011,776元。**  1-2研發處依據共同供應契約實施辦法及公共工程委員會相關規定辦理採購。  1-3進修部工程招標與器材採購皆依據相關之採購辦法與工程法條規定進行。  1-4環安中心依本校暨共同供應契約實施辦法相關規定辦理採購項目如下：辦公設備、電腦及周邊設備、文具用品、衛生紙、洗手乳等。  1-5通識中心皆依據共同供應契約實施辦法確實遵照辦理。發現比市價便宜物品立即通報總務處。  1-6師培中心採購物品屬於共同供應契約所規範者，皆依法向共同供應契約廠商購買。  1-7教學發展中心採購各項設備與物品，以有共同供應契約產品為主。並依規定商請供應廠商提供優惠價格。  1-8師範學院暨各系所於採購財產與非消耗性設備物品前，皆事先進行比價，若發現市價較為便宜，就物品廠牌型式簽會總務處及主計室查對無誤後，陳請校長核准自行採購。除非特殊需求或價格較低，皆依規定向共同供應契約廠商採購。  1-9人文藝術學院依共同供應契約方式，採購系上相關教學用器材。儘量減少非共同供應契約之採購。  1-10管理學院暨各系所依學校程序辦理 採購，並優先採購身心障障機構相 關物品。  1-11農學院暨所屬各單位均依共同供應契約採購。並且儘量向身障者機構購買，若非共同供應契約商品，會進行多家廠商詢價及比價後再進行採購，執行成效良好。  1-12理工學院暨各系全力配合實施，依規定向共同供應契約廠商採購相關物品。並請各老師於採購共同供應契約內之物品時，若發現市價低於契約價格，應依程序簽請校長同意後逕行採購，以節省各項經費支出。均依學校採購程序進行採購核銷等相關規定。購買物品儘量以中信標為首要購買考量。  1-13生命科學院依據共同供應契約實施  辦法及公共工程委員會相關規定辦  理採購，並向共同供應契約廠商購  買。發現需採購物品之市價較共同  供應契約便宜時，於陳核後自行採  購。  2-1各單位各項辦公用品悉遵依中央共同供應契約廠商辦理採購。  3-1各單位若發現市價較便宜、有特殊功能需求或緊急需用，依物品廠牌型式簽會相關單位於陳核後自行採購。  4-1總務處就有關大量文具用品之採購，公務預算部分已通知各單位依共同供應契約程序辦理。另其他計畫(含各類補助款)授權各單位依實際需求逕自採購，亦可透過共同供應契約程序採購相關物品。  4-2藉由宣導透過共同供應契約採購文具用品，由100年度採購金額40,837元，至101年度金額264,776元，大幅增加648%，**至今(102)年1-6月份金額大幅減少至13,241元**，主要原因在於各單位反映採購細項繁雜且需求不同影響採購意願，便利性也不足，雖有價格優勢但不顯著，如無強制性無法提升使用共同契約文具採購績效。 |
| 6 | **減量編印文書資料、推動辦公室「無紙化」** | 各單位 | 1. 以電子郵件傳送訊息，或透過單位網頁公告重要事項。 2. 減量編印文書資料，相關會議資料或彙編文件採雙面列印。 3. 建置業務電子表單系統供隨時調閱下載，達到無紙化及便捷之效能。 | 1-1研發處及國際處將相關訊息及會議紀錄公告於網頁供閱覽，有效減少紙張使用及節省印刷費。  1-2圖書館重要公告訊息，例如：整合系統使用宣傳、新進資料庫試用宣傳等，上半年以電子郵件及網頁公告9次，節省全校紙本通知約73,132張。讀者預約、通閱借還、逾期等各項通知均以e-mail，估計半年節省約6,160張紙。  1-3進修推廣部建置學生e-mail群組，各項通知以電子郵件傳送訊息，並同步將重要事項置於單位網頁及門首LED字幕機公告周知。  1-4環安中心自98年7月起公告重要事項，如教育部、勞委會、環保署等重要宣導或活動訊息，均以e-mail或學校網頁傳送至各單位，減少紙張使用及印刷成本。  1-5秘書室以電子郵件傳送開會通知、會議議程及各單位工作報告及會議紀錄等資料。  1-6學務處重要訊息均以電子郵件寄發相關人員或公告網頁宣導全校師生知悉。各項會議資料不再影印，以e-mail寄發與會人員；專業研討會，以投影方式報告，不再使用紙張。  1-7主計室資料影印已採用雙面列印。  1-8人事室執行E化校園人事服務，大量節省影印書面資料之耗材，達到節能減碳之具體成效。  1-9通識中心公務行政面為節省成本、降低能源損耗，訊息聯繫以採e-mail方式為主。單位消息發佈與教師間訊息聯繫，採e-mail方式為主，以電子化代替紙本傳遞。最新消息同步上網公告周知。單位信箱公開於網站上，並設有「意見信箱」供反映，訊息傳遞及意見回應以電子化為主。各項通識會議紀錄、網路選課、加退選申請、授課大綱上網及各式申請表格線上下載，以達無紙化。  1-10師培中心以電子郵件傳送訊息，重 要事項於單位網頁公告周知，以達到訊息通知迅速化及無紙化。開會資料或彙編文件皆採雙面列印。網頁設有表格下載區，以方便學生下載使用。  1-11教學發展中心各項通知與訊息均會先以電子郵件方式通知各單位，並於學校與本中心網頁公布訊息。例行性通知及公告事項採掃描方式傳送校內外單位及同仁，減少資源浪費情形，增進業務推展之效。  1-12 語言中心以電子郵件傳送各項訊  息，並透過網頁公告重要事項；各項書面資料均採雙面列印，並調低列印濃度。  1-13原民中心將重要事項均公告於中心網頁，同時以電子郵件傳達送訊息，以達迅速及無紙化效能。開會及彙編報告紙張儘量以雙面列印，若無雙面列印之紙張儘量取二次紙使用。  1-14產學營運中心依規定辦理中。  1-15師範學院辦理情形如下：   1. 提供老師、學生或各單位資料，以電子郵件傳送訊息並公告於網頁上，減少影印紙浪費。 2. 資料皆採雙面列印，儘量以數位方式呈現，減少紙張列印。各系所網頁上均建置表單下載區，供師生下載相關表格。 3. 公務及通知各項業務資訊，儘量以e-mail傳送掃描文件電子檔或張貼網頁方式傳達溝通。 4. 分隔設立背面空白之廢紙回收區，提供下次影印非正式文件時使用或其他用途。   1-16人文藝術學院辦理情形如下：   1. 加強宣導以電子郵件傳送訊息，並將重要事項置於單位網頁公告周知，減少紙張使用。 2. 相關會議資料皆以雙面印刷方式，減 少紙張用量。   1-17管理學院所各項重要訊息均以電子郵件傳遞，其他相關文件或會議資料則採雙面列印印製。   1. 企管系皆以電子郵件傳送訊息，或透過單位網頁或是Facebook及BBS公告重要事項。召開會議議程及相關附件大部分已電子化，透過電腦及單槍設備投影出資料。 2. 應經系：各項重要訊息均以電子郵件傳遞，且同步更新於網頁。其他相關文件或會議資料則採雙面列印印製。 3. 生管系：訊傳送以電子信箱為主，有重要事項再予以電話長話短說告知。文書資料影印採雙面列印，以節省紙張。 4. 資管系：各項重要訊息均以電子郵件傳遞，並置於系網頁公告，並提供表單下載，相關文件或會議資料亦已採雙面列印。 5. 財金系：校方之宣導事項以電子郵件傳送訊息，並將重要事項置於單位網頁公告周知，減少紙張使用。為具體落實文書減量，於彙編工作報告等業務文書或會議資料時，均採雙面列印並減量印製。 6. 觀研所：已於影印區張貼尊重智慧財產權及減少紙張用量之公告，並宣導本所師生善用回收紙以配合紙張減量事宜。於所網設置表單下載區，鼓勵師生辦理事項可使用電子表單方式申請辦理，減省辦理時間及紙張浪費。彙編文件或會議資料，採用雙面影印。 7. 行銷系：各項通知主要以email或ＦＢ方式通知教師及學生，推行無紙化，減少紙張的使用。   1-18農學院加強宣導以電子郵件傳送訊息，並將重要事項置於單位網頁公告周知，減少紙張使用。開會通知或相關重要訊息已電子郵件告知周轉。  1-19理工學院暨各系全力配合實施：相關訊息資料均以電子郵件方式傳送。會議資料避免浪費均採雙面影印。全力配合學校政策實行，辦公室用紙儘量使用複印紙再利用，或者使用雙面列面，為達到預期效能。將相關會議資料以電子郵件傳送，或放入雲端硬碟供與會人員下載使用，以達無紙化作業。  1-20生命科學院   1. 以電子郵件傳送即時訊息，重要事項置於單位網頁公告周知，並每週定時週報方式發佈各項訊息。 2. 為減量編印文書資料，彙編文件或會議資料時，採雙面列印，以減少紙張用量。 3. 公文傳閱以掃瞄方式透過e-mail傳送，減少紙張浪費。 4. 會議以筆電放映PPT方式討論，學生活動及演講皆至演講廳，使用電腦投影設備，減少紙張輸出，並落實資源共享。   2-1學務處減量編印文書資料，相關會議資料或彙編文件採雙面列印。  2-2研發處落實業務相關書面資料雙面列印，減少存檔、管考資料裝訂，或力求精簡。  2-3秘書室經常性會議工作報告不列印紙本，以每年約7次會議、參與人數70人計算，一年約可節省9,800張。校訊及校友通訊以電子報方式發行、減量編印年報等文書彙編資料，印刷本僅寄送必要之校外單位，電子檔則登載於網站供閱覽，積極節省紙張及印刷費。第2期減量印製行政會議及校務會議資料，改以與會主管自行攜帶電腦與會，共約節省約15萬元。  2-4語言中心各項書面資料均採雙面列印，並調低列印濃度。  2-5人文藝術學院辦理情形如下：   1. 史地系：文書資料以雙面列印方式，減少紙張使用量。 2. 外語系：會議資料皆以雙面印刷方式，減少紙張用量。 3. 音樂系：使用雙面列印及二次紙。 4. 視藝系：影印資料儘量採雙面列印。   2-6農學院開會資料採雙面列印，或先寄資料至電子郵件，由教師及與會人員先行瀏覽資料，再自行決定是否列印。  2-7 環安中心自97年起，召開跨單位會議或內部會議時已改用powerpoint方式，儘量減少書面影印。  3-1研發處有效利用電子資訊傳遞訊息及文件，降低資源支出及浪費，並增進業務推展之效。  3-2國際處有效利用電子資訊傳遞訊息及文件，增加電子傳真功能，有效減少紙張使用，降低資源支出及浪費，並增進業務推展之效。  3-3環安中心自98年10月1日起於中心網頁上建置「表單下載」，供需求者下載使用。  3-4人文藝術學院視藝系將相關表格放置系網「表單下載」處供師生下載。  3-5師範學院各系所網頁上均建置表單下載區，供師生下載相關表格。 |
| 7 | **加強預算控管節省經費支出** | 主計室、  各單位 | 1. 撙節業務費及獎補助費預算。 2. 撙節差旅費、加班費等相關預算。 | 1-1研發處及國際處確依規定撙節經費及控管節省經費支出。  1-2進修部謹慎檢核業務費、差旅費與加班費的支出項目與使用情形。  1-3學務處軍訓組加強宣導，減少參加不必要之校外會議。  1-4主計室有關預算編列均依行政院訂頒中央政府總預算附屬單位預算編製作業手冊及教育部規定年度概算初編應行注意事項規定辦理，並依管監辦法規定提請校務基金管理委員會審議。  1-5教師出差之交通費以服務單位至出差地核報，確認其出差之必要性，並宣導於時間容許範圍內可搭乘台鐵、客運等大眾運輸工具。行政人員之加班採用擇日補休而不請領加班費用。  1-6教學發展中心支應各項業務費及獎補助費時，均本「當省則省」之原則，撙節開支。中心人員因業務所需加班時，皆以擇日補休或無償加班。  1-7語言中心依規定撙節經費控管，以補休代替加班費，以節省經費支出。  1-8原民中心行政人員之加班採用擇日補休，而不請領加班費用。  1-9產學營運中心等單位均積極節省各項經費支出。  1-10師範學院各單位各項業務費及獎補助費時，均本「當省則省」之原則，撙節開支。業務費預算多用於教學用途，教師之業務費及差旅費由個人國科會計畫經費，行政人員加班以補休方式處理。  1-11人文藝術學院辦理情形如下：   1. 史地系：節省各項經費支出。 2. 外語系：謹慎管控系經費動支預算。加班以補休方式處理。 3. 視藝系：依相關規定控管預算以節省經費支出。   1-13管理學院各系所各項業務費及獎補助費均當省則省，撙節開支。行政人員加班以補休方式處理。  1-14農學院各單位各項業務費及獎補助費均撙節開支。業務費預算多用於教學用途，各教師差旅費由計畫支應，行政人員加班以補休方式執行。  1-15理工學院暨各系全力配合實施，加強經費控管，撙節使用各項經費。老師差旅費由計畫項下支付，並避免不必要之出差。若有加班，依規定以補休假方式辦理，未支出加班費。如無合法及合理性不隨意支出經費。  1-16生命科學院經費皆實質支用於教師教學及各項軟硬體設備之維護保養用，達到百分百有效利用。  1-17師培中心行政人員以補休代替加班費，以節省經費支出。  2-1研發處等學校各單位均配合學校措施撙節加班費，若需加班，多以補休代替，節省經費支出。  2-2秘書室等單位同仁因業務繁忙，常有主動加班未申請加班費情形，積極節省學校經費，共體時艱。  2-3人文藝術學院均依相關規定控管預算以節省經費支出。  2-4國際處確依規定撙節經費及控管節省經費支出。同仁如有加班，均以補休方式辦理，節省加班費支出。 |
| 8 | **加強資源回收再利用** | 環安中心、各單位 | 1. 勘用之辦公器物、設備，羅列公告於網頁上徵詢需求單位，建立資源分享機制。 2. 落實辦公場所垃圾分類、資源回收再利用工作，達到資源永續利用及節能目標。 | 1-1進修部於部務會議報告資源共享機制之概念，並宣導行動之落實。  1-2電算中心配合辦理。  1-3秘書室於堪用設備將汰換時，上網徵詢需求單位後移轉財產，建立資源分享機制。因應新進同仁相關辦公設備需求，徵求其他單位移入堪用之辦公器具、電腦設備及桌椅等。  1-4通識中心各項辦公器具、設備皆使用超過其使用年限至不堪使用為止，仍可用之設備汰換下來後通知公告，請需求單位取用，以達資源共享目的。辦公室落實資源分類，分為一般、再回收利用及廚餘，大量紙箱及保特瓶壓碎或壓扁再丟棄，確實實施垃圾減量及永續再利用。  1-5師範學院已將堪用之單槍投影機上網公告。  1-6人文藝術學院落實辦公室垃圾分類、資源回收再利用工作，達到資源永續利用及節能目標。單面影印之過之紙張回收再利用。勘用之辦公器物不任意報癈，多加利用。  1-7農學院辦理情形如下：  (1)堪用之辦公用品公告先由各系上有需求之教師優先領用。  (2)配合學校推動垃圾分類政策，利用週班會及系週會時間宣導積極回收紙張，落實辦公室及教室垃圾分類及資源回收觀念，紙張回收再利用情形普遍。  (3)動物試驗場除設置資源回收筒及進行垃圾分類，希望動物排放物資源能再利用。  (4)農學院園藝技藝中心及各農場配合學校政策，加強農藥空罐分類及收集，達定量後請環安中心統一回收。  (5)各單位於影印機旁放置紙箱，確實回收紙類。  1-8理工學院暨各系全力配合實施：  (1)向院師生宣導並落實垃圾分類及資源再利用之工作。  (2)配合學校政策辦理並於學生集會場合強力宣導以達資源回收之功效。辦公室用紙使用複印紙在列印。  (3)系辦公室加強垃圾分類。  1-9生命科學院落實辦公場所垃圾分類、資源回收再利用工作。  2-1學務處配合實施紙類、塑膠及鐵鋁罐定期回收，以響應資源再利用之政策。  2-2研發處等單位均積極落實垃圾分類、資源回收，並妥善利用廢紙再列印。  2-3進修部積極宣導垃圾分類與資源再利用之概念，並提供垃圾分類與資源回收之收集桶。  2-4環安中心近年來賡續加強宣導教職員工生之「垃圾分類」觀念，有效提升資源回收量。  (1)持續實施垃圾分類、資源回收再利用措施，具體落實辦公場所影印紙等資源回收再利用工作，影印資料多用雙面列印，並將垃圾確實分類，以確保資源之永續利用。  (2)訂定本校辦公室資源回收時程表，由專人定時定點進行回收，提高回收效率。  2-5秘書室配合總務處推動實施垃圾分類、資源回收再利用措施，具體落實辦公場所影印紙等資源回收再利用工作，影印資料多用雙面列印，並將垃圾確實分類，以確保資源之永續利用。  2-6主計室已確實落實紙張資源回收再利用工作。  2-7通識中心辦公室落實資源分類，分為一般、再回收利用及廚餘，大量紙箱及保特瓶壓碎或壓扁再丟棄，確實實施垃圾減量及永續再利用。  2-8師培中心落實垃圾分類，並在辦公室設置資源回收區。另辦公室亦將使用過的單面紙張提供師生再利用。  2-9教學發展中心及語言中心資料影印多採雙面列印，配合實施垃圾分類及資源回收再利用措施，落實影印紙回收再利用工作，並將垃圾確實分類，以確保資源永續利用。  2-10原民中心儘量以雙面列印及利用二次紙。落實辦公室垃圾分類及資源回收之利用，大量紙箱及保特瓶以壓碎或壓扁處理，確實達到節能減碳目標。  2-11師範學院於辦公室設置資源回收區，將使用過的單面紙張提供師生回收再利用。科學館中廊設有8個垃圾分類箱，以落實垃圾分類。  2-12人文藝術學院辦理情形如下：   1. 中文系：於人文館一樓放置有分類垃圾桶，單面影印過紙張回收再利用。碳粉及墨水夾使用可回收類。 2. 史地系：確實回收廢紙。 3. 外語系：落實垃圾分類並定期將資源回收再使用。 4. 音樂系：落實垃圾分類、資源回收。 5. 視藝系：系館每層樓放置有分類垃圾桶，單面影印過之紙張回收再利用做傳真紙。教師教學用廢棄液體集中放置轉交環安中心回收。   2-13管理學院辦理情形：   1. 企管系設有資源回收桶，落實辦公場所垃圾分類、資源回收再利用工作。 2. 生管系行政或教學事務用列印紙張，用畢後回收整理，單面資料則重複使用。落實紙張分類，提供學校工友統一回收利用。 3. 資管系：已於系辦公室內落實垃圾分類，並設資源回收區，定期加以回收或再利用。廢棄的碳粉匣均提供社福團體回收再利用，結合環保與公益。 4. 觀研所：於辦公室規劃資源回收與垃圾分類放置區，由所辦行政人員負責管理，每日指派工讀生進行資源回收及一般垃圾處理。   2-14農學院配合學校推動垃圾分類之政策，利用班週會及系週會時間宣導積極回收紙張，落實辦公室及教室垃圾分類及資源回收觀念，紙張回收再利用情形普遍。  2-15理工學院確實執行資源垃圾及廚餘分類，並減少紙杯及礦泉水使用，以達環保及資源再利用。 |
| 9. | 配合政令舉辦各項指定研習活動時，以節能簡約之方式併案辦理 | 人事室 | 1. 結合「未婚聯誼」及「世界咖啡館」等活動，運用團隊學習方法，推動性別教育，並結合生態體驗、人文素養及性別成長等面向，適時安排上級政策性之訓練，節省以個案辦理教育訓練之經費。 2. 將各項不同政令主題於同一訓練課程中，利用隨班附讀之方式一併列入宣導。 | 1-1使教育訓練資源利用最大化，配合政令舉辦各項指定研習活動時，以多主題方式併案辦理，交叉運用訓練宣導方式，利用最少資源，達到最大效果，確實達到人力物力節流之目標。  2-1人事室共計辦理「環境教育--節能減碳」、「公務員赴陸宣導」、「公務倫理」、「智慧財產權」、「消費者保護法」、「公務員服務法」、「行政中立」、「行政革新」及「廉政倫理」等多項法令概念併案隨班宣導。 |
| 10. | 積極建置E化通訊錄 | 人事室 | 1. 響應節能減碳並提倡綠色環保，紙本通訊錄發放對象改為本校一級行政單位、各學院、各系所中心各2本，節省公帑約40,000元。 2. 採行通訊錄電子化，於本校網站設置專區，比照校內其他線上查詢系統，提供同仁以帳號、密碼登入方式，查詢教職員工通訊資料。 | 建置E化通訊錄大幅減少紙本通訊錄之發放，確實達到節省公帑及節能減碳之目標。 |
| 11. | 簡化工作流程、積極推動公文無紙化 | 人事室 | 1. 對於每件重要公文事項及人事措施，除刊載人事服務簡訊及登載本室網頁以外，並以電子傳送各單位之方式積極宣導，厲行公文無紙化。 2. 會議紀錄、行政公告、活動訊息、政令宣導、傳閱轉知、意見調查、報名表單等各類文件均改以寄送電子郵件或於網路登載公告，取消紙本傳遞。 | 執行E化校園人事服務，大量節省影印書面資料之耗材，達到節能減碳之具體成效。 |
| 12. | 採數位、團體學習、專題演講、對話等多元化方式進行訓練研習 | 人事室 | 1. 妥善運用各訓練資源，鼓勵同仁上網參與數位學習課程，除了不受時間與空間的限制外，亦能撙節講座鍾點費、講義印製費及各項文具費用支出。實體課程之講義印製費為訓練費用大宗，爰提前將訓練教材放至網頁供同仁線上閱讀學習，以節省紙張及印刷費用。 2. 屬於政策宣導性之訓練，改以於學校重要會議如校務會議、行政會議、教師評審委員會等會議宣導。 3. 辦理訓練報名一律採用人公務人員終身學習入口網站線上報名，無法於網站報名者一律以電子郵件寄送報名表電子檔，減少紙張浪費。 4. 屬於政策性之訓練，並於網頁提供數位學習課程或教材，或以隨班宣導方式，以數位學習課程或影片，於課程開始前或課程結束後以播放宣導方式取代紙本宣導。 | 1-1增訂「國立嘉義大學102年度提升公務人員終身學習時數實施計畫」中，數位學習課程需包含「性別主流化課程」4小時及「環境教育課程」4小時。該計畫採取獎勵措施，鼓勵同仁多元學習，以降低訓練時間與成本。  1-2本校減少辦理訓練課程場次後，本校公務人員平均終身學習時數仍持續成長。  2-1 持續辦理。  3-1本校數位學習時數比例，占總學習時數比例亦持續成長，顯見以數位學習取代實體學習節省訓練資源及成本之成效。  4-1辦理訓練之報名均以網站或電子郵件方式辦理，無需列印及傳遞紙本。 |