

(五) 研究發展處【資料初稿，僅供各行政單位撰寫參考】

1.現況概述

研究發展處原負責推動全校校務企劃、學術發展及技術合作業務，102年2月配合本校組織活化，將屬於國際及兩岸學術交流業務移撥新成立之國際事務處，另整合產學營運中心相關業務；組織調整後之研究發展處，負責推動全校校務發展、產學合作及創新育成等相關業務，其下設綜合企劃組、技術合作組及創新育成中心。

在既有的研發與產學基礎與潛能下，本校積極推動國內外學術交流與合作、創新研發、產業育成營運，有效運用教育部、國科會、農委會、經濟部相關研發及產學合作資源，以發揮產業連結、催生新興產業功能，引領群聚產業成為重要引擎。針對區域產業特性之發展，將以提升產業競爭力為目標，以既有合作產業、產業特性與國家重點科技發展為核心，結合主要高科技產業及其他產業領域的人力與設備，配合關鍵技術研發與人才培育的推動，帶動創新產業群聚發展，提升產業創新研發能力。

「深耕在地」為本校研究發展與產學合作的重要方向之一。本校座落臺灣雲嘉南最大糧倉核心位置，將充分發揮在地資源特色，結合產業加值、創意行銷及國際觀光旅遊等相關產業，開展產學多元合作，開創共存共榮發展的利基，並擴大學生實際參與學習的機會，以強化其就業競爭力；基此，將充分利用本校豐富的生物科技與農漁業資源，掌握學術專長優勢契機，充實產學研發能量，投注生物科技與人文藝術元素，聚焦發展、創造更高的附加價值，繁榮社區的整體營造，據以提升本校的品牌與榮耀。

研究發展處亦將積極構築產官學研間的合作橋樑，加強研發能量與產學營運功能，儘速完成智慧財產權技轉商化相關法規的佈局，鼓勵教師積極參與產學合作，對內籌組團隊並資源整合共享，對外結合在地產業合作，共同創造多贏，並與嘉義產業研發中心的緊密結合，綻放深耕在地產學合作的光彩。

大學研究發展工作必須因應瞬息多變之產業競爭環境與科技發展趨勢，除整合校內外資源，將配合本校自我定位及校務發展方向，持續致力於研究與產學環境之改善，更鼓勵教師積極參與產學合作，組成跨領域研究團隊、資源整合共享，同時肩負帶動地區發展的社會責任，推動與國外

大學或研究機構共同執行雙邊科技研究合作計畫，開拓國際產學合作能量。

2.未來 4 年工作重點

為強化本校特色研究與產學合作，提升本校學術水準與實務效能，未來 4 年之工作重點分述如下：

(1) 研訂績效衡量指標（KPI）

- a. 訂定校級績效衡量指標；協助院系績效衡量指標之相關事宜。
- b. 依據績效衡量指標定期考核，建立完善管理控制機制。

(2) 訂定重點研究領域，聚焦資源、重點突破

- a. 研擬具發展潛力之重點研究領域。
- b. 發展校際合作，提升競爭優勢。

(3) 完善各項研發環境之整備，促進產官學合作之發展

- a. 健全研發法規與服務。
- b. 跨領域研發人力整合。
- c. 研究資源整合（含設備、經費等）。
- d. 落實附屬單位評鑑與考核，建立完善管理機制。
- e. 教師升等機制中納入產學研究成果，鼓勵教師積極參與產學合作。

(4) 健全創新育成，落實「研發、技轉、育成、創業」產學合作一條龍之機制

- a. 研發專利之管理。
- b. 技術移轉之落實。
- c. 育成廠商之協助。
- d. 輔導育成企業進行創業。

(5) 推動區域產學合作，深耕在地產業

- a. 善用本校研發潛量，協助在地產業（嘉太、民雄頭橋、大浦美等工業區）進行與產學合作及協助升級與轉型。
- b. 與嘉義產業創新研發中心緊密合作，結合雙方優勢及資源共同推動雲嘉南地區中小企業之成長。
- c. 與南區育成交流聯盟共同合作，發揮雲嘉南工業區發展智庫之功能。

(6) 提升廠場中心營運管理績效，擴大對外產學合作業務規模

- a. 規劃與推展校內廠場中心等之營運管理績效。
- b. 擴大本校與公部門及公民營營利事業機構之產學合作業務規模。