

# 國立嘉義大學「3五工程」校內規劃小組第1次會議紀錄

時間：105年4月7日（星期四）中午12時10分

地點：本校蘭潭校區行政中心2樓第1會議室

主席：艾群副校長

記錄：許鈞鑫

出席人員：吳煥烘副校長(請假)、劉玉雯教務長、陳明聰學生事務長、陳瑞祥總務長、李安進主任秘書、陳榮洪研發長、李瑜章國際事務長、陳碧秀主任(郭介煒組長代)、謝勝文主任、鄭夙珍主任、黃月純院長(張家銘副院長代)、劉榮義院長、李鴻文院長、黃光亮院長、洪滉祐院長、朱紀實院長

## 壹、主席致詞(3五工程簡報15分鐘)

## 貳、業務單位報告

- 一、依據校長2月1日續任典禮時指出，本校未來校務發展將在「薪傳 傳薪」的基礎上，針對後頂大時代來臨，少子女化的挑戰，啟動本校「3五工程」規劃：第一個五年「創新轉型」，第二個五年「勵精圖治」，第三個五年達成「基業長青」，落實推動「以知識服務社會、以科技引領進步、以人文美化生命」之治校理念，打造本校成為雲嘉最具規模之知名大學。
- 二、承上，為啟動「3五工程」相關規劃，前於104年12月3日簽奉核准設置本校希望工程規劃諮詢委員會，置委員9人，其中敦聘黃鎮台校長、廖一久院士、蕭火綿董事長及楊朝祥校長擔任校外委員，校內委員由邱校長(兼委員會召集人)、學術副校長、行政副校長、主任秘書及研發長擔任。
- 三、另，配合該規劃諮詢委員會運作，復於105年2月23日簽奉核准設置校內規劃小組17人，統籌相關規劃事宜，其成員包括學術副校長(兼小組召集人)、行政副校長、教務長、學生事務長、總務長、主任秘書、研發長、國際事務長、進修推廣部主任、人事室主任、主計室主任與六個學院院長，另敦聘前副校長劉豐榮教授、劉景平教授、蔡渭水教授、王以仁教授擔任校內規劃小組諮詢顧問。
- 四、為啟動「3五工程」規劃本校中、長程校務發展方向，透由宏觀思維規劃達集思廣益之實效，爰就校內規劃小組相關主軸議題召開會議討論。

決定：洽悉。

## 參、討論事項

案由一：有關本校「3五工程」規劃工作小組分工，提請討論。

說明：

- 一、本校3五工程規劃工作小組分工表如下：

	主要工作項目	備 註	預計遭遇困難
教務處	負責三創教學:規劃課程規畫主軸涵蓋「啟發創意思維、學習創新能力、培養創業精神」	六學院負責各系所特色課程規劃(每年三門課)	1. 經費 2. 教師熱情與行動力
研發處	負責三創研究:規劃跨領域的三創研究發展主軸,涵蓋「啟動創意發想、力行創新研究、實踐創業基礎」	六學院負責創新研究特色團隊、創新育成中心協助	1. 經費 2. 教師熱情與行動力
總務處	負責校園硬體規劃與建設	教學硬體—由學院提出規劃構想、總務處行政配合	1. 土地取得 2. 經費來源
學務處	負責「健康生活、快樂學習、服務利他」的校園環境	健康生活-由食品系提供如何飲食才能保健康之知識與課程、總務處要求膳食餐廳少油、少鹽、學務處加強宣導、體育室提供環境與課程。 快樂學習—網路無障礙、空間無障礙、學習無障礙 服務利他—實現生命價值教育	各學院教學落實健康生活、快樂學習的環境
國際處	負責國際學術交流、培養學生國際觀。	需要六學院配合	

二、推動實施步驟，於每次開會訂一個主軸議題，由行政單位擬定發展主軸方向，透過會議討論實施方針與步驟：如三創教學、三創研究、健康生活、快樂學習、服務利他校園環境、校區整併等議題討論後，分工擬定規劃書。

決議：

一、3五工程之校務發展藍圖經討論定案如下：



二、3 五工程規劃由行政單位擬定每一階段戰略方針(含法規、獎勵、標準作業流程)、執行單位提出具體戰術方法(工作項目與 KPI)與需要學校配合之處，規劃分工如下：

- (一)三創教學：教務處。
- (二)三創研究：研究發展處。
- (三)三生教育：學生事務處。
- (四)三合校園：總務處。
- (五)三品人才：教務處、學生事務處。

案由二：有關校內規劃小組分工後續會議時間，提請討論。

說明：為持續推動校內規劃小組分工主軸議題，掌握各行政單位發展主軸方向實施方法步驟之進度，建議配合於每月第四週行政主管(含院長)座談結束後召開本希望工程校內規劃小組會議。

決議：為將 3 五工程規劃之戰略方針提 104 學年度校務諮詢委員會議(預計 6 月底召開)諮詢請益，訂於 5 月 31 日(星期二)下午 2 時召開校內規劃小組第 2 次會議，討論各分工小組擬定之戰略方向(提會討論之資料格式詳附件)。

肆、臨時動議(無)

伍、主席結論(略)

陸、散會(下午 1 時 36 分)