國立嘉義大學「3 五工程」校內規劃小組第 13 次會議紀錄

時間：109 年 4 月28 日（星期二）15 時0 分

地點：本校蘭潭校區行政中心 2 樓第 1 會議室

主席：朱紀實副校長　　紀錄：蕭全佑

出席人員：黃光亮副校長、楊德清副校長、古國隆教務長、黃財尉學生事務長、黃文理總務長(羅允成組長代)、徐善德研發長、洪燕竹國際事務長、黃健政處長(林義森組長代)、邱志義中心主任、吳思敬主任秘書、周良勳中心主任(請假)、黃月純院長、張俊賢院長(蔡雅琴副院長代)、李鴻文院長、林翰謙院長(林明瑩中心主任代)、章定遠院長、陳瑞祥院長、張銘煌院長、吳惠珍主任、何慧婉主任(請假)

列席人員：彭振昌副研發長、楊詩燕組長(楊弘道組長代)、王勝賢組長(請假)、楊宗鑫專案組員

壹、主席致詞

3 五工程標示未來學校 15 年發展(每 5 年為一期程)，目前各構面主辦單位以行政單位為主，尚無學術單位加入，校園規劃是一大目標，應濃縮其檢討項目，且不應侷限在行政單位。學術單位應思考的構面為未來的永續發展，如經費開源、節流及綠能的有效利用等。此外，各個單位應該放棄本位主義，加速溝通，共同合作讓事情做的更好，讓未來學校發展更長遠。

檢視研發處彙整目前 3 五工程各 KPI 數量統計表(請參閱附件，第 1 頁至第 4 頁)，多屬行政單位在執行，應將各系及學院執行項目加入學校永續發展主軸，以因應未來各學院面臨招生人數及經費減少的課題。另亦可結合聯合國永續發展 17 項目標，呈現本校善盡社會責任的策略及成果。

貳、宣讀上次會議紀錄

第 12 次會議紀錄(請參閱附件，第 5 頁至第 11 頁)及決議事項執行情形(請參閱附件，第 12 頁至第 23 頁)。

決定：洽悉。

參、報告事項

※報告事項一

報告單位：教務處

案由：有關「三化教學構面」執行進度及推動情形，提請報告。

說明：請參閱「3 五工程」中長程校務發展計畫關鍵績效指標執行情形一覽表(附

件，第 24 頁至第 27 頁)。

決定：可建立機制讓學校教師社群或特色計畫小組逐步提出申請特色計畫。

※報告事項二
報告單位：學生事務處
案由：有關「三生教育構面」執行進度及推動情形，提請報告。
說明：請參閱「3 五工程」中長程校務發展計畫關鍵績效指標執行情形一覽表(附件，第 28 頁至第 49 頁)。

決定：請學務處持續推動並追蹤「三生教育構面」之各項執行進度。

※報告事項三
報告單位：總務處
案由：有關「三合校園構面」執行進度及推動情形，提請報告。
說明：請參閱「3 五工程」中長程校務發展計畫關鍵績效指標執行情形一覽表(附件，第 50 頁至第 56 頁)。

決定：有關第 51 頁學生服務學習融入校園環境維護工作可調整並配合學院作永續經營之環境美化，並整合規劃成一計畫項目。

※報告事項四
報告單位：秘書室
案由：有關「三品人才構面」執行進度及推動情形，提請報告。
說明：請參閱「3 五工程」中長程校務發展計畫關鍵績效指標執行情形一覽表(附件，第 57 頁至第 62 頁)。

決定：有關第 60 頁做事有品質，在規劃過程中應有部分量化指標已達成，宜將其在量化指標數據呈現。

※報告事項五
報告單位：研究發展處、產學營運及推廣處
案由：有關「三創研究構面」執行進度及推動情形，提請報告。
說明：請參閱「3 五工程」中長程校務發展計畫關鍵績效指標執行情形一覽表(附件，第 63 頁至第 72 頁)。

決定：有關第 68 頁教師升等增列技術升等途徑，請人事室再補充教師升等法規修訂最新執行情形。

※報告事項六
報告單位：國際處

案由：有關「國際化構面」執行進度及推動情形，提請報告。

說明：請參閱「3 五工程」中長程校務發展計畫關鍵績效指標執行情形一覽表(附件，第 76 頁至第 78 頁)。

決定：

一、本計畫所擬 KPI 量化質化指標之年度為 105~109 學年度，各構面應分析 105~109 學年度成長或停滯情形，而非填列例行性的數據資料。

二、各單位的英文網頁應定期更新重要資訊；另請國際處思考成立虛擬國際學園可能性，提供學生修讀跨學院或跨校區之全英學士學程。

※報告事項七

報告單位：學生事務處

案由：有關「3 五工程-新民校區學生宿舍新建工程案」執行進度暨推動情形，提請報告。

說明：

一、本案細部設計成果第 2 次審查會議已於 109 年 3 月 24 日舉行完畢。

二、建築師事務所將於近日提送建築執照申請。

決定：請學務處持續推動並追蹤「3 五工程-新民校區學生宿舍新建工程案」執行進度。

※報告事項八

報告單位：農學院

案由：有關 3 五工程「農學院學生實習農場新建工程案」執行進度暨推動情形，提請報告。

說明：

一、108年9月30日本校總務處營繕組簽結「農學院學生實習農場規劃構想書委託技術服務」之期末報告書。

二、108年10月25日農學院林瀚謙院長會同總務處營繕組辦理會驗有關事宜。

三、農學院於109年3月20日與相關系所主管，召開「農學院學生實習農場第一期工程委託規劃設計監造技術服務」第一次會議。

四、農學院於109年3月26日會同總務處營繕組與相關系所主管，再召開研商「農學院學生實習農場第一期工程委託規劃設計監造技術服務工程需求書」辦理勞務採購有關事宜第二次會議。為符合簡易水保2公頃內開發規範，決議以農場管理學位學程實習用農場先行規劃設計開發。有關本校申

請農糧署補助辦理「有機及友善耕作示範園區」，俟農糧署核定後再另行規劃設計辦理。

決定：請農學院持續推動並追蹤「農學院學生實習農場新建工程案」執行進度。

※報告事項九

報告單位：總務處

案由：有關「3 五工程-新民學生宿舍、嘉師二村學人宿舍及校外農場(建案或專案)」執行進度暨推動情形，提請報告。

說明：

一、新民校區學生宿舍新建工程設計監造標：建築師 109 年 3 月 13 日完成細部設計，本校於 3 月 24 日邀集校內外委員及相關單位召開審查會議，預定 4 月 14 日完成細部設計成果審查意見修正。

二、嘉師二村學人宿舍辦理勞務設計監造招標：由許崇堯建築師得標辦理，目前執行基本設計階段，已於 109 年 2 月 25 日第一次審查，審查結果退還修正，並於 4 月 10 日辦理第二次審查。

三、農學院學生實習農場規劃構想書委託技術服務：109 年 3 月 27 日上網招標勞務採購，預定 4 月 27 日開標，4 月 28 日下午 2 時辦理評審作業。

決定：請將目前最新執行進度補充於本次會議紀錄，並請總務處持續推動並追蹤「3 五工程-新民學生宿舍、嘉師二村學人宿舍、及校外農場(建案或專案)」執行進度。

【最新執行進度補充】

一、新民校區學生宿舍新建工程設計監造標：建築師於 109 年 4 月 14 日完成細部設計修正，本校於 4 月 24 日邀集校內外委員及相關單位召開審查會議，預定 5 月 14 日完成審查意見修正。

二、嘉師二村學人宿舍辦理勞務設計監造招標：由許崇堯建築師得標辦理，基本設計已於 109 年 4 月 28 日完成核定，目前辦理細部作業中，預計 120 天完成。

三、農學院學生實習農場規劃構想書委託技術服務：109 年 3 月 27 日上網招標勞務採購，4 月 27 日開標，4 月 28 日下午 2 時辦理評審作業，評審結果簽辦中。

肆、臨時動議(無)

伍、主席結論(略)

陸、散會(16 時 15 分)

國立嘉義大學「3五工程」中長程校務發展計畫關鍵績效指標項目統計表

各構面	KPI 量化指標數小計	KPI 質化指標數小計
三化教學-教務處	16	20
三生教育-學務處	61	39
三合校園-總務處	16	23
三品人才-秘書室	10	14
三創研究-研發處	48	46
國際化-國際處	12	24
合計	163	166

國立嘉義大學「3五工程」中長程校務發展計畫關鍵績效指標項目統計表

三化教學			
規劃大項目	規劃細項	量化指標數	質化指標數
教師社群化	辦理教師專業成長講座	1	1
	開設教師專業成長課程(擬刪除，量化指標數-1，質化指標數-1) 附件第 24 頁	1-1=0	1-1=0
	推動教學品保機制	1	2
	推動教學觀課	1	2
	成立各院、系(所)教學品質保證委員會	1	1
	成立教師教學精進社群	1	1
教學多元化	推動課教材改進	1	1
	導入創新教學建立混成及翻轉教學	1	2
課程精進化	推動 3C 科技導入教學與磨課師課程	3	3
	推動學生校外實習與產業無縫接軌學習	2	1
	推動產業特色課程	3	5
	辦理頂石課程成果展或專題競賽	1	1

三生教育			
規劃大項目	規劃細項	量化指標數	質化指標數
生活教育	安全生活	8	11
	公民責任	6	5
	健康生活	6	4
生命教育	和諧關係	8	4
	生態友善	6	1
	弱勢關懷	11	6
生涯教育	職涯軟實力	8	3
	服務力行	1	0
	生涯選擇	7	5

109.4.28

國立嘉義大學「3五工程」中長程校務發展計畫關鍵績效指標項目統計表

三合校園			
規劃大項目	規劃細項	量化指標數	質化指標數
合理友善	安全及無障礙校園規劃 (擬刪除，量化指標數-1，質化指標數-1) 附件第 50 頁	5-1=4	7-1=6
合作共榮	結合教職員工生型塑校園合作氛圍	3	3
	結合外部資源共創榮景	2	3
合時精進	校園永續基盤規劃	1	3
	資產活化與永續經營	6	8

三品人才			
規劃大項目	規劃細項	量化指標數	質化指標數
做人有品德	身教言教	3	2
	誠實實踐	1	2
	三好力行	5	3
做事有品質	學生高品質	0	3
生活有品味	陶冶品味	1	2
	校園美化	0	1
	三品人生	0	1

109.4.28

國立嘉義大學「3五工程」中長程校務發展計畫關鍵績效指標項目統計表

三創研究			
規劃大項目	規劃細項	量化指標數	質化指標數
啟動創意發想	優質創意環境-獎勵傑出研究	6	3
	人才培育	6	9
	創意資源整合	3	3
	創意資源整合-區域資源整合	1	1
力行創新研發	區域合作-產業接軌服務	3	3
	區域合作-區域知識中心	4	5
	優質研究環境-鼓勵產學合作	5	4
	優質研究環境-發揮技轉效能	4	4
	優質研究環境-提升廠場中心營運管理績效	1	1
	跨領域研發人力整合-鼓勵跨領域整合型研究計畫	3	2
	跨領域研發人力整合-提升研究能量	3	2
孵育創業基地	落實「研發、技轉、育成、創業」產學合作一條龍之機制	6	6
	三創校園，邁向國際	3	3

國際化			
規劃大項目	規劃細項	量化指標數	質化指標數
教學國際化	豐富課程多元內涵並強化學生之國際移動力 (擬刪除1個子計畫量化指標數-1，質化指標數-2) 附件第74頁	5-1=4	10-2=8
研究國際化	提升本校教師研究能量以及與國內外學術機構和團隊之合作	6	13
校園國際化	完備校園國際化指標與設施並擴大國際招生(擬刪除2個子計畫量化指標數-2，質化指標數-2) 附件第76及77頁	4-2=2	5-2=3

國立嘉義大學「3 五工程」校內規劃小組第 12 次會議紀錄

時間：108 年 11 月 12 日（星期二）12 時 0 分

地點：本校蘭潭校區行政中心 2 樓第 1 會議室

主席：劉榮義副校長　　紀錄：蕭全佑

出席人員：黃光亮副校長(請假)、朱紀實副校長、古國隆教務長、黃財尉學生事務長、洪滉祐總務長(吳子雲簡任秘書代)、徐善德研發長(請假)、楊德清國際事務長、黃健政處長、洪燕竹中心主任、吳思敬主任秘書、周良勳中心主任、黃月純院長、張俊賢院長(蔡雅琴副院長代)、李鴻文院長(請假)、林翰謙院長、章定遠院長(請假)、陳瑞祥院長、張銘煌院長、吳惠珍主任、何慧婉主任

列席人員：彭振昌副研發長、楊詩燕組長、王勝賢組長、楊宗鑫專案組員

壹、主席致詞

3 五工程為期 15 年，規劃 2016~2020 年為創新轉型階段，2021~2025 年為勵精圖治階段，2026~2030 年為基業長青階段，包含五個構面 15 個面向，莫受校園整併及搬遷執行困難影響，其它各構面仍須持續執行，共同推動學校永續發展。創新轉型階段為期至 2020 年，各構面主辦單位儘量將所執行的內容羅列到創新轉型階段成果中。

前次會議請各構面主辦單位就執行上有困難或創新的的部分，以滾動方式修正業管計畫內容，讓 2016~2020 年期間所訂的指標可以用來追蹤考核各構面執行是否合乎進度。本小組會議每學期召開 1 次，各構面主辦單位於本會議前先自行召開內部會議以追蹤管考計畫內容及進度，讓成果明確呈現，更可提供後續階段新作法及想法。教育是百年大計，很多事情非一蹴可成，必須大家一起朝目標努力。

貳、宣讀上次會議紀錄

第 11 次會議紀錄(請參閱附件 1，第 1 頁至第 5 頁)及決議事項執行情形(請參閱附件 1，第 6 頁至第 8 頁)。

決定：洽悉。

參、報告事項

※報告事項一

報告單位：教務處

案由：有關「三化教學構面」執行進度及推動情形，提請報告。

說明：

一、依據 108 年 4 月 23 日 3 五工程校內規劃小組第 11 次會議決定，各構面檢核並滾動修正業管計畫內容。

二、請參閱「3 五工程」中長程校務發展計畫關鍵績效指標執行情形一覽表(附件 2，第 9 頁至第 11 頁)。

決定：請教務處持續推動並追蹤「三化教學構面」之各項執行進度。

※報告事項二

報告單位：學生事務處

案由：有關「三生教育構面」執行進度及推動情形，提請報告。

說明：

一、依據 108 年 4 月 23 日 3 五工程校內規劃小組第 11 次會議決定，各構面檢核並滾動修正業管計畫內容。

二、請參閱「3 五工程」中長程校務發展計畫關鍵績效指標執行情形一覽表(附件 2，第 12 頁至第 18 頁)。

決定：請學務處持續推動並追蹤「三生教育構面」之各項執行進度。

※報告事項三

報告單位：總務處

案由：有關「三合校園構面」執行進度及推動情形，提請報告。

說明：

一、依據 108 年 4 月 23 日 3 五工程校內規劃小組第 11 次會議決定，各構面檢核並滾動修正業管計畫內容。

二、請參閱「3 五工程」中長程校務發展計畫關鍵績效指標執行情形一覽表(附件 2，第 19 頁至第 22 頁)。

決定：

一、各構面刪除之計畫內容應補充說明後續改善或修正作法，及滾動修正之原則，以展現績效。例如附件 2 第 19 頁，停建蘭潭校區第一停車場案，可補充後續之其它替代方案。

二、委外建置校園整體規劃系統案，改由校園規劃小組啟動。

※報告事項四

報告單位：秘書室

案由：有關「三品人才構面」執行進度及推動情形，提請報告。

說明：

一、依據 108 年 4 月 23 日 3 五工程校內規劃小組第 11 次會議決定，各構面檢核並滾動修正業管計畫內容。

二、請參閱「3 五工程」中長程校務發展計畫關鍵績效指標執行情形一覽表(附件 2，第 23 頁至第 24 頁)。

決定：無菸校園的推動，應從校園內無菸菸蒂目標開始，請學務處衛保組評估如何落實，另請各學院院長協助向師生加強宣導。

※報告事項五

報告單位：研究發展處、產學營運及推廣處

案由：有關「三創研究構面」執行進度及推動情形，提請報告。

說明：

一、依據 108 年 4 月 23 日 3 五工程校內規劃小組第 11 次會議決定，各構面檢核並滾動修正業管計畫內容。

二、請參閱「3 五工程」中長程校務發展計畫關鍵績效指標執行情形一覽表(附件 2，第 25 頁至第 29 頁)。

決定：教師升等增列技術升等途徑，「舉辦教師升等相關說明會 1 場次」；修正為「舉辦教師升等相關說明會每年舉辦 1 場次」。另不宜侷限在蘭潭校區舉辦，宜規劃讓各校區的教師均便於參加的地點。

※報告事項六

報告單位：國際處

案由：有關「國際化構面」執行進度及推動情形，提請報告。

說明：

一、依據 108 年 4 月 23 日 3 五工程校內規劃小組第 11 次會議決定，各構面檢核並滾動修正業管計畫內容。

二、請參閱「3 五工程」中長程校務發展計畫關鍵績效指標執行情形一覽表(附件 2，第 30 頁至第 32 頁)。

決定：

一、刪除新建宿舍國際學生樓層部分，雖短期無法實踐打造蘭潭新建宿舍之國際學生樓層，惟未來外籍生人數達到需要新建宿舍規模，宜將再本規劃項目納入 3 五工程之後續階段。

二、請各學院及行政單位在相關會議督促所屬單位加強中英文網頁公告內容並即時更新。

※報告事項七

報告單位：學生事務處

案由：有關「3 五工程-新民校區學生宿舍新建工程案」執行進度暨推動情形，提請報告。

說明：

一、建築師事務所已於 9 月提送基本設計修正成果，營繕組於 10 月 30 日舉行採購審查小組第 1 次會議決定招標方式。

二、依總務處營繕組 108 年 10 月 8 日簽(文號 1080011352，詳附件 3，第 33 頁)，本案因建材價格上漲及少子化等因素調整建築量體，並須提校內相關校級會議審議。本案總經費不變，建築量體原為地下 2 樓、地上 10 樓，可容納住宿生 500 人，調整為地下 1 樓、地上 8 樓，可容納住宿生 378 人。

三、本案建築量體調整情形將提先期規劃構想書修正案於 11 月召開之校園規劃小組會議及校務發展委員會審議。

決定：請學務處持續推動並追縱「3 五工程-新民校區學生宿舍新建工程案」執行進度。

※報告事項八

報告單位：農學院

案由：有關 3 五工程「農學院學生實習農場新建工程案」執行進度暨推動情形，提請報告。

說明：

一、108年7月16日召開「農學院學生實習農場規劃構想書委託技術服務」之「期末報告書」討論會議，由林翰謙院長主持，本校農學院農藝學系、園藝學系、景觀學系、農場管理學程、農推中心及營繕組、資產經營管理組、井井建築師事務所等單位人員出席。

二、108年7月25日農學院彙整「農學院學生實習農場規劃構想書委託技術服務案期末報告審查意見」回復本校總務處營繕組。

三、108年8月5日本校(總務處營繕組)函送井井建築師事務所「農學院學生實習農場規劃構想書委託技術服務」之期末報告書修正版審查意見會議紀錄1份。

四、108年9月9日至本校總務處營繕組與農學院代表黃文理主任、林永佶秘書會同鑿井公司至農學院實習農場現場進行給水、排水鑽勘位置現場會勘。

五、108年09月30日本校總務處營繕組簽結「農學院學生實習農場規劃構想書委託技術服務」之『期末報告書』。

六、108年10月25日本校總務處營繕組辦理會驗有關事宜。

決定：請農學院持續推動並追縱「農學院學生實習農場新建工程案」執行進度。

※報告事項九

報告單位：總務處

案由：有關「3 五工程-新民學生宿舍、嘉師二村學人宿舍、及校外農場(建案或專案)」執行進度暨推動情形，提請報告。

說明：

一、 新民校區學生宿舍新建工程設計監造招標：建築師於原預算額度內檢討修正後重提基本設計，已於 9 月 16 日召開審查會議，並於 10 月 4 日提送修正基本設計成果及先期規劃構想書。因涉及建築量體變更(調整為地下 1 樓、地上 8 樓，原為地下 2 樓、地上 10 樓)等計劃修正，先由使用單位(學務處)報經本校校務發展委員會議等校級會議審議通過後，再據以報部審查。

二、 嘉師二村學人宿舍辦理勞務設計監造招標:訂於 108 年 10 月 31 日開標，如有廠商投標，續於 11 月 13 日開採購評選會議。

三、 農學院學生實習農場規劃構想書委託技術服務：108 年 9 月 30 日期末報告本校同意核定，目前辦理驗收結案作業。另將函請嘉義市政府環境保護局，釋疑本案是否辦理環境影響評估等相關作業，且後續將另行辦理勞務採購辦理工程規劃設計，及辦理水土保持計畫送權責單位備查。

決定：請總務處持續推動並追縱「3 五工程-新民學生宿舍、嘉師二村學人宿舍、及校外農場(建案或專案)」執行進度。

※報告事項十

報告單位：師範學院

案由：有關「3 五工程-師範大樓建案」執行進度暨推動情形，提請報告。

說明：

一、 依據前次小組會議決定，民雄校區應在規劃未來用途後，才能推動遷校計畫;另，有關樓地板面積配置及用途應符合公共工程及建築相關規定，請學院持續推動本案，使規劃更加完整。

二、 師範學院已請各系所先行構思民雄校區整併至蘭潭校區的後續規劃。

決定：請師範學院持續追踪「3 五工程-師範大樓建案」執行進度。

※報告事項十一

報告單位：人文藝術學院

案由：有關「3 五工程-人文大樓與藝術大樓建案」執行進度暨推動情形，提請報告。

說明：

一、依據前次小組會議決定，「人文大樓、藝術大樓建案」未來將整併至蘭潭及新民校區，應先思考若整併後該建案無法如期興建完成，校區現有空間是否可調配供師生先行使用。

二、人文藝術學院已請各系及中心提供未來整併至蘭潭、新民校區空間需求。

決定：請人文藝術學院持續追踪「3 五工程-人文大樓與藝術大樓建案」執行進度。

※報告事項十二

報告單位：研究發展處

案由：有關 3 五工程創新轉型階段「105-107 學年度 3 五工程計畫成果報告」各構面撰寫資料初稿，提請報告。

說明：

一、本校自 105 學年度開始執行 3 五工程第 1 階段創新轉型階段之計畫，為充份展現執行成果，本處於 108 年 8 月 19 日通知各構面主辦單位依執行情形撰寫具體措施及創新特色作法，並從「計畫執行前後之改變」的角度敘寫(請參閱附件 4，第 34 頁至第 58 頁)。

二、本執行成果將請各構面持續提供與更新，以展現未來 3 五工程創新轉型階段(105-109 學年度)完整具體之執行成果。

三、建議各構面再次檢視以產出型績效與亮點呈現，並加入圖表，以豐富報告書內容。

決定：各構面主辦單位推動計畫期間，應依現況調整及修正計畫內容及 KPI 指標，以期滾動修正逐步成長。請各構面依說明內容配合持續完成創新轉型階段成果報告書，成果報告應強調因推動 3 五工程計畫而新執行的項目，並聚焦在創新轉型的亮點及特色，內容須加入圖表及 slogan，以充實報告書內容。

肆、臨時動議(無)

伍、主席結論(略)

陸、散會(13 時 25 分)

報告事項	事項內容	執行單位	目前工作進度
一	案由：有關「三化教學構面」執行進度及推動情形，提請報告。 **決定：請教務處持續推動並追蹤「三化教學構面」之各項執行進度。**	**教務處**	逐項落實學年度工作計畫，確保計畫依各階段目標逐步達成，隨時檢視推動情形或執行困難，並因應需要調整執行作法。
二	案由：有關「三生教育構面」執行進度及推動情形，提請報告。 **決定：請學務處持續推動並追蹤「三生教育構面」之各項執行進度。**	**學生事務處**	持續推動並追蹤管制三生教育構面各項進度。
三	案由：有關「三合校園構面」執行進度及推動情形，提請報告。 **決定：** **一、各構面刪除之計畫內容應補充說明後續改善或修正作法，及滾動修正之原則，以展現績效。例如附件 2 第 19 頁，停建蘭潭校區第一停車場案，可補充後續之其它替代方案。** **二、委外建置校園整體規劃系統案，改由校園規劃小組啟動。**	**總務處**	依 107 學年度第 2 學期第 1 次車輛管理委員會會議決議並提 107 學年度第 3 次校園規劃小組會議通過，停建蘭潭校區第一機車停車場案。另，擴增蘭潭校區機車第二停車場替代（109 年 1 月完工）。
四	案由：有關「三品人才構面」執行進度及推動情形，提請報告。	**秘書室**	一、本案業已於 108 年 12 月 10 日簽會學生事務處衛生保健組表示將規劃每

報告事項	事項內容	執行單位	目前工作進度
	決定：無菸校園的推動，應從校園內無菸蒂目標開始，請學務處衛保組評估如何落實，另請各學院院長協助向師生加強宣導。		週一次定期巡檢重點區域，提供廢棄菸蒂狀況之照片予相關負責單位加強清潔，同時簽請會辦各學院院持續協助向師生加強校園菸害防制宣導。 二、核准簽及巡檢菸蒂照片，請參閱附件，第 17 頁至第23頁。
五	案由：有關「三創研究構面」執行進度及推動情形，提請報告。 **決定：教師升等增列技術升等途徑，「舉辦教師升等相關說明會 1 場次」；修正為「舉辦教師升等相關說明會每年舉辦 1 場次」。另不宜侷限在蘭潭校區舉辦，宜規劃讓各校區的教師均便於參加的地點。**	**人事室**	一、刻正召開校教評會相關法規研議小組會議，研議教師升等相關法規修正事宜，俟修法方向確定後召開教師升等相關說明會。 二、108年度辦理修法說明會至蘭潭、新民及民雄3校區。
六	案由：有關「國際化構面」執行進度及推動情形，提請報告。 決定： **一、刪除新建宿舍國際學生樓層部分，雖短期無法實踐打造蘭潭新建宿舍之國際學生樓層，惟未來外籍生人數達到需要新建宿舍規模，宜將再本規劃項目納入 3 五工程之後續階段。**	**國際處**	一、經查目前外籍生 108 學年度第二學期 78 人，未達新建宿舍樓層人數。依據左列會議決議：「惟未來外籍生人數達到需要新建宿舍規模，宜將再本規劃項目納入 3 五工程之後續階段。」，建請本決定結案。 二、本處預定在 4 月底前，以書函通知本校學院及行政一級單位，依據本項決

報告事項	事項內容	執行單位	目前工作進度
	二、請各學院及行政單位在相關會議督促所屬單位加強中英文網頁公告內容並即時更新。		議辦理。預定結案日期：109 年 4 月 30 日前。
七	案由：有關「3 五工程-新民校區學生宿舍新建工程案」執行進度暨推動情形，提請報告。 決定：**請學務處持續推動並追縱「3 五工程-新民校區學生宿舍新建工程案」執行進度。**	**學生事務處**	本案細部設計成果第 2 次審查會議已於 109 年 3 月 24 日舉行完畢，建築師事務所將於近日提送建築執照申請。
八	案由：有關 3 五工程「農學院學生實習農場新建工程案」執行進度暨推動情形，提請報告。 **決定：請農學院持續推動並追縱「農學院學生實習農場新建工程案」執行進度。**	**農學院**	一、有關「農學院學生實習農場新建工程案」，108 年 10 月 25 日已完成「農學院學生實習農場規劃構想書委託技術服務」之『期末報告書』驗收有關事宜。 二、農學院於 109 年 3 月 20 日與相關系所主管，召開「農學院學生實習農場第一期工程委託規劃設計監造技術服務」第一次會議。另於 109 年 3 月 26 日會同總務處營繕組與相關系所主管，再召開研商「農學院學生實習農場第一期工程委託規劃設計監造技術服務工程需求書」辦理勞務採購有關事宜第二次會議。為符合簡易水

報告事項	事項內容	執行單位	目前工作進度
			保2公頃內開發規範，決議以農場管理學位學程實習用農場先行規劃設計開發。
九	案由：有關「3五工程-新民學生宿舍、嘉師二村學人宿舍、及校外農場(建案或專案)」執行進度暨推動情形，提請報告。 **決定：請總務處持續推動並追縱「3五工程-新民學生宿舍、嘉師二村學人宿舍、及校外農場(建案或專案)」執行進度。**	**總務處**	一、新民校區學生宿舍新建工程設計監造標：建築師109年3月13日完成細部設計，本校於3月24日邀集校內外委員及相關單位召開審查會議，預定4月14日完成細部設計成果審查意見修正。 二、嘉師二村學人宿舍辦理勞務設計監造招標：由許崇堯建築師得標辦理，目前執行基本設計階段，已於109年2月25日第一次審查，審查結果退還修正，將於4月10日辦理第二次審查。 三、農學院學生實習農場規劃構想書委託技術服務：109年3月27日上網招標勞務採購，預定4月27日開標，4月28日下午2時辦理評審作業。
十	案由：有關「3五工程-師範大樓建案」執行進度暨推動情形，提請報告。	**師範學院**	學院已請各系及中心提供系所整併至蘭潭校區的空間需求及後續規劃，學院將持續

報告事項	事項內容	執行單位	目前工作進度
	決定：請師範學院持續追踪「3 五工程-師範大樓建案」執行進度。		推動並追蹤。
十一	案由：有關「3 五工程-人文大樓與藝術大樓建案」執行進度暨推動情形，提請報告。 **決定：請人文藝術學院持續追踪「3 五工程-人文大樓與藝術大樓建案」執行進度。**	**人文藝術學院**	請人文藝術學院各系、中心提供未來整併至蘭潭、新民校區空間需求，人文藝術學院持續追蹤後續本院各系及中心執行狀況。
十二	案由：有關 3 五工程創新轉型階段「105-107 學年度 3 五工程計畫成果報告」各構面撰寫資料初稿，提請報告。 **決定：各構面主辦單位推動計畫期間，應依現況調整及修正計畫內容及 KPI 指標，以期滾動修正逐步成長。請各構面依說明內容配合持續完成創新轉型階段成果報告書，成果報告應強調因推動 3 五工程計畫而新執行的項目，並聚焦在創新轉型的亮點及特色，內容須加入圖表及 slogan，以充實報告書內容。**	**研究發展處**	本處將於每學期定期通知各主軸依會議決定完成成果報告書之撰寫。

檔　　號：108/010199/1
保存年限：3

簽　於　秘書室綜合業務組　　日期：108/12/09

主旨：有關本校「3五工程」中長程校務發展計畫關鍵績效指標之三品人才構面執行情形，惠請各相關單位共同推動無菸校園事宜，陳請核示。

說明：

一、依本校「3五工程」校內規劃小組第12次會議紀錄(詳核參資料)報告事項四決定事項辦理。

二、前項決定「無菸校園的推動，應從校園內無菸菸蒂目標開始，請學務處衛保組評估如何落實，另請各學院院長協助向師生加強宣導。」

三、另請各單位透過各種機會及管道向學生加強宣導三品人才各項措施，培養學生尊重別人及遵守公共秩序。

擬辦：

一、擬請學生事務處(衛生保健組)依會議決議卓處。

二、請各學院持續協助向師生加強校園菸害防制宣導。

會辦單位：學生事務處、師範學院、人文藝術學院、管理學院、農學院、理工學院、生命科學院、獸醫學院

決行層級：第一層決行

裝

訂

線

——批核軌跡及意見——

1.秘書室 綜合業務組 組員 黃春益 108/12/10 11:03:52(承辦)：

2.秘書室 綜合業務組 組長 李宜貞 108/12/10 17:06:44(核示)：

3.秘書室　專門委員 范惠珍 108/12/11 09:10:29(核示)：

4.秘書室　主任秘書 吳思敬 108/12/11 15:26:20(核示)：

5.學生事務處 衛生保健組 護士 林美文 108/12/17 10:08:06(會辦)：

1.本組已於日前通知各單位加強禁菸、勿亂丟菸蒂宣導及加強所屬管轄之場管與周圍環境整潔，近日將進行菸蒂巡檢一次，並將有菸蒂之區域轉發給該單位加強清潔。

6.學生事務處 衛生保健組 組長 王紹鴻 108/12/17 11:47:26(會辦)：

本組將規劃每週一次定期巡檢重點區域，提供廢棄菸蒂狀況之照片予相關負責單位加強清潔。

7.學生事務處　秘書 陳中元 108/12/17 12:26:45(會辦)：

8.學生事務處　學生事務長 黃財尉 108/12/17 12:53:35(會辦)：

9.師範學院　秘書 姜曉芳 108/12/17 15:27:41(會辦)：

10.師範學院　院長 黃月純 108/12/19 14:12:38(會辦)：

11.人文藝術學院　專案辦事員 江佳潔 108/12/20 17:18:49(會辦)：

12.人文藝術學院　核稿秘書 林昭慧 108/12/23 11:33:31(會辦)：

13.人文藝術學院　院長 張俊賢 108/12/23 11:38:01(會辦)：

14.管理學院　專案辦事員 莊意蘭 108/12/23 11:48:37(會辦)：

15.管理學院　秘書 陳俐伶 108/12/23 13:44:43(會辦)：

16.管理學院　院長 李鴻文 108/12/23 14:18:31(會辦)：

17.農學院　核稿秘書 呂美娟 108/12/23 18:22:00(會辦)：

18.農學院　院長 林翰謙 108/12/24 08:17:43(會辦)：

19.理工學院　秘書 簡麗純 108/12/24 08:47:24(會辦)：

20.理工學院　院長 章定遠 108/12/24 12:52:46(會辦)：

21.生命科學院　核稿秘書 林淑娟 108/12/24 13:33:24(會辦)：

22.生命科學院　院長 陳瑞祥 108/12/25 08:59:39(會辦)：

23.獸醫學院　技士 羅欣嵐 108/12/25 10:12:42(會辦)：

24.獸醫學院　院長 張銘煌 108/12/26 07:34:26(會辦)：

25.秘書室　專門委員 范惠珍 108/12/26 10:43:09(核示)：

26.秘書室　主任秘書 吳思敬 108/12/26 14:41:00(核示)：

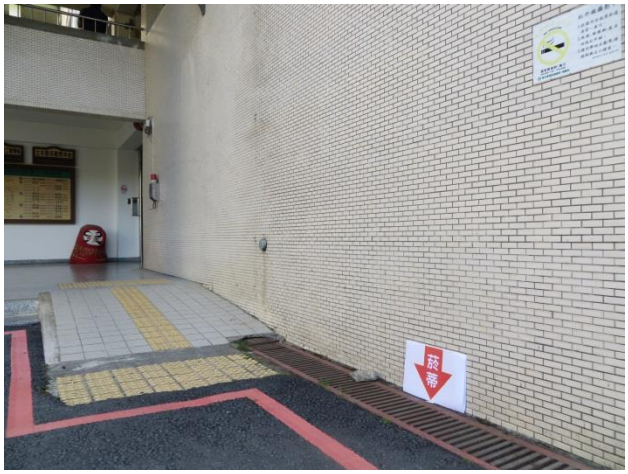
27.副校長室(學術)　副校長 劉榮義 108/12/26 14:54:22(核示)：

28.副校長室(行政)　副校長 黃光亮 代 校長室　校長 艾群 108/12/26 16:16:58(決行)：

如擬

108 年學年度第 1 學期學生事務處衛生保健組巡檢校園菸蒂，對於菸蒂較多地點拍照並通知該場地負責單位或場館人員並請其經常巡視與維持清潔。

沁心池	沁心池
7-11 外圍道路	第一停車場
國際交流學園外牆	園藝系外走道邊坡

水工與材料試驗場	水工與材料試驗場外圍道路
食科系	食品加工場外圍道路
	
生機系	土木系

園藝技藝中心

綜教外汽車第二停車場

綜教大樓

綜教大樓

植醫系

機電館

游泳池	操場
動物產品研發推廣中心前	往森林生物多樣性館道路
機車第三停車場	嘉農亭旁通往招待所道路

三化教學【主辦單位：教務處】

規劃項目	計畫內容及 KPI 指標				
	計畫內容簡述	KPI 量化指標 (105-109 學年度)	KPI 質化指標 (105-109 學年度)	108 學年度執行情形	
				量化	質化
教師社群化 辦理教師專業成長講座	院、系(所)辦理教師專業成長講座，邀請校外教學傑出教師分享大學教師生涯發展與教學心法。	每年度辦理教師專業成長社群講座 4 場。	促進教師教學教法精進、經驗傳承與交流，整體帶動教師之專業發展。	■符合進度 (目前執行率 50 %) □未符合進度 (目前執行率　　%，請說明未符合原因：)	■已符合 □尚未符合 (請說明未符合原因：)
開設教師專業成長課程	本分項計畫宗旨即藉由教師同儕間的經驗分享與傳承，以達教師內化，因近年教師社群數量顯著成長，改由各學系自行辦理相關需求之講座，藉以達成教師成長。故與「辦理教師專業成長講座」合併 **(前次會議決定：各構面刪除之計畫內容應補充說明後續改善或修正作法，及滾動修正之原則，以展現績效。)**	每年度辦理教師專業成長社群講座 4 場。	促進教師教學教法精進、經驗傳承與交流，整體帶動教師之專業發展。	■符合進度 (目前執行率 50 %) □未符合進度 (目前執行率　　%，請說明未符合原因：)	■已符合 □尚未符合 (請說明未符合原因：)
推動教學品保機制	增訂教學品質保證實施要點、修訂教師評鑑實施要點，調整教師評鑑教學服務考核項次。	每學期至少召開 1 次教學品質精進委員會議。	1. 每學期針對教師教學評量結果作分析檢討，審視課程教學成效及學生意見反映，將委員會評議意見回歸至院、系(所)作為改善標的，落實教學品質保證機制。 2. 持續修正教學品質相關法規，符合實際需求，增進推動效能。	■符合進度 (目前執行率 50 %) □未符合進度 (目前執行率　　%，請說明未符合原因：)	■已符合 □尚未符合 (請說明未符合原因：)
推動教學觀課	建置「教師觀課選課系統」，以供教師開放與參與觀課作業使用，藉以協助教師增進教學品質，提升學生的學習品質	每年參與開放觀課及同儕觀課教師 155 人次。	1. 訂定教學觀課實施要點，推動教師實地教學觀課，增進教學觀摩與傳承。 2. 透過同儕觀課與諮詢團，使觀	■符合進度 (目前執行率 50 %) □未符合進度 (目前執行率　　%，	■已符合 □尚未符合 (請說明未符合原因：)

規劃項目	計畫內容及 KPI 指標				
	計畫內容簡述	KPI 量化指標 (105-109 學年度)	KPI 質化指標 (105-109 學年度)	108 學年度執行情形	
				量化	質化
	及分享教師的專業發展和教學知能。		課與授課教師同時學習教學長處進而內化，提升教師個人教學專業發展與知能。	請說明未符合原因：)	
成立各院、系(所)教學品質保證委員會	各院、系(所)均透過內外部迴圈機制檢視教育目標及核心能力的達成情形，並進行課程規劃。	各院、系(所)每學期至少召開 1 次課程規劃委員會議。	將教學品質保證精神及機制融入現有院及系（所）課程規劃委員會，提升教學品質精進推動成效。	■符合進度 (目前執行率 50 %) □未符合進度 (目前執行率　　%，請說明未符合原因：)	■已符合 □尚未符合 (請說明未符合原因：)
成立教師教學精進社群	鼓勵教師成立社群，導入實際教學，以實際教學場域進行教學實踐研究，透過社群教師互動及課程內容交流，研發優質課程素材及創新教學方式，調整教學內容或課程模式，提供學生更佳之學習內容。	每年教師參與社群人數達 100 人次。	透過社群教師互動、課程交流，研發優質課程素材及創新教學方式，調整教學內容或課程模式，引導學生參與課程實作，解決真實問題，擴大課程效益。	■符合進度 (目前執行率 50 %) □未符合進度 (目前執行率　　%，請說明未符合原因：)	■已符合 □尚未符合 (請說明未符合原因：)
教學多元化 推動課教材改進	鼓勵教師赴業界短期研習，透過業界專業與人才之智能融入於課程設計中，讓課程與業界無縫接軌，使教師貼近產業，提升實務經驗及教學品質，並於業界增能研習後，將研習成果回饋於教學教材及課程上，累積學生實務能力。	學年度業界實務經驗導入課程，產生回饋教材 30 份。	提升教師實務經驗、強化教師理論與實務連結並產出回饋教材	■符合進度 (目前執行率 50 %) □未符合進度 (目前執行率　　%，請說明未符合原因：)	■已符合 □尚未符合 (請說明未符合原因：)
導入創新教學建立混成及翻轉教學	問題導向學習主要目標是學生能力導向的學習，幫助學生應用所學進行綜合性活動，並解決特定領域內的真實問題，進而達到學用合一的學習成效。	每年辦理問題導向學習活動、講座或工作坊 4 場。	1.孵育營運型總整問題導向社群 2.開設營運型總整問題導向課程	■符合進度 (目前執行率 50 %) □未符合進度 (目前執行率　　%，請說明未符合原因：)	■已符合 □尚未符合 (請說明未符合原因：)
課程精進化	推動課程數位教材製作與改	1. 實施一般混成教學課程數達	1.深化推廣製作混成教學課程，讓	■符合進度	■已符合

規劃項目	計畫內容及 KPI 指標				
	計畫內容簡述	KPI 量化指標 (105-109 學年度)	KPI 質化指標 (105-109 學年度)	108 學年度執行情形	
				量化	質化
推動 3C 科技導入教學與磨課師課程	進,建立混成及翻轉創新教學模式,並藉由 3C 數位學習的便利性提升學習成效。推廣校內磨課師課程製作與 SPOC 教學模式並協助磨課師課程於校內或校外磨課師平臺上架,進而導入磨課師課程商業模式。	80%。 2. 實施翻轉混成教學課程數達 72%。 3. 實施校內 SPOC 磨課翻轉課程數 33%。	修課學生能隨時充分運用 3C 工具進行行動學習。 2.實施混成翻轉教學,將翻轉教學模式逐漸融入課堂,讓學生學習的環境更具互動,且更加活潑與多元。 3 推廣校內 SPOC 磨課師課程,增加課程製作數量,讓磨課翻轉教學模式萌芽成長。	(目前執行率 50 %) □未符合進度 (目前執行率　　%,請說明未符合原因:)	□尚未符合 (請說明未符合原因:)
推動學生校外實習與產業無縫接軌學習	進行課程結構之創新設計,導入深化教學及營運觀念,並重點化核心課程,建立自主學習深碗課程彈性學制,提升學生學習成效,支持學生實現自我規劃。	1. 105-109 年預計課程導入業界專家協同教學課程數共 550 門。 2. 105-108 年計有 520 門。	推動深碗課程,藉由課程結構之創新設計,強化必修課程之課程內容,提供師生嶄新之學習經驗。	■符合進度 (目前執行率 50 %) □未符合進度 (目前執行率　　%,請說明未符合原因:)	■已符合 □尚未符合 (請說明未符合原因:)
推動產業特色課程	以教師專業成長社群及各類創新教學模式為基礎,包含跨域共授、深碗設計、業界增能、雙師共授等模式合併應用;經過孵育期之醞釀後,教師與學生共組學習團隊,利用校內既有空間作為實踐場域,翻轉原有場域既有使用模式,使該場域成為具營運能量的有機空間,最終導出具體、可見、可計算的營運成果。	1. 每年取得學分學程證書:20 人~30 人。 2. 每年證照取得張數:65 張~75 張。 3. 每年學生參加國內外競賽人數比率:4%~5%。	1.引入業界師資,將產業界之產業知識及實務經驗帶入學校課程。 2.以跨領域之精進社群活動如教學觀摩、檢討活動,協助教師提升教學品質。 3.為維持整體教學品質,召開檢討會議,定期辦理學程自我評鑑。 4.產出營運型總整課程。 5.辦理成果發表。	■符合進度 (目前執行率 50 %) □未符合進度 (目前執行率　　%,請說明未符合原因:)	■已符合 □尚未符合 (請說明未符合原因:)
辦理頂石課程成果展或專題競賽	問題導向學習主要目標是學生能力導向的學習,因此具統整性質的課程,如總整課程、專題課程、跨域課程等,皆可	105-109 年發展總整課程評量指標之課程數達 12 門。	推動總整課程 20 門(包含營運型總整課程、跨領域學程總整課程、各學系總整課程等),持續深化課程內容及提升學生學習成效。	■符合進度 (目前執行率 50 %) □未符合進度 (目前執行率　　%,	■已符合 □尚未符合 (請說明未符合原因:)

規劃項目	計畫內容及 KPI 指標				
	計畫內容簡述	KPI 量化指標 (105-109 學年度)	KPI 質化指標 (105-109 學年度)	108 學年度執行情形	
				量化	質化
	融入問題導向學習。鼓勵各系發揮總整課程之精神，運用所學辦理各系之系所特色成果展。			請說明未符合原因：)	

三生教育【主辦單位：學務處】

規劃項目	計畫內容及KPI指標				
	計畫內容簡述	KPI 量化指標 (105-109 學年度)	KPI 質化指標 (105-109 學年度)	108 學年度執行情形	
				量化	質化
生活教育 安全生活	一、強化安全生活 (一)學生安全專題講座 (二)賃居校外學生優質品格生活評選 (三)圖示校園死角及危險地帶	1. 每學年辦理學生安全專題講座 6 場次。 2. 每學年辦理辦理校外賃居租屋博覽會暨表揚優良房東1場次。	1. 提升師生校園安全觀念及知能。 2. 透過 6E 典範學習推動品德教育，由點連成線，由線連成面，進而推己及人。 3. 講座內容除期盼全校師生落實校訓精神，成為擁有專業知識技能外，也孕育能誠敬待人、行善關懷、懂法治、熱愛生命之現代公民，創造人生價值曲線。 4. 讓學生了解租屋安全等注意事項，另辦理租屋博覽會系列活動讓學生與房東租賃雙方彼此交流，提供賃居學生租屋參考，使學年度未獲分配床位的學生方便又安全地順利在外安心學習。 5. 製作並公告校園死角及危除地帶圖示，供校內教職員工生參考。	□符合進度 (目前執行率　　%) ■未符合進度 (目前執行率 50　%，請說明未符合原因：) 1. 學生安全專題講座已於 108 學年度第 1 學期(108 年 12 月 18 日)分於各校區實施寒假安全專題講座計 3 場次、另 3 場次原於 109.3.25 日辦理，因新型冠狀病毒疫情，延期辦理。 2. 校外賃居租屋博覽會原於 109.3.25 日辦理，因新型冠狀病毒疫情，延期辦理。	□已符合 ■尚未符合 (請說明未符合原因：) 1.學生安全專題講座已於 108 學年度第 1 學期(108 年 12 月 18 日)分於各校區實施寒假安全專題講座計 3 場次、另 3 場次原於 109.3.25 日辦理，因新型冠狀病毒疫情，延期辦理。 2.校外賃居租屋博覽會原於 109.3.25 日辦理，因新型冠狀病毒疫情，延期辦理。
	二、營造優質學習環境 (一)辦理健康宿舍措施 (二)新民校區規劃興建設節能多功能學生宿舍 (三)動學生宿舍文化 (四)嘉大有品徵文、勵志小語競賽活動 (五)各場館、廁所無障礙斜坡	1. 每學年學生宿舍健康寢室申請人數共計 30 人。 2. 111 學年度完成新建新民校區學生宿舍。 3. 每學年預定辦理 7 場。 4. 愛舍文學獎徵文比賽每學年辦理 1 次。 5. 各場館、廁所無障礙斜坡改善	1. 養成時間自主管理及培養學生讀書風氣。 2. 興建節能宿舍，實踐節能理念，宣導節能減碳的觀念。 3. 提供住宿生課後交流及凝聚向心力，營造溫馨的宿舍生活、創意與特色。 4. 深化校舍人文精神，記錄大學	■符合進度 (目前執行率 90%) 1. 學生宿舍健康寢室申請人數計 20 人。 2. 新民宿舍新建工程細部設計成果第 2 次審查會議	■已符合 □尚未符合 (請說明未符合原因：)

規劃項目	計畫內容及KPI指標				
	計畫內容簡述	KPI量化指標 (105-109學年度)	KPI質化指標 (105-109學年度)	108學年度執行情形	
				量化	質化
	(六)行車有禮	通報。 6. (1)每學年於新生始業式辦理行車有禮交通安全教育宣導1場次。 (2)每學年於三校區車棚懸掛交通安全宣導布條10條、關東旗幟66面。 (3)學安通報內容含交通安全宣導。	成長心路歷程與記憶。 5.建置無障礙校園環境。 6.透過6E典範學習推動品德教育，由點連成線，由線連成面，進而推己及人。	已於109年3月24日舉行完畢,賡續辦理後續事宜。 3.學生宿舍文化活動本學期辦理8場。 4.愛舍文學獎徵文比賽於108學年度第2學期辦理1次。 5.本學年無通報。 6.已辦理完成。 □未符合進度 (目前執行率　%，請說明未符合原因：)	
公民責任	一、正式課程-通識課程 公民意識與法治相關通識課程:法律與生活、公民與生活、法學緒論、網路民主與公民社會、智慧財產權、人權與法律、性別平等教育等相關課程開設	每學年預計開設公民意識與法治相關通識課程35門。		■符合進度 (目前執行率100%) 1.108學年度第1學期: 開設與公民意識與法治相關之通識課程,包含人權與法律(8門)、公民與生活(2門)、憲政體制與民主(5門)、法學緒論(1門)、智慧財產權(3門)、性別平等教育(3門)、性別、媒體與	□已符合 □尚未符合 (請說明未符合原因：)

規劃項目	計畫內容及 KPI 指標				
	計畫內容簡述	KPI 量化指標 (105-109 學年度)	KPI 質化指標 (105-109 學年度)	108 學年度執行情形	
				量化	質化
				多元文化(1 門)，共計 23 門，共計 1,434 人修課。 2.108 學年度第 2 學期: 開設與公民意識與法治相關之通識課程，包含人權與法律(10 門)、公民與生活(5 門)、憲政體制與民主(3 門)、性別平等教育(2 門)、性別、媒體與多元文化(2 門)，共計 22 門，共計 1,047 人修課。 3.108 學年度共開設 45 門公民意識與法治相關通識課程。 □未符合進度 (目前執行率　　%，請說明未符合原因：)	
	二、公民講座 民主法治教育、網路言論之法律責任、校園智慧財產權、個人資料保護法等講座	每學年預計辦理 3 場公民講座。		■符合進度 (目前執行率 100%) (一)108 學年度第 1 學期: 1.108 年 11 月 19 日辦理「資訊,閱讀素養與教育」講	□已符合 □尚未符合 (請說明未符合原因：)

規劃項目	計畫內容及KPI指標				
	計畫內容簡述	KPI量化指標 (105-109學年度)	KPI質化指標 (105-109學年度)	108學年度執行情形	
				量化	質化
				座，邀請小學社會教科書編輯龔冰蕾小姐演講。 2.108年11月19日辦理「媒體識讀」講座，邀請中正大學傳播學系管中祥教授演講。 3.108年12月05日辦理「傳播與媒體識讀」，邀請正治大學國際傳播系施琮仁教授演講。 (二)108 學年度第 2 學期： 1.109年4月8日辦理「性別平等的多元文化教育」講座，邀請島呼冊店負責人林詩涵小姐演講。 2.109年4月10日辦理「智慧財產與生活法律應用」講座，邀請林浩傑律師演講。 3.109年4月13日辦理「網路民主與媒體自由」，邀請中正大學傳播學	

規劃項目	計畫內容及KPI指標				
	計畫內容簡述	KPI量化指標 (105-109學年度)	KPI質化指標 (105-109學年度)	108學年度執行情形	
				量化	質化
				系管中祥教授演講。 (三)108 學年度共辦理6場公民講座。 □未符合進度 (目前執行率　　%，請說明未符合原因：)	
	三、強化學生公民知能 (一)學生自治幹部訓練講習(含學生宿舍、學生自治組織、學生社團等) (二)生活法律知識王競賽	1.學生宿舍自治幹部訓練每學年5場次。 2.每學年辦理學聯營1場、自治幹部座談會4場。 3.每學年辦理學生社團期初期末座談會8場。 4.每學年新生始業式實施交通安全教育及地震避難防護教育演練有獎徵答活動3場次。	1.培養住宿學生服務與主動之積極精神，提升宿舍生活品質。 2.增進學生學習效果及自治能力。 3.培養學生獨立思考及領導能力、陶冶合群互助德性、充實休閒生活、激發服務精神、樹立優良校風、發揚民族固有文化道德。 4.提升師生校園安全觀念及知能。 5.透過新生始業各項安全宣導，讓學生了解交通安全及防震避難重要性，遇災難時處變不驚，迅速脫困。	■符合進度 (目前執行率90%) 因應疫情108-2自治幹部座談會暫停辦理改以紙本彙集學生反映意見，並請相關單位辦理與後續追蹤。 □未符合進度 (目前執行率　　%，請說明未符合原因：)	■已符合 □尚未符合 (請說明未符合原因：)
健康生活	一、正式課程-通識、體育課程:健康人生、食品安全、衛生保健、體育課程	每學年預計開設健康人生、食品安全、衛生保健、等相關通識課程20門。		■符合進度 (目前執行率100%) 1.108學年度第1學期:開設人體生理與健康(1 門)、認識食品(1 門)、認識疾病(1 門)、飲食與健康(7 門)，共計10門，共計559人修課。 2.108學年度第2學	■已符合 □尚未符合 (請說明未符合原因：)

規劃項目	計畫內容及KPI指標				
	計畫內容簡述	KPI量化指標 (105-109學年度)	KPI質化指標 (105-109學年度)	108學年度執行情形	
				量化	質化
				期:開設人體生理與健康(2 門)、認識疾病(4 門)、飲食與健康(8 門)，共計 14 門，共計 787 人修課。 3.108 學年度共計開設健康人生、食品安全、衛生保健等相關通識課程 24 門。 □未符合進度 (目前執行率　　%，請說明未符合原因：)	
	二、全校教職員工健康活動	每學年辦理健行活動 1 場次。		■符合進度 (目前執行率 100%) 109.01.16 辦理「步步高升迎新年・嘉大蘭潭後山行」健行活動 1 場。 □未符合進度 (目前執行率　　%，請說明未符合原因：)	□已符合 □尚未符合 (請說明未符合原因：)
	三、健康體位講座 (一)提倡運動 531，培養自主健康管理能力 (二)健康體位活動	1.每學年辦理自主健康管理「健康體位 18-24」活動，共 120 人參加。 2.每學年辦理健康體位系列活動，共 200 人參加。		■符合進度 (目前執行率 100%) 1.108 學年度「歡樂動自主健康減重」共 141 人參加。 2.108 學年度健康體位系列活動，共 346	□已符合 □尚未符合 (請說明未符合原因：)

規劃項目	計畫內容及KPI指標				
	計畫內容簡述	KPI量化指標 (105-109學年度)	KPI質化指標 (105-109學年度)	108學年度執行情形	
				量化	質化
				人參加。 □未符合進度 (目前執行率　%，請說明未符合原因：)	
	四、自我生命探索：辦理班級輔導、自我探索成長團體、生命教育電影賞析、生命體驗工作坊、講座等	1.每學年辦理班級輔導30場次。 2.每學年辦理自我探索成長團體2個16場次。	1.學生能進行自我探索並增進自我了解。 2.學生能培養同理心，主動關懷與服務弱勢同伴。認識和處理人際衝突的方法，學習尊重並欣賞個別差異，進而提升待人接物的智慧，並與他人建構深厚、真誠的關係。 3.以愛與關懷為高關懷學生建構全方位關懷網絡，積極降低危機，促進心理健康。 4.學生能發揮班級小老師(輔導股長)之功能，擔任學輔中心與班級間之聯繫橋梁。	■符合進度 (目前執行率70%) □未符合進度 (目前執行率　%，請說明未符合原因：)	■已符合 □尚未符合 (請說明未符合原因：)
生命教育和諧關係	一、正式課程-通識課程 (一)開設自我探索與成長、情緒管理、壓力管理等課程 (二)開設人際關係、愛情、團隊合作與道德倫理等人際課程 (三)生命教育課程	每學年預計開設 1.自我探索與成長、情緒管理、壓力管理等課程，共計20門; 2.人際關係、愛情、團隊合作與道德倫理等人際課程,共計6門; 3.生命教育相關通識課程，共計20門。		■符合進度 (目前執行率100%) (一)108學年度第1學期: 1.開設與自我探索與成長、情緒管理、壓力管理相關之課程:「故事敘說與自我成長」(2門)、「認識情緒與壓力管理」(2門)、「教育與心理」	□已符合 □尚未符合 (請說明未符合原因：)

規劃項目	計畫內容及KPI指標				
	計畫內容簡述	KPI量化指標 (105-109學年度)	KPI質化指標 (105-109學年度)	108學年度執行情形	
				量化	質化
				(3門)、「行為科學」(2門)共計9門，共計462人修課。 2.開設與人際關係、愛情、團隊合作與道德倫理等相關之課程:「人際關係與溝通」(5門)、「公民與生活」(2門)，共計7門，共計350人修課。 3.開設與生命教育相關之課程:「故事敘說與自我成長」(2門)、「認識情緒與壓力管理」(2門)、「人際關係與溝通」(5門)、「性別平等教育」(3門)、「動物保護與福利」(3門)、「公民與生活」(2門)，共計17門，共計861人修課。 (二)、108學年度第2學期： 1.開設與自我探索與成長、情緒管理、壓力管理相關之課程:「故事敘說與自我成長」(2門)、「認識	

規劃項目	計畫內容及KPI指標				
	計畫內容簡述	KPI量化指標 (105-109學年度)	KPI質化指標 (105-109學年度)	108學年度執行情形	
				量化	質化
				情緒與壓力管理」(2門)、「教育與心理」(10門)，共計14門，共計647人修課。 2.開設與人際關係、愛情、團隊合作與道德倫理等相關之課程:「人際關係與溝通」(3門)、「公民與生活」(5門)，共計8門，共計360人修課。 3.開設與生命教育相關之通課程:「故事敘說與自我成長」(2門)、「認識情緒與壓力管理」(2門)、「人際關係與溝通」(3門)、「性別平等教育」(2門)、「動物保護與福利」(3門)、「公民與生活」(5門)，共計17門，共計757人修課。 (三)108 學年度共計開設: 1.開設與自我探索與成長、情緒管理、壓力管理相關之課程共23門。	

規劃項目	計畫內容及KPI指標				
	計畫內容簡述	KPI量化指標 (105-109學年度)	KPI質化指標 (105-109學年度)	108學年度執行情形	
				量化	質化
				2.開設與人際關係、愛情、團隊合作與道德倫理等相關之課程共15門。 3.開設與生命教育相關之通課程共 34門。 □未符合進度 (目前執行率　　%，請說明未符合原因：)	
	二、建立生命感恩觀念 (一)辦理班級輔導、自我探索成長團體、生命教育電影賞析、生命體驗工作坊、自殺防治守門人等關懷身邊親友主題講座等 (二)推動全校教職員工生每學期捐血活動 (三)推廣博雅叢書閱讀	1. (1)每學年辦理班級輔導 30 場次。 (2)每學年辦理自我探索成長團體2個，16場次。 2.每學年辦理捐血活動3場次。 3.每年借閱博雅叢書讀者，計有150人，借閱250冊。	1.學生能檢視自身對生命的意義和價值，並能更珍惜並尊重自己和他人生命的美好。 2.學生能具有積極正向的人生觀，肯定自我價值，發揮潛能、實現自我。	■符合進度 (目前執行率85%) 1.108-1 學年度班級輔導共舉辦9場次，參與人數共計 292人。辦理3個自我成長團體諮商活動，共28場次，351人次參加。自殺迷思入班宣導共8場，參與人數共計262人次。 2.已完成3場次。 3.(108學年第1學期借閱博雅叢書計有81人122冊) □未符合進度 (目前執行率　　%，請說明未符合原因：)	■已符合 □尚未符合 (請說明未符合原因：)
	三、生命關懷 (一)安養或特教機構服務學	1.每學年辦理護理之家及特教機構服務20場次。	1.使學生熟悉動物的解剖構造、練習解剖程序及技術，建立肉	■符合進度 (目前執行率100%)	■已符合 □尚未符合

規劃項目	計畫內容及 KPI 指標				
	計畫內容簡述	KPI 量化指標 (105-109 學年度)	KPI 質化指標 (105-109 學年度)	108 學年度執行情形	
				量化	質化
	習 (二)動物大體老師	2.每學年由動物大體老師教導、訓練學生 100 人。	眼病變的辨識及描述能力，並綜合解剖結果及臨床病例資料研判死亡原因。 2.讓學生學習如何面對生命與死亡，瞭解死亡對於生命的意義，反思生命的價值。	□未符合進度 (目前執行率　　%，請說明未符合原因：)	(請說明未符合原因：)
生態友善	一、正式課程-通識課程：開設環境生態教育課程，例如：綠色地球、人與地球的關係、四省大作戰、環保生態等	每學年預計開設環境生態教育相關課程 30 門。		■符合進度 (目前執行率 100%) (一)108 學年度第 1 學期:開設與環境生態教育相關之通識課程，包括環境生態與生物多樣性」(6 門)、「全球農業發展」(1 門)、「永續環境」(1 門)、「生命與環境」(2 門)、「昆蟲與生活」(1 門)、「永續綠建築概論」(2 門)，共計 13 門，共計 630 人修課。 (二)108 學年度第 2 學期:開設與環境生態教育相關之通識課程，包括環境生態與生物多樣性」(9 門)、「原住民生態智慧」(1	□已符合 □尚未符合 (請說明未符合原因：)

規劃項目	計畫內容及KPI指標				
	計畫內容簡述	KPI量化指標 (105-109學年度)	KPI質化指標 (105-109學年度)	108學年度執行情形	
				量化	質化
				門)、「全球農業發展」(3門)、「生命與環境」(1 門)、「昆蟲與生活」(3門)，共計17門，共計852人修課。 (三)108 學年度共計開設環境生態教育相關課程 30門。 □未符合進度 (目前執行率　　%，請說明未符合原因：)	
	二、建立人與環境共同體的概念，推動校園環保意識 (一)落實資源回收與減量;綠色環保；善用能源等 (二)與學校相關社團合作，進行校園垃圾減量和珍惜能源宣導及活動、蚊子電影院活動 (三)成立教職員工生環保志工團	1. 蘭潭校區實施定時定點活收，落實資源回收與減量。 2. 每學年辦理3場次，預計80人參加。 3. 成立教職員工生環保志工團隊：由自然資源保育社擔任推動。	確實執行本校垃圾分類實施要點，訂定相關罰則及分類要點，落實及加強宣導垃圾分類以達資源全回收。	■符合進度 (目前執行率50%) □未符合進度 (目前執行率　　%，請說明未符合原因：)	■已符合 □尚未符合 (請說明未符合原因：)
	三、延續物命活動 (一)誠實二手義賣商店 (二)全校教職員工生延續物命日：每月1日捐贈物	1. 每年平均誠實度達93%。 2. 每學年捐贈物計80件。		■符合進度 (目前執行率100%) 108 年度誠實度平均為96%。捐贈物計126件。 □未符合進度 (目前執行率　　%，	□已符合 □尚未符合 (請說明未符合原因：)

規劃項目	計畫內容及 KPI 指標				
	計畫內容簡述	KPI 量化指標 (105-109 學年度)	KPI 質化指標 (105-109 學年度)	108 學年度執行情形	
				量化	質化
				請說明未符合原因：)	
弱勢關懷	一、正式課程-通識課程 設計相關課程融入通識設計	每學年預計開設弱勢關懷相關課程 30 門。		■符合進度 (目前執行率 100%) (一)108 學年度第 1 學期:「故事敘說與自我成長」(2 門)、認識情緒與壓力管理」(2 門)、「人際關係與溝通」(5 門)、「性別平等教育」(3 門)、「動物保護與福利」(3 門)、「公民與生活」(2 門)、「教育與心理」(3 門)，共計 20 門，共計 1,016 人修課。 (二)108 學年度第 2 學期:開設「故事敘說與自我成長」(2 門)、認識情緒與壓力管理」(2 門)、「人際關係與溝通」(3 門)、「性別平等教育」(3 門)、「動物保護與福利」(3 門)、「公民與生活」(5 門)、「教育與心理」	□已符合 □尚未符合 (請說明未符合原因：)

規劃項目	計畫內容及KPI指標				
	計畫內容簡述	KPI量化指標 (105-109學年度)	KPI質化指標 (105-109學年度)	108學年度執行情形	
				量化	質化
				(10 門)，共計 28 門，共計 1270 人修課。 (三)108 學年度共計開設弱勢關懷相關課程 48 門。 □未符合進度 (目前執行率　　%，請說明未符合原因：)	
	二、愛與關懷活動 (一)結合獎學金配套，辦理愛與感恩相關議題講座 (二)辦理心靈成長相關講座 (三)辦理身障體驗營 (四)與社會公益非營利組織或者醫院合作，進行學生生命教育參訪及講座活動 (五)結合學生社團至國中小學實施拒毒萌芽反毒宣導推廣活動 (六)社區服務活動	1.每學年辦理感恩活動1場次、獎學金與助學措施說明會3場次。 2.每學年辦理心理健康講座2場次。 3.每學年辦理身障體驗講座共100人參加。 4.每學年與社會公益非營利組織或者醫院合作，進行學生生命教育參訪及講座活動 1 場次。 5.每學年辦理2場次。 6.每學年社區服務活動辦理 40 場。	1.開發嘉大弱勢學生多元智能，發展未來銜接職場的核心就業力。 2.除讓學生了解毒品危害性也讓反毒知能向下紮根。	■符合進度 (目前執行率100%) 1.108學年已辦理獎學金與助學措施說明會3場次。獎助學金感恩活動已於108年9月21日辦理完成(100%) 2.108-1學年度舉辦自殺迷思入班宣導共8場，參與人數共計262人次。未得同意散布性私密影像防治講座共7場，參與人數共計527人次。 3.108.12.25辦理身障體驗營共計123人參加。 ■未符合進度	□已符合 ■尚未符合 (請說明未符合原因： 5.因新冠狀病毒疫情，本校配合宣導之學生社團已多方聯繫國中小學校並洽詢辦理之日期，惟各校因校園防疫之考量，無法配合辦理拒毒萌芽反毒宣導推廣活動)

規劃項目	計畫內容及KPI指標				
	計畫內容簡述	KPI量化指標 (105-109學年度)	KPI質化指標 (105-109學年度)	108學年度執行情形	
				量化	質化
				(目前執行0%,原因:因新冠狀病毒疫情,本校配合宣導之學生社團已多方聯繫國中小學校並洽詢辦理之日期,惟各校因校園防疫之考量,無法配合辦理)。	
	三、關懷扶助弱勢 (一)辦理就學貸款及學雜費減免等各項補助措施。 (二)積極輔導學生申請校內外獎助金 (三)提供急難慰助金 (四)弱勢生課輔	1.每學年度申請就學貸款學生3,500人次,貸款金額9,000萬元。 2.每學年申請學雜費減免1,600人次,減免金額2,600萬元。 3.每學年協助240位學生獲獎助。 4.每學年度補助50位學生急難慰助金。	1.紓解經濟弱勢家庭即時繳交學雜費之壓力,讓學生可以安心就學。 2.補助低收入戶等7項弱勢家庭,讓學生可較無負擔的就學。 3.提供經濟弱勢學生就學補助,以利學生安心就學。 4.以讀書會方式,藉由同儕輔導,協助學生解決課業問題。	□符合進度 (目前執行率　%) ■未符合進度 1.(目前執行率執行率98%),原因:108-2申請人數減少、休退轉人數較多。 2.(目前執行率98%,原因:108-1學雜費減免807人次,減免金額1,344萬元156元、108-2目前減免759位,減免金額5月底才確定。) 3.(目前執行率34%,原因:學生急難慰助金108-1補助13位108-2目前補助4位)	■已符合 □尚未符合 (請說明未符合原因:)
	一、正式課程-通識課程	1.每學年預計開設批判思考相		■符合進度	□已符合

規劃項目	計畫內容及KPI指標				
	計畫內容簡述	KPI量化指標 (105-109學年度)	KPI質化指標 (105-109學年度)	108學年度執行情形	
				量化	質化
生涯教育 職涯軟實力	(一)開授批判思考—學習策略、辯論課程。 (二)依據國立嘉義大學106學年度第1學期第2次通識教育課程委員會議紀錄,「擬自107學年度入學新生起,將原通識教育基礎素養大一「服務學習」課程必修0學分,每學期至少36小時,調整為「校園服務」課程必修0學分,每學期至少18小時,由各學系規劃。」決議:請建立機制讓所有教授「校園服務」的老師依照共同課綱內容授課並安排教學進度。 (三)開設職涯探索、職場實用英文相關課程。	關課程25門。 2.每學年預計開設服務學習課程40門。 3.每學年預計開設職涯探索、職場實用英文相關課程2門。		(目前執行率100%) 一、批判思考相關課程 (一)108學年度第1學期:開設包含人權與法律(8門)、公民與生活(2門)、憲政體制與民主(5門)、法學緒論(1門)、智慧財產權(3門)、性別平等教育(3門)、性別、媒體與多元文化(1門),共計23門,共計1,434人修課。 (二)108學年度第2學期:開設含人權與法律(10門)、公民與生活(5門)、憲政體制與民主(3門)、性別平等教育(2門)、性別、媒體與多元文化(2門),共計22門,共計1,047人修課。 (三)108學年度共計開設批判思考相關課程45門。 二、校園服務課程:	□尚未符合 (請說明未符合原因:)

規劃項目	計畫內容及KPI指標				
	計畫內容簡述	KPI量化指標 (105-109學年度)	KPI質化指標 (105-109學年度)	108學年度執行情形	
				量化	質化
				(一)108學年度第1學期:開設校園服務(40門)，共計1,838人修課。 (二)108 學年度第 2 學期:開設校園服務(40 門)，共計1,838 人修課。 (三)108 學年度共計開校園服務課程80 門。 三、職場英文課程 (一)108 學年度第 1 學期: 開設多元主題英文溝通訓練:職場英文課程(6 門)，共計 235 人修課。 (二)108 學年度第 2 學期: 開設多元主題英文溝通訓練:職場英文課程(5 門)，共計 175 人修課。 (三)108 學年度共計開設職場英文課程 11 門。 □未符合進度 (目前執行率　　%，請說明未符合原因：)	

規劃項目	計畫內容及KPI指標				
	計畫內容簡述	KPI量化指標 (105-109學年度)	KPI質化指標 (105-109學年度)	108學年度執行情形	
				量化	質化
	二、職場軟實力 (一)自傳及面試能力講座及訓練 (二)電子書連結方式,建置社團老師資料。 (三)辦理禮賓大使體驗營。 (四)企業參訪活動。 (五)辦理企業人才招募說明會。	1.每學年辦理1場次自傳及面試能力講座或履歷自傳健診。 2.每學年建置50筆社團老師資料。 3.每學年辦理1場次禮賓大使體驗營。 4.每學年辦理2場次企業參訪。 5.每學年辦理企業人才招募說明會3場次。	1.提升學生就業力。 2.增進學生對職場的認知。 3.增進學生對職場的認知和實踐行動。	■符合進度 (目前執行率80%) 1.108年12月11日辦理履歷撰寫、面試練習1場次計有14人參與，滿意度4.42。 2.原規劃於109年4至5月辦理2場次企業參訪活動,因應109年新冠肺炎疫情暫停,待疫情發展狀況,另行規劃。 3.108年10月24日辦理統一超商企業人才招募說明會1場次有36人參與，滿意度4.14。規劃109年4月9日辦理宜得利家居人才招募說明會，因應109年新冠肺炎疫情，活動以小型為主或改以線上提供廠商資訊辦理,後續陸續與廠商協調規劃辦理。 □未符合進度	■已符合 □尚未符合 (請說明未符合原因：)

規劃項目	計畫內容及 KPI 指標				
	計畫內容簡述	KPI 量化指標 (105-109 學年度)	KPI 質化指標 (105-109 學年度)	108 學年度執行情形	
				量化	質化
				(目前執行率　　%，請說明未符合原因：)	
服務力行	服務學習活動 (一)未來建置線上學務系統，登錄學生社團結合教育優先區小學、各類寒暑假營隊進行社區服務，並結合社團辦理校內、外活動進行服務時數及次數，登錄於該系統。 (二)線上教學志工基礎訓練課程。	1. 每學年學務系統登錄及參加線上教學志工基礎訓練課程 (1)學務系統登錄 100 次。 (2)參加臺北 e 大網站開設之線上教學志工基礎訓練課程 20 人次。		■符合進度 (目前執行率 50 %) 因學務系統需從基本資料建置，並配合線上作業趨勢將例行性活動申請等相關流程一併新增至系統，需多次溝通進行修改。鼓勵社團學生於本學期結束前完成臺北 e 大網站開設之線上教學志工基礎訓練課程，已達 20 人次。 □未符合進度 (目前執行率　　%，請說明未符合原因：)	□已符合 □尚未符合 (請說明未符合原因：)
生涯選擇	一、辦理校外產業實習	每年依政府機關、公民營企業來文，薦送申請表。每學年薦送 10 人次。	增進學生對職場工作現況之了解與認識。	■符合進度 (目前執行率 40%) 108 學年度第 1 學期，薦送 4 人。 □未符合進度 (目前執行率　　%，請說明未符合原因：)	■已符合 □尚未符合 (請說明未符合原因：)
	二、辦理職涯探索活動 (一)辦理職業興趣探索 (二)職涯講座 (三)職涯日	1. 辦理大一新生職業興趣探索施測 1 場次。 2. 辦理就業或職涯等議題講座 2 場次。 3. 舉辦 1 場職涯博覽會暨校園徵	1. 增進學生職涯規劃能力，協助達成職涯目標。 (1)協助同學了解自我本身職業興趣，協助學生進行職涯規劃。 (2)提高學生對職場現況的瞭解，	■符合進度 (目前執行率 80%) 1.108 年 9 月 2 日於 3 校區辦理大一新生職業興趣探索	■已符合 □尚未符合 (請說明未符合原因：)

規劃項目	計畫內容及KPI指標				
	計畫內容簡述	KPI量化指標 (105-109學年度)	KPI質化指標 (105-109學年度)	108學年度執行情形	
				量化	質化
		才活動。	協助就業。 (3)提供同學與徵才廠商面對面洽談平台，協助學生認識職場現況，為職涯發展預先準備。	施測。 2.108年10月28日辦理「職場勝利的方程式」計有124人參與，滿意度4.57。108年11月5日辦理「定價策略之實戰分享」，計有21人參與，滿意度4.7。 3.因應109年新冠肺炎疫情，原訂109年5月6日辦理之職涯博覽會暨校園徵才活動取消，改以線上提供職缺，供同學職涯規劃參考。 □未符合進度 (目前執行率　　%，請說明未符合原因：)	
	三、完善職涯發展資訊-建置職涯知能平臺 (一)職涯導航系統網頁建置 (二)完善職涯輔導機制：依職業興趣探索-職能診斷-提供職涯輔導諮詢服務之職涯輔導流程，協助同學設定目標並依自身能力規劃學習課程，達成職	1.職涯導航系統網頁建置 (1)於網頁提供升學、就業、求職、求才等各類職涯資訊200筆。 (2)完善「國立嘉義大學求才系統」功能。 2.完善職涯輔導機制 (1)辦理UCAN職能診斷施測1場次，	1.提供各項職涯資訊協助同學職涯規劃參考。 2.提供學生檢視並了解自我所具備職能，協助學生擬訂學習計畫，逐步達成自我設定目標。 3.調查分析結果提供學校及各院系所作為校務發展規劃與系所課程改善之參考。	■符合進度 (目前執行率90%) 1.職涯導航系統網頁建置 (1)108學年第1學期於網頁刊登升學、就業、求職、求才等職涯資訊共247則，供同學	■已符合 □尚未符合 (請說明未符合原因：)

規劃項目	計畫內容及KPI指標				
	計畫內容簡述	KPI量化指標 (105-109學年度)	KPI質化指標 (105-109學年度)	108學年度執行情形	
				量化	質化
	涯目標。 (三)畢業生流向調查	(2)提供職涯輔導諮詢服務：108年與勞動部勞動力發署雲嘉南分署青年職涯發展中心合作辦理校園駐點服務計畫 3.應屆畢業生流向調查達90%、畢業1年流向調查達53%、畢業3年達45%、畢業5年達40%。		職(生)涯規劃職涯參考。 (2)持續修正「國立嘉義大學求才系統」功能，108學年度第1學期完成修正廠商基本資料維護功能，持續修正中。 2.完善職涯輔導機制 (1)108年10至12月於3校區辦理10場次UCAN職能診斷施測。 (2)108學年第1學期校園駐點服務共計辦理9場次，參與人數為241人次。 3.107學年度應屆畢業生流向調查率為99%、106學年度畢業1年流向調查率為68%、104學年度畢業3年流向調查率為60%、102學年度畢業5年流向調查率為52%。	

規劃項目	計畫內容及KPI指標				
	計畫內容簡述	KPI量化指標 (105-109學年度)	KPI質化指標 (105-109學年度)	108學年度執行情形	
				量化	質化
				□未符合進度 (目前執行率　　%，請說明未符合原因：)	

三合校園【主辦單位：總務處】【權責單位：總務處、環安中心、人事室】

規劃項目	計畫內容及KPI指標				
	計畫內容簡述	KPI 量化指標 (105-109 學年度)	KPI 質化指標 (105-109 學年度)	108 學年度執行情形	
				量化	質化
合理友善 安全及無障礙校園規劃	檢討既有無障礙設施環境，依法令規定及身心障礙師生需求，進行無障礙空間之修繕、更新及維護 【總務處】	配合各單位需求，檢討改善既有無障礙設施 6 處。	1. 改善建物無障礙環境。 2. 提高師生生活便利及品質。	■符合進度 （目前執行率約 100%） 1. 目前已完成無障礙設施改善有：蘭潭校區學生六舍、瑞穗館、民雄校區餐廳及林森 E 棟大樓，合計 4 處。 2. 109 年預計改善民雄校區游泳池及人文館無障礙設施。 □未符合進度 (目前執行率　　%，請說明未符合原因：)	■已符合 □尚未符合 (請說明未符合原因：)
	擴建教學區自行車及汽機車停車場 (一)新民校區獸醫館汽機車停車場。 (二)擴建蘭潭校區機車第一停車場為雙層停車場。 (三)擴增蘭潭校區機車第二停車場。 【總務處】	獸醫館停車場已於108年開始啟用，共計 26 個車位。	有效改善獸醫學院、游泳池、有機農場之週邊停車情況。	■符合進度 (目前執行率 100%) □未符合進度 (目前執行率　　%，請說明未符合原因：)	■已符合 □尚未符合 (請說明未符合原因：)
		因停車場基地為蘭潭水庫副壩區，恐影響水庫安全，已撤案，依 107 學年度第 2 學期第 1 次車輛管理委員會會議決議送 107 學年度第 3 次校園規劃小組會議通過，擴增蘭潭校區機車第二停車場替代本案。	為解決停車場長期車位不足及因應校區整併後停車需求（已撤案）。	■符合進度 (目前執行率 100%) □未符合進度 (目前執行率　　%，請說明未符合原因：)	■已符合 □尚未符合 (請說明未符合原因：)

規劃項目	計畫內容及 KPI 指標				
	計畫內容簡述	KPI 量化指標 (105-109 學年度)	KPI 質化指標 (105-109 學年度)	108 學年度執行情形	
				量化	質化
		(前次會議決定：各構面刪除之計畫內容應補充說明後續改善或修正作法，及滾動修正之原則，以展現績效。)			
		已送相關單位審核，預計 109 年啟用，共計 235 個機車車位。	1. 將改善機車第二停車場擁擠狀況。 2. 提供各項大型活動，校外機車無處可停之情況。	■符合進度 (目前執行率 100%) □未符合進度 (目前執行率　　%，請說明未符合原因：)	■已符合 □尚未符合 (請說明未符合原因：)
	規劃全校區垃圾清運路線及資源回收站 【環安中心】	蘭潭校區及民雄校區垃圾清運路線規劃完成，清運人員依規劃路線上下午各清運 1 次，紙類回收排每星期四定點不落地方式回收。	清運人員依規劃路線進行校園各場館垃圾清運，維持校園衛生清潔。	■符合進度 (目前執行率 100%) □未符合進度 (目前執行率　　%，請說明未符合原因：)	■已符合 □尚未符合 (請說明未符合原因：)
合作共榮 結合教職員工生型塑校園合作氛圍	建立教職員工生健康管理制度，定期辦理教職員工生健康檢查，並建立勞工四級健康管理制度 【環安中心】	調查校內應實施一般及特殊作業健康檢查人數，並施作年度健檢，到檢率至少應達 80%以上，結果異常人員，並應完成健康指導(包括：衛教單、建議追蹤檢查等)。	普查校內勞工健康檢查施作狀況，及評估特別危害健康作業環境人員，要求各單位依據法規施作健康檢查；並依據校內勞工特殊健康檢查計畫，分四級管理制度。	■符合進度 (目前執行率 100%) □未符合進度 (目前執行率　　%，請說明未符合原因：)	■已符合 □尚未符合 (請說明未符合原因：)
	學生服務學習融入校園環境維護工作，促進學生的校園美化及整潔維護的參與 【環安中心】	學生每學期透過學生服務學習實施要點打掃校園環境及教室維護清潔。 依本校學生服務學習實施要點規定，校園服務列為學士班一年級學生必修課程，修課學生應完成至少 18 小時之服務，服務內容包含教室環境清潔。由各學系協調並配合教務處註冊與課務組排入課表；授課大綱應於每學	藉由學生服務學習打掃校園環境維護校園清淨環境，提高校園環境品質。	■符合進度 (目前執行率 100%) □未符合進度 (目前執行率　　%，請說明未符合原因：)	■已符合 □尚未符合 (請說明未符合原因：)

規劃項目	計畫內容及 KPI 指標				
	計畫內容簡述	KPI 量化指標 (105-109 學年度)	KPI 質化指標 (105-109 學年度)	108 學年度執行情形	
				量化	質化
		期開學後三週內上傳校務行政系統。			
	推動各類教師社群及員工社團活動,藉由交流建立良性溝通管道 【人事室】	每年度約計 4 至 5 個員工社團提出申請補助,可作為提升員工生活品質之量化數據指標。	透過同仁社團參與,提升同仁團隊精神及自我能量之激發。	■符合進度 (目前執行率 100%) □未符合進度 (目前執行率　　%,請說明未符合原因:)	■已符合 □尚未符合 (請說明未符合原因:)
結合外部資源共創榮景	積極與嘉義市政府及其他產官學單位合作,活化學校資產,並藉此強化學生接軌產業之能力 【總務處】	每學年與校外單位(約 20 個單位以上)簽訂場地租用契約。	本校校舍資源作為多用途利用,以活化資產增進收益,提升多樣化服務便利校園生活。	■符合進度 (目前執行率 100%) □未符合進度 (目前執行率　　%,請說明未符合原因:)	■已符合 □尚未符合 (請說明未符合原因:)
	啟動校區整併,活化民雄校區場館,挹注校務基金 【總務處】	民雄招待所提供使用收入 25 萬元/年。	1. 挹注校務基金收入。 2. 發揮地物盡其用。	■符合進度 (目前執行率 100%) □未符合進度 (目前執行率　　%,請說明未符合原因:)	■已符合 □尚未符合 (請說明未符合原因:)
合時精進 校園永續基盤規劃	規劃校園地理資訊系統,建置校園共同管溝系統,提升級蘭潭校區公共設施便利性 【總務處】	將本校校舍及公共設施數位化,並於本校 2 校區試辦設置共同管溝系統建置。	校園圖資數位化有利於資料保存運用及管理,可提升生活便利。另共同管溝系統除減少設置費用,方便管理,並增加使用效益。	■符合進度 (目前執行率 100%) 1.已於 107 年度蘭潭校區 AC 路面改善工程時,建立蘭潭校區共同管溝。 2.109 年度預計於民雄校區 AC 改善時,建立民雄校區共同管溝。 □未符合進度 (目前執行率　　%,請說明未符合原因:)	■已符合 □尚未符合 (請說明未符合原因:) □已符合 □尚未符合 (請說明未符合原因:) □已符合 □尚未符合 (請說明未符合原因:)

規劃項目	計畫內容及 KPI 指標				
	計畫內容簡述	KPI 量化指標 (105-109 學年度)	KPI 質化指標 (105-109 學年度)	108 學年度執行情形	
				量化	質化
	委外建置校園整體規劃系統，進行可沿用百年及兼具本校特色的校園整體規劃，建構人文與建築美學一體的校園風格 【總務處】		1. 由**校園規劃小組啟動**校園整體規劃系統，總務處配合委外項目及執行，建構百年及兼具特色校園風格。 2. 配合校區整併，規劃建構人文藝術特色綠色大學校園。	□符合進度 (目前執行率　　%) □未符合進度 (目前執行率　　%，請說明未符合原因：)	■已符合 1. 研究發展處於 108 年 7 月 1 日以嘉大研發字第 1089003065 號函報教育部本校民雄與蘭潭校區整併計畫書。教育部於 108 年 11 月 20 日以臺教高(三)字第 1080141315 號函回復本校相關意見。 2. 研究發展處依據教育部提出校區整併待釐清問題請相關單位回復說明，並於 108 年 12 月 17 日及 109 年 4 月 13 日召開校園整體規劃專案小組第 3 次會議及第 4 次會議，依據與會人員意見修改後，將提送 108 年 4 月 28 日 108 學年度第 2 次校園規劃小組會議

規劃項目	計畫內容及KPI指標				
	計畫內容簡述	KPI量化指標 (105-109學年度)	KPI質化指標 (105-109學年度)	108學年度執行情形	
				量化	質化
					討論。其中少子女化及現在空間運用是教育部最主要之關注議題。 □尚未符合 (請說明未符合原因：)
資產活化與永續經營	檢討現有建築物及校舍空間使用情形,活化各場館使用空間，增加校務基金之收入 【總務處】	場館場地出租及提供使用收入每年達7,000,000元。	增進校舍多用途利用，便利校園生活，增加本校收入。	■符合進度 (目前執行率100%) 108年1月1日至108年12月31日本校資產經營管理組場館場地收入 8,511,956元，主要分為短期借用收入及長期出租收入。長期出租包括膳食管理委員會場地、基地台、自動販賣機設置、金融服務單位(郵局)、蘭潭影印部、嘉大昆蟲館園區、太陽光電發電設備、和雲租車、民雄校區文具部及員生消費合作社等，各場地出租皆有簽訂契約在案；短期借用則包括蘭潭校區瑞穗館、歲瑞汀、國際會議廳及本校招	■已符合 □尚未符合 (請說明未符合原因：)

規劃項目	計畫內容及KPI指標				
	計畫內容簡述	KPI量化指標 (105-109學年度)	KPI質化指標 (105-109學年度)	108學年度執行情形	
				量化	質化
				待所等場地設施。 □未符合進度 (目前執行率　　%，請說明未符合原因：)	
		1.每年持續推動空間盤點計畫1次。 2.草擬校園空間異動單1份。	1.降低低度利用空間，提升利用效能。 2.便利各單位空間異動程序，並能隨時更新所屬單位。	■符合進度 (目前執行率100%) □未符合進度 (目前執行率　　%，請說明未符合原因：)	■已符合 □尚未符合 (請說明未符合原因：)
	與外部單位合作,研發資源回收再利用之相關產品，轉賣、轉贈或展出,提升學校能見度【環安中心】	從學校餐廳廚房廢棄之果皮、菜葉，收集至資源回收廠製作環保酵素2批，再將成品贈送給同仁作清潔使用。	1.透過製作環保酵素過程達到垃圾減量之成效。 2.透過學校社團活動教導小學生廢棄物再利用。	■符合進度 (目前執行率100%) □未符合進度 (目前執行率　　%，請說明未符合原因：)	■已符合 □尚未符合 (請說明未符合原因：)
	校園整體規劃相關工程-整地工程 【總務處】	配合學校整地規劃，辦理相關工程，目前重要工程有新民學生宿舍、嘉師二村學人宿舍、及校外農場等3案完成規劃設計。	1.提高學生住宿率及住宿品質。 2.安定教職員工生活。	■符合進度 (目前執行率100%) 1.新民學生宿舍已委託規劃設計，目前細部設計成果審查意見修正中。 2.嘉師二村學人宿舍已委託規劃設計，基本設計階段。 3.校外農場目前委託規劃設計監造技術服務上網公告中。 □未符合進度 (目前執行率　　%，	■已符合 □尚未符合 (請說明未符合原因：)

規劃項目	計畫內容及KPI指標				
	計畫內容簡述	KPI 量化指標 (105-109 學年度)	KPI 質化指標 (105-109 學年度)	108 學年度執行情形	
				量化	質化
				請說明未符合原因：)	
	校園整體規劃相關工程-水土保持計畫及設施工程 【總務處】	改善蘭潭校區水土保持設施 5 處。	建構完善安全校園，以提高師生舒適生活品質。	■符合進度 (目前執行率 100 %) 已完成 105 年度生命科學館、107 年校門口、108 年度農特中心及木材利用工廠邊坡改善、水土保持及排水等工程。 □未符合進度 (目前執行率　　%，請說明未符合原因：)	■已符合 □尚未符合 (請說明未符合原因：)

三品人才【主辦單位：秘書室】

規劃項目	計畫內容及KPI指標				
	計畫內容簡述	KPI 量化指標 (105-109 學年度)	KPI 質化指標 (105-109 學年度)	108 學年度執行情形	
				量化	質化
做人有品德 身教言教	一、辦公、洽公、上課禮儀：辦公、洽公不穿拖鞋禮儀	5 處辦公室前張貼海報及洽公勸導。		■符合進度 (目前執行率 100%) 張貼地點：學務處、生輔組、職涯發展中心、課外組、民雄學務組。 □未符合進度 (目前執行率　　%，請說明未符合原因：)	□已符合 □尚未符合 (請說明未符合原因：)
	二、全校師生有禮活動 (一)正確停放車輛 (二)校園內不騎機車及不隨意飆車 (三)辦理品德講座、電影賞析	(一)正確停放車輛每日各校區至少巡查取締 2 次。	1.(一)、(二)由全校師生隨時主動舉發，以維持友善無礙的停車空間。 2.透過講座及賞析活動，培養學生有品有禮。	■符合進度 (目前執行率 100%) □未符合進度 (目前執行率　　%，請說明未符合原因：)	■已符合 1.108 年 9 月至 109 年 3 月車輛違規檢舉單共計 3 人(輛) 2.108 年 9 月至 109 年 3 月駐警隊車輛違規告發共計 422 人(輛) 3.108 學年度辦理「品德教育」講座 3 場次。 □尚未符合 (請說明未符合原因：)
	三、倫理教育：獎勵學生拾金不昧	每年獎勵學生拾金不昧 100 件。		■符合進度 (目前執行率 100 %) 108 年拾金(物)不昧共有 133 位同學敘	□已符合 □尚未符合 (請說明未符合原因：)

規劃項目	計畫內容及KPI指標				
	計畫內容簡述	KPI 量化指標 (105-109 學年度)	KPI 質化指標 (105-109 學年度)	108 學年度執行情形	
				量化	質化
				獎。 □未符合進度 (目前執行率　　%，請說明未符合原因：)	
誠實實踐	一、愛心銀行 結合全校教職員工每月進行社區關懷活動及二手物募集，推動愛心銀行，將物資送給需要的對象	每年募集物資 100 件。		■符合進度 (目前執行率 100%) 108 年度募集物資計 126 件。 □未符合進度 (目前執行率　　%，請說明未符合原因：)	□已符合 □尚未符合 (請說明未符合原因：)
	二、愛心(二手)腳踏車將無人認領之腳踏車，整理成校內愛心(二手)腳踏車，由車管會統一管理，並提供各校區師生借用騎乘。		減少環境髒亂，發揮物盡其用，提升友善校園品質。	□符合進度 (目前執行率 100%) □未符合進度 (目前執行率　　%，請說明未符合原因：)	■已符合 辦理愛心(二手)腳踏車借用服務，108 年 9 月至 109 年 3 月共計借用 70 人(輛) □尚未符合 (請說明未符合原因：)
	三、誠實商店 設置誠實商店，並透過每月延續物命日募集二手物品，培養樂於助人、付出無所求之美德，以無人管理方式經營，啟發誠實(良心)、付出(愛心)之美德，提升有品校園文化		培養樂於助人、付出無所求之美德，以無人管理方式經營，啟發誠實(良心)、付出(愛心)之美德，提升有品校園文化。	□符合進度 (目前執行率　　%) □未符合進度 (目前執行率　　%，請說明未符合原因：)	■已符合 108 年度誠實度平均為 96%，實收 2,078 元)。 □尚未符合 (請說明未符合原因：)

規劃項目	計畫內容及KPI指標				
	計畫內容簡述	KPI量化指標 (105-109學年度)	KPI質化指標 (105-109學年度)	108學年度執行情形	
				量化	質化
三好力行	一、好心 (一)推動跨校區三好活動:三校區學生會及學生宿舍於每學期推動一好運動,如蘭潭校區感恩系列、民雄校區尊重系列等 (二)拾金不昧好心活動	1.學生宿舍每學年度辦理愛舍文學獎活動。 2.每年獎勵學生拾金不昧 100件。		■符合進度 (目前執行率100%) 1.於108學年度第2學期辦理愛舍文學獎活動。 2.108年拾金(物)不昧共有 133 位同學敘獎。 □未符合進度 (目前執行率 %,請說明未符合原因:)	□已符合 □尚未符合 (請說明未符合原因:)
	二、好事 (一)每學期辦理 1 次教職員工生社區服務:規劃社區關懷活動	每學期規劃辦理1次教職員工生社區關懷活動	透過活動提升教職員工生關懷及服務社區熱忱。	□符合進度 (目前執行率 %) ■未符合進度 (目前執行率 0 %,請說明未符合原因:因應COVID-19(武漢肺炎)疫情,108學年度第1學期暫緩辦理教職員工生社區服務)	□已符合 ■尚未符合 (請說明未符合原因:因應COVID-19(武漢肺炎)疫情,108學年度第1學期暫緩辦理教職員工生社區服務)
	(二)結合鄰近中小學辦理持續性課後輔導	每學期至少辦理1次課後輔導活動	透過課輔活動培養學生服務及回饋社會熱忱。	■符合進度 (目前執行率100%) □未符合進度 (目前執行率 0 %,請說明未符合原因:	■已符合 學生社團Oneway團契國際志工隊於108年9月24日至12月31日期間與嘉義市蘭潭國小合作辦理弱勢學生課後輔導,被輔導學生25人。

規劃項目	計畫內容及KPI指標				
	計畫內容簡述	KPI量化指標 (105-109學年度)	KPI質化指標 (105-109學年度)	108學年度執行情形	
				量化	質化
					□尚未符合 (請說明未符合原因：)
	三、好話 (一)話書卡傳情:每學年1次 (二)敬友、敬師好話牆:規劃好話牆祝福	每學年辦理話書卡傳情1次。	鼓勵學生樂於回饋感謝老師及同學。	■符合進度 (目前執行率100%) 108年12月11日辦理小卡傳情活動，共計405人。 □未符合進度 (目前執行率　%，請說明未符合原因：)	■已符合 □尚未符合 (請說明未符合原因：)
做事有品質 學生高品質	一、辦理學習成果發表 (一)鼓勵學生擔任幹部 (二)舉辦生活學伴活動 二、辦理獎助學金感恩活動		1.透過擔任幹部服務學習,培養責任心。 2.促進學生同儕間的良質互動與合作學習,減少學生在學習時的恐懼與焦慮感，增加學生自信心。 3.每年至少辦理1場獎助學金感恩活動。	□符合進度 (目前執行率　%) □未符合進度 (目前執行率　%，請說明未符合原因：)	■已符合 獎助學金感恩活動已於108年9月21日辦理完成 □尚未符合 (請說明未符合原因：)
生活有品味 陶冶品味	一、品味講座	每學年度辦理「品德教育」講座3場次,各校區合計參與人數800人。	透過講座強化品德教育知能提升,進而激勵學生成長與促使品德教育有效推動。	■符合進度 (目前執行率100%) 108學年度第1學期已辦理「品德教育」講座3場次，各校區合計參與人數1,012人。 □未符合進度 (目前執行率　%，請說明未符合原因：)	■已符合 □尚未符合 (請說明未符合原因：)

規劃項目	計畫內容及 KPI 指標				
	計畫內容簡述	KPI 量化指標 (105-109 學年度)	KPI 質化指標 (105-109 學年度)	108 學年度執行情形	
				量化	質化
	二、學生社團成果展		透過各社團成果展提供全校學生參與課外學習、交流分享的機會，使社團活動活潑化、多元化，提升學生參與社團及實現自我的興趣。	□符合進度 (目前執行率　　%) □未符合進度 (目前執行率　　%，請說明未符合原因：)	■已符合 108 年 9 月 3 日舉辦社團博覽會及社團之夜，除了提供各社團交流機會亦舉辦各社團增員活動，參與人數逾 2,000 人。 □尚未符合 (請說明未符合原因：)
校園美化	美化藝文空間：設置校園愛的小路		美化校園環境提升校園生活質感。	□符合進度 (目前執行率　　%) □未符合進度 (目前執行率　　%，請說明未符合原因：)	■已符合 106 年 6 月 6 日完成嘉義市學府路(清水祖師廟至蘭潭段)道路改善工程除拓寬宿舍區聯外道路、並於嘉大宿舍區門口至泛月廣場間增設階梯步道；近水寺坡地增設步道及管制設施，方便嘉大住宿生改道利用。 □尚未符合 (請說明未符合原因：)
三品人生	推動三品暨服務護照，同學在修習相關課程，參與演講、座談等相關活動後，由相關單位認證核章 1.計畫內容簡述修改說明：因		提升學生參與各項演講座談等相關活動之興趣。 修改為： 鼓勵學生參加多元服務學習課程、活動或計畫，以提升服務熱忱，培	□符合進度 (目前執行率　　%) □未符合進度 (目前執行率　　%，請說明未符合原因：)	■已符合 □尚未符合 (請說明未符合原因：)

規劃項目	計畫內容及 KPI 指標				
	計畫內容簡述	KPI 量化指標 (105-109 學年度)	KPI 質化指標 (105-109 學年度)	108 學年度執行情形	
				量化	質化
	應本校學生服務學習實施要點修改與配合大專校院服務時數 e 化趨勢及節能減紙樽節成本政策,已於本校校務行政系統設置學生學習歷程檔案系統並初步建置學務系統,服務學習認證改為線上登錄方式辦理。 2.計畫內容簡述擬修正為:推動多元服務學習,同學在完成校園服務課程、結合專業科目之服務學習課程、教務處開設之相關選修課程、多元服務學習活動或計畫等相關活動後，線上登錄認證。		養具品德、品質及品味之三品人生。		

三創研究【主辦單位：研發處】【權責單位：研發處、產推處、人事室】

規劃項目	計畫內容及 KPI 指標				
	計畫內容簡述	KPI 量化指標 (105-109 學年度)	KPI 質化指標 (105-109 學年度)	108 學年度執行情形	
				量化	質化
啟動創意發想 優質創意環境-獎勵傑出研究	一、執行本校產學合作績效獎勵辦法 【研發處】	1. 每年獎勵產學合作績優教師 17 名。 2. 每年獎勵產學合作績優中心 1 名。 3. 每年獎勵學界科專計畫或整合型計畫總主持人若干名。	透過產學合作績效獎勵，提升本校產學合作計畫之質與量，讓產學合作計畫件數與金額逐年增加。	■符合進度 (目前執行率 100%) □未符合進度 (目前執行率　　%，請說明未符合原因：)	■已符合 □尚未符合 (請說明未符合原因：)
	二、執行本校教師研究成果獎勵(專書專章發表獎勵) 【研發處】	1. 每年核撥期刊獎勵 120~160 件。 2. 每年核撥專書專章發表獎勵若干件。	透過教師研究成果獎勵，提升本校教師研究成果之質與量。	■符合進度 (目前執行率 80%) □未符合進度 (目前執行率　　%，請說明未符合原因：)	■已符合 □尚未符合 (請說明未符合原因：)
	三、辦理本校執行科技部研究獎勵作業 【研發處】	每年獲科技部研究獎勵教師人數 20~30 名。	透過科技部獎勵特殊優秀人才措施，提升本校研究計畫之質與量，讓研究計畫件數與金額逐年增加。	■符合進度 (目前執行率 67%) □未符合進度 (目前執行率　　%，請說明未符合原因：)	■已符合 □尚未符合 (請說明未符合原因：)
人才培育	成立食農產業菁英教研中心，增設食農產業跨領域學程 【研發處】	開設跨領域安全食農學程、智慧農業學程及食農產業管理學程等 3 學程	1. 提升學生問題為導向之跨域能力。 2. 執行人工智慧端高速運算環境建與推廣運用、農用機械人研製、智慧雞舍研究及無人機考照培訓。 3. 提升學生多元化管理領域課程，強化農業管理能力。	■符合進度 (目前執行率 60%) □未符合進度 (目前執行率　　%，請說明未符合原因：)	■已符合 □尚未符合 (請說明未符合原因：)
	鼓勵教師申請教育部人才培育計畫 【研發處】	（經常性辦理）	透過教育部人才培育計畫補助，提升本校教學品質及學生學習成效，縮短學用落差。	■符合進度 (目前執行率 20%) □未符合進度 (目前執行率　　%，	■已符合 □尚未符合 (請說明未符合原因：)

規劃項目	計畫內容及 KPI 指標				
	計畫內容簡述	KPI 量化指標 (105-109 學年度)	KPI 質化指標 (105-109 學年度)	108 學年度執行情形	
				量化	質化
				請說明未符合原因：)	
	一、三創教學 辦理學生創業學分課程，以利同學以創新創意創業之三創思維學習。 【產推處】	每年辦理三創課程 1 學分	培養同學三創思維	■符合進度 (目前執行 100%) □未符合進度 (目前執行率　　%，請說明未符合原因：)	■已符合 □尚未符合 (請說明未符合原因：)
	二、青年創業論壇 配合設在地社團協會辦理青年大聲講論壇。 【產推處】	每年辦理青年論壇 2 場	培養學員突破是思想	■符合進度 (目前執行率 100%) □未符合進度 (目前執行率　　%，請說明未符合原因：)	■已符合 □尚未符合 (請說明未符合原因：)
	三、創意發想講座 邀請業界職人分享創作理念協助學員激發創意。 【產推處】	每年辦理達人 show 講座 2 場	協助學員激發創意	■符合進度 (目前執行率 100%) □未符合進度 (目前執行率　　%，請說明未符合原因：)	■已符合 □尚未符合 (請說明未符合原因：)
	四、創意專題競賽 協助學員報名送件全國性創意競賽。 【產推處】	戰國策全國創業競賽 2 隊 u-start 大專生創業競賽 1 隊	鼓勵學員勇於挑戰自我	■符合進度 (目前執行率　50 %) (今 109 年度戰國策全國競賽於 4 月份初選) □未符合進度 (目前執行率　　%，請說明未符合原因：)	■已符合 □尚未符合 (請說明未符合原因：)
	五、企業開題 蒐集業界問題，邀請在校師生團隊解題。 【產推處】	每年業界開題解題 2 件	透過業界開題師生攜手解題以提升同學實務操作能力	■符合進度 （目前執行率 50%；餘 1 廠積極媒合）	■已符合 □尚未符合 (請說明未符合原因：)
創意資源整合	一、產學創意 Green Make space 持續更新活動資訊並活化成果表現	營造更具趣味性並讓全校師生願意關注的空間 2 處	營造更具趣味性並讓全校師生願意關注的空間並應用該空間提升在地參與度，善盡大學社會責任	■符合進度 (目前執行 60%) 林森校區創意實踐空	■已符合 □尚未符合 (請說明未符合原

規劃項目	計畫內容及 KPI 指標				
	計畫內容簡述	KPI 量化指標 (105-109 學年度)	KPI 質化指標 (105-109 學年度)	108 學年度執行情形	
				量化	質化
	【產推處】			間已完成建設，蘭潭校區已完成空間隔層與基礎器具引進，並進行大型自動化機械引入之規劃。 □未符合進度 (目前執行率　　%，請說明未符合原因：)	因：)
	二、育成交流 參與中華育成協會並與他方育成中心結成聯盟共享資源 【產推處】	每年參與育成聯盟事務 12 場	透過育成網絡共享育成資源	■符合進度 （目前執行率 70%；預計 5、6 月活動持續推廣並參與。） □未符合進度 (目前執行率　　%，請說明未符合原因：)	■已符合 □尚未符合 (請說明未符合原因：)
	三、區域資源整合 與在地協會及公部門簽屬合作意向書 【產推處】	嘉義在地創生圈組成並召開合作共識會議至少 2 場	透或合作備忘錄共享在地資源	■符合進度 （目前執行率 100%；將持續與在地組織進行共識會議。） □未符合進度 (目前執行率　　%，請說明未符合原因：)	■已符合 □尚未符合 (請說明未符合原因：)
創意資源整合-區域資源整合	有效整合所在區域資源，帶動地方發展並希望藉由教育資源重新整合，發揮學校特色，發揮學校特色進而自身定位 【產推處】	輔導本校進駐企業促進地方發展 6 案	整合所在區域資源，帶動地方發展	■符合進度 （目前執行率 50%；已完成 3 件，持續推動中） □未符合進度 (目前執行率　　%，請說明未符合原因：)	■已符合 □尚未符合 (請說明未符合原因：)

規劃項目	計畫內容及KPI指標				
	計畫內容簡述	KPI量化指標 (105-109學年度)	KPI質化指標 (105-109學年度)	108學年度執行情形	
				量化	質化
力行創新研發 區域合作-產業接軌服務	一、善用本校研發潛量，協助在地產業進行產學合作及協助升級與轉型 【產推處】	每年透過產學合作協助在地產業企業轉型或技術升級3件	協助在地產業進行產學合作及協助升級與轉型	■符合進度 (目前執行率66%) □未符合進度 (目前執行率　　%，請說明未符合原因：)	■已符合 □尚未符合 (請說明未符合原因：)
	二、與嘉酒文創園區緊密合作，結合雙方優勢及資源共同推動雲嘉南地區中小企業之成長 【產推處】	每年合作辦理活動2場	結合雙方優勢及資源共同推動雲嘉南地區中小企業之成長	■符合進度 (目前執行率50%) □未符合進度 (目前執行率　　%，請說明未符合原因：)	■已符合 □尚未符合 (請說明未符合原因：)
	三、與育成交流聯盟共同合作，發揮雲嘉南工業區發展智庫之功能 【產推處】	每年辦理大型交流活動1場	發揮雲嘉南工業區發展智庫之功能	■符合進度 (目前執行率 50%；已透由會議完成初步規劃，持續推動中預計正式活動於8月份辦理) □未符合進度 (目前執行率　　%，請說明未符合原因：)	■已符合 □尚未符合 (請說明未符合原因：)
區域合作-區域知識中心	整合地區各級學校資源(以高中職為優先)，協助推動發展各類教育創新計畫，減少城鄉教育落差，使大學成為地區知識中心 【研發處】	1. 每年支援雲嘉南地區各級學校科普活動20場以上（含高中科學活動及科普人才培育活動），參加學生及教師人數共達3000人以上。 2. 與嘉義市政府簽署合作備忘錄，每個月周末定期於嘉義市兒童服務福利中心辦理親子科普活動，每年辦理12場次以上。 3. 與嘉義市政府合作，每年在科	1. 成立食農產業菁英教研中心，建置科普教材研發實驗室及平臺儀器室，支援雲嘉南地區各級學校科普活動，提供耗材給嘉義市參加全民科學月之國中小學，進行科學闖關活動。 2. 藉由辦理科學推廣活動，組成嘉大科普教育推廣團隊，其中包括來自全校6個學院、9個科系，總計10位教師。 3. 以動手做的方式，提升各級學	■符合進度 (目前執行率65%) □未符合進度 (目前執行率　　%，請說明未符合原因：)	■已符合 □尚未符合 (請說明未符合原因：)

規劃項目	計畫內容及 KPI 指標				
	計畫內容簡述	KPI 量化指標 (105-109 學年度)	KPI 質化指標 (105-109 學年度)	108 學年度執行情形	
				量化	質化
		學 168 活動中以安全食農為主題，進行科普推廣教育。 4. 每年辦理食農教育推廣 2 場次以上。	校學生的科學知識及對科學的興趣，教導學生具備正確的科學態度，利用科普推廣活動減少城鄉在科學教育上的差異。 4. 改進教材、提供教具，以大學豐富的資源協助在地高國中小學進行科學教育，彌補非都會區學校在科學教育資源上的不足。 5. 建立與嘉義縣市政府間之合作，協助在地科學教育。		
優質研究環境-鼓勵產學合作	一、遴選執行產學合作績效傑出教師 【研發處】	每年獎勵產學合作績優教師 17 名。	透過產學合作績效獎勵，提升本校產學合作計畫之質與量，讓產學合作計畫件數與金額逐年增加。	■符合進度 (目前執行率 100%) □未符合進度 (目前執行率　　%，請說明未符合原因：)	■已符合 □尚未符合 (請說明未符合原因：)
	二、執行學界科專計畫或整合型計畫總主持人獎 【研發處】	每年獎勵學界科專計畫或整合型計畫總主持人若干名。(視申請通過件數而定。)	透過產學合作績效獎勵，提升本校產學合作計畫之質與量，讓產學合作計畫件數與金額逐年增加。	■符合進度 (目前執行率 100%) □未符合進度 (目前執行率　　%，請說明未符合原因：)	■已符合 □尚未符合 (請說明未符合原因：)
	三、執行本校補助學院產學合作 【研發處】	1. 建置特色研究團隊平臺，整合教師專長及計畫徵件訊息。 2. 108 年度持續鼓勵教師籌組 9 個特色團隊，每隊補助 3 萬元業務費。109 年度起修正執行方式，徵求重點特色領域研究計畫，鼓勵教學研究單位研提具學校特色及前瞻潛能之研究計畫案，每年審查核定至多	鼓勵教師及教學與研究單位發展重點研究領域、建立研究特色、傳承研究經驗及提升總體研發能量。	■符合進度 (目前執行率 60%) 109 年重點特色領域研究計畫徵求公告辦理中。 □未符合進度 (目前執行率　　%，請說明未符合原因：)	■已符合 □尚未符合 (請說明未符合原因：)

規劃項目	計畫內容及 KPI 指標				
	計畫內容簡述	KPI 量化指標 (105-109 學年度)	KPI 質化指標 (105-109 學年度)	108 學年度執行情形	
				量化	質化
		5 案，每案補助至多 100 萬元。			
	四、教師升等增列技術升等途徑 【人事室】 **(前次會議決定：教師升等增列技術升等途徑，「舉辦教師升等相關說明會 1 場次」；修正為「教師升等相關說明會每年舉辦 1 場次」。另不宜侷限在蘭潭校區舉辦，宜規劃讓各校區的教師均便於參加的地點。)**	每年舉辦教師升等相關說明會 1 場次，使教師更明白校內教師升等制度，適性職涯發展。	滾動式檢討修正法規。	□符合進度 (目前執行率　　%) ■未符合進度 (目前執行率　　%，請說明未符合原因：) 刻正召開校教評會相關法規研議小組會議，研議教師升等相關法規修正事宜，俟修法方向確定後召開教師升等相關說明會。	■已符合 □尚未符合 (請說明未符合原因：) 預計於本年 4 月 16 日召開校教評會相關法規研議小組會議，研議教師升等相關法規修正事宜，俟修法方向確定後召開教師升等相關說明會。
優質研究環境-發揮技轉效能	一、提供專利申請及技轉專業諮詢服務 【產推處】	每年提供在校師生專利及技術移轉諮詢服務 4 件	透過諮詢服務提升本校教職員對智慧財產權之認知	■符合進度 （目前執行率 50%；預計疫情放緩後再行提供輔導面談） □未符合進度 (目前執行率　　%，請說明未符合原因：)	■已符合 □尚未符合 (請說明未符合原因：)
	二、籌組專業知識與產業經驗之萌芽團隊，培植具高商業價值潛力的技術，以提升本校技術移轉質量，增加權利金收入 【產推處】	訂定激勵或補助機制 1 項(已制定並試行國立嘉義大學創新創業實驗室設置要點)	培植具高商業價值潛力的技術，以提升本校技術移轉質量，增加權利金收入	■符合進度 (目前執行率 100%) □未符合進度 (目前執行率　　%，請說明未符合原因：)	■已符合 □尚未符合 (請說明未符合原因：)
	三、修定技轉相關辦法，提高發明人技術移轉權利金之分配比率	修正法規並調整分配比率 1 次（已完成草案）	提高發明人技術移轉權利金之分配比率以激勵創作人技轉意願	■符合進度 (目前執行率 60 %) □未符合進度	■已符合 □尚未符合 (請說明未符合原

規劃項目	計畫內容及KPI指標				
	計畫內容簡述	KPI量化指標 (105-109學年度)	KPI質化指標 (105-109學年度)	108學年度執行情形	
				量化	質化
	【產推處】			(目前執行率　　%，請說明未符合原因：)	因：)
	四、訂定技轉績效獎勵辦法 【產推處】	訂定辦法或修正其他激勵辦法將技術移轉績效納入之1次	以技轉績效獎勵辦法激勵創作人技轉意願	■符合進度 (目前執行率100%) □未符合進度 (目前執行率　　%，請說明未符合原因：)	■已符合 □尚未符合 (請說明未符合原因：)
優質研究環境-提升廠場中心營運管理績效	遴選執行產學合作績優中心 【研發處】	每年獎勵產學合作績優中心1名。	透過產學合作績效獎勵，提升本校產學合作計畫之質與量，讓產學合作計畫件數與金額逐年增加。	■符合進度 (目前執行率100%) □未符合進度 (目前執行率　　%，請說明未符合原因：)	■已符合 □尚未符合 (請說明未符合原因：)
跨領域研發人力整合-鼓勵跨領域整合型研究計畫	一、以獎勵金或升等提高計分鼓勵教師爭取學界科專計畫或整合型研究計畫 【研發處】	每年獎勵學界科專計畫或整合型計畫總主持人若干名。(視申請通過件數而定。)	透過產學合作績效獎勵，提升本校產學合作計畫之質與量，讓產學合作計畫件數與金額逐年增加。	■符合進度 (目前執行率100%) □未符合進度 (目前執行率　　%，請說明未符合原因：)	■已符合 □尚未符合 (請說明未符合原因：)
	二、鼓勵學院進行學術特色研究 【研發處】	1.建置特色研究團隊平臺，整合教師專長及計畫徵件訊息。 2.108年度持續鼓勵教師籌組9個特色團隊，每隊補助3萬元業務費。109年度起修正執行方式，徵求重點特色領域研究計畫，鼓勵教學研究單位研提具學校特色及前瞻潛能之研究計畫案，每年審查核定至多5案，每案補助至多100萬元。	鼓勵教師及教學與研究單位發展重點研究領域、建立研究特色、傳承研究經驗及提升總體研發能量。	■符合進度 (目前執行率60%) 109年重點特色領域研究計畫徵求公告辦理中。 □未符合進度 (目前執行率　　%，請說明未符合原因：)	■已符合 □尚未符合 (請說明未符合原因：)
跨領域研發人力整合-提升研究能量	鼓勵各領域具學術聲望之教授培育人才 【研發處】	1.鼓勵教師籌組研究團隊，由資深老師帶領團隊，提供申請計畫經驗，發揮典範功能。	透過資深教師帶領，協助新進教師融入校園，進行教學、研究、服務等工作，以建立新進教師支持	■符合進度 (目前執行率60%) □未符合進度	■已符合 □尚未符合 (請說明未符合原

規劃項目	計畫內容及KPI指標				
	計畫內容簡述	KPI量化指標 (105-109學年度)	KPI質化指標 (105-109學年度)	108學年度執行情形	
				量化	質化
		2.補助8個研究團隊，資深的教授可以帶領年輕教授共同成長。	系統，並透過各項活動及資源系統化提升教師職能，落實優質的教學、研究、服務經驗傳承。	(目前執行率　　%，請說明未符合原因：)	因：)
	辦理研究計畫申請研習 【研發處】	辦理研究計畫申請研習1場次。	邀請校內外學者進行研究計畫申請經驗分享，鼓勵教師申請產學合作計畫，增加本校產學合作計畫件數與金額。	■符合進度 (目前執行率100%) □未符合進度 (目前執行率　　%，請說明未符合原因：)	■已符合 □尚未符合 (請說明未符合原因：)
孵育創業基地 落實「研發、技轉、育成、創業」產學合作一條龍之機制	一、發明專利之管理與服務 【產推處】	辦理技術發表活動1場(已完成規劃)	主動協助教師推動研究成果商業運用	■符合進度 (目前執行率100%) □未符合進度 (目前執行率　　%，請說明未符合原因：)	■已符合 □尚未符合 (請說明未符合原因：)
	二、落實技術移轉 【產推處】	每年提供在校師生專利及技術移轉諮詢服務4件	透過諮詢服務提升本校教職員對智慧財產權之認知	■符合進度 (目前執行率50%;預計疫情放緩後再行提供輔導面談)□未符合進度 (目前執行率　　%，請說明未符合原因：)	■已符合 □尚未符合 (請說明未符合原因：)
	三、育成廠商之協助 【產推處】	每年透過產學合作協助在地產業企業轉型或技術升級3件	協助在地產業進行產學合作及協助升級與轉型	■符合進度 (目前執行率66%) □未符合進度 (目前執行率　　%，請說明未符合原因：)	■已符合 □尚未符合 (請說明未符合原因：)
	四、轉導學生團隊進行創業 【產推處】	戰國策全國創業競賽2隊 u-start大專生創業競賽1隊	鼓勵學員勇於挑戰自我	■符合進度 (目前執行率　50%) (今109年度戰國策全國競賽於4月份初選) □未符合進度	■已符合 □尚未符合 (請說明未符合原因：)

規劃項目	計畫內容及KPI指標				
	計畫內容簡述	KPI量化指標 (105-109學年度)	KPI質化指標 (105-109學年度)	108學年度執行情形	
				量化	質化
				(目前執行率　　%，請說明未符合原因：)	
	五、協助學生提升職場競爭力 【產推處】	每年業界開題解題2件	透過業界開題師生攜手解題以提升同學實務操作能力	■符合進度 （目前執行率50%；餘1廠積極媒合） □未符合進度 (目前執行率　　%，請說明未符合原因：)	■已符合 □尚未符合 (請說明未符合原因：)
	六、推動衍生企業 【產推處】	訂定機制1項(已制定並試行國立嘉義大學衍生企業實施辦法)	培植具高商業價值潛力的技術，以提升本校技術移轉質量，增加權利金收入	■符合進度 (目前執行率100%) □未符合進度 (目前執行率　　%，請說明未符合原因：)	■已符合 □尚未符合 (請說明未符合原因：)
三創校園，邁向國際	一、三創校園之創新轉型 【產推處】	打造基礎空間1式(林森夢基地)	協助購置相關設備並打造合適環境推動三創校園氛圍	■符合進度 (目前執行率100%) □未符合進度 (目前執行率　　%，請說明未符合原因：)	■已符合 □尚未符合 (請說明未符合原因：)
	二、三創校園之勵精圖治 【產推處】	擴增三創校園空間1式	持續擴增空間實用性，並訂立相關辦法協助活化與應用	■符合進度 (目前執行60%) 蘭潭校區已完成空間隔層與基礎器具引進，並進行大型自動化機械引入之規劃。 □未符合進度 (目前執行率　　%，請說明未符合原因：)	■已符合 □尚未符合 (請說明未符合原因：)
	三、三創校園之基業長青 【產推處】	建設完整校園自造者空間1式	持續補充自造者空間相關設備並鼓勵學員持續精進	■符合進度 （目前執行率30%；完成初步規劃，於後	■已符合 □尚未符合 (請說明未符合原

規劃項目	計畫內容及 KPI 指標				
	計畫內容簡述	KPI 量化指標 (105-109 學年度)	KPI 質化指標 (105-109 學年度)	108 學年度執行情形	
				量化	質化
				5 年基業長青期添購相關設施) □未符合進度 (目前執行率　　%，請說明未符合原因：)	因：)

國際化【主辦單位：國際處】

規劃項目	計畫內容及 KPI 指標				
	計畫內容簡述	KPI 量化指標 (105-109 學年度)	KPI 質化指標 (105-109 學年度)	108 學年度執行情形	
				量化	質化
教學國際化 豐富課程多元內涵並強化學生之國際移動力	一、建置長、短期多元國際體驗學習管道，提供與國外專業人才互相交流與學習	1. 每年師生組團至海外短期研修交流人數 20-40 名。 2. 每年學生參與海外體驗計畫人數 20-40 名。 3. 每學年交換學生暨學碩一貫出國研修學生人數 30-50 名。	1. 學生拓展國際觀，體驗國際教學和當地文化，也體驗不同之授課方式。 2. 提升本校教師與國外大學教師交流機會。 3. 提昇學生專業能力及拓展國際觀。	■符合進度 （目前執行率 100%） 1. 師生組團至海外短期研修交流人數 **108 年已達成件數 24 名**、107 年已達成件數 56 名、106 年 29 名。 備註:105 年尚未執行本專案。 2. 學生參與海外體驗計畫人數 **108 年已達成件數 20 名**、107 年已達成件數 65 名、106 年 50 名及 105 年 26 名。 （目前執行率 97%） 3. 交換學生暨學碩一貫出國研修學生人數 **108 學年度已達成件數 29 名**、107 學年度已達成件數 77 名、106 學年度:53 人及 105 學年度 36 名。	■已符合 □尚未符合 (請說明未符合原因:)

規劃項目	計畫內容及 KPI 指標				
	計畫內容簡述	KPI 量化指標 (105-109 學年度)	KPI 質化指標 (105-109 學年度)	108 學年度執行情形	
				量化	質化
				備註:因新冠肺炎疫情，108 學年度第 2 學期部分交換學生取消出國計畫。	
	二、深化全英語授課學位學程，鼓勵教師開設英語授課課程	(經常性辦理)	提供多元英語授課課程，吸引境外學生來台研修。	**■符合進度** **(目前執行率 100%)** 開設滿足本校現有全英語授課學位開設數**108 年已達成 4 個、**107 年已達成 4 個、106 年已達成 4 個及 105 年已達成 4 個。	■已符合 □尚未符合 (請說明未符合原因:)
	三、邀請國外優秀教師來校短期授課	每年國外教師來台短期授課件數 5-10 件。	1. 拓展學生國際宏觀視野。 2. 提升本校學生專業能力及見識國際學者學術態度。 3. 提供本校教師與國外訪問教師交換研究及教學心得的機會，提升教學及研究能力。 4. 拓展師生國際視野及專業知能。	**■符合進度** **(目前執行率 100%)** **108 年國外教師來台短期授課 5 件數、**107 年已達成件數 11 名、106 年 5 名及 105 年 5 名。	■已符合 □尚未符合 (請說明未符合原因:)
	四、配合政府新南向政策，規劃開設東南亞語課程，培養第 2 外語專長(本項目已完成英語授課學程開設目標。) 建議刪除本項：此項目標為先前配合教育部教學增能計畫項目所訂定，由語言中心執行，擬刪除此項目標	配合教育部高教深根計畫開設東南亞語課程數(總件數:4 門)	1. 拓展學生國際宏觀視野。 2. 培養本校學生於東南亞之就業移動能力。	□符合進度 (目前執行率　　%) □未符合進度 (目前執行率　　%，請說明未符合原因:)	□已符合 □尚未符合 (請說明未符合原因:)

規劃項目	計畫內容及 KPI 指標				
	計畫內容簡述	KPI 量化指標 (105-109 學年度)	KPI 質化指標 (105-109 學年度)	108 學年度執行情形	
				量化	質化
	值。 (前次會議決定：各構面刪除之計畫內容應補充說明後續改善或修正作法，及滾動修正之原則，以展現績效。)				
研究國際化 提升本校教師研究能量以及與國內外學術機構和團隊之合作	一、與姊妹校建立長久合作關係並拓展教師互換及互訪管道	1. 姊妹校數量達 107 間。 2. 姊妹校師生交流互訪件數五年內達 30 件。	1. 拓展本校與國外知名大學簽訂交流協議。 2. 辦理短期華語文化研習營，協助姐妹校學生學習華語及認識臺灣、中華文化，並長期維繫與姐妹校之互惠交流。 3. 拓展師生國際視野及專業知能。	■**符合進度** **(目前執行率 100%)** 1. 姊妹校數量 **108 年已達 110 所**、107 年已達 106 所、106 年 73 所及 105 年 66 所。 2. 姊妹校師生交流互訪件數 **108 年已達成件數 21 件**、107 年已達成件數 28 件。	■已符合 □尚未符合 (請說明未符合原因：)
	二、鼓勵本校教師辦理國際活動及學術研究，建立國際學術研究補助機制	本校教師辦理國際學術活動件數五年內達 12 件。	1. 增進本校國際聲望。 2. 增加本校教師與其專業領域之國際社群互相結盟機會。 3. 拓展本校教師國際研究連結。	■**符合進度** **(目前執行率 100%)** 本校教師辦理國際學術活動件數 **108 年已達成件數 11 件**、107 年已達成件數 4 件、106 年 2 件及 105 年 4 件。	■已符合 □尚未符合 (請說明未符合原因：)
	三、本校與國內外大學國際研究團隊辦理各項學術交流活動	每年本校教師與國外大學交流 7 件相關學術活動。	1. 增加本校教師與國外機構進行各項學術交流活動機會(含學術互訪、講學與研究)，精進本校教師研究能力及本校國際知名度。	■**符合進度** **(目前執行率 100%)** 本校教師與國外大學交流件數 **108 年已達成件數 7 件**、	■已符合 □尚未符合 (請說明未符合原因：)

規劃項目	計畫內容及 KPI 指標				
	計畫內容簡述	KPI 量化指標 (105-109 學年度)	KPI 質化指標 (105-109 學年度)	108 學年度執行情形	
				量化	質化
			2. 精進本校教師研究能力及本校國際知名度。	107 年已達成件數 18 件、106 年 7 件及 105 年 7 件。	
	四、規劃參與世界大學排名系統	每年參與世界大學排名系統 2 件。	1. 增加本校於國際大學校院間知名度，並可依循世界排名指標要求，規劃各項精進計畫提升本校國際競爭力。 2. 提升本校國際競爭力。	■**符合進度** **(目前執行率 100%)** 參與世界大學排名系統件數 **108 年已達成件數 2 件**、107 年已達成件數 2 件、106 年 2 件及 105 年 2 件。	■已符合 □尚未符合 (請說明未符合原因:)
	五、規劃國際講座，吸引國際學者來校交流與研究	每年辦理國際講座件數 15-25 件。	1. 提升本校國際知名度與競爭力，強化本校高等教育國際化之深度與廣度。 2. 推動姐妹校間教師交流講學與研究，精進本校教師研究能力。 3. 促進姐妹校間教師交流提升國際競爭力。	■**符合進度** **(目前執行率 100%)** 辦理國際講座件數 **108 年已達成件數 15 件**、107 年已達成件數 24 件、106 年 13 場及 105 年 12 場。	■已符合 □尚未符合 (請說明未符合原因:)
校園國際化 完備校園國際化指標與設施並擴大國際招生	一、加強各單位英語網頁，以供了解本校特色與系所資訊 **(前次會議決定：請各學院及行政單位在相關會議督促所屬單位加強中英文網頁公告內容並即時更新。)**	鼓勵學院設置英文網頁(總件數:7 件)	鼓勵學院及系所網頁雙語化以利銜接國外學術交流所需，有助增加國際知名度。	□符合進度 (目前執行率 %) □未符合進度 (目前執行率 %，請說明未符合原因:) 依據左列會議決議，建請刪除本項	□已符合 □尚未符合 (請說明未符合原因:)
	二、重要法規雙語(中、英文)化及印尼文化，並增加校園雙語化標誌/標示。	1. 境外生重要法規及文宣(中、英文、日文)雙語化含印尼文招生相關法規及文宣五年達 40 件。	1. 法規多國語化有利境外生了解本校招生法規，增加境外生就讀的友善環境。 2. 幫助境外生瞭解本校法規，營	■符合進度 (目前執行率 100%) 1. 108 年製作日本招生文宣 1 件。	■已符合 □尚未符合 (請說明未符合原因:)

規劃項目	計畫內容及 KPI 指標				
	計畫內容簡述	KPI 量化指標 (105-109 學年度)	KPI 質化指標 (105-109 學年度)	108 學年度執行情形	
				量化	質化
			造友善校園環境。	2. 境外生**重要**法規及文宣(中、英文)雙語化: 105 年 20 件。 106 年規劃翻譯印尼語，107 年法規翻譯印尼文已達成 19 件。**108 年新增外國研究生獎學金發放要點部分更新法條英譯、外國學生入學作業規範英譯。**	
	三、打造蘭潭新建宿舍之國際學生樓層，積極參與海外教育展，並擴大海外招生，吸引更多優秀學生來校就讀 **(前次會議決定：雖短期無法實踐打造蘭潭新建宿舍之國際學生樓層，惟未來外籍生人數達到需要新建宿舍規模，宜將再於本規劃項目納入 3 五工程之後續階段。)**	新建蘭潭學生宿舍 1 棟，規劃於 2 樓設立國際學生寢室專區。	加強本國學生與國際學生之交流，讓國際學生能快速適應與融入本國生活之中。	□符合進度 (目前執行率 %) □未符合進度 (目前執行率 %，請說明未符合原因:) 經查目前外籍生 108 學年度第二學期 78 人，未達新建宿舍樓層人數。依據左列會議決議:「惟未來外籍生人數達到需要新建宿舍規模，宜將再本規劃項目納入 3 五工程之後續階段。」，建請刪除本項	□已符合 □尚未符合 (請說明未符合原因:)

規劃項目	計畫內容及 KPI 指標				
	計畫內容簡述	KPI 量化指標 (105-109 學年度)	KPI 質化指標 (105-109 學年度)	108 學年度執行情形	
				量化	質化
	四、「國際交流學園」內設置研討室、梯形教室及國際學生社團辦公室等，提供與國際學者、境外生與本校師生交流之空間	完成設置研討室 1 間、梯形教室 1 間、國際學生社團辦公室 1 間及國外研究學者小間 2 間。	設置交流空間供境外生或外賓交流使用。	■**符合進度** **(目前執行率 100%)** **本項目已於 104 年完成。** □未符合進度 (目前執行率　%，請說明未符合原因：)	□已符合 □尚未符合 (請說明未符合原因：)