國立嘉義大學「3 五工程」校內規劃小組第 11 次會議紀錄

時間：108 年 4 月 23 日（星期二）10 時 30 分
地點：本校蘭潭校區行政中心 2 樓第 1 會議室
主席：劉榮義副校長　　紀錄：蕭全佑
出席人員：黃光亮副校長(請假)、朱紀實副校長、古國隆教務長(林芸薇副教務長代)、黃財尉學生事務長、洪滉祐總務長、徐善德研發長、楊德清國際事務長(請假)、連振昌處長、洪燕竹中心主任、吳思敬主任秘書、張幸蕙代理主任、何慧婉主任、黃月純院長、張俊賢院長、李鴻文院長、林翰謙院長、章定遠院長、陳瑞祥院長、周世認院長
列席人員：彭振昌副研發長、楊詩燕組長、王勝賢組長

壹、主席致詞(略)

貳、宣讀上次會議紀錄

第 10 次會議紀錄(請參閱附件 1，第 1 頁至第 17 頁)及決議事項執行情形(請參閱附件 1，第 18 頁至第 22 頁)。

決定：洽悉。

參、報告事項

※報告事項一
報告單位：教務處
案由：有關「三化教學構面」執行進度及推動情形，提請報告。
說明：請參閱「3 五工程」中長程校務發展計畫 107 學年度關鍵績效指標執行情形一覽表(附件 2，第 23 頁至第 26 頁)。

決定：請教務處持續推動並追蹤「三化教學構面」各項進度。

※報告事項二
報告單位：學生事務處
案由：有關「三生教育構面」執行進度及推動情形，提請報告。
說明：請參閱「3 五工程」中長程校務發展計畫 107 學年度關鍵績效指標執行情形一覽表(附件 2，第 27 頁至第 37 頁)。

決定：請學生事務處持續推動並追蹤「三生教育構面」各項進度。

※報告事項三
報告單位：總務處

案由：有關「三合校園構面」執行進度及推動情形，提請報告。
說明：請參閱「3 五工程」中長程校務發展計畫 107 學年度關鍵績效指標執行情形一覽表(附件 2，第 38 頁至第 42 頁)。

決定：

一、期程較長的總務工作可將質化或量化 KPI 指標以階段性表示，以本階段工作執行成果估算執行率，另執行成果超過預定目標，執行率以超過 100%呈現。

二、3 五工程為本校 15 年未來的願景，應再檢視 3 五工程第 1 個 5 年的執行項目及進度，若計畫內容不夠完善致 KPI 難以落實，應滾動式修正。

※報告事項四
報告單位：研究發展處、產學營運及推廣處、人事室
案由：有關「三創研究構面」執行進度及推動情形，提請報告。
說明：請參閱「3 五工程」中長程校務發展計畫 107 學年度關鍵績效指標執行情形一覽表(附件 2，第 43 頁至第 49 頁)。

決定：請產運處將口頭報告部分補充於 KPI 量化及質化指標，以充分展現執行績效。

※報告事項五
報告單位：秘書室
案由：有關「三品人才構面」執行進度及推動情形，提請報告。
說明：請參閱「3 五工程」中長程校務發展計畫 107 學年度關鍵績效指標執行情形一覽表(附件 2，第 50 頁至第 53 頁)。

決定：請各單位透過各個機會及管道向學生加強宣導三品人才各項措施，以培養學生尊重別人及守公共秩序，成為具有品味、品德及做事有品質的三品人才。

※報告事項六
報告單位：國際處
案由：有關「國際化構面」執行進度及推動情形，提請報告。
說明：請參閱「3 五工程」中長程校務發展計畫 107 學年度關鍵績效指標執行情形一覽表(附件 2，第 54 頁至第 56 頁)。

決定：有關「深化全英語教學之學位學程」，KPI 量化指標設定為開設滿足本校現有全英文授課學位開設數(已達成 4 個/總件數：4 個)，請再檢視是否修

正為國際處協助學位學程開設 4 門課程或其他適合的項目。

※報告事項七

報告單位：學生事務處

案由：有關「學生宿舍建案」新建宿舍工程及舊有宿舍整修執行進度暨推動情形，提請報告。

說明：

一、新建新民校區宿舍現正由建築師進行新建工程細部設計，預計 108 年 7 月完成；新建蘭潭校區宿舍現正進行可行性評估。

二、舊有蘭潭宿舍(5 舍)內部整修部分，已簽請總務處進行設計監造招標作業。

工程項目	內容簡述	推動現況 (請提供量化成果)	目前進度說明
新建宿舍	蘭潭學生宿舍老舊，除三舍外，其餘宿舍屋齡均已超過 30 年，特別是一舍屋齡已達 42 年。因此須於蘭潭校區再興建 1 棟可容納 1300 位學生之宿舍，逐漸汰換老舊宿舍，提供學生較優質的住宿環境，吸引學生申請住宿。	1. 新建新民校區宿舍: 土地上原 3 戶眷屬宿舍，已於 107 年 12 月完成搬遷。基地內舊有宿舍建物拆除作業，已於 108 年 3 月底完成。現正由建築師進行新建工程細部設計，預計 108 年 7 月完成。預計 111 年 12 月完成新建宿舍工程。 2. 新建蘭潭校區宿舍: 目前彙整舊有先期規劃構想書，並評估人文大樓及教育大樓之興建進度，再進行新建蘭潭校區之先期規劃。	■符合進度 (目前進度：10%) □未符進度 (目前進度：　　%) 說明：
舊有宿舍	蘭潭學生宿舍老舊，除三舍外，其餘宿舍屋齡均已超過 30 年，特別是一舍屋齡已達 42 年。透過整修老舊宿舍，提供學生較優質的住宿環境，吸引學生申請住宿。	107 年暑假已完成五舍北側浴室廁所整建，預計108 年施作蘭潭 5 舍(含寢室設施與南側廁所)內部整修、109 年施作蘭潭 6 舍內部整修、110 年施作蘭潭 2 舍內部整修。108 年蘭潭 5 舍內部整修部分，已簽請總務處進行設計監造招標作業。	■符合進度 (目前進度：10%) □未符進度 (目前進度：　　%) 說明：

決定：請學生事務處將口頭報告部分補充於目前進度說明，輔以說明目前進度百分比。

※報告事項八

報告單位：師範學院

案由：有關「師範大樓建案」執行進度及推動情形，提請報告。

說明：已請學院系所先行構思民雄校區整併至蘭潭校區的後續規劃，學院將持續推動並追蹤。

決定：民雄校區應在規劃未來用途後，才能推動遷校計畫；另，有關樓地板面積配置及用途應符合公共工程及建築相關規定，請學院持續推動本案，使規劃更加完整。

※報告事項九

報告單位：人文藝術學院

案由：有關「人文大樓、藝術大樓建案」執行進度及推動情形，提請報告。

說明：已請人文藝術學院各系、中心提供未來整併至蘭潭、新民校區空間需求，並由人文藝術中心謝士雲主任、台灣文化研究中心楊徵祥主任撰寫藝術大樓、人文大樓規劃書。人文藝術學院將持續追蹤後續執行狀況。

決定：「人文大樓、藝術大樓建案」未來將整併至蘭潭及新民校區，應先思考若整併後該建案無法如期興建完成，校區現有空間是否可調配供師生先行使用。

※報告事項十

報告單位：農學院

案由：有關「農學院學生實習農場新建工程案」執行進度及推動情形，提請報告。

說明：

一、107 年 11 月 30 日，召開「農學院學生實習農場規劃構想書委託技術服務」期中報告會議，由農學院林翰謙院長主持，本校農學院農藝學系、園藝學系、景觀學系、農場管理學程、農推中心及營繕組、資產經營管理組、井井建築師事務所等單位人員出席。

二、107 年 12 月 31 日，109 年度校務基金編列「農學院學生實習農場」新建工程(第二期)預算 1607.1 萬元。

三、108年02月13日，農學院召開「農學院學生實習農場規劃構想書委託技術服務案期中報告審查意見回覆」座談會議，由農學院林翰謙院長主持，本校農學院農藝學系、園藝學系、景觀學系、農場管理學程、農推中心等單位人員出席。

四、108年02月26日，本校(總務處營繕組)函井井建築師事務所「農學院學生實習農場規劃構想書委託技術服務」之『期中報告書修正版』審查意見1

份，請該公司於108年3月11日前，依審查意見修正完成後，將其修正版1式2份報送本校賡續辦理。

決定：農學院學生實習農場土地不宜閒置太久，請農學院持續推動並追蹤，另請院長關注農訓大樓案。

肆、臨時動議(無)

伍、主席結論

請各構面主辦單位再行檢核所業管的計畫書內容(包括與相關配合單位協調計畫書的內容)，是否計畫內容簡述、KPI 量化及質化指標有執行困難或創新的部分需作修正。請研發處設計表格，表格內容包含前後對照表、未來 5 年 KPI 的簡述及 107 學年度 KPI 執行情形。

陸、散會(12 時 10 分)

國立嘉義大學「3 五工程」校內規劃小組第 11 次會議
簽 到 單

時間：108 年 4 月 23 日（星期二）10 時 30 分
地點：本校蘭潭校區行政中心 2 樓第 1 會議室
主席：劉榮義副校長

序號	出　席　人　員	簽　名
1.	劉榮義　副校長	劉榮義
2.	黃光亮　副校長	請假
3.	朱紀實　副校長	朱紀實
4.	古國隆　教務長	林芸薇代
5.	黃財尉　學生事務長	黃財尉
6.	洪滉祐　總務長	洪滉祐
7.	徐善德　研發長	徐善德
8.	楊德清　國際事務長	請假
9.	連振昌　處長	連振昌
10.	洪燕竹　中心主任	洪燕竹

國立嘉義大學「3 五工程」校內規劃小組第 11 次會議
簽 到 單

時間：108 年 4 月 23 日（星期二）10 時 30 分
地點：本校蘭潭校區行政中心 2 樓第 1 會議室
主席：劉榮義副校長

序號	出　　席　　人　　員	簽　　名
11.	吳思敬　主任秘書	吳思敬
12.	張幸蕙　代理主任	張幸蕙
13.	何慧婉　主任	何慧婉
14.	黃月純　院長	黃月純
15.	張俊賢　院長	張俊賢
16.	李鴻文　院長	李鴻文
17.	林翰謙　院長	林翰謙
18.	章定遠　院長	章定遠
19.	陳瑞祥　院長	陳瑞祥
20.	周世認　院長	周世認

國立嘉義大學「3 五工程」校內規劃小組第 11 次會議
簽　到　單

時間：108 年 4 月 23 日（星期二）10 時 30 分
地點：本校蘭潭校區行政中心 2 樓第 1 會議室
主席：劉榮義副校長

序號	出　席　人　員	簽　名
21.	彭振昌　副研發長	彭振昌
22.	楊詩燕　組長	楊詩燕
23.	王勝賢　組長	王勝賢

國立嘉義大學「3 五工程」校內規劃小組第 10 次會議紀錄

時間：107 年 10 月 31 日（星期三）14 時

地點：本校蘭潭校區行政中心 4 樓瑞穗廳

主席：劉榮義副校長　　記錄：何鴻裕

出席人員：黃光亮副校長、朱紀實副校長、古國隆教務長(林芸薇副教務長代)、黃財尉學生事務長(陳美至組員代)、洪滉祐總務長(請假)、徐善德研發長、楊德清國際事務長(林松興組長代)、連振昌處長(林金龍組長代)、洪燕竹中心主任(請假)、吳思敬主任秘書、張幸蕙代理主任、鄭夙珍主任、黃月純院長(蔡福興組長代)、李明仁院長、李鴻文院長(張立言副院長代)、林翰謙院長、章定遠院長、周世認院長

列席人員：楊弘道組長、楊詩燕組長、羅允成組長、許榮鍾代理組長

壹、主席致詞（略）

貳、宣讀上次會議紀錄

第 9 次會議紀錄如附件，請參閱。

決定：洽悉。

參、報告事項

※報告事項一

報告單位：教務處

案由：有關「三化教學構面」執行進度及推動情形，提請報告。

說明：

規劃項目	計畫內容簡述	執行進度或預計執行期程	是否達成目標
教師社群化 辦理教師專業成長講座	院、系(所)辦理教師專業成長講座，邀請校外教學傑出教師分享大學教師生涯發展與教學心法。鼓勵教師自我成長及發展教師教學檢核，充實教師教學歷程檔案內容	106 年度教師專業成長工作坊已辦理 16 場，參與教師人次達 566 位，並持續辦理	■已達成 □未達成
開設教師專業成長課程	邀請師範學院開設一系列教師專業成長線上微型(MOOC)課程，如班級經營、教學原理、教學設計、全人教育理念、學習心理學、人際關係與溝通技巧、EQ 管理與衝突解決等課程，並要求各系教師於課餘觀看線上微型課程，提升擔任教師在教學功能與角色	已完成錄製 4 門微課程，拍攝教育學系張淑媚老師「班級經營、大學生的問題與輔導」主題課程，及應用歷史學系陳希宜老師「性別平等、人際關係與溝通藝術」主題課程	■已達成 □未達成
推動教學品保機制	增訂教學品質保證實施要點、修訂教師評鑑實施要點，調整教師評鑑教學服務考核項次	訂定本校教學品質精進組織設置要點及教學品質精進實施細則實施要點，並分別經 106 年 3 月 10 日 105 學年度第 2 學	■已達成 □未達成

規劃項目	計畫內容簡述	執行進度或預計執行期程	是否達成目標
		期課程委員會議及 106 年 6 月 20 日 105 學年度第 2 學期教學品質精進委員會議審議通過，本校教師評鑑實施要點修正案並經 106 年 2 月 14 日 105 學年度第 3 次教師評審委員會審議通過	
推動教學觀課	建置「教師觀課選課系統」，以供教師開放與參與觀課作業使用，藉以協助教師增進教學品質，提升學生的學習品質及分享教師的專業發展和教學知能	1.107 年度高教深耕計畫 Ad2-3(同儕觀課教師內化)：藉由教師觀課系統整合平台，進行同儕觀課作業；由教學績優教師開放觀課，提供初任教師(大學教學年資未滿 2 年)進行課堂觀課，樹立教學典範，達教學經驗傳承之效 2.完成建置教師觀課選課系統，106 學年度第 2 學期計有 126 人次教師開放觀課與參與觀課，參與觀課教師亦完成上網填寫觀課回饋單，供開放觀課教師參考，以達教學相長之成效	■已達成 □未達成
成立各院、系(所)教學品質保證委員會	各院、系(所)均透過內外部迴圈機制，檢視教育目標及核心能力的達成情形，並進行課程規劃。引入外部意見檢視教育目標。各教學單位聘任業界、學界等代表成立「教學品質保證委員會」，以結合業界需求與學系發展	依本校教學品質精進組織設置要點，成立教學品質精進委員會，透過教學品質精進委員會運作，每學期分析檢討教師教學評量調查結果，審視課程教學成效及學生意見反映，再由委員會評議後，回歸學院、系(所)作為改善標的，以落實教學品保機制	■已達成 □未達成
成立教師教學精進社群	成立院級教師教學精進諮詢小組，由諮詢小組輔導導教學意見未達門檻教師之教學反思與改進，並可作為院內教師的教學精進諮詢與教學技巧診斷之效	107 年度高教深耕計畫教師專業成長社群共成立 17 個教師社群、134 位教師參與，持續鼓勵教師組織專業成長社群，促進教師教學教法精進、經驗傳承與交流，整體帶動教師專業發展	■已達成 □未達成
教學多元化 推動課教材改進	辦理創新教學/教材補助，鼓勵教師個人精進課程內容、創新教材及教法	107 年度高教深耕計畫 Ad2-2(教學創新獎勵與教學實踐研究)：訂定校級創新教學暨教學實踐研究補助作業要點，鼓勵由教師提出教學創新課程計畫，107 年度共計 3 門課程獲得補助	■已達成 □未達成
導入創新教學建立混成及翻轉教學	各系(所)每一學期至少一門既有課程重新設計教學方式(或新課程)以進行 PBL 教學，培養學生自主學習與解決能力	107 年度高教深耕計畫 Aa3-1(問題導向學習融入)：組成 3 個問題導向社群，透過教師專業社群，邀請校內外專家學者擔任講座蒞校演講，促進教師交流並強化教學技巧，培育學生小組合作與解決問題能力	■已達成 □未達成
課程精進化 推動 3C 科技導入教學與磨課師課程	建議各系(所)可選定適當課程進行 MOOC+SPOCs 教學(配合使用自製數位教材或磨課師相關網站課程)，並由院協調負責系所製作跨院基礎課程磨課師課程(如微積分、普通物理、普通化學等)	本校業開設 7 門磨課師課程，實踐 3C 科技在教學應用、數位學習的理論與應用及網路科技與教學設計等相關研習課程，活化教師授課方式	■已達成 □未達成
推動學生校外實習與產業無縫接軌學	院主導推動院(產業)特色課程，透過各系所開設的產業接軌深碗課程與聘請業界專家開設共時課程，由校內教學轉化成對外招生推廣	1.107 年度高教深耕計畫 Aa2-1(產學共構雙師課程)：由 33 個學系所共聘請 220 位業師，課程數達 169 門 2.107 年度高教深耕計畫 Ab6(核心課程	■已達成 □未達成

規劃項目	計畫內容簡述	執行進度或預計執行期程	是否達成目標
習	課程，建立本校各院的產業接軌特色課程，縮短學用落差	深碗設計)：進行課程結構創新設計，推動深碗課程，提供教師與學生嶄新學習經驗。除原有「講授課程」外，增加「1(或 2)學分」課程，進行與課程相關之深度討論(專案報告、案例研究、實作演練、競賽、現場實習、展出公演等)。107 年度共計開設 6 門深碗課程	
推動產業特色課程	依產業發展需求開設新課程(如與工業 4.0、新農業、創新教學、社會企業、文創創新等領域)，定期檢討並調整模組內的課程開設等議題	1.107 年度高教深耕計畫 Ac2-2(跨域共授教學創新)：訂定本校開設跨域共授課程實施要點，並經 106 年 10 月 31 日教務會議通過。由兩位以上跨系(所、中心)或跨院不同領域之教師合作，設計跨領域的整合性與創新課程內容，並共同出席授課，教師全程及全力投入參與實作或共學，107 年度共計 2 門跨域共授課程 2.107 年度高教深耕計畫 Ac3-2(微型課程自主彈性)：訂定本校彈性學分課程試行要點並經 106 年 5 月 2 日教務會議通過。提供學生短時間「主題式」學習、「拼湊式」方法，取得自己喜愛的課程學分，增補學生在修習專業課程過程中所需的能力，提供學生新的學習方式。107 年度共計開設 8 門微型課程	■已達成 □未達成
辦理頂石課程成果展或專題競賽	各系應落實頂石課程檢驗機制，如專題競賽、專題展、成果發表會，並設計頂石課程檢核表，以檢驗相關課程之學習成果與頂石課程之關聯，而能真正檢驗各系學生大學四年所學之能力	1.107 年度高教深耕計畫 Aa3-2(頂石課程學習成果總檢驗)：訂定本校開設頂石課程補助要點，並經 106 年 10 月 31 日教務會議通過，推動各學系規劃及實施頂石課程，將 Capstone 課程列為系必修或選修科目 2.107 年度共計 14 系申請執行頂石課程	■已達成 □未達成

決定：請教務處持續推動並追蹤「三化教學構面」之各項進度。

※報告事項二

報告單位：學生事務處

案由：有關「三生教育構面、學生宿舍建案」執行進度及推動情形，提請報告。

說明：

規劃項目	計畫內容簡述	執行進度或預計執行期程	是否達成目標
生活教育安全生活	一、強化安全生活 (一)學生安全專題講座 (二)賃居校外學生優質品格生活評選 (三)圖示校園死角及危險地帶	(一)每學期辦理學生安全專題講座 (二)辦理賃居校外學生優質品格生活評選(預計 107 學年度第 2 學期辦理) (三)圖示校園死角及危險地帶及張貼公告	□已達成 ■部分達成 □未達成
	二、營造優質學習環境 (一)辦理健康宿舍措施 (二)實施宿舍同儕輔導	(一)每學年辦理健康宿舍措施 (二)每學年實施宿舍同儕輔導 (三)規劃興建設節能多功能學生宿舍	■已達成 □未達成

規劃項目	計畫內容簡述	執行進度或預計執行期程	是否達成目標
	(三)規劃興建設節能多功能學生宿舍 (四)推動學生宿舍文化 (五)嘉大有品徵文、勵志小語競賽活動 (六)各場館、廁所無障礙斜坡 (七)行車有禮	(本年度未申請) (四)每學年推動學生宿舍文化 (五)每學年嘉大有品徵文、勵志小語競賽活動 (六)各場館、廁所無障礙斜坡改善通報 (七)行車有禮	
生活教育 公民責任	一、正式課程-通識課程 公民意識與法治相關通識課程：「法律與生活」、「公民與 生活」、「法學緒論」、「網路民主與公民社會」、「民主政治與現代公民」、「智慧財產權」、「性別平等與法律」、「議事研習法律」等課程開設(教務處) 二、公民講座 「民主法治教育」、「網路言論之法律責任」、「校園智慧財產權」、「個人資料保護法」等講座(教務處) 三、強化學生公民知能 (一)學生自治幹部訓練講習(含學生宿舍、學生自治組織、學生社團等) (二)生活法律知識王競賽	一、正式課程-通識課程 二、公民講座 三、強化學生公民知能 (一)每學年學生自治幹部訓練講習(含學生宿舍、學生自治組織、學生社團等) (二)每學年生活法律知識王競賽-透過講座採取有獎徵答	■已達成 □未達成
生活教育 健康生活	一、正式課程-通識、體育課程 健康人生、食品安全、衛生保健、體育課程 二、全校教職員工健康活動 三、健康體位講座 (一)提倡運動 531，培養自主健康管理能力 (二)健康體位活動 四、自我生命探索 辦理班級輔導、自我探索成長團體、生命教育電影賞析、生命體驗工作坊、講座等	一、正式課程-通識、體育課程 二、全校教職員工健康活動 三、健康體位講座 四、自我生命探索 每學年不定期辦理班級輔導、自我探索成長團體、生命教育電影賞析、生命體驗工作坊、講座等	□已達成 ■部分達成 □未達成
生命教育 和諧關係	一、正式課程-通識課程 (一)開設自我探索與成長、情緒管理、壓力管理等課程 (二)開設人際關係、愛情、團隊合作與道德倫理等人際課程 (三)生命教育課程 二、建立生命感恩觀念 (一)辦理班級輔導、自我探索成長團體、生命教育電影賞析、生命體驗工作坊、自殺防治守門人等關懷身邊親友主題講座等 (二)推動全校教職員工生每學期捐血活動	一、正式課程-通識課程 二、建立生命感恩觀念 (一)不定期辦理班級輔導、自我探索成長團體、生命教育電影賞析、生命體驗工作坊、自殺防治守門人等關懷身邊親友主題講座等 (二)推動全校教職員工生每學期捐血活動 (三)推廣博雅叢書閱讀 (四)107 學年度第 1 學期辦理博雅徵文比賽 三、生命關懷 (一)安養或特教機構服務學習 (二)動物大體老師基礎課程	□已達成 ■部分達成 □未達成

規劃項目	計畫內容簡述	執行進度或預計執行期程	是否達成目標
	(三)推廣博雅叢書閱讀 (四)辦理博雅徵文比賽 三、生命關懷 (一)安養或特教機構服務學習 (二)動物大體老師		
生命教育 生態友善	一、正式課程-通識課程 開設環境生態教育課程，例如：綠色地球、人與地球的關係、四省大作戰、環保生態等 二、建立人與環境共同體的概念，推動校園環保意識 (一)校園增設資源回收桶，落實資源回收與減量；綠色環保；善用能源等 (二)與學校相關社團合作，進行校園垃圾減量和珍惜能源宣導及活動、蚊子電影院活動 (三)成立教職員工生環保志工團隊 (四)環保配方-酵素的研發與推動 三、延續物命活動 (一)誠實二手義賣商店 (二)全校教職員工生延續物命日：每月 1 日捐贈物	一、正式課程-通識課程 二、建立人與環境共同體的概念，推動校園環保意識 (一)校園增設資源回收桶，落實資源回收與減量；綠色環保；善用能源等 (二)與學校相關社團合作，進行校園垃圾減量和珍惜能源宣導及活動、蚊子電影院活動 (三)成立教職員工生環保志工團隊 (四)環保配方-酵素的研發與推動-106 學年度已辦理，107 學年度未規劃 三、延續物命活動 (一)誠實二手義賣商店 (二)全校教職員工生延續物命日:每月 1 日捐贈物	□已達成 ■部分達成 □未達成
生命教育 弱勢關懷	一、正式課程-通識課程 設計相關課程融入通識設計 二、愛與關懷活動 (一)結合獎學金配套，辦理愛與感恩相關議題講座 (二)辦理心靈成長相關講座 (三)辦理身障體驗營 (四)與社會公益非營利組織或者醫院合作，進行學生生命教育參訪及講座活動 (五)結合學生社團至國中小學實施拒毒萌芽反毒宣導推廣活動 (六)社區服務活動 三、關懷扶助弱勢 (一)辦理就學貸款及學雜費減免等各項補助措施 (二)積極輔導學生申請校外獎助金 (三)提供急難慰助金 (四)弱勢生課輔	一、正式課程-通識課程 二、愛與關懷活動 (一)結合獎學金配套，辦理愛與感恩相關議題講座 (二)辦理心靈成長相關講座 (三)辦理身障體驗營-106 學年度辦理體驗講座 (四)與社會公益非營利組織或者醫院合作，進行學生生命教育參訪及講座活動 (五)結合學生社團至國中小學實施拒毒萌芽反毒宣導推廣活動 (六)社區服務活動 三、關懷扶助弱勢 (一)辦理就學貸款及學雜費減免等各項補助措施 (二)積極輔導學生申請校外獎助金 (三)提供急難慰助金 (四)弱勢生課輔	■已達成 □未達成
生涯教育 職涯軟實力	一、正式課程-通識課程 (一)開授批判思考—學習策略、辯論課程 (二)社團、服務學習課程	一、正式課程-通識課程 二、職場軟實力 (一)自傳及面試能力講座及訓練 (二)成立社團經營種子教師培訓計畫	□已達成 ■部分達成 □未達成

規劃項目	計畫內容簡述	執行進度或預計執行期程	是否達成目標
	(三)發展職涯探索與定向課程 二、職場軟實力 (一)自傳及面試能力講座及訓練 (二)成立社團經營種子教師培訓計畫案，培訓相關師資，以取得結訓證書，方得擔任社團指導老師 (三)透過舉辦全校性辦論比賽 (四)辦理禮賓大使體驗營 (五)企業參訪活動 (六)辦理企業講座	案，培訓相關師資，以取得結訓證書，方得擔任社團指導老師-106 學年度未辦理，因聚集校內外指導老師及新聘老師出席不易 (三)舉辦全校性辦論比賽 (四)辦理禮賓大使體驗營 (五)企業參訪活動 (六)辦理企業講座	
生涯教育服務力行	服務學習活動 (一)服務學習護照：配合服務學習學分，登錄學生社團結合教育優先區小學、寒暑假營隊等進行社區服務營隊、學生結合校內、外活動進行服務學習時數次數，登錄學習護照 (二)服務學習線上課程	每學年服務學習活動學習護照及線上課程	■已達成 □未達成
生涯教育生涯選擇	一、辦理校外產業實習 二、辦理職涯探索活動 (一)職涯講座 (二)職涯日 三、完善職涯發展資訊-建置職涯知能平臺 (一)職涯導航系統雛型建置 (二)學生職涯導航健檢表單、流程及輔導機制 (三)畢業生流向調查	一、每學年辦理校外產業實習 二、每學年辦理職涯探索活動 三、完善職涯發展資訊-建置職涯知能平臺 (一)職涯導航系統雛型建置 (二)學生職涯導航健檢表單、流程及輔導機制-建置中 (三)每學年進行畢業生歷屆、畢業 1、3、5 年流向調查	□已達成 ■部分達成 □未達成

學生宿舍建案：

規劃項目	計畫內容簡述	推動現況
學生宿舍	因應本校未來校區整併後，民雄校區部分系所將遷至蘭潭校區，學生住宿問題因應而生 蘭潭學生宿舍目前之床位數不足以容納大一新生及大二以上之學生住宿。且蘭潭學生宿舍老舊，除三舍外，其餘宿舍屋齡均已超過 30 年，特別是一舍屋齡已達 42 年。因此須於蘭潭校區再興建 1 棟可容納 1,300 位學生之宿舍，逐漸汰換老舊宿舍，提供學生較優質的住宿環境，吸引學生申請住宿，使家長不需再為子女居住環境擔憂，學生亦能安心就學，全心投入學習、研究，提升自我的競爭力	學生宿舍新建工程先期規劃構想需求說明書已擬訂 另因應未來校區整併，已著手規劃現有蘭潭學生宿舍整修工程與更新相關設施，可延長宿舍使用年限，提升宿舍住宿品質 107 年暑假已完成蘭潭 5 舍北側廁所整修工程，另已著手規劃 5 舍南側廁所以及各寢室整修工程，預定於 108 年暑假施工

決定：

一、請學務處持續推動並追蹤「三生教育構面、學生宿舍建案」之各項進度。

二、請研發處設計可供業務單位填寫明確執行進度之表格，俾利於會議討論

時能精準追蹤進度。

三、請學務處針對學生宿舍建案於下次會議起，分別列出新建工程進度及舊有宿舍整修進度，以利管考。

※報告事項三

報告單位：總務處

案由：有關「三合校園構面」執行進度及推動情形，提請報告。

說明：

規劃項目	計畫內容簡述	執行進度或預計執行期程	是否達成目標
合理友善安全及無障礙校園規劃	檢討既有無障礙設施環境，依法令規定及身心障礙師生需求，進行無障礙空間之修繕、更新及維護	林森校區 E 棟大樓增設無障礙電梯工程於 107 年 6 月 26 日決標，8 月 19 日開工，預定 108 年 5 月 15 日完工，目前施工中	□已達成 ■未達成
	擴建教學區自行車及汽機車停車場	預計 108 年度辦理蘭潭校區機車第一停車場增建為二層停車場	□已達成 ■未達成
	規劃全校區垃圾清運路線及資源回收站	已完成規劃蘭潭校區垃圾清運路線(上午 2 路線，下午 1 路線)。蘭潭校區紙類回收於 106 年起已採行定時定點不落地方式回收	■已達成 □未達成
合作共榮結合教職員工生型塑校園合作氛圍	建立教職員工生健康管理制度，定期辦理教職員工生健康檢查，並建立勞工四級健康管理制度	1. 本校 107 年度勞工健康檢查(一般、特殊)，訂於 11/1～16 辦理，本節已通知受檢人於期限內至天主教聖馬爾定醫院健檢 2. 有關分級健康管理制度乙節，擬納入本校校園安全衛生管理系統健康管理程序修訂	■已達成 □未達成
	學生服務學習融入校園環境維護工作，促進學生的校園美化及整潔維護的參與	配合學務處校園環境美化競賽，由總務處支援經費，鼓勵學生發揮創意，結合系所特色，身體力行落實服務，共同創造優質校園環境及嘉大意象已於 106 年 7 月時完成	■已達成 □未達成
	推動各類教師社群及員工社團活動，藉由交流建立良性溝通管道	本校 106 年度補助明心讀書會等社團活動計 25,000 元，107 年度持續推動，成效良好	■已達成 □未達成
合作共榮結合外部資源共創榮景	積極與嘉義市政府及其他產官學單位合作，活化學校資產，並藉此強化學生接軌產業之能力	嘉義市政府整修蘭潭後山步道及北側門廣場工程訂於 107 年 10 月 20 日辦理完工啟用典禮	■已達成 □未達成
	啟動校區整併，活化民雄校區場館，挹注校務基金	1. 民雄招待所持續維護，提供良好之居住環境並持續活化使用 2. 大學館演藝廳整修尚未完成驗收，待驗收後提供使用	■已達成 □未達成
合時精進校園永續基盤規劃	規劃校園地理資訊系統，建置校園共同管溝系統，升級蘭潭校區公共設施	1. 107 年度蘭潭校區道路路面 AC 整修工程 107 年 6 月 20 日決標，7 月 2 日開工，因協力廠商埋設過路涵管延宕，影響工進，已通知施工廠商儘速施工，目前施工中 2. 蘭潭校區高壓設備汰換工程，107 年 10 月 8 日驗收完成，目前結算驗收證明	□已達成 ■未達成

規劃項目	計畫內容簡述	執行進度或預計執行期程	是否達成目標
		書製作用印及後續付款作業 3.高壓變電站設備汰換工程，107 年 10 月 9 日開標，投標廠商建伸電機有限公司報價低於底價百分之八十，依政府採購法第 58 條處理相關事宜，於 10 月 12 日簽奉核准，俟廠商繳納差額保證金後，決標予建伸電機有限公司 4.蘭潭校區籃球場整修工程於 107 年 9 月 26 日決標，10 月 3 日開工；預定 11 月中旬可完成第一期(共二期)工程，目前施工中 5.蘭潭校區行政大樓屋頂防水改善工程於 107 年 10 月 11 驗收完成，目前結算驗收證明書製作用印及後續付款作業 6.蘭潭校區工程館屋頂防水整修工程於 107 年 10 月 1 日驗收完成，並已完成付款 7.民雄校區大學館演藝廳整修統包工程於 107 年 8 月 23 日竣工，並於 10 月 11 日辦理第 1 次驗收，目前驗收缺失改善中 8.規劃校園地理資訊系統預計執行期程在 2021-2025 勵精圖治期程中辦理	
	委外建置校園整體規劃系統，進行可沿用百年及兼具本校特色的校園整體規劃，建構人文與建築美學一體的校園風格	待校區整併後辦理	□已達成 ■未達成
合時精進資產活化與永續經營	檢討現有建築物及校舍空間使用情形，活化各場館使用空間，增加校務基金之收入	1.農學院農場管理進修學士學位學程撥用國際交流學園地下室空間，以供學位學程辦公與教學使用 2.107 年 9 月資產組各項場地費收入 325,506 元	■已達成 □未達成
	與外部單位合作，研發資源回收再利用之相關產品，轉賣、轉贈或展出，提升學校能見度	2018 台灣燈會本校參展的花燈結合科技、藝術與農業的跨領域創作，嘉大主題花燈整合了藝術創作與綠能科技，由視覺藝術學系廖瑞章主任、機械與能源工程學系張炯堡主任、園藝學系沈榮壽主任、木質材料與設計學系張義雄老師帶領學生跨領域共同製作。視覺藝術學系廖主任表示，花燈主要是以樹與植物造型為主體，以回收嘉大鮮奶空瓶組合而成，並結合太陽能板之自動澆灌系統完成的創作花燈	■已達成 □未達成
	校園整體規劃相關工程-整地工程	待校區整併後辦理	□已達成 ■未達成
	校園整體規劃相關工程-水土保持計畫及設施工程	待校區整併後辦理	□已達成 ■未達成

決定：

一、請總務處持續推動並追蹤「三合校園構面」之各項進度。

二、請總務處將民雄校區學生餐廳的執行進度增列於下次報告事項中。

※報告事項四

報告單位：研究發展處、產學營運及推廣處

案由：有關「三創研究構面」執行進度及推動情形，提請報告。

說明：

規劃項目	計畫內容簡述	執行進度或預計執行期程	是否達成目標
啟動創意發想 優質創意環境－獎勵傑出研究	一、執行本校產學合作績效獎勵辦法 二、執行本校教師研究成果獎勵(專書專章發表獎勵) 三、辦理本校執行科技部獎勵特殊優秀人才措施	一、本校 106 及 107 學年度產學合作績優教師獎、產學合作績優中心獎及學界科專計畫總主持人獎或科技部國家型整合計畫總主持人獎，將於 107 年 11 月 3 日校慶典禮時頒發 二、本校教師學術專書(專章)發表獎勵部分，已於 107 年 9 月 12 通知各學院、師資培育中心及語言中心轉知所屬教師提出申請，申請資料預計於 107 年 11 月中旬送交研發處彙辦後提送學術審議小組會議審議 三、本校執行科技部 107 年度補助大專校院研究獎勵作業，業經 107 年 9 月 17 日 107 學年度第 1 次學術審議小組會議審議通過，核給獎勵期間為 107 年 8 月至 108 年 7 月，目前已完成 107 年 8 月至 10 月獎勵金核撥作業	□已達成 ■未達成
啟動創意發想 人才培育	鼓勵教師申請教育部人才培育計畫	配合教育部來函，請教務處或各學院、中心轉知所屬系(所)或教師踴躍提出申請	■已達成 □未達成
	一、三創教學 二、青年創業論壇 三、創意發想講座 四、創意專題競賽 五、企業開題	一、三創教學 本學期與生命科學院合作辦理一門創業課程，於每週四 9 節上課，課程名稱為「產業接軌與學生創業」，使對創業有興趣之學生能更瞭解創業相關資訊 二、青年創業論壇 今年 03/02、04/19、05/22、08/02、08/17、09/17 各辦理青年創意創業分享活動 三、創意發想講座 辦理相關創業補助計畫說明會及創青農講座，協助宣傳本校所以輔導之進駐廠商及創業團隊，並使對創業有興趣之學生能更深入瞭解創業相關內容 四、創意專題競賽 1.恪滿工作坊-COMMA 有機質養液水耕品牌 2.LAVORO-啤酒精釀 3.What's up LOVERS-食慾挑動情慾，只有美食沒有距離 4.喫茶文化-東西萃草飲 5.花事未了-花事未了	■已達成 □未達成

規劃項目	計畫內容簡述	執行進度或預計執行期程	是否達成目標
		6.農來共-人力共享與農業生產模組化 7.瓊崖海棠-瓊崖海棠及石栗種仁油化妝產品 8.彩虹工坊-虹色佳餚 9.開發低咖啡醇含量之減脂咖啡 10.公里樹-全台最大果樹認養平台	
啟動創意發想 創意資源整合	一、產學創意媒合平臺 二、育成交流 三、區域資源整合	一、 產學創意媒合平臺：國立嘉義大學-產學特色平台經營及資料更新 二、 育成交流：跨校際及法人育成產業交流已完成 12 場 三、 區域資源整合：嘉義在地創生圈啟動活動(04/09)乙場	■已達成 □未達成
啟動創意發想 創意資源整合－區域資源整合	有效整合所在區域資源，帶動地方發展並希望藉由教育資源重新整合，發揮學校特色，發揮學校特色進而自身定位	一、透過從業人員與在校生分享發揮特色教學-陽光花園綠能應用分享及百恩營養科技資源再生分享 二、輔導在地企業進行橫向串連，開發特色產品：震益薑黃洗髮精 三、串聯嘉義縣市政府、嘉義文化產業創意園區及行政院雲嘉南聯合服務中心共同營造在地特色輔導鏈	■已達成 □未達成
力行創新研發 區域合作－產業接軌服務	一、善用本校研發潛量，協助在地產業進行產學合作及協助升級與轉型 二、與嘉義產業創新研發中心緊密合作，結合雙方優勢及資源共同推動雲嘉南地區中小企業之成長 三、與育成交流聯盟共同合作，發揮雲嘉南工業區發展智庫之功能	一、協助在地企業進行產品開發與改良：台全快樂豬、明迪聰明蛋、御正童仔雞等 二、轉與嘉義文化產業創意園區合作發展在地人文結合特色產業進行經濟力提升，09/26 辦理創生聯合發表會乙場 三、與新營工業區辰穎股份有限公司合作，應用本校輔導能量改善產線品質，提升產品製造量能	■已達成 □未達成
力行創新研發 區域合作－區域知識中心	整合地區各級學校資源（以高中職為優先），協助推動發展各類教育創新計畫，減少城鄉教育落差，使大學成為地區知識中心	藉由執行教育部及科技部相關計畫，在雲嘉地區，國立嘉義大學已逐年建立與嘉義縣市政府及各級學校合作推廣科學教育的機制，辦理教師研習、各級學校科學推廣活動、及支援雲嘉地區科普活動，在高中端，定期與嘉義大學合作的學校包括國立善化高級中學、嘉義縣立竹崎高級中學、嘉義縣立永慶高級中學、國立嘉義女子高級中學、雲林縣立麥寮高級中學等學校。在資源分享方面，藉由執行計畫，進行科普教材創新研發、準備科學實驗材料包、更新教具等，支援在地各級學校在科學教育上的需求，以大學的資源作為雲嘉地區科學教育的後盾。為了減少城鄉科學教育間落差，本校教師服務的範圍包括如阿里山鄉、六腳鄉等偏遠地區學校，利用入校服務的方式讓學生享有相同的科學教育資源，解決學生往返奔波的問題	■已達成 □未達成

規劃項目	計畫內容簡述	執行進度或預計執行期程	是否達成目標
力行創新研發 優質研究環境－鼓勵產學合作	一、遴選執行產學合作績效傑出教師 二、執行學界科專計畫總主持人獎或科技部國家型整合計畫總主持人獎 三、執行本校補助學院產學合作	一、產學合作績效傑出教師獎、學界科專計畫總主持人獎或科技部國家型整合計畫總主持人獎等獎項，業經107年10月16日107學年度第2次學術審議小組會議審議通過，將製作獎狀於校慶典禮由校長公開頒獎表揚 二、補助學院產學合作業界參訪屬經常性辦理事項	■已達成 □未達成
	四、教師升等增列技術升等途徑	104學年度為推動「技術報告」升等，由小組先擬訂「技術報告升等」制度草案，於民雄、新民、蘭潭等3校區分別舉辦公聽會，蒐集教師意見後，於105年10月完成校內相關法規之修訂，將「技術報告」升等制度納入法規並公告實施，自106學年度教師升等即可採新制「技術報告」升等。	■已達成 □未達成
力行創新研發 優質研究環境－發揮技轉效能	一、提供專利申請及技轉專業諮詢服務 二、籌組專業知識與產業經驗之萌芽團隊，培植具高商業價值潛力的技術，以提升本校技術移轉質量，增加權利金收入 三、修定技轉相關辦法，提高發明人技術移轉權利金之分配比例 四、訂定技轉績效獎勵辦法	一、協助本校業師申請專利2案，創業團對智財講座3場 二、教育部U-START計畫訪視1場 三、初步調整已於107學年度第1學期第1次智審會完成修法方向規劃內容包括發明人執行技術移轉激勵措施	■已達成 □未達成
力行創新研發 優質研究環境－提升廠場中心營運管理績效	遴選執行產學合作績優中心	產學合作績優中心獎項業經107年10月16日107學年度第2次學術審議小組會議審議通過，將製作獎狀於校慶典禮由校長公開頒獎表揚	■已達成 □未達成
力行創新研發 跨領域研發人力整合－鼓勵跨領域整合型研究計畫	一、以獎勵金或升等提高計分鼓勵教師爭取國家型或整合型研究計畫或科專計畫 二、鼓勵學院進行學術特色研究	一、本校已於產學合作績效獎勵辦法中訂有學界科專計畫總主持人獎或科技部國家型整合計畫總主持人獎等獎項，以鼓勵教師爭取國家型或整合型研究計畫或科專計畫。有關升等提高計分部分，將洽人事室討論後研議辦理 二、將持續透過高教深耕計畫或各項補助計畫，鼓勵學院進行學術特色研究	□已達成 ■未達成
力行創新研發 跨領域研發人力整合－提升研究能量	鼓勵各領域具學術聲望之教授培育人才	本校已建置產學合作平臺，組成教師研究團隊，並補助學院產學合作業界參訪及教師研究團隊相關費用，以鼓勵各領域具學術聲望之教授培育人才	■已達成 □未達成
	辦理研究計畫申請研習	配合教務處新進教師研習活動，向新進教師說明研究計畫申請作業相關程序	□已達成 ■未達成

規劃項目	計畫內容簡述	執行進度或預計執行期程	是否達成目標
孵育創業基地 落實「研發、技轉、育成、創業」產學合作一條龍之機制	一、發明專利之管理與服務 二、落實技術移轉 三、育成廠商之協助 四、轉導學生團隊進行創業 五、協助學生提升職場競爭力 六、推動衍生企業	一、輔導師生團隊申請創業資源 U-start 二、與研究發展處共同研擬本校衍生企業法 三、透過號召本校育成企業做為企業講師，與本校學生進行互動，讓學生了解企業經營的眉角 四、持續推動本校創業創意學程	■已達成 □未達成
孵育創業基地 三創校園，邁向國際	一、三創校園之創新轉型 二、三創校園之勵精圖治 三、三創校園之基業長青	一、建置校園創業夢基地(於林森校區餐廳 1F) 二、規劃林森校區 E 棟 4 樓做為企業孵育區(已完成初步規劃)	■已達成 □未達成

決定：

一、請研發處、產學營運及推廣處持續推動並追蹤「三創研究構面」之各項進度。

二、請研發處將「傑出研究教師獎勵辦法」修正為「產學合作績效獎勵辦法」，並敘明執行進度。

三、請研發處與人事室就「教師升等增列技術升等途徑」事項，將各類已完成之法規制度明列於執行進度。

四、請產學營運及推廣處研議是否將目前正在規劃的「衍生企業法」納入管考項目中，俾利追蹤管考。

※報告事項五

報告單位：秘書室

案由：有關「三品人才構面」執行進度及推動情形，提請報告。

說明：

規劃項目	計畫內容簡述	執行進度	是否達成目標
做人有品德身教言教	1.辦公、洽公、上課禮儀：辦公、洽公不穿拖鞋禮儀 2.全校師生有禮活動 (1)正確停放車輛 (2)校園內不騎機車及不隨意飆車 (3)辦理品德講座、電影賞析 (4)學生宿舍有禮活動－維護公用空間管理、禮讓、環境清潔等活動 3.倫理教育：獎勵學生拾金不昧	1.辦公、洽公不穿拖鞋禮儀 已於行政中心辦公室前張貼海報及洽公勸導，共計 6 處 2.全校師生有禮活動 (1)總務處駐警隊為利師生 250cc 以上重型機車行駛安全與正確停放，已於校內劃設 3 處 11 格停車位 (2)蘭潭學生宿舍於 107 年 5 月 31 日辦理電影欣賞活動，參加人數計 80 人 (3)蘭潭學生宿舍於 107 年 3 月 26 日至 6 月 13 日辦理宿舍綠美化系列活動，參加人數共計 120 人 3.獎勵學生拾金不昧 106 學年度獎勵學生拾金不昧共有 134 位同學敘獎	■已達成 □未達成
做人有品德	1.愛心銀行	1.愛心銀行	■已達成

規劃項目	計畫內容簡述	執行進度	是否達成目標
誠實實踐	結合全校教職員工每月進行社區關懷活動及二手物募集，推動愛心銀行，將物資送給需要的對象 2.愛心腳踏車 將無人認養之腳踏車，整理成校內愛心腳踏車，並依U-Bike概念規劃校內停放位置，提供校內騎乘 3.誠實商店 設置誠實商店，並透過每月延續物命日募集二手物品，培養樂於助人、付出無所求之美德，以無人管理方式經營，啟發誠實(良心)、付出(愛心)之美德，提升有品校園文化	學生事務處 107 年 4 月至 9 月辦理愛心銀行受捐贈12件物資並轉贈需要對象 2.愛心腳踏車 總務處駐警隊各校區愛心腳踏車申請借用截至 107 年 9 月計借出 86 輛 3.誠實商店 學生事務處 107 年 4 月至 9 月辦理誠實商店計收入 1,807 元，平均誠實度 92.38%	□未達成
做人有品德 三好力行	1.好心 (1)推動跨校區三好活動：三校區學生會及學生宿舍於每學期推動一好運動，如蘭潭校區感恩系列、民雄校區尊重系列等 (2)拾金不昧好心活動 2.好事 (1)每學期辦理1次教職員工生社區服務：規劃社區關懷活動 (2)結合鄰近中小學辦理持續性課後輔導 (3)成立師生糾察隊：主動舉發校內抽菸、亂停放汽機、腳踏車、違反校規事宜等 3.好話 (1)話書卡傳情：每學期 1 次 (2)敬友、敬師好話牆：規劃好話牆祝福	1.好心活動 (1)學生事務處於107年05月10日在民雄學生宿舍辦理母親節感恩活動，計有 950 人參加 (2)106 學年度獎勵學生拾金不昧共有 134 位同學敘獎 2.好事活動 (1)學生事務處於 8 月 20 日辦理「產學共譜·特色提升」暨「社區服務」活動，計有教職員工生及當地社區居民計 55 人參與 (2)107 年 9 月 One Way 團契國際志工隊至蘭潭國小進行課輔伴讀，計 12 場次，服務 156 人次。 學生事務處辦理「好品、好德集點」系列活動，107 年 3 月至 6 月辦理「公益順手做」活動，受捐愛心發票計 1,576 張 (3)依 3 五工程校內規劃小組第 7 次會議決議，請學務處及總務處配合調整及執行有關成立師生糾察隊部分 3.好話活動 (1)學生事務處 107 年 7 至 9 月刊登跑馬燈好話連篇播放 15 則 (2)學生事務處辦理好話書卡傳情活動，107 年 9 月友善校園週活動三校區總計 119 人次參加；參與牌卡體驗一對一諮詢，計 25 人次 (3)學生事務處辦理敬友、敬師好話牆活動，於教師節期間刊登電視牆敬師語 3 則	□已達成 ■未達成(尚未成立師生糾察隊)
做事有品質 學生高品質	辦理學習成果發表 1.鼓勵學生擔任幹部，培養責任心 2.舉辦班級小老師(課程小老師)活動，鼓勵認真負責的課程小老師	1.鼓勵學生擔任幹部，培養責任心，學生事務處指導管理學生自治組織及學生社團幹部由大二以上學生擔任，共計 118 人，期能透過社團活動培養學生做事品質及責任心	□已達成 ■未達成(課程小老師修改為生活學伴預計 107 學年度

規劃項目	計畫內容簡述	執行進度	是否達成目標
		2.課程小老師項目於 107 學年度初擬修改為生活學伴，以繼續提供學生生活課業心理等關懷通報服務,預計107學年度第2學期執行	第 2 學期執行)
生活有品味 陶冶品味	1.品味講座 2.學生社團成果展	1.學生事務處辦理「好品、好德集點」系列活動 4 月辦理「品德知識報抱大挑戰」活動，參與人數計 173 人 2.107 年 5 月辦理「品德教育」講座 2 場次，計有 61 人參加 3.107 年 4 月至 9 月辦理學生社團成果展 6 場次	■已達成 □未達成
生活有品味 校園美化	美化藝文空間：設置校園愛的小路、步道詩路	1.總務處已完成設置愛的小路 2.依 3 五工程校內規劃小組第 7 次會議決議，請學務處及總務處配合調整及執行有關校園整體規劃部分	□已達成 ■未達成(步道詩路總務處須配合需求單位協助辦理招標採購事宜)
生活有品味 三品人生	推動三品暨服務護照，同學在修習相關課程,參與演講、座談等相關活動後，由相關單位認證核章	107 年 4 月至 9 月核發服務學習護照 254 本	■已達成 □未達成

決定：請秘書室持續推動並追蹤「三品人才構面」之各項進度。

※報告事項六

報告單位：國際處

案由：有關「國際化構面」執行進度及推動情形，提請報告。

說明：

規劃項目	計畫內容簡述	執行進度	是否達成目標
教學國際化豐富課程多元內涵並強化學生之國際移動力	一、建置長、短期多元國際體驗學習管道，提供與國外專業人才互相交流與學習 二、深化全英語授課學位學程 三、邀請國外優秀教師來校短期授課 四、配合政府新南向政策，規劃開設東南亞語課程，培養第2外語專長	一、短期國際學習成果: (一) 107年共薦送6團20名師生組團至海外短期研修交流 (二) 107年共薦送40名學生參與海外體驗計畫 (三) 與5所姊妹校(美國愛達荷大學、美國奧瑞岡大學、立陶宛修雷大學、日本酪農學園大學、大陸中國農業大學)合作海外實習 二、長期國際學習成果: (一) 106學年度共計薦送44名學生至姊妹校交換 (二) 107學年度第1學期共計薦送21名學生至姊妹校交換 (三) 薦送4名學碩一貫學生分別於107學年度第1及2學期前往海外姊妹校研修或海外機構實習 三、107學年度第1學期本校姊妹校數總計100所 四、107年配合教育部高教深根計畫，建	■已達成 □未達成

規劃項目	計畫內容簡述	執行進度	是否達成目標
		置「提昇師生全球移動力：國際講座」補助機制，鼓勵各院系所邀請國外學者來台短期演講或授課 五、配合教育部高教深根計畫，本校語言中心開設東南亞語課程(泰語及越語基礎及進階課程)，培養本校學生第2外語專長	
研究國際化提升本校教師研究能量以及與國內外學術機構和團隊之合作	一、與姊妹校建立長久合作關係並拓展教師互換及互訪管道 二、鼓勵本校教師辦理國際活動及學術研究，建立國際學術研究補助機制 三、教師與國內外大學共組國際研究團隊及辦理各項相關學術交流活動 四、籌劃世界大學排名指標分析研究，強化教師國際期刊發表之數量 五、規劃設立研究中心或國際講座，吸引國際學者來校交流與研究	一、配合教育部新南向農業領域聯盟計畫補助本校生命科學院辦理第三屆生物多樣性與健康研討會 二、配合教育部新南向農業領域聯盟計畫補助本校農業、獸醫、生命科學領域教師前往泰國、馬來西亞、菲律賓等國大學學術交流及參與國際研討會活動 三、配合教育部辦理「強化與東協及南亞國家合作交流學術型領域聯盟(教育及人文領域)」補助本校師範學院、人文學院領域教師前往馬來西亞、新加坡及邀請外籍研究人員來台 四、107 年配合教育部高教深根計畫，建置「提昇師生全球移動力：國際講座」補助機制，鼓勵各院系所邀請國外學者來台短期演講或授課 五、參與 Time Education 世界大學排名系統、Clarivate Analytics 科睿唯安全球機構概況大全項目數據蒐集，拓展本校國際知名度	■已達成 □未達成
校園國際化完備校園國際化指標與設施並擴大國際招生	一、加強各單位英語網頁，以供了解本校特色與系所資訊 二、重要法規雙語化及東南亞語化，並增加校園多元語言標誌/標示 三、打造蘭潭新建宿舍之國際學生樓層，積極參與海外教育展，並擴大海外招生，吸引更多優秀學生來校就讀 四、「國際交流學園」內設置研討室、梯形教室及國際學生社團辦公室等，提供與國際學者、境外生與本校師生交流之空間	一、各單位英語網頁持續維護中 二、國際處法規持續雙語化，其境外生招生宣傳單已完成英語版及印尼文版，未來預計完成泰語版及日文版 三、宿舍新建已列入本校整體校園規劃中，並積極參與海外教育展，其 106 學年度已完成 4 次海外教育展，107 學年度預計完成 4 場海外教育展(含印尼、香港、西馬及東馬) 四、已完成國際交流學園內設置研討室、梯形教室及國際學生社團辦公室等	■已達成 □未達成

決定：

一、請國際處持續推動並追蹤「國際化構面」之各項進度。

二、請人事室、主計室及國際處研擬相關國際生招生之配套措施。

※報告事項七

報告單位：師範學院

案由：有關「師範大樓建案」執行進度及推動情形，提請報告。

說明：

一、已依 107 年 6 月 28 日研發處通知，提供校園整體規劃相關資料，供研發處撰寫規劃「校區整併計畫書」。

二、師範大樓空間規劃已請系所依大學校園空間設施計算標準表重新檢視。

決定：

一、請師範學院持續推動並追蹤「師範大樓建案」之各項進度。

二、請師範學院先行構思民雄校區整併至蘭潭及新民校區後的後續規劃。

※報告事項八

報告單位：人文藝術學院

案由：有關「人文大樓、藝術大樓建案」執行進度及推動情形，提請報告。

說明：

一、本院於 107 年 3 月 15 日(星期四)中午 12 時 10 分召開主管會議，請台文中心楊徵祥主任及人藝中心謝士雲主任擔任建案規劃召集人。

二、本院依計畫書規劃之方向，擬於 108 年執行工程構想書送審以及工程評估相關事宜。

決定：

一、請人文藝術學院持續推動並追蹤「人文大樓、藝術大樓建案」之各項進度。

二、請人文藝術學院先行構思民雄校區整併至蘭潭及新民校區後的後續規劃。

※報告事項九

報告單位：農學院

案由：有關「農學院學生實習農場建案」執行進度及推動情形，提請報告。

說明：

一、107 年度專項分配，主計室建請暫列 150 萬元經常門費用納入，以避免匡列全數經費後排擠全校教學業務支出；如 107 年度實際執行所需經費逾 150 萬元時，再申請統籌款支應。

二、106 年 12 月 31 日，辦理「農學院學生實習農場圍籬架設工程」完畢。

三、107 年 1 月 11 日，辦理「農學院學生實習農場規劃構想書委託技術服務」開標，因流標，擇期再公告召標。

四、107 年 2 月 22 日，辦理「農學院學生實習農場規劃構想書委託技術服務」第二次開標，因流標，擇期再公告召標。

五、107 年 3 月 29 日，辦理「農學院學生實習農場規劃構想書委託技術服務」

第三次開標，因流標，擇期再公告召標。

六、107 年 5 月 4 日，總務處營繕組再簽請「農學院學生實習農場規劃構想書委託技術服務」，經公開徵求廠商提供參考資料等彙整建議報告，經評估後於 107 年 5 月 22 日重新招標。

七、107 年 6 月 21 日，辦理「農學院學生實習農場規劃構想書委託技術服務」第四次開標，因流標，擇期再公告召標。

八、107 年 7 月 24 日，辦理「農學院學生實習農場規劃構想書委託技術服務」第五次開標，廠商符合資格。

九、107 年 8 月 9 日，辦理「農學院學生實習農場規劃構想書委託技術服務」決標，由井井建築師事務所以 77 萬元得標。

十、107 年 9 月 10 日，總務處營繕組召開「農學院學生實習農場規劃構想書委託技術服務」第 1 次溝通協調會議，由農學院林翰謙院長主持，本校農學院農藝學系、園藝學系、景觀學系、農場管理學程、農推中心、井井建築師事務所等單位人員出席。

十一、107 年 10 月 8 日，農學院召開「農學院學生實習農場規劃討論會議」，由農學院林翰謙院長主持，本校農學院農藝學系、園藝學系、景觀學系、農場管理學程、農推中心等單位人員出席。

決定：請農學院持續推動並追蹤「農學院學生實習農場建案」之各項進度，並注意編列經費後的執行率。

肆、臨時動議（無）

伍、主席結論（略）

陸、散會（15 時 20 分）

國立嘉義大學各項會議決議暨主席指示事項工作進度管制表(107.10.31 國立嘉義大學「3 五工程」校內規劃小組第 10 次會議)

報告事項	事項內容	執行單位	目前工作進度
一	案由：有關「三化教學構面」執行進度及推動情形，提請報告。 **決定：請教務處持續推動並追蹤「三化教學構面」之各項進度。**	教務處	逐項落實學年度工作計畫，確保計畫依各階段目標逐步達成，隨時檢視落實情形或執行困難，並因應需要調整執行作法。
二	案由：有關「三生教育構面、學生宿舍建案」執行進度及推動情形，提請報告。 **決定：** **一、請學務處持續推動並追蹤「三生教育構面、學生宿舍建案」之各項進度。** **二、請研發處設計可供業務單位填寫明確執行進度之表格，俾利於會議討論時能精準追蹤進度。** **三、請學務處針對學生宿舍建案於下次會議起，分別列出新建工程進度及舊有宿舍整修進度，以利管考。**	學生事務處 研發處	一、新建宿舍土地上原 3 戶眷屬宿舍，已於 107 年 12 月完成搬遷。基地內舊有宿舍建物拆除作業，已於 108 年 3 月底完成。現正由建築師進行新建工程細部設計，預計 108 年 7 月完成。預計 111 年 12 月完成新建宿舍工程。 二、蘭潭學生宿舍舊有宿舍整修進度：107 年暑假已完成五舍北側浴室廁所整建，預計 108 年施作蘭潭 5 舍(含寢室設施與南側廁所)內部整修、109 年施作蘭潭 6 舍內部整修、110 年施作蘭潭 2 舍內部整修。108 年蘭潭 5 舍內部整修部分，已簽請總務處進行設計監造招標作業。 三、研發處業依主席決定指示，設計表格請學生事務處於下次會議依表格填寫進度，並提案報告。

國立嘉義大學各項會議決議暨主席指示事項工作進度管制表(107.10.31 國立嘉義大學「3 五工程」校內規劃小組第 10 次會議)

報告事項	事項內容	執行單位	目前工作進度
三	案由：有關「三合校園構面」執行進度及推動情形，提請報告。 **決定：** **一、請總務處持續推動並追蹤「三合校園構面」之各項進度。** **二、請總務處將民雄校區學生餐廳的執行進度增列於下次報告事項中。**	**總務處**	一、持續辦理各項工程中。 二、已增列於「3 五工程」中長程校務發展計畫 107 學年度關鍵績效指標執行情形一覽表之合理友善之規劃項目內(附件 2，第 38 頁)。
四	案由：有關「三創研究構面」執行進度及推動情形，提請報告。 **決定：** **一、請研發處、產學營運及推廣處持續推動並追蹤「三創研究構面」之各項進度。** **二、請研發處將「傑出研究教師獎勵辦法」修正為「產學合作績效獎勵辦法」，並敘明執行進度。** **三、請研發處與人事室就「教師升等增列技術升等途徑」事項，將各類已完成之法規制度明列於執行進度。** **四、請產學營運及推廣處研議是否將目前正在規劃的「衍生企業法」納入管考項目中，俾利追蹤管考。**	**研發處** **產學營運及推廣處** **人事室**	一、持續追蹤並推動三創研究成果推廣業務。 二、已將「傑出研究教師獎勵辦法」修正為「產學合作績效獎勵辦法」，並於 107 年 11 月 3 日校慶時公開頒獎表揚 105 年及 106 年產學合作績優教師、績優中心與學界科專計畫及整合型計畫總主持人獎項得獎人。 三、已於附件 2-KPI 指標填寫「技術報告」升等業於 105 年 10 月完成校內相關法規之修訂，將「技術報告」升等制度納入法規並公告實施，自 106 學年度教師升等即可採新制「技術報告」升等。相關法規如下: (一)國立嘉義大學教師聘任及升等審查辦法。 (二)國立嘉義大學教師聘任及升等審查原則。

國立嘉義大學各項會議決議暨主席指示事項工作進度管制表(107.10.31 國立嘉義大學「3 五工程」校內規劃小組第 10 次會議)

報告事項	事項內容	執行單位	目前工作進度
			(三)國立嘉義大學辦理教師著作外審作業注意事項。 四、本校「國立嘉義大學衍生企業實施辦法業於 107 年 12 月 18 日校務會議通過。
五	案由：有關「三品人才構面」執行進度及推動情形，提請報告。 **決定：請秘書室持續推動並追蹤「三品人才構面」之各項進度。**	**秘書室**	一、已請總務處及學務處於108年4月10日提供三品人才各項執行進度成果。 二、將持續推動並追蹤各項進度。
六	案由：有關「國際化構面」執行進度及推動情形，提請報告。 **決定：** **一、請國際處持續推動並追蹤「國際化構面」之各項進度。** **二、請人事室、主計室及國際處研擬相關國際生招生之配套措施。**	**國際處 人事室 主計室**	一、國際學生招生: (一)為吸引國際學生至本校就讀大學部，已修訂相關獎學金法規完畢，新生第一年學雜費一律至與本地生相同,第二年起班上成績排名前 50%或前 70%者,每月獎學金約新台幣 5,000 元至 4,000 元不等。 (二)為吸引馬來西亞高中型學校學生至本校就讀，規劃於海外教育展期間並拜訪相關學校，以拓展本校知名度。 (三)2019 外國學生招生作業較往年提早至 1 月份至 3 月底報名，預計 5 月 15 日公告率取名單，以提高讓錄取者就讀本校意願。

報告事項	事項內容	執行單位	目前工作進度
			二、有關國際生招生非人事室權責。 三、針對海外招生，108 年度新增專項分配 75 萬元經費予國際事務處辦理相關招生業務活動。
七	案由：有關「師範大樓建案」執行進度及推動情形，提請報告。 **決定：** **一、請師範學院持續推動並追蹤「師範大樓建案」之各項進度。** **二、請師範學院先行構思民雄校區整併至蘭潭及新民校區後的後續規劃。**	**師範學院**	已請學院系所先行構思民雄校區整併至蘭潭校區的後續規劃，學院將持續推動並追蹤。
八	案由：有關「人文大樓、藝術大樓建案」執行進度及推動情形，提請報告。 **決定：** **一、請人文藝術學院持續推動並追蹤「人文大樓、藝術大樓建案」之各項進度。** **二、請人文藝術學院先行構思民雄校區整併至蘭潭及新民校區後的後續規劃。**	**人文藝術學院**	一、已請人文藝術中心謝士雲主任、台灣文化研究中心楊徵祥主任撰寫藝術大樓、人文大樓規劃書。 二、已請人文藝術學院各系及院附屬中心提供未來整併至蘭潭、新民校區空間需求及初步規劃，人文藝術學院將持續追蹤後續執行狀況。

國立嘉義大學各項會議決議暨主席指示事項工作進度管制表(107.10.31 國立嘉義大學「3 五工程」校內規劃小組第 10 次會議)

報告事項	事項內容	執行單位	目前工作進度
九	案由：有關「農學院學生實習農場建案」執行進度及推動情形，提請報告。 **決定：請農學院持續推動並追蹤「農學院學生實習農場建案」之各項進度，並注意編列經費後的執行率。**	**農學院**	完成「農學院學生實習農場規劃構想書委託技術服務」之『期中報告書修正』。109 年度校務基金編列「農學院學生實習農場」新建工程(第二期)預算 1607.1 萬元。

國立嘉義大學「3五工程」中長程校務發展計畫107學年度關鍵績效指標執行情形一覽表

三化教學【填寫單位：教務處】

規劃項目	計畫內容簡述	KPI 量化指標	KPI 質化指標	是否符合預定執行率	
教師社群化 辦理教師專業成長講座	院、系(所)辦理教師專業成長講座，邀請校外教學傑出教師分享大學教師生涯發展與教學心法。鼓勵教師自我成長及發展教師教學檢核，充實教師教學歷程檔案內容	107 年度辦理教師專業成長社群講座 4 場。	促進教師教學教法精進、經驗傳承與交流，整體帶動教師之專業發展。	■符合進度 (目前執行率 100%) 107 年度辦理創新教學、教學實踐工作坊 7 場	□未符合進度 (目前執行率　　%，請說明未符合原因：)
開設教師專業成長課程	邀請師範學院開設一系列教師專業成長線上微型(MOOC)課程，如班級經營、教學原理、教學設計、全人教育理念、學習心理學、人際關係與溝通技巧、EQ 管理與衝突解決等課程，並要求各系教師於課餘觀看線上微型課程，提升擔任教師在教學功能與角色	1.106 年 10 月完成拍攝線上微型課程 4 門。 2.107 學年度高教深耕計畫並無編列此項目經費，爰停止辦理。	拍攝教師專業成長線上微型課程，提升教師自我成長及教學品質。	□符合進度 (目前執行率 %)	■未符合進度 (目前執行率 0 %，請說明未符合原因：) 107 學年度高教深耕計畫並無編列此項目經費，爰停止辦理。
推動教學品保機制	增訂教學品質保證實施要點、修訂教師評鑑實施要點，調整教師評鑑教學服務考核項次	每學期至少召開 1 次教學品質精進委員會議。	1.藉由每學期針對教師教學評量結果作分析檢討，審視課程教學成效及學生意見反映，將委員會評議意見回歸至院、系(所)作為改善標的，落實教學品質保證機制。 2.研擬制訂與持續修正教學品質相關法規，符合實際需求，增進推動效能。	■符合進度 (目前執行率 100%) 截至 108 年 3 月已召開 3 次會議，預計 4 月份再召開 1 次。	□未符合進度 (目前執行率　　%，請說明未符合原因：)
推動教學觀課	建置「教師觀課選課系統」，以供教師開放與參與觀課作業使用，藉以協助教師增進教學品質，提升學生的學習品質及分享教師的專業發展和教學知能	107 學年度參與開放觀課及同儕觀課教師人次 150 人次。	1.訂定教學觀課實施要點，推動教師實地教學觀課，增進教學觀摩與傳承。 2.透過同儕觀課與諮詢團，使觀課與授課教師同時學習教學長處進而內化，提升教師個人教學專	■符合進度(目前執行率 100%)	□未符合進度(目前執行率　　%，請說明未符合原因：)

國立嘉義大學「3五工程」中長程校務發展計畫107學年度關鍵績效指標執行情形一覽表

規劃項目	計畫內容簡述	KPI 量化指標	KPI 質化指標	是否符合預定執行率	
			業發展與知能。		
成立各院、系(所)教學品質保證委員會	各院、系(所)均透過內外部迴圈機制，檢視教育目標及核心能力的達成情形，並進行課程規劃。引入外部意見檢視教育目標。各教學單位聘任業界、學界等代表成立「教學品質保證委員會」，以結合業界需求與學系發展	各院、系(所)每學期至少召開 1 次課程規劃委員會議。	將教學品質保證精神及機制融入現有院及系(所)課程規劃委員會，提升教學品質精進推動成效。	■符合進度 (目前執行率 100%) 107學年度第1學期各院、系(所)已召開1次會議；107 學年度第 2 學期將陸續召開。	□未符合進度 (目前執行率　　%，請說明未符合原因：)
成立教師教學精進社群	成立院級教師教學精進諮詢小組，由諮詢小組輔導導教學意見未達門檻教師之教學反思與改進，並可作為院內教師的教學精進諮詢與教學技巧診斷之效	1.教師參與社群比率達 20%。 2.社群成員出席活動比率達 70%。	1.訂定教師專業成長社群實施要點，促進教師教學教法精進。 2.經驗傳承與交流，整體帶動教師之專業發展。	■符合進度 (目前執行率 100%) 截至 108 年 3 月教師參與社群比率達 25%、社群成員出席活動比率達 70%。	□未符合進度 (目前執行率　　%，請說明未符合原因：)
教學多元化 推動課教材改進	辦理創新教學/教材補助，鼓勵教師個人精進課程內容、創新教材及教法	1.教師赴業界增能人數 20 人。 2.繳交回饋教材比率 80%。 3.教師赴業界增能滿意度達 4。	1.教師赴業界增能研習提升教師實務經驗。 2.強化教師理論與實務連結。	■符合進度 (目前執行率 100%) 截至 108 年 3 月教師赴業界增能人數 20 人、繳交回饋教材比率 95%、教師赴業界增能滿意度達 4.73。	□未符合進度 (目前執行率　　%，請說明未符合原因：)
導入創新教學建立混成及翻轉教學	各系(所)每一學期至少一門既有課程重新設計教學方式(或新課程)以進行 PBL 教學，培養學生自主學習與解決能力	辦理問題導向學習活動、講座或工作坊 4 場。	成立問題導向學習教師社群，透過同儕教學與分享增能，養成教師課程導入問題導向學習。	■符合進度 (目前執行率 100%) 107 年度辦理問題導向學習講座、工作坊 9 場	□未符合進度(目前執行率　%，請說明未符合原因：)
課程精進化 推動 3C 科技導入教學與磨課師課程	建議各系(所)可選定適當課程進行 MOOC+SPOCs 教學(配合使用自製數位教材或磨課師相關網站課程)，並由院協調負責系所製作跨院基礎課程磨課師課程(如微積分、普通物理、普通化學等)	1.實施一般混成教學課程數達 80%。 2.實施翻轉混成教學課程數達 72%。 3.實施校內 SPOC 磨課翻轉課程數 33%。	1.辦理教師資訊研習活動。 2.推廣教師使用教學平台上傳教材。 3.導入磨課翻轉教學模式式。	□符合進度 (目前執行率　%)	■未符合進度 (目前執行率 80　%，請說明未符合原因：) 1.截至 108 年 3 月一般混成教學課程數達 70%。 2.翻轉混成教學課程數達 60%。 3.校內 SPOC 磨課翻轉課程數 33%。
推動學生	院主導推動院(產業)特色課程，透過各系	1.導入業界專家協同教學	1.修訂定遴聘業界專家	□符合進度	■未符合進度

國立嘉義大學「3五工程」中長程校務發展計畫107學年度關鍵績效指標執行情形一覽表

規劃項目	計畫內容簡述	KPI 量化指標	KPI 質化指標	是否符合預定執行率	
校外實習與產業無縫接軌學習	所開設的產業接軌深碗課程與聘請業界專家開設共時課程，由校內教學轉化成對外招生推廣課程，建立本校各院的產業接軌特色課程，縮短學用落差	課程數：163 門。 2.業界專家協同教學課程之師生滿意度：五點量表 4.2。 3.深碗課程開課數：8 門。 4.深碗課程導入業師數：2 人。 5.深碗課程配置 TA 數：2 人 6.深碗課程滿意度問卷：五點量表 3.5。	協同教學實施要點，提升產業鏈結。 2.每年辦理業師協同教學經驗分享會，檢視協同教學對課程實務化程度之成效。 3.修訂彈性學分課程試行要點，以促進學生的自主學習與教師的有效教學。 4.課程結束須繳交執行報告書，以評定執行績效。	(目前執行率　%)	(目前執行率 60%，請說明未符合原因：107-2 學期尚在執行中) 1.導入業界專家協同教學課程數：96 門。 2.業界專家協同教學課程之師生滿意度：五點量表 4.2。 3.深碗課程開課數:6 門。 4.深碗課程導入業師數：1 人。 5.深碗課程配置 TA 數：5 人。 6.深碗課程滿意度問卷：五點量表 4.56。
推動產業特色課程	依產業發展需求開設新課程(如與工業 4.0、新農業、創新教學、社會企業、文創創新等領域)，定期檢討並調整模組內的課程開設等議題	1.推動頂石課程學系數：9 學系。 2.大學部學生修讀頂石課程學生數 300 人。 3.訂定課程評量指標之課程數 9 門。 4.學生作品發表、成果報告及獲獎人數 200 人。 5.核心能力達程度問卷：五點量表 3.8。 6.課程滿意度問卷：五點量表 3.8。	1.訂定頂石課程補助要點，以提升教學品質及促進學生學用合一，並檢視學生學習成效，以及對應學系核心能力之具備情形。 2.課程期末繳交結案報告書，提送系院課程委員會報告。	■符合進度(目前執行率 100%) 107-1 執行情形： 1.院特色跨領域課程數：251 門。 2.修讀跨領域學程學生人數：429 人。 3.學程學生取得證照張數：81 張。 4.學程簽署合作廠商家數：5 家	□未符合進度(目前執行率　%，請說明未符合原因：)
辦理頂石課程成果展或專題競賽	各系應落實頂石課程檢驗機制，如專題競賽、專題展、成果發表會，並設計頂石課程檢核表，以檢驗相關課程之學習成果與頂石課程之關聯，而能真正檢驗各系學生大學四年所學之能力	1.院特色跨領域課程數：35 門。 2.修讀跨領域學程學生人數：100 人。 3.學程學生。取得證照張	1.引入業界師資，將產業界之產業知識及實務經驗帶入學校課程 2.以跨領域之精進社群活動如教學觀摩、檢討活	□符合進度 (目前執行率 100%)	■未符合進度 (目前執行率 80%，請說明未符合原因：107-2 學期尚在執行中) 1.推動頂石課程學系數：

返回議程

國立嘉義大學「3五工程」中長程校務發展計畫107學年度關鍵績效指標執行情形一覽表

規劃項目	計畫內容簡述	KPI 量化指標	KPI 質化指標	是否符合預定執行率	
		數：50 張。 4.學程簽署合作廠商家數：5 家。	動，協助教師提升教學品質。		14 學系。 2.大學部學生修讀頂石課程學生數 465 人。 3.訂定課程評量指標之課程數 2 門。 4.學生作品發表、成果報告及獲獎人數 215 人。 5.核心能力達程度問卷：五點量表 4.0。 6.課程滿意度問卷：五點量表 4.55。

國立嘉義大學「3五工程」中長程校務發展計畫107學年度關鍵績效指標執行情形一覽表

三生教育【填寫單位：學務處】

規劃項目	計畫內容簡述	KPI 量化指標	KPI 質化指標	是否符合預定執行率	
生活教育 安全生活	一、強化安全生活 (一)學生安全專題講座 (二)賃居校外學生優質品格生活評選 (三)圖示校園死角及危險地帶	(一)學生安全專題講座 6 場次。 (二)辦理校外賃居租屋博覽會暨表揚優良房東 1 場次。 (三)製作並公告。	1.提升師生校園安全觀念及知能。 2.透過 6E 典範學習推動品德教育，由點連成線，由線連成面，進而推己及人。 3.講座內容除期盼全校師生落實校訓精神，成為擁有專業知識技能外，也孕育能誠敬待人、行善關懷、懂法治、熱愛生命之現代公民，創造人生價值曲線。 4.讓學生了解租屋安全等注意事項，另辦理租屋博覽會系列活動讓學生與房東租賃雙方彼此交流，提供賃居學生租屋參考，使學年度未獲分配床位的學生方便又安全地順利在外安心學習。	■符合進度 （目前執行率 100%） (一)107 年 12 月 26 日月執行 3 場次，計 1,203 人次;108 年 3 月 27 日執行 3 場次，計 1,325 人次。 (二)108 年 3 月 27 日辦理租屋博覽會暨學生安全講座，計 1,325 人次；並於會中表揚房東績優等事宜。 (三)環安中心已完成規劃製作並公告。	□未符合進度 （目前執行率　　%，請說明未符合原因：）
	二、營造優質學習環境 (一)辦理健康宿舍措施 (二)實施宿舍同儕輔導 (三)規劃興建設節能多功能學生宿舍 (四)推動學生宿舍文化 (五)嘉大有品徵文、勵志小語競賽活動 (六)各場館、廁所無障礙斜坡 (七)校外賃居學生優質品格生活評選 (八)行車有禮	(一)107 學年度學生宿舍健康寢室申請人數共計 30 人。 (二)宿舍同儕輔導停止辦理。 (三)本學年度未申請。 (四)本學期預定辦理 7 場 (五)愛舍文學獎徵文比賽於 107 學年度第 2 學期辦理 1 次。	(一)養成時間自主管理及培養學生讀書風氣。 (二)藉由同儕力量精進自學內容，建立學習社群及協助學生解決學習困難。 (四)提供住宿生課後交流及凝聚向心力，營造溫馨的宿舍生活、創意與特色。	■符合進度 （目前執行率 90%） (一)學生宿舍健康寢室申請人數計 31 人。 (二)宿舍同儕輔導停止辦理。 (三)本學年度未申請 (四)本學期辦理 8 場。 (五)愛舍文學獎徵文比賽於本學期辦理徵稿中。	□未符合進度 （目前執行率　　%，請說明未符合原因：）

返回議程

國立嘉義大學「3五工程」中長程校務發展計畫107學年度關鍵績效指標執行情形一覽表

規劃項目	計畫內容簡述	KPI 量化指標	KPI 質化指標	是否符合預定執行率	
		(六)各場館、廁所無障礙斜坡改善通報。 (七)辦理校外賃居租屋博覽會暨學生安全講座與表揚房東績優事宜 1 場次。 (八) 1.107 學年度於新生始業式辦理行車有禮交通安全教育宣導 1 場次。 2.三校區車棚懸掛交通安全宣導布條 10 條、關東旗幟 66 面。 3.學安通報內容含交通安全宣導。	(五)深化校舍人文精神，記錄大學成長心路歷程與記憶。 (六)建置無障礙校園環境。 (七) 1.讓學生了解租屋安全等注意事項，另辦理租屋博覽會系列活動讓學生與房東租賃雙方彼此交流，提供賃居學生租屋參考，使學年度未獲分配床位的學生方便又安全地順利在外安心學習。 2.提升師生校園安全觀念及知能。 (八)透過 6E 典範學習推動品德教育，由點連成線，由線連成面，進而推己及人。	(七)108 年 3 月 27 日辦理租屋博覽會暨學生安全講座，計 1,325 人次；並於會中表揚房東績優等事宜。 (八) 1.107 學年度於新生始業式辦理行車有禮交通安全教育宣導，參加師生約 2,030 人。 2.三校區車棚懸掛交通安全宣導布條 10 條、關東旗幟 66 面。3.107 年 9 月至 108 年 3 月學安通報內容含交通安全宣導。	
公民責任	一、正式課程-通識課程 公民意識與法治相關通識課程：法律與生活、公民與生活、法學緒論、網路民主與公民社會、智慧財產權、人權與法律、性別平等教育等相關課程開設	107 學年度預計開設公民意識與法治相關通識課程 35 門。		■符合進度 （目前執行率 100%） 一、正式課程-通識課程 **(一)107 學年度第 1 學期:** 開設與公民意識與法治相關之通識課程，共計 20 門，1,113 人修課。 **(二)107 學年度第 2 學期:** 開設與公民意識與法治相關之通識課程，共計 24 門，1,085 人修課。	□未符合進度 （目前執行率　　%，請說明未符合原因：）

返回議程

國立嘉義大學「3五工程」中長程校務發展計畫107學年度關鍵績效指標執行情形一覽表

規劃項目	計畫內容簡述	KPI 量化指標	KPI 質化指標	是否符合預定執行率	
	二、公民講座 民主法治教育、網路言論之法律責任、校園智慧財產權、個人資料保護法等講座	107 學年度預計辦理 3 場公民講座。		□符合進度 （目前執行率 0%）	■未符合進度 （目前執行率 0 %，請說明未符合原因：預計於 108 年 5 月 7 日辦理「同婚專法，是前進還是潛進」講座，邀請社團法人同志諮詢熱線協會-南部辦公室社群發展部李奇鉉主任蒞校演講。）
	三、強化學生公民知能 (一)學生自治幹部訓練講習(含學生宿舍、學生自治組織、學生社團等) (二)生活法律知識王競賽	(一) 1.學生宿舍自治幹部訓練 5 場次。 2.辦理第 2 屆學聯營 1 場、自治幹部座談會 4 場。 3.辦理學生社團期初期末座談會 8 場。 (二)107 學年度新生始業式實施交通安全教育及地震避難防護教育演練有獎徵答活動 3 場次。	(一) 1.培養住宿學生服務與主動之積極精神，提升宿舍生活品質。 2.增進學生學習效果及自治能力。 3.培養學生獨立思考及領導能力、陶冶合群互助德性、充實休閒生活、激發服務精神、樹立優良校風、發揚民族固有文化道德。 (二) 1.提升師生校園安全觀念及知能。 2.透過新生始業各項安全宣導，讓學生了解交通安全及防震避難重要性，遇災難時處變不驚，迅速脫困。	■符合進度 （目前執行率 90%） (一) 1.學生宿舍自治幹部訓練預定於 108 年 5 月下旬辦理。 2.辦理第 2 屆學聯營 1 場(107 年 9 月 3-6 日)、自治幹部座談會 4 場(蘭潭新民:107 年 10 月 3 日、108 年 3 月 20 日,民雄:107 年 10 月 17 日、108 年 3 月 13 日)。 3.辦理學生社團期初期末座談會 8 場(蘭潭新民:107 年 9 月 26 日、108 年 1 月 9 日、108 年 3 月 27 日、108 年 6 月 5 日,民雄:107 年 9 月 26 日、108 年 1 月 2 日、108 年 3 月 5 日、108 年 6 月 2 日)。 (二)107 學年度新生始業式實施交通安全教育及地震避難防護教育演練有獎徵答活動共 3 場次,參加師生約 2,030 人。	□未符合進度 （目前執行率 %，請說明未符合原因：）

返回議程

國立嘉義大學「3五工程」中長程校務發展計畫107學年度關鍵績效指標執行情形一覽表

規劃項目	計畫內容簡述	KPI 量化指標	KPI 質化指標	是否符合預定執行率	
健康生活	一、正式課程-通識、體育課程：健康人生、食品安全、衛生保健、體育課程	107 學年度預計開設健康人生、食品安全、衛生保健、等相關通識課程 20 門。		■符合進度 （目前執行率 100%） 一、正式課程-通識課程 **(一)107 學年度第 1 學期** 共計開設 12 門，608 人修課。 **(二)107 學年度第 2 學期** 共計開設 17 門，456 人修課。	□未符合進度 （目前執行率　　%，請說明未符合原因：）
	二、全校教職員工健康活動	辦理健行活動 1 場次。		■符合進度 （目前執行率 100%） 108 年 2 月 11 日辦理「步步高升迎新年．嘉大蘭潭後山行」健行活動。	□未符合進度 （目前執行率　　%，請說明未符合原因：）
	三、健康體位講座 (一)提倡運動 531，培養自主健康管理能力 (二)健康體位活動	(一)107 年自主健康管理「健康體位 18-24」活動，共 120 人參加。 (二)辦理健康體位系列活動，共 231 人參加。		■符合進度 （目前執行率 100%）	□未符合進度 （目前執行率　　%，請說明未符合原因：）
	四、自我生命探索：辦理班級輔導、自我探索成長團體、生命教育電影賞析、生命體驗工作坊、講座等	1.班級輔導 30 場次。 2.辦理自我探索成長團體 2 個 16 場次。	提升學生的全人生活品質，在自我接納、人際關係、生涯探索、情緒管理、情感關係等生命五大面向有均衡的發展及學習。	■符合進度 （目前執行率 63%） 截至 108 年 3 月，已經辦理 19 場次班級輔導，2 個自我探索成長團體。	□未符合進度 （目前執行率　　%，請說明未符合原因：）
生命教育 和諧關係	一、正式課程-通識課程 (一)開設自我探索與成長、情緒管理、壓力管理等課程 (二)開設人際關係、愛情、團隊合作與道德倫理等人際課程 (三)生命教育課程	107 學年度預計開設 (一)自我探索與成長、情緒管理、壓力管理等課程，共計 20 門; (二)人際關係、愛情、團隊合作與道德倫理等人際課程，共計 6 門; (三)生命教育相關通識課		■符合進度 （目前執行率 100%） 一、正式課程-通識課程 **(一)107 學年度第 1 學期:** 1.開設與自我探索與成長、情緒管理、壓力管理相關之課程:共計 9 門,448 人修課。	□未符合進度 （目前執行率　　%，請說明未符合原因：）

返回議程

國立嘉義大學「3五工程」中長程校務發展計畫107學年度關鍵績效指標執行情形一覽表

規劃項目	計畫內容簡述	KPI 量化指標	KPI 質化指標	是否符合預定執行率	
		程，共計 20 門。		2.開設與人際關係、愛情、團隊合作與道德倫理等相關之課程:共計 6 門,281 人修課。 3.開設與生命教育相關之課程:共計 13 門，609 人修課。 **(二)、107 學年度第 2 學期:** 1.開設與自我探索與成長、情緒管理、壓力管理相關之課程:共計 18 門，883 人修課。 2.開設與人際關係、愛情、團隊合作與道德倫理等相關之課程:共計 4 門,184 人修課。 3.開設與生命教育相關之通課程:共計 12 門，617 人修課。	
	二、建立生命感恩觀念 (一)辦理班級輔導、自我探索成長團體、生命教育電影賞析、生命體驗工作坊、自殺防治守門人等關懷身邊親友主題講座等 (二)推動全校教職員工生每學期捐血活動 (三)推廣博雅叢書閱讀 (四)辦理博雅徵文比賽	(一) 1.班級輔導 30 場次。 2.辦理自我探索成長團體 2 個，16 場次。 (二)捐血活動 3 場次。 (三)107 年 1 月至 12 月借閱博雅叢書讀者,計有 150 人，借閱 250 冊。 (四)107 學年度預計辦理 1 場博雅徵文比賽。	(一)提升學生的全人生活品質，在自我接納、人際關係、生涯探索、情緒管理、情感關係等生命五大面向有均衡的發展及學習。 (三)107 年 9 月 26 日至 10 月 31 日於蘭潭校區圖書館梯廳辦理為期 1 個月餘的博雅叢書書展，新民校區亦舉辦一場博雅叢書展，提供師生建立生命	■符合進度 （目前執行率 80%） (一)截至 108 年 3 月，已經辦理 19 場次班級輔導，2 個自我探索成長團體。 (二)捐血活動 3 場次(107 年 9 月 19-20 日、12 月 19-20 日、108 年 3 月 13-14 日)。 (三)本年度博雅業書借閱讀者計有 185 人次,293 冊。	□未符合進度 （目前執行率　　%，請說明未符合原因：）

返回議程

國立嘉義大學「3五工程」中長程校務發展計畫107學年度關鍵績效指標執行情形一覽表

規劃項目	計畫內容簡述	KPI 量化指標	KPI 質化指標	是否符合預定執行率	
			感恩之相關館藏。本年度博雅業書借閱讀者計有185 人次，293 冊。	(四)107 學年度第 1 學期辦理博雅徵文比賽已辦理完成，共計 15 件，獲獎名單如下:教育系一年級趙千儀(優等)、景觀系一年級范家鳳(甲等)、中文系四年級鄭微磬(佳作)、食科系一年級李瀅渝(佳作)、微藥系二年級邱雅靖(佳作)。	
	三、生命關懷 (一)安養或特教機構服務學習 (二)動物大體老師	(一)辦理護理之家及特教機構服務 20 場次。 (二)由動物大體老師教導、訓練學生 100 人。	(二) 1.使學生熟悉動物的解剖構造、練習解剖程序及技術，建立肉眼病變的辨識及描述能力，並綜合解剖結果及臨床病例資料研判死亡原因。 2.讓學生學習如何面對生命與死亡，瞭解死亡對於生命的意義，反思生命的價值。	■符合進度 （目前執行率 100%） (一)107 年已辦理護理之家及特教機構服務 20 場次。 (二)由動物大體老師教導、訓練學生 112 人；建立獸醫師應具備之專業素養與能力，學習面對生存與死亡的課題。	□未符合進度 （目前執行率　　%，請說明未符合原因：）
生態友善	一、正式課程-通識課程：開設環境生態教育課程，例如：綠色地球、人與地球的關係、四省大作戰、環保生態等	107 學年度預計開設環境生態教育相關課程 30 門。		■符合進度 （目前執行率 100%） 一、正式課程-通識課程 **(一)107 學年度第 1 學期:**開設與環境生態教育相關之通識課程，共計 17 門，891 人修課。 **(二)107 學年度第 2 學期:**開設與環境生態教育相關之通識課程，共計 18 門，963 人修課。	□未符合進度 （目前執行率　　%，請說明未符合原因：）

國立嘉義大學「3五工程」中長程校務發展計畫107學年度關鍵績效指標執行情形一覽表

規劃項目	計畫內容簡述	KPI 量化指標	KPI 質化指標	是否符合預定執行率	
	二、建立人與環境共同體的概念，推動校園環保意識 (一)校園增設資源回收桶，落實資源回收與減量；綠色環保；善用能源等 (二)與學校相關社團合作，進行校園垃圾減量和珍惜能源宣導及活動、蚊子電影院活動 (三)成立教職員工生環保志工團 (四)環保配方-酵素的研發與推動	(一)理工大樓一樓設置 1 座 4 投入孔垃圾桶，電務二館設置 1 個垃圾桶。 (二) 1.福智青年社 10 月 15 日綠色保育講座，參與人數 20 人。 2.福智青年社 10 月 28 日一粒一農場參訪，參與人數 20 人。 3.自然資源保育社 107 年 10 月 31 日舉辦「聽那雨林想說的事-生態與危機下的婆羅洲」活動，參與人數 52 人。 (三)成立教職員工生環保志工團隊：由自然資源保育社擔任推動。	(一)確實執行本校垃圾分類實施要點，訂定相關罰則及分類要點，落實及加強宣導垃圾分類以達資源全回收。	■符合進度 （目前執行率 100%）	□未符合進度 （目前執行率　　%，請說明未符合原因：）
	三、延續物命活動 (一)誠實二手義賣商店 (二)全校教職員工生延續物命日：每月 1 日捐贈物	(一)107 年實際收入 4,123 元，平均誠實度 93.02%。 (二)107 年度捐贈物計 100 件。		■符合進度 （目前執行率 90%） (一)107 年實際收入 4,123 元，平均誠實度 93.02%。 (二)107 年度捐贈物計 92 件。	□未符合進度 （目前執行率　　%，請說明未符合原因：）
弱勢關懷	一、正式課程-通識課程 設計相關課程融入通識設計	107 學年度預計開設弱勢關懷相關課程 30 門。		■符合進度 （目前執行率 100%） 一、正式課程-通識教育 (一)107 學年度第 1 學期:開設 19 門課程，共計 936 人修課。 (二)107 學年度第 2 學期:	□未符合進度 （目前執行率　　%，請說明未符合原因：）

國立嘉義大學「3五工程」中長程校務發展計畫107學年度關鍵績效指標執行情形一覽表

規劃項目	計畫內容簡述	KPI 量化指標	KPI 質化指標	是否符合預定執行率	
				開設24門課程，共計1200人修課。	
	二、愛與關懷活動 (一)結合獎學金配套，辦理愛與感恩相關議題講座 (二)辦理心靈成長相關講座 (三)辦理身障體驗營 (四)與社會公益非營利組織或者醫院合作，進行學生生命教育參訪及講座活動 (五)結合學生社團至國中小學實施拒毒萌芽反毒宣導推廣活動 (六)社區服務活動	(一)辦理感恩活動1場次、獎學金與助學措施說明會3場次。 (二)辦理心理健康講座 2場次。 (三)辦理身障體驗講座共249人參加 (四)與社會公益非營利組織或者醫院合作，進行學生生命教育參訪及講座活動1場次。 (五)辦理2場次。 (六)社區服務活動辦理 50場。	(五)除讓學生了解毒品危害性也讓反毒知能向下紮根。	■符合進度 （目前執行率85%） (一)辦理感恩活動1場次、獎學金與助學措施說明會5場次。 (二)107 年 10 月辦理學院心理健康講座2場次。 (三)107 年辦理身障體驗講座共249人參加。 (四)與社會公益非營利組織或者醫院合作，進行學生生命教育參訪及講座活動-ONE WAY團契國際志工社於107年9月20日至10月 5 日至蘭潭國小辦理彩虹生命教育課程，參與人數75人。 (五)預計108年4月27日民雄漱音國樂社及特教志工隊至梅山梅圳國小，管樂社5月10日至阿里山中小學，服務人數各 100 人次。 (六)107 年社區服務活動辦理55場。	□未符合進度 （目前執行率　　%，請說明未符合原因：）
	三、關懷扶助弱勢 (一)辦理就學貸款及學雜費減免等各項補助措施。 (二)積極輔導學生申請校外獎助金	(一) 1.107 學年度申請就學貸款學生 3,500 人次，貸款金額9,000萬元。 2.學雜費減免：107學年度	(一) 1.紓解經濟弱勢家庭即時繳交學雜費之壓力，讓學生可以安心就學。 2.補助低收入戶等7項弱	■符合進度 （目前執行率80%） (一) 1.目前申請就學貸款學生3,505人次，貸款金額	□未符合進度 （目前執行率　　%，請說明未符合原因：）

國立嘉義大學「3五工程」中長程校務發展計畫107學年度關鍵績效指標執行情形一覽表

規劃項目	計畫內容簡述	KPI 量化指標	KPI 質化指標	是否符合預定執行率	
	(三)提供急難慰助金 (四)弱勢生課輔	1,600 人次，減免金額 2,600 萬元。 (二)107 學年度計 240 位學生獲獎。 (三)107學年度補助50位。	勢家庭，讓學生可較無負擔的就學。 (二)紓解經濟弱勢家庭即時繳交學雜費之壓力，讓學生可以安心就學。	1 億 7 萬 436 元。 2. 學雜費減免：目前 1,626 人次，減免金額 2,697 萬 6,692 元。 (二)目前計 190 位學生獲獎。 (三)目前補助 40 位。	
生涯教育 職涯軟實力	一、正式課程-通識課程 (一)開授批判思考—學習策略、辯論課程 (二)社團、服務學習課程 (三)發展職涯探索與定向課程	(一)107 學年度預計開設批判思考相關課程 25 門。 (二)服務學習課程 40 門，約 1875 人修課。 (三)與職涯探索有關課程 2 門，100 人修課。		■符合進度 （目前執行率 100%） 一、正式課程-通識課程 (一)107學年度第1學期:開設 17 門課程，共計 905 人修課。 (二)107學年度第2學期:開設 18 門課程，共計 784 人修課。	□未符合進度 （目前執行率　　%，請說明未符合原因：）
	二、職場軟實力 (一)自傳及面試能力講座及訓練 (二)成立社團經營種子教師培訓計畫案，培訓相關師資，以取得結訓證書，方得擔任社團指導老師 (三)透過舉辦全校性辯論比賽 (四)辦理禮賓大使體驗營 (五)企業參訪活動 (六)辦理企業講座	(一)辦理 1 場次自傳及面試能力講座或履歷自傳健診。 (二)改由電子書連結，並於 12 月底將相關資料通知各社團老師。 (三)舉辦全校性辯論比賽 1 場。 (四)辦理禮賓大使體驗營 2 場次。 (五)辦理 2 場次企業參訪。 (六)辦理企業說明會 3 場次。	(一)提升學生就業力。 (五)增進學生對職場的認知。 (六)增進學生對職場的認知和實踐行動。	■符合進度 （目前執行率 80 %） (一)108 年 3 月 27 日辦理 1 場次自我介紹及面試講座。 (三)107 學年度辯論比賽擬於 108 年辦理。 (四)辦理禮賓大使體驗營 2 場次。(107 年 9 月 6-7 日、107 年 12 月 8-9 日，共計 57 人參加。) (五)已完成，107 年 10 月 3 日及 107 年 11 月 26 日各 1 場次。 (六)預計於 108 年 5 月 8 日辦理企業人才招募說	□未符合進度 （目前執行率　　%，請說明未符合原因：）

返回議程

國立嘉義大學「3五工程」中長程校務發展計畫107學年度關鍵績效指標執行情形一覽表

規劃項目	計畫內容簡述	KPI 量化指標	KPI 質化指標	是否符合預定執行率	
				明會。	
服務力行	服務學習活動 (一)服務學習護照：配合服務學習學分，登錄學生社團結合教育優先區小學、寒暑假營隊等進行社區服務營隊、學生結合校內、外活動進行服務學習時數次數，登錄學習護照 (二)服務學習線上課程	每學年服務學習活動學習護照及線上課程 (一)執行服務學習護照登錄 246 人。 (二)辦理校園服務輔導長線上申請課程 1 場次。		■符合進度 （目前執行率 100%） (一)107 年 11 月 9 日執行服務學習護照登錄達 246 人。 (二)107 年 9 月 27 日蘭潭校區、民雄校區辦理校園服務輔導長線上申請課程。	□未符合進度 （目前執行率　　%，請說明未符合原因：）
生涯選擇	一、辦理校外產業實習	每年依政府機關、公民營企業來文，薦送申請表。	增進學生對職場工作現況之了解與認識。	■符合進度 （目前執行率 80 %） 107 學年度上學期至 11 月 28 日止，已薦送 10 位同學至 3 單位，申請 108 年寒假實習。錄取 2 位。 下學期至 3 月 20 日止已薦送 2 位同學至 2 單位申請 108 年暑期實習。	□未符合進度 （目前執行率　　%，請說明未符合原因：）
	二、辦理職涯探索活動 (一)職涯講座 (二)職涯日	二、辦理職涯探索活動 (一)職涯講座 1.辦理大一新生職業興趣探索施測 1 場次。 2.辦理就業或職涯等議題講座 2 場次。 (二)舉辦 1 場職涯博覽會暨校園徵才活動	二、增進學生職涯規劃能力，協助達成職涯目標。 (一)協助同學了解自我本身職業興趣，協助學生進行職涯規劃。 (二)提高學生對職場現況的瞭解，協助就業。	■符合進度 （目前執行率 80 %） (一)職涯講座 1.已完成，107 年 9 月 11 日辦理職業興趣探索施測 1 場次。 2 已完成，107 年 10 月 5 日、107 年 11 月 7 日及 107 年 11 月 9 日各 1 場次。 (二)嘉大職涯日預計於 108 年 5 月 8 日辦理。	□未符合進度 （目前執行率　　%，請說明未符合原因：）

返回議程

國立嘉義大學「3五工程」中長程校務發展計畫107學年度關鍵績效指標執行情形一覽表

規劃項目	計畫內容簡述	KPI 量化指標	KPI 質化指標	是否符合預定執行率	
	三、完善職涯發展資訊-建置職涯知能平臺 (一)職涯導航系統雛型建置 (二)學生職涯導航健檢表單、流程及輔導機制 (三)畢業生流向調查	(一)職涯導航系統雛型建置 1.於網頁提供升學、就業、求職、求才等各類職涯資訊 200 筆。 2.完善「國立嘉義大學求才系統」功能。 (二)正在進行表單與流程規劃，學生職涯導航健檢表單、流程及輔導機制，待職涯導航系統雛型建置完成再行規劃。 (三)應屆畢業生流向調查達 80%、畢業 1 年流向調查達 53%、畢業 3 年達 45%、畢業 5 年達 38%。	(一)提供各項職涯資訊協助同學職涯規劃參考。 (二)提供學生檢視並了解自我所具備職能，協助學生擬訂學習計畫，逐步達成自我設定目標。 (三)調查分析結果提供學校及各院系所作為校務發展規劃與系所課程改善之參考。	■符合進度 （目前執行率 80 ％） (一)職涯導航系統雛型建置 1.本學年至 108 年 3 月 20 日止，已提供各類職涯資訊 200 則。 2.「國立嘉義大學求才系統」已設置完成，於 107 年 1 月正式上線，供求才廠商刊登求才訊息。108 年 3 月 18 日測試完成會員廠商資料匯出及廠商密碼設定功能調整，目前持續與電算中心討論並進行系統功能調整中。 (二)持續進行相關業務研擬並期於下學年度與電算中心進行系統之建立及測試。 (三)應屆畢業生流向調查達 99%、畢業 1 年流向調查 66%、畢業 3 年達 59%、畢業 5 年達 55%。106 學年度應屆畢業生流向調查分析報告已完成，並於 107 年 11 月 5 日公告並 e-mail 提供各單位作為校務發展規劃與系所課程改善參考。	□未符合進度 （目前執行率　　％，請說明未符合原因：）

國立嘉義大學「3五工程」中長程校務發展計畫107學年度關鍵績效指標執行情形一覽表

三合校園【填寫單位：總務處】

規劃項目	計畫內容簡述	KPI 量化指標	KPI 質化指標	是否符合預定執行率	
合理友善 安全及無障礙校園規劃	檢討既有無障礙設施環境，依法令規定及身心障礙師生需求，進行無障礙空間之修繕、更新及維護	於林森校區 E 棟大樓增建無障礙電梯 1 座。	1.改善林森校區 E 棟大樓無障礙環境。 2.提高師生生活便利及品質。	■符合進度 （目前執行率 62.86 %）	□未符合進度 （目前執行率　　%，請說明未符合原因：）
		於民雄校區餐廳增設無障礙坡道。	1.改善民雄校區餐廳無障礙環境。 2.提高師生生活便利及品質。	■符合進度 （目前執行率 15%）	□未符合進度 （目前執行率　　%，請說明未符合原因：）
	擴建教學區自行車及汽機車停車場	新增新民校區獸醫館汽車停車場共計 26 個車位，預計 107 年底完工。	紓解獸醫學院、游泳池、自然農法學園等單位教學與參訪車輛停放空間。	■符合進度 （目前執行率 100%）	□未符合進度 （目前執行率　　%，請說明未符合原因：）
		擴建蘭潭校區機車第一停車場為雙層停車場，約增 500 個機車車位，總預估經費約為 1,269 萬 5,407 元。	為解決停車場長期車位不足及因應校區整併後停車需求。	■符合進度 （目前執行率 5%）	□未符合進度 （目前執行率　　%，請說明未符合原因：）
		擴增蘭潭校區機車第二停車場約增 300 個機車車位，預估經費為 157 萬 169 元。	解決大型活動車輛停放及提高交通便利性並減少違規停車。	■符合進度 （目前執行率 5%）	□未符合進度 （目前執行率　　%，請說明未符合原因：）
	規劃全校區垃圾清運路線及資源回收站	已完成規劃蘭潭校區及民雄校區垃圾清運路線。蘭潭校區紙類回收於 106 年起已採行定時定點不落地方式回收；民雄校區資源回收於 108 年 1 月起採定時定點不落地方式回收。	妥善管理垃圾清運及分類執行情形。	■符合進度 （目前執行率 80%）	□未符合進度 （目前執行率　　%，請說明未符合原因：）
合作共榮 結合教職員工生型塑校園合作氛圍	建立教職員工生健康管理制度，定期辦理教職員工生健康檢查，並建立勞工四級健康管理制度	已於 107 年 11 月完成校內勞保人員 86 人一般及特殊健康檢查，其中 23 人一般健檢結果明顯異常，10 人特殊健檢報告等級 2 級，100%已於 108 年 1 月完成	普查校內勞工健康檢查施作狀況，及評估特別危害健康作業環境人員，要求各單位依據法規施作健康檢查；且已建立校內勞工特殊健康檢查分四	■符合進度 （目前執行率 100%）	□未符合進度（目前執行率　　%，請說明未符合原因：）

國立嘉義大學「3五工程」中長程校務發展計畫107學年度關鍵績效指標執行情形一覽表

規劃項目	計畫內容簡述	KPI 量化指標	KPI 質化指標	是否符合預定執行率	
		健康指導(包括：衛教單、建議追蹤檢查等）。	級管理制度。		
	學生服務學習融入校園環境維護工作，促進學生的校園美化及整潔維護的參與	本校國立嘉義大學學生服務學習實施要點第 4 點第 2 項編列基礎服務至少 16 小時，參與教室與校園環境打掃。	學生服務學習融入校園環境維護工作，以培養學生誠樸、力行、創新、服務之品德。	■符合進度 （目前執行率 100%）	□未符合進度 （目前執行率　　%，請說明未符合原因：）
	推動各類教師社群及員工社團活動，藉由交流建立良性溝通管道	1.本校員工社團完成申請程序設立者共計 11 個，於每年度結束前由人事室通知申請補助事宜。 2.為培養教職員工團隊精神，建立以各社團年度活動執行概況及經費申請情形，作為員工社團活動之執行指標。		■符合進度 （目前執行率 40 %）	□未符合進度 （目前執行率　　%，請說明未符合原因：）
結合外部資源共創榮景	積極與嘉義市政府及其他產官學單位合作，活化學校資產，並藉此強化學生接軌產業之能力		活化蘭潭校區北側山坡土地，持續推動與市府簽訂無償提供使用土地契約，由嘉義市政府負責蘭潭風景區月影潭心廣場、根公園、小公園、公廁及後山景觀步道等借用本校經管土地範圍之管理維護工作。	■符合進度 （目前執行率 100%）	□未符合進度 （目前執行率　　%，請說明未符合原因：）
	啟動校區整併，活化民雄校區場館，挹注校務基金	招待所提供使用收入 25 萬元/年	1.挹注校務基金收入 2.發揮地物盡其用	■符合進度 （截至 107 年全年收入 256,880 元）	□未符合進度 （目前執行率　　%，請說明未符合原因：）
合時精進 校園永續基盤規劃	規劃校園地理資訊系統，建置校園共同管溝系統，升級蘭潭校區公共設施	107 年度蘭潭校區道路路面 AC 整修工程，道路翻修舖設 AC 面積為 15,576 m^2。	改善道路品質，提升師生交通安全。	■符合進度 （目前執行率 100 %）	□未符合進度 （目前執行率 0 %，請說明未符合原因：）

國立嘉義大學「3五工程」中長程校務發展計畫107學年度關鍵績效指標執行情形一覽表

規劃項目	計畫內容簡述	KPI 量化指標	KPI 質化指標	是否符合預定執行率	
		108 年度林森校區道路 AC 改善工程預計道路翻修舖設 AC 面積為 2,898 m^2。		■符合進度 （目前執行率 15 %） 預計 108 年 5 月中旬開工	□未符合進度 （目前執行率 0 %，請說明未符合原因：）
		新民校區西側道路路面改善工程預計道路翻修舖設 AC 面積為 10,925 m^2。		■符合進度 （目前執行率 5 %） 測量成果資料完成，即將進行設計工作。	□未符合進度 （目前執行率 0 %，請說明未符合原因：）
	委外建置校園整體規劃系統，進行可沿用百年及兼具本校特色的校園整體規劃，建構人文與建築美學一體的校園風格	由研發處啟動校園整體規劃系統，總務處配合委外項目及執行，建構百年及兼具特色校園風格。	配合校區整併，規劃建構人文藝術特色綠色大學校園。	■符合進度 （目前執行率 1 %）	□未符合進度 （目前執行率 0 %，請說明未符合原因：俟校區整併後辦理）
資產活化與永續經營	檢討現有建築物及校舍空間使用情形，活化各場館使用空間，增加校務基金之收入	場館場地出租及提供使用收入每年達 7,000,000 元。	發揮物盡其用，提高師生生活便利及品質，挹注校務基金，健全本校財務。	■符合進度 （目前執行率 100%） 107 年 1 月 1 日至 107 年 12 月 31 日本校資產組場館場地收入 7,085,855 元，主要分為短期借用收入及長期出租收入。長期出租包括膳食管理委員會場地、基地台、自動販賣機設置、金融服務單位(郵局)、蘭潭影印部、民雄校區文具部及員生消費合作社等，各場地出租皆有簽訂契約在案；短期借用則包括蘭潭校區瑞穗館、瑞穗廳、國際會議廳及本校招待所等場地設施。	□未符合進度 （目前執行率 %，請說明未符合原因：）
		辦理全校空間盤點 1 次。	清查空間閒置，妥適處理以發揮物盡其用。	■符合進度 （目前執行率 60%，108 年度全校空間盤點計畫	□未符合進度 （目前執行率 %，請說明未符合原因：）

返回議程

國立嘉義大學「3五工程」中長程校務發展計畫107學年度關鍵績效指標執行情形一覽表

規劃項目	計畫內容簡述	KPI 量化指標	KPI 質化指標	是否符合預定執行率	
				於 108 年 3 月 21 日簽准在案，已發送通知至各行政及教學單位）	
	與外部單位合作，研發資源回收再利用之相關產品，轉賣、轉贈或展出，提升學校能見度	嘉大樵夫志工隊環境保育扎根徧鄉，分別於 107 年 7 月於嘉義縣番路鄉黎明國小及 108 年 1 月於嘉義縣東石鄉東石國小型厝分校舉辦環境保育營採用二手廢棄物為材料，製作古早味童玩，不僅活化廢棄物，更減少對環境的傷害，教導「環保 3R」—減少使用(Reduce)、物盡其用(Reuse)及循環再造(Recycle)之觀念。(引用本校新聞櫥窗內容)	透過廢棄物利用發揚對環境的資源的再利用，並學習環保知識。	■符合進度 （目前執行率 100%）	□未符合進度 （目前執行率　　%，請說明未符合原因：）
	校園整體規劃相關工程-整地工程	配合學校整地規劃，辦理相關工程，目前重要工程有學生宿舍、學人宿舍、校外農場及規劃第一停車場改建雙層。	1.提高學生住宿率及住宿品質。 2.安定教職員工生活。 3.增加停車位及停車品質。	■符合進度 （新民學生宿舍預定辦理至 113 年，目前執行率 3%）	□未符合進度 （目前執行率　　%，請說明未符合原因：）
				■符合進度 （嘉師二村宿舍預定辦理至 112 年，目前執行率 0.5%）	□未符合進度 （目前執行率　　%，請說明未符合原因：）
				■符合進度 （校外農場預定辦理至 119 年,目前執行率 25%）	□未符合進度 （目前執行率　　%，請說明未符合原因：）
				■符合進度 （機車第一停車場擴建雙層工程目前執行率 5%）	□未符合進度 （目前執行率　　%，請說明未符合原因：）

國立嘉義大學「3五工程」中長程校務發展計畫107學年度關鍵績效指標執行情形一覽表

規劃項目	計畫內容簡述	KPI 量化指標	KPI 質化指標	是否符合預定執行率	
	校園整體規劃相關工程-水土保持計畫及設施工程	蘭潭校區校門口邊坡及滯洪池改善工程改善蘭潭校區校門口護坡 1 處及滯洪池池體步道邊波改善及清淤 2086m^3。	建構完善安全校園，以提高師生舒適生活品質。	■符合進度 （目前執行率 100 %）	□未符合進度 （目前執行率　　%，請說明未符合原因：）

國立嘉義大學「3五工程」中長程校務發展計畫107學年度關鍵績效指標執行情形一覽表

三創研究【填寫單位：研發處、產推處及人事室】

規劃項目	計畫內容簡述	KPI 量化指標	KPI 質化指標	是否符合預定執行率	
啟動創意發想 優質創意環境-獎勵傑出研究	一、執行本校產學合作績效獎勵辦法【研發處】	1.獎勵產學合作績優教師17名。 2.獎勵產學合作績優中心1名。 3.獎勵學界科專計畫或整合型計畫總主持人1名。	透過產學合作績效獎勵，提升本校產學合作計畫之質與量，讓產學合作計畫件數與金額逐年增加。	■符合進度 （目前執行率100%） 截至108年3月計獎勵產學合作績優教師17名、產學合作績優中心1名及學界科專計畫或整合型計畫總主持人1名。	□未符合進度 （目前執行率　　%，請說明未符合原因：）
	二、執行本校教師研究成果獎勵(專書專章發表獎勵）【研發處】	1.核撥期刊獎勵 150 件，獎勵點數 531 點，獎勵金額637,200元。 2.核撥專書專章發表獎勵計專書1部、專章6件，獎勵金額34,000元。	透過教師研究成果獎勵，提升本校教師研究成果之質與量。	■符合進度 （目前執行率100%） 截至108年3月核撥期刊獎勵150件及專書專章發表獎勵計專書1部、專章6件。	□未符合進度 （目前執行率　　%，請說明未符合原因：）
	三、辦理本校執行科技部獎勵特殊優秀人才措施【研發處】	科技部獎勵特殊優秀人才教師28名。	透過科技部獎勵特殊優秀人才措施，提升本校研究計畫之質與量，讓研究計畫件數與金額逐年增加。	■符合進度 （目前執行率100%） 截至108年3月科技部獎勵特殊優秀人才教師計28名。	□未符合進度 （目前執行率　　%，請說明未符合原因：）
人才培育	鼓勵教師申請教育部人才培育計畫【研發處】	（經常性辦理）	透過教育部人才培育計畫補助，提升本校教學品質及學生學習成效，縮短學用落差。	■符合進度 （經常性辦理）	□未符合進度 （目前執行率　　%，請說明未符合原因：）
	一、三創教學【產推處】辦理學生創業學分課程，以利同學以創新創意創業之三創思維學習。	辦理三創課程1學分	培養同學三創思維	■符合進度 （目前執行率100%）	□未符合進度 （目前執行率　　%，請說明未符合原因：）
	二、青年創業論壇【產推處】配合設在地社團協會辦理青年大聲講論壇。	辦理青年論壇2場	培養學員突破是思想	■符合進度 （目前執行率100%）	□未符合進度 （目前執行率　　%，請說明未符合原因：）
	三、創意發想講座【產推處】邀請業界職人分享創作理念協助學員激發創意	辦理達人 show 講座2場	協助學員激發創意	■符合進度 （目前執行率100%）	□未符合進度 （目前執行率　　%，請說明未符合原因：）

國立嘉義大學「3五工程」中長程校務發展計畫107學年度關鍵績效指標執行情形一覽表

規劃項目	計畫內容簡述	KPI 量化指標	KPI 質化指標	是否符合預定執行率	
	四、創意專題競賽【產推處】協助學員報名送件全國性創意競賽。	戰國策全國創業競賽 2 隊 u-start 大專生創業競賽 1 隊	鼓勵學員勇於挑戰自我	■符合進度（目前執行率 70%；戰國策已送件 u-start 計畫預計 5 月份公告）	□未符合進度（目前執行率　　%，請說明未符合原因：）
	五、企業開題【產推處】蒐集業界問題，邀請在校師生團隊解題。	業界開題解題 2 件	透過業界開題師生攜手解題以提升同學實務操作能力	■符合進度（目前執行率 50%；餘 1 廠積極媒合）	□未符合進度（目前執行率　　%，請說明未符合原因：）
創意資源整合	一、產學創意媒合平臺【產推處】持續更新活動資訊並活化成果表現	活動與成果更新 10 件	營造更具趣味性並讓全校師生願意關注的平臺	■符合進度（目前執行率 80%；持續更新資料）	□未符合進度（目前執行率　　%，請說明未符合原因：）
	二、育成交流【產推處】參與中華育成協會並與他方育成中心結成聯盟共享資源	參與育成聯盟事務 12 場	透過育成網絡共享育成資源	■符合進度（目前執行率 80%；預計 5、6 月活動持續推廣並參與。）	□未符合進度（目前執行率　　%，請說明未符合原因：）
	三、區域資源整合【產推處】與在地協會及公部門簽屬合作意向書	嘉義在地創生圈組成	透或合作備忘錄共享在地資源	■符合進度（目前執行率 100%）	□未符合進度（目前執行率　　%，請說明未符合原因：）
創意資源整合-區域資源整合	有效整合所在區域資源，帶動地方發展並希望藉由教育資源重新整合，發揮學校特色，發揮學校特色進而自身定位【產推處】	輔導本校進駐企業促進地方發展 6 案	整合所在區域資源，帶動地方發展	■符合進度（目前執行率 50%；已完成 3 件，持續推動中）	□未符合進度（目前執行率　　%，請說明未符合原因：）
力行創新研發 區域合作-產業接軌服務	一、善用本校研發潛量，協助在地產業進行產學合作及協助升級與轉型【產推處】	透過產學合作協助在地產業企業轉型或技術升級 3 件	協助在地產業進行產學合作及協助升級與轉型	■符合進度（目前執行率 100%）	□未符合進度（目前執行率　　%，請說明未符合原因：）
	二、與嘉義產業創新研發中心緊密合作，結合雙方優勢及資源共同推動雲嘉南地區中小企業之成長【產推處】	合作辦理活動 2 場	結合雙方優勢及資源共同推動雲嘉南地區中小企業之成長	■符合進度（目前執行率 50%）	□未符合進度（目前執行率　　%，請說明未符合原因：）
	三、與育成交流聯盟共同合作，發揮雲嘉南工業區發展智庫之功能【產推處】	辦理大型交流活動 1 場(已預定 04/26 辦理)	發揮雲嘉南工業區發展智庫之功能	■符合進度（目前執行率 100%）	□未符合進度（目前執行率　　%，請說明未符合原因：）

返回議程

國立嘉義大學「3五工程」中長程校務發展計畫107學年度關鍵績效指標執行情形一覽表

規劃項目	計畫內容簡述	KPI 量化指標	KPI 質化指標	是否符合預定執行率	
區域合作-區域知識中心	整合地區各級學校資源（以高中職為優先），協助推動發展各類教育創新計畫，減少城鄉教育落差，使大學成為地區知識中心【研發處】	1.支援雲嘉南地區各級學校科普活動總計 28 場，參加學生及教師人數共達 4000 人以上，其中包括 7 場高中科學活動及 3 場科普人才培育。 2.電物與應化系合作，開發 Arduino 板酸鹼度計，自行組裝 60 台供應化大一普化實驗使用。 3.與嘉義市兒童服務福利中心合作，定期辦理親子科普活動，預定辦理 10 場活動。 4. 持續支援雲嘉南地區各級學校科普活動，預定辦理至少 10 場活動。 5. 與嘉義市政府合作，在科學 168 活動中，以安全食農為主題，進行科普推廣教育。	1.藉由辦理科學推廣活動，組成嘉大科普教育推廣團隊，其中包括來自全校 6 個學院、9 個科系，總計 10 位教師。 2.以動手做的方式，提升各級學校學生的科學知識及對科學的興趣，教導學生具備正確的科學態度，利用科普推廣活動減少城鄉在科學教育上的差異。 3.改進教材、提供教具，以大學豐富的資源協助在地高國中小學進行科學教育，彌補非都會區學校在科學教育資源上的不足。 4.建立與嘉義縣市政府間之合作，協助在地科學教育。	■符合進度 （目前執行率 50%） 配合 108 年高教深耕計畫， 辦理科普推廣教育，因計畫期程為 108/01/01~108/12/31，所以活動尚未全部完成，活動均依即定期程辦理。	□未符合進度 （目前執行率　　%，請說明未符合原因：）
優質研究環境-鼓勵產學合作	一、遴選執行產學合作績效傑出教師【研發處】	獎勵產學合作績優教師 17 名。	透過產學合作績效獎勵，提升本校產學合作計畫之質與量，讓產學合作計畫件數與金額逐年增加。	■符合進度 （目前執行率 100%） 截至 108 年 3 月獎勵產學合作績優教師 17 名。	□未符合進度 （目前執行率　　%，請說明未符合原因：）
	二、執行學界科專計畫總主持人獎或科技部國家型整合計畫總主持人獎【研發處】	獎勵學界科專計畫或整合型計畫總主持人 1 名。	透過產學合作績效獎勵，提升本校產學合作計畫之質與量，讓產學合作計畫件數與金額逐年增加。	■符合進度 （目前執行率 100%） 截至 108 年 3 月獎勵學界科專計畫或整合型計畫總主持人 1 名。	□未符合進度 （目前執行率　　%，請說明未符合原因：）
	三、執行本校補助學院產學合作【研發處】	1.建置特色研究團隊平臺，整合教師專長及各項	藉由籌組團隊經費補助，鼓勵教師成立研究團隊，	■符合進度 （目前執行率 100%）	□未符合進度 （目前執行率　　%，請

返回議程

國立嘉義大學「3五工程」中長程校務發展計畫107學年度關鍵績效指標執行情形一覽表

規劃項目	計畫內容簡述	KPI 量化指標	KPI 質化指標	是否符合預定執行率	
		計畫徵件訊息。 2.補助教師籌組特色研究團隊計 8 個團隊。	進而校外爭取更多研究計畫，提升本校研發能量與競爭力。	截至 108 年 3 月補助教師籌組特色研究團隊計達 8 個團隊。	說明未符合原因：）
	四、教師升等增列技術升等途徑【人事室】		將「技術報告」升等制度納入法規並公告實施。	■符合進度 （目前執行率 100 %） 104 學年度為推動「技術報告」升等，由小組先擬訂「技術報告升等」制度草案，於民雄、新民、蘭潭等 3 校區分別舉辦公聽會，蒐集教師意見後，於 105 年 10 月完成校內相關法規之修訂，將「技術報告」升等制度納入法規並公告實施，自 106 學年度教師升等即可採新制「技術報告」升等。	□未符合進度 （目前執行率　　%，請說明未符合原因：）
優質研究環境-發揮技轉效能	一、提供專利申請及技轉專業諮詢服務【產推處】	提供在校師生專利及技術移轉諮詢服務 4 件	透過諮詢服務提升本校教職員對智慧財產權之認知	■符合進度 （目前執行率 75%）	□未符合進度 （目前執行率　　%，請說明未符合原因：）
	二、籌組專業知識與產業經驗之萌芽團隊，培植具高商業價值潛力的技術，以提升本校技術移轉質量，增加權利金收入【產推處】	訂定激勵或補助機制 1 項（已制定並試行國立嘉義大學創新創業實驗室設置要點）	培植具高商業價值潛力的技術，以提升本校技術移轉質量，增加權利金收入	■符合進度 （目前執行率 100%）	□未符合進度 （目前執行率　　%，請說明未符合原因：）
	三、修定技轉相關辦法，提高發明人技術移轉權利金之分配比例【產推處】	修正法規並調整分配比例 1 次(已完成草案)	提高發明人技術移轉權利金之分配比例以激勵創作人技轉意願	■符合進度 （目前執行率 50%）	□未符合進度 （目前執行率　　%，請說明未符合原因：）
	四、訂定技轉績效獎勵辦法【產推處】	訂定辦法或修正其他激勵辦法將技術移轉績效納入之 1 次	以技轉績效獎勵辦法激勵創作人技轉意願	■符合進度 （目前執行率 100%）	□未符合進度 （目前執行率　　%，請說明未符合原因：）
優質研究環境-提升廠	遴選執行產學合作績優中心【研發處】	獎勵產學合作績優中心 1 名。	透過產學合作績效獎勵，提升本校產學合作計畫	■符合進度 （目前執行率 100%）	□未符合進度 （目前執行率　　%，請

國立嘉義大學「3五工程」中長程校務發展計畫107學年度關鍵績效指標執行情形一覽表

規劃項目	計畫內容簡述	KPI 量化指標	KPI 質化指標	是否符合預定執行率	
場中心營運管理績效			之質與量，讓產學合作計畫件數與金額逐年增加。	截至 108 年 3 月獎勵產學合作績優中心計 1 名。	說明未符合原因：）
跨領域研發人力整合-鼓勵跨領域整合型研究計畫	一、以獎勵金或升等提高計分鼓勵教師爭取國家型或整合型研究計畫或科專計畫【研發處】	獎勵學界科專計畫總主持人獎或科技部國家型整合計畫總主持人 1 名。	透過產學合作績效獎勵，提升本校產學合作計畫之質與量，讓產學合作計畫件數與金額逐年增加。	■符合進度 （目前執行率 100%） 截至 108 年 3 月獎勵學界科專計畫總主持人獎或科技部國家型整合計畫總主持人 1 名。	□未符合進度 （目前執行率　　%，請說明未符合原因：）
	二、鼓勵學院進行學術特色研究【研發處】	1. 補助教師籌組特色研究團隊計 8 個團隊。藉由籌組團隊經費補助，鼓勵教師成立研究團隊，進而校外爭取更多研究計畫，提升本校研發能量與競爭力。 2. 農學院：生態炭機能研發與產業應用團隊：理工學院：農產品保存期限及履歷檢驗技術開發推廣團隊、化學資訊生醫活性物質團隊、人工智慧機器人應用於植物醫學之研究(以甜椒為例-甜椒栽培植保機器人研製)：生命科學院：微生物應用與種源庫建立團隊、氧化鎳材料的製備及其在磁性及光電元件上的物理性質探討研究團隊：師範學院:運用與身心健康研究團隊、弱勢大學生專業學習及生涯發展研究團隊、探討遊戲式程	藉由籌組團隊經費補助，鼓勵教師成立研究團隊，進而校外爭取更多研究計畫，提升本校研發能量與競爭力。	■符合進度 （目前執行率 100 %） 截至 108 年 3 月補助教師籌組特色研究團隊計達 8 個團隊。	□未符合進度 （目前執行率　　%，請說明未符合原因：）

國立嘉義大學「3五工程」中長程校務發展計畫107學年度關鍵績效指標執行情形一覽表

規劃項目	計畫內容簡述	KPI 量化指標	KPI 質化指標	是否符合預定執行率	
		式設計學習運用於幼兒教育之研究團隊、嘉義地區中小學跨領域科際整合活化課程。跨領域研究團隊：農業職業安全健康：現況分析、社會介入與在地實踐研究團隊。			
跨領域研發人力整合-提升研究能量	鼓勵各領域具學術聲望之教授培育人才【研發處】	1.鼓勵教師籌組研究團隊，由資深老師帶領團隊，提供申請計畫經驗，發揮典範功能。 2.目前已補助 8 個研究團隊，資深的教授可以帶領年輕教授共同成長。	透過資深教師帶領，協助新進教師融入校園，進行教學、研究、服務等工作，以建立新進教師支持系統，並透過各項活動及資源系統化提升教師職能，落實優質的教學、研究、服務經驗傳承。	■符合進度 （目前執行率 100%） 截至 108 年 3 月已補助 8 個研究團隊。	□未符合進度 （目前執行率　　%，請說明未符合原因：）
	辦理研究計畫申請研習【研發處】	辦理研究計畫申請研習 1 場次。	邀請校內外學者進行研究計畫申請經驗分享，鼓勵教師申請產學合作計畫，增加本校產學合作計畫件數與金額。	■符合進度 （目前執行率 30%）截至 108 年 3 月已規劃辦理研究計畫申請研習 1 場次，預計9月份辦理。	□未符合進度 （目前執行率　　%，請說明未符合原因：）
孵育創業基地 落實「研發、技轉、育成、創業」產學合作一條龍之機制	一、發明專利之管理與服務【產推處】	辦理技術發表活動 1 場(已完成規劃)	主動協助教師推動研究成果商業運用	■符合進度 （目前執行率 50%）	□未符合進度 （目前執行率　　%，請說明未符合原因：）
	二、落實技術移轉【產推處】	提供在校師生專利及技術移轉諮詢服務 4 件	透過諮詢服務提升本校教職員對智慧財產權之認知	■符合進度 （目前執行率 75%）	□未符合進度 （目前執行率　　%，請說明未符合原因：）
	三、育成廠商之協助【產推處】	透過產學合作協助在地產業企業轉型或技術升級 3 件	協助在地產業進行產學合作及協助升級與轉型	■符合進度 （目前執行率 100%）	□未符合進度 （目前執行率　　%，請說明未符合原因：）
	四、轉導學生團隊進行創業【產推處】	戰國策全國創業競賽 2 隊 u-start 大專生創業競賽 1 隊	鼓勵學員勇於挑戰自我	■符合進度 （目前執行率 70%）	□未符合進度 （目前執行率　　%，請說明未符合原因：）

國立嘉義大學「3五工程」中長程校務發展計畫107學年度關鍵績效指標執行情形一覽表

規劃項目	計畫內容簡述	KPI 量化指標	KPI 質化指標	是否符合預定執行率	
	五、協助學生提升職場競爭力【產推處】	業界開題解題 2 件	透過業界開題師生攜手解題以提升同學實務操作能力	■符合進度 （目前執行率 50%）	□未符合進度 （目前執行率　　%，請說明未符合原因：）
	六、推動衍生企業【產推處】	訂定機制 1 項(已制定並試行國立嘉義大學衍生企業實施辦法)	培植具高商業價值潛力的技術，以提升本校技術移轉質量，增加權利金收入	■符合進度 （目前執行率 100%）	□未符合進度 （目前執行率　　%，請說明未符合原因：）
三創校園，邁向國際	一、三創校園之創新轉型【產推處】	打造基礎空間 1 式(林森夢基地)	協助購置相關設備並打造合適環境推動三創校園氛圍	■符合進度 （目前執行率 100%）	□未符合進度 （目前執行率　　%，請說明未符合原因：）
	二、三創校園之勵精圖治【產推處】	擴增三創校園空間 1 式	持續擴增空間實用性，並訂立相關辦法協助活化與應用	■符合進度 （目前執行率 50%；已完成不分空間裝修，另一部分已發包動工預定 7 月竣工）	□未符合進度 （目前執行率　　%，請說明未符合原因：）
	三、三創校園之基業長青【產推處】	建設完整校園自造者空間 1 式	持續補充自造者空間相關設備並鼓勵學員持續精進	■符合進度 （目前執行率 25%；完成初步規劃，於後 5 年基業長青期添購相關設施）	□未符合進度 （目前執行率　　%，請說明未符合原因：）

國立嘉義大學「3五工程」中長程校務發展計畫107學年度關鍵績效指標執行情形一覽表

三品人才【填寫單位：秘書室】

規劃項目	計畫內容簡述	KPI 量化指標	KPI 質化指標	是否符合預定執行率	
做人有品德 身教言教	一、辦公、洽公、上課禮儀：辦公、洽公不穿拖鞋禮儀	5 處辦公室前張貼海報及洽公勸導。		■符合進度 （目前執行率 100%） 已於 5 處辦公室前張貼海報。	□未符合進度 （目前執行率　　%，請說明未符合原因：）
	二、全校師生有禮活動 (1)正確停放車輛 (2)校園內不騎機車及不隨意飆車 (3)辦理品德講座、電影賞析 (4)學生宿舍有禮活動－維護公用空間管理、禮讓、環境清潔等活動		(1)、(2)由全校師生隨時主動舉發，以維持友善無礙的停車空間。 (3)透過講座及賞析活動，培養學生有品有禮。 (4)透過有禮活動，培養學生公德心及責任感。	■符合進度 （目前執行率 100%） (1)107 年 9 月至 108 年 3 月車輛違規檢舉單共計 9 人(輛)。 (2)107 年 9 月至 108 年 3 月駐警隊車輛違規告發共計 385 人（輛）。 (3)107 年度辦理 2 場電影欣賞暨品德教育活動、辦理反毒知能研習講座 1 場(參與人數計 40 人)、辦理租屋安全研習講座 6 場（參與人數 947 人）。 (4)尚未配合其他單位辦理有禮活動。	□未符合進度 （目前執行率　　%，請說明未符合原因：）
	三、倫理教育：獎勵學生拾金不昧	獎勵學生拾金不昧 100 件。		■符合進度 （目前執行率 90%） 獎勵學生拾金不昧已達 90 件。	□未符合進度 （目前執行率　　%，請說明未符合原因：）
誠實實踐	一、愛心銀行 結合全校教職員工每月進行社區關懷活動及二手物募集，推動愛心銀行，將物資送給需要的對象	捐贈物資 100 件。		■符合進度 （目前執行率 92%） 捐贈物資已達 92 件。	□未符合進度 （目前執行率　　%，請說明未符合原因：）

返回議程

國立嘉義大學「3五工程」中長程校務發展計畫107學年度關鍵績效指標執行情形一覽表

規劃項目	計畫內容簡述	KPI 量化指標	KPI 質化指標	是否符合預定執行率	
	二、愛心(二手)腳踏車將無人認領之腳踏車，整理成校內愛心(二手)腳踏車，由車管會統一管理，並提供各校區師生借用騎乘。		有效減少校園廢棄腳踏車的數量，並經適當整理發揮物盡其用。	■符合進度 （目前執行率 100%） 統計 107 年 9 月至 108 年 3 月計借用 146 人(輛)。	□未符合進度（目前執行率　　%，請說明未符合原因：）
	三、誠實商店 設置誠實商店，並透過每月延續物命日募集二手物品，培養樂於助人、付出無所求之美德，以無人管理方式經營，啟發誠實(良心)、付出(愛心)之美德，提升有品校園文化		培養樂於助人、付出無所求之美德，以無人管理方式經營，啟發誠實(良心)、付出(愛心)之美德，提升有品校園文化。	■符合進度 （目前執行率 100%） 107 年實際收入 4,123 元，平均誠實度 93.02%。	□未符合進度 （目前執行率　　%，請說明未符合原因：）
三好力行	一、好心 (1)推動跨校區三好活動：三校區學生會及學生宿舍於每學期推動一好運動，如蘭潭校區感恩系列、民雄校區尊重系列等 (2)拾金不昧好心活動	(1)學生宿舍本學年度辦理愛舍文學獎活動。 (2)獎勵學生拾金不昧 100 件。		■符合進度 （目前執行率 50%） (1)愛舍文學獎徵文比賽於 107 學年度第 2 學期辦理 1 次。 (2)獎勵學生拾金不昧 100 件。	□未符合進度 （目前執行率　　%，請說明未符合原因：）
	二、好事 (1)每學期辦理 1 次教職員工生社區服務：規劃社區關懷活動 (2)結合鄰近中小學辦理持續性課後輔導 (3)成立師生糾察隊：主動舉發校內抽菸、亂停放汽機、腳踏車、違反校規事宜等		(1)透過活動提升教職員工生關懷及服務社區熱忱。 (2)透過課輔活動培養學生服務及回饋社會熱忱。 (3)提升校園環境安全與品質。	(1)及(2)■符合進度 （目前執行率 100%） (1)107 年 8 月 20 日辦理「產學共譜·特色提升」暨「社區服務」活動，本校教職員工生及當地社區居民共 55 人參與 (2)107 年 9 月 One Way 團契國際志工隊至蘭潭國小進行課輔伴讀，計 12 場次，服務 156 人次。 (3)■符合進度 （目前執行率 50%） 已由教官協助巡查校園抽菸違反校規等情事。	□未符合進度 （目前執行率　　%，請說明未符合原因：）

國立嘉義大學「3五工程」中長程校務發展計畫107學年度關鍵績效指標執行情形一覽表

規劃項目	計畫內容簡述	KPI 量化指標	KPI 質化指標	是否符合預定執行率	
	三、好話 (1)話書卡傳情：每學期 1 次 (2)敬友、敬師好話牆：規劃好話牆祝福	(1)每學期 1 次。	(2)鼓勵學生樂於回饋感謝老師及同學。	■符合進度 （目前執行率 100%） (1)好話書卡傳情:107 年 9 月友善校園週活動三校區總計 119 人次，其中牌卡體驗一對一諮詢總計 25 人次。 (2)敬友、敬師好話牆：配合教師節刊登電視牆敬師語 3 則。	□未符合進度 （目前執行率　　%，請說明未符合原因：）
做事有品質 學生高品質	辦理學習成果發表 (1)鼓勵學生擔任幹部 (2)舉辦生活學伴活動		(1)透過擔任幹部服務學習，培養責任心。 (2)促進學生同儕間的良質互動與合作學習，減少學生在學習時的恐懼與焦慮感，增加學生自信心。	(1)■符合進度 （目前執行率 100%） 學生自治組織及學生社團幹部由大二以上學生擔任，共計 118 人。 (2)■符合進度 （目前執行率 50%） 生活學伴報名人數 60 人，將進行培訓。	□未符合進度 （目前執行率　　%，請說明未符合原因：）
生活有品味 陶冶品味	一、品味講座	辦理「品德教育」講座-計 1 場次;參與人數 800 人參加。		■符合進度 （目前執行率 100%） 108 年 3 月 27 日辦理「優客禮鄰友善社區租屋博覽會」租屋安全研習講座 6 場,參與人數計 947 人。	□未符合進度 （目前執行率　　%，請說明未符合原因：）
	二、學生社團成果展		透過各社團成果展提供全校學生參與課外學習、交流分享的機會，使社團活動活潑化、多元化，提升學生參與社團及實現自我的興趣。	■符合進度 （目前執行率 100%） 107 學年度迄今辦理樂旗隊、勁舞社、國樂社、古典吉他社、魔術社及管樂社成果展計 6 場次。	□未符合進度 （目前執行率　　%，請說明未符合原因：）

國立嘉義大學「3五工程」中長程校務發展計畫107學年度關鍵績效指標執行情形一覽表

規劃項目	計畫內容簡述	KPI 量化指標	KPI 質化指標	是否符合預定執行率	
校園美化	美化藝文空間：設置校園愛的小路		美化校園環境提升校園生活質感。	(1)■符合進度 （目前執行率 100 %） (2)已完成設置愛的小路。	(2)■未符合進度 （目前執行率 0%，請說明未符合原因：尚未進行規劃）
三品人生	推動三品暨服務護照，同學在修習相關課程，參與演講、座談等相關活動後，由相關單位認證核章		提升學生參與各項演講座談等相關活動之興趣。	■符合進度 （目前執行率 100%） 已核發服務學習護照達 254 本。	□未符合進度 （目前執行率　　%，請說明未符合原因：）

國立嘉義大學「3五工程」中長程校務發展計畫107學年度關鍵績效指標執行情形一覽表

國際化【填寫單位：國際處】

規劃項目	計畫內容簡述	KPI 量化指標	KPI 質化指標	是否符合預定執行率	
教學國際化 豐富課程多元內涵並強化學生之國際移動力	一、建置長、短期多元國際體驗學習管道，提供與國外專業人才互相交流與學習	1.師生組團至海外短期研修交流人數(已達成件數32名/總件數40名）。 2.學生參與海外體驗計畫人數(已達成件數46名/總件數:50名）。 3.交換學生暨學碩一貫出國研修學生人數(已達成件數 57 名/總件數:55名）。	1.學生拓展國際觀，體驗國際教學和當地文化，也體驗不同之授課方式。 2.提升本校教師與國外大學教師交流機會。	■符合進度 （目前執行率 93%） 部分計畫刻正籌備中，預計於學期結束前執行完畢。	□未符合進度 （目前執行率　　%，請說明未符合原因：）
	二、深化全英語授課學位學程	開設滿足本校現有全英語授課學位開設數(已達成 4 個/總件數:4 個)	提供多元英語授課課程，吸引境外學生來台研修。	■符合進度 （目前執行率 100%）	□未符合進度 （目前執行率　　%，請說明未符合原因：）
	三、邀請國外優秀教師來校短期授課	國外教師來台短期授課件數(已達成件數10名/總件數:15名)	1.拓展學生國際宏觀視野。 2.提升本校學生專業能力及見識國際學者學術態度。 3.提供本校教師與國外訪問教師交換研究及教學心得的機會，提升教學及研究能力。	■符合進度 （目前執行率 67%） 部分計畫刻正籌備中，預計於學期結束前執行完畢。	□未符合進度 （目前執行率　　%，請說明未符合原因：）
	四、配合政府新南向政策，規劃開設東南亞語課程，培養第 2 外語專長	配合教育部高教深根計畫開設東南亞語課程數(已達成件數 4 門/總件數:4門)	1.拓展學生國際宏觀視野。 2.培養本校學生於東南亞之就業移動能力。	■符合進度 （目前執行率 100 %）	□未符合進度 （目前執行率　　%，請說明未符合原因：）
研究國際化 提升本校教師研究能量以及與國內外學術機構	一、與姊妹校建立長久合作關係並拓展教師互換及互訪管道	1.姊妹校數量(已達成件數 103 間/總件數:102間）。 2.姊妹校師生交流互訪件數(已達成件數27件/總件數:25）。	1.拓展本校與國外知名大學簽訂交流協議。 2.辦理短期華語文化研習營，協助姐妹校學生學習華語及認識臺灣、中華文化，並長期維繫與姐妹	■符合進度（目前執行率 100 %） ■符合進度（目前執行率 100 %）	□未符合進度（目前執行率　　%，請說明未符合原因：）

國立嘉義大學「3五工程」中長程校務發展計畫107學年度關鍵績效指標執行情形一覽表

規劃項目	計畫內容簡述	KPI 量化指標	KPI 質化指標	是否符合預定執行率	
和團隊之合作			校之互惠交流。		
	二、鼓勵本校教師辦理國際活動及學術研究，建立國際學術研究補助機制	本校教師辦理國際學術活動件數(已達成件數 2 件/總件數:4 件）。	1.增進本校國際聲望。 2.增加本校教師與其專業領域之國際社群互相結盟機會。	■符合進度 （目前執行率 50 %） 部分計畫刻正籌備中，預計於學期結束前執行完畢。	□未符合進度 （目前執行率　　%，請說明未符合原因：）
	三、教師與國內外大學共組國際研究團隊及辦理各項相關學術交流活動	本校教師團隊與國外大學交流件數(已達成件數 9 件/總件數:10 件）。	1.提升本校國際知名度與競爭力，強化本校高等教育國際化之深度與廣度。 2.推動姐妹校間教師交流講學與研究，精進本校教師研究能力。	■符合進度 （目前執行率 90 %） 部分計畫刻正籌備中，預計於學期結束前再執行 1 件。	□未符合進度 （目前執行率　　%，請說明未符合原因：）
	四、籌劃世界大學排名指標分析研究，強化教師國際期刊發表之數量	參與世界大學排名系統件數(已達成件數 2 件/總件數:2 件）。	1.提升本校國際知名度與競爭力，強化本校高等教育國際化之深度與廣度。 2.辦理過程可提升本校教學、研究、行政等項目指標以朝世界級大學願景邁進。	■符合進度 （目前執行率 100 %）	□未符合進度 （目前執行率　　%，請說明未符合原因：）
	五、規劃設立研究中心或國際講座，吸引國際學者來校交流與研究	辦理國際講座件數(已達成件數 22 件/總件數:22 件）。	1.提升本校國際知名度與競爭力，強化本校高等教育國際化之深度與廣度。 2.推動姐妹校間教師交流講學與研究，精進本校教師研究能力。	■符合進度 （目前執行率 100%）	□未符合進度 （目前執行率　　%，請說明未符合原因：）
校園國際化 完備校園國際化指標與設施並擴大	一、加強各單位英語網頁，以供了解本校特色與系所資訊	學院設置英文網頁(已達成件數 7 件/總件數:7 件)	鼓勵學院及系所網頁雙語化以利銜接國外學術交流所需，有助增加國際知名度。	■符合進度 （目前執行率 100%）	□未符合進度 （目前執行率　　%，請說明未符合原因：）

國立嘉義大學「3五工程」中長程校務發展計畫107學年度關鍵績效指標執行情形一覽表

規劃項目	計畫內容簡述	KPI 量化指標	KPI 質化指標	是否符合預定執行率	
國際招生	二、重要法規雙語化及東南亞語化，並增加校園多元語言標誌/標示	1.境外生重要法規雙語化（已達成件數 40 件/總件數:40 件）。 2.境外生東南亞語化(印尼文已達成件數 14 件/總件數:14 件）。	法規多國語化有利境外生了解本校法規，增加境外生就讀的友善環境。	■符合進度 （目前執行率 100%）	□未符合進度 （目前執行率　　%，請說明未符合原因：）
	三、打造蘭潭新建宿舍之國際學生樓層，積極參與海外教育展，並擴大海外招生，吸引更多優秀學生來校就讀	新建蘭潭學生宿舍 1 棟，規劃於 2 樓設立國際學生寢室專區。	加強本國學生與國際學生之交流，讓國際學生能快速適應與融入本國生活之中。	■符合進度 （目前執行率 3%） 新建宿舍規劃資料已納入校區整併計畫書中。	□未符合進度 （目前執行率　　%，請說明未符合原因：）
	四、「國際交流學園」內設置研討室、梯形教室及國際學生社團辦公室等，提供與國際學者、境外生與本校師生交流之空間	完成設置研討室 1 間、梯形教室 1 間、國際學生社團辦公室 1 間及國外研究學者小間 2 間。	設置交流空間供境外生或外賓交流使用。	■符合進度 （目前執行率 100%）	□未符合進度 （目前執行率　　%，請說明未符合原因：）

返回議程