國立嘉義大學
National Chiayi University

歡　迎
104學年度校務諮詢委員
蒞 校 指 導

討論議題(II)簡報

報告人：艾群學術副校長

中 華 民 國 1 0 5 年 6 月 3 0 日

Power Point

議 程

國立嘉義大學
National Chiayi University

時間	活動內容	地點
10:15~10:20	主席致詞	4F瑞穗廳
10:20~10:50	討論議題(I) 議題：本校「3五工程」規劃簡報	
10:50~11:50	討論與交流	
12:00~13:00	午餐餐敘	2樓第1會議室
13:00~13:50	休 息	
14:10~14:15	引導委員前往會議室	4樓瑞穗廳
14:15~14:25	敬致委員感謝狀	
14:25~14:30	團體合影	
14:30~15:00	討論議題(II) 議題：因應少子女化如何落實品質教育推動機制，以利後頂大時代特色大學永續發展之規劃	
15:00~16:10	討論與交流	
16:10~	賦歸	

簡報大綱

國立嘉義大學
National Chiayi University

前次會議委員建議事項執行情形

- 委員建議事項分類
- 建議事項執行情形

104學年度討論議題(II)簡報

- 學校概況
- 議題策略規劃說明
- 議題策略方針與規劃作法

Power Point

國立嘉義大學
National Chiayi University

前次會議委員建議事項執行情形

Power Point

委員建議事項分類(1/3)

國立嘉義大學
National Chiayi University

委員	三創教研	少子化、招生策略	院系特色發展	資源整合、校區整併	國際化	行政革新、會議E化
楊國賜委員	重視教育品質與特色，教學課程創新	成立招生策略小組		盤點並整合資源		
張國恩委員		積極向上之運作機制	跨院系合作特色領域、學院特色發展差異化、國際知名提升在地價值	資源集中	鼓勵學生海外體驗	行政革新帶動學術創新
廖一久委員			關鍵技術發揮雲嘉南領導地位、老化科技與生活管理研究與教育、全球糧食短缺策略	民雄、新民校區遷移至蘭潭校區、學院(系)整併	積極推動境外生招生策略	

委員建議事項分類(2/3)

國立嘉義大學
National Chiayi University

委員	三創教研	少子化、招生策略	院系特色發展	資源整合、校區整併	國際化	行政革新、會議E化
蕭火綿委員		財務健全與師資管控、系所整併提早規劃、增加國外高校辦理學位學程	協助產官學研學術實務接軌、在地縣市政府合作、農業大數據及數位應用整合	閒置土地運用		
侯春看委員	規劃實務型課程、創新生態環境完成成品、建構創業學程與校園創業競賽		組成跨領域研發團隊、與業界合作成立工程研發中心			

Power Point

委員建議事項分類(3/3)

國立嘉義大學
National Chiayi University

委員	三創教研	少子化、招生策略	院系特色發展	資源整合、校區整併	國際化	行政革新、會議E化
楊弘敦委員		考慮成立校級校務研究中心、行政及學術數據分析	以農學院為中心，各學院教學研究加值，凸顯學校特色，發展獨特品牌並區隔	大一新生集中一校園生活，增強畢業校友回憶		
林聰明委員		討論題綱切合當前問題	建立塑造系所差異化與辦學特色化	組成小組促進各校區文化融合與跨領域學習、校務基金挹注改進校園分散問題		

Power Point

建議事項執行情形(1/9)

國立嘉義大學
National Chiayi University

- 「三創教研」方面
  - 自104年推動學系課程分流，目前絕大多數學系分流有學術型專業選修學程、實務型專業選修學程，並且訂有校外實習之課程。
  - 鼓勵教師、學生進行全學期之校外實習，並針對該課程予以鐘點費加成，鼓勵教師投入校外實習工作，逐步誘導落實學用合一。

建議事項執行情形(2/9)

國立嘉義大學
National Chiayi University

- 「少子化、招生策略」方面
  - 修正通過「國立嘉義大學各學制班別招生名額調整要點」，訂定學制班別調增及調減指標，且於招生名額經調整後未達基本數者，透過「系所合併運作及教師專長歸建推動委員會」並依據「國立嘉義大學院系所學位學程增設調整作業準則」予以檢討整併或停招。
  - 已責成各學院系所成立招生策略與推動委員會，對內凝聚招生策略，對外推動招生宣傳業務。

建議事項執行情形(3/9)

國立嘉義大學
National Chiayi University

- 「少子化、招生策略」方面(續)
  - 主動積極函請全國各高級中等學校，將本校列入公民教育或參訪重要之據點，並將實習廠館提供高中學校參觀或教學活動。
  - 本校於105年8月1日正式成立隸屬於副校長室之「校務研究辦公室」，辦公室主任由校長指派學術副校長兼任，副主任由研發長擔任，進行校務研究資料之蒐集、運用與管理、分析與掌握校務發展現況及趨勢，並制定校級發展目標與策略。

建議事項執行情形(4/9)

國立嘉義大學
National Chiayi University

- 「院系特色發展」方面
  - 針對六個學院之專業領域進行內部技術盤點與資源統整，與各學院建構產業輔導網，以其專業領域組成企業輔導團隊，並設立輔導窗口，評估可能產學合作或是技術轉移之項目進行表列，針對產業界輔導需求，進行單領域輔導或多領域輔導，以滿足企業的需求。
  - 依學術特長提出六大產學服務領域：「生活科技領域」、「養生保健領域」、「農業與永續經營領域」、「樂活學習領域」、「營運管理領域」、「文創領域」。

建議事項執行情形(5/9)

國立嘉義大學
National Chiayi University

- 「資源整合、校區整併」方面
  - 資產活化
    - 提高場地使用度及出租率
      - 提高各單位經管之教室、會議室或運動場等空間出租率，以多元化、多角化經營提升學校知名度，進而增益收入挹注校務基金。
      - 與嘉義縣政府、嘉義市政府、阿里山國家公園管理處合作，開發以本校為中繼站的人文之旅觀光路線，可以KANO的歷史與精神為賣點。
    - 資產活化業務組織化

建議事項執行情形(6/9)

國立嘉義大學
National Chiayi University

- 「資源整合、校區整併」方面(續)
  - 整併計畫：
    - 調查蘭潭校區各棟建物空間，依教育部所規定每人所需樓地板面積計算各系所需要空間面積，其餘統籌分配給民雄移入之系所，並逐年規劃興建校舍，過渡時期可由一年級新生先集中於蘭潭校區上課，俟校舍興建及設備採購之進度，逐步配合辦理遷校計畫。
    - 現有蘭潭校區經管約128公頃土地，如經整體評估尚未開發利用土地，詳細規劃利用，善加整理運用，應可提高蘭潭校區土地使用效益。

建議事項執行情形(7/9)

國立嘉義大學
National Chiayi University

- 「國際化」方面
  - 103年起執行海外體驗-學生短期交流訪問計畫，迄今共計補助55名同學，並於每學年辦理2-3場成果發表會。
  - 104年起建立補助師生組團赴國外研習交流計畫，幫助系所拓展國際交流。迄今共計補助26名老師及學生參與交流，並於每學年辦理2-3場成果發表會。
  - 每年規劃參與海外教育展活動，向具有意願赴海外的學生介紹本校辦學特色、師資及學術資源。

建議事項執行情形(8/9)

國立嘉義大學
National Chiayi University

- 「國際化」方面(續)
  - 於招生文宣及學系網站由各系所提示學生畢業就業方向，作為學生申請就讀的依據、提升其對於專業內涵的認知及未來生涯規劃的參考。
  - 利用學長姊制及口碑行銷，由在校生返回僑居地母校或透過網際網路社群，鼓勵學弟妹到本校就讀；並鼓勵在校生於網路/社群分享在校心得，擴大學校知名度。
  - 透過留臺同學會或校友聯誼會增加僑外生聯繫網絡，培養僑外生在臺人脈，若畢業僑外生留臺工作意願強烈，可創造更多的在地連結，提升後輩來臺就學意願。

建議事項執行情形(9/9)

國立嘉義大學
National Chiayi University

- 「行政革新、會議E化」方面
  - 為推動行政革新及提升議事效率，擬建置「會議E化平台」，整合本校WEBMAIL行事曆、差勤系統、課務系統及校務行政系統等資料庫。
  - 平台建置規劃已與電算中心進行規劃與討論。

國立嘉義大學
National Chiayi University

104學年度討論議題(II)簡報

議題：

因應少子女化如何落實品質教育推動機制，以利後頂大時代特色大學永續發展之規劃

學校概況

策略規劃

策略方針與作法

Power Point

學校概況 (1/6)

國立嘉義大學
National Chiayi University

- 淵源--西元1919年(臺灣公立嘉義農林學校)
  與1957年(臺灣省立嘉義師範學校)
- **西元2000年成立綜合大學**
  (整合國立嘉義師範學院及
  國立嘉義技術學院)
- 目前學生數**12,713**人
  (含僑外生**450**人)
- **包括6學院**
  40 BS, 39 MS
  7 Ph. D. programs
  3個全英碩士學位學程
- 專任教師**473**人
  具備高等教育學府的經濟規模

105學年度成立獸醫學院

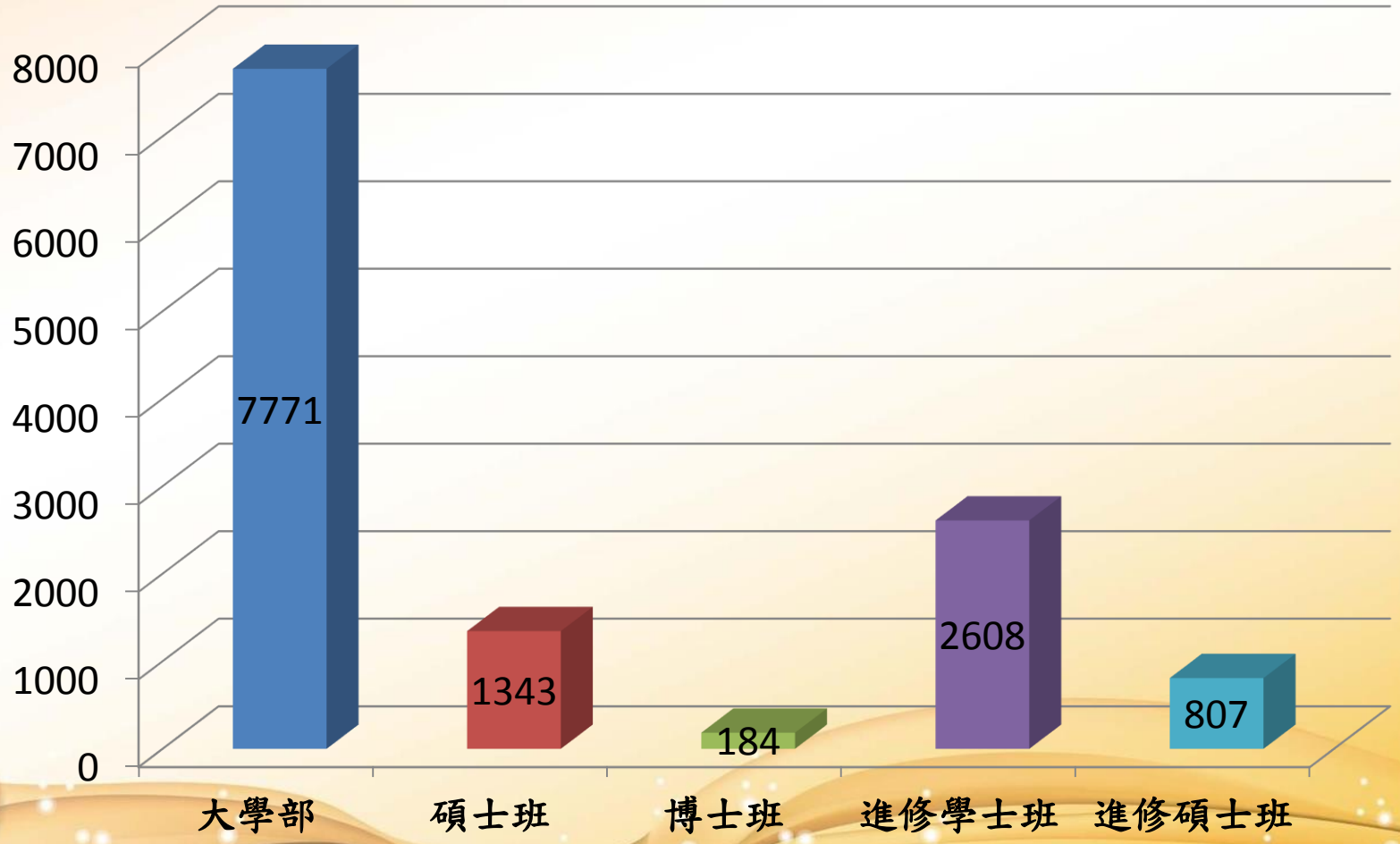
Power Point

學校概況 (2/6)

目前在校學生人數

國立嘉義大學
National Chiayi University

資料來源：校務行政系統查詢(6/8查詢)

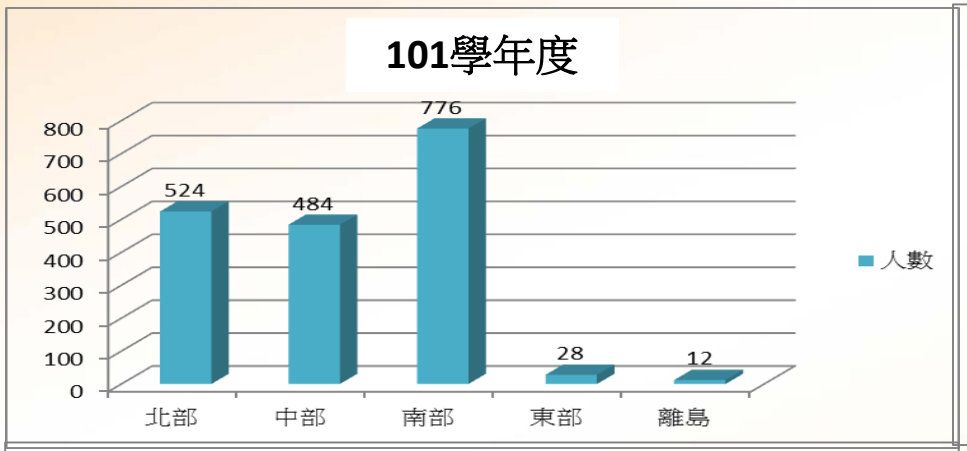


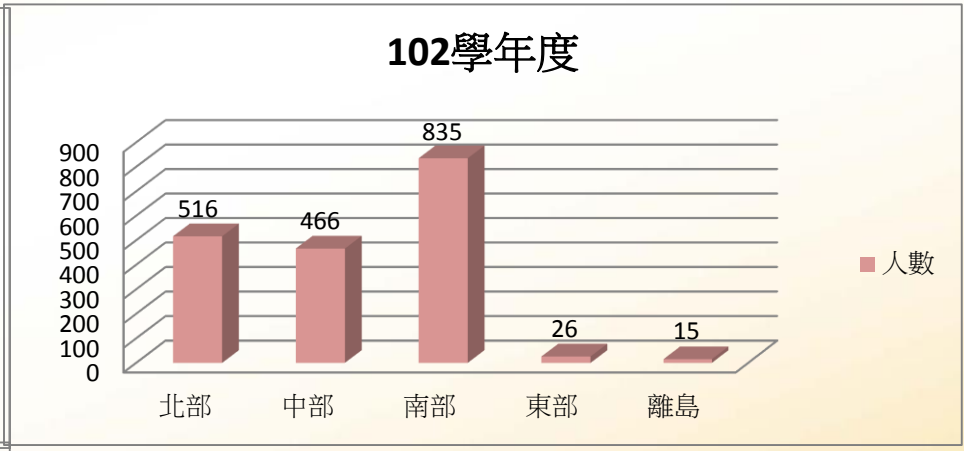
Power Point

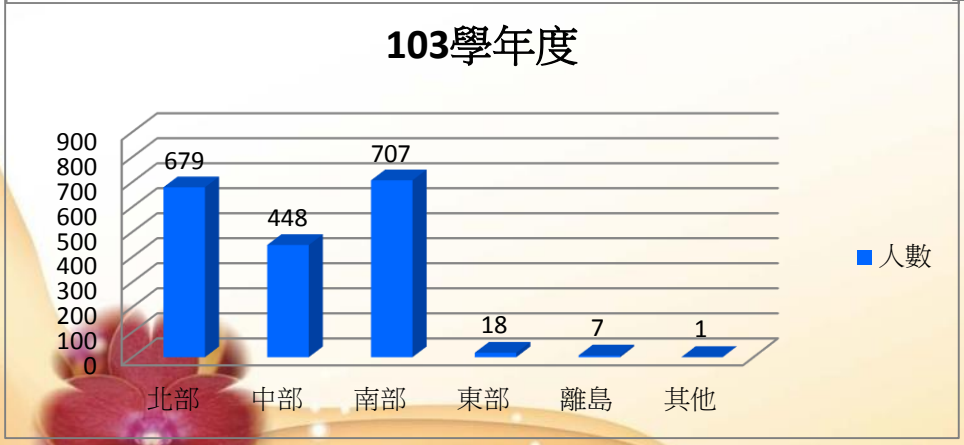
學校概況 (3/6)

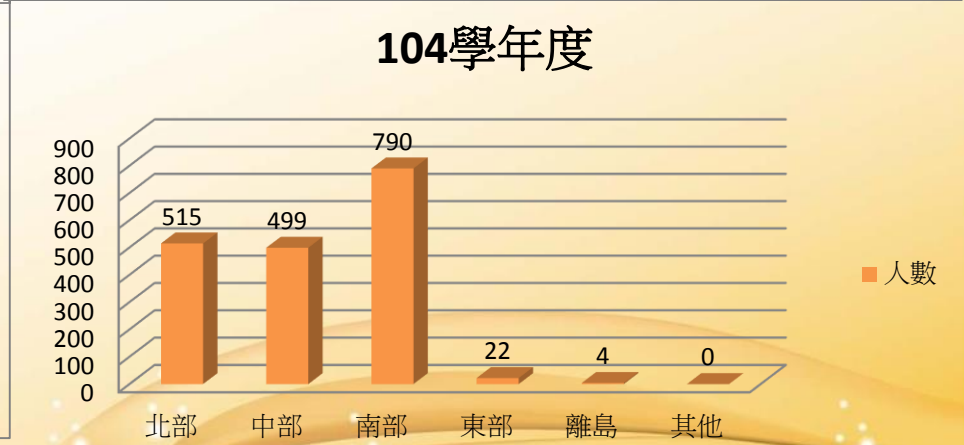
國立嘉義大學
National Chiayi University

入學新生約7成來自中南部







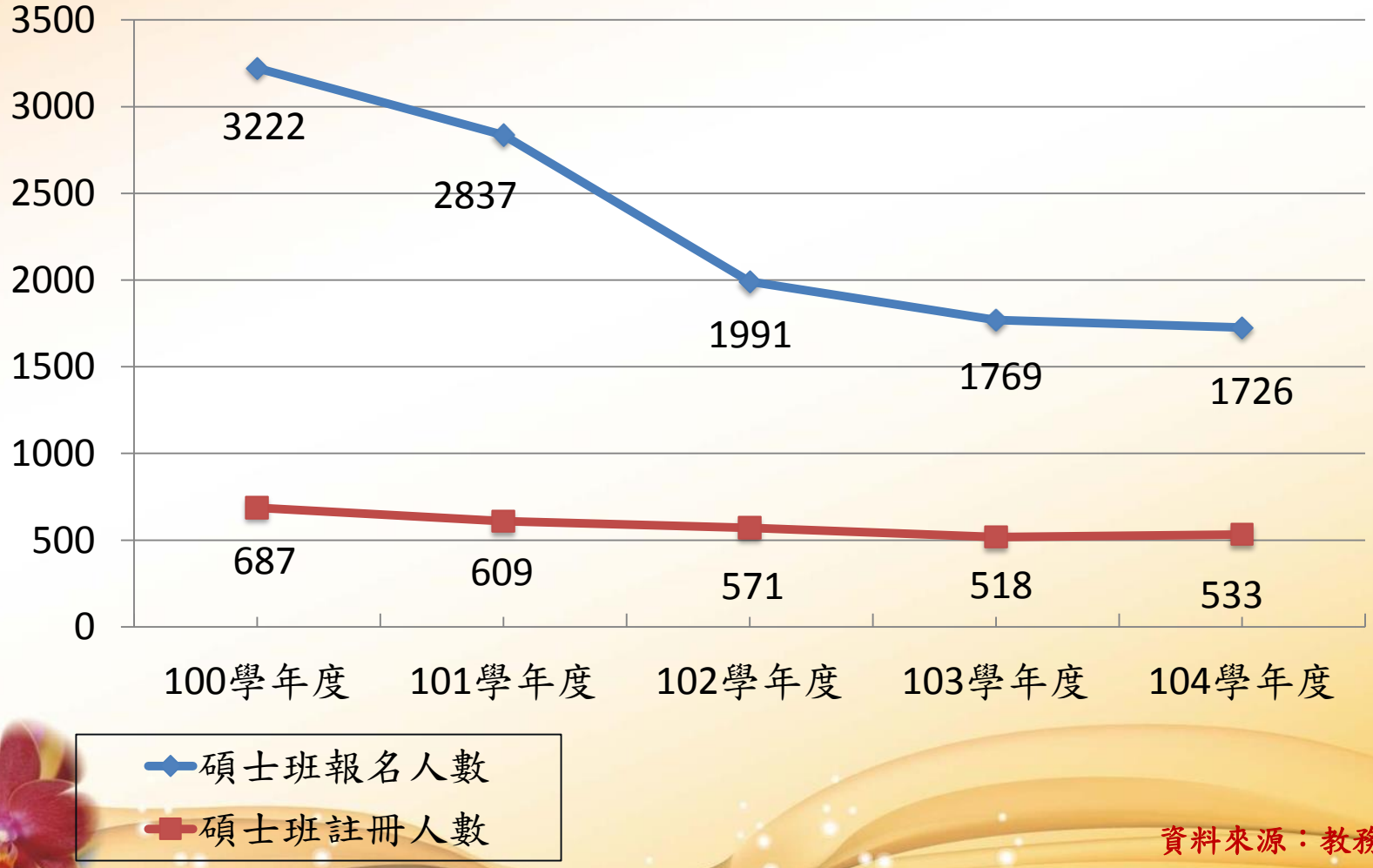


Power Point

學校概況 (4/6)

國立嘉義大學
National Chiayi University

100-104學年度碩士班招生狀況



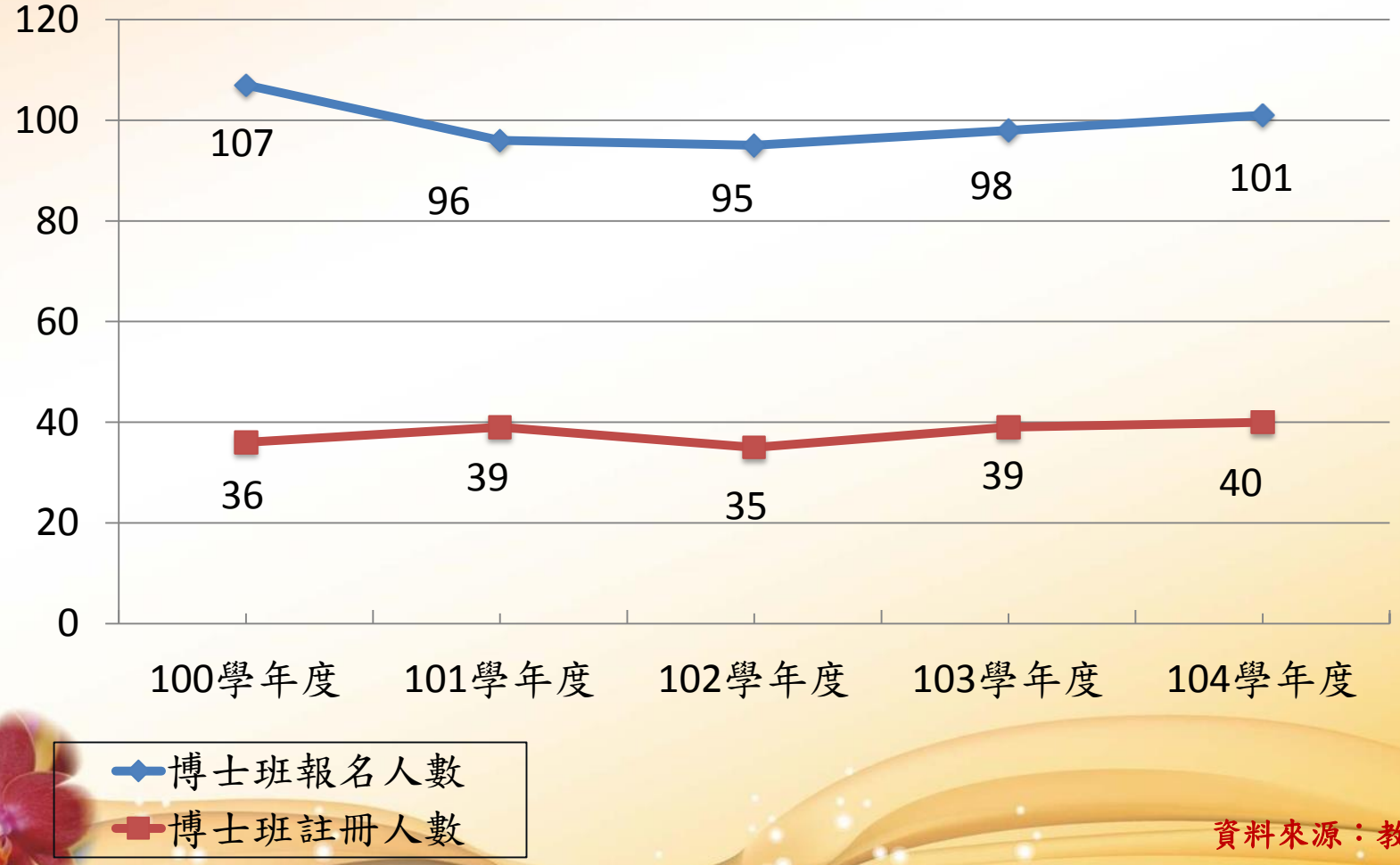
資料來源：教務處

Power Point

學校概況 (5/6)

國立嘉義大學
National Chiayi University

100-104學年度博士班招生狀況



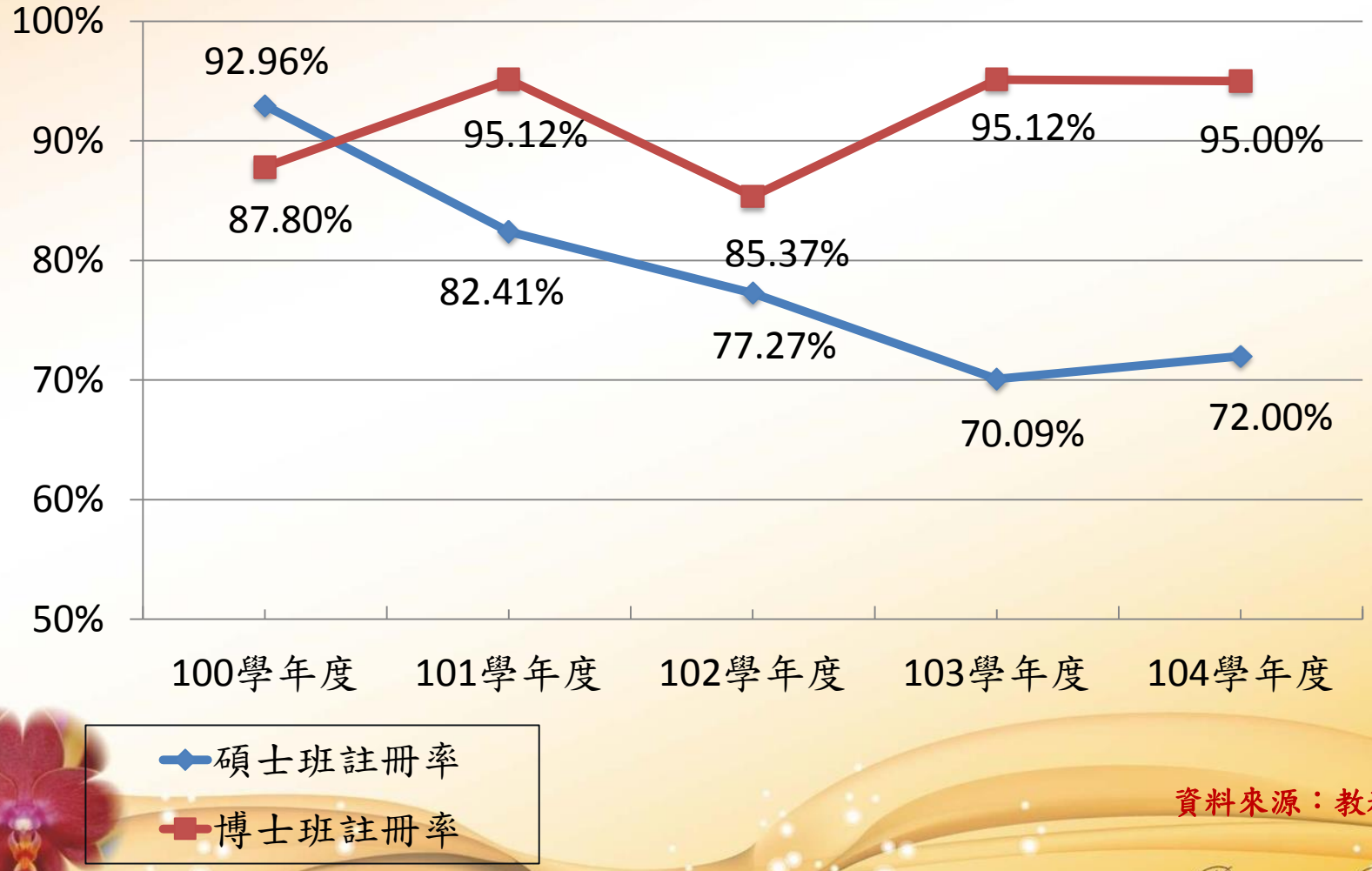
資料來源：教務處

Power Point

學校概況 (6/6)

國立嘉義大學
National Chiayi University

100~104學年度碩博士班招生狀況



資料來源：教務處

Power Point

策略規劃(1/3)

國立嘉義大學
National Chiayi University

因應少子女化如何落實品質教育推動機制，以利後頂大時代特色大學永續發展之規劃

策略方針

規劃作法

因應少子女化品質教育機制 ＋ 後頂大時代特色發展之策略 ＝ 學校永續發展

策略規劃(2/3)

國立嘉義大學
National Chiayi University

構面A：因應少子女化品質教育機制

A-1. 教學課程面

- 鼓勵通識教師多元發展
- 辦理各院特色之創業講座
- 課程品保
- 充實體育教學
- 推動課程轉化
- 優化全英授課課程

A-2. 配套機制面

- 精緻化教學輔導
- 改善教學環境
- 推動教師適性發展
- 加強建構國際化學習環境

策略規劃(3/3)

國立嘉義大學
National Chiayi University

構面B：後頂大時代特色發展之策略

B-1. 資源整合面

- 校區整併，活化場地經營
- 配合政府人才培訓政策，規劃開授學習課程
- 增進研究及產學合作質量

B-2. 創新轉型面

- 高教創新轉型與特色大學
- 深化國際交流與合作
- 提升本校學生國際移動力
- 強化社群黏性招生全球在地化

策略方針與作法(1/9)

國立嘉義大學
National Chiayi University

A-1. 教學課程面

議題核心	策略方針	規劃作法
大學學生學習生態系統創新	以現地教室進行實境的共時教學，提高學生實作能力。	1. 鼓勵教師團隊協力以現地教室為場域共時教學，輔導學生解決社區問題。 2. 配合修正共時教學鐘點費，納入教師評鑑辦法及升等考核標準，提高教師共時教學誘因。
少子化趨勢因應	宣導師培中心甄選方式與畢業出路，加強在學師資生課業輔導。	1. 鼓勵大學部升大二、碩博士班新生報考教程。 2. 擴大宣傳管道。
教師多元發展	1. 教師專業成長社群 2. 教師跨領域合作授課。	1. 課程研討、課堂觀摩或旁聽，辦理教學法研討會。 2. 訂定主題式教學，以不同領域教師合授，激發學生多元思考

策略方針與作法(2/9)

國立嘉義大學
National Chiayi University

A-1. 教學課程面(續)

議題核心	策略方針	規劃作法
縮短學用落差—特色創業講座與企業參訪	1. 各學院或各校區之創業講座 2. 校外企業參訪	1. 針對各學院特色，安排創業案例、專業人士蒞校分享。 2. 針對課程特色，安排適合企業之參訪活動。
課程品保	1. 課程品保審議小組 2. 典範課程或特色課程	1. 嚴格規劃並審議課程結構、檢討每學期課程開課事宜。 2. 每年選定一至二門課程，建立典範或特色課程。
推動課程轉化	1. 創新課程設計 2. 互動學習教學 3. 落實課程模組	1. 增加主題式課程內容，激發學生多元見解提出解決問題方法 2. 系統教學使學生掌握學習地圖促進教學互動培養主動學習態度。 3. 推動跨領域學習，導入課程分流，建立專業領域教學特色。

策略方針與作法(3/9)

國立嘉義大學
National Chiayi University

A-1. 教學課程面(續)

議題核心	策略方針	規劃作法
優化全英授課課程	1. 塑造全英文教學與學習環境 2. 奠定國際化基礎	1. 整合運用全校師資與教學資源開設全英語專業課程，提供本國生及外籍生修課選擇。 2. 引入本地與國外教師教學動能營造多元文化交流校園環境，邁向國際化。

Power Point

策略方針與作法(4/9)

國立嘉義大學
National Chiayi University

A-2. 配套機制面

議題核心	策略方針	規劃作法
品質教育推動，精緻化教學輔導	建立高品質數位學習服務體系	1. 辦理教師資訊研習及教學分享工作坊，增加教師數位教學能量。 2. 導入3C智慧行動學習，建立APP主動推播數位學習平台，支援補救教學。 3. 運用雲端運算大數據架構，建構高品質數位學習影片傳輸與學習效能分析，提高學習意願
改善教學環境	1. 打造友善的教學及學習空間 2. 善用科技教學	1. 逐步汰換老舊教學設備，引進符合現代化教學之設施與設備 2. 結合資訊與科技的教學應用，透過線上即時、隨時學習平台突破現有教學框架。

策略方針與作法(5/9)

國立嘉義大學
National Chiayi University

A-2. 配套機制面(續)

議題核心	策略方針	規劃作法
推動教師適性發展	教師專業成長 同儕學習	1. 辦理教師專業成長講座研習，邀請學者專家分享教學經驗，型塑標竿學習目標。 2. 透過教師群體力量同儕成長，促使教學行動改變，精進教師教學。
加強建構國際化學習環境	1. 提供多元全英語授課專業課程 2. 邀請外籍學者短期蒞校講學 3. 增加本校與姊妹校師生交流機會	1. 開設全英語專業課程。 2. 邀請外籍學者短期蒞校講學。 3. 安排姊妹校師生短期蒞校參訪期間與本校師生交流、辦理短期交流活動邀請姐妹校學生參與本校短期課程或文化參訪。

策略方針與作法(6/9)

國立嘉義大學
National Chiayi University

B-1. 資源整合面

議題核心	策略方針	規劃作法
配合政府人才培訓政策，規劃開授學習課程	推動雲嘉南地區產官學研界終身學習	1. 配合教育部在職教師增能進修政策，申辦相關課程。 2. 配合文官學院文官訓練計畫，爭取辦訓計畫。 3. 研提勞動部勞動力發展署職業增能訓練、產業投資與失業職業訓練等計畫。 4. 與嘉雲南民間法人與企業緊密聯繫，爭取專業職能訓練計畫
校區整併	民雄校區系所單位遷移至蘭潭及新民校區	1. 民雄校區兩學院提出遷移需求及規劃進程。 2. 新增硬體規劃及興建。

策略方針與作法(7/9)

國立嘉義大學
National Chiayi University

B-1. 資源整合面(續)

議題核心	策略方針	規劃作法
資產經營活化	加強與地方政府及民間企業合作	1. 增設資產經營組，專責各項資產活化工作。 2. 密切與嘉義市政府合作，開發蘭潭風景區及活化林森校區。 3. 積極招商進駐閒置場館，加強產學合作。
增進研究及產學合作質量	1. 建立優質研究環境 2. 推動跨領域研究 3. 縮短學用落差	1. 提供傑出研究獎勵，鼓勵教師發表期刊及著述，擴大優質研究成果。 2. 鼓勵學院教師整合跨領域研究團隊，因應現行產業環境及國際趨勢從事研究。 3. 鼓勵師生成立研究團隊，發揮群體研究能量爭取產學合作計畫，進行專利技術移轉，強化產學媒合效率，縮短學用落差

策略方針與作法(8/9)

國立嘉義大學
National Chiayi University

B-2. 創新轉型面

議題核心	策略方針	規劃作法
強化社群黏性招生全球在地化	1. 鞏固既有校友社群及擴大 2. 赴境外高中辦理招生說明會	1. 掌握校友畢業流向、鼓勵校友成立海外校友會。 2. 規劃赴境外高中辦理說明會及提供來臺就學及畢業發展的可能性。
提升本校學生國際移動力	1. 辦理多元國際性講座活動 2. 提升學生外語能力 3. 建立各項短期研修管道	1. 舉辦留遊學說明會及國際文化講座。 2. 開設全英語專業課程、英語語言精進課程、其他外語課程。 3. 交換學生計畫、海外實習、海外短期實驗室見學、海外體驗計畫。

策略方針與作法(9/9)

國立嘉義大學
National Chiayi University

B-2. 創新轉型面(續)

議題核心	策略方針	規劃作法
教育部特色大學計畫	銜接高教政策「區域創新整合大學計畫」之申請	1. 依據104年度特色大學試辦計畫執行成果，研提「區域創新整合」計畫。 2. 提供招生生源與流向分析資料納入特色大學計畫成效評估。 3. 以資訊系統提供教務資料分析以獲取更精確資訊與預測，提供教務改善參考。

[redacted]

國立嘉義大學
National Chiayi University

敬 請 指 教！

棒球本壘！KANO精神！永不放棄！