

奉派代理出席「100 年度全國大學校院經營管理研討會」出差報告

報告人：專門委員范惠珍

職於 100 年 8 月 4-5 日二天，奉派代理陳主任秘書出席教育部委託屏東教育大學辦理之「100 年度全國大學校院經營管理研討會」，該會議重點及與本校相關事項如下：

一、會議重點

本次會議旨在提供全國公私立大學校院共同研討校務發展經營管理策略及進行實務經驗交流與專業知能分享。安排 3 場次專題演講，分別為「校園安全、災害、環境教育之永續經營管理」、「如何健全大學內部管控機制」及「智慧綠建築之規劃與理念」；另有 1 場次分組討論與經驗交流。

各場次專題演講重點摘述如下：

- (一)「校園安全、災害、環境教育之永續經營管理」專題，由台北科技大學能源與冷凍空調工程系柯明村副教授主講。從近年國內外重大災害案例，由實務面及理論面探討校園災害防救之重要性、校園災害分類、災害管理的規劃與階段、校園災害防救各階段（減災、整備、應變、復原）應注意事項及災害指揮管制體系圖等。

柯教授特別強調各各級學校應研擬制訂「校園災害防救計畫」，針對減災、整備、應變及復建等災害管理階段，提出具體工作項目，並透過年度演習訓練，加以檢討修訂；對於災害的預防與應變，均應積極建立本身的管理機制，並有效運作，整個災害管理運作才能落實。

- (二)「如何健全大學內部管控機制」專題由教育部會計處楊淑蘭科長擔任講座。楊科長首先強調實施內部控制方案最重要的是要提升政府整體施政效能。科長並以車諾比核電廠核爆、哥倫比亞號太空梭爆炸等案例陳述強化內部控機制之重要性。接著介紹內部控制定義、五項要素及四項目標等觀念架構，最後以行政院推動作法為例，說明目前行政院推動內部控制方案之具體作法，提供各校參考。

各機關應從建立內部控制組織、教育宣導、檢討現有內部控制作業、設計有效內部控制制度、檢討評估制度執行情形等著手，並

逐級督導方案落實執行情形。

- (三)「智慧綠建築之規劃與理念」專題由成功大學建築系林憲德教授主講。林教授首先釐清綠建築並不同於綠能建築；也不同於智慧型建築之觀念。建議為落實各級學校綠建築之實施，教育部應研擬綠建築手冊，提供各級學校依循使用，並多辦相關研習會，增進承辦人員知能。

林教授並鼓勵建築輕量化、回收建材再利用、簡樸的建築美學，應從建立正確的建築觀念扎根，而非建築大面積建物，再回頭追求如何開發製造節能省減碳之建材，這是錯誤的居住及建築觀念造成之雙重耗費；林教授最後以綠色建築是更便宜、更自然、更有智慧、更人性化的居住革命做結，新的建築觀念，發人深省。

分組討論計分 3 組，主題分別為「建立校務基金投資與經營管理」、「少子化、大學整併及轉型」及「校務經營與學生權益：釋字 684 號解釋案」。職依職務相關性選擇參加第 2 組「少子化、大學整併及轉型」。該組由中正大學教育學研究所詹盛如助理教授擔任引言人、本校師範學院吳煥烘教授擔任主持人，從少子化引發之挑戰、大學整併政策規劃概念、原則及參考指標等做為引言，並分享目前已整併及正規劃整併學校參考討論。討論結論認為教育部的支持及資源協助是大學整併能否成功很重要因素之一

教育部宣導報告案由高教司何卓飛司長就目前教育部相關計畫與政策，須各校配合事項（包括：校務發展、教務、學務、總務、人事、會計、校園保護智慧財產權推動、性別平等教育推動、內部控制觀念架構宣導、教師法治教育之強化心等，詳如會議手冊）詳加說明，請各校務必全力配合並落實各項措施之執行。