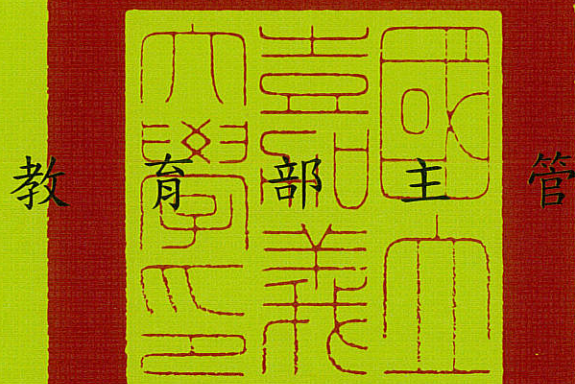


中華民國 111 年度

(111 年 1 月 1 日至 111 年 12 月 31 日)

中 央 政 府 總 決 算



國立嘉義大學校務基金附屬單位決算

(非 營 業 部 分)

國 立 嘉 義 大 學 編

國立嘉義大學校務基金

附屬單位決算目次

中華民國 111 年度

甲、總說明	1
乙、主要表	
1. 收支餘絀表	16
2. 餘絀撥補表	22
3. 現金流量表	24
4. 平衡表	28
丙、附屬表	
1. 業務收入明細表	33
2. 教學成本明細表	34
3. 醫療成本明細表	42
4. 其他業務成本明細表	44
5. 管理及總務費用明細表	46
6. 其他業務費用明細表	50
7. 其他業務外費用明細表	52
8. 資產折舊明細表	56
9. 資產報廢明細表	60
10. 公庫撥補款明細表	62
11. 固定資產建設改良擴充明細表	64
12. 固定資產建設改良擴充計畫預算與實際進度比較表	70
13. 主要營運項目執行績效摘要表	72

14. 基金數額增減明細表	74
15. 資金轉投資及其餘紬明細表	76
16. 員工人數彙計表	84
17. 用人費用彙計表	86
18. 增購及汰舊換新管理用公務車輛明細表	90
19. 所屬分決算收支概況表	92
20. 各項費用彙計表	94
21. 管制性項目及統計所需項目比較表	98

丁、大學及分基金決算書表

1. 國立嘉義大學校務基金(大學)	1-1-1-91
2. 國立嘉義大學附設實驗國民小學校務基金	2-1-2-50

甲、總說明

國立嘉義大學校務基金

總 說 明

中華民國 111 年度

一、業務計畫實施績效：

本校校務基金主要業務係執行國家高等教育發展政策，培育國家人才，提升國民知識水準。本(111)年度主要業務計畫為培育學生 11,486 人，包括日間學制大學部 7,338 人、研究所(碩、博士班)1,407 人、進修學制大學部 1,831 人、研究所 910 人；附設實驗國民小學 958 人。本年度計畫實施績效如下：

(一)實施課程革新，提升教學品質：

大學之職能在培育國家高等人才，本校為提升辦學績效與品質，透過教學環境資源的提升、強化教師教學效能及進行課程改革，以提升學生學習成效，使學生未來在國際社會更能發展個人特色與兼具競爭力。為賡續落實課程改革機制，自 104 學年度起大學部已全面模組化，強化各系所課程架構與內容，使課程能符合社會需要，並增進學生學習成效。107 學年度起以 3 年為週期，定期辦理系所課程外審，通盤檢討系(所、學位學程)教育目標、學生專業能力指標及校院基本素養、核心能力與課程架構之合宜性及關連性，透過結合本校必選修科目冊登錄系統，每學年度各學系將課程匯入 UCAN 平台，藉以檢視系所課程核心能力與共通職能及專業職能之對應。在「學生面」有助於提早瞭解各職場相對應所需職能，自行規劃能力養成計畫；在「教師面」亦可讓課程核心能力的評量項目更加明確，全面提升本校課程架構學用合一內涵，以連結產業實務需要的效度。

因應知識傳播及教學授業方式日趨多元，本校進行教學與課程創新，推動教學創新鼓勵措施，如總整課程、深碗課程、微學分課程、跨域共授課程、校外實習課程等，其中的營運型總整課程，鼓勵師生透過正式及非正式(如結合系所特色週活動)創新課程，導入營運與總整概念，跨域跨界合作，實踐於真實營運場域，接軌職涯以達學用合一之教學目標。本校全數系所(學位學程)皆於 109 年委由高等教育評鑑中心進行系所品質保證認

國立嘉義大學校務基金

總 說 明

中華民國 111 年度

可，落實自我評鑑機制，以滾動修正本校課程內容，提升教學品質。本校 111 年度賡續榮獲教育部「高等教育深耕計畫」核定補助，肯定本校辦學成效，在提升教師教學品質方面，持續推動教師評鑑，整合教師職涯歷程檔案系統，落實新進教師輔導與教學助理培訓，提升教學專業能力；選拔教學績優及服務績優教師，建立彈性薪資制度獎勵措施；改善教師多元升等機制，引導其多元適性之職涯發展；鼓勵教師同儕觀課，並自 109 年起，由系、院（中心）辦理專業知能研習活動，充實教師教學知能；推動教學品質精進，提升教師專業素養與教學效能。

(二)學術研究水準之提升與加強國內外學術交流及招收國際優秀學生：

因應後疫情時代，本校持續鼓勵各院系所及研究單位透過海外遠距教學等方式，與姊妹校及未來具有發展合作潛能的教學研機構進行學術交流或協同教學，以落實與各姊妹校間之實質交流。近年與國外姊妹校辦理學術交流每年平均近 20 場次，除鼓勵校內各學系與姊妹校及國外大學透過視訊方式共同辦理各項國際交流活動，並善用相關課程或活動，與國外姊妹校進行視訊，致力促成姊妹校實質交流與合作，各式線上交流活動逐年增加，如視訊活動合作案 109 年 8 場、110 年 19 場，111 年度增加至 40 場，場次成長迅速；期間參與線上教學的本校及姐妹校師生累計高達 2,000 多人次。其中與姊妹校日本攝南大學、日本宮崎大學、日本香川大學、日本中京大學、馬來西亞拉曼大學、泰國清邁大學、法國南特高等林業學院等多校，又為視訊交流重點姊妹校，落實深化姊妹校實質學術交流之目標。

111 年度交流活動亮點係新增全英語姊妹校假日學校，因本校於過去每年皆有各國姊妹校學生來校進行長短期交換，惟受嚴重特殊傳染性肺炎 (COVID-19) 疫情影響，原訂來校交流之長短期交換生全數無法來臺。因應此疫情衝擊，為使姊妹校師生仍能持續認識我校，透過假日學校招募姊

國立嘉義大學校務基金

總 說 明

中華民國 111 年度

妹校相關學系學生參加，以為疫情結束後進行實質互訪或交換之準備。並以本校配合教育部政策推動多年之「大學社會責任實踐(USR)計畫」及聯合國 17 項「全球永續發展目標(SDGs)」為主軸，串聯相關師生、課程及行動成果，展現本校特色。全英語姊妹校假日學校全部共 32 門課程合計 54 小時，開放姊妹校及本校師生自由報名參加，課程資訊觸及率一度高達 16,442 人次、課程報名 800 多人次、實際到課 675 人次、填寫回饋問卷 339 人次，蒐集到 312 則質性回饋。

依據回饋問卷分析至少有 9 個國家學生參與，如越南 46 人、印尼 10 人、馬來西亞 17 人、泰國 219 人、菲律賓 25 人、印度 1 人、寮國 5 人、緬甸 6 人、新加坡 1 人及其他如日本等國家 9 人，透過本校教師及同學分享使更多亞洲國家姊妹校認識本校。甚至就觸及及線上參與的人次來說，線上效益遠大於實體。

而為拓展與越南等國家大學校院合作，本年度與越南 Van Lang Sai Gon College(VLSC)(西貢文良大專校院)、HCMC University of Technology and Education(胡志明市科技師範大學)、Dong Thap Province Department of Education and Training(越南同塔省教育廳)、Dong Thap University of Education(越南同塔省師範大學)、Vietnam National University, Hanoi(越南河內國家大學)等機關或大學校院簽署合作備忘錄案，另與中國西北農林科技大學、泰國湄州大學(Maejo University)進行續約等，持續加強姊妹校學術交流關係。

本校現有 313 位境外學生，分別來自 21 個國家/地區，為推動校園國際化，拓展本地生與境外學生交流之機會，及讓境外生適應臺灣及校園生活，於 111 年度辦理有小年夜、春節祭祖、異國美食 DIY、境外生職涯講座、境外生臺灣文化體驗之旅、送舊、新生接待、迎新、國際文化節、聖

國立嘉義大學校務基金

總 說 明

中華民國 111 年度

誕晚會、國際學伴培訓、性別平等講座、交通安全及防騙宣導講座等活動，參與師生均給予高度肯定，相關活動合計 1,312 人次參與，未來在疫情持續鬆綁情形下，將持續辦理具多元文化意義的體驗活動，落實校園內國際交流之目標。

在招收國際優秀學生部分，本校歷年來均定期參加馬來西亞、香港、澳門、印尼等當地教育展；惟在新冠肺炎(Covid-19)疫情無法出國情況下，111 年度亦積極參加線上教育展，如「2023 臺灣高等教育線上博覽會」、「2022 馬來西亞升學情報線上教育展」、「2022 菲律賓臺灣高等教育展」、「2022 年泰國臺灣高教暨華語線上教育展」及「師大僑先部 111 學年度大學博覽會(實體)」等。此外，亦在海外當地刊登留學廣告(含線上)，如馬來西亞「2023 年升學情報廣告」、新山留學臺灣同學會「留臺資訊網站」、日本「2023-2024 臺灣大學案內」等，以提升本校能見度，吸引更多境外生就讀。

本校積極推動與國內外教學研究機構進行學術交流合作，因應疫情將各項活動轉型為實體或線上交流模式，總計辦理 26 場次活動。另為獎勵教師學術研究，本校訂有產學合作績效獎勵辦法、學術研究成果獎勵辦法(含：學術期刊論文、學術專書及專章、藝術(設計)創作與展演、頂尖國際學術期刊論文績優教師獎、國內重要學術獎項獲獎人獎勵)、教師學術專書專章發表獎勵要點、延攬留住及獎勵特殊優秀人才彈性薪資支應原則、發展重點特色領域研究計畫經費補助要點等相關法規，並協助各學術單位舉辦各種學術研討會，激勵學術研究風氣，提升學術研究水準。

(三)加強學生輔導工作，確保五育均衡發展：

為培養學生奮發向學、認真負責與實事求是之良好品格與生活態度，本校設學生輔導(服務)相關之委員會、落實導師制度，實踐認輔導師、

國立嘉義大學校務基金

總 說 明

中華民國 111 年度

系主任導師、院主任導師及院教官制度，辦理師生及幹部座談會、輔導研習、賃居安全訪視、多樣化社團、校內外多元服務學習、衛生保健、職涯規劃輔導，建立縝密完善之輔導網路。在課業上實施學生學習成效預警制度，開放教師 Office Hour，提供學生課後請益及輔導，健全學生優質學習環境。111 年度校外賃居實地訪視達 46 處 108 人次，學生參與校外競賽獲得多項殊榮，如 111 年全國大專校院學生社團評選暨觀摩活動由「咖啡研習社」榮獲「年度最佳社團特色活動獎」、「農藝志工隊」榮獲「服務性社團」特優殊榮、「雲峰登山社」榮獲「體育性社團」優等，以及「植物研習社」榮獲「學術性、學藝性社團」佳作。111 年彰雲嘉大專校院聯盟社團評鑑由「自然資源保育社」獲得社團特色活動評選第 1 名、「幼兒教育學系學會」、「單車社」及「漱音國樂社」得到特優社團，「調酒社」獲得甲等社團。另榮獲南區大專校院學務績優人員獎，且本校設置特殊學生資源中心及原住民族學生資源中心，以加強學生關懷及輔導工作，提供學生安心就學及友善之校園環境。

(四)實施產學合作及推動推廣教育：

配合教學研究暨實務學習需要，本校與中央研究院、國家科學及技術委員會、行政院農業委員會、教育部、經濟部及其他政府機關或公民營企業加強產學合作計畫，提供學生理論基礎外之實務學習機會，期能更適應社會發展需要，本校產學合作（含政府科研補助及委託辦理）計畫金額自 104 年度 4 億 5,900 餘萬元，逐步提升為 111 年度 7 億 1,400 餘萬元，呈現逐年成長趨勢。本校創新育成中心 111 年度共取得專利權 2 件，辦理共同執行型技術移轉 1 件、先期技轉 2 件、技術移轉 3 件、品種(系)授權 3 件，商標應用 3 件，金額合計 201 萬 6,505 元；至 111 年底，創新育成中心進駐廠商共有 14 家，並協助 1 位技術發明人舉辦成果發表會，並辦理多

國立嘉義大學校務基金

總 說 明

中華民國 111 年度

場成果發表會與相關產業展覽。本校 111 年度民間產學合作計畫案總件數 147 件，金額合計 5,538 萬 6,293 元；本校推廣服務辦學理念及教育目標，係為積極配合政府辦理回流教育、建立專業證照認證機制、契合產學聯結、推動企業代訓及強化社區服務等人才培訓與終身學習政策，藉以提升人力素質，因應 21 世紀知識經濟時代之人才亟需，增進國家競爭力及總體經濟之成長。本校每年皆開設學士及碩士學分班，並隨時因應雲嘉南地區企業與教師及廣大民眾之需求，配合勞動部「產業人才投資計畫」、教育部「教師在職進修專長」領域、社會人士「終身學習」及多元學習領域，開設各類在職進修與推廣教育課程。非學分班課程，係採不定期且連續招生，提供在職人士、教師與社區民眾最直接的進修支援與教學服務。本校 111 年度辦理推廣教育班次，計有自辦班開課班數 19 班、委辦班開課班數 134 班，合計 153 班，共 1,391 人。

(五)提升圖書館資訊服務：

為提供師生教學、研究、資訊及人文素養等需求，本校圖書與電子化資源並重，擁有豐富圖書、期刊、視聽資料、電子資源，訂購中外文電子資料庫數十種，並持續增購擴充電子書館藏，亦透過電子書聯盟間資源共享之原則，使全校師生皆可藉由網路瀏覽與借閱聯盟各館採購之電子書，即時掌握研究領域的最新訊息與趨勢，全年全天透過網路使用各項資料庫不受時空限制。在行政效率的提升方面，積極蒐集專業書目，即時選書、採購、編目，以縮短圖書處理程序，提供讀者最新圖書資訊，持續維運本校圖書館自動化系統與博碩士論文系統，並建置資源整合查詢系統，整合館藏、電子書、電子期刊、資料庫及各式網路資源，提供單一查詢入口，以因應數位化資訊服務的時代趨勢，促進知識之流通，並支援師生教學及研究，提升服務品質。

國立嘉義大學校務基金
總 說 明

中華民國 111 年度

(六)校園整體規劃：

配合本校校務發展，本年度重要工作績效如下：

- 1.提升道路品質，辦理蘭潭校區 7,861 平方公尺，總長度 700 公尺之 AC 及道路相關設施改善。
- 2.水土保持維護，於水生系養殖場後方進行擋土設施改善，擋土牆 43 公尺、165 平方公尺 PC、矩型溝 27 公尺、截水溝 33 公尺、客土袋溝 16 公尺。搶修第二停車場擋土牆坍塌 20 公尺修護與畜牧場旁增設側溝 60 公尺。
- 3.改善運動場地，辦理林森校區戊級棒球場新建工程，面積為 324 平方公尺，高為 7 公尺之立體打擊場，以提供良好的運動環境。
- 4.改善教學環境，辦理新民校區宿舍新建工程。
- 5.推動節能減碳，補助各單位汰換 81 台老舊冷氣機為一級能效。
- 6.穩定供電品質，汰換 4 校區高壓電力設備、2 條高壓電纜線。
- 7.提升既有消防安全，進行蘭潭校區國際交流學園緊急發電機更新、活動中心及台灣魚類保育中心緊急發電機維修、生農二館柴油引擎更新、消防水帶、滅火器更新、新民校區方向指示燈、緊急照明燈汰換等。
- 8.改善無障礙環境，完成民雄校區餐廳左側無障礙廁所改善。
- 9.提升既有建築物服務潛能，辦理動物科學館後棟屋頂防水改善共計 750 平方公尺、森林館第四棟頂樓防水改善共計 793 平方公尺、蘭潭學生宿舍六舍防水改善 723 平方公尺。
- 10.更新機電設備，辦理蘭潭女三舍 2 台電梯汰換，新民校區 B 棟電梯 1 台、蘭潭校區綜合教學大樓客梯 1 台控制更新，水生館電梯機能更新 1 台，以維持電梯安全使用。
- 11.改善照明設備，辦理新民及民雄校區照明改善，新民椰林大道增加 10

國立嘉義大學校務基金
總 說 明

中華民國 111 年度

盞景觀燈，民雄鵝湖修理 30 盞景觀燈，4 盞柱頭燈，13 個鐵杆路燈。

12.學生宿舍環境提升，辦理蘭潭校區第六宿舍，4 人房共計 82 間，328 床宿舍設備老舊，汰換床組和地板並修繕牆壁防水作業。

13.教職員宿舍環境提升，忠義街校長公館經歷任校長居住近 20 年未改善，改善基本浴廁、居室、廚房及客廳等，提升其居住環境品質。

14.景觀意象改善，改善嘉義市彌陀路 228 紀念碑舊址基座入口意象，增加本校識別之意象。

二、收支餘絀情形：

(一)收入決算數與預算數比較情形：

本年度業務收入決算數 24 億 6,717 萬 7,833 元，業務外收入決算數 1 億 5,548 萬 1,655 元，收入共計 26 億 2,265 萬 9,488 元，較預算數 25 億 7,115 萬 3,000 元，增加 5,150 萬 6,488 元，增加 2.00%，原因說明如下：

1.學雜費收入：決算數 5 億 5,820 萬 2,077 元，較預算數 5 億 4,588 萬 3,000 元，增加 1,231 萬 9,077 元，增加 2.26%。

2.學雜費減免(-)：決算數減免 3,062 萬 6,082 元，較預算數 3,060 萬 8,000 元，增加 1 萬 8,082 元。

3.建教合作收入：決算數 3 億 9,119 萬 9,901 元，較預算數 3 億 8,000 萬元，增加 1,119 萬 9,901 元，增加 2.95%。

4.推廣教育收入：決算數 1,602 萬 5,030 元，較預算數 1,724 萬 8,000 元，減少 122 萬 2,970 元，減少 7.09%。

5.權利金收入：決算數 100 萬 8,066 元，較預算數 180 萬元，減少 79 萬 1,934 元，減少 44.00%，主要係技術移轉權利分配金及授權金較預計減少所致。

6.門診醫療收入：決算數 2,040 萬 7,964 元，較預算數 2,050 萬元，減少 9 萬 2,036 元，減少 0.45%。

國立嘉義大學校務基金

總 說 明

中華民國 111 年度

7. 學校教學研究補助收入：決算數 12 億 5,365 萬 5,000 元，與預算數 12 億 5,365 萬 5,000 元相同。
8. 其他補助收入：決算數 2 億 5,087 萬 1,697 元，較預算數 2 億 3,400 萬元，增加 1,687 萬 1,697 元，增加 7.21%。
9. 雜項業務收入：決算數 643 萬 4,180 元，較預算數 720 萬元，減少 76 萬 5,820 元，減少 10.64%，係招生報名收入較預計減少所致。
10. 利息收入：決算數 2,593 萬 8,294 元，較預算數 1,951 萬 7,000 元，增加 642 萬 1,294 元，增加 32.90%，主要係增加定期存款額度致利息較預計增加所致。
11. 投資賸餘：決算數 423 萬 2,321 元，較預算數 123 萬 3,000 元，增加 299 萬 9,321 元，增加 243.25%，主要係校友捐贈股票與學校投資金融資產之股利收入，及處分以自籌收入購置之股票所獲賸餘較預計增加所致。
12. 資產使用及權利金收入：決算數 7,615 萬 9,653 元，較預算數 7,205 萬 8,000 元，增加 410 萬 1,653 元，增加 5.69%。
13. 違規罰款收入：決算數 114 萬 5,898 元，較預算數 120 萬元，減少 5 萬 4,102 元，減少 4.51%。
14. 受贈收入：決算數 1,463 萬 4,787 元，較預算數 1,715 萬 5,000 元，減少 252 萬 213 元，減少 14.69%，主要係各界捐贈款較預計減少所致。
15. 賠(補)償收入：決算數 6 萬 1,469 元，較預算數 11 萬元，減少 4 萬 8,531 元，減少 44.12%，主要係圖書遺失等賠償案件較預計減少所致。
16. 雜項收入：決算數 3,330 萬 9,233 元，較預算數 3,020 萬 2,000 元，增加 310 萬 7,233 元，增加 10.29%，係實習廠場服務收入較預計增加所致。

(二) 成本與費用決算數與預算數比較情形：

本年度業務成本與費用決算數 25 億 1,375 萬 1,745 元，業務外費用決算數 1

國立嘉義大學校務基金
總 說 明

中華民國 111 年度

億 2,132 萬 2,628 元，成本與費用共計 26 億 3,507 萬 4,373 元，較預算數 26 億 4,883 萬 1,000 元，減少 1,375 萬 6,627 元，減少 0.52%，原因說明如下：

- 1.教學研究及訓輔成本：決算數 16 億 6,622 萬 4,879 元，較預算數 16 億 7,637 萬 7,000 元，減少 1,015 萬 2,121 元，減少 0.61%。
- 2.建教合作成本：決算數 3 億 7,235 萬 8,200 元，較預算數 3 億 7,990 萬元，減少 754 萬 1,800 元，減少 1.99%。
- 3.推廣教育成本：決算數 1,597 萬 7,928 元，較預算數 1,713 萬 3,000 元，減少 115 萬 5,072 元，減少 6.74%。
- 4.門診醫療成本：決算數 1,751 萬 484 元，較預算數 1,855 萬元，減少 103 萬 9,516 元，減少 5.60%。
- 5.學生公費及獎勵金：決算數 1 億 1,450 萬 123 元，較預算數 8,700 萬元，增加 2,750 萬 123 元，增加 31.61%，主要係獎助學金核發案件較預估增加所致。
- 6.管理費用及總務費用：決算數 3 億 2,223 萬 7,979 元，較預算數 3 億 5,101 萬 5,000 元，減少 2,877 萬 7,021 元，減少 8.20%。
- 7.雜項業務費用：決算數 494 萬 2,152 元，較預算數 535 萬 2,000 元，減少 40 萬 9,848 元，減少 7.66%。
- 8.財產交易短絀：決算數 337 萬 9,979 元，較預算數 0 元，增加 337 萬 9,979 元，主要係配合嘉義市政府道將圳水綠廊道改善工程，拆除報廢未達使用年限之新民校區管理學院 A 棟及 B 棟外圍牆。
- 9.雜項費用：決算數 1 億 1,794 萬 2,649 元，較預算數 1 億 1,350 萬 4,000 元，增加 443 萬 8,649 元，增加 3.91%。

(三)決算與預算賸餘(短絀)比較情形：

- 1.業務短絀：決算短絀數 4,657 萬 3,912 元，較預算短絀數 1 億 564 萬 9,000

國立嘉義大學校務基金
總 說 明

中華民國 111 年度

元，減少短絀 5,907 萬 5,088 元，減少 55.92%，主要係用人費用摺節，及折舊費用較預計減少所致。

2.業務外賸餘：決算賸餘數 3,415 萬 9,027 元，較預算賸餘數 2,797 萬 1,000 元，增加賸餘 618 萬 8,027 元，增加 22.12%，主要係利息、股利及實習廠場服務等收入較預計增加所致。

3.本期餘絀：決算短絀數 1,241 萬 4,885 元，較預算短絀數 7,767 萬 8,000 元，減少短絀，6,526 萬 3,115 元，減少 84.02%，主要係用人費用摺節，及折舊費用較預計減少所致。

三、餘絀撥補實況：

(一)賸餘之部：決算數 1,608 萬 5,756 元，較預算數 489 萬 2,000 元，增加 1,119 萬 3,756 元，係前期未分配賸餘轉入。

(二)分配之部：決算數 891 萬 4,679 元，較預算數 467 萬 6,000 元，增加 423 萬 8,679 元，係填補本年度短絀。

(三)未分配賸餘：決算數 717 萬 1,077 元，較預算數 21 萬 6,000 元，增加 695 萬 5,077 元，係上述原因增減互抵所致。

(四)短絀之部：決算數 1,241 萬 4,885 元，較預算數 7,767 萬 8,000 元，減少 6,526 萬 3,115 元，係本年度短絀較預計減少。

(五)填補之部：決算數 891 萬 4,679 元，較預算數 7,767 萬 8,000 元，減少 6,876 萬 3,321 元，係先撥用前期未分配賸餘填補本年度短絀，而未依預算撥用公積。

(六)待填補之短絀：決算數 350 萬 206 元，較預算數 0 元，增加 350 萬 206 元，係上述原因增減互抵所致。

四、現金流量結果：

本年度期末現金及約當現金決算數為 2 億 6,838 萬 3,054 元，較期初現金及約當

國立嘉義大學校務基金
總 說 明

中華民國 111 年度

現金 2 億 7,653 萬 742 元，減少 814 萬 7,688 元，分析如下：

- (一)業務活動：包括本期短絀 1,241 萬 4,885 元，調整減計利息及股利收入 2,961 萬 8,831 元，加回折舊及折耗 2 億 2,263 萬 4,760 元、無形資產與其他資產攤銷 3,590 萬 6,294 元、處理資產短絀 282 萬 8,195 元，減計其他 2,121 萬 3,870 元，減計流動資產淨增 382 萬 2,201 元，加計流動負債淨增 2,550 萬 5,092 元，加計收取利息 1,728 萬 703 元、收取股利流入 350 萬 2,303 元，以上流出、入互抵後，本年度業務活動之淨現金流入 2 億 4,058 萬 7,560 元。
- (二)投資活動：包括減少流動金融資產及短期貸墊款 10 億 1,522 萬 1,223 元、減少投資、長期應收款、貸墊款及準備金 14 億 854 萬 7,547 元、減少不動產、廠房及設備、礦產資源 2 萬 9,920 元、減少無形資產及其他資產 168 萬 5,000 元等項目現金流入，減計增加流動金融資產及短期貸墊款 15 億 3,887 萬 3,679 元、增加投資 9 億 913 萬 7,009 元、增加退休及離職準備金 36 萬 5,652 元、增置固定資產 2 億 6,230 萬 5,059 元、增加非流動生物資產 7 萬 9,800 元、增加無形資產 1,077 萬 597 元及增加其他資產與遞延費用 4,977 萬 4,517 元等項目現金流出，以上流出、入互抵後，本年度投資活動之淨現金流出 3 億 4,582 萬 2,623 元。
- (三)籌資活動：包括國庫撥款增置固定資產 5,257 萬 5,366 元、無形資產 1,017 萬 7,746 元及遞延借項 315 萬 8,000 元、增加其他負債 24 億 266 萬 3,292 元等項目現金流入，減計減少其他負債 23 億 7,148 萬 7,029 元現金流出，以上流出、入互抵後，本年度籌資活動之淨現金流入 9,708 萬 7,375 元。

五、資產負債情況：

- (一)資產：本年度決算數 103 億 6,002 萬 9,437 元，其中流動資產 20 億 2,324 萬 1,449 元，占資產總額 19.53%，投資、長期應收款、貸墊款及準備金 10 億 3,791 萬 5,187 元，占資產總額 10.02%，不動產、廠房及設備 34 億 4,762 萬

國立嘉義大學校務基金
總 說 明

中華民國 111 年度

4,130 元，占資產總額 33.28%，生物資產-非流動 7 萬 3,150 元，占資產總額 0.00%，無形資產 4,072 萬 3,986 元，占資產總額 0.39%，其他資產 38 億 1,045 萬 1,535 元，占資產總額 36.78%。

(二)負債及淨值：本年度負債決算數 47 億 2,665 萬 2,312 元，占負債及淨值總額 45.62%，其中流動負債 7 億 5,907 萬 3,929 元，占負債及淨值總額 7.33%，其他負債 39 億 6,757 萬 8,383 元，占負債及淨值總額 38.30%。本年度淨值決算數 56 億 3,337 萬 7,125 元，占負債及淨值總額 54.38%，其中基金 43 億 7,920 萬 8,956 元，占負債及淨值總額 42.27%，公積 12 億 5,392 萬 7,448 元，占負債及淨值總額 12.10%，累積賸餘 367 萬 871 元，占負債及淨值總額 0.04%，淨值其他項目-343 萬 150 元，占負債及淨值總額-0.03%。

六、其他：國立嘉義大學附設實驗國民小學一般建築及設備計畫，本年度辦理教育部補助計畫購置設備所需經費 85 萬 1,000 元，經行政院 111 年 12 月 14 日院授教字第 1114401812J 號函同意先行辦理，並補辦 113 年度預算。

本 頁 空 白

乙、主要表

本 頁 空 白

國立嘉義大學校務基金

收支餘絀表

中華民國111年度

科 目	本 年 度 預 算 數				本 年 度
	政府補助 收 入	自籌收入	合 計		政府補助 收 入
	金 額	金 額	金 額	%	金 額
業務收入	1,487,655,000	942,023,000	2,429,678,000	100.00	1,504,526,697
教學收入	0	912,523,000	912,523,000	37.56	0
學雜費收入	0	545,883,000	545,883,000	22.47	0
學雜費減免	0	-30,608,000	-30,608,000	-1.26	0
建教合作收入	0	380,000,000	380,000,000	15.64	0
推廣教育收入	0	17,248,000	17,248,000	0.71	0
租金及權利金收入	0	1,800,000	1,800,000	0.07	0
權利金收入	0	1,800,000	1,800,000	0.07	0
醫療收入	0	20,500,000	20,500,000	0.84	0
門診醫療收入	0	20,500,000	20,500,000	0.84	0
其他業務收入	1,487,655,000	7,200,000	1,494,855,000	61.52	1,504,526,697
學校教學研究補助收入	1,253,655,000	0	1,253,655,000	51.60	1,253,655,000
其他補助收入	234,000,000	0	234,000,000	9.63	250,871,697
雜項業務收入	0	7,200,000	7,200,000	0.30	0
業務成本與費用	1,638,234,000	897,093,000	2,535,327,000	104.35	1,580,873,266
教學成本	1,317,531,000	755,879,000	2,073,410,000	85.34	1,253,188,290
教學研究及訓輔成本	1,317,531,000	358,846,000	1,676,377,000	69.00	1,253,188,290
建教合作成本	0	379,900,000	379,900,000	15.64	0
推廣教育成本	0	17,133,000	17,133,000	0.71	0
醫療成本	0	18,550,000	18,550,000	0.76	0
門診醫療成本	0	18,550,000	18,550,000	0.76	0
其他業務成本	27,000,000	60,000,000	87,000,000	3.58	55,208,255
學生公費及獎勵金	27,000,000	60,000,000	87,000,000	3.58	55,208,255
管理及總務費用	293,703,000	57,312,000	351,015,000	14.45	272,476,721
管理費用及總務費用	293,703,000	57,312,000	351,015,000	14.45	272,476,721
其他業務費用	0	5,352,000	5,352,000	0.22	0
雜項業務費用	0	5,352,000	5,352,000	0.22	0
業務賸餘（短絀）	-150,579,000	44,930,000	-105,649,000	-4.35	-76,346,569
業務外收入	0	141,475,000	141,475,000	5.82	786,328
財務收入	0	20,750,000	20,750,000	0.85	0
利息收入	0	19,517,000	19,517,000	0.80	0
投資賸餘	0	1,233,000	1,233,000	0.05	0
其他業務外收入	0	120,725,000	120,725,000	4.97	786,328
資產使用及權利金收入	0	72,058,000	72,058,000	2.97	0
違規罰款收入	0	1,200,000	1,200,000	0.05	0
受贈收入	0	17,155,000	17,155,000	0.71	0
賠（補）償收入	0	110,000	110,000	0.00	0

單位:新臺幣元

決 算 數			比 較 增 減		上 年 度 決 算 數	
自籌收入	合 計					
金 額	金 額	%	金 額	%	金 額	%
962,651,136	2,467,177,833	100.00	37,499,833	1.54	2,383,497,617	100.00
934,800,926	934,800,926	37.89	22,277,926	2.44	900,211,623	37.77
558,202,077	558,202,077	22.63	12,319,077	2.26	557,135,896	23.37
-30,626,082	-30,626,082	-1.24	-18,082	0.06	-30,269,983	-1.27
391,199,901	391,199,901	15.86	11,199,901	2.95	359,133,698	15.07
16,025,030	16,025,030	0.65	-1,222,970	-7.09	14,212,012	0.60
1,008,066	1,008,066	0.04	-791,934	-44.00	1,744,113	0.07
1,008,066	1,008,066	0.04	-791,934	-44.00	1,744,113	0.07
20,407,964	20,407,964	0.83	-92,036	-0.45	19,298,157	0.81
20,407,964	20,407,964	0.83	-92,036	-0.45	19,298,157	0.81
6,434,180	1,510,960,877	61.24	16,105,877	1.08	1,462,243,724	61.35
0	1,253,655,000	50.81	0		1,227,526,000	51.50
0	250,871,697	10.17	16,871,697	7.21	228,531,462	9.59
6,434,180	6,434,180	0.26	-765,820	-10.64	6,186,262	0.26
932,878,479	2,513,751,745	101.89	-21,575,255	-0.85	2,416,239,298	101.37
801,372,717	2,054,561,007	83.28	-18,848,993	-0.91	1,972,830,900	82.77
413,036,589	1,666,224,879	67.54	-10,152,121	-0.61	1,598,946,870	67.08
372,358,200	372,358,200	15.09	-7,541,800	-1.99	359,030,391	15.06
15,977,928	15,977,928	0.65	-1,155,072	-6.74	14,853,639	0.62
17,510,484	17,510,484	0.71	-1,039,516	-5.60	17,238,001	0.72
17,510,484	17,510,484	0.71	-1,039,516	-5.60	17,238,001	0.72
59,291,868	114,500,123	4.64	27,500,123	31.61	105,561,420	4.43
59,291,868	114,500,123	4.64	27,500,123	31.61	105,561,420	4.43
49,761,258	322,237,979	13.06	-28,777,021	-8.20	315,525,483	13.24
49,761,258	322,237,979	13.06	-28,777,021	-8.20	315,525,483	13.24
4,942,152	4,942,152	0.20	-409,848	-7.66	5,083,494	0.21
4,942,152	4,942,152	0.20	-409,848	-7.66	5,083,494	0.21
29,772,657	-46,573,912	-1.89	59,075,088	-55.92	-32,741,681	-1.37
154,695,327	155,481,655	6.30	14,006,655	9.90	139,260,768	5.84
30,170,615	30,170,615	1.22	9,420,615	45.40	23,556,851	0.99
25,938,294	25,938,294	1.05	6,421,294	32.90	19,117,471	0.80
4,232,321	4,232,321	0.17	2,999,321	243.25	4,439,380	0.19
124,524,712	125,311,040	5.08	4,586,040	3.80	115,703,917	4.85
76,159,653	76,159,653	3.09	4,101,653	5.69	69,154,205	2.90
1,145,898	1,145,898	0.05	-54,102	-4.51	1,540,181	0.06
14,634,787	14,634,787	0.59	-2,520,213	-14.69	12,819,165	0.54
61,469	61,469	0.00	-48,531	-44.12	73,530	0.00

國立嘉義大學校務基金

收支餘絀表

中華民國111年度

科 目	本年度預算數				本年度
	政府補助 收 入	自籌收入	合 計		政府補助 收 入
	金 額	金 額	金 額	%	金 額
雜項收入	0	30,202,000	30,202,000	1.24	786,328
業務外費用	10,612,000	102,892,000	113,504,000	4.67	13,644,336
其他業務外費用	10,612,000	102,892,000	113,504,000	4.67	13,644,336
財產交易短絀	0	0	0	0.00	3,379,979
雜項費用	10,612,000	102,892,000	113,504,000	4.67	10,264,357
業務外賸餘（短絀）	-10,612,000	38,583,000	27,971,000	1.15	-12,858,008
本期賸餘（短絀）	-161,191,000	83,513,000	-77,678,000	-3.20	-89,204,577

單位:新臺幣元

決 算 數			比 較 增 減		上 年 度 決 算 數	
自籌收入	合 計					
金 額	金 額	%	金 額	%	金 額	%
32,522,905	33,309,233	1.35	3,107,233	10.29	32,116,836	1.35
107,678,292	121,322,628	4.92	7,818,628	6.89	99,923,398	4.19
107,678,292	121,322,628	4.92	7,818,628	6.89	99,923,398	4.19
0	3,379,979	0.14	3,379,979	--	0	0.00
107,678,292	117,942,649	4.78	4,438,649	3.91	99,923,398	4.19
47,017,035	34,159,027	1.38	6,188,027	22.12	39,337,370	1.65
76,789,692	-12,414,885	-0.50	65,263,115	-84.02	6,595,689	0.28

國立嘉義大學校務基金
收支餘絀表說明
中華民國111年度

一、本期其他綜合餘絀之說明：

科 目	本年度預算數	本年度決算數	比較增減	上年度決算數
備供出售金融資產未實現餘絀	0	-12,440,611	-12,440,611	5,728,554
現金流量避險中屬有效避險部分 之避險餘絀	0	0	0	0
未實現重估增值	0	225,006	225,006	0
採權益法認列之其他綜合餘絀份額	0	0	0	0
其他綜合餘絀合計	0	-12,215,605	-12,215,605	5,728,554

本 頁 空 白

國立嘉義大學校務基金

餘絀撥補表

中華民國111年度

項 目	本 年 度 預 算 數		本 年 度 決 算 數	
	金 額	%	金 額	%
賸餘之部	4,892,000	100.00	16,085,756	100.00
本期賸餘	0		0	
前期未分配賸餘	4,892,000	100.00	16,085,756	100.00
追溯適用及追溯重編之影響數	0		0	
公積轉列數	0		0	
其他轉入數	0		0	
分配之部	4,676,000	95.58	8,914,679	55.42
填補累積短絀	4,676,000	95.58	8,914,679	55.42
提存公積	0		0	
賸餘撥充基金數	0		0	
解繳公庫淨額	0		0	
其他依法分配數	0		0	
未分配賸餘	216,000	4.42	7,171,077	44.58
短絀之部	77,678,000	100.00	12,414,885	100.00
本期短絀	77,678,000	100.00	12,414,885	100.00
前期待填補之短絀	0		0	
追溯適用及追溯重編之影響數	0		0	
其他轉入數	0		0	
填補之部	77,678,000	100.00	8,914,679	71.81
撥用賸餘	4,676,000	6.02	8,914,679	71.81
撥用公積	73,002,000	93.98	0	
折減基金	0		0	
公庫撥款	0		0	
待填補之短絀	0		3,500,206	28.19

附 註：

(一)大學：本年度短絀505萬2,555元，前期未分配賸餘1,222萬3,632元，撥用賸餘505萬2,555元填補短絀，尚有未分配賸餘717萬1,077元留待以後年度處理。

(二)附小：本年度短絀736萬2,330元，前期未分配賸餘386萬2,124元，撥用賸餘386萬2,124元填補短絀，尚有待填補短絀350萬206元留待以後年度處理。

單位:新臺幣元

比較增減		上年度決算數	
金額	%	金額	%
11,193,756	228.82	21,713,699	100.00
0		12,223,632	56.29
11,193,756	228.82	9,490,067	43.71
0		0	
0		0	
0		0	
4,238,679	90.65	5,627,943	25.92
4,238,679	90.65	5,627,943	25.92
0		0	
0		0	
0		0	
0		0	
6,955,077	3219.94	16,085,756	74.08
-65,263,115	-84.02	5,627,943	100.00
-65,263,115	-84.02	5,627,943	100.00
0		0	
0		0	
0		0	
-68,763,321	-88.52	5,627,943	100.00
4,238,679	90.65	5,627,943	100.00
-73,002,000	-100.00	0	
0		0	
0		0	
3,500,206	--	0	

國立嘉義大學校務基金 現金流量表

中華民國111年度

單位：新臺幣元

項 目	預 算 數	決 算 數	比 較 增 減	
			金 額	%
▼業務活動之現金流量	184,313,000	240,587,560	56,274,560	30.53
本期賸餘（短絀）	-77,678,000	-12,414,885	65,263,115	-84.02
利息股利之調整	-20,750,000	-29,618,831	-8,868,831	42.74
利息收入	-19,517,000	-25,938,294	-6,421,294	32.90
股利收入	-1,233,000	-3,680,537	-2,447,537	198.50
未計利息股利之本期賸餘（短絀）	-98,428,000	-42,033,716	56,394,284	-57.29
調整項目	261,991,000	261,838,270	-152,730	-0.06
折舊、減損及折耗	239,816,000	222,634,760	-17,181,240	-7.16
土地改良物	21,047,000	18,110,664	-2,936,336	-13.95
房屋及建築	59,515,000	55,125,932	-4,389,068	-7.37
機械及設備	86,980,000	83,835,258	-3,144,742	-3.62
交通及運輸設備	5,728,000	5,663,623	-64,377	-1.12
什項設備	35,624,000	29,420,345	-6,203,655	-17.41
代管資產	30,423,000	30,422,812	-188	-
生產性生物資產－非流動	499,000	56,126	-442,874	-88.75
攤銷	43,943,000	35,906,294	-8,036,706	-18.29
攤銷電腦軟體	8,461,000	8,711,728	250,728	2.96
其他攤銷費用	35,482,000	27,194,566	-8,287,434	-23.36
處理資產短絀（賸餘）	0	2,828,195	2,828,195	--
房屋及建築	0	3,379,979	3,379,979	--
其他	0	-551,784	-551,784	--
其他	-21,768,000	-21,213,870	554,130	-2.55
機械及設備	0	610,139	610,139	--
無形資產	0	19,755	19,755	--
應付退休及離職金	500,000	365,652	-134,348	-26.87
遞延收入	-14,113,000	-16,965,495	-2,852,495	20.21
其他	-8,155,000	-5,243,921	2,911,079	-35.70
流動資產淨減（淨增）	0	-3,822,201	-3,822,201	--
流動負債淨增（淨減）	0	25,505,092	25,505,092	--
未計利息股利之現金流入（流出）	163,563,000	219,804,554	56,241,554	34.39
收取利息	19,517,000	17,280,703	-2,236,297	-11.46
收取股利	1,233,000	3,502,303	2,269,303	184.05
▼業務活動之淨現金流入（流出）	184,313,000	240,587,560	56,274,560	30.53
▼投資活動之現金流量	-175,187,000	-345,822,623	-170,635,623	97.40
減少流動金融資產及短期貸墊款	0	1,015,221,223	1,015,221,223	--
減少流動金融資產	0	823,600,000	823,600,000	--
減少短期墊款	0	191,621,223	191,621,223	--
減少投資、長期應收款、貸墊款及準備金	13,155,000	1,408,547,547	1,395,392,547	10607.32
減少投資	0	1,388,060,571	1,388,060,571	--
減少準備金	13,155,000	20,486,976	7,331,976	55.74

**國立嘉義大學校務基金
現金流量表**

中華民國111年度

單位：新臺幣元

項 目	預 算 數	決 算 數	比 較 增 減	
			金 額	%
源				
減少不動產、廠房及設備、礦產資產	0	29,920	29,920	--
減少不動產、廠房及設備	0	29,920	29,920	--
固定資產之減少	0	29,920	29,920	--
購建中固定資產	0	29,920	29,920	--
減少無形資產及其他資產	0	1,685,000	1,685,000	--
減少其他資產	0	1,685,000	1,685,000	--
減少其他資產	0	1,685,000	1,685,000	--
增加流動金融資產及短期貸墊款	0	-1,538,873,679	-1,538,873,679	--
增加流動金融資產	0	-1,385,270,000	-1,385,270,000	--
增加短期墊款	0	-153,603,679	-153,603,679	--
增加投資、長期應收款、貸墊款及準備金	-500,000	-909,502,661	-909,002,661	181800.53
增加投資	0	-909,137,009	-909,137,009	--
增加準備金	-500,000	-365,652	134,348	-26.87
源				
增加不動產、廠房及設備、礦產資產	-157,122,000	-262,305,059	-105,183,059	66.94
增加不動產、廠房及設備	-157,122,000	-262,305,059	-105,183,059	66.94
固定資產之增置	-157,122,000	-262,305,059	-105,183,059	66.94
土地改良物	-14,729,000	-795,213	13,933,787	-94.60
房屋及建築	0	-905,881	-905,881	--
機械及設備	-62,683,000	-94,831,334	-32,148,334	51.29
交通及運輸設備	-7,427,000	-5,955,278	1,471,722	-19.82
什項設備	-42,283,000	-55,042,389	-12,759,389	30.18
購建中固定資產	-30,000,000	-104,774,964	-74,774,964	249.25
增加生物資產－非流動	0	-79,800	-79,800	--
增加無形資產及其他資產	-30,720,000	-60,545,114	-29,825,114	97.09
增加無形資產	-13,520,000	-10,770,597	2,749,403	-20.34
增加其他資產	-17,200,000	-49,774,517	-32,574,517	189.39
增加其他資產	0	-2,132,500	-2,132,500	--
增加遞延費用	-17,200,000	-47,642,017	-30,442,017	176.99
▼投資活動之淨現金流入（流出）	-175,187,000	-345,822,623	-170,635,623	97.40
▼籌資活動之現金流量	68,213,000	97,087,375	28,874,375	42.33
增加短期債務、流動金融負債及其他負債	3,000,000	2,402,663,292	2,399,663,292	79988.78
增加其他負債	3,000,000	2,402,663,292	2,399,663,292	79988.78
增加基金、公積及填補短絀	65,213,000	65,911,112	698,112	1.07
增加基金	65,213,000	65,911,112	698,112	1.07
國庫撥款增置固定資產	45,213,000	52,575,366	7,362,366	16.28
國庫增撥無形資產	10,000,000	10,177,746	177,746	1.78
國庫增撥遞延資產	10,000,000	3,158,000	-6,842,000	-68.42
減少短期債務、流動金融負債及其他負債	0	-2,371,487,029	-2,371,487,029	--

國立嘉義大學校務基金 現金流量表

中華民國111年度

單位：新臺幣元

項 目	預 算 數	決 算 數	比 較 增 減	
			金 額	%
減少其他負債	0	-2,371,487,029	-2,371,487,029	--
▼籌資活動之淨現金流入（流出）	68,213,000	97,087,375	28,874,375	42.33
▼現金及約當現金之淨增（淨減）	77,339,000	-8,147,688	-85,486,688	--
▼期初現金及約當現金	311,666,000	276,530,742	-35,135,258	-11.27
▼期末現金及約當現金	389,005,000	268,383,054	-120,621,946	-31.01
▼不影響現金流量之投資與籌資活動				
退休離職準備金與應付退休及離職金同額增加(+)或減少(-)之金額	-500,000	-1,586,999	-1,086,999	217.40
退休離職準備金與應付退休及離職金同額增加之金額(+)	0	32,854	32,854	--
退休離職準備金與應付退休及離職金同額減少之金額(-)	-500,000	-1,619,853	-1,119,853	223.97
其他準備金與遞延收入同額增加(+)或減少(-)之金額	5,000,000	10,313,665	5,313,665	106.27
其他準備金與遞延收入同額增加之金額(+)	5,000,000	10,313,665	5,313,665	106.27
以前年度購建中固定資產科目，調整轉入不動產、廠房及設備科目之金額	0	64,409,032	64,409,032	--
調整轉入不動產、廠房及設備科目明細	0	64,409,032	64,409,032	--
土地改良物	0	46,607,603	46,607,603	--
房屋及建築	0	9,598,526	9,598,526	--
機械及設備	0	4,931,523	4,931,523	--
什項設備	0	3,271,380	3,271,380	--
土地與未實現重估增值同額增加(+)或減少(-)之金額	0	225,006	225,006	--
土地與未實現重估增值同額增加之金額(+)	0	225,006	225,006	--
不動產、廠房及設備與應付未付數同額增加(+)或減少(-)之金額	0	7,512,172	7,512,172	--
不動產、廠房及設備與應付未付數同額增加明細(+)	0	7,512,172	7,512,172	--
購建中固定資產	0	7,512,172	7,512,172	--
不動產、廠房及設備與遞延收入同額增加(+)或減少(-)之金額	0	4,660,885	4,660,885	--
不動產、廠房及設備與遞延收入同額增加明細(+)	0	4,660,885	4,660,885	--
機械及設備	0	2,168,784	2,168,784	--
交通及運輸設備	0	2,490,151	2,490,151	--
什項設備	0	1,950	1,950	--
不動產、廠房及設備與基金同額增加(+)或減少(-)之金額	0	11,173,355	11,173,355	--
撥入不動產、廠房及設備明細(+)	2,000,000	11,201,713	9,201,713	460.09
機械及設備	1,000,000	11,201,713	10,201,713	1020.17
什項設備	1,000,000	0	-1,000,000	-100.00

國立嘉義大學校務基金 現金流量表

中華民國111年度

單位：新臺幣元

項 目	預 算 數	決 算 數	比 較 增 減	
			金 額	%
撥出不動產、廠房及設備明細(-)	-2,000,000	-28,358	1,971,642	-98.58
機械及設備	-1,000,000	-28,358	971,642	-97.16
什項設備	-1,000,000	0	1,000,000	-100.00
代管資產與應付代管資產同額增加(+) 或減少(-)之金額	0	3,651,789	3,651,789	--
代管資產與應付代管資產同額增加之金額(+)	0	3,651,789	3,651,789	--
應付代管資產轉列受贈公積之金額	30,423,000	30,422,812	-188	-
盈餘分配與虧損填補之金額	-73,002,000	0	73,002,000	-100.00
提存(撥用-)公積	-73,002,000	0	73,002,000	-100.00

附 註：

大學：

一、「處理資產短絀(賸餘)-其他」55萬1,784元，係處分投資利益。

二、業務活動現金流量之調整非現金項目-其他」計-1,913萬8,645元，說明如下：

1、機械及設備計61萬139元。

(1) 移撥計畫購置之機械及設備帳面金額6萬9,139元予國立屏東科技大學(依據教育部111年3月21日臺教秘(一)字第1110029131號函辦理)。

(2) 移撥計畫購置之機械及設備帳面金額2萬9,190元予國立屏東科技大學(依教育部111年8月11日臺教秘(一)字第1110078822號函辦理)。

(3) 移撥計畫購置之機械及設備帳面金額21萬1,076元予國立中山大學(依教育部111年9月2日臺教秘(一)字第1110086784號函辦理)。

(4) 移撥計畫購置之機械及設備帳面金額30萬734元予國立成功大學(依教育部111年9月7日臺教秘(一)字第1110086178號函辦理)。

2、移撥計畫購置無形資產金額1萬9,755元予國立屏東科技大學(依教育部111年8月11日臺教秘(一)字第1110078822號函辦理)。

3、提撥離職儲金，費用與應付退休及離職金同額增加36萬5,652元。

4、遞延收入計1,530萬7,251元。

(1) 遞延收入隨折舊及攤銷費用之提列轉列其他補助收入-726萬6,780元。

(2) 遞延收入隨折舊及攤銷費用之提列轉列受贈收入-269萬4,791元。

(3) 本年度支用受贈動本獎助金，由遞延收入轉列受贈收入-534萬5,680元。

5、本年度支用指定用途捐贈認列受贈收入-482萬6,940元。

6、收到以前年度應收利息認列其他準備金1萬3,554元。

三、「籌資活動現金流量之增加基金」計6,007萬7,766元，係111年度國庫撥款增置固定資產及無形資產6,008萬1,002元(含教育部高教深耕計畫980萬元及其他專案型補助計畫2,628萬1,002元)，繳回教育部專案補助計畫結餘款3,236元。

四、「期末現金及約當現金」2億2,480萬8,425元，其中約當現金期初0元、期末金額0元。

五、本年度支付以前年度購建中固定資產提列之應付未付數1,775萬9,418元。

附小：

1、「業務活動現金流量之調整非現金項目-其他」計-207萬5,225元，說明如下：

(1) 遞延收入隨折舊及攤銷費用之提列轉列其他補助收入-100萬2,630元。

(2) 遞延收入隨折舊及攤銷費用之提列轉列受贈收入-65萬5,614元。

(3) 本年度支用指定用途捐贈認列受贈收入41萬6,981元。

2、「籌資活動現金流量之增加基金」計583萬3,346元，係國庫撥款增置固定資產、遞延資產及無形資產(含教育部其他專案型補助計畫267萬5,346元)。

國立嘉義大學校務基金 平衡表

中華民國111年12月31日

科 目	本年度決算數		上年度決算數		比 較 增 減	
	金 額	%	金 額	%	金 額	%
資產	10,360,029,437	100.00	10,260,701,854	100.00	99,327,583	0.97
流動資產	2,023,241,449	19.53	1,495,270,443	14.57	527,971,006	35.31
現金	268,383,054	2.59	276,530,742	2.70	-8,147,688	-2.95
銀行存款	268,383,054	2.59	276,530,742	2.70	-8,147,688	-2.95
流動金融資產	1,485,270,000	14.34	923,600,000	9.00	561,670,000	60.81
其他金融資產－流動	1,485,270,000	14.34	923,600,000	9.00	561,670,000	60.81
應收款項	64,908,022	0.63	55,118,887	0.54	9,789,135	17.76
應收帳款	3,797,792	0.04	3,427,304	0.03	370,488	10.81
應收利息	27,459,867	0.27	18,815,830	0.18	8,644,037	45.94
其他應收款	33,650,363	0.32	32,875,753	0.32	774,610	2.36
預付款項	189,935,105	1.83	187,258,002	1.83	2,677,103	1.43
預付費用	76,287,326	0.74	75,827,890	0.74	459,436	0.61
其他預付款	113,647,779	1.10	111,430,112	1.09	2,217,667	1.99
短期貸墊款	14,745,268	0.14	52,762,812	0.51	-38,017,544	-72.05
短期墊款	14,745,268	0.14	52,762,812	0.51	-38,017,544	-72.05
投資、長期應收款、貸墊款及準備金	1,037,915,187	10.02	1,534,686,525	14.96	-496,771,338	-32.37
非流動金融資產	954,731,717	9.22	1,445,544,106	14.09	-490,812,389	-33.95
備供出售金融資產－非流動	84,886,873	0.82	59,488,651	0.58	25,398,222	42.69
備供出售金融資產評價調整－非流動	-3,655,156	-0.04	8,785,455	0.09	-12,440,611	-141.60
其他金融資產－非流動	873,500,000	8.43	1,377,270,000	13.42	-503,770,000	-36.58
準備金	83,183,470	0.80	89,142,419	0.87	-5,958,949	-6.68
退休及離職準備金	2,142,665	0.02	3,364,012	0.03	-1,221,347	-36.31
其他準備金	81,040,805	0.78	85,778,407	0.84	-4,737,602	-5.52
不動產、廠房及設備	3,447,624,130	33.28	3,375,694,431	32.90	71,929,699	2.13
土地	1,400,807	0.01	1,175,801	0.01	225,006	19.14
土地	1,400,807	0.01	1,175,801	0.01	225,006	19.14
土地改良物	151,997,813	1.47	122,705,661	1.20	29,292,152	23.87
土地改良物	350,605,982	3.38	308,341,983	3.01	42,263,999	13.71
累計折舊－土地改良物	-198,608,169	-1.92	-185,636,322	-1.81	-12,971,847	6.99
房屋及建築	2,117,760,794	20.44	2,165,762,298	21.11	-48,001,504	-2.22
房屋及建築	3,073,752,566	29.67	3,067,541,127	29.90	6,211,439	0.20
累計折舊－房屋及建築	-955,991,772	-9.23	-901,778,829	-8.79	-54,212,943	6.01
機械及設備	341,980,106	3.30	313,332,007	3.05	28,648,099	9.14
機械及設備	2,613,123,592	25.22	2,578,844,358	25.13	34,279,234	1.33
累計折舊－機械及設備	-2,271,143,486	-21.92	-2,265,512,351	-22.08	-5,631,135	0.25
交通及運輸設備	26,792,131	0.26	24,010,325	0.23	2,781,806	11.59
交通及運輸設備	209,762,672	2.02	210,595,118	2.05	-832,446	-0.40
累計折舊－交通及運輸設備	-182,970,541	-1.77	-186,584,793	-1.82	3,614,252	-1.94
什項設備	650,259,782	6.28	621,364,408	6.06	28,895,374	4.65

單位:新臺幣元

科 目	本年度決算數		上年度決算數		比 較 增 減	
	金 額	%	金 額	%	金 額	%
負債	4,726,652,312	45.62	4,710,201,518	45.91	16,450,794	0.35
流動負債	759,073,929	7.33	743,816,083	7.25	15,257,846	2.05
應付款項	40,246,644	0.39	47,273,589	0.46	-7,026,945	-14.86
應付代收款	32,632,634	0.31	29,412,333	0.29	3,220,301	10.95
應付工程款	7,614,010	0.07	17,861,256	0.17	-10,247,246	-57.37
預收款項	718,827,285	6.94	696,542,494	6.79	22,284,791	3.20
預收收入	718,827,285	6.94	696,542,494	6.79	22,284,791	3.20
其他負債	3,967,578,383	38.30	3,966,385,435	38.66	1,192,948	0.03
遞延負債	188,666,981	1.82	157,873,541	1.54	30,793,440	19.51
遞延收入	188,666,981	1.82	157,873,541	1.54	30,793,440	19.51
什項負債	3,778,911,402	36.48	3,808,511,894	37.12	-29,600,492	-0.78
存入保證金	33,168,321	0.32	31,865,257	0.31	1,303,064	4.09
應付保管款	16,780	0.00	3,200	0.00	13,580	424.38
應付退休及離職金	2,142,665	0.02	3,364,012	0.03	-1,221,347	-36.31
暫收及待結轉帳項	2,057	0.00	2,926,823	0.03	-2,924,766	-99.93
應付代管資產	3,743,581,579	36.13	3,770,352,602	36.75	-26,771,023	-0.71
淨值	5,633,377,125	54.38	5,550,500,336	54.09	82,876,789	1.49
基金	4,379,208,956	42.27	4,302,124,489	41.93	77,084,467	1.79
基金	4,379,208,956	42.27	4,302,124,489	41.93	77,084,467	1.79
基金	4,379,208,956	42.27	4,302,124,489	41.93	77,084,467	1.79
公積	1,253,927,448	12.10	1,223,504,636	11.92	30,422,812	2.49
資本公積	1,253,927,448	12.10	1,223,504,636	11.92	30,422,812	2.49
受贈公積	1,253,927,448	12.10	1,223,504,636	11.92	30,422,812	2.49
累積餘絀	3,670,871	0.04	16,085,756	0.16	-12,414,885	-77.18
累積賸餘	3,670,871	0.04	16,085,756	0.16	-12,414,885	-77.18
累積賸餘	3,670,871	0.04	16,085,756	0.16	-12,414,885	-77.18
淨值其他項目	-3,430,150	-0.03	8,785,455	0.09	-12,215,605	-139.04
累積其他綜合餘絀	-3,430,150	-0.03	8,785,455	0.09	-12,215,605	-139.04
備供出售金融資產未實現餘絀	-3,655,156	-0.04	8,785,455	0.09	-12,440,611	-141.60
未實現重估增值	225,006	0.00	0	0.00	225,006	

國立嘉義大學校務基金 平衡表

中華民國111年12月31日

科 目	本年度決算數		上年度決算數		比 較 增 減	
	金 額	%	金 額	%	金 額	%
什項設備	1,658,514,040	16.01	1,630,881,524	15.89	27,632,516	1.69
累計折舊－什項設備	-1,008,254,258	-9.73	-1,009,517,116	-9.84	1,262,858	-0.13
購建中固定資產	157,432,697	1.52	127,343,931	1.24	30,088,766	23.63
未完工程	152,977,627	1.48	118,737,112	1.16	34,240,515	28.84
訂購機件及設備款	4,455,070	0.04	8,606,819	0.08	-4,151,749	-48.24
生物資產－非流動	73,150	0.00	49,476	0.00	23,674	47.85
生產性生物資產－非流動	73,150	0.00	49,476	0.00	23,674	47.85
生產性生物資產－非流動	333,740	0.00	1,173,940	0.01	-840,200	-71.57
累計折舊－生產性生物資產－非流動	-260,590	0.00	-1,124,464	-0.01	863,874	-76.83
無形資產	40,723,986	0.39	44,623,665	0.43	-3,899,679	-8.74
無形資產	40,723,986	0.39	44,623,665	0.43	-3,899,679	-8.74
專利權	62,191	0.00	98,857	0.00	-36,666	-37.09
電腦軟體	28,222,258	0.27	26,171,644	0.26	2,050,614	7.84
其他無形資產	12,439,537	0.12	18,353,164	0.18	-5,913,627	-32.22
其他資產	3,810,451,535	36.78	3,810,377,314	37.14	74,221	0.00
遞延資產	65,113,456	0.63	38,715,712	0.38	26,397,744	68.18
遞延費用	65,113,456	0.63	38,715,712	0.38	26,397,744	68.18
什項資產	3,745,338,079	36.15	3,771,661,602	36.76	-26,323,523	-0.70
存出保證金	1,756,500	0.02	1,309,000	0.01	447,500	34.19
代管資產	4,481,657,872	43.26	4,478,006,083	43.64	3,651,789	0.08
累計折舊－代管資產	-738,076,293	-7.12	-707,653,481	-6.90	-30,422,812	4.30
合 計	10,360,029,437	100.00	10,260,701,854	100.00	99,327,583	0.97

附 註：

1. 信託代理與保證資產科目，本年度決算數為 \$7,722,060.00 及上年度決算數為 \$7,050,671.00
2. 信託代理與保證負債科目，本年度決算數為 \$7,722,060.00 及上年度決算數為 \$7,050,671.00
3. 信託代理與保證資產為保證品，本年度決算數包含有價證券(定存單)772萬2,060元。
4. 信託代理與保證負債為應付保證品，本年度決算數包含有價證券(定存單)772萬2,060元。
5. 經管珍貴動產、不動產之總額為2,432萬9,662元。

單位:新臺幣元

科 目	本年度決算數		上年度決算數		比 較 增 減	
	金 額	%	金 額	%	金 額	%
合 計	10,360,029,437	100.00	10,260,701,854	100.00	99,327,583	0.97

本 頁 空 白

丙、附屬表

國立嘉義大學校務基金 業務收入明細表

中華民國111年度

單位：新臺幣元

科 目	預 算 數	決 算 數	比 較 增 減		備 註
			金 額	%	
業務收入	2,429,678,000	2,467,177,833	37,499,833	1.54	
教學收入	912,523,000	934,800,926	22,277,926	2.44	
學雜費收入	545,883,000	558,202,077	12,319,077	2.26	
學雜費減免	-30,608,000	-30,626,082	-18,082	0.06	
建教合作收入	380,000,000	391,199,901	11,199,901	2.95	
產學合作收入	66,660,000	73,347,005	6,687,005	10.03	
政府科研補助收入	210,250,000	164,465,229	-45,784,771	-21.78	
政府委託辦理收入	103,090,000	153,387,667	50,297,667	48.79	
推廣教育收入	17,248,000	16,025,030	-1,222,970	-7.09	
租金及權利金收入	1,800,000	1,008,066	-791,934	-44.00	
權利金收入	1,800,000	1,008,066	-791,934	-44.00	主要係技術移轉權利分配金及授權金較預計減少所致。
醫療收入	20,500,000	20,407,964	-92,036	-0.45	
門診醫療收入	20,500,000	20,407,964	-92,036	-0.45	
其他業務收入	1,494,855,000	1,510,960,877	16,105,877	1.08	
學校教學研究補助收入	1,253,655,000	1,253,655,000	0		
其他補助收入	234,000,000	250,871,697	16,871,697	7.21	
雜項業務收入	7,200,000	6,434,180	-765,820	-10.64	係招生報名收入較預計減少所致。
業務外收入	141,475,000	155,481,655	14,006,655	9.90	
財務收入	20,750,000	30,170,615	9,420,615	45.40	
利息收入	19,517,000	25,938,294	6,421,294	32.90	主要係增加定期存款額度致利息增加所致。
投資賸餘	1,233,000	4,232,321	2,999,321	243.25	主要係校友捐贈股票與學校投資金融資產之股利收入，及處分以自籌收入投資之股票所獲賸餘較預計增加所致。
其他業務外收入	120,725,000	125,311,040	4,586,040	3.80	
資產使用及權利金收入	72,058,000	76,159,653	4,101,653	5.69	
違規罰款收入	1,200,000	1,145,898	-54,102	-4.51	
受贈收入	17,155,000	14,634,787	-2,520,213	-14.69	主要係各界捐贈款較預計減少所致。
賠(補)償收入	110,000	61,469	-48,531	-44.12	主要係圖書遺失等賠償案件較預計減少所致。
雜項收入	30,202,000	33,309,233	3,107,233	10.29	係實習廠場服務收入較預計增加所致。
合 計	2,571,153,000	2,622,659,488	51,506,488	2.00	

國立嘉義大學校務基金
教學成本明細表

中華民國111年度

科 目	預 算 數			決
	政府補助 收入支應	自籌收入 支 應	合 計	政府補助 收入支應
教學成本	1,317,531,000	755,879,000	2,073,410,000	1,253,188,290
教學研究及訓輔成本	1,317,531,000	358,846,000	1,676,377,000	1,253,188,290
用人費用	934,375,000	155,469,000	1,089,844,000	848,263,501
正式員額薪資	738,728,000	31,545,000	770,273,000	681,487,061
聘僱及兼職人員薪資	10,812,000	58,726,000	69,538,000	12,087,025
超時工作報酬	7,636,000		7,636,000	8,023,028
獎金	37,361,000	63,313,000	100,674,000	14,926,225
退休及卹償金	64,203,000		64,203,000	60,885,022
福利費	75,634,000	1,885,000	77,519,000	70,854,660
提繳費	1,000		1,000	480
服務費用	155,536,000	123,321,000	278,857,000	182,455,543
水電費	38,744,000	8,130,000	46,874,000	33,853,446
郵電費	3,589,000	182,000	3,771,000	4,052,096
旅運費	5,885,000	5,665,000	11,550,000	3,406,380
印刷裝訂及公告費	6,070,000	2,310,000	8,380,000	4,144,576
修理保養及保固費	15,637,000	2,648,000	18,285,000	10,041,766
保險費	752,000	113,000	865,000	1,907,622
一般服務費	57,606,000	93,669,000	151,275,000	90,339,732
專業服務費	26,688,000	10,198,000	36,886,000	34,034,791
行銷推廣費	565,000	406,000	971,000	675,134
材料及用品費	48,595,000	17,026,000	65,621,000	49,181,199
使用材料費	7,107,000	1,731,000	8,838,000	5,844,742
用品消耗	41,488,000	15,295,000	56,783,000	43,211,153
商品及醫療用品				125,304
租金與利息	12,089,000	3,007,000	15,096,000	19,867,985
地租及水租	198,000	571,000	769,000	734,902
房租	226,000	443,000	669,000	240,258
機器租金	6,532,000	1,054,000	7,586,000	14,173,133
交通及運輸設備租金	3,655,000	705,000	4,360,000	3,172,292
什項設備租金	1,478,000	234,000	1,712,000	1,547,400

單位:新臺幣元

算 數		比 較 增 減		備 註
自籌收入 支 應	合 計	金 額	%	
801,372,717	2,054,561,007	-18,848,993	-0.91	
413,036,589	1,666,224,879	-10,152,121	-0.61	
169,858,642	1,018,122,143	-71,721,857	-6.58	
30,894,753	712,381,814	-57,891,186	-7.52	
61,052,533	73,139,558	3,601,558	5.18	
7,532	8,030,560	394,560	5.17	
75,065,017	89,991,242	-10,682,758	-10.61	
	60,885,022	-3,317,978	-5.17	
2,838,807	73,693,467	-3,825,533	-4.93	
	480	-520	-52.00	
171,806,033	354,261,576	75,404,576	27.04	
25,962,568	59,816,014	12,942,014	27.61	
610,398	4,662,494	891,494	23.64	
2,469,857	5,876,237	-5,673,763	-49.12	大學： 1. 國外旅費：預算數3,466,000元，決算數133,071元。 2. 其他旅運費：本年度編列員工協助方案預算數5,000元，決算數0元。 附小： 預算數0元，決算數0元。
2,131,705	6,276,281	-2,103,719	-25.10	
11,564,927	21,606,693	3,321,693	18.17	
306,822	2,214,444	1,349,444	156.01	
110,764,959	201,104,691	49,829,691	32.94	
16,545,544	50,580,335	13,694,335	37.13	大學： 1. 法律事務費：本年度編列員工協助方案預算數0元，決算數160,000元，主要係支付教師因公涉訟輔助。 2. 講課鐘點、稿費、出席審查及查詢費：本年度編列員工協助方案預算數10,000元，決算數0元。
1,449,253	2,124,387	1,153,387	118.78	大學：預算數971,000元，決算數2,124,387元，係應承接補助計畫、校園教育、新生學務指南及提高招生率等業務所需，奉校長核准動支申請，辦理活動推展之行銷、宣導費用。 附小： 預算數0元，決算數0元，
23,411,321	72,592,520	6,971,520	10.62	
1,471,764	7,316,506	-1,521,494	-17.22	
21,939,557	65,150,710	8,367,710	14.74	
	125,304	125,304	--	
6,882,333	26,750,318	11,654,318	77.20	
144,233	879,135	110,135	14.32	
187,522	427,780	-241,220	-36.06	
4,142,362	18,315,495	10,729,495	141.44	
1,612,975	4,785,267	425,267	9.75	
795,241	2,342,641	630,641	36.84	

國立嘉義大學校務基金
教學成本明細表

中華民國111年度

科 目	預 算 數			決
	政府補助 收入支應	自籌收入 支 應	合 計	政府補助 收入支應
折舊、折耗及攤銷	149,656,000	50,874,000	200,530,000	141,319,723
不動產、廠房及設備折舊	112,525,000	36,685,000	149,210,000	105,612,632
其他折舊性資產折舊	18,756,000		18,756,000	19,320,681
攤銷	18,375,000	14,189,000	32,564,000	16,386,410
稅捐與規費（強制費）	101,000	49,000	150,000	27,275
消費與行為稅				307
特別稅課				
規 費	101,000	49,000	150,000	26,968
會費、捐助、補助、分攤、 救助（濟）與交流活動費	17,179,000	9,100,000	26,279,000	12,073,064
會費	180,000	56,000	236,000	32,422
捐助、補助與獎助	16,392,000	7,206,000	23,598,000	11,694,031
補貼（償）、獎勵、慰問 與救助（濟）		1,100,000	1,100,000	7,400
競賽及交流活動費	607,000	738,000	1,345,000	339,211
建教合作成本		379,900,000	379,900,000	
用人費用		49,318,000	49,318,000	
正式員額薪資		3,385,000	3,385,000	
聘僱及兼職人員薪資		44,864,000	44,864,000	
超時工作報酬		51,000	51,000	
福利費		1,018,000	1,018,000	
服務費用		190,977,000	190,977,000	
水電費		11,010,000	11,010,000	
郵電費		773,000	773,000	
旅運費		27,218,000	27,218,000	
印刷裝訂及公告費		7,146,000	7,146,000	
修理保養及保固費		6,710,000	6,710,000	
保險費		581,000	581,000	
一般服務費		101,068,000	101,068,000	
專業服務費		35,844,000	35,844,000	
行銷推廣費		627,000	627,000	
材料及用品費		82,417,000	82,417,000	
使用材料費		1,876,000	1,876,000	
用品消耗		80,541,000	80,541,000	
租金與利息		6,652,000	6,652,000	
地租及水租		602,000	602,000	

單位:新臺幣元

算 數		比 較 增 減		備 註
自籌收入 支 應	合 計	金 額	%	
34,301,540	175,621,263	-24,908,737	-12.42	
27,711,571	133,324,203	-15,885,797	-10.65	
	19,320,681	564,681	3.01	
6,589,969	22,976,379	-9,587,621	-29.44	
553,141	580,416	430,416	286.94	
61,025	61,332	61,332	--	
99	99	99	--	
492,017	518,985	368,985	245.99	
6,223,579	18,296,643	-7,982,357	-30.38	
379,700	412,122	176,122	74.63	
3,136,059	14,830,090	-8,767,910	-37.16	
573,654	581,054	-518,946	-47.18	
2,134,166	2,473,377	1,128,377	83.89	
372,358,200	372,358,200	-7,541,800	-1.99	
40,656,195	40,656,195	-8,661,805	-17.56	
3,284,200	3,284,200	-100,800	-2.98	
36,446,205	36,446,205	-8,417,795	-18.76	
87,100	87,100	36,100	70.78	
838,690	838,690	-179,310	-17.61	
187,042,589	187,042,589	-3,934,411	-2.06	
507,353	507,353	-10,502,647	-95.39	
661,454	661,454	-111,546	-14.43	
12,463,356	12,463,356	-14,754,644	-54.21	大學： 國外旅費：預算數14,312,000元，決算數2,053,744元，係應承接建教合作計畫業務所需，核實列支海外參訪、出席國際會議(含視訊會議)及短期研究等國外旅費。 附小： 預算數0元，決算數0元，
9,171,051	9,171,051	2,025,051	28.34	
4,529,099	4,529,099	-2,180,901	-32.50	
645,327	645,327	64,327	11.07	
106,374,004	106,374,004	5,306,004	5.25	
52,690,945	52,690,945	16,846,945	47.00	
		-627,000	-100.00	大學： 預算數627,000元，決算數0元。 附小： 預算數0元，決算數0元，
88,672,579	88,672,579	6,255,579	7.59	
3,451,056	3,451,056	1,575,056	83.96	
85,221,523	85,221,523	4,680,523	5.81	
6,231,036	6,231,036	-420,964	-6.33	
676,168	676,168	74,168	12.32	

國立嘉義大學校務基金
教學成本明細表

中華民國111年度

科 目	預 算 數			決
	政府補助 收入支應	自籌收入 支 應	合 計	政府補助 收入支應
房租		1,105,000	1,105,000	
機器租金		1,353,000	1,353,000	
交通及運輸設備租金		2,762,000	2,762,000	
什項設備租金		830,000	830,000	
折舊、折耗及攤銷		11,877,000	11,877,000	
不動產、廠房及設備折舊		11,141,000	11,141,000	
攤銷		736,000	736,000	
稅捐與規費（強制費）		288,000	288,000	
消費與行為稅		30,000	30,000	
規 費		258,000	258,000	
會費、捐助、補助、分攤、 救助（濟）與交流活動費		38,371,000	38,371,000	
會費		448,000	448,000	
捐助、補助與獎助		36,548,000	36,548,000	
補貼（償）、獎勵、慰問 與救助（濟）		1,375,000	1,375,000	
其他				
其他費用				
推廣教育成本		17,133,000	17,133,000	
用人費用		9,792,000	9,792,000	
聘僱及兼職人員薪資		9,707,000	9,707,000	
超時工作報酬				
福利費		85,000	85,000	
服務費用		4,809,000	4,809,000	
水電費		26,000	26,000	
郵電費		90,000	90,000	
旅運費		162,000	162,000	
印刷裝訂及公告費		166,000	166,000	
修理保養及保固費		1,350,000	1,350,000	
保險費		7,000	7,000	
一般服務費		2,607,000	2,607,000	
專業服務費		397,000	397,000	
行銷推廣費		4,000	4,000	
材料及用品費		1,807,000	1,807,000	
使用材料費		125,000	125,000	
用品消耗		1,682,000	1,682,000	
租金與利息		265,000	265,000	
地租及水租				
房租		6,000	6,000	

單位:新臺幣元

算 數		比 較 增 減		備 註
自籌收入 支 應	合 計	金 額	%	
776,347	776,347	-328,653	-29.74	
371,386	371,386	-981,614	-72.55	
3,251,656	3,251,656	489,656	17.73	
1,155,479	1,155,479	325,479	39.21	
10,484,158	10,484,158	-1,392,842	-11.73	
9,939,434	9,939,434	-1,201,566	-10.79	
544,724	544,724	-191,276	-25.99	
295,335	295,335	7,335	2.55	
140,464	140,464	110,464	368.21	
154,871	154,871	-103,129	-39.97	
38,688,515	38,688,515	317,515	0.83	
291,119	291,119	-156,881	-35.02	
36,146,803	36,146,803	-401,197	-1.10	
2,250,593	2,250,593	875,593	63.68	
287,793	287,793	287,793	--	
287,793	287,793	287,793	--	
15,977,928	15,977,928	-1,155,072	-6.74	
8,364,807	8,364,807	-1,427,193	-14.58	
8,339,199	8,339,199	-1,367,801	-14.09	
1,648	1,648	1,648	--	
23,960	23,960	-61,040	-71.81	
5,037,909	5,037,909	228,909	4.76	
21,100	21,100	-4,900	-18.85	
70,742	70,742	-19,258	-21.40	
260,004	260,004	98,004	60.50	大學： 國外旅費：預算數56,000元，決算數0元。 附小： 國外旅費：預算數0元，決算數0元。
164,016	164,016	-1,984	-1.20	
96,750	96,750	-1,253,250	-92.83	
2,048	2,048	-4,952	-70.74	
4,357,518	4,357,518	1,750,518	67.15	
65,731	65,731	-331,269	-83.44	
		-4,000	-100.00	大學： 預算數4,000元，決算數0元。 附小： 預算數0元，決算數0元。
2,108,655	2,108,655	301,655	16.69	
16,872	16,872	-108,128	-86.50	
2,091,783	2,091,783	409,783	24.36	
141,800	141,800	-123,200	-46.49	
50,000	50,000	50,000	--	
		-6,000	-100.00	

國立嘉義大學校務基金

教學成本明細表

中華民國111年度

科 目	預 算 數			決
	政府補助 收入支應	自籌收入 支 應	合 計	政府補助 收入支應
機器租金		10,000	10,000	
交通及運輸設備租金		171,000	171,000	
什項設備租金		78,000	78,000	
折舊、折耗及攤銷		423,000	423,000	
不動產、廠房及設備折舊		381,000	381,000	
攤銷		42,000	42,000	
會費、捐助、補助、分攤、 救助（濟）與交流活動費		37,000	37,000	
會費		32,000	32,000	
捐助、補助與獎助		5,000	5,000	
競賽及交流活動費				

單位：新臺幣元

算 數		比 較 增 減		備 註
自籌收入 支 應	合 計	金 額	%	
		-10,000	-100.00	
13,500	13,500	-157,500	-92.11	
78,300	78,300	300	0.38	
280,737	280,737	-142,263	-33.63	
246,609	246,609	-134,391	-35.27	
34,128	34,128	-7,872	-18.74	
44,020	44,020	7,020	18.97	
24,420	24,420	-7,580	-23.69	
		-5,000	-100.00	
19,600	19,600	19,600	-	

國立嘉義大學校務基金

醫療成本明細表

中華民國111年度

科 目	預 算 數			決
	政府補助 收入支應	自籌收入 支 應	合 計	政府補助 收入支應
醫療成本		18,550,000	18,550,000	
門診醫療成本		18,550,000	18,550,000	
服務費用		11,003,000	11,003,000	
郵電費		87,000	87,000	
旅運費		67,000	67,000	
印刷裝訂及公告費		78,000	78,000	
修理保養及保固費		1,800,000	1,800,000	
保險費				
一般服務費		8,671,000	8,671,000	
專業服務費		300,000	300,000	
材料及用品費		6,524,000	6,524,000	
使用材料費		254,000	254,000	
用品消耗		541,000	541,000	
商品及醫療用品		5,729,000	5,729,000	
租金與利息		299,000	299,000	
機器租金		299,000	299,000	
折舊、折耗及攤銷		627,000	627,000	
不動產、廠房及設備折舊		627,000	627,000	
稅捐與規費（強制費）		26,000	26,000	
消費與行為稅		15,000	15,000	
規 費		11,000	11,000	
會費、捐助、補助、分攤、 救助（濟）與交流活動費		71,000	71,000	
會費		49,000	49,000	
捐助、補助與獎助		22,000	22,000	

單位：新臺幣元

算 數		比 較 增 減		備 註
自籌收入 支 應	合 計	金 額	%	
17,510,484	17,510,484	-1,039,516	-5.60	
17,510,484	17,510,484	-1,039,516	-5.60	
10,292,615	10,292,615	-710,385	-6.46	
106,254	106,254	19,254	22.13	
5,451	5,451	-61,549	-91.86	大學： 國外旅費：預算數0元，決算數0元。 附小： 國外旅費：預算數0元，決算數0元。
		-78,000	-100.00	
1,750,233	1,750,233	-49,767	-2.76	
37,925	37,925	37,925	--	
7,672,311	7,672,311	-998,689	-11.52	
720,441	720,441	420,441	140.15	
6,335,179	6,335,179	-188,821	-2.89	
423,780	423,780	169,780	66.84	
687,863	687,863	146,863	27.15	
5,223,536	5,223,536	-505,464	-8.82	
375,000	375,000	76,000	25.42	
375,000	375,000	76,000	25.42	
437,507	437,507	-189,493	-30.22	
437,507	437,507	-189,493	-30.22	
25,183	25,183	-817	-3.14	
14,430	14,430	-570	-3.80	
10,753	10,753	-247	-2.25	
45,000	45,000	-26,000	-36.62	
45,000	45,000	-4,000	-8.16	
		-22,000	-100.00	

**國立嘉義大學校務基金
其他業務成本明細表**

中華民國111年度

科 目	預 算 數			決
	政府補助 收入支應	自籌收入 支 應	合 計	政府補助 收入支應
其他業務成本	27,000,000	60,000,000	87,000,000	55,208,255
學生公費及獎勵金	27,000,000	60,000,000	87,000,000	55,208,255
會費、捐助、補助、分攤、 救助（濟）與交流活動費	27,000,000	60,000,000	87,000,000	55,208,255
捐助、補助與獎助	27,000,000	60,000,000	87,000,000	55,208,255

單位：新臺幣元

算 數		比 較 增 減		備 註
自籌收入 支 應	合 計	金 額	%	
59,291,868	114,500,123	27,500,123	31.61	
59,291,868	114,500,123	27,500,123	31.61	主要係獎助學金核發案件較預估增加所致。
59,291,868	114,500,123	27,500,123	31.61	
59,291,868	114,500,123	27,500,123	31.61	

**國立嘉義大學校務基金
管理及總務費用明細表**

中華民國111年度

科 目	預 算 數			決
	政府補助 收入支應	自籌收入 支 應	合 計	政府補助 收入支應
管理及總務費用	293,703,000	57,312,000	351,015,000	272,476,721
管理費用及總務費用	293,703,000	57,312,000	351,015,000	272,476,721
用人費用	226,867,000	18,852,000	245,719,000	218,979,028
正式員額薪資	157,213,000		157,213,000	149,900,915
超時工作報酬	7,887,000		7,887,000	7,384,686
獎金	20,139,000	18,852,000	38,991,000	19,341,673
退休及卹償金	18,668,000		18,668,000	20,501,768
福利費	22,955,000		22,955,000	21,845,410
提繳費	5,000		5,000	4,576
服務費用	29,726,000	23,174,000	52,900,000	15,201,328
水電費	21,135,000	461,000	21,596,000	6,089,646
郵電費	10,000	887,000	897,000	650,917
旅運費	210,000	54,000	264,000	12,987
印刷裝訂及公告費	40,000	490,000	530,000	68,136
修理保養及保固費	421,000	5,926,000	6,347,000	79,715
保險費		40,000	40,000	3,928
一般服務費	7,778,000	13,620,000	21,398,000	8,174,050
專業服務費	36,000	862,000	898,000	36,400
公關慰勞費	96,000	834,000	930,000	85,549
行銷推廣費				
材料及用品費	500,000	3,101,000	3,601,000	150,655
使用材料費	25,000	719,000	744,000	12,789
用品消耗	475,000	2,382,000	2,857,000	137,866
租金與利息	105,000	147,000	252,000	69,400
地租及水租				
房租				

單位:新臺幣元

算 數		比 較 增 減		備 註
自籌收入 支 應	合 計	金 額	%	
49,761,258	322,237,979	-28,777,021	-8.20	
49,761,258	322,237,979	-28,777,021	-8.20	
17,741,330	236,720,358	-8,998,642	-3.66	
	149,900,915	-7,312,085	-4.65	
	7,384,686	-502,314	-6.37	
17,374,239	36,715,912	-2,275,088	-5.83	
	20,501,768	1,833,768	9.82	
367,091	22,212,501	-742,499	-3.23	
	4,576	-424	-8.48	
21,355,158	36,556,486	-16,343,514	-30.90	
	6,089,646	-15,506,354	-71.80	
233,962	884,879	-12,121	-1.35	
268,739	281,726	17,726	6.71	大學： 國外旅費：預算數0元，決算數0元。 附小： 國外旅費：預算數0元，決算數0元。
454,083	522,219	-7,781	-1.47	
3,366,914	3,446,629	-2,900,371	-45.70	
184,923	188,851	148,851	372.13	
15,185,904	23,359,954	1,961,954	9.17	
844,690	881,090	-16,910	-1.88	
815,187	900,736	-29,264	-3.15	大學： 1. 公共關係費：預算數480,000元，決算數475,429元，係應校務發展所需，核實列支接待外賓、婚喪賀儀及餽贈等公共關係相關支出。 2. 員工慰勞費：預算數354,000元，決算數339,758元，係應校務發展，核實列支慰勞、饋贈員工等相關支出。 附小： 1、公共關係費：預算數26,000元，決算數25,826元，係應學校校務發展需要，核實列支接待外賓、公關禮品及婚喪喜慶等公共關係費用。 2、員工慰勞費：預算數70,000元，決算數59,723元，係應校務發展，核實列支慰勞、饋贈員工等相關支出。
756	756	756	--	大學： 預算數0元，決算數756元，係奉校長核准動支辦理校友服務平臺，申請LINE官方帳號專屬ID費用所需。 附小： 預算數0元，決算數0元，
2,458,098	2,608,753	-992,247	-27.55	
545,900	558,689	-185,311	-24.91	
1,912,198	2,050,064	-806,936	-28.24	
32,185	101,585	-150,415	-59.69	
285	285	285	--	
14,400	14,400	14,400	--	

國立嘉義大學校務基金 管理及總務費用明細表

中華民國111年度

科 目	預 算 數			決
	政府補助 收入支應	自籌收入 支 應	合 計	政府補助 收入支應
機器租金	95,000		95,000	45,400
交通及運輸設備租金		76,000	76,000	2,500
什項設備租金	10,000	71,000	81,000	21,500
折舊、折耗及攤銷	36,501,000	11,691,000	48,192,000	38,069,270
不動產、廠房及設備折舊	30,660,000	8,195,000	38,855,000	32,026,335
其他折舊性資產折舊	3,861,000		3,861,000	4,361,179
攤銷	1,980,000	3,496,000	5,476,000	1,681,756
稅捐與規費（強制費）	4,000	262,000	266,000	4,740
消費與行為稅		160,000	160,000	
規 費	4,000	102,000	106,000	4,740
會費、捐助、補助、分攤、 救助（濟）與交流活動費		85,000	85,000	2,300
會費				2,300
捐助、補助與獎助		85,000	85,000	
補貼（償）、獎勵、慰問 與救助（濟）				

單位：新臺幣元

算 數		比 較 增 減		備 註
自籌收入 支 應	合 計	金 額	%	
	45,400	-49,600	-52.21	
16,700	19,200	-56,800	-74.74	
800	22,300	-58,700	-72.47	
7,929,744	45,999,014	-2,192,986	-4.55	
6,377,186	38,403,521	-451,479	-1.16	
	4,361,179	500,179	12.95	
1,552,558	3,234,314	-2,241,686	-40.94	
126,455	131,195	-134,805	-50.68	
118,900	118,900	-41,100	-25.69	
7,555	12,295	-93,705	-88.40	
118,288	120,588	35,588	41.87	
900	3,200	3,200	--	
		-85,000	-100.00	
117,388	117,388	117,388	--	

**國立嘉義大學校務基金
其他業務費用明細表**

中華民國111年度

科 目	預 算 數			決
	政府補助 收入支應	自籌收入 支 應	合 計	政府補助 收入支應
其他業務費用		5,352,000	5,352,000	
雜項業務費用		5,352,000	5,352,000	
服務費用		4,983,000	4,983,000	
郵電費		285,000	285,000	
旅運費		9,000	9,000	
印刷裝訂及公告費		67,000	67,000	
一般服務費				
專業服務費		4,222,000	4,222,000	
行銷推廣費		400,000	400,000	
材料及用品費		337,000	337,000	
用品消耗		337,000	337,000	
租金與利息		32,000	32,000	
房租		4,000	4,000	
交通及運輸設備租金		28,000	28,000	

單位:新臺幣元

算 數		比 較 增 減		備 註
自籌收入 支 應	合 計	金 額	%	
4,942,152	4,942,152	-409,848	-7.66	
4,942,152	4,942,152	-409,848	-7.66	
4,768,230	4,768,230	-214,770	-4.31	
184,002	184,002	-100,998	-35.44	
		-9,000	-100.00	大學： 國外旅費：預算數0元，決算數0元。 附小： 國外旅費：預算數0元，決算數0元。
24,910	24,910	-42,090	-62.82	
597,342	597,342	597,342	--	
3,837,176	3,837,176	-384,824	-9.11	
124,800	124,800	-275,200	-68.80	大學： 預算數400,000元，決算數124,800元， 係奉校長核准動支辦理廣告託播增加本 校曝光率，以招收優質學生。 附小： 預算數0元，決算數0元，
157,922	157,922	-179,078	-53.14	
157,922	157,922	-179,078	-53.14	
16,000	16,000	-16,000	-50.00	
		-4,000	-100.00	
16,000	16,000	-12,000	-42.86	

**國立嘉義大學校務基金
其他業務外費用明細表**

中華民國111年度

科 目	預 算 數			決
	政府補助 收入支應	自籌收入 支 應	合 計	政府補助 收入支應
其他業務外費用	10,612,000	102,892,000	113,504,000	13,644,336
財產交易短絀				3,379,979
短絀、賠償與保險給付				3,379,979
各項短絀				3,379,979
雜項費用	10,612,000	102,892,000	113,504,000	10,264,357
用人費用		396,000	396,000	
超時工作報酬		396,000	396,000	
服務費用		64,360,000	64,360,000	
水電費		11,741,000	11,741,000	
郵電費		497,000	497,000	
旅運費		377,000	377,000	
印刷裝訂及公告費		442,000	442,000	
修理保養及保固費		16,193,000	16,193,000	
保險費		239,000	239,000	
一般服務費		31,875,000	31,875,000	
專業服務費		2,476,000	2,476,000	
行銷推廣費		520,000	520,000	
材料及用品費		22,431,000	22,431,000	
使用材料費		5,571,000	5,571,000	
用品消耗		16,860,000	16,860,000	
租金與利息		2,152,000	2,152,000	
地租及水租		45,000	45,000	
房租		100,000	100,000	
機器租金		1,936,000	1,936,000	
交通及運輸設備租金		15,000	15,000	
什項設備租金		56,000	56,000	
折舊、折耗及攤銷	10,612,000	11,498,000	22,110,000	9,718,140
不動產、廠房及設備折舊	1,278,000	7,402,000	8,680,000	1,288,830
生物資產折舊		499,000	499,000	
其他折舊性資產折舊	7,806,000		7,806,000	6,740,952
攤銷	1,528,000	3,597,000	5,125,000	1,688,358
稅捐與規費（強制費）		1,000	1,000	
土地稅		1,000	1,000	
房屋稅				
規 費				
會費、捐助、補助、分攤、		2,054,000	2,054,000	

單位:新臺幣元

算 數		比 較 增 減		備 註
自籌收入 支 應	合 計	金 額	%	
107,678,292	121,322,628	7,818,628	6.89	
	3,379,979	3,379,979	--	係配合嘉義市政府道將圳水綠廊道改善工程，拆除報廢未達使用年限之新民校區管理學院A棟及B棟外圍牆。
	3,379,979	3,379,979	--	
	3,379,979	3,379,979	--	
107,678,292	117,942,649	4,438,649	3.91	
143,620	143,620	-252,380	-63.73	
143,620	143,620	-252,380	-63.73	
58,582,874	58,582,874	-5,777,126	-8.98	
9,155,009	9,155,009	-2,585,991	-22.03	
1,624,054	1,624,054	1,127,054	226.77	
203,023	203,023	-173,977	-46.15	大學： 國外旅費：預算數0元，決算數0元。 附小： 國外旅費：預算數0元，決算數0元。
444,000	444,000	2,000	0.45	
11,311,705	11,311,705	-4,881,295	-30.14	
136,653	136,653	-102,347	-42.82	
33,013,614	33,013,614	1,138,614	3.57	
2,688,236	2,688,236	212,236	8.57	
6,580	6,580	-513,420	-98.73	大學： 預算數520,000元，決算數6,580元，係奉校長核准動支辦理保護環境愛地球活動之宣導費。 附小： 預算數0元，決算數0元，
29,270,420	29,270,420	6,839,420	30.49	
5,892,494	5,892,494	321,494	5.77	
23,377,926	23,377,926	6,517,926	38.66	
228,893	228,893	-1,923,107	-89.36	
		-45,000	-100.00	
		-100,000	-100.00	
11,915	11,915	-1,924,085	-99.38	
44,678	44,678	29,678	197.85	
172,300	172,300	116,300	207.68	
16,000,235	25,718,375	3,608,375	16.32	
8,515,718	9,804,548	1,124,548	12.96	
56,126	56,126	-442,874	-88.75	
	6,740,952	-1,065,048	-13.64	
7,428,391	9,116,749	3,991,749	77.89	
162,143	162,143	161,143	16114.30	
901	901	-99	-9.90	
240	240	240	--	
161,002	161,002	161,002	--	
2,551,712	2,551,712	497,712	24.23	

國立嘉義大學校務基金 其他業務外費用明細表

中華民國111年度

科 目	預 算 數			決
	政府補助 收入支應	自籌收入 支 應	合 計	政府補助 收入支應
救助(濟)與交流活動費				
會費		9,000	9,000	
捐助、補助與獎助		2,045,000	2,045,000	
補貼(償)、獎勵、慰問 與救助(濟)				
短絀、賠償與保險給付				
各項短絀				
其他				546,217
其他費用				546,217

附 註：

大學：

1.計時與計件人員酬金之編制外進用人力：

(1)依國立大學校務基金進用教學人員研究人員及工作人員實施原則及應補助計畫業務所需，預計進用597人(含專案教學人員47人、專案工作人員134人、專案研究人員3人、課外活動指導與諮輔人員9人、專任研究助理127人、兼任研究助理29人、臨時人員248人)，編列預算數251,770,000元；實際進用767人(含專案教學人員26人、專案工作人員133人、專案研究人員6人、課外活動指導與諮輔人員及社團指導老師77人、專任研究助理116人、兼任研究助理14人、臨時人員395人)，決算數298,205,973元。

(2)依國立大專校院行政人力契僱化實施原則，職員出缺以契僱化人員預計進用11人，預算數6,000,000元；實際進用10人，決算數5,595,972元。

2.外包費之勞務承攬：

(1)依環境清潔勞務替代委外工作採購，辦理校園環境整理清潔、環保及廢棄物委外處理等勞務外包：預計72人，編列預算數33,655,000元；實際70人，決算數28,411,545元。

(2)校區及宿舍警衛保全勤務採購外包：預計20人，編列預算數10,842,000元；實際20人，決算數11,143,680元。

(3)應業務所需清洗、消毒及維修等臨時庶務工作之勞務外包：預計20人，編列預算數6,983,000元；實際43人，決算數13,059,749元。

(4)資訊事務勞務替代委外人力外包：預計2人，編列預算數1,114,000元；實際2人，決算數957,661元。

附小：

1.計時與計件人員酬金之編制外進用人力：

(1)依據教育部國民及學前教育署102.12.23臺教國署人字第1020134303號函核准聘用5名臨時人員及依教育部體育署102.03.11臺教體署設(二)字第10200073802號令，編列游泳池救生員1名之薪資、勞健保費及勞退金等費用，編列預算數2,538,000元；決算數3,099,013元，共計6人。

(2)以自籌收入聘用行政助理臨時人員，編列預算0元，預計0人；決算數2,362,397元，共計1人。

(3)依據教育部國民及學前教育署102.06.19臺教國署人字第1020058342號書函核准，以自籌收入聘用之外籍英語教師預計1人，編列預算數970,000元；決算數997,615元，計1人。

2.外包費之勞務承攬：推廣教育業務所需清潔委外運用派遣人力預計1人，編列預算數390,000元；決算數533,875元，計1人。

3.外包費之勞務承攬：業務所需保全、清潔及文書帳務等臨時庶務工作之勞務外包，編列預算數236,000元；決算數1,934,078元，共計3人。

單位：新臺幣元

算 數		比 較 增 減		備 註
自籌收入 支 應	合 計	金 額	%	
		-9,000	-100.00	
1,551,712	1,551,712	-493,288	-24.12	
1,000,000	1,000,000	1,000,000	--	
629,894	629,894	629,894	--	
629,894	629,894	629,894	--	
108,501	654,718	654,718	--	
108,501	654,718	654,718	--	

國立嘉義大學校務基金
資產折舊明細表
中華民國111年度

項 目	不 動 產				
	土地改良物	房屋及建築	機械及設備	交通及運輸設備	什項設備
原值	308,341,983	3,067,541,127	2,578,844,358	210,595,118	1,630,881,524
減：以前年度已提折舊數	185,636,322	901,778,829	2,265,512,351	186,584,793	1,009,517,116
上年度期末帳面價值	122,705,661	2,165,762,298	313,332,007	24,010,325	621,364,408
加：本年度新增資產價值	795,213	905,881	108,201,831	8,445,429	55,044,339
減：本年度減少資產價值	0	3,379,979	638,497	0	0
加減：調整欄	46,607,603	9,598,526	4,920,023	0	3,271,380
減：本年度提列折舊數	18,110,664	55,125,932	83,835,258	5,663,623	29,420,345
本年度期末帳面價值	151,997,813	2,117,760,794	341,980,106	26,792,131	650,259,782
本年度提列折舊數	18,110,664	55,125,932	83,835,258	5,663,623	29,420,345
教學成本	14,318,235	42,715,193	62,638,789	3,717,662	20,120,367
醫療成本	0	0	143,135	71,132	223,240
管理及總務費用	3,463,797	10,341,412	18,075,797	1,577,633	4,944,882
其他業務外費用	328,632	2,069,327	2,977,537	297,196	4,131,856
合 計	18,110,664	55,125,932	83,835,258	5,663,623	29,420,345

大學：

一、本年度新增資產價值1億6,653萬1,720元，說明如下：

- (一)土地改良物：計79萬5,213元，係增置數。
- (二)房屋及建築：計90萬5,881元，係增置數。
- (三)機械及設備：計1億417萬628元。
 - 1、增置9,251萬2,016元。
 - 2、政府機關撥入1,121萬1,587元(係內政部國土測繪中心、教育部及行政院農委會漁業署撥入設備予本校)。
 - 3、民間捐贈實體資產44萬7,025元(係亞海國際有限公司捐贈設備予本校)
- (四)交通及運輸設備：計831萬4,729元。
 - 1、增置582萬4,578元。
 - 2、民間捐贈實體資產249萬151元(係社團法人臺灣嘉義大學獸醫校友會捐贈設備予本校)
- (五)什項設備：計5,197萬8,124元。
 - 1、增置5,197萬6,174元。
 - 2、政府機關撥入1,950元(係行政院農委會漁業署撥入設備予本校)。
- (六)其他：計36萬7,145元。
 - 1、係委辦計畫購置之代管資產28萬7,345元。
 - 2、生產性生物資產-非流動增加7萬9,800元。

二、本年度減少資產價值401萬8,476元，說明如下：

- (一)房屋及建築：計337萬9,979元，係報廢未達使用年限之新民校區管理學院A棟及B棟外圍牆，依教育部111年2月14日臺教秘(一)字第1110015047號函轉審計部教育農林審計處111年2月10日審教處一字第1118500728號函審核同意辦理。
- (二)機械及設備：計63萬8,497元，係撥出財產之帳面值63萬8,497元(移撥國科會委辦計畫及教育部補助計畫設備予國立高雄科技大學、國立屏東科技大學、國立中山大學及國立成功大學)。

三、調整欄淨增加數6,439萬7,532元，說明如下：

- (一)土地改良物：淨增4,660萬7,603元，係以前年度購建中固定資產轉入。
- (二)房屋及建築：淨增959萬8,526元，係以前年度購建中固定資產轉入。
- (三)機械及設備：淨增492萬23元。
 - 1、增加493萬1,523元，係以前年度購建中固定資產轉入。
 - 2、以前年度財產誤記為機械及設備，更正調減帳面價值1,500元。
- (四)什項設備：淨增327萬1,380元，係以前年度購建中固定資產轉入。

四、代管資產-土地：上年度決算數26億6,294萬9,606元，本年度決算數26億6,587萬2,662元，增加292萬3,056元，係土地公告地價調整增加。

附小：

一、本年度新增資產價值722萬8,118元，說明如下：

- (一)機械及設備：計403萬1,203元
 - 1、增置231萬9,318元

單位：新臺幣元

廠房及設備			投資性 不動產	其 他	合 計
租賃資產	租賃權益 改良	生產性 植 物			
0	0	0	0	1,542,094,698	9,338,298,808
0	0	0	0	708,777,945	5,257,807,356
0	0	0	0	833,316,753	4,080,491,452
0	0	0	0	367,145	173,759,838
0	0	0	0	0	4,018,476
0	0	0	0	0	64,397,532
0	0	0	0	30,478,938	222,634,760
0	0	0	0	803,204,960	4,091,995,586
0	0	0	0	30,478,938	222,634,760
0	0	0	0	19,320,681	162,830,927
0	0	0	0	0	437,507
0	0	0	0	4,361,179	42,764,700
0	0	0	0	6,797,078	16,601,626
0	0	0	0	30,478,938	222,634,760

國立嘉義大學校務基金
資產折舊明細表
中華民國111年度

項 目	不 動 產 、				
	土地改良物	房屋及建築	機械及設備	交通及運輸 設 備	什項設備

2、政府機關撥入171萬1,885元(係水利署撥入雨水貯留系統)

(二)交通及運輸設備:計13萬700元,係增置數。

(三)什項設備:計306萬6,215元,係增置數。

二、代管資產-土地:上年度決算數2億7,413萬5,719元,本年度決算數2億7,457萬7,107元,增加44萬1,388元,主要係辦理土地公告地價調整。

單位：新臺幣元

廠房及設備			投資性 不動產	其 他	合 計
租賃資產	租賃權益 改良	生產性 植 物			

國立嘉義大學校務基金
資產報廢明細表
中華民國111年度

科 目	決 算 數				
	帳 面 價 值			殘餘價值 (4)	未實現重估 增值減少數 (5)
	成 本 或 重估價值 (1)	已 提 折舊額 (2)	淨 額 (3)=(1)-(2)		
不動產、廠房及設備	129,090,683	125,710,704	3,379,979	0	0
土地改良物	5,138,817	5,138,817	0	0	0
房屋及建築	4,292,968	912,989	3,379,979	0	0
機械及設備	79,504,770	79,504,770	0	0	0
交通及運輸設備	9,277,875	9,277,875	0	0	0
什項設備	30,876,253	30,876,253	0	0	0

大學：

1. 房屋及建築未達使用年限辦理報廢：新民校區管理學院A棟及B棟外圍牆，成本4,292,968元，已提折舊額912,989元，帳面價值3,379,979元，依教育部111年2月14日臺教秘(一)字第1110015047號函轉審計部教育農林審計處111年2月10日審教處一字第1118500728號函審核同意辦理。
2. 生產性生物資產-非流動超過使用年限辦理報廢：成本及已提折舊額為92萬元，淨值為0元。
3. 無形資產超過使用年限辦理報廢：成本及已提折舊額為689萬5,728元，淨值為0元。

單位:新臺幣元

報廢短絀 (6)= (3)-(4)-(5)	報廢損失 預算數	比較增減	
		金額	%
3,379,979	0	3,379,979	
0	0	0	
3,379,979	0	3,379,979	
0	0	0	
0	0	0	
0	0	0	

**國立嘉義大學校務基金
公庫撥補款明細表**

中華民國111年度

單位:新臺幣元

科 目	預 算 數	決 算 數	比 較 增 減	備 註
公庫增撥基金數	65,213,000	65,911,112	698,112	大學： 1.國庫現金增撥購置固定資產5,008萬1,002元及無形資產1,000萬元，繳回教育部專案補助計畫結餘款3,236元，合計6,007萬7,766元。 2.決算數較預算數增加307萬7,766元，係本年度獲教育部其他專案型補助計畫資本門補助款增加所致(屬配合總預算辦理之增撥基金，依附屬單位預算執行要點第17點第1款規定，併決算辦理)。 附小： 1.國庫現金增撥購置固定資產249萬7,600元、遞延借項315萬8,000元、無形資產17萬7,746元，合計583萬3,346元。 2.決算數較預算數減少237萬9,654元，係本年度獲教育部其他專案型補助計畫資本門補助款減少所致。
公庫增撥數	65,213,000	65,911,112	698,112	
合 計	65,213,000	65,911,112	698,112	

本 頁 空 白

**國立嘉義大學校務基金
固定資產建設改良擴充明細表**

中華民國111年度

科 目	可 用 預 算			數 調 整 數
	以前年度保留數	本年度預算數	本年度奉准 先行辦理數	
不動產、廠房及設備	820,000	157,122,000	95,851,000	0
土地改良物	0	14,729,000	0	-3,481,000
土地改良物	0	14,729,000	0	-3,481,000
未完工程-土地改良物	0	0	0	0
房屋及建築	0	30,000,000	72,695,000	-22,163,000
房屋及建築	0	30,000,000	72,695,000	-22,163,000
未完工程-房屋及建築	0	0	0	0
機械及設備	0	62,683,000	851,000	33,849,000
機械及設備	0	62,683,000	851,000	33,849,000
訂購機件-機械及設備	0	0	0	0
交通及運輸設備	820,000	7,427,000	0	-1,467,000
交通及運輸設備	820,000	7,427,000	0	-1,467,000
什項設備	0	42,283,000	22,305,000	-6,738,000

單位:新臺幣元

合 計	決 算 數	比 較 增 減 數	本 年 度 保 留 數	說 明
253,793,000	252,057,813	-1,735,187	0	
11,248,000	11,243,086	-4,914	0	大學： 政府補助收入： 調整流出至機械及設備789萬1,000元。 自籌收入： 自房屋及建築調整流入441萬元。
11,248,000	795,213	-10,452,787	0	
0	10,447,873	10,447,873	0	
80,532,000	80,530,656	-1,344	0	大學： 政府補助收入： 自什項設備調整流入263萬2,000元。 自籌收入： 1.依校內程序簽奉校長核准並經校務基金管理委員會決議通過先行辦理7,269萬5,000元。 2.調整流出至土地改良物441萬元、機械及設備1,427萬元、交通及運輸設備256萬元及什項設備355萬5,000元。
80,532,000	905,881	-79,626,119	0	
0	79,624,775	79,624,775	0	
97,383,000	97,070,781	-312,219	0	大學： 政府補助收入： 自土地改良物調整流入789萬1,000元、交通及運輸設備調整流入415萬8,000元、什項設備調整流入829萬1,000元。 自籌收入： 自房屋及建築調整流入1,427萬元。 附小： 1.依實際需求辦理，調整流出至交通及運輸設備13萬1,000元、什項設備63萬元。 2.奉行政院111年12月14日院授教字第1114401812J號函同意本年度先行辦理85萬1,000元。
97,383,000	94,831,334	-2,551,666	0	
0	2,239,447	2,239,447	0	
6,780,000	5,955,278	-824,722	0	大學： 政府補助收入： 1.調整流出至機械及設備415萬8,000元。 2.原110年度保留汰換首長座車預算82萬元，其額度無法滿足實際需求而未予執行，並就預算額度重新檢討後，於113年度納編。 自籌收入： 自房屋及建築調整流入256萬元。 附小： 依實際需求辦理，由機械及設備調整流入13萬1,000元。
6,780,000	5,955,278	-824,722	0	
57,850,000	57,258,012	-591,988	0	大學： 政府補助收入： 調整流出至房屋及建築263萬2,000元、機械及設備829萬1,000元。 自籌收入： 1.依校內程序簽奉校長核准並經校務基金

**國立嘉義大學校務基金
固定資產建設改良擴充明細表**

中華民國111年度

科 目	可 用 預 算			數 調 整 數
	以前年度保留數	本年度預算數	本年度奉准 先行辦理數	
什項設備	0	42,283,000	22,305,000	-6,738,000
訂購機件-什項設備	0	0	0	0
合 計	820,000	157,122,000	95,851,000	0
政府補助收入支應				
不動產、廠房及設備	820,000	115,642,000	851,000	0
土地改良物	0	14,729,000	0	-7,891,000
土地改良物	0	14,729,000	0	-7,891,000
未完工程-土地改良物	0	0	0	0
房屋及建築	0	0	0	2,632,000
房屋及建築	0	0	0	2,632,000
未完工程-房屋及建築	0	0	0	0
機械及設備	0	57,683,000	851,000	19,579,000
機械及設備	0	57,683,000	851,000	19,579,000
訂購機件-機械及設備	0	0	0	0
交通及運輸設備	820,000	7,427,000	0	-4,027,000
交通及運輸設備	820,000	7,427,000	0	-4,027,000
什項設備	0	35,803,000	0	-10,293,000
什項設備	0	35,803,000	0	-10,293,000
訂購機件-什項設備	0	0	0	0
合 計	820,000	115,642,000	851,000	0

單位:新臺幣元

合 計	決 算 數	比 較 增 減 數	本 年 度 保 留 數	說 明
				管理委員會決議通過先行辦理2,230萬5,000元。 2.自房屋及建築調整流入355萬5,000元。 附小： 依實際需求辦理，由機械及設備調整流入63萬元。
57,850,000	55,042,389	-2,807,611	0	
0	2,215,623	2,215,623	0	
253,793,000	252,057,813	-1,735,187	0	
117,313,000	116,178,066	-1,134,934	0	
6,838,000	6,837,289	-711	0	大學： 調整流出至機械及設備789萬1,000元。
6,838,000	708,262	-6,129,738	0	
0	6,129,027	6,129,027	0	
2,632,000	2,631,095	-905	0	大學： 自什項設備調整流入263萬2,000元。
2,632,000	715,884	-1,916,116	0	
0	1,915,211	1,915,211	0	
78,113,000	77,802,249	-310,751	0	大學： 自土地改良物調整流入789萬1,000元、交通及運輸設備調整流入415萬8,000元、什項設備調整流入829萬1,000元。 附小： 1.依實際需求辦理，調整流出至交通及運輸設備13萬1,000元、什項設備63萬元。 2.奉行政院111年12月14日院授教字第1114401812J號函同意本年度先行辦理85萬1,000元。
78,113,000	75,562,802	-2,550,198	0	
0	2,239,447	2,239,447	0	
4,220,000	3,398,887	-821,113	0	大學： 1.調整流出至機械及設備415萬8,000元。 2.原110年度保留汰換首長座車預算82萬元，其額度無法滿足實際需求而未予執行，並就預算額度重新檢討後，於113年度納編。 附小： 依實際需求辦理，由機械及設備調整流入13萬1,000元。
4,220,000	3,398,887	-821,113	0	
25,510,000	25,508,546	-1,454	0	大學： 調整流出至房屋及建築263萬2,000元、機械及設備829萬1,000元。 附小： 依實際需求辦理，由機械及設備調整流入63萬元。
25,510,000	23,292,923	-2,217,077	0	
0	2,215,623	2,215,623	0	
117,313,000	116,178,066	-1,134,934	0	

**國立嘉義大學校務基金
固定資產建設改良擴充明細表**

中華民國111年度

科 目	可 用 預 算 數			調 整 數
	以前年度保留數	本年度預算數	本年度奉准 先行辦理數	
自籌收入支應				
不動產、廠房及設備	0	41,480,000	95,000,000	0
土地改良物	0	0	0	4,410,000
土地改良物	0	0	0	4,410,000
未完工程-土地改良物	0	0	0	0
房屋及建築	0	30,000,000	72,695,000	-24,795,000
房屋及建築	0	30,000,000	72,695,000	-24,795,000
未完工程-房屋及建築	0	0	0	0
機械及設備	0	5,000,000	0	14,270,000
機械及設備	0	5,000,000	0	14,270,000
交通及運輸設備	0	0	0	2,560,000
交通及運輸設備	0	0	0	2,560,000
什項設備	0	6,480,000	22,305,000	3,555,000
什項設備	0	6,480,000	22,305,000	3,555,000
合 計	0	41,480,000	95,000,000	0

附 註：

大學：

依中央政府各機關工程管理費支用要點規定，按工程經費0.7%-3%估算工程管理費，本年度預算編列數127萬元，決算數110萬1,318元。

單位：新臺幣元

合 計	決 算 數	比 較 增 減 數	本 年 度 保 留 數	說 明
136,480,000	135,879,747	-600,253	0	
4,410,000	4,405,797	-4,203	0	大學： 自房屋及建築調整流入441萬元。
4,410,000	86,951	-4,323,049	0	
0	4,318,846	4,318,846	0	
77,900,000	77,899,561	-439	0	大學： 1. 依校內程序簽奉校長核准並經校務基金管理委員會決議通過先行辦理7,269萬5,000元。 2. 調整流出至土地改良物441萬元、機械及設備1,427萬元、交通及運輸設備256萬元及什項設備355萬5,000元。
77,900,000	189,997	-77,710,003	0	
0	77,709,564	77,709,564	0	
19,270,000	19,268,532	-1,468	0	大學： 自房屋及建築調整流入1,427萬元。
19,270,000	19,268,532	-1,468	0	
2,560,000	2,556,391	-3,609	0	大學： 自房屋及建築調整流入256萬元。
2,560,000	2,556,391	-3,609	0	
32,340,000	31,749,466	-590,534	0	大學： 1. 依校內程序簽奉校長核准並經校務基金管理委員會決議通過先行辦理2,230萬5,000元。 2. 自房屋及建築調整流入355萬5,000元。
32,340,000	31,749,466	-590,534	0	
136,480,000	135,879,747	-600,253	0	

國立嘉義大學校務基金
固定資產建設改良擴充計畫預算與實際進度比較表

中華民國111年度

計畫名稱	全部計畫			預算數						
	金額	目標能量	進度起迄年月	可用預算數					合計	占全部計畫%
				以前年度保留數	本年度預算數	本年度奉准先行辦理數	調整數			
一般建築及設備計畫				820,000	157,122,000	95,851,000	0	253,793,000		
土地改良物			111.01 111.12	0	14,729,000	0	-3,481,000	11,248,000		
土地改良物			111.01 111.12	0	14,729,000	0	-3,481,000	11,248,000		
未完工程-土地改良物			111.01 111.12	0	0	0	0	0		
房屋及建築			111.01 111.12	0	30,000,000	72,695,000	-22,163,000	80,532,000		
房屋及建築			111.01 111.12	0	30,000,000	72,695,000	-22,163,000	80,532,000		
未完工程-房屋及建築			111.01 111.12	0	0	0	0	0		
機械及設備			111.01 111.12	0	62,683,000	851,000	33,849,000	97,383,000		
機械及設備			111.01 111.12	0	62,683,000	851,000	33,849,000	97,383,000		
訂購機件-機械及設備			111.01 111.12	0	0	0	0	0		
交通及運輸設備			111.01 111.12	820,000	7,427,000	0	-1,467,000	6,780,000		
交通及運輸設備			111.01 111.12	820,000	7,427,000	0	-1,467,000	6,780,000		
什項設備			111.01 111.12	0	42,283,000	22,305,000	-6,738,000	57,850,000		
什項設備			111.01 111.12	0	42,283,000	22,305,000	-6,738,000	57,850,000		
訂購機件-什項設備			111.01 111.12	0	0	0	0	0		
合計				820,000	157,122,000	95,851,000	0	253,793,000		

單位:新臺幣元

截至本年度累計數 金額		算 數				未達成或超過預算之原因
		本 年 度 金 額	本年度 金額占 可用預 算數 (%)	截至本年 度累計數 金額	截至本年 度累計決 算數占累 計預算數 (%)	
253,793,000		252,057,813	99.32	252,057,813	99.32	
11,248,000		11,243,086	99.96	11,243,086	99.96	
11,248,000		795,213	7.07	795,213	7.07	
0		10,447,873		10,447,873		
80,532,000		80,530,656	100.00	80,530,656	100.00	
80,532,000		905,881	1.12	905,881	1.12	
0		79,624,775		79,624,775		
97,383,000		97,070,781	99.68	97,070,781	99.68	
97,383,000		94,831,334	97.38	94,831,334	97.38	
0		2,239,447		2,239,447		
6,780,000		5,955,278	87.84	5,955,278	87.84	大學： 原110年度保留汰換首長座車預算82萬元，其額度無法滿足實際需求而未予執行， 並就預算額度重新檢討後，於113年度納編。
6,780,000		5,955,278	87.84	5,955,278	87.84	
57,850,000		57,258,012	98.98	57,258,012	98.98	
57,850,000		55,042,389	95.15	55,042,389	95.15	
0		2,215,623		2,215,623		
253,793,000		252,057,813	99.32	252,057,813	99.32	

國立嘉義大學校務基金
主要營運項目執行績效摘要表
中華民國111年度

項 目	數量 單位	預 算 數		決 算 數	
		數 量	金 額	數 量	金 額
教學訓輔	人	12,577	1,676,377,000	12,444	1,666,224,879
大專院校	人	11,568	1,553,263,000	11,486	1,534,003,537
其他(國中、國小、高中職)	人	1,009	123,114,000	958	132,221,342

單位：新臺幣元

比較增減				備註
數量	%	金額	%	
-133	-1.06	-10,152,121	-0.61	
-82	-0.71	-19,259,463	-1.24	
-51	-5.05	9,107,342	7.40	

國立嘉義大學校務基金 基金數額增減明細表

中華民國 111 年度

單位:新臺幣元

項 目	預 算 數	決 算 數	比 較 增 減	備 註
期初基金數額	4,291,614,000	4,302,124,489	10,510,489	
加：				
以前年度公積撥充	0	0	0	
賸餘撥充	0	0	0	
以代管國有財產撥充	0	0	0	
國庫增撥數	65,213,000	65,911,112	698,112	大學： 1. 國庫現金增撥購置固定資產5,008萬1,002元及無形資產1,000萬元，繳回教育部專案補助計畫結餘款3,236元，合計6,007萬7,766元。 2. 決算數較預算數增加307萬7,766元，係本年度獲教育部其他專案型補助計畫資本門補助款增加所致(屬配合總預算辦理之增撥基金，依附屬單位預算執行要點第17點第1款規定，併決算辦理)。 附小： 國庫現金增撥購置固定資產249萬7,600元、遞延借項315萬8,000元、無形資產17萬7,746元，合計583萬3,346元，較預計數減少237萬9,654元。
其他	2,000,000	11,201,713	9,201,713	大學： 1、撥入財產增撥基金1,120萬1,713元係本年度獲教育部移撥工具機(產業人才培育振興計畫設備)。 2、決算數較預算數增加920萬1,713元，係上述財產增撥基金增加所致(屬配合特別預算辦理之增撥，依附屬單位預算執行要點第17點第1款規定，併決算辦理)。
減：				
填補短絀	0	0	0	
折減基金繳庫	0	0	0	
其他	2,000,000	28,358	-1,971,642	
期末基金數額	4,356,827,000	4,379,208,956	22,381,956	

本 頁 空 白

**國立嘉義大學校務基金
資金轉投資及其餘細明細表**

中華民國111年度

轉投資事業名稱	期末資本額		稅前盈虧	投 資		
	金額	股數		以前年度 投資額	本 年 度 增 減	
					預算數	決算數
統一企業股份有限公司	56,820,154,210	5,682,015,421	0	1,166,200	540,188	498,800
中鋼碳素化學股份有限公司	2,369,044,800	236,904,480	0	602,500	0	-75,000
中國鋼鐵股份有限公司	157,731,289,960	15,773,128,996	0	353,500	0	-55,500
台灣積體電路製造股份有限公司	259,303,804,580	25,930,380,458	0	7,380,000	4,663,376	2,038,500
中華電信股份有限公司	77,574,465,450	7,757,446,545	0	14,679,000	1,458,554	1,028,000
中華航空股份有限公司	60,135,374,440	6,013,537,444	0	1,515,250	605,537	4,750
長榮航空股份有限公司	53,462,259,960	5,346,225,996	0	2,208,050	-111,031	-519,050

單位:新臺幣元

金額		截至本年度持 股比例%	現金股利或採權益法 認列之投資餘絀			備註
投資 比較增減	截至本年度 投資淨額		預算數	決算數	比較增減	
-41,388	1,665,000	0.00	14,000	0	-14,000	1.係學校投資25,000股。 2.學校投資係依本校「投資取得之收益收支管理要點」之規定，且經校務基金管理委員會決議通過並奉校長核准後先行辦理，以自籌收入進行具有收益性及安全性之投資。 3.本校於編製本(111)年度決算時，尚無法取得該公司同一年度財務報表。
-75,000	527,500	0.00	23,000	66,065	43,065	1.係校友蔡炳坤先生與宋玉真女士分別捐3,000股及2,000股。 2.本校於編製本(111)年度決算時，尚無法取得該公司同一年度財務報表。
-55,500	298,000	0.00	13,000	30,993	17,993	1.係校友蔡炳坤先生與宋玉真女士分別捐6,000股及4,000股。 2.本校於編製本(111)年度決算時，尚無法取得該公司同一年度財務報表。
-2,624,876	9,418,500	0.00	140,000	392,788	252,788	1.係學校投資21,000股。 2.學校投資係依本校「投資取得之收益收支管理要點」之規定，且經校務基金管理委員會決議通過並奉校長核准後先行辦理，以自籌收入進行具有收益性及安全性之投資。 3.本校於編製本(111)年度決算時，尚無法取得該公司同一年度財務報表。
-430,554	15,707,000	0.00	361,000	712,154	351,154	1.係校友蔡炳坤先生與宋玉真女士捐贈各5,000股；學校投資129,000股。 2.學校投資係依本校「投資取得之收益收支管理要點」之規定，且經校務基金管理委員會決議通過並奉校長核准後先行辦理，以自籌收入進行具有收益性及安全性之投資。 3.本校於編製本(111)年度決算時，尚無法取得該公司同一年度財務報表。
-600,787	1,520,000	0.00	0	0	0	1.係學校投資80,000股。 2.學校投資係依本校「投資取得之收益收支管理要點」之規定，且經校務基金管理委員會決議通過並奉校長核准後先行辦理，以自籌收入進行具有收益性及安全性之投資。 3.本校於編製本(111)年度決算時，尚無法取得該公司同一年度財務報表。
-408,019	1,689,000	0.00	0	0	0	1.係學校投資60,000股。 2.學校投資係依本校「投資取得之收益收支管理要點」之規定，且經校務基金管理委員會決議通過並奉校長核准後先行辦理，以自籌收入進行具有收益性及安全性之投資。

**國立嘉義大學校務基金
資金轉投資及其餘細明細表**
中華民國111年度

轉投資事業名稱	期末資本額		稅前盈虧	投 資		
	金額	股數		以前年度 投資額	本 年 度 增 減	
					預算數	決算數
台灣高速鐵路股份有限公司	56,282,930,580	5,628,293,058	0	828,800	251,731	234,950
國泰金融控股股份有限公司	147,025,101,280	14,702,510,128	0	646,438	0	-198,958
玉山金融控股股份有限公司	142,751,000,000	14,275,100,000	0	1,516,243	341,644	172,957
元大金融控股股份有限公司	125,015,589,920	12,501,558,992	0	1,239,700	719,118	567,476
兆豐金融控股股份有限公司	139,398,195,820	13,939,819,582	0	1,919,700	431,961	131,201
台新金融控股股份有限公司	130,741,476,370	13,074,147,637	0	1,623,617	449,223	171,924

單位:新臺幣元

金額		截至本年度持 股比例%	現金股利或採權益法 認列之投資餘絀			備註
投資 比較增減	截至本年度 投資淨額		預算數	決算數	比較增減	
						3.本校於編製本(111)年度決算時，尚無法取得該公司同一年度財務報表。
-16,781	1,063,750	0.00	9,000	0	-9,000	1.係學校投資37,000股。 2.學校投資係依本校「投資取得之收益收支管理要點」之規定，且經校務基金管理委員會決議通過並奉校長核准後先行辦理，以自籌收入進行具有收益性及安全性之投資。 3.本校於編製本(111)年度決算時，尚無法取得該公司同一年度財務報表。
-198,958	447,480	0.00	20,000	36,191	16,191	1.係校友蔡炳坤先生與宋玉真女士分別捐3,187股及8,000股。 2.本校於編製本(111)年度決算時，尚無法取得該公司同一年度財務報表。
-168,687	1,689,200	0.00	7,000	41,567	34,567	1.係學校投資70,237股。 2.學校投資係依本校「投資取得之收益收支管理要點」之規定，且經校務基金管理委員會決議通過並奉校長核准後先行辦理，以自籌收入進行具有收益性及安全性之投資。 3.本校於編製本(111)年度決算時，尚無法取得該公司同一年度財務報表。
-151,642	1,807,176	0.00	8,000	0	-8,000	1.係學校投資83,280股。 2.學校投資係依本校「投資取得之收益收支管理要點」之規定，且經校務基金管理委員會決議通過並奉校長核准後先行辦理，以自籌收入進行具有收益性及安全性之投資。 3.本校於編製本(111)年度決算時，尚無法取得該公司同一年度財務報表。
-300,760	2,050,901	0.00	64,000	20,995	-43,005	1.係校友蔡炳坤先生與宋玉真女士分別捐7,000股、8,000股及111年股票股利375股；學校投資52,200股。 2.學校投資係依本校「投資取得之收益收支管理要點」之規定，且經校務基金管理委員會決議通過並奉校長核准後先行辦理，以自籌收入進行具有收益性及安全性之投資。 3.本校於編製本(111)年度決算時，尚無法取得該公司同一年度財務報表。
-277,299	1,795,541	0.00	10,000	426,902	416,902	1.係學校投資118,910股。 2.學校投資係依本校「投資取得之收益收支管理要點」之規定，且經校務基金管理委員會決議通過並奉校長核准後先行辦理，以自籌收入進行具有收益性及安全性之投資。 3.本校於編製本(111)年度決算

**國立嘉義大學校務基金
資金轉投資及其餘細明細表**
中華民國111年度

轉投資事業名稱	期末資本額		稅前盈虧	投 資		
	金額	股數		以前年度 投資額	本 年 度 增 減	
					預算數	決算數
國票金融控股股份有限公司	31,473,839,830	3,147,383,983	0	2,524,986	1,218,877	394,245
第一金融控股股份有限公司	132,234,422,690	13,223,442,269	0	1,391,894	342,347	547,058
統一超商股份有限公司	10,396,222,550	1,039,622,255	0	1,914,500	0	-10,500
合作金庫金融控股股份有限公司	140,089,354,460	14,008,935,446	0	1,565,328	266,092	347,258
全家便利商店股份有限公司	2,232,200,000	223,220,000	0	1,732,500	1,662,201	1,342,500
鴻海精密工業股份有限公司	138,629,906,090	13,862,990,609	0	2,184,000	2,151,056	2,011,800

單位:新臺幣元

金額		截至本 年度持 股比 例%	現金股利或採權益法 認列之投資餘絀			備註
投資 比較增減	截至本年度 投資淨額		預算數	決算數	比較增減	
						時，尚無法取得該公司同一年度財務報表。
-824,632	2,919,231	0.00	27,000	0	-27,000	1.係學校投資258,339股。 2.學校投資係依本校「投資取得之收益收支管理要點」之規定，且經校務基金管理委員會決議通過並奉校長核准後先行辦理，以自籌收入進行具有收益性及安全性之投資。 3.本校於編製本(111)年度決算時，尚無法取得該公司同一年度財務報表。
204,711	1,938,952	0.00	52,000	67,802	15,802	1.係學校投資73,168股。 2.學校投資係依本校「投資取得之收益收支管理要點」之規定，且經校務基金管理委員會決議通過並奉校長核准後先行辦理，以自籌收入進行具有收益性及安全性之投資。 3.本校於編製本(111)年度決算時，尚無法取得該公司同一年度財務報表。
-10,500	1,904,000	0.00	16,000	0	-16,000	1.係學校投資7,000股。 2.學校投資係依本校「投資取得之收益收支管理要點」之規定，且經校務基金管理委員會決議通過並奉校長核准後先行辦理，以自籌收入進行具有收益性及安全性之投資。 3.本校於編製本(111)年度決算時，尚無法取得該公司同一年度財務報表。
81,166	1,912,586	0.00	44,000	0	-44,000	1.係學校投資73,561股。 2.學校投資係依本校「投資取得之收益收支管理要點」之規定，且經校務基金管理委員會決議通過並奉校長核准動支，以自籌收入進行具有收益性及安全性之投資。 3.本校於編製本(111)年度決算時，尚無法取得該公司同一年度財務報表。
-319,701	3,075,000	0.01	12,000	0	-12,000	1.係學校投資15,000股。 2.學校投資係依本校「投資取得之收益收支管理要點」之規定，且經校務基金管理委員會決議通過並奉校長核准後先行辦理，以自籌收入進行具有收益性及安全性之投資。 3.本校於編製本(111)年度決算時，尚無法取得該公司同一年度財務報表。
-139,256	4,195,800	0.00	0	171,590	171,590	1.係學校投資45,000股。 2.學校投資係依本校「投資取得之收益收支管理要點」之規定，且經校務基金管理委員會決議通過並奉校長核准後先行辦理，以自籌收入進行具有收益性及安全性之投資。

**國立嘉義大學校務基金
資金轉投資及其餘細明細表**

中華民國111年度

轉投資事業名稱	期末資本額		稅前盈虧	投 資		
	金額	股數		以前年度 投資額	本 年 度 增 減	
					預算數	決算數
群益期貨股份有限公司	2,104,375,840	210,437,584	0	1,246,400	743,485	738,100

大學：

一、投資標的屬基金性質之期初投資額為2,003萬5,500元，期末投資額2,362萬2,600元，本年度現金股利171萬3,490元。

二、年度中已出售轉投資事業之投資餘絀：

(一) 投資賸餘：上市櫃股票：55萬1,784元、基金0元。

(二) 投資短絀：上市櫃股票：0元、基金0元。

單位:新臺幣元

金 額		截至本 年度持 股比 例%	現金股利或採權益法 認列之投資餘絀			備註
投 資 比較增減	截至本年度 投資淨額		預算數	決算數	比較增減	
						3.本校於編製本(111)年度決算時，尚無法取得該公司同一年度財務報表。
-5,385	1,984,500	0.03	0	0		01.係學校投資54,000股。 02.學校投資係依本校「投資取得之收益收支管理要點」之規定，且經校務基金管理委員會決議通過並奉校長核准後先行辦理，以自籌收入進行具有收益性及安全性之投資。 03.本校於編製本(111)年度決算時，尚無法取得該公司同一年度財務報表。

國立嘉義大學校務基金 員工人數彙計表

中華民國111年度

單位:人

項 目	預 算 數	決 算 數	比 較 增 減	備 註
業務支出部分				
專任人員	226	209	-17	
職員	169	153	-16	附小： 1、教育部國民及學前教育署102年11月18日臺教國署八字第1020110548號函核定配合幼托整合增設採契約雇用教保員1人。 2、教育部國民及學前教育署111年6月22日臺國教署幼字第1110077345號再增設契約雇用教保員1人，合計2人。
駐衛警	8	8	0	
技工	20	23	3	附小： 1、教育部國民及學前教育署102年11月18日臺教國署人字第1020110548號函核定配合幼托整合增設專任採契約雇用教保廚工1人及部份工時廚工1人。 2、111年1月12日臺教國署學字第1110002350號函增設契約雇用護理師1人。
工友	29	25	-4	
教師人員	708	528	-180	
教師	708	528	-180	
助教人員	5	4	-1	
助教	5	4	-1	
兼任人員	265	179	-86	
兼任	265	179	-86	
合 計	1,204	920	-284	

大學：

1.計時與計件人員酬金之編制外進用人力：

(1)依國立大學校務基金進用教學人員研究人員及工作人員實施原則及應補助計畫業務所需，預計進用597人(含專案教學人員47人、專案工作人員134人、專案研究人員3人、課外活動指導與諮詢人員9人、專任研究助理127人、兼任研究助理29人、臨時人員248人)，編列預算數251,770,000元；實際進用767人(含專案教學人員26人、專案工作人員133人、專案研究人員6人、課外活動指導與諮詢人員及社團指導老師77人、專任研究助理116人、兼任研究助理14人、臨時人員395人)，決算數298,205,973元。

(2)依國立大專校院行政人力契僱化實施原則，職員出缺以契僱化人員預計進用11人，預算數6,000,000元；實際進用10人，決算數5,595,972元。

2.外包費之勞務承攬：

(1)依環境清潔勞務替代委外工作採購，辦理校園環境整理清潔、環保及廢棄物委外處理等勞務外包：預計72人，編列預算數33,655,000元；實際70人，決算數28,411,545元。

(2)校區及宿舍警衛保全勤務採購外包：預計20人，編列預算數10,842,000元；實際20人，決算數11,143,680元。

(3)應業務所需清洗、消毒及維修等臨時庶務工作之勞務外包：預計20人，編列預算數6,983,000元；實際43人，決算數13,059,749元。

(4)資訊事務勞務替代委外人力外包：預計2人，編列預算數1,114,000元；實際2人，決算數957,661元。

附小：

1.計時與計件人員酬金之編制外進用人力：

(1)依據教育部國民及學前教育署102.12.23臺教國署人字第1020134303號函核准聘用5名臨時人員及依教育部體育署102.03.11臺教體署設(二)字第10200073802號令，編列游泳池救生員1名之薪資、勞健保費及勞退金等費用，編列預

國立嘉義大學校務基金 員工人數彙計表

中華民國111年度

單位：人

項 目	預 算 數	決 算 數	比 較 增 減	備 註
-----	-------	-------	---------	-----

算數2,538,000元;決算數3,099,013元，共計6人。

(2)以自籌收入聘用行政助理臨時人員，編列預算0元，預計0人;決算數2,362,397元，共計1人。

(3)依據教育部國民及學前教育署102.06.19臺教國署人字第1020058342號書函核准，以自籌收入聘用之外籍英語教師預計1人，編列預算數970,000元；決算數997,615元，計1人。

2.外包費之勞務承攬：推廣教育業務所需清潔委外運用派遣人力預計1人，編列預算數390,000元；決算數533,875元，計1人。

3.外包費之勞務承攬：業務所需保全、清潔及文書帳務等臨時庶務工作之勞務外包，編列預算數236,000元；決算數1,934,078元，共計3人。

國立嘉義大學校務基金 用人費用彙計表

中華民國111年度

科 目	預 算 數						
	正式員額 薪 資	聘僱人員 薪 資	超時工作 報 酬	津 貼	獎 金	退 休 及 卹 償 金	資 遣 費
業務支出部分	930,871,000	0	15,919,000	0	139,665,000	82,871,000	0
教學成本	773,658,000	0	7,636,000	0	100,674,000	64,203,000	0
正式人員	773,658,000	0	7,636,000	0	100,674,000	64,203,000	0
兼任人員	0	0	0	0	0	0	0
管理及總務費用	157,213,000	0	7,887,000	0	38,991,000	18,668,000	0
正式人員	157,213,000	0	7,887,000	0	38,991,000	18,668,000	0
其他業務外費用	0	0	396,000	0	0	0	0
正式人員	0	0	396,000	0	0	0	0
合 計	930,871,000	0	15,919,000	0	139,665,000	82,871,000	0

單位:新臺幣元

福利費	提繳費	合計	兼任人員 費用	總計
100,474,000	6,000	1,269,806,000	125,263,000	1,395,069,000
77,519,000	1,000	1,023,691,000	125,263,000	1,148,954,000
77,519,000	1,000	1,023,691,000	0	1,023,691,000
0	0	0	125,263,000	125,263,000
22,955,000	5,000	245,719,000	0	245,719,000
22,955,000	5,000	245,719,000	0	245,719,000
0	0	396,000	0	396,000
0	0	396,000	0	396,000
100,474,000	6,000	1,269,806,000	125,263,000	1,395,069,000

國立嘉義大學校務基金 用人費用彙計表(續)

中華民國111年度

科 目	決 算						
	正式員額 薪 資	聘僱人員 薪 資	超時工作 報 酬	津 貼	獎 金	退 休 及 卹 償 金	資 遣 費
業務支出部分	865,566,929	0	15,560,514	0	126,707,154	81,386,790	0
教學成本	715,666,014	0	8,032,208	0	89,991,242	60,885,022	0
正式人員	715,666,014	0	8,032,208	0	89,991,242	60,885,022	0
兼任人員	0	0	0	0	0	0	0
管理及總務費用	149,900,915	0	7,384,686	0	36,715,912	20,501,768	0
正式人員	149,900,915	0	7,384,686	0	36,715,912	20,501,768	0
其他業務外費用	0	0	143,620	0	0	0	0
正式人員	0	0	143,620	0	0	0	0
合 計	865,566,929	0	15,560,514	0	126,707,154	81,386,790	0

大學：

1.計時與計件人員酬金之編制外進用人力：

(1)依國立大學校務基金進用教學人員研究人員及工作人員實施原則及應補助計畫業務所需，預計進用597人(含專案教學人員47人、專案工作人員134人、專案研究人員3人、課外活動指導與諮詢人員9人、專任研究助理127人、兼任研究助理29人、臨時人員248人)，編列預算數251,770,000元；實際進用767人(含專案教學人員26人、專案工作人員133人、專案研究人員6人、課外活動指導與諮詢人員及社團指導老師77人、專任研究助理116人、兼任研究助理14人、臨時人員395人)，決算數298,205,973元。

(2)依國立大專校院行政人力契僱化實施原則，職員出缺以契僱化人員預計進用11人，預算數6,000,000元；實際進用10人，決算數5,595,972元。

2.外包費之勞務承攬：

(1)依環境清潔勞務替代委外工作採購，辦理校園環境整理清潔、環保及廢棄物委外處理等勞務外包：預計72人，編列預算數33,655,000元；實際70人，決算數28,411,545元。

(2)校區及宿舍警衛保全勤務採購外包：預計20人，編列預算數10,842,000元；實際20人，決算數11,143,680元。

(3)應業務所需清洗、消毒及維修等臨時庶務工作之勞務外包：預計20人，編列預算數6,983,000元；實際43人，決算數13,059,749元。

(4)資訊事務勞務替代委外人力外包：預計2人，編列預算數1,114,000元；實際2人，決算數957,661元。

3.考績獎金：依據公務人員考績法、工友管理要點及各機關學校團體駐衛警察設置管理辦法，預計210人，編列預算數18,616,000元；實際205人，決算數17,625,273元。

4.年終獎金：在職人員依據軍公教人員年終工作獎金發給注意事項，預計716人，編列預算數104,398,000元；退休人員依據退休(伍)軍公教人員年終慰問金發給辦法，預計2人，編列預算數61,000元；實際695人，決算數92,748,398元。

5.支給兼任人員加班費之超時工作報酬87,100元及二代健保補充保費之福利費1,673,854元，列於本表「兼任人員費用」項下。

附小：

1.計時與計件人員酬金之編制外進用人力：

(1)依據教育部國民及學前教育署102.12.23臺教國署人字第1020134303號函核准聘用5名臨時人員及依教育部體育署102.03.11臺教體署設(二)字第10200073802號令，編列游泳池救生員1名之薪資、勞健保費及勞退金等費用，編列預算數2,538,000元；決算數3,099,013元，共計6人。

(2)以自籌收入聘用行政助理臨時人員，編列預算0元，預計0人；決算數2,362,397元，共計1人。

(3)依據教育部國民及學前教育署102.06.19臺教國署人字第1020058342號書函核准，以自籌收入聘用之外籍英語教師預計1人，編列預算數970,000元；決算數997,615元，計1人。

2.外包費之勞務承攬：推廣教育業務所需清潔委外運用派遣人力預計1人，編列預算數390,000元；決算數533,875元，計1人。

3.外包費之勞務承攬：業務所需保全、清潔及文書帳務等臨時庶務工作之勞務外包，編列預算數236,000元；決算數1,934,078元，共計3人。

4.考績獎金：依據「公務人員考績法」及「公立高級中等以下學校教師成績考核辦法」，編列教師68人、職員5人及工友2人考績獎金預算數7,936,000元；實際核發教師68人、職員5人及工友2人考績獎金，決算數7,432,413元。

5.年終獎金：依據「軍公教人員年終工作獎金發給注意事項」，編列教師68人、職員5人及工友2人年終獎金，預算數8,654,000元；實際核發教師68人、職員7人、技工5人年終獎金，決算數8,901,070元。

單位:新臺幣元

數				
福利費	提繳費	合計	兼任人員 費用	總計
95,094,764	5,056	1,184,321,207	119,685,916	1,304,007,123
72,882,263	480	947,457,229	119,685,916	1,067,143,145
72,882,263	480	947,457,229	0	947,457,229
0	0	0	119,685,916	119,685,916
22,212,501	4,576	236,720,358	0	236,720,358
22,212,501	4,576	236,720,358	0	236,720,358
0	0	143,620	0	143,620
0	0	143,620	0	143,620
95,094,764	5,056	1,184,321,207	119,685,916	1,304,007,123

**國立嘉義大學校務基金
增購及汰舊換新管理用公務車輛明細表**

中華民國111年度

單位：新臺幣元

車輛類型	預算數		決算數		比較增減				備註
	輛數	金額	輛數	金額	輛數	%	金額	%	
油電混合動力車(1800c c以下)	1	820,000	0	0	-1	-100.00	-820,000	-100.00	大學： 原110年度保留汰 換首長座車預算82 萬元，其額度無法 滿足實際需求而未 予執行。
合計	1	820,000	0	0	-1	-100.00	-820,000	-100.00	

大學：

管理用車輛：

1. 111年度並無增購或汰舊換新，報廢1輛客貨兩用車。

2. 截至本年度終了各類車種及數量如列：首長用轎車1輛、禮賓用轎車1輛、客貨兩用車5輛、中型交通車1輛及大型交通車2輛，合計共10輛。

其他車輛：

1. 111年度增購0輛，汰舊換新1輛小型貨車，實體受贈1輛客貨兩用車，報廢1輛客貨兩用車。

2. 截至本年度終了各類車種及數量如列：客貨兩用車7輛、小型貨車3輛及機車8輛，合計共18輛。

附小：

管理用車輛及其他車輛截至111年度止，計有0輛。

本 頁 空 白

**國立嘉義大學校務基金
所屬分決算收支概況表**

中華民國111年度

分 決 算 名 稱	業 務 收 入	業 務 成 本 與 費 用	業 務 賸 餘 (短絀)	業 務 外 收 入
國立嘉義大學校務基金 (大學)	2,318,253,772	2,355,189,324	-36,935,552	152,699,583
國立嘉義大學附設實驗國民小 學校務基金	148,924,061	158,562,421	-9,638,360	2,782,072
合 計	2,467,177,833	2,513,751,745	-46,573,912	155,481,655

單位:新臺幣元

業務外 費用	業務外 賸餘 (短絀)	本 期 賸 餘 (短 絀)
120,816,586	31,882,997	-5,052,555
506,042	2,276,030	-7,362,330
121,322,628	34,159,027	-12,414,885

國立嘉義大學校務基金

各項費用彙計表

中華民國111年度

科 目	本 年 度 預 算 數			本 年 度
	政府補助 收入支應	自籌收入 支 應	合 計	政府補助 收入支應
用人費用	1,161,242,000	233,827,000	1,395,069,000	1,067,242,529
正式員額薪資	895,941,000	34,930,000	930,871,000	831,387,976
聘僱及兼職人員薪資	10,812,000	113,297,000	124,109,000	12,087,025
超時工作報酬	15,523,000	447,000	15,970,000	15,407,714
獎金	57,500,000	82,165,000	139,665,000	34,267,898
退休及卹償金	82,871,000		82,871,000	81,386,790
福利費	98,589,000	2,988,000	101,577,000	92,700,070
提繳費	6,000		6,000	5,056
服務費用	185,262,000	422,627,000	607,889,000	197,656,871
水電費	59,879,000	31,368,000	91,247,000	39,943,092
郵電費	3,599,000	2,801,000	6,400,000	4,703,013
旅運費	6,095,000	33,552,000	39,647,000	3,419,367
印刷裝訂及公告費	6,110,000	10,699,000	16,809,000	4,212,712
修理保養及保固費	16,058,000	34,627,000	50,685,000	10,121,481
保險費	752,000	980,000	1,732,000	1,911,550
一般服務費	65,384,000	251,510,000	316,894,000	98,513,782
專業服務費	26,724,000	54,299,000	81,023,000	34,071,191
公關慰勞費	96,000	834,000	930,000	85,549
行銷推廣費	565,000	1,957,000	2,522,000	675,134
材料及用品費	49,095,000	133,643,000	182,738,000	49,331,854
使用材料費	7,132,000	10,276,000	17,408,000	5,857,531
用品消耗	41,963,000	117,638,000	159,601,000	43,349,019
商品及醫療用品		5,729,000	5,729,000	125,304
租金與利息	12,194,000	12,554,000	24,748,000	19,937,385
地租及水租	198,000	1,218,000	1,416,000	734,902
房租	226,000	1,658,000	1,884,000	240,258
機器租金	6,627,000	4,652,000	11,279,000	14,218,533
交通及運輸設備租金	3,655,000	3,757,000	7,412,000	3,174,792
什項設備租金	1,488,000	1,269,000	2,757,000	1,568,900
折舊、折耗及攤銷	196,769,000	86,990,000	283,759,000	189,107,133
不動產、廠房及設備折舊	144,463,000	64,431,000	208,894,000	138,927,797
生物資產折舊		499,000	499,000	
其他折舊性資產折舊	30,423,000		30,423,000	30,422,812
攤銷	21,883,000	22,060,000	43,943,000	19,756,524
稅捐與規費（強制費）	105,000	626,000	731,000	32,015
土地稅		1,000	1,000	
房屋稅				
消費與行為稅		205,000	205,000	307
特別稅課				
規 費	105,000	420,000	525,000	31,708
會費、捐助、補助、分攤、救 助（濟）與交流活動費	44,179,000	109,718,000	153,897,000	67,283,619
會費	180,000	594,000	774,000	34,722
捐助、補助與獎助	43,392,000	105,911,000	149,303,000	66,902,286

單位:新臺幣元

決算數		比較增減	
自籌收入 支 應	合 計	金 額	%
236,764,594	1,304,007,123	-91,061,877	-6.53
34,178,953	865,566,929	-65,304,071	-7.02
105,837,937	117,924,962	-6,184,038	-4.98
239,900	15,647,614	-322,386	-2.02
92,439,256	126,707,154	-12,957,846	-9.28
	81,386,790	-1,484,210	-1.79
4,068,548	96,768,618	-4,808,382	-4.73
	5,056	-944	-15.73
458,885,408	656,542,279	48,653,279	8.00
35,646,030	75,589,122	-15,657,878	-17.16
3,490,866	8,193,879	1,793,879	28.03
15,670,430	19,089,797	-20,557,203	-51.85
12,389,765	16,602,477	-206,523	-1.23
32,619,628	42,741,109	-7,943,891	-15.67
1,313,698	3,225,248	1,493,248	86.22
277,965,652	376,479,434	59,585,434	18.80
77,392,763	111,463,954	30,440,954	37.57
815,187	900,736	-29,264	-3.15
1,581,389	2,256,523	-265,477	-10.53
152,414,174	201,746,028	19,008,028	10.40
11,801,866	17,659,397	251,397	1.44
135,388,772	178,737,791	19,136,791	11.99
5,223,536	5,348,840	-380,160	-6.64
13,907,247	33,844,632	9,096,632	36.76
870,686	1,605,588	189,588	13.39
978,269	1,218,527	-665,473	-35.32
4,900,663	19,119,196	7,840,196	69.51
4,955,509	8,130,301	718,301	9.69
2,202,120	3,771,020	1,014,020	36.78
69,433,921	258,541,054	-25,217,946	-8.89
53,228,025	192,155,822	-16,738,178	-8.01
56,126	56,126	-442,874	-88.75
	30,422,812	-188	-
16,149,770	35,906,294	-8,036,706	-18.29
1,162,257	1,194,272	463,272	63.38
901	901	-99	-9.90
240	240	240	--
334,819	335,126	130,126	63.48
99	99	99	--
826,198	857,906	332,906	63.41
106,962,982	174,246,601	20,349,601	13.22
741,139	775,861	1,861	0.24
100,126,442	167,028,728	17,725,728	11.87

國立嘉義大學校務基金

各項費用彙計表

中華民國111年度

科 目	本 年 度 預 算 數			本 年 度
	政府補助 收入支應	自籌收入 支 應	合 計	政府補助 收入支應
補貼（償）、獎勵、慰問與 救助（濟）		2,475,000	2,475,000	7,400
競賽及交流活動費	607,000	738,000	1,345,000	339,211
短絀、賠償與保險給付				3,379,979
各項短絀				3,379,979
其他				546,217
其他費用				546,217
合 計	1,648,846,000	999,985,000	2,648,831,000	1,594,517,602

單位:新臺幣元

決 算 數		比 較 增 減	
自籌收入 支 應	合 計	金 額	%
3,941,635	3,949,035	1,474,035	59.56
2,153,766	2,492,977	1,147,977	85.35
629,894	4,009,873	4,009,873	--
629,894	4,009,873	4,009,873	--
396,294	942,511	942,511	--
396,294	942,511	942,511	--
1,040,556,771	2,635,074,373	-13,756,627	-0.52

**國立嘉義大學校務基金
管制性項目及統計所需項目比較表**

中華民國111年度

科 目	預 算 數			決
	政府補助 收入支應	自籌收入 支 應	合 計	政府補助 收入支應
管制性項目	999,000	20,287,000	21,286,000	760,683
國外旅費	338,000	17,496,000	17,834,000	
公共關係費	26,000	480,000	506,000	25,826
員工慰勞費	70,000	354,000	424,000	59,723
行銷推廣費	565,000	1,957,000	2,522,000	675,134
統計所需項目	60,446,000	259,655,000	320,101,000	94,335,889
宿舍電費		9,858,000	9,858,000	10,699
宿舍水費		1,859,000	1,859,000	
宿舍修護費		2,234,000	2,234,000	
宿舍保險費		143,000	143,000	
計時與計件人員酬金	44,488,000	217,230,000	261,718,000	73,957,091
專技人員酬金				
講課鐘點、稿費、出席審查 及查詢費	14,977,000	27,150,000	42,127,000	18,967,342
一般土地租金	17,000	245,000	262,000	436,737
宿舍折舊	964,000	936,000	1,900,000	964,020
貨物稅				
未足額進用身障人員差額補 助費				

單位：新臺幣元

算 數		比 較 增 減		備 註
自籌收入 支 應	合 計	金 額	%	
4,583,391	5,344,074	-15,941,926	-74.89	
2,186,815	2,186,815	-15,647,185	-87.74	未超支。
475,429	501,255	-4,745	-0.94	未超支。
339,758	399,481	-24,519	-5.78	未超支。
1,581,389	2,256,523	-265,477	-10.53	未超支。
284,507,619	378,843,508	58,742,508	18.35	
7,724,332	7,735,031	-2,122,969	-21.54	
1,053,426	1,053,426	-805,574	-43.33	
1,940,690	1,940,690	-293,310	-13.13	
121,002	121,002	-21,998	-15.38	
236,303,879	310,260,970	48,542,970	18.55	
147,549	147,549	147,549	--	
35,813,359	54,780,701	12,653,701	30.04	
267,000	703,737	441,737	168.60	
1,086,107	2,050,127	150,127	7.90	
1,025	1,025	1,025	--	
49,250	49,250	49,250	--	

本 頁 空 白

丁、 大學及分基金決算書表

國立嘉義大學校務基金(大學)

國立嘉義大學校務基金(大學)

附屬單位決算目次

中華民國 111 年度

甲、總說明	1-1
乙、主要表	
1. 收支餘絀表	1-16
2. 餘絀撥補表	1-22
3. 現金流量表	1-24
4. 平衡表	1-28
丙、附屬表	
1. 業務收入明細表	1-33
2. 教學成本明細表	1-34
3. 醫療成本明細表	1-40
4. 其他業務成本明細表	1-42
5. 管理及總務費用明細表	1-44
6. 其他業務費用明細表	1-48
7. 其他業務外費用明細表	1-50
8. 資產折舊明細表	1-54
9. 資產報廢明細表	1-56
10. 公庫撥補款明細表	1-58
11. 固定資產建設改良擴充明細表	1-60
12. 固定資產建設改良擴充計畫預算與實際進度比較表	1-64
13. 主要營運項目執行績效摘要表	1-66

14. 基金數額增減明細表	1-68
15. 資金轉投資及其餘紬明細表	1-70
16. 員工人數彙計表	1-78
17. 用人費用彙計表	1-80
18. 增購及汰舊換新管理用公務車輛明細表	1-84
19. 各項費用彙計表	1-86
20. 管制性項目及統計所需項目比較表	1-90

甲、總說明

國立嘉義大學校務基金(大學)

總 說 明

中華民國 111 年度

一、業務計畫實施績效：

本校校務基金主要業務係執行國家高等教育發展政策，培育國家人才，提升國民知識水準。本(111)年度主要業務計畫為培育學生 11,486 人，包括日間學制大學部 7,338 人、研究所(碩、博士班)1,407 人、進修學制大學部 1,831 人、研究所 910 人。本年度計畫實施績效如下：

(一)實施課程革新，提升教學品質：

大學之職能在培育國家高等人才，本校為提升辦學績效與品質，透過教學環境資源的提升、強化教師教學效能及進行課程改革，以提升學生學習成效，使學生未來在國際社會更能發展個人特色與兼具競爭力。為賡續落實課程改革機制，自 104 學年度起大學部已全面模組化，強化各系所課程架構與內容，使課程能符合社會需要，並增進學生學習成效。107 學年度起以 3 年為週期，定期辦理系所課程外審，通盤檢討系(所、學位學程)教育目標、學生專業能力指標及校院基本素養、核心能力與課程架構之合宜性及關連性，透過結合本校必選修科目冊登錄系統，每學年度各學系將課程匯入 UCAN 平台，藉以檢視系所課程核心能力與共通職能及專業職能之對應。在「學生面」有助於提早瞭解各職場相對應所需職能，自行規劃能力養成計畫；在「教師面」亦可讓課程核心能力的評量項目更加明確，全面提升本校課程架構學用合一內涵，以連結產業實務需要的效度。

因應知識傳播及教學授業方式日趨多元，本校進行教學與課程創新，推動教學創新鼓勵措施，如總整課程、深碗課程、微學分課程、跨域共授課程、校外實習課程等，其中的營運型總整課程，鼓勵師生透過正式及非正式(如結合系所特色週活動)創新課程，導入營運與總整概念，跨域跨界合作，實踐於真實營運場域，接軌職涯以達學用合一之教學目標。本校全數系所(學位學程)皆於 109 年委由高等教育評鑑中心進行系所品質保證認

國立嘉義大學校務基金(大學)

總 說 明

中華民國 111 年度

可，落實自我評鑑機制，以滾動修正本校課程內容，提升教學品質。本校 111 年度賡續榮獲教育部「高等教育深耕計畫」核定補助，肯定本校辦學成效，在提升教師教學品質方面，持續推動教師評鑑，整合教師職涯歷程檔案系統，落實新進教師輔導與教學助理培訓，提升教學專業能力；選拔教學績優及服務績優教師，建立彈性薪資制度獎勵措施；改善教師多元升等機制，引導其多元適性之職涯發展；鼓勵教師同儕觀課，並自 109 年起，由系、院（中心）辦理專業知能研習活動，充實教師教學知能；推動教學品質精進，提升教師專業素養與教學效能。

(二)學術研究水準之提升與加強國內外學術交流及招收國際優秀學生：

因應後疫情時代，本校持續鼓勵各院系所及研究單位透過海外遠距教學等方式，與姊妹校及未來具有發展合作潛能的教學研機構進行學術交流或協同教學，以落實與各姊妹校間之實質交流。近年與國外姊妹校辦理學術交流每年平均近 20 場次，除鼓勵校內各學系與姊妹校及國外大學透過視訊方式共同辦理各項國際交流活動，並善用相關課程或活動，與國外姊妹校進行視訊，致力促成姊妹校實質交流與合作，各式線上交流活動逐年增加，如視訊活動合作案 109 年 8 場、110 年 19 場，111 年度增加至 40 場，場次成長迅速；期間參與線上教學的本校及姐妹校師生累計高達 2,000 多人次。其中與姊妹校日本攝南大學、日本宮崎大學、日本香川大學、日本中京大學、馬來西亞拉曼大學、泰國清邁大學、法國南特高等林業學院等多校，又為視訊交流重點姊妹校，落實深化姊妹校實質學術交流之目標。

111 年度交流活動亮點係新增全英語姊妹校假日學校，因本校於過去每年皆有各國姊妹校學生來校進行長短期交換，惟受嚴重特殊傳染性肺炎（COVID-19）疫情影響，原訂來校交流之長短期交換生全數無法來臺。因應此疫情衝擊，為使姊妹校師生仍能持續認識我校，透過假日學校招募姊

國立嘉義大學校務基金(大學)

總 說 明

中華民國 111 年度

妹校相關學系學生參加，以為疫情結束後進行實質互訪或交換之準備。並以本校配合教育部政策推動多年之「大學社會責任實踐(USR)計畫」及聯合國 17 項「全球永續發展目標(SDGs)」為主軸，串聯相關師生、課程及行動成果，展現本校特色。全英語姊妹校假日學校全部共 32 門課程合計 54 小時，開放姊妹校及本校師生自由報名參加，課程資訊觸及率一度高達 16,442 人次、課程報名 800 多人次、實際到課 675 人次、填寫回饋問卷 339 人次，蒐集到 312 則質性回饋。

依據回饋問卷分析至少有 9 個國家學生參與，如越南 46 人、印尼 10 人、馬來西亞 17 人、泰國 219 人、菲律賓 25 人、印度 1 人、寮國 5 人、緬甸 6 人、新加坡 1 人及其他如日本等國家 9 人，透過本校教師及同學分享使更多亞洲國家姊妹校認識本校。甚至就觸及及線上參與的人次來說，線上效益遠大於實體。

而為拓展與越南等國家大學校院合作，本年度與越南 Van Lang Sai Gon College(VLSC)(西貢文良大專校院)、HCMC University of Technology and Education(胡志明市科技師範大學)、Dong Thap Province Department of Education and Training(越南同塔省教育廳)、Dong Thap University of Education(越南同塔省師範大學)、Vietnam National University, Hanoi(越南河內國家大學)等機關或大學校院簽署合作備忘錄案，另與中國西北農林科技大學、泰國湄州大學(Maejo University)進行續約等，持續加強姊妹校學術交流關係。

本校現有 313 位境外學生，分別來自 21 個國家/地區，為推動校園國際化，拓展本地生與境外學生交流之機會，及讓境外生適應臺灣及校園生活，於 111 年度辦理有小年夜、春節祭祖、異國美食 DIY、境外生職涯講座、境外生臺灣文化體驗之旅、送舊、新生接待、迎新、國際文化節、聖

國立嘉義大學校務基金(大學)

總 說 明

中華民國 111 年度

誕晚會、國際學伴培訓、性別平等講座、交通安全及防騙宣導講座等活動，參與師生均給予高度肯定，相關活動合計 1,312 人次參與，未來在疫情持續鬆綁情形下，將持續辦理具多元文化意義的體驗活動，落實校園內國際交流之目標。

在招收國際優秀學生部分，本校歷年來均定期參加馬來西亞、香港、澳門、印尼等當地教育展；惟在新冠肺炎(Covid-19)疫情無法出國情況下，111 年度亦積極參加線上教育展，如「2023 臺灣高等教育線上博覽會」、「2022 馬來西亞升學情報線上教育展」、「2022 菲律賓臺灣高等教育展」、「2022 年泰國臺灣高教暨華語線上教育展」及「師大僑先部 111 學年度大學博覽會(實體)」等。此外，亦在海外當地刊登留學廣告(含線上)，如馬來西亞「2023 年升學情報廣告」、新山留學臺灣同學會「留臺資訊網站」、日本「2023-2024 臺灣大學案內」等，以提升本校能見度，吸引更多境外生就讀。

本校積極推動與國內外教學研究機構進行學術交流合作，因應疫情將各項活動轉型為實體或線上交流模式，總計辦理 26 場次活動。另為獎勵教師學術研究，本校訂有產學合作績效獎勵辦法、學術研究成果獎勵辦法(含：學術期刊論文、學術專書及專章、藝術(設計)創作與展演、頂尖國際學術期刊論文績優教師獎、國內重要學術獎項獲獎人獎勵)、教師學術專書專章發表獎勵要點、延攬留住及獎勵特殊優秀人才彈性薪資支應原則、發展重點特色領域研究計畫經費補助要點等相關法規，並協助各學術單位舉辦各種學術研討會，激勵學術研究風氣，提升學術研究水準。

(三)加強學生輔導工作，確保五育均衡發展：

為培養學生奮發向學、認真負責與實事求是之良好品格與生活態度，本校設學生輔導(服務)相關之委員會、落實導師制度，實踐認輔導師、

國立嘉義大學校務基金(大學)

總 說 明

中華民國 111 年度

系主任導師、院主任導師及院教官制度，辦理師生及幹部座談會、輔導研習、賃居安全訪視、多樣化社團、校內外多元服務學習、衛生保健、職涯規劃輔導，建立縝密完善之輔導網路。在課業上實施學生學習成效預警制度，開放教師 Office Hour，提供學生課後請益及輔導，健全學生優質學習環境。111 年度校外賃居實地訪視達 46 處 108 人次，學生參與校外競賽獲得多項殊榮，如 111 年全國大專校院學生社團評選暨觀摩活動由「咖啡研習社」榮獲「年度最佳社團特色活動獎」、「農藝志工隊」榮獲「服務性社團」特優殊榮、「雲峰登山社」榮獲「體育性社團」優等，以及「植物研習社」榮獲「學術性、學藝性社團」佳作。111 年彰雲嘉大專校院聯盟社團評鑑由「自然資源保育社」獲得社團特色活動評選第 1 名、「幼兒教育學系學會」、「單車社」及「漱音國樂社」得到特優社團，「調酒社」獲得甲等社團。另榮獲南區大專校院學務績優人員獎，且本校設置特殊學生資源中心及原住民族學生資源中心，以加強學生關懷及輔導工作，提供學生安心就學及友善之校園環境。

(四)實施產學合作及推動推廣教育：

配合教學研究暨實務學習需要，本校與中央研究院、國家科學及技術委員會、行政院農業委員會、教育部、經濟部及其他政府機關或公民營企業加強產學合作計畫，提供學生理論基礎外之實務學習機會，期能更適應社會發展需要，本校產學合作（含政府科研補助及委託辦理）計畫金額自 104 年度 4 億 5,900 餘萬元，逐步提升為 111 年度 7 億 1,400 餘萬元，呈現逐年成長趨勢。本校創新育成中心 111 年度共取得專利權 2 件，辦理共同執行型技術移轉 1 件、先期技轉 2 件、技術移轉 3 件、品種(系)授權 3 件，商標應用 3 件，金額合計 201 萬 6,505 元；至 111 年底，創新育成中心進駐廠商共有 14 家，並協助 1 位技術發明人舉辦成果發表會，並辦理多

國立嘉義大學校務基金(大學)

總 說 明

中華民國 111 年度

場成果發表會與相關產業展覽。本校 111 年度民間產學合作計畫案總件數 147 件，金額合計 5,538 萬 6,293 元；本校推廣服務辦學理念及教育目標，係為積極配合政府辦理回流教育、建立專業證照認證機制、契合產學聯結、推動企業代訓及強化社區服務等人才培訓與終身學習政策，藉以提升人力素質，因應 21 世紀知識經濟時代之人才亟需，增進國家競爭力及總體經濟之成長。本校每年皆開設學士及碩士學分班，並隨時因應雲嘉南地區企業與教師及廣大民眾之需求，配合勞動部「產業人才投資計畫」、教育部「教師在職進修專長」領域、社會人士「終身學習」及多元學習領域，開設各類在職進修與推廣教育課程。非學分班課程，係採不定期且連續招生，提供在職人士、教師與社區民眾最直接的進修支援與教學服務。本校 111 年度辦理推廣教育班次，計有自辦班開課班數 19 班、委辦班開課班數 134 班，合計 153 班，共 1,391 人。

(五)提升圖書館資訊服務：

為提供師生教學、研究、資訊及人文素養等需求，本校圖書與電子化資源並重，擁有豐富圖書、期刊、視聽資料、電子資源，訂購中外文電子資料庫數十種，並持續增購擴充電子書館藏，亦透過電子書聯盟間資源共享之原則，使全校師生皆可藉由網路瀏覽與借閱聯盟各館採購之電子書，即時掌握研究領域的最新訊息與趨勢，全年全天透過網路使用各項資料庫不受時空限制。在行政效率的提升方面，積極蒐集專業書目，即時選書、採購、編目，以縮短圖書處理程序，提供讀者最新圖書資訊，持續維運本校圖書館自動化系統與博碩士論文系統，並建置資源整合查詢系統，整合館藏、電子書、電子期刊、資料庫及各式網路資源，提供單一查詢入口，以因應數位化資訊服務的時代趨勢，促進知識之流通，並支援師生教學及研究，提升服務品質。

國立嘉義大學校務基金(大學)

總 說 明

中華民國 111 年度

(六)校園整體規劃：

配合本校校務發展，本年度重要工作績效如下：

- 1.提升道路品質，辦理蘭潭校區 7,861 平方公尺，總長度 700 公尺之 AC 及道路相關設施改善。
- 2.水土保持維護，於水生系養殖場後方進行擋土設施改善，擋土牆 43 公尺、165 平方公尺 PC、矩型溝 27 公尺、截水溝 33 公尺、客土袋溝 16 公尺。搶修第二停車場擋土牆坍塌 20 公尺修護與畜牧場旁增設側溝 60 公尺。
- 3.改善運動場地，辦理林森校區戊級棒球場新建工程，面積為 324 平方公尺，高為 7 公尺之立體打擊場，以提供良好的運動環境。
- 4.改善教學環境，辦理新民校區宿舍新建工程。
- 5.推動節能減碳，補助各單位汰換 81 台老舊冷氣機為一級能效。
- 6.穩定供電品質，汰換 4 校區高壓電力設備、2 條高壓電纜線。
- 7.提升既有消防安全，進行蘭潭校區國際交流學園緊急發電機更新、活動中心及台灣魚類保育中心緊急發電機維修、生農二館柴油引擎更新、消防水帶、滅火器更新、新民校區方向指示燈、緊急照明燈汰換等。
- 8.改善無障礙環境，完成民雄校區餐廳左側無障礙廁所改善。
- 9.提升既有建築物服務潛能，辦理動物科學館後棟屋頂防水改善共計 750 平方公尺、森林館第四棟頂樓防水改善共計 793 平方公尺、蘭潭學生宿舍六舍防水改善 723 平方公尺。
- 10.更新機電設備，辦理蘭潭女三舍 2 台電梯汰換，新民校區 B 棟電梯 1 台、蘭潭校區綜合教學大樓客梯 1 台控制更新，水生館電梯機能更新 1 台，以維持電梯安全使用。
- 11.改善照明設備，辦理新民及民雄校區照明改善，新民椰林大道增加 10

國立嘉義大學校務基金(大學)

總 說 明

中華民國 111 年度

盞景觀燈，民雄鵝湖修理 30 盞景觀燈，4 盞柱頭燈，13 個鐵杆路燈。

12.學生宿舍環境提升，辦理蘭潭校區第六宿舍，4 人房共計 82 間，328 床宿舍設備老舊，汰換床組和地板並修繕牆壁防水作業。

13.教職員宿舍環境提升，忠義街校長公館經歷任校長居住近 20 年未改善，改善基本浴廁、居室、廚房及客廳等，提升其居住環境品質。

14.景觀意象改善，改善嘉義市彌陀路 228 紀念碑舊址基座入口意象，增加本校識別之意象。

二、收支餘絀情形：

(一)收入決算數與預算數比較情形：

本年度業務收入決算數 23 億 1,825 萬 3,772 元，業務外收入決算數 1 億 5,269 萬 9,583 元，收入共計 24 億 7,095 萬 3,355 元，較預算數 24 億 2,833 萬 1,000 元，增加 4,262 萬 2,355 元，增加 1.76%，原因說明如下：

1.學雜費收入：決算數 5 億 5,820 萬 2,077 元，較預算數 5 億 4,588 萬 3,000 元，增加 1,231 萬 9,077 元，增加 2.26%。

2.學雜費減免(-)：決算數減免 3,062 萬 6,082 元，較預算數 3,060 萬 8,000 元，增加 1 萬 8,082 元。

3.建教合作收入：決算數 3 億 9,119 萬 9,901 元，較預算數 3 億 8,000 萬元，增加 1,119 萬 9,901 元，增加 2.95%。

4.推廣教育收入：決算數 603 萬 4,044 元，較預算數 920 萬元，減少 316 萬 5,956 元，減少 34.41%，主要係受新型冠狀病毒影響，減少開設推廣教育班，相關收入較預計減少所致。

5.權利金收入：決算數 100 萬 8,066 元，較預算數 180 萬元，減少 79 萬 1,934 元，減少 44.00%，主要係技術移轉權利分配金及授權金較預計減少所致。

6.門診醫療收入：決算數 2,040 萬 7,964 元，較預算數 2,050 萬元，減少 9 萬

國立嘉義大學校務基金(大學)

總 說 明

中華民國 111 年度

- 2,036 元，減少 0.45%。
- 7.學校教學研究補助收入：決算數 11 億 3,524 萬 6,000 元，與預算數 11 億 3,524 萬 6,000 元相同。
- 8.其他補助收入：決算數 2 億 3,034 萬 7,622 元，較預算數 2 億 2,000 萬元，增加 1,034 萬 7,622 元，增加 4.70%。
- 9.雜項業務收入：決算數 643 萬 4,180 元，較預算數 720 萬元，減少 76 萬 5,820 元，減少 10.64%，係招生報名收入較預計減少所致。
- 10.利息收入：決算數 2,501 萬 1,343 元，較預算數 1,856 萬 7,000 元，增加 644 萬 4,343 元，增加 34.71%，主要係增加定期存款額度致利息較預計增加所致。
- 11.投資賸餘：決算數 423 萬 2,321 元，較預算數 123 萬 3,000 元，增加 299 萬 9,321 元，增加 243.25%，主要係校友捐贈股票與學校投資金融資產之股利收入，及處分以自籌收入購置之股票所獲賸餘較預計增加所致。
- 12.資產使用及權利金收入：決算數 7,508 萬 1,607 元，較預算數 7,100 萬元，增加 408 萬 1,607 元，增加 5.75%。
- 13.違規罰款收入：決算數 114 萬 5,898 元，較預算數 120 萬元，減少 5 萬 4,102 元，減少 4.51%。
- 14.受贈收入：決算數 1,394 萬 7,910 元，較預算數 1,700 萬元，減少 305 萬 2,090 元，減少 17.95%，主要係各界捐贈款較預計減少所致。
- 15.賠(補)償收入：決算數 6 萬 1,469 元，較預算數 11 萬元，減少 4 萬 8,531 元，減少 44.12%，主要係圖書遺失等賠償案件較預計減少所致。
- 16.雜項收入：決算數 3,321 萬 9,035 元，較預算數 3,000 萬元，增加 321 萬 9,035 元，增加 10.73%，係實習廠場服務收入較預計增加所致。

(二)成本與費用決算數與預算數比較情形：

國立嘉義大學校務基金(大學)

總 說 明

中華民國 111 年度

本年度業務成本與費用決算數 23 億 5,518 萬 9,324 元，業務外費用決算數 1 億 2,081 萬 6,586 元，成本與費用共計 24 億 7,600 萬 5,910 元，較預算數 25 億 133 萬 3,000 元，減少 2,532 萬 7,090 元，減少 1.01%，原因說明如下：

- 1.教學研究及訓輔成本：決算數 15 億 3,400 萬 3,537 元，較預算數 15 億 5,326 萬 3,000 元，減少 1,925 萬 9,463 元，減少 1.24%。
- 2.建教合作成本：決算數 3 億 7,235 萬 8,200 元，較預算數 3 億 7,990 萬元，減少 754 萬 1,800 元，減少 1.99%。
- 3.推廣教育成本：決算數 598 萬 6,979 元，較預算數 908 萬 5,000 元，減少 309 萬 8,021 元，減少 34.10%，主要係配合推廣教育開班減少，致所需兼職與計時計件人員酬金及修理保養費等支出較預計減少所致。
- 4.門診醫療成本：決算數 1,751 萬 484 元，較預算數 1,855 萬元，減少 103 萬 9,516 元，減少 5.60%。
- 5.學生公費及獎勵金：決算數 1 億 1,450 萬 123 元，較預算數 8,700 萬元，增加 2,750 萬 123 元，增加 31.61%，主要係獎助學金核發案件較預估增加所致。
- 6.管理費用及總務費用：決算數 3 億 588 萬 7,849 元，較預算數 3 億 3,483 萬 4,000 元，減少 2,894 萬 6,151 元，減少 8.64%。
- 7.雜項業務費用：決算數 494 萬 2,152 元，較預算數 535 萬 2,000 元，減少 40 萬 9,848 元，減少 7.66%。
- 8.財產交易短絀：決算數 337 萬 9,979 元，較預算數 0 元，增加 337 萬 9,979 元，主要係配合嘉義市政府道將圳水綠廊道改善工程，拆除報廢未達使用年限之新民校區管理學院 A 棟及 B 棟外圍牆。
- 9.雜項費用：決算數 1 億 1,743 萬 6,607 元，較預算數 1 億 1,334 萬 9,000 元，增加 408 萬 7,607 元，增加 3.61%。

國立嘉義大學校務基金(大學)

總 說 明

中華民國 111 年度

(三)決算與預算賸餘(短絀)比較情形：

- 1.業務短絀：決算短絀數 3,693 萬 5,552 元，較預算短絀數 9,876 萬 3,000 元，減少短絀 6,182 萬 7,448 元，減少 62.60%，主要係用人費用摶節，及折舊費用較預計減少所致。
- 2.業務外賸餘：決算賸餘數 3,188 萬 2,997 元，較預算賸餘數 2,576 萬 1,000 元，增加賸餘 612 萬 1,997 元，增加 23.76%，主要係利息、股利及實習廠場服務等收入較預計增加所致。
- 3.本期餘絀：決算短絀數 505 萬 2,555 元，較預算短絀數 7,300 萬 2,000 元，減少短絀 6,794 萬 9,445 元，減少 93.08%，主要係用人費用摶節，及折舊費用較預計減少所致。

三、餘絀撥補實況：

- (一)賸餘之部：決算數 1,222 萬 3,632 元，較預算數 0 元，增加 1,222 萬 3,632 元，係前期未分配賸餘轉入。
- (二)分配之部：決算數 505 萬 2,555 元，較預算數 0 元，增加 505 萬 2,555 元，係填補本年度短絀。
- (三)未分配賸餘：決算數 717 萬 1,077 元，較預算數 0 元，增加 717 萬 1,077 元，係上述原因增減互抵所致。
- (四)短絀之部：決算數 505 萬 2,555 元，較預算數 7,300 萬 2,000 元，減少 6,794 萬 9,445 元，係本年度短絀較預計減少。
- (五)填補之部：決算數 505 萬 2,555 元，較預算數 7,300 萬 2,000 元，減少 6,794 萬 9,445 元，係先撥用前期未分配賸餘填補本年度短絀，而未依預算撥用公積。
- (六)待填補之短絀：決算數及預算數均為 0 元。

四、現金流量結果：

國立嘉義大學校務基金(大學)

總 說 明

中華民國 111 年度

本年度期末現金及約當現金決算數為 2 億 2,480 萬 8,425 元，較期初現金及約當現金 2 億 3,251 萬 7,839 元，減少 770 萬 9,414 元，分析如下：

(一)業務活動：包括本期短絀 505 萬 2,555 元，調整減計利息及股利收入 2,869 萬 1,880 元，加回折舊及折耗 2 億 841 萬 379 元、無形資產與其他資產攤銷 3,115 萬 1,367 元、處理資產短絀 282 萬 8,195 元，減計其他 1,913 萬 8,645 元，減計流動資產淨增 349 萬 9,452 元，加計流動負債淨增 2,132 萬 2,557 元，加計收取利息 1,640 萬 2,551 元、收取股利流入 350 萬 2,303 元，以上流出、入互抵後，本年度業務活動之淨現金流入 2 億 2,723 萬 4,820 元。

(二)投資活動：包括減少流動金融資產及短期貸墊款 10 億 1,512 萬 6,428 元、減少投資、長期應收款、貸墊款及準備金 14 億 806 萬 2,558 元、減少不動產、廠房及設備、礦產資源 2 萬 9,920 元、減少無形資產及其他資產 168 萬 5,000 元等項目現金流入，減計增加流動金融資產及短期貸墊款 15 億 3,087 萬 3,679 元、增加投資 9 億 913 萬 7,009 元、增加退休及離職準備金 36 萬 5,652 元、增置固定資產 2 億 5,678 萬 8,826 元、增加非流動生物資產 7 萬 9,800 元、增加無形資產 1,049 萬 9,251 元及增加其他資產與遞延費用 3,774 萬 5,130 元等項目現金流出，以上流出、入互抵後，本年度投資活動之淨現金流出 3 億 2,058 萬 5,441 元。

(三)籌資活動：包括國庫撥款增置固定資產 5,007 萬 7,766 元及無形資產 1,000 萬元、增加其他負債 23 億 9,679 萬 8,510 元等項目現金流入，減計減少其他負債 23 億 7,123 萬 5,069 元現金流出，以上流出、入互抵後，本年度籌資活動之淨現金流入 8,564 萬 1,207 元。

五、資產負債情況：

(一)資產：本年度決算數 96 億 8,993 萬 3,366 元，其中流動資產 18 億 6,169 萬 3,911 元，占資產總額 19.21%，投資、長期應收款、貸墊款及準備金 10 億

國立嘉義大學校務基金(大學)

總 說 明

中華民國 111 年度

3,613 萬 7,901 元，占資產總額 10.69%，不動產、廠房及設備 33 億 4,297 萬 9,016 元，占資產總額 34.50%，生物資產-非流動 7 萬 3,150 元，占資產總額 0.00%，無形資產 4,038 萬 5,726 元，占資產總額 0.42%，其他資產 34 億 866 萬 3,662 元，占資產總額 35.18%。

(二)負債及淨值：本年度負債決算數 43 億 432 萬 7,733 元，占負債及淨值總額 44.42%，其中流動負債 7 億 3,723 萬 4,883 元，占負債及淨值總額 7.61%，其他負債 35 億 6,709 萬 2,850 元，占負債及淨值總額 36.81%。本年度淨值決算數 53 億 8,560 萬 5,633 元，占負債及淨值總額 55.58%，其中基金 41 億 9,544 萬 7,773 元，占負債及淨值總額 43.30%，公積 11 億 8,641 萬 6,933 元，占負債及淨值總額 12.24%，累積賸餘 717 萬 1,077 元，占負債及淨值總額 0.07%，淨值其他項目-343 萬 150 元，占負債及淨值總額-0.04%。

六、其他：無。

本 頁 空 白

乙、主要表

本 頁 空 白

國立嘉義大學校務基金(大學)

收支餘絀表

中華民國111年度

科 目	本 年 度 預 算 數				本 年 度
	政府補助 收 入	自籌收入	合 計		政府補助 收 入
	^ 金 額	^ 金 額	^ 金 額	%	^ 金 額
業務收入	1,355,246,000	933,975,000	2,289,221,000	100.00	1,365,593,622
教學收入	0	904,475,000	904,475,000	39.51	0
學雜費收入	0	545,883,000	545,883,000	23.85	0
學雜費減免	0	-30,608,000	-30,608,000	-1.34	0
建教合作收入	0	380,000,000	380,000,000	16.60	0
推廣教育收入	0	9,200,000	9,200,000	0.40	0
租金及權利金收入	0	1,800,000	1,800,000	0.08	0
權利金收入	0	1,800,000	1,800,000	0.08	0
醫療收入	0	20,500,000	20,500,000	0.90	0
門診醫療收入	0	20,500,000	20,500,000	0.90	0
其他業務收入	1,355,246,000	7,200,000	1,362,446,000	59.52	1,365,593,622
學校教學研究補助收入	1,135,246,000	0	1,135,246,000	49.59	1,135,246,000
其他補助收入	220,000,000	0	220,000,000	9.61	230,347,622
雜項業務收入	0	7,200,000	7,200,000	0.31	0
業務成本與費用	1,500,397,000	887,587,000	2,387,984,000	104.31	1,433,700,809
教學成本	1,195,875,000	746,373,000	1,942,248,000	84.84	1,122,365,963
教學研究及訓輔成本	1,195,875,000	357,388,000	1,553,263,000	67.85	1,122,365,963
建教合作成本	0	379,900,000	379,900,000	16.60	0
推廣教育成本	0	9,085,000	9,085,000	0.40	0
醫療成本	0	18,550,000	18,550,000	0.81	0
門診醫療成本	0	18,550,000	18,550,000	0.81	0
其他業務成本	27,000,000	60,000,000	87,000,000	3.80	55,208,255
學生公費及獎勵金	27,000,000	60,000,000	87,000,000	3.80	55,208,255
管理及總務費用	277,522,000	57,312,000	334,834,000	14.63	256,126,591
管理費用及總務費用	277,522,000	57,312,000	334,834,000	14.63	256,126,591
其他業務費用	0	5,352,000	5,352,000	0.23	0
雜項業務費用	0	5,352,000	5,352,000	0.23	0
業務賸餘(短絀)	-145,151,000	46,388,000	-98,763,000	-4.31	-68,107,187
業務外收入	0	139,110,000	139,110,000	6.08	786,328
財務收入	0	19,800,000	19,800,000	0.86	0
利息收入	0	18,567,000	18,567,000	0.81	0
投資賸餘	0	1,233,000	1,233,000	0.05	0
其他業務外收入	0	119,310,000	119,310,000	5.21	786,328
資產使用及權利金收入	0	71,000,000	71,000,000	3.10	0
違規罰款收入	0	1,200,000	1,200,000	0.05	0
受贈收入	0	17,000,000	17,000,000	0.74	0
賠(補)償收入	0	110,000	110,000	0.00	0

單位:新臺幣元

決 算 數			比 較 增 減		上 年 度 決 算 數	
自籌收入	合 計					
金 額	金 額	%	金 額	%	金 額	%
952,660,150	2,318,253,772	100.00	29,032,772	1.27	2,241,120,335	100.00
924,809,940	924,809,940	39.89	20,334,940	2.25	892,710,529	39.83
558,202,077	558,202,077	24.08	12,319,077	2.26	557,135,896	24.86
-30,626,082	-30,626,082	-1.32	-18,082	0.06	-30,269,983	-1.35
391,199,901	391,199,901	16.87	11,199,901	2.95	359,133,698	16.02
6,034,044	6,034,044	0.26	-3,165,956	-34.41	6,710,918	0.30
1,008,066	1,008,066	0.04	-791,934	-44.00	1,744,113	0.08
1,008,066	1,008,066	0.04	-791,934	-44.00	1,744,113	0.08
20,407,964	20,407,964	0.88	-92,036	-0.45	19,298,157	0.86
20,407,964	20,407,964	0.88	-92,036	-0.45	19,298,157	0.86
6,434,180	1,372,027,802	59.18	9,581,802	0.70	1,327,367,536	59.23
0	1,135,246,000	48.97	0		1,112,915,000	49.66
0	230,347,622	9.94	10,347,622	4.70	208,266,274	9.29
6,434,180	6,434,180	0.28	-765,820	-10.64	6,186,262	0.28
921,488,515	2,355,189,324	101.59	-32,794,676	-1.37	2,266,157,483	101.12
789,982,753	1,912,348,716	82.49	-29,899,284	-1.54	1,838,045,464	82.01
411,637,574	1,534,003,537	66.17	-19,259,463	-1.24	1,472,559,405	65.71
372,358,200	372,358,200	16.06	-7,541,800	-1.99	359,030,391	16.02
5,986,979	5,986,979	0.26	-3,098,021	-34.10	6,455,668	0.29
17,510,484	17,510,484	0.76	-1,039,516	-5.60	17,238,001	0.77
17,510,484	17,510,484	0.76	-1,039,516	-5.60	17,238,001	0.77
59,291,868	114,500,123	4.94	27,500,123	31.61	105,561,420	4.71
59,291,868	114,500,123	4.94	27,500,123	31.61	105,561,420	4.71
49,761,258	305,887,849	13.19	-28,946,151	-8.64	300,229,104	13.40
49,761,258	305,887,849	13.19	-28,946,151	-8.64	300,229,104	13.40
4,942,152	4,942,152	0.21	-409,848	-7.66	5,083,494	0.23
4,942,152	4,942,152	0.21	-409,848	-7.66	5,083,494	0.23
31,171,635	-36,935,552	-1.59	61,827,448	-62.60	-25,037,148	-1.12
151,913,255	152,699,583	6.59	13,589,583	9.77	136,639,873	6.10
29,243,664	29,243,664	1.26	9,443,664	47.70	22,768,461	1.02
25,011,343	25,011,343	1.08	6,444,343	34.71	18,329,081	0.82
4,232,321	4,232,321	0.18	2,999,321	243.25	4,439,380	0.20
122,669,591	123,455,919	5.33	4,145,919	3.47	113,871,412	5.08
75,081,607	75,081,607	3.24	4,081,607	5.75	68,280,844	3.05
1,145,898	1,145,898	0.05	-54,102	-4.51	1,540,181	0.07
13,947,910	13,947,910	0.60	-3,052,090	-17.95	11,861,466	0.53
61,469	61,469	0.00	-48,531	-44.12	73,530	0.00

國立嘉義大學校務基金(大學)

收支餘絀表

中華民國111年度

科 目	本 年 度 預 算 數				本 年 度
	政府補助 收 入	自籌收入	合 計		政府補助 收 入
	金 額	金 額	金 額	%	金 額
雜項收入	0	30,000,000	30,000,000	1.31	786,328
業務外費用	10,612,000	102,737,000	113,349,000	4.95	13,644,336
其他業務外費用	10,612,000	102,737,000	113,349,000	4.95	13,644,336
財產交易短絀	0	0	0	0.00	3,379,979
雜項費用	10,612,000	102,737,000	113,349,000	4.95	10,264,357
業務外賸餘(短絀)	-10,612,000	36,373,000	25,761,000	1.13	-12,858,008
本期賸餘(短絀)	-155,763,000	82,761,000	-73,002,000	-3.19	-80,965,195

單位:新臺幣元

決 算 數			比 較 增 減		上 年 度 決 算 數	
自籌收入	合 計					
金 額	金 額	%	金 額	%	金 額	%
32,432,707	33,219,035	1.43	3,219,035	10.73	32,115,391	1.43
107,172,250	120,816,586	5.21	7,467,586	6.59	99,379,093	4.43
107,172,250	120,816,586	5.21	7,467,586	6.59	99,379,093	4.43
0	3,379,979	0.15	3,379,979	--	0	0.00
107,172,250	117,436,607	5.07	4,087,607	3.61	99,379,093	4.43
44,741,005	31,882,997	1.38	6,121,997	23.76	37,260,780	1.66
75,912,640	-5,052,555	-0.22	67,949,445	-93.08	12,223,632	0.55

國立嘉義大學校務基金(大學)
收支餘絀表說明
 中華民國111年度

一、本期其他綜合餘絀之說明：

科 目	本年度預算數	本年度決算數	比較增減	上年度決算數
備供出售金融資產未實現餘絀	0	-12,440,611	-12,440,611	5,728,554
現金流量避險中屬有效避險部分 之避險餘絀	0	0	0	0
未實現重估增值	0	225,006	225,006	0
採權益法認列之其他綜合餘絀份額	0	0	0	0
其他綜合餘絀合計	0	-12,215,605	-12,215,605	5,728,554

本 頁 空 白

國立嘉義大學校務基金(大學)

餘絀撥補表

中華民國111年度

項 目	本年度預算數		本年度決算數	
	金 額	%	金 額	%
賸餘之部	0		12,223,632	100.00
本期賸餘	0		0	
前期未分配賸餘	0		12,223,632	100.00
追溯適用及追溯重編之影響數	0		0	
公積轉列數	0		0	
其他轉入數	0		0	
分配之部	0		5,052,555	41.33
填補累積短絀	0		5,052,555	41.33
提存公積	0		0	
賸餘撥充基金數	0		0	
解繳公庫淨額	0		0	
其他依法分配數	0		0	
未分配賸餘	0		7,171,077	58.67
短絀之部	73,002,000	100.00	5,052,555	100.00
本期短絀	73,002,000	100.00	5,052,555	100.00
前期待填補之短絀	0		0	
追溯適用及追溯重編之影響數	0		0	
其他轉入數	0		0	
填補之部	73,002,000	100.00	5,052,555	100.00
撥用賸餘	0		5,052,555	100.00
撥用公積	73,002,000	100.00	0	
折減基金	0		0	
公庫撥款	0		0	
待填補之短絀	0		0	

單位:新臺幣元

比較增減		上年度決算數	
金額	%	金額	%
12,223,632	--	12,223,632	100.00
0		12,223,632	100.00
12,223,632	--	0	
0		0	
0		0	
0		0	
5,052,555	--	0	
5,052,555	--	0	
0		0	
0		0	
0		0	
0		0	
7,171,077	--	12,223,632	100.00
-67,949,445	-93.08	0	
-67,949,445	-93.08	0	
0		0	
0		0	
0		0	
-67,949,445	-93.08	0	
5,052,555	--	0	
-73,002,000	-100.00	0	
0		0	
0		0	
0		0	

國立嘉義大學校務基金(大學)
現金流量表

中華民國111年度

單位：新臺幣元

項 目	預 算 數	決 算 數	比 較 增 減	
			金 額	%
▼業務活動之現金流量	172,566,000	227,234,820	54,668,820	31.68
本期賸餘（短絀）	-73,002,000	-5,052,555	67,949,445	-93.08
利息股利之調整	-19,800,000	-28,691,880	-8,891,880	44.91
利息收入	-18,567,000	-25,011,343	-6,444,343	34.71
股利收入	-1,233,000	-3,680,537	-2,447,537	198.50
未計利息股利之本期賸餘（短絀）	-92,802,000	-33,744,435	59,057,565	-63.64
調整項目	245,568,000	241,074,401	-4,493,599	-1.83
折舊、減損及折耗	226,177,000	208,410,379	-17,766,621	-7.86
土地改良物	19,809,000	17,189,016	-2,619,984	-13.23
房屋及建築	56,824,000	52,435,772	-4,388,228	-7.72
機械及設備	84,228,000	80,610,545	-3,617,455	-4.29
交通及運輸設備	5,501,000	5,335,620	-165,380	-3.01
什項設備	32,642,000	26,109,132	-6,532,868	-20.01
代管資產	26,674,000	26,674,168	168	-
生產性生物資產－非流動	499,000	56,126	-442,874	-88.75
攤銷	40,387,000	31,151,367	-9,235,633	-22.87
攤銷電腦軟體	8,461,000	8,600,856	139,856	1.65
其他攤銷費用	31,926,000	22,550,511	-9,375,489	-29.37
處理資產短絀（賸餘）	0	2,828,195	2,828,195	--
房屋及建築	0	3,379,979	3,379,979	--
其他	0	-551,784	-551,784	--
其他	-20,996,000	-19,138,645	1,857,355	-8.85
機械及設備	0	610,139	610,139	--
無形資產	0	19,755	19,755	--
應付退休及離職金	500,000	365,652	-134,348	-26.87
遞延收入	-13,496,000	-15,307,251	-1,811,251	13.42
其他	-8,000,000	-4,826,940	3,173,060	-39.66
流動資產淨減（淨增）	0	-3,499,452	-3,499,452	--
流動負債淨增（淨減）	0	21,322,557	21,322,557	--
未計利息股利之現金流入（流出）	152,766,000	207,329,966	54,563,966	35.72
收取利息	18,567,000	16,402,551	-2,164,449	-11.66
收取股利	1,233,000	3,502,303	2,269,303	184.05
▼業務活動之淨現金流入（流出）	172,566,000	227,234,820	54,668,820	31.68
▼投資活動之現金流量	-163,425,000	-320,585,441	-157,160,441	96.17
減少流動金融資產及短期貸墊款	0	1,015,126,428	1,015,126,428	--
減少流動金融資產	0	823,600,000	823,600,000	--
減少短期墊款	0	191,526,428	191,526,428	--
減少投資、長期應收款、貸墊款及準備金	13,000,000	1,408,062,558	1,395,062,558	10731.25
減少投資	0	1,388,060,571	1,388,060,571	--
減少準備金	13,000,000	20,001,987	7,001,987	53.86

國立嘉義大學校務基金(大學)

現金流量表

中華民國111年度

單位:新臺幣元

項 目	預 算 數	決 算 數	比 較 增 減	
			金 額	%
源 減少不動產、廠房及設備、礦產資產	0	29,920	29,920	--
減少不動產、廠房及設備	0	29,920	29,920	--
固定資產之減少	0	29,920	29,920	--
購建中固定資產	0	29,920	29,920	--
減少無形資產及其他資產	0	1,685,000	1,685,000	--
減少其他資產	0	1,685,000	1,685,000	--
增加流動金融資產及短期貸墊款	0	-1,530,873,679	-1,530,873,679	--
增加流動金融資產	0	-1,377,270,000	-1,377,270,000	--
增加短期墊款	0	-153,603,679	-153,603,679	--
增加投資、長期應收款、貸墊款及準備金	-500,000	-909,502,661	-909,002,661	181800.53
增加投資	0	-909,137,009	-909,137,009	--
增加準備金	-500,000	-365,652	134,348	-26.87
源 增加不動產、廠房及設備、礦產資產	-152,405,000	-256,788,826	-104,383,826	68.49
增加不動產、廠房及設備	-152,405,000	-256,788,826	-104,383,826	68.49
固定資產之增置	-152,405,000	-256,788,826	-104,383,826	68.49
土地改良物	-14,729,000	-795,213	13,933,787	-94.60
房屋及建築	0	-905,881	-905,881	--
機械及設備	-60,403,000	-92,512,016	-32,109,016	53.16
交通及運輸設備	-7,427,000	-5,824,578	1,602,422	-21.58
什項設備	-39,846,000	-51,976,174	-12,130,174	30.44
購建中固定資產	-30,000,000	-104,774,964	-74,774,964	249.25
增加生物資產—非流動	0	-79,800	-79,800	--
增加無形資產及其他資產	-23,520,000	-48,244,381	-24,724,381	105.12
增加無形資產	-13,520,000	-10,499,251	3,020,749	-22.34
增加其他資產	-10,000,000	-37,745,130	-27,745,130	277.45
增加其他資產	0	-2,132,500	-2,132,500	--
增加遞延費用	-10,000,000	-35,612,630	-25,612,630	256.13
▼投資活動之淨現金流入(流出)	-163,425,000	-320,585,441	-157,160,441	96.17
▼籌資活動之現金流量	60,000,000	85,641,207	25,641,207	42.74
增加短期債務、流動金融負債及其他負債	3,000,000	2,396,798,510	2,393,798,510	79793.28
增加其他負債	3,000,000	2,396,798,510	2,393,798,510	79793.28
增加基金、公積及填補短絀	57,000,000	60,077,766	3,077,766	5.40
增加基金	57,000,000	60,077,766	3,077,766	5.40
國庫撥款增置固定資產	42,000,000	50,077,766	8,077,766	19.23
國庫增撥無形資產	10,000,000	10,000,000	0	
國庫增撥遞延資產	5,000,000	0	-5,000,000	-100.00
減少短期債務、流動金融負債及其他負債	0	-2,371,235,069	-2,371,235,069	--

國立嘉義大學校務基金(大學)

現金流量表

中華民國111年度

單位:新臺幣元

項 目	預 算 數	決 算 數	比 較 增 減	
			金 額	%
減少其他負債	0	-2,371,235,069	-2,371,235,069	--
▼籌資活動之淨現金流入(流出)	60,000,000	85,641,207	25,641,207	42.74
▼現金及約當現金之淨增(淨減)	69,141,000	-7,709,414	-76,850,414	--
▼期初現金及約當現金	264,847,000	232,517,839	-32,329,161	-12.21
▼期末現金及約當現金	333,988,000	224,808,425	-109,179,575	-32.69
▼不影響現金流量之投資與籌資活動				
退休離職準備金與應付退休及離職金同額增加(+)或減少(-)之金額	-500,000	-1,586,999	-1,086,999	217.40
退休離職準備金與應付退休及離職金同額增加之金額(+)	0	32,854	32,854	--
退休離職準備金與應付退休及離職金同額減少之金額(-)	-500,000	-1,619,853	-1,119,853	223.97
其他準備金與遞延收入同額增加(+)或減少(-)之金額	5,000,000	10,313,665	5,313,665	106.27
其他準備金與遞延收入同額增加之金額(+)	5,000,000	10,313,665	5,313,665	106.27
以前年度購建中固定資產科目,調整轉入不動產、廠房及設備科目之金額	0	64,409,032	64,409,032	--
調整轉入不動產、廠房及設備科目明細	0	64,409,032	64,409,032	--
土地改良物	0	46,607,603	46,607,603	--
房屋及建築	0	9,598,526	9,598,526	--
機械及設備	0	4,931,523	4,931,523	--
什項設備	0	3,271,380	3,271,380	--
土地與未實現重估增值同額增加(+)或減少(-)之金額	0	225,006	225,006	--
土地與未實現重估增值同額增加之金額(+)	0	225,006	225,006	--
不動產、廠房及設備與應付未付數同額增加(+)或減少(-)之金額	0	7,512,172	7,512,172	--
不動產、廠房及設備與應付未付數同額增加明細(+)	0	7,512,172	7,512,172	--
購建中固定資產	0	7,512,172	7,512,172	--
不動產、廠房及設備與遞延收入同額增加(+)或減少(-)之金額	0	2,949,000	2,949,000	--
不動產、廠房及設備與遞延收入同額增加明細(+)	0	2,949,000	2,949,000	--
機械及設備	0	456,899	456,899	--
交通及運輸設備	0	2,490,151	2,490,151	--
什項設備	0	1,950	1,950	--
不動產、廠房及設備與基金同額增加(+)或減少(-)之金額	0	11,173,355	11,173,355	--
撥入不動產、廠房及設備明細(+)	1,000,000	11,201,713	10,201,713	1020.17
機械及設備	1,000,000	11,201,713	10,201,713	1020.17
撥出不動產、廠房及設備明細(-)	-1,000,000	-28,358	971,642	-97.16

國立嘉義大學校務基金(大學)

現金流量表

中華民國111年度

單位:新臺幣元

項 目	預 算 數	決 算 數	比 較 增 減	
			金 額	%
機械及設備	-1,000,000	-28,358	971,642	-97.16
代管資產與應付代管資產同額增加(+) 或減少(-)之金額	0	3,210,401	3,210,401	--
代管資產與應付代管資產同額增加之金額(+)	0	3,210,401	3,210,401	--
應付代管資產轉列受贈公積之金額	26,674,000	26,674,168	168	-
盈餘分配與虧損填補之金額	-73,002,000	0	73,002,000	-100.00
提存(撥用-)公積	-73,002,000	0	73,002,000	-100.00

附 註：

一、「處理資產短絀(賸餘)-其他」55萬1,784元，係處分投資利益。

二、業務活動現金流量之調整非現金項目-其他」計-1,913萬8,645元，說明如下：

1、機械及設備計61萬139元。

(1) 移撥計畫購置之機械及設備帳面金額6萬9,139元予國立屏東科技大學(依據教育部111年3月21日臺教秘(一)字第1110029131號函辦理)。

(2) 移撥計畫購置之機械及設備帳面金額2萬9,190元予國立屏東科技大學(依教育部111年8月11日臺教秘(一)字第1110078822號函辦理)。

(3) 移撥計畫購置之機械及設備帳面金額21萬1,076元予國立中山大學(依教育部111年9月2日臺教秘(一)字第1110086784號函辦理)。

(4) 移撥計畫購置之機械及設備帳面金額30萬734元予國立成功大學(依教育部111年9月7日臺教秘(一)字第1110086178號函辦理)。

2、移撥計畫購置無形資產金額1萬9,755元予國立屏東科技大學(依教育部111年8月11日臺教秘(一)字第1110078822號函辦理)。

3、提撥離職儲金，費用與應付退休及離職金同額增加36萬5,652元。

4、遞延收入計1,530萬7,251元。

(1) 遞延收入隨折舊及攤銷費用之提列轉列其他補助收入-726萬6,780元。

(2) 遞延收入隨折舊及攤銷費用之提列轉列受贈收入-269萬4,791元。

(3) 本年度支用受贈動本獎助金，由遞延收入轉列受贈收入-534萬5,680元。

5、本年度支用指定用途捐贈認列受贈收入-482萬6,940元。

6、收到以前年度應收利息認列其他準備金1萬3,554元。

三、「籌資活動現金流量之增加基金」計6,007萬7,766元，係111年度國庫撥款增置固定資產及無形資產6,008萬1,002元(含教育部高教深耕計畫980萬元及其他專案型補助計畫2,628萬1,002元)，繳回教育部專案補助計畫結餘款3,236元。

四、「期末現金及約當現金」2億2,480萬8,425元，其中約當現金期初0元、期末金額0元。

五、本年度支付以前年度購建中固定資產提列之應付未付數1,775萬9,418元。

國立嘉義大學校務基金(大學)

平 衡 表

中華民國111年12月31日

科 目	本年度決算數		上年度決算數		比 較 增 減	
	金 額	%	金 額	%	金 額	%
資產	9,689,933,366	100.00	9,599,367,185	100.00	90,566,181	0.94
流動資產	1,861,693,911	19.21	1,341,561,384	13.98	520,132,527	38.77
現金	224,808,425	2.32	232,517,839	2.42	-7,709,414	-3.32
銀行存款	224,808,425	2.32	232,517,839	2.42	-7,709,414	-3.32
流動金融資產	1,377,270,000	14.21	823,600,000	8.58	553,670,000	67.23
其他金融資產－流動	1,377,270,000	14.21	823,600,000	8.58	553,670,000	67.23
應收款項	64,333,806	0.66	54,528,187	0.57	9,805,619	17.98
應收帳款	3,797,792	0.04	3,427,304	0.04	370,488	10.81
應收利息	26,885,651	0.28	18,290,413	0.19	8,595,238	46.99
其他應收款	33,650,363	0.35	32,810,470	0.34	839,893	2.56
預付款項	182,589,319	1.88	180,300,248	1.88	2,289,071	1.27
預付費用	68,941,540	0.71	68,870,136	0.72	71,404	0.10
其他預付款	113,647,779	1.17	111,430,112	1.16	2,217,667	1.99
短期貸墊款	12,692,361	0.13	50,615,110	0.53	-37,922,749	-74.92
短期墊款	12,692,361	0.13	50,615,110	0.53	-37,922,749	-74.92
投資、長期應收款、貸墊款及準備金	1,036,137,901	10.69	1,532,841,231	15.97	-496,703,330	-32.40
非流動金融資產	954,731,717	9.85	1,445,544,106	15.06	-490,812,389	-33.95
備供出售金融資產－非流動	84,886,873	0.88	59,488,651	0.62	25,398,222	42.69
備供出售金融資產評價調整－非流動	-3,655,156	-0.04	8,785,455	0.09	-12,440,611	-141.60
其他金融資產－非流動	873,500,000	9.01	1,377,270,000	14.35	-503,770,000	-36.58
準備金	81,406,184	0.84	87,297,125	0.91	-5,890,941	-6.75
退休及離職準備金	2,142,665	0.02	3,364,012	0.04	-1,221,347	-36.31
其他準備金	79,263,519	0.82	83,933,113	0.87	-4,669,594	-5.56
不動產、廠房及設備	3,342,979,016	34.50	3,267,801,698	34.04	75,177,318	2.30
土地	1,400,807	0.01	1,175,801	0.01	225,006	19.14
土地	1,400,807	0.01	1,175,801	0.01	225,006	19.14
土地改良物	149,309,643	1.54	119,095,843	1.24	30,213,800	25.37
土地改良物	345,102,454	3.56	302,838,455	3.15	42,263,999	13.96
累計折舊－土地改良物	-195,792,811	-2.02	-183,742,612	-1.91	-12,050,199	6.56
房屋及建築	2,048,953,205	21.15	2,094,264,549	21.82	-45,311,344	-2.16
房屋及建築	2,978,012,524	30.73	2,971,801,085	30.96	6,211,439	0.21
累計折舊－房屋及建築	-929,059,319	-9.59	-877,536,536	-9.14	-51,522,783	5.87
機械及設備	327,353,277	3.38	299,511,668	3.12	27,841,609	9.30
機械及設備	2,575,667,561	26.58	2,544,386,267	26.51	31,281,294	1.23
累計折舊－機械及設備	-2,248,314,284	-23.20	-2,244,874,599	-23.39	-3,439,685	0.15
交通及運輸設備	25,047,446	0.26	22,068,337	0.23	2,979,109	13.50
交通及運輸設備	199,969,557	2.06	199,516,321	2.08	453,236	0.23
累計折舊－交通及運輸設備	-174,922,111	-1.81	-177,447,984	-1.85	2,525,873	-1.42
什項設備	633,481,941	6.54	604,341,569	6.30	29,140,372	4.82

單位:新臺幣元

科 目	本年度決算數		上年度決算數		比 較 增 減	
	金 額	%	金 額	%	金 額	%
負債	4,304,327,733	44.42	4,294,418,681	44.74	9,909,052	0.23
流動負債	737,234,883	7.61	726,159,572	7.56	11,075,311	1.53
應付款項	33,207,709	0.34	42,045,525	0.44	-8,837,816	-21.02
應付代收款	25,593,699	0.26	24,184,269	0.25	1,409,430	5.83
應付工程款	7,614,010	0.08	17,861,256	0.19	-10,247,246	-57.37
預收款項	704,027,174	7.27	684,114,047	7.13	19,913,127	2.91
預收收入	704,027,174	7.27	684,114,047	7.13	19,913,127	2.91
其他負債	3,567,092,850	36.81	3,568,259,109	37.17	-1,166,259	-0.03
遞延負債	177,241,888	1.83	152,366,871	1.59	24,875,017	16.33
遞延收入	177,241,888	1.83	152,366,871	1.59	24,875,017	16.33
什項負債	3,389,850,962	34.98	3,415,892,238	35.58	-26,041,276	-0.76
存入保證金	31,435,591	0.32	29,880,567	0.31	1,555,024	5.20
應付保管款	16,780	0.00	3,200	0.00	13,580	424.38
應付退休及離職金	2,142,665	0.02	3,364,012	0.04	-1,221,347	-36.31
暫收及待結轉帳項	2,057	0.00	2,926,823	0.03	-2,924,766	-99.93
應付代管資產	3,356,253,869	34.64	3,379,717,636	35.21	-23,463,767	-0.69
淨值	5,385,605,633	55.58	5,304,948,504	55.26	80,657,129	1.52
基金	4,195,447,773	43.30	4,124,196,652	42.96	71,251,121	1.73
基金	4,195,447,773	43.30	4,124,196,652	42.96	71,251,121	1.73
基金	4,195,447,773	43.30	4,124,196,652	42.96	71,251,121	1.73
公積	1,186,416,933	12.24	1,159,742,765	12.08	26,674,168	2.30
資本公積	1,186,416,933	12.24	1,159,742,765	12.08	26,674,168	2.30
受贈公積	1,186,416,933	12.24	1,159,742,765	12.08	26,674,168	2.30
累積餘絀	7,171,077	0.07	12,223,632	0.13	-5,052,555	-41.33
累積賸餘	7,171,077	0.07	12,223,632	0.13	-5,052,555	-41.33
累積賸餘	7,171,077	0.07	12,223,632	0.13	-5,052,555	-41.33
淨值其他項目	-3,430,150	-0.04	8,785,455	0.09	-12,215,605	-139.04
累積其他綜合餘絀	-3,430,150	-0.04	8,785,455	0.09	-12,215,605	-139.04
備供出售金融資產未實現餘絀	-3,655,156	-0.04	8,785,455	0.09	-12,440,611	-141.60
未實現重估增值	225,006	0.00	0	0.00	225,006	

國立嘉義大學校務基金(大學)

平衡表

中華民國111年12月31日

科 目	本年度決算數		上年度決算數		比 較 增 減	
	金 額	%	金 額	%	金 額	%
什項設備	1,613,103,647	16.65	1,584,650,646	16.51	28,453,001	1.80
累計折舊－什項設備	-979,621,706	-10.11	-980,309,077	-10.21	687,371	-0.07
購建中固定資產	157,432,697	1.62	127,343,931	1.33	30,088,766	23.63
未完工程	152,977,627	1.58	118,737,112	1.24	34,240,515	28.84
訂購機件及設備款	4,455,070	0.05	8,606,819	0.09	-4,151,749	-48.24
生物資產－非流動	73,150	0.00	49,476	0.00	23,674	47.85
生產性生物資產－非流動	73,150	0.00	49,476	0.00	23,674	47.85
生產性生物資產－非流動	333,740	0.00	1,173,940	0.01	-840,200	-71.57
累計折舊－生產性生物資產－非流動	-260,590	0.00	-1,124,464	-0.01	863,874	-76.83
無形資產	40,385,726	0.42	44,445,879	0.46	-4,060,153	-9.14
無形資產	40,385,726	0.42	44,445,879	0.46	-4,060,153	-9.14
專利權	62,191	0.00	98,857	0.00	-36,666	-37.09
電腦軟體	27,883,998	0.29	25,993,858	0.27	1,890,140	7.27
其他無形資產	12,439,537	0.13	18,353,164	0.19	-5,913,627	-32.22
其他資產	3,408,663,662	35.18	3,412,667,517	35.55	-4,003,855	-0.12
遞延資產	50,653,293	0.52	31,640,881	0.33	19,012,412	60.09
遞延費用	50,653,293	0.52	31,640,881	0.33	19,012,412	60.09
什項資產	3,358,010,369	34.65	3,381,026,636	35.22	-23,016,267	-0.68
存出保證金	1,756,500	0.02	1,309,000	0.01	447,500	34.19
代管資產	4,042,470,952	41.72	4,039,260,551	42.08	3,210,401	0.08
累計折舊－代管資產	-686,217,083	-7.08	-659,542,915	-6.87	-26,674,168	4.04
合 計	9,689,933,366	100.00	9,599,367,185	100.00	90,566,181	0.94

附 註：

1. 信託代理與保證資產科目,本年度決算數為 \$7,477,260.00及上年度決算數為 \$6,805,871.00
2. 信託代理與保證負債科目,本年度決算數為 \$7,477,260.00及上年度決算數為 \$6,805,871.00
3. 信託代理與保證資產為保證品,本年度決算數包含有價證券(定存單)747萬7,260元。
4. 信託代理與保證負債為應付保證品,本年度決算數包含有價證券(定存單)747萬7,260元。
5. 經管珍貴動產、不動產之總額為2,432萬9,662元。

單位：新臺幣元

科 目	本年度決算數		上年度決算數		比 較 增 減	
	金 額	%	金 額	%	金 額	%
合 計	9,689,933,366	100.00	9,599,367,185	100.00	90,566,181	0.94

本 頁 空 白

丙、附屬表

國立嘉義大學校務基金(大學)
業務收入明細表

中華民國111年度

單位:新臺幣元

科 目	預 算 數	決 算 數	比 較 增 減		備 註
			金 額	%	
業務收入	2,289,221,000	2,318,253,772	29,032,772	1.27	
教學收入	904,475,000	924,809,940	20,334,940	2.25	
學雜費收入	545,883,000	558,202,077	12,319,077	2.26	
學雜費減免	-30,608,000	-30,626,082	-18,082	0.06	
建教合作收入	380,000,000	391,199,901	11,199,901	2.95	
產學合作收入	66,660,000	73,347,005	6,687,005	10.03	
政府科研補助收入	210,250,000	164,465,229	-45,784,771	-21.78	
政府委託辦理收入	103,090,000	153,387,667	50,297,667	48.79	
推廣教育收入	9,200,000	6,034,044	-3,165,956	-34.41	主要係受新型冠狀病毒影響，減少開設推廣教育班，相關收入較預計減少所致。
租金及權利金收入	1,800,000	1,008,066	-791,934	-44.00	
權利金收入	1,800,000	1,008,066	-791,934	-44.00	主要係技術移轉權利分配金及授權金較預計減少所致。
醫療收入	20,500,000	20,407,964	-92,036	-0.45	
門診醫療收入	20,500,000	20,407,964	-92,036	-0.45	
其他業務收入	1,362,446,000	1,372,027,802	9,581,802	0.70	
學校教學研究補助收入	1,135,246,000	1,135,246,000	0		
其他補助收入	220,000,000	230,347,622	10,347,622	4.70	
雜項業務收入	7,200,000	6,434,180	-765,820	-10.64	係招生報名收入較預計減少所致。
業務外收入	139,110,000	152,699,583	13,589,583	9.77	
財務收入	19,800,000	29,243,664	9,443,664	47.70	
利息收入	18,567,000	25,011,343	6,444,343	34.71	主要係增加定期存款額度致利息增加所致。
投資賸餘	1,233,000	4,232,321	2,999,321	243.25	主要係校友捐贈股票與學校投資金融資產之股利收入，及處分以自籌收入投資之股票所獲賸餘較預計增加所致。
其他業務外收入	119,310,000	123,455,919	4,145,919	3.47	
資產使用及權利金收入	71,000,000	75,081,607	4,081,607	5.75	
違規罰款收入	1,200,000	1,145,898	-54,102	-4.51	
受贈收入	17,000,000	13,947,910	-3,052,090	-17.95	主要係各界捐贈款較預計減少所致。
賠(補)償收入	110,000	61,469	-48,531	-44.12	主要係圖書遺失等賠償案件較預計減少所致。
雜項收入	30,000,000	33,219,035	3,219,035	10.73	係實習廠場服務收入較預計增加所致。
合 計	2,428,331,000	2,470,953,355	42,622,355	1.76	

國立嘉義大學校務基金(大學)

教學成本明細表

中華民國111年度

科 目	預 算 數			決
	政府補助 收入支應	自籌收入 支 應	合 計	政府補助 收入支應
教學成本	1,195,875,000	746,373,000	1,942,248,000	1,122,365,963
教學研究及訓輔成本	1,195,875,000	357,388,000	1,553,263,000	1,122,365,963
用人費用	834,366,000	155,469,000	989,835,000	745,397,126
正式員額薪資	674,878,000	31,545,000	706,423,000	616,377,779
聘僱及兼職人員薪資	3,262,000	58,726,000	61,988,000	3,227,912
超時工作報酬	6,375,000		6,375,000	6,946,612
獎金	22,294,000	63,313,000	85,607,000	309,142
退休及卹償金	58,688,000		58,688,000	54,636,457
福利費	68,869,000	1,885,000	70,754,000	63,899,224
服務費用	148,716,000	121,863,000	270,579,000	174,323,409
水電費	37,596,000	8,130,000	45,726,000	32,957,981
郵電費	3,483,000	182,000	3,665,000	3,947,369
旅運費	5,627,000	5,665,000	11,292,000	3,266,275
印刷裝訂及公告費	5,538,000	2,310,000	7,848,000	3,668,336
修理保養及保固費	13,266,000	2,160,000	15,426,000	7,520,050
保險費	745,000	113,000	858,000	1,904,051
一般服務費	56,016,000	92,699,000	148,715,000	87,358,528
專業服務費	25,880,000	10,198,000	36,078,000	33,025,685
行銷推廣費	565,000	406,000	971,000	675,134
材料及用品費	46,755,000	17,026,000	63,781,000	44,982,040
使用材料費	7,107,000	1,731,000	8,838,000	5,267,667
用品消耗	39,648,000	15,295,000	54,943,000	39,589,069
商品及醫療用品				125,304
租金與利息	11,909,000	3,007,000	14,916,000	19,490,510
地租及水租	183,000	571,000	754,000	624,182
房租	226,000	443,000	669,000	240,258
機器租金	6,512,000	1,054,000	7,566,000	14,135,998
交通及運輸設備租金	3,585,000	705,000	4,290,000	3,084,292
什項設備租金	1,403,000	234,000	1,637,000	1,405,780
折舊、折耗及攤銷	136,952,000	50,874,000	187,826,000	126,199,228
不動產、廠房及設備折舊	106,146,000	36,685,000	142,831,000	98,156,529
其他折舊性資產折舊	15,381,000		15,381,000	15,946,845
攤銷	15,425,000	14,189,000	29,614,000	12,095,854
稅捐與規費(強制費)	101,000	49,000	150,000	22,502

單位:新臺幣元

算 數		比 較 增 減		備 註
自籌收入 支 應	合 計	金 額	%	
789,982,753	1,912,348,716	-29,899,284	-1.54	
411,637,574	1,534,003,537	-19,259,463	-1.24	
169,858,642	915,255,768	-74,579,232	-7.53	
30,894,753	647,272,532	-59,150,468	-8.37	
61,052,533	64,280,445	2,292,445	3.70	
7,532	6,954,144	579,144	9.08	
75,065,017	75,374,159	-10,232,841	-11.95	
	54,636,457	-4,051,543	-6.90	
2,838,807	66,738,031	-4,015,969	-5.68	
170,808,418	345,131,827	74,552,827	27.55	
25,962,568	58,920,549	13,194,549	28.86	
610,398	4,557,767	892,767	24.36	
2,469,857	5,736,132	-5,555,868	-49.20	1. 國外旅費：預算數3,466,000元，決算數133,071元。 2. 其他旅運費：本年度編列員工協助方案預算數5,000元，決算數0元。
2,131,705	5,800,041	-2,047,959	-26.10	
11,564,927	19,084,977	3,658,977	23.72	
306,822	2,210,873	1,352,873	157.68	
109,767,344	197,125,872	48,410,872	32.55	
16,545,544	49,571,229	13,493,229	37.40	1. 法律事務費：本年度編列員工協助方案預算數0元，決算數160,000元，主要係支付教師因公涉訟輔助。 2. 講課鐘點、稿費、出席審查及查詢費：本年度編列員工協助方案預算數10,000元，決算數0元。
1,449,253	2,124,387	1,153,387	118.78	預算數971,000元，決算數2,124,387元，係應承接補助計畫、校園教育、新生學務指南及提高招生率等業務所需，奉校長核准動支申請，辦理活動推展之行銷、宣導費用。
23,411,321	68,393,361	4,612,361	7.23	
1,471,764	6,739,431	-2,098,569	-23.74	
21,939,557	61,528,626	6,585,626	11.99	
	125,304	125,304	--	
6,882,333	26,372,843	11,456,843	76.81	
144,233	768,415	14,415	1.91	
187,522	427,780	-241,220	-36.06	
4,142,362	18,278,360	10,712,360	141.59	
1,612,975	4,697,267	407,267	9.49	
795,241	2,201,021	564,021	34.45	
33,900,140	160,099,368	-27,726,632	-14.76	
27,310,171	125,466,700	-17,364,300	-12.16	
	15,946,845	565,845	3.68	
6,589,969	18,685,823	-10,928,177	-36.90	
553,141	575,643	425,643	283.76	

國立嘉義大學校務基金(大學)

教學成本明細表

中華民國111年度

科 目	預 算 數			決
	政府補助 收入支應	自籌收入 支 應	合 計	政府補助 收入支應
消費與行為稅				307
特別稅課				
規 費	101,000	49,000	150,000	22,195
會費、捐助、補助、分攤、 救助(濟)與交流活動費	17,076,000	9,100,000	26,176,000	11,951,148
會費	177,000	56,000	233,000	29,922
捐助、補助與獎助	16,392,000	7,206,000	23,598,000	11,693,360
補貼(償)、獎勵、慰問 與救助(濟)		1,100,000	1,100,000	
競賽及交流活動費	507,000	738,000	1,245,000	227,866
建教合作成本		379,900,000	379,900,000	
用人費用		49,318,000	49,318,000	
正式員額薪資		3,385,000	3,385,000	
聘僱及兼職人員薪資		44,864,000	44,864,000	
超時工作報酬		51,000	51,000	
福利費		1,018,000	1,018,000	
服務費用		190,977,000	190,977,000	
水電費		11,010,000	11,010,000	
郵電費		773,000	773,000	
旅運費		27,218,000	27,218,000	
印刷裝訂及公告費		7,146,000	7,146,000	
修理保養及保固費		6,710,000	6,710,000	
保險費		581,000	581,000	
一般服務費		101,068,000	101,068,000	
專業服務費		35,844,000	35,844,000	
行銷推廣費		627,000	627,000	
材料及用品費		82,417,000	82,417,000	
使用材料費		1,876,000	1,876,000	
用品消耗		80,541,000	80,541,000	
租金與利息		6,652,000	6,652,000	
地租及水租		602,000	602,000	
房租		1,105,000	1,105,000	
機器租金		1,353,000	1,353,000	
交通及運輸設備租金		2,762,000	2,762,000	
什項設備租金		830,000	830,000	
折舊、折耗及攤銷		11,877,000	11,877,000	
不動產、廠房及設備折舊		11,141,000	11,141,000	
攤銷		736,000	736,000	
稅捐與規費(強制費)		288,000	288,000	
消費與行為稅		30,000	30,000	
規 費		258,000	258,000	

單位:新臺幣元

算 數		比 較 增 減		備 註
自籌收入 支 應	合 計	金 額	%	
61,025	61,332	61,332	--	
99	99	99	--	
492,017	514,212	364,212	242.81	
6,223,579	18,174,727	-8,001,273	-30.57	
379,700	409,622	176,622	75.80	
3,136,059	14,829,419	-8,768,581	-37.16	
573,654	573,654	-526,346	-47.85	
2,134,166	2,362,032	1,117,032	89.72	
372,358,200	372,358,200	-7,541,800	-1.99	
40,656,195	40,656,195	-8,661,805	-17.56	
3,284,200	3,284,200	-100,800	-2.98	
36,446,205	36,446,205	-8,417,795	-18.76	
87,100	87,100	36,100	70.78	
838,690	838,690	-179,310	-17.61	
187,042,589	187,042,589	-3,934,411	-2.06	
507,353	507,353	-10,502,647	-95.39	
661,454	661,454	-111,546	-14.43	
12,463,356	12,463,356	-14,754,644	-54.21	國外旅費：預算數14,312,000元，決算數2,053,744元，係應承接建教合作計畫業務所需，核實列支海外參訪、出席國際會議(含視訊會議)及短期研究等國外旅費。
9,171,051	9,171,051	2,025,051	28.34	
4,529,099	4,529,099	-2,180,901	-32.50	
645,327	645,327	64,327	11.07	
106,374,004	106,374,004	5,306,004	5.25	
52,690,945	52,690,945	16,846,945	47.00	
		-627,000	-100.00	預算數627,000元，決算數0元。
88,672,579	88,672,579	6,255,579	7.59	
3,451,056	3,451,056	1,575,056	83.96	
85,221,523	85,221,523	4,680,523	5.81	
6,231,036	6,231,036	-420,964	-6.33	
676,168	676,168	74,168	12.32	
776,347	776,347	-328,653	-29.74	
371,386	371,386	-981,614	-72.55	
3,251,656	3,251,656	489,656	17.73	
1,155,479	1,155,479	325,479	39.21	
10,484,158	10,484,158	-1,392,842	-11.73	
9,939,434	9,939,434	-1,201,566	-10.79	
544,724	544,724	-191,276	-25.99	
295,335	295,335	7,335	2.55	
140,464	140,464	110,464	368.21	
154,871	154,871	-103,129	-39.97	

國立嘉義大學校務基金(大學)

教學成本明細表

中華民國111年度

科 目	預 算 數			決
	政府補助 收入支應	自籌收入 支 應	合 計	政府補助 收入支應
會費、捐助、補助、分攤、 救助(濟)與交流活動費		38,371,000	38,371,000	
會費		448,000	448,000	
捐助、補助與獎助		36,548,000	36,548,000	
補貼(償)、獎勵、慰問 與救助(濟)		1,375,000	1,375,000	
其他				
其他費用				
推廣教育成本		9,085,000	9,085,000	
用人費用		4,092,000	4,092,000	
聘僱及兼職人員薪資		4,007,000	4,007,000	
超時工作報酬				
福利費		85,000	85,000	
服務費用		3,630,000	3,630,000	
水電費		26,000	26,000	
郵電費		90,000	90,000	
旅運費		127,000	127,000	
印刷裝訂及公告費		116,000	116,000	
修理保養及保固費		1,350,000	1,350,000	
保險費		7,000	7,000	
一般服務費		1,777,000	1,777,000	
專業服務費		133,000	133,000	
行銷推廣費		4,000	4,000	
材料及用品費		746,000	746,000	
使用材料費		34,000	34,000	
用品消耗		712,000	712,000	
租金與利息		168,000	168,000	
地租及水租				
房租		6,000	6,000	
機器租金		10,000	10,000	
交通及運輸設備租金		74,000	74,000	
什項設備租金		78,000	78,000	
折舊、折耗及攤銷		423,000	423,000	
不動產、廠房及設備折舊		381,000	381,000	
攤銷		42,000	42,000	
會費、捐助、補助、分攤、 救助(濟)與交流活動費		26,000	26,000	
會費		21,000	21,000	
捐助、補助與獎助		5,000	5,000	

單位:新臺幣元

算 數		比 較 增 減		備 註
自籌收入 支 應	合 計	金 額	%	
38,688,515	38,688,515	317,515	0.83	
291,119	291,119	-156,881	-35.02	
36,146,803	36,146,803	-401,197	-1.10	
2,250,593	2,250,593	875,593	63.68	
287,793	287,793	287,793	--	
287,793	287,793	287,793	--	
5,986,979	5,986,979	-3,098,021	-34.10	主要係配合推廣教育開班減少，致所需兼職與計時計件人員酬金及修理保養及保固費等支出較預計減少所致。
2,790,149	2,790,149	-1,301,851	-31.81	
2,764,541	2,764,541	-1,242,459	-31.01	
1,648	1,648	1,648	--	
23,960	23,960	-61,040	-71.81	
1,780,675	1,780,675	-1,849,325	-50.95	
		-26,000	-100.00	
70,687	70,687	-19,313	-21.46	
15,692	15,692	-111,308	-87.64	國外旅費：預算數56,000元，決算數0元。
145,973	145,973	29,973	25.84	
27,320	27,320	-1,322,680	-97.98	
768	768	-6,232	-89.03	
1,461,246	1,461,246	-315,754	-17.77	
58,989	58,989	-74,011	-55.65	
		-4,000	-100.00	預算數4,000元，決算數0元。
988,618	988,618	242,618	32.52	
		-34,000	-100.00	
988,618	988,618	276,618	38.85	
136,800	136,800	-31,200	-18.57	
45,000	45,000	45,000	--	
		-6,000	-100.00	
		-10,000	-100.00	
13,500	13,500	-60,500	-81.76	
78,300	78,300	300	0.38	
280,737	280,737	-142,263	-33.63	
246,609	246,609	-134,391	-35.27	
34,128	34,128	-7,872	-18.74	
10,000	10,000	-16,000	-61.54	
10,000	10,000	-11,000	-52.38	
		-5,000	-100.00	

國立嘉義大學校務基金(大學)

醫療成本明細表

中華民國111年度

科 目	預 算 數			決
	政府補助 收入支應	自籌收入 支 應	合 計	政府補助 收入支應
醫療成本		18,550,000	18,550,000	
門診醫療成本		18,550,000	18,550,000	
服務費用		11,003,000	11,003,000	
郵電費		87,000	87,000	
旅運費		67,000	67,000	
印刷裝訂及公告費		78,000	78,000	
修理保養及保固費		1,800,000	1,800,000	
保險費				
一般服務費		8,671,000	8,671,000	
專業服務費		300,000	300,000	
材料及用品費		6,524,000	6,524,000	
使用材料費		254,000	254,000	
用品消耗		541,000	541,000	
商品及醫療用品		5,729,000	5,729,000	
租金與利息		299,000	299,000	
機器租金		299,000	299,000	
折舊、折耗及攤銷		627,000	627,000	
不動產、廠房及設備折舊		627,000	627,000	
稅捐與規費(強制費)		26,000	26,000	
消費與行為稅		15,000	15,000	
規 費		11,000	11,000	
會費、捐助、補助、分攤、 救助(濟)與交流活動費		71,000	71,000	
會費		49,000	49,000	
捐助、補助與獎助		22,000	22,000	

單位：新臺幣元

算 數		比 較 增 減		備 註
自籌收入 支 應	合 計	金 額	%	
17,510,484	17,510,484	-1,039,516	-5.60	
17,510,484	17,510,484	-1,039,516	-5.60	
10,292,615	10,292,615	-710,385	-6.46	
106,254	106,254	19,254	22.13	
5,451	5,451	-61,549	-91.86	國外旅費：預算數0元，決算數0元。
		-78,000	-100.00	
1,750,233	1,750,233	-49,767	-2.76	
37,925	37,925	37,925	--	
7,672,311	7,672,311	-998,689	-11.52	
720,441	720,441	420,441	140.15	
6,335,179	6,335,179	-188,821	-2.89	
423,780	423,780	169,780	66.84	
687,863	687,863	146,863	27.15	
5,223,536	5,223,536	-505,464	-8.82	
375,000	375,000	76,000	25.42	
375,000	375,000	76,000	25.42	
437,507	437,507	-189,493	-30.22	
437,507	437,507	-189,493	-30.22	
25,183	25,183	-817	-3.14	
14,430	14,430	-570	-3.80	
10,753	10,753	-247	-2.25	
45,000	45,000	-26,000	-36.62	
45,000	45,000	-4,000	-8.16	
		-22,000	-100.00	

國立嘉義大學校務基金(大學)
其他業務成本明細表

中華民國111年度

科 目	預 算 數			決
	政府補助 收入支應	自籌收入 支 應	合 計	政府補助 收入支應
其他業務成本	27,000,000	60,000,000	87,000,000	55,208,255
學生公費及獎勵金	27,000,000	60,000,000	87,000,000	55,208,255
會費、捐助、補助、分攤、 救助(濟)與交流活動費	27,000,000	60,000,000	87,000,000	55,208,255
捐助、補助與獎助	27,000,000	60,000,000	87,000,000	55,208,255

單位：新臺幣元

算 數		比 較 增 減		備 註
自籌收入 支 應	合 計	金 額	%	
59,291,868	114,500,123	27,500,123	31.61	
59,291,868	114,500,123	27,500,123	31.61	主要係獎助學金核發案件較預估增加所致。
59,291,868	114,500,123	27,500,123	31.61	
59,291,868	114,500,123	27,500,123	31.61	

國立嘉義大學校務基金(大學)
管理及總務費用明細表

中華民國111年度

科 目	預 算 數			決
	政府補助 收入支應	自籌收入 支 應	合 計	政府補助 收入支應
管理及總務費用	277,522,000	57,312,000	334,834,000	256,126,591
管理費用及總務費用	277,522,000	57,312,000	334,834,000	256,126,591
用人費用	217,616,000	18,852,000	236,468,000	208,738,512
正式員額薪資	151,220,000		151,220,000	143,024,799
超時工作報酬	7,621,000		7,621,000	6,841,720
獎金	18,616,000	18,852,000	37,468,000	17,625,273
退休及卹償金	18,084,000		18,084,000	20,037,718
福利費	22,070,000		22,070,000	21,204,426
提繳費	5,000		5,000	4,576
服務費用	27,803,000	23,174,000	50,977,000	12,772,122
水電費	21,135,000	461,000	21,596,000	6,089,646
郵電費		887,000	887,000	650,850
旅運費	200,000	54,000	254,000	
印刷裝訂及公告費		490,000	490,000	
修理保養及保固費	30,000	5,926,000	5,956,000	23,855
保險費		40,000	40,000	3,928
一般服務費	6,438,000	13,620,000	20,058,000	6,003,843
專業服務費		862,000	862,000	
公關慰勞費		834,000	834,000	
行銷推廣費				
材料及用品費	93,000	3,101,000	3,194,000	
使用材料費		719,000	719,000	
用品消耗	93,000	2,382,000	2,475,000	
租金與利息		147,000	147,000	
地租及水租				
房租				
交通及運輸設備租金		76,000	76,000	
什項設備租金		71,000	71,000	
折舊、折耗及攤銷	32,010,000	11,691,000	43,701,000	34,611,857
不動產、廠房及設備折舊	27,149,000	8,195,000	35,344,000	29,408,101
其他折舊性資產折舊	3,487,000		3,487,000	3,986,371
攤銷	1,374,000	3,496,000	4,870,000	1,217,385
稅捐與規費(強制費)		262,000	262,000	4,100
消費與行為稅		160,000	160,000	
規 費		102,000	102,000	4,100
會費、捐助、補助、分攤、 救助(濟)與交流活動費		85,000	85,000	
會費				

單位:新臺幣元

算 數		比 較 增 減		備 註
自籌收入 支 應	合 計	金 額	%	
49,761,258	305,887,849	-28,946,151	-8.64	
49,761,258	305,887,849	-28,946,151	-8.64	
17,741,330	226,479,842	-9,988,158	-4.22	
	143,024,799	-8,195,201	-5.42	
	6,841,720	-779,280	-10.23	
17,374,239	34,999,512	-2,468,488	-6.59	
	20,037,718	1,953,718	10.80	
367,091	21,571,517	-498,483	-2.26	
	4,576	-424	-8.48	
21,355,158	34,127,280	-16,849,720	-33.05	
	6,089,646	-15,506,354	-71.80	
233,962	884,812	-2,188	-0.25	
268,739	268,739	14,739	5.80	國外旅費：預算數0元，決算數0元。
454,083	454,083	-35,917	-7.33	
3,366,914	3,390,769	-2,565,231	-43.07	
184,923	188,851	148,851	372.13	
15,185,904	21,189,747	1,131,747	5.64	
844,690	844,690	-17,310	-2.01	
815,187	815,187	-18,813	-2.26	1. 公共關係費：預算數480,000元，決算數475,429元，係應校務發展所需，核實列支接待外賓、婚喪賀儀及餽贈等公共關係相關支出。 2. 員工慰勞費：預算數354,000元，決算數339,758元，係應校務發展，核實列支慰勞、饋贈員工等相關支出。
756	756	756	--	預算數0元，決算數756元，係奉校長核准動支辦理校友服務平臺，申請LINE官方帳號專屬ID費用所需。
2,458,098	2,458,098	-735,902	-23.04	
545,900	545,900	-173,100	-24.08	
1,912,198	1,912,198	-562,802	-22.74	
32,185	32,185	-114,815	-78.11	
285	285	285	--	
14,400	14,400	14,400	--	
16,700	16,700	-59,300	-78.03	
800	800	-70,200	-98.87	
7,929,744	42,541,601	-1,159,399	-2.65	
6,377,186	35,785,287	441,287	1.25	
	3,986,371	499,371	14.32	
1,552,558	2,769,943	-2,100,057	-43.12	
126,455	130,555	-131,445	-50.17	
118,900	118,900	-41,100	-25.69	
7,555	11,655	-90,345	-88.57	
118,288	118,288	33,288	39.16	
900	900	900	--	

國立嘉義大學校務基金(大學)
管理及總務費用明細表

中華民國111年度

科 目	預 算 數			決
	政府補助 收入支應	自籌收入 支 應	合 計	政府補助 收入支應
捐助、補助與獎助		85,000	85,000	
補貼(償)、獎勵、慰問 與救助(濟)				

單位：新臺幣元

算 數		比 較 增 減		備 註
自籌收入 支 應	合 計	金 額	%	
		-85,000	-100.00	
117,388	117,388	117,388	--	

國立嘉義大學校務基金(大學)

其他業務費用明細表

中華民國111年度

科 目	預 算 數			決
	政府補助 收入支應	自籌收入 支 應	合 計	政府補助 收入支應
其他業務費用		5,352,000	5,352,000	
雜項業務費用		5,352,000	5,352,000	
服務費用		4,983,000	4,983,000	
郵電費		285,000	285,000	
旅運費		9,000	9,000	
印刷裝訂及公告費		67,000	67,000	
一般服務費				
專業服務費		4,222,000	4,222,000	
行銷推廣費		400,000	400,000	
材料及用品費		337,000	337,000	
用品消耗		337,000	337,000	
租金與利息		32,000	32,000	
房租		4,000	4,000	
交通及運輸設備租金		28,000	28,000	

單位：新臺幣元

算 數		比 較 增 減		備 註
自籌收入 支 應	合 計	金 額	%	
4,942,152	4,942,152	-409,848	-7.66	
4,942,152	4,942,152	-409,848	-7.66	
4,768,230	4,768,230	-214,770	-4.31	
184,002	184,002	-100,998	-35.44	
		-9,000	-100.00	國外旅費：預算數0元，決算數0元。
24,910	24,910	-42,090	-62.82	
597,342	597,342	597,342	--	
3,837,176	3,837,176	-384,824	-9.11	
124,800	124,800	-275,200	-68.80	預算數400,000元，決算數124,800元，係奉校長核准動支辦理廣告託播增加本校曝光率，以招收優質學生。
157,922	157,922	-179,078	-53.14	
157,922	157,922	-179,078	-53.14	
16,000	16,000	-16,000	-50.00	
		-4,000	-100.00	
16,000	16,000	-12,000	-42.86	

國立嘉義大學校務基金(大學)

其他業務外費用明細表

中華民國111年度

科 目	預 算 數			決
	政府補助 收入支應	自籌收入 支 應	合 計	政府補助 收入支應
其他業務外費用	10,612,000	102,737,000	113,349,000	13,644,336
財產交易短絀				3,379,979
短絀、賠償與保險給付				3,379,979
各項短絀				3,379,979
雜項費用	10,612,000	102,737,000	113,349,000	10,264,357
用人費用		396,000	396,000	
超時工作報酬		396,000	396,000	
服務費用		64,360,000	64,360,000	
水電費		11,741,000	11,741,000	
郵電費		497,000	497,000	
旅運費		377,000	377,000	
印刷裝訂及公告費		442,000	442,000	
修理保養及保固費		16,193,000	16,193,000	
保險費		239,000	239,000	
一般服務費		31,875,000	31,875,000	
專業服務費		2,476,000	2,476,000	
行銷推廣費		520,000	520,000	
材料及用品費		22,431,000	22,431,000	
使用材料費		5,571,000	5,571,000	
用品消耗		16,860,000	16,860,000	
租金與利息		2,152,000	2,152,000	
地租及水租		45,000	45,000	
房租		100,000	100,000	
機器租金		1,936,000	1,936,000	
交通及運輸設備租金		15,000	15,000	
什項設備租金		56,000	56,000	
折舊、折耗及攤銷	10,612,000	11,498,000	22,110,000	9,718,140
不動產、廠房及設備折舊	1,278,000	7,402,000	8,680,000	1,288,830
生物資產折舊		499,000	499,000	
其他折舊性資產折舊	7,806,000		7,806,000	6,740,952
攤銷	1,528,000	3,597,000	5,125,000	1,688,358
稅捐與規費(強制費)		1,000	1,000	
土地稅		1,000	1,000	
房屋稅				
規 費				
會費、捐助、補助、分攤、 救助(濟)與交流活動費		1,899,000	1,899,000	
會費		9,000	9,000	
捐助、補助與獎助		1,890,000	1,890,000	
補貼(償)、獎勵、慰問 與救助(濟)				

單位:新臺幣元

算 數		比 較 增 減		備 註
自籌收入 支 應	合 計	金 額	%	
107,172,250	120,816,586	7,467,586	6.59	
	3,379,979	3,379,979	--	係配合嘉義市政府道將圳水綠廊道改善工程，拆除報廢未達使用年限之新民校區管理學院A棟及B棟外圍牆。
	3,379,979	3,379,979	--	
	3,379,979	3,379,979	--	
107,172,250	117,436,607	4,087,607	3.61	
143,620	143,620	-252,380	-63.73	
143,620	143,620	-252,380	-63.73	
58,511,616	58,511,616	-5,848,384	-9.09	
9,155,009	9,155,009	-2,585,991	-22.03	
1,624,054	1,624,054	1,127,054	226.77	
155,623	155,623	-221,377	-58.72	國外旅費：預算數0元，決算數0元。
444,000	444,000	2,000	0.45	
11,311,705	11,311,705	-4,881,295	-30.14	
136,653	136,653	-102,347	-42.82	
33,013,344	33,013,344	1,138,344	3.57	
2,664,648	2,664,648	188,648	7.62	
6,580	6,580	-513,420	-98.73	預算數520,000元，決算數6,580元，係奉校長核准動支辦理保護環境愛地球活動之宣導費。
29,184,020	29,184,020	6,753,020	30.11	
5,892,494	5,892,494	321,494	5.77	
23,291,526	23,291,526	6,431,526	38.15	
188,628	188,628	-1,963,372	-91.23	
		-45,000	-100.00	
		-100,000	-100.00	
5,200	5,200	-1,930,800	-99.73	
16,128	16,128	1,128	7.52	
167,300	167,300	111,300	198.75	
16,000,235	25,718,375	3,608,375	16.32	
8,515,718	9,804,548	1,124,548	12.96	
56,126	56,126	-442,874	-88.75	
	6,740,952	-1,065,048	-13.64	
7,428,391	9,116,749	3,991,749	77.89	
162,143	162,143	161,143	16114.30	
901	901	-99	-9.90	
240	240	240	--	
161,002	161,002	161,002	--	
2,243,593	2,243,593	344,593	18.15	
		-9,000	-100.00	
1,243,593	1,243,593	-646,407	-34.20	
1,000,000	1,000,000	1,000,000	--	

國立嘉義大學校務基金(大學)
其他業務外費用明細表

中華民國111年度

科 目	預 算 數			決
	政府補助 收入支應	自籌收入 支 應	合 計	政府補助 收入支應
短絀、賠償與保險給付				
各項短絀				
其他				546,217
其他費用				546,217

附 註：

1.計時與計件人員酬金之編制外進用人力：

(1)依國立大學校務基金進用教學人員研究人員及工作人員實施原則及應補助計畫業務所需，預計進用597人(含專案教學人員47人、專案工作人員134人、專案研究人員3人、課外活動指導與諮輔人員9人、專任研究助理127人、兼任研究助理29人、臨時人員248人)，編列預算數251,770,000元；實際進用767人(含專案教學人員26人、專案工作人員133人、專案研究人員6人、課外活動指導與諮輔人員及社團指導老師77人、專任研究助理116人、兼任研究助理14人、臨時人員395人)，決算數298,205,973元。

(2)依國立大專校院行政人力契僱化實施原則，職員出缺以契僱化人員預計進用11人，預算數6,000,000元；實際進用10人，決算數5,595,972元。

2.外包費之勞務承攬：

(1)依環境清潔勞務替代委外工作採購，辦理校園環境整理清潔、環保及廢棄物委外處理等勞務外包：預計72人，編列預算數33,655,000元；實際70人，決算數28,411,545元。

(2)校區及宿舍警衛保全勤務採購外包：預計20人，編列預算數10,842,000元；實際20人，決算數11,143,680元。

(3)應業務所需清洗、消毒及維修等臨時庶務工作之勞務外包：預計20人，編列預算數6,983,000元；實際43人，決算數13,059,749元。

(4)資訊事務勞務替代委外人力外包：預計2人，編列預算數1,114,000元；實際2人，決算數957,661元。

單位：新臺幣元

算 數		比 較 增 減		備 註
自籌收入 支 應	合 計	金 額	%	
629,894	629,894	629,894	--	
629,894	629,894	629,894	--	
108,501	654,718	654,718	--	
108,501	654,718	654,718	--	

國立嘉義大學校務基金(大學)
資產折舊明細表
中華民國111年度

項 目	不 動 產 、				
	土地改良物	房屋及建築	機械及設備	交通及運輸 設 備	什項設備
原值	302,838,455	2,971,801,085	2,544,386,267	199,516,321	1,584,650,646
減：以前年度已提折舊數	183,742,612	877,536,536	2,244,874,599	177,447,984	980,309,077
上年度期末帳面價值	119,095,843	2,094,264,549	299,511,668	22,068,337	604,341,569
加：本年度新增資產價值	795,213	905,881	104,170,628	8,314,729	51,978,124
減：本年度減少資產價值	0	3,379,979	638,497	0	0
加減：調整欄	46,607,603	9,598,526	4,920,023	0	3,271,380
減：本年度提列折舊數	17,189,016	52,435,772	80,610,545	5,335,620	26,109,132
本年度期末帳面價值	149,309,643	2,048,953,205	327,353,277	25,047,446	633,481,941
本年度提列折舊數	17,189,016	52,435,772	80,610,545	5,335,620	26,109,132
教學成本	13,488,747	40,294,025	61,028,805	3,456,233	17,384,933
醫療成本	0	0	143,135	71,132	223,240
管理及總務費用	3,371,637	10,072,420	16,461,068	1,511,059	4,369,103
其他業務外費用	328,632	2,069,327	2,977,537	297,196	4,131,856
合 計	17,189,016	52,435,772	80,610,545	5,335,620	26,109,132

一、本年度新增資產價值1億6,653萬1,720元，說明如下：

- (一)土地改良物：計79萬5,213元，係增置數。
- (二)房屋及建築：計90萬5,881元，係增置數。
- (三)機械及設備：計1億417萬628元。
 - 1、增置9,251萬2,016元。
 - 2、政府機關撥入1,121萬1,587元(係內政部國土測繪中心、教育部及行政院農委會漁業署撥入設備予本校)。
 - 3、民間捐贈實體資產44萬7,025元(係亞海國際有限公司捐贈設備予本校)
- (四)交通及運輸設備：計831萬4,729元。
 - 1、增置582萬4,578元。
 - 2、民間捐贈實體資產249萬151元(係社團法人臺灣嘉義大學獸醫校友會捐贈設備予本校)
- (五)什項設備：計5,197萬8,124元。
 - 1、增置5,197萬6,174元。
 - 2、政府機關撥入1,950元(係行政院農委會漁業署撥入設備予本校)。
- (六)其他：計36萬7,145元。
 - 1、係委辦計畫購置之代管資產28萬7,345元。
 - 2、生產性生物資產-非流動增加7萬9,800元。

二、本年度減少資產價值401萬8,476元，說明如下：

- (一)房屋及建築：計337萬9,979元，係報廢未達使用年限之新民校區管理學院A棟及B棟外圍牆，依教育部111年2月14日臺教秘(一)字第1110015047號函轉審計部教育農林審計處111年2月10日審教處一字第1118500728號函審核同意辦理。
- (二)機械及設備：計63萬8,497元，係撥出財產之帳面值63萬8,497元(移撥國科會委辦計畫及教育部補助計畫設備予國立高雄科技大學、國立屏東科技大學、國立中山大學及國立成功大學)。

三、調整欄淨增加數6,439萬7,532元，說明如下：

- (一)土地改良物：淨增4,660萬7,603元，係以前年度購建中固定資產轉入。
- (二)房屋及建築：淨增959萬8,526元，係以前年度購建中固定資產轉入。
- (三)機械及設備：淨增492萬23元。
 - 1、增加493萬1,523元，係以前年度購建中固定資產轉入。
 - 2、以前年度財產誤記為機械及設備，更正調減帳面價值1萬1,500元。
- (四)什項設備：淨增327萬1,380元，係以前年度購建中固定資產轉入。

四、代管資產-土地：上年度決算數26億6,294萬9,606元，本年度決算數26億6,587萬2,662元，增加292萬3,056元，係土地公告地價調整增加。

單位：新臺幣元

廠房及設備			投資性 不動產	其 他	合 計
租賃資產	租賃權益 改良	生產性 植 物			
0	0	0	0	1,377,484,885	8,980,677,659
0	0	0	0	660,667,379	5,124,578,187
0	0	0	0	716,817,506	3,856,099,472
0	0	0	0	367,145	166,531,720
0	0	0	0	0	4,018,476
0	0	0	0	0	64,397,532
0	0	0	0	26,730,294	208,410,379
0	0	0	0	690,454,357	3,874,599,869
0	0	0	0	26,730,294	208,410,379
0	0	0	0	15,946,845	151,599,588
0	0	0	0	0	437,507
0	0	0	0	3,986,371	39,771,658
0	0	0	0	6,797,078	16,601,626
0	0	0	0	26,730,294	208,410,379

國立嘉義大學校務基金(大學)

資產報廢明細表

中華民國111年度

科 目	決 算 數				
	帳 面 價 值			殘餘價值 (4)	未實現重估 增值減少數 (5)
	成 本 或 重估價值 (1)	已 提 折舊額 (2)	淨 額 (3)=(1)-(2)		
不動產、廠房及設備	122,754,338	119,374,359	3,379,979	0	0
土地改良物	5,138,817	5,138,817	0	0	0
房屋及建築	4,292,968	912,989	3,379,979	0	0
機械及設備	78,471,507	78,471,507	0	0	0
交通及運輸設備	7,861,493	7,861,493	0	0	0
什項設備	26,989,553	26,989,553	0	0	0

1.房屋及建築未達使用年限辦理報廢：新民校區管理學院A棟及B棟外圍牆，成本4,292,968元，已提折舊額912,989元，帳面價值3,379,979元，依教育部111年2月14日臺教秘(一)字第1110015047號函轉審計部教育農林審計處111年2月10日審教處一字第1118500728號函審核同意辦理。

2.生產性生物資產-非流動超過使用年限辦理報廢：成本及已提折舊額為92萬元，淨值為0元。

3.無形資產超過使用年限辦理報廢：成本及已提折舊額為689萬5,728元，淨值為0元。

單位:新臺幣元

報廢短絀 (6)= (3)-(4)-(5)	報廢損失 預算數	比較增減	
		金額	%
3,379,979	0	3,379,979	
0	0	0	
3,379,979	0	3,379,979	
0	0	0	
0	0	0	
0	0	0	

國立嘉義大學校務基金(大學)
公庫撥補款明細表

中華民國111年度

單位:新臺幣元

科 目	預 算 數	決 算 數	比 較 增 減	備 註
公庫增撥基金數	57,000,000	60,077,766	3,077,766	政府補助收入: 1.國庫現金增撥購置固定資產5,008萬1,002元及無形資產1,000萬元，繳回教育部專案補助計畫結餘款3,236元，合計6,007萬7,766元。 2.決算數較預算數增加307萬7,766元，係本年度獲教育部其他專案型補助計畫資本門補助款增加所致(屬配合總預算辦理之增撥基金，依附屬單位預算執行要點第17點第1款規定，併決算辦理)。
公庫增撥數	57,000,000	60,077,766	3,077,766	
合 計	57,000,000	60,077,766	3,077,766	

本 頁 空 白

**國立嘉義大學校務基金(大學)
固定資產建設改良擴充明細表**

中華民國111年度

科 目	可 用 預 算			數 調 整 數
	以前年度保留數	本年度預算數	本年度奉准 先行辦理數	
不動產、廠房及設備	820,000	152,405,000	95,000,000	0
土地改良物	0	14,729,000	0	-3,481,000
土地改良物	0	14,729,000	0	-3,481,000
未完工程-土地改良物	0	0	0	0
房屋及建築	0	30,000,000	72,695,000	-22,163,000
房屋及建築	0	30,000,000	72,695,000	-22,163,000
未完工程-房屋及建築	0	0	0	0
機械及設備	0	60,403,000	0	34,610,000
機械及設備	0	60,403,000	0	34,610,000
訂購機件-機械及設備	0	0	0	0
交通及運輸設備	820,000	7,427,000	0	-1,598,000
交通及運輸設備	820,000	7,427,000	0	-1,598,000
什項設備	0	39,846,000	22,305,000	-7,368,000
什項設備	0	39,846,000	22,305,000	-7,368,000
訂購機件-什項設備	0	0	0	0
合 計	820,000	152,405,000	95,000,000	0
政府補助收入支應				
不動產、廠房及設備	820,000	110,925,000	0	0
土地改良物	0	14,729,000	0	-7,891,000
土地改良物	0	14,729,000	0	-7,891,000

單位:新臺幣元

合 計	決 算 數	比 較 增 減 數	本 年 度 保 留 數	說 明
248,225,000	246,541,580	-1,683,420	0	
11,248,000	11,243,086	-4,914	0	政府補助收入： 調整流出至機械及設備789萬1,000元。 自籌收入： 自房屋及建築調整流入441萬元。
11,248,000	795,213	-10,452,787	0	
0	10,447,873	10,447,873	0	
80,532,000	80,530,656	-1,344	0	政府補助收入： 自什項設備調整流入263萬2,000元。 自籌收入： 1.依校內程序簽奉校長核准並經校務基金管理委員會決議通過先行辦理7,269萬5,000元。 2.調整流出至土地改良物441萬元、機械及設備1,427萬元、交通及運輸設備256萬元及什項設備355萬5,000元。
80,532,000	905,881	-79,626,119	0	
0	79,624,775	79,624,775	0	
95,013,000	94,751,463	-261,537	0	政府補助收入： 自土地改良物調整流入789萬1,000元、交通及運輸設備調整流入415萬8,000元、什項設備調整流入829萬1,000元。 自籌收入： 自房屋及建築調整流入1,427萬元。
95,013,000	92,512,016	-2,500,984	0	
0	2,239,447	2,239,447	0	
6,649,000	5,824,578	-824,422	0	政府補助收入： 1.調整流出至機械及設備415萬8,000元。 2.原110年度保留汰換首長座車預算82萬元，其額度無法滿足實際需求而未予執行，並就預算額度重新檢討後，於113年度納編。 自籌收入： 自房屋及建築調整流入256萬元。
6,649,000	5,824,578	-824,422	0	
54,783,000	54,191,797	-591,203	0	政府補助收入： 調整流出至房屋及建築263萬2,000元、機械及設備829萬1,000元。 自籌收入： 1.依校內程序簽奉校長核准並經校務基金管理委員會決議通過先行辦理2,230萬5,000元。 2.自房屋及建築調整流入355萬5,000元。
54,783,000	51,976,174	-2,806,826	0	
0	2,215,623	2,215,623	0	
248,225,000	246,541,580	-1,683,420	0	
111,745,000	110,661,833	-1,083,167	0	
6,838,000	6,837,289	-711	0	調整流出至機械及設備789萬1,000元。
6,838,000	708,262	-6,129,738	0	

**國立嘉義大學校務基金(大學)
固定資產建設改良擴充明細表**

中華民國111年度

科 目	可 用 預 算			數 調 整 數
	以前年度保留數	本年度預算數	本年度奉准 先行辦理數	
未完工程-土地改良物	0	0	0	0
房屋及建築	0	0	0	2,632,000
房屋及建築	0	0	0	2,632,000
未完工程-房屋及建築	0	0	0	0
機械及設備	0	55,403,000	0	20,340,000
機械及設備	0	55,403,000	0	20,340,000
訂購機件-機械及設備	0	0	0	0
交通及運輸設備	820,000	7,427,000	0	-4,158,000
交通及運輸設備	820,000	7,427,000	0	-4,158,000
什項設備	0	33,366,000	0	-10,923,000
什項設備	0	33,366,000	0	-10,923,000
訂購機件-什項設備	0	0	0	0
合 計	820,000	110,925,000	0	0
自籌收入支應				
不動產、廠房及設備	0	41,480,000	95,000,000	0
土地改良物	0	0	0	4,410,000
土地改良物	0	0	0	4,410,000
未完工程-土地改良物	0	0	0	0
房屋及建築	0	30,000,000	72,695,000	-24,795,000
房屋及建築	0	30,000,000	72,695,000	-24,795,000
未完工程-房屋及建築	0	0	0	0
機械及設備	0	5,000,000	0	14,270,000
機械及設備	0	5,000,000	0	14,270,000
交通及運輸設備	0	0	0	2,560,000
交通及運輸設備	0	0	0	2,560,000
什項設備	0	6,480,000	22,305,000	3,555,000
什項設備	0	6,480,000	22,305,000	3,555,000
合 計	0	41,480,000	95,000,000	0

附 註：

依中央政府各機關工程管理費支用要點規定，按工程經費0.7%-3%估算工程管理費，本年度預算編列數127萬元，決算數110萬1,318元。

單位:新臺幣元

合計	決算數	比較增減數	本年度保留數	說明
0	6,129,027	6,129,027	0	
2,632,000	2,631,095	-905	0	自什項設備調整流入263萬2,000元。
2,632,000	715,884	-1,916,116	0	
0	1,915,211	1,915,211	0	
75,743,000	75,482,931	-260,069	0	自土地改良物調整流入789萬1,000元、交通及運輸設備調整流入415萬8,000元、什項設備調整流入829萬1,000元。
75,743,000	73,243,484	-2,499,516	0	
0	2,239,447	2,239,447	0	
4,089,000	3,268,187	-820,813	0	1.調整流出至機械及設備415萬8,000元。 2.原110年度保留汰換首長座車預算82萬元，其額度無法滿足實際需求而未予執行，並就預算額度重新檢討後，於113年度納編。
4,089,000	3,268,187	-820,813	0	
22,443,000	22,442,331	-669	0	調整流出至房屋及建築263萬2,000元、機械及設備829萬1,000元。
22,443,000	20,226,708	-2,216,292	0	
0	2,215,623	2,215,623	0	
111,745,000	110,661,833	-1,083,167	0	
136,480,000	135,879,747	-600,253	0	
4,410,000	4,405,797	-4,203	0	自房屋及建築調整流入441萬元。
4,410,000	86,951	-4,323,049	0	
0	4,318,846	4,318,846	0	
77,900,000	77,899,561	-439	0	1.依校內程序簽奉校長核准並經校務基金管理委員會決議通過先行辦理7,269萬5,000元。 2.調整流出至土地改良物441萬元、機械及設備1,427萬元、交通及運輸設備256萬元及什項設備355萬5,000元。
77,900,000	189,997	-77,710,003	0	
0	77,709,564	77,709,564	0	
19,270,000	19,268,532	-1,468	0	自房屋及建築調整流入1,427萬元。
19,270,000	19,268,532	-1,468	0	
2,560,000	2,556,391	-3,609	0	自房屋及建築調整流入256萬元。
2,560,000	2,556,391	-3,609	0	
32,340,000	31,749,466	-590,534	0	1.依校內程序簽奉校長核准並經校務基金管理委員會決議通過先行辦理2,230萬5,000元。 2.自房屋及建築調整流入355萬5,000元。
32,340,000	31,749,466	-590,534	0	
136,480,000	135,879,747	-600,253	0	

國立嘉義大學校務基金(大學)
固定資產建設改良擴充計畫預算與實際進度比較表

中華民國111年度

計畫名稱	全部計畫			預算數						
	金額	目標能量	進度起迄年月	可用預算數					合計	占全部計畫%
				以前年度保留數	本年度預算數	本年度奉准先行辦理數	調整數			
一般建築及設備計畫				820,000	152,405,000	95,000,000	0	248,225,000		
土地改良物			111.01 111.12	0	14,729,000	0	-3,481,000	11,248,000		
土地改良物			111.01 111.12	0	14,729,000	0	-3,481,000	11,248,000		
未完工程-土地改良物			111.01 111.12	0	0	0	0	0		
房屋及建築			111.01 111.12	0	30,000,000	72,695,000	-22,163,000	80,532,000		
房屋及建築			111.01 111.12	0	30,000,000	72,695,000	-22,163,000	80,532,000		
未完工程-房屋及建築			111.01 111.12	0	0	0	0	0		
機械及設備			111.01 111.12	0	60,403,000	0	34,610,000	95,013,000		
機械及設備			111.01 111.12	0	60,403,000	0	34,610,000	95,013,000		
訂購機件-機械及設備			111.01 111.12	0	0	0	0	0		
交通及運輸設備			111.01 111.12	820,000	7,427,000	0	-1,598,000	6,649,000		
交通及運輸設備			111.01 111.12	820,000	7,427,000	0	-1,598,000	6,649,000		
什項設備			111.01 111.12	0	39,846,000	22,305,000	-7,368,000	54,783,000		
什項設備			111.01 111.12	0	39,846,000	22,305,000	-7,368,000	54,783,000		
訂購機件-什項設備			111.01 111.12	0	0	0	0	0		
合計				820,000	152,405,000	95,000,000	0	248,225,000		

單位:新臺幣元

截至本年度累計數		算 數				未達成或超過預算之原因
金 額	占全部計畫 (%)	本 年 度 金 額	本年度金額占可用預算數 (%)	截至本年 度累計數 金 額	截至本年 度累計決 算數占累 計預算數 (%)	
248,225,000		246,541,580	99.32	246,541,580	99.32	
11,248,000		11,243,086	99.96	11,243,086	99.96	
11,248,000		795,213	7.07	795,213	7.07	
0		10,447,873		10,447,873		
80,532,000		80,530,656	100.00	80,530,656	100.00	
80,532,000		905,881	1.12	905,881	1.12	
0		79,624,775		79,624,775		
95,013,000		94,751,463	99.72	94,751,463	99.72	
95,013,000		92,512,016	97.37	92,512,016	97.37	
0		2,239,447		2,239,447		
6,649,000		5,824,578	87.60	5,824,578	87.60	原110年度保留汰換首長座車預算82萬元，其額度無法滿足實際需求而未予執行，並就預算額度重新檢討後，於113年度納編。
6,649,000		5,824,578	87.60	5,824,578	87.60	
54,783,000		54,191,797	98.92	54,191,797	98.92	
54,783,000		51,976,174	94.88	51,976,174	94.88	
0		2,215,623		2,215,623		
248,225,000		246,541,580	99.32	246,541,580	99.32	

國立嘉義大學校務基金(大學)
主要營運項目執行績效摘要表

中華民國111年度

項 目	數量 單位	預 算 數		決 算 數	
		數 量	金 額	數 量	金 額
教學訓輔	人	11,568	1,553,263,000	11,486	1,534,003,537
大專院校	人	11,568	1,553,263,000	11,486	1,534,003,537

單位：新臺幣元

比較增減				備註
數量	%	金額	%	
-82	-0.71	-19,259,463	-1.24	
-82	-0.71	-19,259,463	-1.24	

**國立嘉義大學校務基金(大學)
基金數額增減明細表**

中華民國 111 年度

單位:新臺幣元

項 目	預 算 數	決 算 數	比 較 增 減	備 註
期初基金數額	4,118,180,000	4,124,196,652	6,016,652	
加：				
以前年度公積撥充	0	0	0	
賸餘撥充	0	0	0	
以代管國有財產撥充	0	0	0	
國庫增撥數	57,000,000	60,077,766	3,077,766	1.國庫現金增撥購置固定資產5,008萬1,002元及無形資產1,000萬元，繳回教育部專案補助計畫結餘款3,236元，合計6,007萬7,766元。 2.決算數較預算數增加307萬7,766元，係本年度獲教育部其他專案型補助計畫資本門補助款增加所致(屬配合總預算辦理之增撥基金，依附屬單位預算執行要點第17點第1款規定，併決算辦理)。
其他	1,000,000	11,201,713	10,201,713	1、撥入財產增撥基金1,120萬1,713元係本年度獲教育部移撥工具機(產業人才培育振興計畫設備)。 2、決算數較預算數增加1,020萬1,713元，係上述財產增撥基金增加所致(屬配合特別預算辦理之增撥，依附屬單位預算執行要點第17點第1款規定，併決算辦理)。
減：				
填補短絀	0	0	0	
折減基金繳庫	0	0	0	
其他	1,000,000	28,358	-971,642	撥出財產折減基金2萬8,358元。
期末基金數額	4,175,180,000	4,195,447,773	20,267,773	

本 頁 空 白

國立嘉義大學校務基金(大學)

資金轉投資及其餘紿明細表

中華民國111年度

轉投資事業名稱	期末資本額		稅前盈虧	投 資		
	金額	股數		以前年度 投資額	本 年 度 增 減	
					預算數	決算數
統一企業股份有限公司	56,820,154,210	5,682,015,421	0	1,166,200	540,188	498,800
中鋼碳素化學股份有限公司	2,369,044,800	236,904,480	0	602,500	0	-75,000
中國鋼鐵股份有限公司	157,731,289,960	15,773,128,996	0	353,500	0	-55,500
台灣積體電路製造股份有限公司	259,303,804,580	25,930,380,458	0	7,380,000	4,663,376	2,038,500
中華電信股份有限公司	77,574,465,450	7,757,446,545	0	14,679,000	1,458,554	1,028,000
中華航空股份有限公司	60,135,374,440	6,013,537,444	0	1,515,250	605,537	4,750
長榮航空股份有限公司	53,462,259,960	5,346,225,996	0	2,208,050	-111,031	-519,050

單位:新臺幣元

金額		截至本 年度持 股比 例%	現金股利或採權益法 認列之投資餘絀			備註
投資 比較增減	截至本年度 投資淨額		預算數	決算數	比較增減	
-41,388	1,665,000	0.00	14,000	0	-14,000	1.係學校投資25,000股。 2.學校投資係依本校「投資取得之收益收支管理要點」之規定，且經校務基金管理委員會決議通過並奉校長核准後先行辦理，以自籌收入進行具有收益性及安全性之投資。 3.本校於編製本(111)年度決算時，尚無法取得該公司同一年度財務報表。
-75,000	527,500	0.00	23,000	66,065	43,065	1.係校友蔡炳坤先生與宋玉真女士分別捐3,000股及2,000股。 2.本校於編製本(111)年度決算時，尚無法取得該公司同一年度財務報表。
-55,500	298,000	0.00	13,000	30,993	17,993	1.係校友蔡炳坤先生與宋玉真女士分別捐6,000股及4,000股。 2.本校於編製本(111)年度決算時，尚無法取得該公司同一年度財務報表。
-2,624,876	9,418,500	0.00	140,000	392,788	252,788	1.係學校投資21,000股。 2.學校投資係依本校「投資取得之收益收支管理要點」之規定，且經校務基金管理委員會決議通過並奉校長核准後先行辦理，以自籌收入進行具有收益性及安全性之投資。 3.本校於編製本(111)年度決算時，尚無法取得該公司同一年度財務報表。
-430,554	15,707,000	0.00	361,000	712,154	351,154	1.係校友蔡炳坤先生與宋玉真女士捐贈各5,000股；學校投資129,000股。 2.學校投資係依本校「投資取得之收益收支管理要點」之規定，且經校務基金管理委員會決議通過並奉校長核准後先行辦理，以自籌收入進行具有收益性及安全性之投資。 3.本校於編製本(111)年度決算時，尚無法取得該公司同一年度財務報表。
-600,787	1,520,000	0.00	0	0	0	1.係學校投資80,000股。 2.學校投資係依本校「投資取得之收益收支管理要點」之規定，且經校務基金管理委員會決議通過並奉校長核准後先行辦理，以自籌收入進行具有收益性及安全性之投資。 3.本校於編製本(111)年度決算時，尚無法取得該公司同一年度財務報表。
-408,019	1,689,000	0.00	0	0	0	1.係學校投資60,000股。 2.學校投資係依本校「投資取得之收益收支管理要點」之規定，

國立嘉義大學校務基金(大學)

資金轉投資及其餘紿明細表

中華民國111年度

轉投資事業名稱	期末資本額		稅前盈虧	投 資		
	金額	股數		以前年度 投資額	本 年 度 增 減	
					預算數	決算數
台灣高速鐵路股份有限公司	56,282,930,580	5,628,293,058	0	828,800	251,731	234,950
國泰金融控股股份有限公司	147,025,101,280	14,702,510,128	0	646,438	0	-198,958
玉山金融控股股份有限公司	142,751,000,000	14,275,100,000	0	1,516,243	341,644	172,957
元大金融控股股份有限公司	125,015,589,920	12,501,558,992	0	1,239,700	719,118	567,476
兆豐金融控股股份有限公司	139,398,195,820	13,939,819,582	0	1,919,700	431,961	131,201
台新金融控股股份有限公司	130,741,476,370	13,074,147,637	0	1,623,617	449,223	171,924

單位:新臺幣元

金額		截至本年度持 股比例%	現金股利或採權益法 認列之投資餘絀			備註
投資 比較增減	截至本年度 投資淨額		預算數	決算數	比較增減	
						且經校務基金管理委員會決議通過並奉校長核准後先行辦理，以自籌收入進行具有收益性及安全性之投資。 3.本校於編製本(111)年度決算時，尚無法取得該公司同一年度財務報表。
-16,781	1,063,750	0.00	9,000	0	-9,000	1.係學校投資37,000股。 2.學校投資係依本校「投資取得之收益收支管理要點」之規定，且經校務基金管理委員會決議通過並奉校長核准後先行辦理，以自籌收入進行具有收益性及安全性之投資。 3.本校於編製本(111)年度決算時，尚無法取得該公司同一年度財務報表。
-198,958	447,480	0.00	20,000	36,191	16,191	1.係校友蔡炳坤先生與宋玉真女士分別捐3,187股及8,000股。 2.本校於編製本(111)年度決算時，尚無法取得該公司同一年度財務報表。
-168,687	1,689,200	0.00	7,000	41,567	34,567	1.係學校投資70,237股。 2.學校投資係依本校「投資取得之收益收支管理要點」之規定，且經校務基金管理委員會決議通過並奉校長核准後先行辦理，以自籌收入進行具有收益性及安全性之投資。 3.本校於編製本(111)年度決算時，尚無法取得該公司同一年度財務報表。
-151,642	1,807,176	0.00	8,000	0	-8,000	1.係學校投資83,280股。 2.學校投資係依本校「投資取得之收益收支管理要點」之規定，且經校務基金管理委員會決議通過並奉校長核准後先行辦理，以自籌收入進行具有收益性及安全性之投資。 3.本校於編製本(111)年度決算時，尚無法取得該公司同一年度財務報表。
-300,760	2,050,901	0.00	64,000	20,995	-43,005	1.係校友蔡炳坤先生與宋玉真女士分別捐7,000股、8,000股及111年股票股利375股；學校投資52,200股。 2.學校投資係依本校「投資取得之收益收支管理要點」之規定，且經校務基金管理委員會決議通過並奉校長核准後先行辦理，以自籌收入進行具有收益性及安全性之投資。 3.本校於編製本(111)年度決算時，尚無法取得該公司同一年度財務報表。
-277,299	1,795,541	0.00	10,000	426,902	416,902	1.係學校投資118,910股。 2.學校投資係依本校「投資取得

國立嘉義大學校務基金(大學)

資金轉投資及其餘紿明細表

中華民國111年度

轉投資事業名稱	期末資本額		稅前盈虧	投 資		
	金額	股數		以前年度 投資額	本 年 度 增 減	
					預算數	決算數
國票金融控股股份有限公司	31,473,839,830	3,147,383,983	0	2,524,986	1,218,877	394,245
第一金融控股股份有限公司	132,234,422,690	13,223,442,269	0	1,391,894	342,347	547,058
統一超商股份有限公司	10,396,222,550	1,039,622,255	0	1,914,500	0	-10,500
合作金庫金融控股股份有限公司	140,089,354,460	14,008,935,446	0	1,565,328	266,092	347,258
全家便利商店股份有限公司	2,232,200,000	223,220,000	0	1,732,500	1,662,201	1,342,500
鴻海精密工業股份	138,629,906,090	13,862,990,609	0	2,184,000	2,151,056	2,011,800

單位:新臺幣元

金額		截至本年度持 股比例%	現金股利或採權益法 認列之投資餘絀			備註
投資 比較增減	截至本年度 投資淨額		預算數	決算數	比較增減	
						之收益收支管理要點」之規定，且經校務基金管理委員會決議通過並奉校長核准後先行辦理，以自籌收入進行具有收益性及安全性之投資。 3.本校於編製本(111)年度決算時，尚無法取得該公司同一年度財務報表。
-824,632	2,919,231	0.00	27,000	0	-27,000	1.係學校投資258,339股。 2.學校投資係依本校「投資取得之收益收支管理要點」之規定，且經校務基金管理委員會決議通過並奉校長核准後先行辦理，以自籌收入進行具有收益性及安全性之投資。 3.本校於編製本(111)年度決算時，尚無法取得該公司同一年度財務報表。
204,711	1,938,952	0.00	52,000	67,802	15,802	1.係學校投資73,168股。 2.學校投資係依本校「投資取得之收益收支管理要點」之規定，且經校務基金管理委員會決議通過並奉校長核准後先行辦理，以自籌收入進行具有收益性及安全性之投資。 3.本校於編製本(111)年度決算時，尚無法取得該公司同一年度財務報表。
-10,500	1,904,000	0.00	16,000	0	-16,000	1.係學校投資7,000股。 2.學校投資係依本校「投資取得之收益收支管理要點」之規定，且經校務基金管理委員會決議通過並奉校長核准後先行辦理，以自籌收入進行具有收益性及安全性之投資。 3.本校於編製本(111)年度決算時，尚無法取得該公司同一年度財務報表。
81,166	1,912,586	0.00	44,000	0	-44,000	1.係學校投資73,561股。 2.學校投資係依本校「投資取得之收益收支管理要點」之規定，且經校務基金管理委員會決議通過並奉校長核准動支，以自籌收入進行具有收益性及安全性之投資。 3.本校於編製本(111)年度決算時，尚無法取得該公司同一年度財務報表。
-319,701	3,075,000	0.01	12,000	0	-12,000	1.係學校投資15,000股。 2.學校投資係依本校「投資取得之收益收支管理要點」之規定，且經校務基金管理委員會決議通過並奉校長核准後先行辦理，以自籌收入進行具有收益性及安全性之投資。 3.本校於編製本(111)年度決算時，尚無法取得該公司同一年度財務報表。
-139,256	4,195,800	0.00	0	171,590	171,590	1.係學校投資45,000股。

**國立嘉義大學校務基金(大學)
資金轉投資及其餘紿明細表**

中華民國111年度

轉投資事業名稱	期末資本額		稅前盈虧	投 資		
	金額	股數		以前年度 投資額	本 年 度 增 減	
					預算數	決算數
有限公司						
群益期貨股份有限公司	2,104,375,840	210,437,584	0	1,246,400	743,485	738,100

一、投資標的屬基金性質之期初投資額為2,003萬5,500元，期末投資額2,362萬2,600元，本年度現金股利171萬3,490元。

二、年度中已出售轉投資事業之投資餘紿：

(一) 投資賸餘：上市櫃股票：55萬1,784元、基金0元。

(二) 投資短紿：上市櫃股票：0元、基金0元。

單位:新臺幣元

金 額		截至本 年度持 股比 例%	現金股利或採權益法 認列之投資餘絀			備註
投 資 比較增減	截至本年度 投資淨額		預算數	決算數	比較增減	
						2.學校投資係依本校「投資取得之收益收支管理要點」之規定，且經校務基金管理委員會決議通過並奉校長核准後先行辦理，以自籌收入進行具有收益性及安全性之投資。 3.本校於編製本(111)年度決算時，尚無法取得該公司同一年度財務報表。
-5,385	1,984,500	0.03	0	0	0	1.係學校投資54,000股。 2.學校投資係依本校「投資取得之收益收支管理要點」之規定，且經校務基金管理委員會決議通過並奉校長核准後先行辦理，以自籌收入進行具有收益性及安全性之投資。 3.本校於編製本(111)年度決算時，尚無法取得該公司同一年度財務報表。

國立嘉義大學校務基金(大學) 員工人數彙計表

中華民國111年度

單位:人

項 目	預 算 數	決 算 數	比 較 增 減	備 註
業務支出部分				
專任人員	219	198	-21	
職員	164	146	-18	
駐衛警	8	8	0	
技工	20	20	0	
工友	27	24	-3	
教師人員	640	460	-180	
教師	640	460	-180	
助教人員	5	4	-1	
助教	5	4	-1	
兼任人員	265	179	-86	
兼任	265	179	-86	
合 計	1,129	841	-288	

1.計時與計件人員酬金之編制外進用人力：

(1)依國立大學校務基金進用教學人員研究人員及工作人員實施原則及應補助計畫業務所需，預計進用597人(含專案教學人員47人、專案工作人員134人、專案研究人員3人、課外活動指導與諮詢人員9人、專任研究助理127人、兼任研究助理29人、臨時人員248人)，編列預算數251,770,000元；實際進用767人(含專案教學人員26人、專案工作人員133人、專案研究人員6人、課外活動指導與諮詢人員及社團指導老師77人、專任研究助理116人、兼任研究助理14人、臨時人員395人)，決算數298,205,973元。

(2)依國立大專校院行政人力契僱化實施原則，職員出缺以契僱化人員預計進用11人，預算數6,000,000元；實際進用10人，決算數5,595,972元。

2.外包費之勞務承攬：

(1)依環境清潔勞務替代委外工作採購，辦理校園環境整理清潔、環保及廢棄物委外處理等勞務外包：預計72人，編列預算數33,655,000元；實際70人，決算數28,411,545元。

(2)校區及宿舍警衛保全勤務採購外包：預計20人，編列預算數10,842,000元；實際20人，決算數11,143,680元。

(3)應業務所需清洗、消毒及維修等臨時庶務工作之勞務外包：預計20人，編列預算數6,983,000元；實際43人，決算數13,059,749元。

(4)資訊事務勞務替代委外人力外包：預計2人，編列預算數1,114,000元；實際2人，決算數957,661元。

本 頁 空 白

國立嘉義大學校務基金(大學)

用人費用彙計表

中華民國111年度

科 目	預 算 數						
	正式員額 薪 資	聘僱人員 薪 資	超時工作 報 酬	津 貼	獎 金	退 休 及 卹 償 金	資 遣 費
業務支出部分	861,028,000	0	14,392,000	0	123,075,000	76,772,000	0
教學成本	709,808,000	0	6,375,000	0	85,607,000	58,688,000	0
正式人員	709,808,000	0	6,375,000	0	85,607,000	58,688,000	0
兼任人員	0	0	0	0	0	0	0
管理及總務費用	151,220,000	0	7,621,000	0	37,468,000	18,084,000	0
正式人員	151,220,000	0	7,621,000	0	37,468,000	18,084,000	0
其他業務外費用	0	0	396,000	0	0	0	0
正式人員	0	0	396,000	0	0	0	0
合 計	861,028,000	0	14,392,000	0	123,075,000	76,772,000	0

單位：新臺幣元

福利費	提繳費	合計	兼任人員 費用	總計
92,824,000	5,000	1,168,096,000	112,013,000	1,280,109,000
70,754,000	0	931,232,000	112,013,000	1,043,245,000
70,754,000	0	931,232,000	0	931,232,000
0	0	0	112,013,000	112,013,000
22,070,000	5,000	236,468,000	0	236,468,000
22,070,000	5,000	236,468,000	0	236,468,000
0	0	396,000	0	396,000
0	0	396,000	0	396,000
92,824,000	5,000	1,168,096,000	112,013,000	1,280,109,000

國立嘉義大學校務基金(大學) 用人費用彙計表(續)

中華民國111年度

科 目	決 算						
	正式員額 薪 資	聘僱人員 薪 資	超時工作 報 酬	津 貼	獎 金	退 休 及 卹 償 金	資 遣 費
業務支出部分	793,581,531	0	13,941,132	0	110,373,671	74,674,175	0
教學成本	650,556,732	0	6,955,792	0	75,374,159	54,636,457	0
正式人員	650,556,732	0	6,955,792	0	75,374,159	54,636,457	0
兼任人員	0	0	0	0	0	0	0
管理及總務費用	143,024,799	0	6,841,720	0	34,999,512	20,037,718	0
正式人員	143,024,799	0	6,841,720	0	34,999,512	20,037,718	0
其他業務外費用	0	0	143,620	0	0	0	0
正式人員	0	0	143,620	0	0	0	0
合 計	793,581,531	0	13,941,132	0	110,373,671	74,674,175	0

1.計時與計件人員酬金之編制外進用人力：

(1)依國立大學校務基金進用教學人員研究人員及工作人員實施原則及應補助計畫業務所需，預計進用597人(含專案教學人員47人、專案工作人員134人、專案研究人員3人、課外活動指導與諮詢人員9人、專任研究助理127人、兼任研究助理29人、臨時人員248人)，編列預算數251,770,000元；實際進用767人(含專案教學人員26人、專案工作人員133人、專案研究人員6人、課外活動指導與諮詢人員及社團指導老師77人、專任研究助理116人、兼任研究助理14人、臨時人員395人)，決算數298,205,973元。

(2)依國立大專校院行政人力契僱化實施原則，職員出缺以契僱化人員預計進用11人，預算數6,000,000元；實際進用10人，決算數5,595,972元。

2.外包費之勞務承攬：

(1)依環境清潔勞務替代委外工作採購，辦理校園環境整理清潔、環保及廢棄物委外處理等勞務外包：預計72人，編列預算數33,655,000元；實際70人，決算數28,411,545元。

(2)校區及宿舍警衛保全勤務採購外包：預計20人，編列預算數10,842,000元；實際20人，決算數11,143,680元。

(3)應業務所需清洗、消毒及維修等臨時庶務工作之勞務外包：預計20人，編列預算數6,983,000元；實際43人，決算數13,059,749元。

(4)資訊事務勞務替代委外人力外包：預計2人，編列預算數1,114,000元；實際2人，決算數957,661元。

3.考績獎金：依據公務人員考績法、工友管理要點及各機關學校團體駐衛警察設置管理辦法，預計210人，編列預算數18,616,000元；實際205人，決算數17,625,273元。

4.年終獎金：在職人員依據軍公教人員年終工作獎金發給注意事項，預計716人，編列預算數104,398,000元；退休人員依據退休(伍)軍公教人員年終慰問金發給辦法，預計2人，編列預算數61,000元；實際695人，決算數92,748,398元。

5.支給兼任人員加班費之超時工作報酬87,100元及二代健保補充保費之福利費1,673,854元，列於本表「兼任人員費用」項下。

單位：新臺幣元

數				
福利費	提繳費	合計	兼任人員 費用	總計
87,498,344	4,576	1,080,073,429	105,252,145	1,185,325,574
65,926,827	0	853,449,967	105,252,145	958,702,112
65,926,827	0	853,449,967	0	853,449,967
0	0	0	105,252,145	105,252,145
21,571,517	4,576	226,479,842	0	226,479,842
21,571,517	4,576	226,479,842	0	226,479,842
0	0	143,620	0	143,620
0	0	143,620	0	143,620
87,498,344	4,576	1,080,073,429	105,252,145	1,185,325,574

國立嘉義大學校務基金(大學)
增購及汰舊換新管理用公務車輛明細表

中華民國111年度

單位:新臺幣元

車輛類型	預算數		決算數		比較增減				備註
	輛數	金額	輛數	金額	輛數	%	金額	%	
油電混合動力車(1800c以下)	1	820,000	0	0	-1	-100.00	-820,000	-100.00	原110年度保留汰換首長座車預算82萬元，其額度無法滿足實際需求而未予執行。
合計	1	820,000	0	0	-1	-100.00	-820,000	-100.00	

管理用車輛：

1.111年度並無增購或汰舊換新，報廢1輛客貨兩用車。

2.截至本年度終了各類車種及數量如列：首長用轎車1輛、禮賓用轎車1輛、客貨兩用車5輛、中型交通車1輛及大型交通車2輛，合計共10輛。

其他車輛：

1.111年度增購0輛，汰舊換新1輛小型貨車，實體受贈1輛客貨兩用車，報廢1輛客貨兩用車。

2.截至本年度終了各類車種及數量如列：客貨兩用車7輛、小型貨車3輛及機車8輛，合計共18輛。

本 頁 空 白

國立嘉義大學校務基金(大學)

各項費用彙計表

中華民國111年度

科 目	本 年 度 預 算 數			本 年 度
	政府補助 收入支應	自籌收入 支 應	合 計	政府補助 收入支應
用人費用	1,051,982,000	228,127,000	1,280,109,000	954,135,638
正式員額薪資	826,098,000	34,930,000	861,028,000	759,402,578
聘僱及兼職人員薪資	3,262,000	107,597,000	110,859,000	3,227,912
超時工作報酬	13,996,000	447,000	14,443,000	13,788,332
獎金	40,910,000	82,165,000	123,075,000	17,934,415
退休及卹償金	76,772,000		76,772,000	74,674,175
福利費	90,939,000	2,988,000	93,927,000	85,103,650
提繳費	5,000		5,000	4,576
服務費用	176,519,000	419,990,000	596,509,000	187,095,531
水電費	58,731,000	31,368,000	90,099,000	39,047,627
郵電費	3,483,000	2,801,000	6,284,000	4,598,219
旅運費	5,827,000	33,517,000	39,344,000	3,266,275
印刷裝訂及公告費	5,538,000	10,649,000	16,187,000	3,668,336
修理保養及保固費	13,296,000	34,139,000	47,435,000	7,543,905
保險費	745,000	980,000	1,725,000	1,907,979
一般服務費	62,454,000	249,710,000	312,164,000	93,362,371
專業服務費	25,880,000	54,035,000	79,915,000	33,025,685
公關慰勞費		834,000	834,000	
行銷推廣費	565,000	1,957,000	2,522,000	675,134
材料及用品費	46,848,000	132,582,000	179,430,000	44,982,040
使用材料費	7,107,000	10,185,000	17,292,000	5,267,667
用品消耗	39,741,000	116,668,000	156,409,000	39,589,069
商品及醫療用品		5,729,000	5,729,000	125,304
租金與利息	11,909,000	12,457,000	24,366,000	19,490,510
地租及水租	183,000	1,218,000	1,401,000	624,182
房租	226,000	1,658,000	1,884,000	240,258
機器租金	6,512,000	4,652,000	11,164,000	14,135,998
交通及運輸設備租金	3,585,000	3,660,000	7,245,000	3,084,292
什項設備租金	1,403,000	1,269,000	2,672,000	1,405,780
折舊、折耗及攤銷	179,574,000	86,990,000	266,564,000	170,529,225
不動產、廠房及設備折舊	134,573,000	64,431,000	199,004,000	128,853,460
生物資產折舊		499,000	499,000	
其他折舊性資產折舊	26,674,000		26,674,000	26,674,168
攤銷	18,327,000	22,060,000	40,387,000	15,001,597
稅捐與規費(強制費)	101,000	626,000	727,000	26,602
土地稅		1,000	1,000	
房屋稅				
消費與行為稅		205,000	205,000	307
特別稅課				
規 費	101,000	420,000	521,000	26,295
會費、捐助、補助、分攤、救 助(濟)與交流活動費	44,076,000	109,552,000	153,628,000	67,159,403
會費	177,000	583,000	760,000	29,922
捐助、補助與獎助	43,392,000	105,756,000	149,148,000	66,901,615

單位:新臺幣元

決算數		比較增減	
自籌收入 支 應	合 計	金 額	%
231,189,936	1,185,325,574	-94,783,426	-7.40
34,178,953	793,581,531	-67,446,469	-7.83
100,263,279	103,491,191	-7,367,809	-6.65
239,900	14,028,232	-414,768	-2.87
92,439,256	110,373,671	-12,701,329	-10.32
	74,674,175	-2,097,825	-2.73
4,068,548	89,172,198	-4,754,802	-5.06
	4,576	-424	-8.48
454,559,301	641,654,832	45,145,832	7.57
35,624,930	74,672,557	-15,426,443	-17.12
3,490,811	8,089,030	1,805,030	28.72
15,378,718	18,644,993	-20,699,007	-52.61
12,371,722	16,040,058	-146,942	-0.91
32,550,198	40,094,103	-7,340,897	-15.48
1,312,418	3,220,397	1,495,397	86.69
274,071,495	367,433,866	55,269,866	17.71
77,362,433	110,388,118	30,473,118	38.13
815,187	815,187	-18,813	-2.26
1,581,389	2,256,523	-265,477	-10.53
151,207,737	196,189,777	16,759,777	9.34
11,784,994	17,052,661	-239,339	-1.38
134,199,207	173,788,276	17,379,276	11.11
5,223,536	5,348,840	-380,160	-6.64
13,861,982	33,352,492	8,986,492	36.88
865,686	1,489,868	88,868	6.34
978,269	1,218,527	-665,473	-35.32
4,893,948	19,029,946	7,865,946	70.46
4,926,959	8,011,251	766,251	10.58
2,197,120	3,602,900	930,900	34.84
69,032,521	239,561,746	-27,002,254	-10.13
52,826,625	181,680,085	-17,323,915	-8.71
56,126	56,126	-442,874	-88.75
	26,674,168	168	-
16,149,770	31,151,367	-9,235,633	-22.87
1,162,257	1,188,859	461,859	63.53
901	901	-99	-9.90
240	240	240	--
334,819	335,126	130,126	63.48
99	99	99	--
826,198	852,493	331,493	63.63
106,620,843	173,780,246	20,152,246	13.12
726,719	756,641	-3,359	-0.44
99,818,323	166,719,938	17,571,938	11.78

國立嘉義大學校務基金(大學)

各項費用彙計表

中華民國111年度

科 目	本 年 度 預 算 數			本 年 度
	政府補助 收入支應	自籌收入 支 應	合 計	政府補助 收入支應
補貼(償)、獎勵、慰問與 救助(濟)		2,475,000	2,475,000	
競賽及交流活動費	507,000	738,000	1,245,000	227,866
短絀、賠償與保險給付				3,379,979
各項短絀				3,379,979
其他				546,217
其他費用				546,217
合 計	1,511,009,000	990,324,000	2,501,333,000	1,447,345,145

單位:新臺幣元

決 算 數		比 較 增 減	
自籌收入 支 應	合 計	金 額	%
3,941,635	3,941,635	1,466,635	59.26
2,134,166	2,362,032	1,117,032	89.72
629,894	4,009,873	4,009,873	--
629,894	4,009,873	4,009,873	--
396,294	942,511	942,511	--
396,294	942,511	942,511	--
1,028,660,765	2,476,005,910	-25,327,090	-1.01

國立嘉義大學校務基金(大學)
管制性項目及統計所需項目比較表

中華民國111年度

科 目	預 算 數			決
	政府補助 收入支應	自籌收入 支 應	合 計	政府補助 收入支應
管制性項目	903,000	20,287,000	21,190,000	675,134
國外旅費	338,000	17,496,000	17,834,000	
公共關係費		480,000	480,000	
員工慰勞費		354,000	354,000	
行銷推廣費	565,000	1,957,000	2,522,000	675,134
統計所需項目	57,185,000	257,981,000	315,166,000	90,522,098
宿舍電費		9,858,000	9,858,000	10,699
宿舍水費		1,859,000	1,859,000	
宿舍修護費		2,234,000	2,234,000	
宿舍保險費		143,000	143,000	
計時與計件人員酬金	41,950,000	215,820,000	257,770,000	70,858,078
專技人員酬金				
講課鐘點、稿費、出席審查 及查詢費	14,254,000	26,886,000	41,140,000	18,252,564
一般土地租金	17,000	245,000	262,000	436,737
宿舍折舊	964,000	936,000	1,900,000	964,020
貨物稅				
未足額進用身障人員差額補 助費				

單位：新臺幣元

算 數		比 較 增 減		備 註
自籌收入 支 應	合 計	金 額	%	
4,583,391	5,258,525	-15,931,475	-75.18	
2,186,815	2,186,815	-15,647,185	-87.74	未超支。
475,429	475,429	-4,571	-0.95	未超支。
339,758	339,758	-14,242	-4.02	未超支。
1,581,389	2,256,523	-265,477	-10.53	未超支。
281,121,977	371,644,075	56,478,075	17.92	
7,724,332	7,735,031	-2,122,969	-21.54	
1,053,426	1,053,426	-805,574	-43.33	
1,940,690	1,940,690	-293,310	-13.13	
121,002	121,002	-21,998	-15.38	
232,943,867	303,801,945	46,031,945	17.86	
147,549	147,549	147,549	--	
35,787,729	54,040,293	12,900,293	31.36	
267,000	703,737	441,737	168.60	
1,086,107	2,050,127	150,127	7.90	
1,025	1,025	1,025	--	
49,250	49,250	49,250	--	

本 頁 空 白

國立嘉義大學附設實驗國民小學校務基金

國立嘉義大學附設實驗國民小學校務基金

附屬單位決算之分決算目次

中華民國 111 年度

甲、總說明..... 2-1

乙、主要表

1. 收支餘絀表..... 2-8

2. 餘絀撥補表..... 2-10

3. 現金流量表..... 2-12

4. 平衡表..... 2-14

丙、附屬表

1. 業務收入明細表..... 2-19

2. 教學成本明細表..... 2-20

3. 管理及總務費用明細表..... 2-24

4. 其他業務外費用明細表..... 2-26

5. 資產折舊明細表..... 2-28

6. 資產報廢明細表..... 2-30

7. 公庫撥補款明細表..... 2-32

8. 固定資產建設改良擴充明細表..... 2-34

9. 固定資產建設改良擴充計畫預算與實際進度比較表..... 2-36

10. 主要營運項目執行績效摘要表..... 2-38

11. 基金數額增減明細表..... 2-40

12. 員工人數彙計表..... 2-41

13. 用人費用彙計表..... 2-42

14. 各項費用彙計表.....	2-46
15. 管制性項目及統計所需項目比較表.....	2-48

甲、總說明

國立嘉義大學附設實驗國民小學校務基金

總 說 明

中華民國 111 年度

一、業務計畫實施績效：

本校現有學生計小學部 834 人、幼兒園 124 人，合計 958 人，本校教育措施乃根據我國教育宗旨，以五育均衡發展，陶冶兒童健全人格為目標，培養群我關係的生活教育，主動探索的科學教育，自我管理的自治活動及獨立思考民主教育，並辦理各類教學實驗，其教學計畫及預算實施進度按月進行，並如期完成。

本校奉行政院核定，自民國 98 年度起納入國立嘉義大學校務基金，所有收支均由校務基金帳務處理，各項會計報表納入國立嘉義大學校務基金會計報表中一併表達，另本校奉行政院核定自 100 年度起成立附屬單位預算之分預算，本年度校內主要實施績效如下：

(一)校園整體規劃：

為校務長遠發展需要，校園規劃及闢建為本校總務工作之重點，為提供師生安全與優質的學習環境，改善校園空間機能，厚植學校競爭力基礎，於本年度完成活動中心整修，提供全校師生更安全、友善的學生朝會及運動場所。

(二)教學設備與效能提昇：

為充實教學設備，奠定國民教育及其他各類教學實驗之前趨地位，致力於提昇教學設備，以增進教學效能及品質；採購各領域圖書設備，全面提昇教學及行政效率；教育部補助完成充實資源班設備及電腦教室遮光捲簾及校園設施無障礙化，整修無障礙廁所及更新無障礙電梯，使校園活動空間友善並符合無障礙規定；因應氣候暖化，並改善本校電力系統，裝設各班教室冷氣設備，改善教學環境，祈使上課空間舒適提升學習競爭力。

二、收支餘絀情形：

(一)收入決算數與預算數比較情形：

國立嘉義大學附設實驗國民小學校務基金

總 說 明

中華民國 111 年度

本年度業務收入決算數 1 億 4,892 萬 4,061 元，業務外收入決算數 278 萬 2,072 元，收入共計 1 億 5,170 萬 6,133 元，較預算數 1 億 4,282 萬 2,000 元，增加 888 萬 4,133 元，增加 6.22%，原因說明如下：

1. 推廣教育收入：決算數 999 萬 986 元，較預算數 804 萬 8,000 元，增加 194 萬 2,986 元，增加 24.14%，主要係辦理各項社團研習收入較預計增加所致。
2. 學校教學研究補助收入：決算數 1 億 1,840 萬 9,000 元，與預算數 1 億 1,840 萬 9,000 元相同。
3. 其他補助收入：決算數 2,052 萬 4,075 元，較預算數 1,400 萬元，增加 652 萬 4,075 元，增加 46.60%，主要係教育部、市政府補助收入較預計增加所致。
4. 利息收入：決算數 92 萬 6,951 元，較預算數 95 萬元，減少 2 萬 3,049 元，減少 2.43%，主要係定期存款利息較預計減少所致。
5. 資產使用及權利金收入：決算數 107 萬 8,046 元，較預算數 105 萬 8,000 元，增加 2 萬 46 元，增加 1.89%，主要係太陽能光電等資產使用較預計增加所致。
6. 受贈收入：決算數 68 萬 6,877 元，較預算數 15 萬 5,000 元，增加 53 萬 1,877 元，增加 343.15%，主要係捐款較預計增加所致。
7. 雜項收入：決算數 9 萬 198 元，較預算數 20 萬 2,000 元，減少 11 萬 1,802 元，主要係出售廢舊物資及資源回收等較預計減少所致。

(二) 成本與費用決算數與預算數比較情形：

本年度業務成本與費用決算數 1 億 5,856 萬 2,421 元，業務外費用決算數 50 萬 6,042 元，成本與費用共計 1 億 5,906 萬 8,463 元，較預算數 1 億 4,749 萬 8,000 元，增加 1,157 萬 463 元，增加 7.84%，原因說明如下：

國立嘉義大學附設實驗國民小學校務基金

總 說 明

中華民國 111 年度

1. 教學研究及訓輔成本：決算數 1 億 3,222 萬 1,342 元，較預算數 1 億 2,311 萬 4,000 元，增加 910 萬 7,342 元，增加 7.40%。主要係用人費用、教學材料及用品費與不動產、廠房及設備折舊較預計增加所致。
2. 推廣教育成本：決算數 999 萬 949 元，較預算數 804 萬 8,000 元，增加 194 萬 2,949 元，增加 24.14%，主要係辦理各項社團研習所需費用較預計增加所致。
3. 管理費用及總務費用：決算數 1,635 萬 130 元，較預算數 1,618 萬 1,000 元，增加 16 萬 9,130 元，增加 1.05%，主要係用人費用較預計增加所致。
4. 雜項費用：決算數 50 萬 6,042 元，較預算數 15 萬 5,000 元，增加 35 萬 1,042 元，增加 226.48%，主要係教育儲蓄戶提供弱勢家庭學生之助學金較預計增加所致。

(三) 決算與預算賸餘(短絀)比較情形：

1. 業務短絀：本年度決算數短絀 963 萬 8,360 元，較預算短絀數 688 萬 6,000 元，增加短絀 275 萬 2,360 元，增加 39.97%，主要係教學研究及訓輔成本較預計增加所致。
2. 業務外賸餘：本年度決算數賸餘 227 萬 6,030 元，較預算賸餘數 221 萬元，增加賸餘 6 萬 6,030 元，增加 2.99%，主要係受贈收入較預計增加所致。
3. 本期餘絀：本年度決算數短絀 736 萬 2,330 元，較預算短絀數 467 萬 6,000 元，增加短絀 268 萬 6,330 元，增加 57.45%，主要係教學研究及訓輔成本較預計增加所致。

三、餘絀撥補實況：

(一) 賸餘之部：決算數 386 萬 2,124 元，較預算數 489 萬 2,000 元，減少 102 萬 9,876 元，係前期未分配賸餘轉入。

(二) 分配之部：決算數 386 萬 2,124 元，較預算數 467 萬 6,000 元，減少 81 萬

國立嘉義大學附設實驗國民小學校務基金

總 說 明

中華民國 111 年度

3,876 元，係填補本年度短絀。

(三)未分配賸餘：決算數 0 元，較預算數 21 萬 6,000 元，減少 21 萬 6,000 元，係上述原因增減互抵所致。

(四)短絀之部：決算數 736 萬 2,330 元，較預算數 467 萬 6,000 元，增加 268 萬 6,330 元，係本年度短絀較預計增加。

(五)填補之部：決算數 386 萬 2,124 元，較預算數 467 萬 6,000 元，減少 81 萬 3,876 元，係撥用前期未分配賸餘填補本年度短絀。

(六)待填補之短絀：決算數 350 萬 206 元，較預算數 0 元，增加 350 萬 206 元，係上述原因增減互抵所致。

四、現金流量結果：

本年度期末現金及約當現金決算數為 4,357 萬 4,629 元，較期初現金及約當現金 4,401 萬 2,903 元，減少 43 萬 8,274 元，分析如下：

(一)業務活動：本期短絀現金流出 736 萬 2,330 元，利息收入之調整減計 92 萬 6,951 元，調整加計折舊及折耗 1,422 萬 4,381 元及無形資產與遞延借項攤銷數 475 萬 4,927 元，減計其他 207 萬 5,225 元，及減計流動資產淨增 32 萬 2,749 元現金流入，加計流動負債淨增 418 萬 2,535 元現金流入，加計收取利息 87 萬 8,152 元，以上流出、入互抵後，本年度業務活動之淨現金流入 1,335 萬 2,740 元。

(二)投資活動：本年度加計減少短期墊款 9 萬 4,795 元、減少準備金 48 萬 4,989 元、減計增加流動金融資產 800 萬元、增置固定資產 551 萬 6,233 元、增加無形資產及其他資產 1,230 萬 733 元，以上流出、入互抵後，本年度投資活動之淨現金流出 2,523 萬 7,182 元。

(三)籌資活動：本年度國庫撥款增置固定資產 249 萬 7,600 元、無形資產 17 萬 7,746 元及遞延資產 315 萬 8,000 元現金流入，加計增加其他負債 586 萬

國立嘉義大學附設實驗國民小學校務基金

總 說 明

中華民國 111 年度

4,782 元現金流入，減計減少其他負債 25 萬 1,960 元現金流出，以上流出、入互抵後，本年度籌資活動之淨現金流入 1,144 萬 6,168 元。

五、資產負債情況：

(一)資產：本年度決算數 6 億 7,009 萬 6,071 元，其中流動資產 1 億 6,154 萬 7,538 元，占資產總額 24.11%，投資、長期應收款、貸墊款及準備金 177 萬 7,286 元，占資產總額 0.27%，不動產、廠房及設備 1 億 464 萬 5,114 元，占資產總額 15.62%，無形資產 33 萬 8,260 元，占資產總額 0.05%，其他資產 4 億 178 萬 7,873 元，占資產總額 59.96%。

(二)負債及淨值：本年度負債決算數 4 億 2,232 萬 4,579 元，占負債及淨值總額 63.02%，其中流動負債 2,183 萬 9,046 元，占負債及淨值總額 3.26%，其他負債 4 億 48 萬 5,533 元，占負債及淨值總額 59.77%、本年度淨值決算數 2 億 4,777 萬 1,492 元，占負債及淨值總額 36.98%，其中基金 1 億 8,376 萬 1,183 元，占負債及淨值總額 27.42%，公積 6,751 萬 515 元，占負債及淨值總額 10.07%，累積短絀 350 萬 206 元，占負債及淨值總額 0.52%。

六、其他：一般建築及設備計畫本年度辦理教育部補助計畫，購置設備所需經費 85 萬 1,000 元，經行政院 111 年 12 月 14 日院授教字第 1114401812J 號函同意先行辦理，並補辦 113 年度預算。

本 頁 空 白

乙、主要表

本 頁 空 白

國立嘉義大學校務基金(附小)

收支餘絀表

中華民國111年度

科 目	本 年 度 預 算 數				本 年 度
	政府補助 收 入	自籌收入	合 計		政府補助 收 入
	金 額	金 額	金 額	%	金 額
業務收入	132,409,000	8,048,000	140,457,000	100.00	138,933,075
教學收入	0	8,048,000	8,048,000	5.73	0
推廣教育收入	0	8,048,000	8,048,000	5.73	0
其他業務收入	132,409,000	0	132,409,000	94.27	138,933,075
學校教學研究補助收 入	118,409,000	0	118,409,000	84.30	118,409,000
其他補助收入	14,000,000	0	14,000,000	9.97	20,524,075
業務成本與費用	137,837,000	9,506,000	147,343,000	104.90	147,172,457
教學成本	121,656,000	9,506,000	131,162,000	93.38	130,822,327
教學研究及訓輔成本	121,656,000	1,458,000	123,114,000	87.65	130,822,327
推廣教育成本	0	8,048,000	8,048,000	5.73	0
管理及總務費用	16,181,000	0	16,181,000	11.52	16,350,130
管理費用及總務費用	16,181,000	0	16,181,000	11.52	16,350,130
業務賸餘(短絀)	-5,428,000	-1,458,000	-6,886,000	-4.90	-8,239,382
業務外收入	0	2,365,000	2,365,000	1.68	0
財務收入	0	950,000	950,000	0.68	0
利息收入	0	950,000	950,000	0.68	0
其他業務外收入	0	1,415,000	1,415,000	1.01	0
資產使用及權利金收 入	0	1,058,000	1,058,000	0.75	0
受贈收入	0	155,000	155,000	0.11	0
雜項收入	0	202,000	202,000	0.14	0
業務外費用	0	155,000	155,000	0.11	0
其他業務外費用	0	155,000	155,000	0.11	0
雜項費用	0	155,000	155,000	0.11	0
業務外賸餘(短絀)	0	2,210,000	2,210,000	1.57	0
本期賸餘(短絀)	-5,428,000	752,000	-4,676,000	-3.33	-8,239,382

單位:新臺幣元

決 算 數			比 較 增 減		上 年 度 決 算 數	
自籌收入	合 計					
金 額	金 額	%	金 額	%	金 額	%
9,990,986	148,924,061	100.00	8,467,061	6.03	142,377,282	100.00
9,990,986	9,990,986	6.71	1,942,986	24.14	7,501,094	5.27
9,990,986	9,990,986	6.71	1,942,986	24.14	7,501,094	5.27
0	138,933,075	93.29	6,524,075	4.93	134,876,188	94.73
0	118,409,000	79.51	0		114,611,000	80.50
0	20,524,075	13.78	6,524,075	46.60	20,265,188	14.23
11,389,964	158,562,421	106.47	11,219,421	7.61	150,081,815	105.41
11,389,964	142,212,291	95.49	11,050,291	8.42	134,785,436	94.67
1,399,015	132,221,342	88.78	9,107,342	7.40	126,387,465	88.77
9,990,949	9,990,949	6.71	1,942,949	24.14	8,397,971	5.90
0	16,350,130	10.98	169,130	1.05	15,296,379	10.74
0	16,350,130	10.98	169,130	1.05	15,296,379	10.74
-1,398,978	-9,638,360	-6.47	-2,752,360	39.97	-7,704,533	-5.41
2,782,072	2,782,072	1.87	417,072	17.64	2,620,895	1.84
926,951	926,951	0.62	-23,049	-2.43	788,390	0.55
926,951	926,951	0.62	-23,049	-2.43	788,390	0.55
1,855,121	1,855,121	1.25	440,121	31.10	1,832,505	1.29
1,078,046	1,078,046	0.72	20,046	1.89	873,361	0.61
686,877	686,877	0.46	531,877	343.15	957,699	0.67
90,198	90,198	0.06	-111,802	-55.35	1,445	0.00
506,042	506,042	0.34	351,042	226.48	544,305	0.38
506,042	506,042	0.34	351,042	226.48	544,305	0.38
506,042	506,042	0.34	351,042	226.48	544,305	0.38
2,276,030	2,276,030	1.53	66,030	2.99	2,076,590	1.46
877,052	-7,362,330	-4.94	-2,686,330	57.45	-5,627,943	-3.95

國立嘉義大學校務基金(附小)

餘絀撥補表

中華民國111年度

項 目	本年度預算數		本年度決算數	
	金 額	%	金 額	%
賸餘之部	4,892,000	100.00	3,862,124	100.00
本期賸餘	0		0	
前期未分配賸餘	4,892,000	100.00	3,862,124	100.00
追溯適用及追溯重編之影響數	0		0	
公積轉列數	0		0	
其他轉入數	0		0	
分配之部	4,676,000	95.58	3,862,124	100.00
填補累積短絀	4,676,000	95.58	3,862,124	100.00
提存公積	0		0	
賸餘撥充基金數	0		0	
解繳公庫淨額	0		0	
其他依法分配數	0		0	
未分配賸餘	216,000	4.42	0	
短絀之部	4,676,000	100.00	7,362,330	100.00
本期短絀	4,676,000	100.00	7,362,330	100.00
前期待填補之短絀	0		0	
追溯適用及追溯重編之影響數	0		0	
其他轉入數	0		0	
填補之部	4,676,000	100.00	3,862,124	52.46
撥用賸餘	4,676,000	100.00	3,862,124	52.46
撥用公積	0		0	
折減基金	0		0	
公庫撥款	0		0	
待填補之短絀	0		3,500,206	47.54

單位:新臺幣元

比較增減		上年度決算數	
金額	%	金額	%
-1,029,876	-21.05	9,490,067	100.00
0		0	
-1,029,876	-21.05	9,490,067	100.00
0		0	
0		0	
0		0	
-813,876	-17.41	5,627,943	59.30
-813,876	-17.41	5,627,943	59.30
0		0	
0		0	
0		0	
0		0	
-216,000	-100.00	3,862,124	40.70
2,686,330	57.45	5,627,943	100.00
2,686,330	57.45	5,627,943	100.00
0		0	
0		0	
0		0	
-813,876	-17.41	5,627,943	100.00
-813,876	-17.41	5,627,943	100.00
0		0	
0		0	
0		0	
3,500,206	--	0	

國立嘉義大學校務基金(附小)

現金流量表

中華民國111年度

單位：新臺幣元

項 目	預 算 數	決 算 數	比 較 增 減	
			金 額	%
▼業務活動之現金流量	11,747,000	13,352,740	1,605,740	13.67
本期賸餘（短絀）	-4,676,000	-7,362,330	-2,686,330	57.45
利息股利之調整	-950,000	-926,951	23,049	-2.43
利息收入	-950,000	-926,951	23,049	-2.43
未計利息股利之本期賸餘（短絀）	-5,626,000	-8,289,281	-2,663,281	47.34
調整項目	16,423,000	20,763,869	4,340,869	26.43
折舊、減損及折耗	13,639,000	14,224,381	585,381	4.29
土地改良物	1,238,000	921,648	-316,352	-25.55
房屋及建築	2,691,000	2,690,160	-840	-0.03
機械及設備	2,752,000	3,224,713	472,713	17.18
交通及運輸設備	227,000	328,003	101,003	44.49
什項設備	2,982,000	3,311,213	329,213	11.04
代管資產	3,749,000	3,748,644	-356	-0.01
攤銷	3,556,000	4,754,927	1,198,927	33.72
攤銷電腦軟體	0	110,872	110,872	--
其他攤銷費用	3,556,000	4,644,055	1,088,055	30.60
其他	-772,000	-2,075,225	-1,303,225	168.81
遞延收入	-617,000	-1,658,244	-1,041,244	168.76
其他	-155,000	-416,981	-261,981	169.02
流動資產淨減（淨增）	0	-322,749	-322,749	--
流動負債淨增（淨減）	0	4,182,535	4,182,535	--
未計利息股利之現金流入（流出）	10,797,000	12,474,588	1,677,588	15.54
收取利息	950,000	878,152	-71,848	-7.56
▼業務活動之淨現金流入（流出）	11,747,000	13,352,740	1,605,740	13.67
▼投資活動之現金流量	-11,762,000	-25,237,182	-13,475,182	114.57
減少流動金融資產及短期貸墊款	0	94,795	94,795	--
減少短期墊款	0	94,795	94,795	--
減少投資、長期應收款、貸墊款及準備金	155,000	484,989	329,989	212.90
減少準備金	155,000	484,989	329,989	212.90
增加流動金融資產及短期貸墊款	0	-8,000,000	-8,000,000	--
增加流動金融資產	0	-8,000,000	-8,000,000	--
增加不動產、廠房及設備、礦產資源	-4,717,000	-5,516,233	-799,233	16.94
增加不動產、廠房及設備	-4,717,000	-5,516,233	-799,233	16.94
固定資產之增置	-4,717,000	-5,516,233	-799,233	16.94
機械及設備	-2,280,000	-2,319,318	-39,318	1.72
交通及運輸設備	0	-130,700	-130,700	--
什項設備	-2,437,000	-3,066,215	-629,215	25.82
增加無形資產及其他資產	-7,200,000	-12,300,733	-5,100,733	70.84
增加無形資產	0	-271,346	-271,346	--
增加其他資產	-7,200,000	-12,029,387	-4,829,387	67.07

國立嘉義大學校務基金(附小) 現金流量表

中華民國111年度

單位：新臺幣元

項 目	預 算 數	決 算 數	比 較 增 減	
			金 額	%
增加遞延費用	-7,200,000	-12,029,387	-4,829,387	67.07
▼投資活動之淨現金流入(流出)	-11,762,000	-25,237,182	-13,475,182	114.57
▼籌資活動之現金流量	8,213,000	11,446,168	3,233,168	39.37
增加短期債務、流動金融負債及其他負債	0	5,864,782	5,864,782	--
增加其他負債	0	5,864,782	5,864,782	--
增加基金、公積及填補短絀	8,213,000	5,833,346	-2,379,654	-28.97
增加基金	8,213,000	5,833,346	-2,379,654	-28.97
國庫撥款增置固定資產	3,213,000	2,497,600	-715,400	-22.27
國庫增撥無形資產	0	177,746	177,746	--
國庫增撥遞延資產	5,000,000	3,158,000	-1,842,000	-36.84
減少短期債務、流動金融負債及其他負債	0	-251,960	-251,960	--
減少其他負債	0	-251,960	-251,960	--
▼籌資活動之淨現金流入(流出)	8,213,000	11,446,168	3,233,168	39.37
▼現金及約當現金之淨增(淨減)	8,198,000	-438,274	-8,636,274	--
▼期初現金及約當現金	46,819,000	44,012,903	-2,806,097	-5.99
▼期末現金及約當現金	55,017,000	43,574,629	-11,442,371	-20.80
▼不影響現金流量之投資與籌資活動				
不動產、廠房及設備與遞延收入同額增加(+)或減少(-)之金額	0	1,711,885	1,711,885	--
不動產、廠房及設備與遞延收入同額增加明細(+)	0	1,711,885	1,711,885	--
機械及設備	0	1,711,885	1,711,885	--
不動產、廠房及設備與基金同額增加(+)或減少(-)之金額	0	0	0	
撥入不動產、廠房及設備明細(+)	1,000,000	0	-1,000,000	-100.00
什項設備	1,000,000	0	-1,000,000	-100.00
撥出不動產、廠房及設備明細(-)	-1,000,000	0	1,000,000	-100.00
什項設備	-1,000,000	0	1,000,000	-100.00
代管資產與應付代管資產同額增加(+)或減少(-)之金額	0	441,388	441,388	--
代管資產與應付代管資產同額增加之金額(+)	0	441,388	441,388	--
應付代管資產轉列受贈公積之金額	3,749,000	3,748,644	-356	-0.01

附 註：

1. 「業務活動現金流量之調整非現金項目-其他」計-207萬5,225元，說明如下：

(1)遞延收入隨折舊及攤銷費用之提列轉列其他補助收入-100萬2,630元。

(2)遞延收入隨折舊及攤銷費用之提列轉列受贈收入-65萬5,614元。

(3)本年度支用指定用途捐贈認列受贈收入41萬6,981元。

2. 「籌資活動現金流量之增加基金」計583萬3,346元，係國庫撥款增置固定資產、遞延資產及無形資產(含教育部其他專案型補助計畫267萬5,346元)。

國立嘉義大學校務基金(附小)

平衡表

中華民國111年12月31日

科 目	本年度決算數		上年度決算數		比 較 增 減	
	金 額	%	金 額	%	金 額	%
資產	670,096,071	100.00	661,334,669	100.00	8,761,402	1.32
流動資產	161,547,538	24.11	153,709,059	23.24	7,838,479	5.10
現金	43,574,629	6.50	44,012,903	6.66	-438,274	-1.00
銀行存款	43,574,629	6.50	44,012,903	6.66	-438,274	-1.00
流動金融資產	108,000,000	16.12	100,000,000	15.12	8,000,000	8.00
其他金融資產－流動	108,000,000	16.12	100,000,000	15.12	8,000,000	8.00
應收款項	574,216	0.09	590,700	0.09	-16,484	-2.79
應收利息	574,216	0.09	525,417	0.08	48,799	9.29
其他應收款	0	0.00	65,283	0.01	-65,283	-100.00
預付款項	7,345,786	1.10	6,957,754	1.05	388,032	5.58
預付費用	7,345,786	1.10	6,957,754	1.05	388,032	5.58
短期貸墊款	2,052,907	0.31	2,147,702	0.32	-94,795	-4.41
短期墊款	2,052,907	0.31	2,147,702	0.32	-94,795	-4.41
投資、長期應收款、貸墊款及準備金	1,777,286	0.27	1,845,294	0.28	-68,008	-3.69
準備金	1,777,286	0.27	1,845,294	0.28	-68,008	-3.69
其他準備金	1,777,286	0.27	1,845,294	0.28	-68,008	-3.69
不動產、廠房及設備	104,645,114	15.62	107,892,733	16.31	-3,247,619	-3.01
土地改良物	2,688,170	0.40	3,609,818	0.55	-921,648	-25.53
土地改良物	5,503,528	0.82	5,503,528	0.83	0	0.00
累計折舊－土地改良物	-2,815,358	-0.42	-1,893,710	-0.29	-921,648	48.67
房屋及建築	68,807,589	10.27	71,497,749	10.81	-2,690,160	-3.76
房屋及建築	95,740,042	14.29	95,740,042	14.48	0	0.00
累計折舊－房屋及建築	-26,932,453	-4.02	-24,242,293	-3.67	-2,690,160	11.10
機械及設備	14,626,829	2.18	13,820,339	2.09	806,490	5.84
機械及設備	37,456,031	5.59	34,458,091	5.21	2,997,940	8.70
累計折舊－機械及設備	-22,829,202	-3.41	-20,637,752	-3.12	-2,191,450	10.62
交通及運輸設備	1,744,685	0.26	1,941,988	0.29	-197,303	-10.16
交通及運輸設備	9,793,115	1.46	11,078,797	1.68	-1,285,682	-11.60
累計折舊－交通及運輸設備	-8,048,430	-1.20	-9,136,809	-1.38	1,088,379	-11.91
什項設備	16,777,841	2.50	17,022,839	2.57	-244,998	-1.44
什項設備	45,410,393	6.78	46,230,878	6.99	-820,485	-1.77
累計折舊－什項設備	-28,632,552	-4.27	-29,208,039	-4.42	575,487	-1.97
無形資產	338,260	0.05	177,786	0.03	160,474	90.26
無形資產	338,260	0.05	177,786	0.03	160,474	90.26
電腦軟體	338,260	0.05	177,786	0.03	160,474	90.26
其他資產	401,787,873	59.96	397,709,797	60.14	4,078,076	1.03
遞延資產	14,460,163	2.16	7,074,831	1.07	7,385,332	104.39
遞延費用	14,460,163	2.16	7,074,831	1.07	7,385,332	104.39
什項資產	387,327,710	57.80	390,634,966	59.07	-3,307,256	-0.85
代管資產	439,186,920	65.54	438,745,532	66.34	441,388	0.10

單位:新臺幣元

科 目	本年度決算數		上年度決算數		比 較 增 減	
	金 額	%	金 額	%	金 額	%
負債	422,324,579	63.02	415,782,837	62.87	6,541,742	1.57
流動負債	21,839,046	3.26	17,656,511	2.67	4,182,535	23.69
應付款項	7,038,935	1.05	5,228,064	0.79	1,810,871	34.64
應付代收款	7,038,935	1.05	5,228,064	0.79	1,810,871	34.64
預收款項	14,800,111	2.21	12,428,447	1.88	2,371,664	19.08
預收收入	14,800,111	2.21	12,428,447	1.88	2,371,664	19.08
其他負債	400,485,533	59.77	398,126,326	60.20	2,359,207	0.59
遞延負債	11,425,093	1.70	5,506,670	0.83	5,918,423	107.48
遞延收入	11,425,093	1.70	5,506,670	0.83	5,918,423	107.48
什項負債	389,060,440	58.06	392,619,656	59.37	-3,559,216	-0.91
存入保證金	1,732,730	0.26	1,984,690	0.30	-251,960	-12.70
應付代管資產	387,327,710	57.80	390,634,966	59.07	-3,307,256	-0.85
淨值	247,771,492	36.98	245,551,832	37.13	2,219,660	0.90
基金	183,761,183	27.42	177,927,837	26.90	5,833,346	3.28
基金	183,761,183	27.42	177,927,837	26.90	5,833,346	3.28
基金	183,761,183	27.42	177,927,837	26.90	5,833,346	3.28
公積	67,510,515	10.07	63,761,871	9.64	3,748,644	5.88
資本公積	67,510,515	10.07	63,761,871	9.64	3,748,644	5.88
受贈公積	67,510,515	10.07	63,761,871	9.64	3,748,644	5.88
累積餘絀	-3,500,206	-0.52	3,862,124	0.58	-7,362,330	-190.63
累積賸餘	0	0.00	3,862,124	0.58	-3,862,124	-100.00
累積賸餘	0	0.00	3,862,124	0.58	-3,862,124	-100.00
累積短絀	-3,500,206	-0.52	0	0.00	-3,500,206	
累積短絀	-3,500,206	-0.52	0	0.00	-3,500,206	

國立嘉義大學校務基金(附小)

平 衡 表

中華民國111年12月31日

科 目	本年度決算數		上年度決算數		比 較 增 減	
	金 額	%	金 額	%	金 額	%
累計折舊—代管資產	-51,859,210	-7.74	-48,110,566	-7.27	-3,748,644	7.79
合 計	670,096,071	100.00	661,334,669	100.00	8,761,402	1.32

附 註：

1. 信託代理與保證資產科目,本年度決算數為 \$244,800.00及上年度決算數為 \$244,800.00
2. 信託代理與保證負債科目,本年度決算數為 \$244,800.00及上年度決算數為 \$244,800.00
3. 經管珍貴動產、不動產之總額為0元
4. 信託代理與保證資產為保證品,本年度決算數包含有價證券(定存單)24萬4,800元
5. 信託代理與保證負債為應付保證品,本年度決算數包含有價證券(定存單)24萬4,800元

單位:新臺幣元

科 目	本年度決算數		上年度決算數		比 較 增 減	
	金 額	%	金 額	%	金 額	%
合 計	670,096,071	100.00	661,334,669	100.00	8,761,402	1.32

本 頁 空 白

丙、附屬表

國立嘉義大學校務基金(附小)
業務收入明細表

中華民國111年度

單位:新臺幣元

科 目	預 算 數	決 算 數	比 較 增 減		備 註
			金 額	%	
業務收入	140,457,000	148,924,061	8,467,061	6.03	
教學收入	8,048,000	9,990,986	1,942,986	24.14	
推廣教育收入	8,048,000	9,990,986	1,942,986	24.14	推廣教育收入實際數較預算數增加，主要係辦理各項社團研習收入較預計增加所致。
其他業務收入	132,409,000	138,933,075	6,524,075	4.93	
學校教學研究補助收入	118,409,000	118,409,000	0		
其他補助收入	14,000,000	20,524,075	6,524,075	46.60	其他補助收入實際數較預算數增加，主要係教育部、市政府補助收入較預計增加所致。
業務外收入	2,365,000	2,782,072	417,072	17.64	
財務收入	950,000	926,951	-23,049	-2.43	
利息收入	950,000	926,951	-23,049	-2.43	
其他業務外收入	1,415,000	1,855,121	440,121	31.10	
資產使用及權利金收入	1,058,000	1,078,046	20,046	1.89	
受贈收入	155,000	686,877	531,877	343.15	受贈收入實際數較預算數增加，主要係捐款較預計增加所致。
雜項收入	202,000	90,198	-111,802	-55.35	雜項收入實際數較預算數減少，主要係廢舊物資出售較預計減少所致。
合 計	142,822,000	151,706,133	8,884,133	6.22	

國立嘉義大學校務基金(附小)

教學成本明細表

中華民國111年度

科 目	預 算 數			決
	政府補助 收入支應	自籌收入 支 應	合 計	政府補助 收入支應
教學成本	121,656,000	9,506,000	131,162,000	130,822,327
教學研究及訓輔成本	121,656,000	1,458,000	123,114,000	130,822,327
用人費用	100,009,000		100,009,000	102,866,375
正式員額薪資	63,850,000		63,850,000	65,109,282
聘僱及兼職人員薪資	7,550,000		7,550,000	8,859,113
超時工作報酬	1,261,000		1,261,000	1,076,416
獎金	15,067,000		15,067,000	14,617,083
退休及卹償金	5,515,000		5,515,000	6,248,565
福利費	6,765,000		6,765,000	6,955,436
提繳費	1,000		1,000	480
服務費用	6,820,000	1,458,000	8,278,000	8,132,134
水電費	1,148,000		1,148,000	895,465
郵電費	106,000		106,000	104,727
旅運費	258,000		258,000	140,105
印刷裝訂及公告費	532,000		532,000	476,240
修理保養及保固費	2,371,000	488,000	2,859,000	2,521,716
保險費	7,000		7,000	3,571
一般服務費	1,590,000	970,000	2,560,000	2,981,204
專業服務費	808,000		808,000	1,009,106
材料及用品費	1,840,000		1,840,000	4,199,159
使用材料費				577,075
用品消耗	1,840,000		1,840,000	3,622,084
租金與利息	180,000		180,000	377,475
地租及水租	15,000		15,000	110,720
機器租金	20,000		20,000	37,135
交通及運輸設備租金	70,000		70,000	88,000
什項設備租金	75,000		75,000	141,620
折舊、折耗及攤銷	12,704,000		12,704,000	15,120,495
不動產、廠房及設備折舊	6,379,000		6,379,000	7,456,103
其他折舊性資產折舊	3,375,000		3,375,000	3,373,836
攤銷	2,950,000		2,950,000	4,290,556
稅捐與規費(強制費)				4,773
規 費				4,773
會費、捐助、補助、分攤、 救助(濟)與交流活動費	103,000		103,000	121,916
會費	3,000		3,000	2,500
捐助、補助與獎助				671
補貼(償)、獎勵、慰問 與救助(濟)				7,400
競賽及交流活動費	100,000		100,000	111,345
推廣教育成本		8,048,000	8,048,000	

單位:新臺幣元

算 數		比 較 增 減		備 註
自籌收入 支 應	合 計	金 額	%	
11,389,964	142,212,291	11,050,291	8.42	
1,399,015	132,221,342	9,107,342	7.40	
	102,866,375	2,857,375	2.86	
	65,109,282	1,259,282	1.97	
	8,859,113	1,309,113	17.34	
	1,076,416	-184,584	-14.64	
	14,617,083	-449,917	-2.99	
	6,248,565	733,565	13.30	
	6,955,436	190,436	2.82	
	480	-520	-52.00	
997,615	9,129,749	851,749	10.29	
	895,465	-252,535	-22.00	
	104,727	-1,273	-1.20	
	140,105	-117,895	-45.70	國外旅費：預算數0元，決算數0元。
	476,240	-55,760	-10.48	
	2,521,716	-337,284	-11.80	
	3,571	-3,429	-48.99	
997,615	3,978,819	1,418,819	55.42	
	1,009,106	201,106	24.89	
	4,199,159	2,359,159	128.22	
	577,075	577,075	--	
	3,622,084	1,782,084	96.85	
	377,475	197,475	109.71	
	110,720	95,720	638.13	
	37,135	17,135	85.68	
	88,000	18,000	25.71	
	141,620	66,620	88.83	
401,400	15,521,895	2,817,895	22.18	
401,400	7,857,503	1,478,503	23.18	
	3,373,836	-1,164	-0.03	
	4,290,556	1,340,556	45.44	
	4,773	4,773	--	
	4,773	4,773	--	
	121,916	18,916	18.37	
	2,500	-500	-16.67	
	671	671	--	
	7,400	7,400	--	
	111,345	11,345	11.35	
9,990,949	9,990,949	1,942,949	24.14	推廣教育成本實際數較預算數增加，主要係服務費用之一般服務費-計時與計件人員酬金增加，配合推廣教育社團開課增加，致所需清潔、行政費較預計增加所致。

國立嘉義大學校務基金(附小)

教學成本明細表

中華民國111年度

科 目	預 算 數			決
	政府補助 收入支應	自籌收入 支 應	合 計	政府補助 收入支應
用人費用		5,700,000	5,700,000	
聘僱及兼職人員薪資		5,700,000	5,700,000	
服務費用		1,179,000	1,179,000	
水電費				
郵電費				
旅運費		35,000	35,000	
印刷裝訂及公告費		50,000	50,000	
修理保養及保固費				
保險費				
一般服務費		830,000	830,000	
專業服務費		264,000	264,000	
材料及用品費		1,061,000	1,061,000	
使用材料費		91,000	91,000	
用品消耗		970,000	970,000	
租金與利息		97,000	97,000	
地租及水租				
交通及運輸設備租金		97,000	97,000	
會費、捐助、補助、分攤、 救助(濟)與交流活動費		11,000	11,000	
會費		11,000	11,000	
競賽及交流活動費				

單位：新臺幣元

算 數		比 較 增 減		備 註
自籌收入 支 應	合 計	金 額	%	
5,574,658	5,574,658	-125,342	-2.20	
5,574,658	5,574,658	-125,342	-2.20	
3,257,234	3,257,234	2,078,234	176.27	
21,100	21,100	21,100	--	
55	55	55	--	
244,312	244,312	209,312	598.03	國外旅費：預算數0元，決算數0元。
18,043	18,043	-31,957	-63.91	
69,430	69,430	69,430	--	
1,280	1,280	1,280	--	
2,896,272	2,896,272	2,066,272	248.95	
6,742	6,742	-257,258	-97.45	
1,120,037	1,120,037	59,037	5.56	
16,872	16,872	-74,128	-81.46	
1,103,165	1,103,165	133,165	13.73	
5,000	5,000	-92,000	-94.85	
5,000	5,000	5,000	--	
		-97,000	-100.00	
34,020	34,020	23,020	209.27	
14,420	14,420	3,420	31.09	
19,600	19,600	19,600	--	

國立嘉義大學校務基金(附小)
管理及總務費用明細表

中華民國111年度

科 目	預 算 數			決
	政府補助 收入支應	自籌收入 支 應	合 計	政府補助 收入支應
管理及總務費用	16,181,000		16,181,000	16,350,130
管理費用及總務費用	16,181,000		16,181,000	16,350,130
用人費用	9,251,000		9,251,000	10,240,516
正式員額薪資	5,993,000		5,993,000	6,876,116
超時工作報酬	266,000		266,000	542,966
獎金	1,523,000		1,523,000	1,716,400
退休及卹償金	584,000		584,000	464,050
福利費	885,000		885,000	640,984
服務費用	1,923,000		1,923,000	2,429,206
郵電費	10,000		10,000	67
旅運費	10,000		10,000	12,987
印刷裝訂及公告費	40,000		40,000	68,136
修理保養及保固費	391,000		391,000	55,860
一般服務費	1,340,000		1,340,000	2,170,207
專業服務費	36,000		36,000	36,400
公關慰勞費	96,000		96,000	85,549
材料及用品費	407,000		407,000	150,655
使用材料費	25,000		25,000	12,789
用品消耗	382,000		382,000	137,866
租金與利息	105,000		105,000	69,400
機器租金	95,000		95,000	45,400
交通及運輸設備租金				2,500
什項設備租金	10,000		10,000	21,500
折舊、折耗及攤銷	4,491,000		4,491,000	3,457,413
不動產、廠房及設備折舊	3,511,000		3,511,000	2,618,234
其他折舊性資產折舊	374,000		374,000	374,808
攤銷	606,000		606,000	464,371
稅捐與規費(強制費)	4,000		4,000	640
規 費	4,000		4,000	640
會費、捐助、補助、分攤、 救助(濟)與交流活動費				2,300
會費				2,300

單位：新臺幣元

算 數		比 較 增 減		備 註
自籌收入 支 應	合 計	金 額	%	
	16,350,130	169,130	1.05	
	16,350,130	169,130	1.05	
	10,240,516	989,516	10.70	
	6,876,116	883,116	14.74	
	542,966	276,966	104.12	
	1,716,400	193,400	12.70	
	464,050	-119,950	-20.54	
	640,984	-244,016	-27.57	
	2,429,206	506,206	26.32	
	67	-9,933	-99.33	
	12,987	2,987	29.87	國外旅費：預算數0元，決算數0元。
	68,136	28,136	70.34	
	55,860	-335,140	-85.71	
	2,170,207	830,207	61.96	
	36,400	400	1.11	
	85,549	-10,451	-10.89	1、公共關係費：預算數26,000元，決算數25,826元，係應學校校務發展需要，核實列支接待外賓、公關禮品及婚喪喜慶等公共關係費用。 2、員工慰勞費：預算數70,000元，決算數59,723元，係應校務發展，核實列支慰勞、饋贈員工等相關支出。
	150,655	-256,345	-62.98	
	12,789	-12,211	-48.84	
	137,866	-244,134	-63.91	
	69,400	-35,600	-33.90	
	45,400	-49,600	-52.21	
	2,500	2,500	--	
	21,500	11,500	115.00	
	3,457,413	-1,033,587	-23.01	
	2,618,234	-892,766	-25.43	
	374,808	808	0.22	
	464,371	-141,629	-23.37	
	640	-3,360	-84.00	
	640	-3,360	-84.00	
	2,300	2,300	--	
	2,300	2,300	--	

國立嘉義大學校務基金(附小)
其他業務外費用明細表

中華民國111年度

科 目	預 算 數			決
	政府補助 收入支應	自籌收入 支 應	合 計	政府補助 收入支應
其他業務外費用		155,000	155,000	
雜項費用		155,000	155,000	
服務費用				
旅運費				
一般服務費				
專業服務費				
材料及用品費				
用品消耗				
租金與利息				
機器租金				
交通及運輸設備租金				
什項設備租金				
會費、捐助、補助、分攤、 救助(濟)與交流活動費		155,000	155,000	
捐助、補助與獎助		155,000	155,000	

附 註：

1.計時與計件人員酬金之編制外進用人力：

(1)依據教育部國民及學前教育署102.12.23臺教國署人字第1020134303號函核准聘用5名臨時人員及依教育部體育署102.03.11臺教體署設(二)字第10200073802號令，編列游泳池救生員1名之薪資、勞健保費及勞退金等費用，編列預算數2,538,000元；決算數3,099,013元，共計6人。

(2)以自籌收入聘用行政助理臨時人員，編列預算0元，預計0人；決算數2,362,397元，共計1人。

(3)依據教育部國民及學前教育署102.06.19臺教國署人字第1020058342號書函核准，以自籌收入聘用之外籍英語教師預計1人，編列預算數970,000元；決算數997,615元，計1人。

2.外包費之勞務承攬：推廣教育業務所需清潔委外運用派遣人力預計1人，編列預算數390,000元；決算數533,875元，計1人。

3.外包費之勞務承攬：業務所需保全、清潔及文書帳務等臨時庶務工作之勞務外包，編列預算數236,000元；決算數1,934,078元，共計3人。

單位：新臺幣元

算 數		比 較 增 減		備 註
自籌收入 支 應	合 計	金 額	%	
506,042	506,042	351,042	226.48	
506,042	506,042	351,042	226.48	雜項費用實際數較預算數增加，主要係教育儲蓄戶提供弱勢家庭學生之助學金較預計增加所致。
71,258	71,258	71,258	--	
47,400	47,400	47,400	--	國外旅費：預算數0元，決算數0元。
270	270	270	--	
23,588	23,588	23,588	--	
86,400	86,400	86,400	--	
86,400	86,400	86,400	--	
40,265	40,265	40,265	--	
6,715	6,715	6,715	--	
28,550	28,550	28,550	--	
5,000	5,000	5,000	--	
308,119	308,119	153,119	98.79	
308,119	308,119	153,119	98.79	

國立嘉義大學校務基金(附小)
資產折舊明細表
中華民國111年度

項 目	不 動 產 、				
	土地改良物	房屋及建築	機械及設備	交通及運輸 設 備	什項設備
原值	5,503,528	95,740,042	34,458,091	11,078,797	46,230,878
減：以前年度已提折舊數	1,893,710	24,242,293	20,637,752	9,136,809	29,208,039
上年度期末帳面價值	3,609,818	71,497,749	13,820,339	1,941,988	17,022,839
加：本年度新增資產價值	0	0	4,031,203	130,700	3,066,215
減：本年度減少資產價值	0	0	0	0	0
加減：調整欄	0	0	0	0	0
減：本年度提列折舊數	921,648	2,690,160	3,224,713	328,003	3,311,213
本年度期末帳面價值	2,688,170	68,807,589	14,626,829	1,744,685	16,777,841
本年度提列折舊數	921,648	2,690,160	3,224,713	328,003	3,311,213
教學成本	829,488	2,421,168	1,609,984	261,429	2,735,434
管理及總務費用	92,160	268,992	1,614,729	66,574	575,779
合 計	921,648	2,690,160	3,224,713	328,003	3,311,213

一、本年度新增資產價值722萬8,118元，說明如下：

(一)機械及設備：計403萬1,203元

1、增置231萬9,318元

2、政府機關撥入171萬1,885元(係水利署撥入雨水貯留系統)

(二)交通及運輸設備：計13萬700元，係增置數。

(三)什項設備：計306萬6,215元，係增置數。

二、代管資產-土地：上年度決算數2億7,413萬5,719元，本年度決算數2億7,457萬7,107元，增加44萬1,388元，主要係辦理土地公告地價調整。

單位：新臺幣元

廠房及設備			投資性 不動產	其 他	合 計
租賃資產	租賃權益 改良	生產性 植 物			
0	0	0	0	164,609,813	357,621,149
0	0	0	0	48,110,566	133,229,169
0	0	0	0	116,499,247	224,391,980
0	0	0	0	0	7,228,118
0	0	0	0	0	0
0	0	0	0	0	0
0	0	0	0	3,748,644	14,224,381
0	0	0	0	112,750,603	217,395,717
0	0	0	0	3,748,644	14,224,381
0	0	0	0	3,373,836	11,231,339
0	0	0	0	374,808	2,993,042
0	0	0	0	3,748,644	14,224,381

國立嘉義大學校務基金(附小)

資產報廢明細表

中華民國111年度

科 目	決 算 數				
	帳 面 價 值			殘餘價值 (4)	未實現重估 增值減少數 (5)
	成 本 或 重估價值 (1)	已 提 折舊額 (2)	淨 額 (3)=(1)-(2)		
不動產、廠房及設備	6,336,345	6,336,345	0	0	0
機械及設備	1,033,263	1,033,263	0	0	0
交通及運輸設備	1,416,382	1,416,382	0	0	0
什項設備	3,886,700	3,886,700	0	0	0

單位:新臺幣元

報廢短絀 (6)= (3)-(4)-(5)	報廢損失 預算數	比較增減	
		金額	%
0	0	0	
0	0	0	
0	0	0	
0	0	0	

國立嘉義大學校務基金(附小)
公庫撥補款明細表

中華民國111年度

單位:新臺幣元

科 目	預 算 數	決 算 數	比 較 增 減	備 註
公庫增撥基金數	8,213,000	5,833,346	-2,379,654	政府補助收入： 1.國庫現金增撥購置固定資產249萬7,600元、遞延借項315萬8,000元、無形資產17萬7,746元，合計583萬3,346元。 2.決算數較預算數減少237萬9,654元，係本年度獲教育部其他專案型補助計畫資本門補助款減少所致。
公庫增撥數	8,213,000	5,833,346	-2,379,654	
合 計	8,213,000	5,833,346	-2,379,654	

本 頁 空 白

**國立嘉義大學校務基金(附小)
固定資產建設改良擴充明細表**

中華民國111年度

科 目	可 用 預 算 數			調 整 數
	以前年度保留數	本年度預算數	本年度奉准 先行辦理數	
不動產、廠房及設備	0	4,717,000	851,000	0
機械及設備	0	2,280,000	851,000	-761,000
機械及設備	0	2,280,000	851,000	-761,000
交通及運輸設備	0	0	0	131,000
交通及運輸設備	0	0	0	131,000
什項設備	0	2,437,000	0	630,000
什項設備	0	2,437,000	0	630,000
合 計	0	4,717,000	851,000	0
政府補助收入支應				
不動產、廠房及設備	0	4,717,000	851,000	0
機械及設備	0	2,280,000	851,000	-761,000
機械及設備	0	2,280,000	851,000	-761,000
交通及運輸設備	0	0	0	131,000
交通及運輸設備	0	0	0	131,000
什項設備	0	2,437,000	0	630,000
什項設備	0	2,437,000	0	630,000
合 計	0	4,717,000	851,000	0
自籌收入支應				
合 計	0	0	0	0

附 註：
本年度無支用工程管理費。

單位:新臺幣元

合 計	決 算 數	比 較 增 減 數	本 年 度 保 留 數	說 明
5,568,000	5,516,233	-51,767	0	
2,370,000	2,319,318	-50,682	0	1.依實際需求辦理，調整流出至交通及運輸設備13萬1,000元、什項設備63萬元。 2.奉行政院111年12月14日院授教字第1114401812J號函同意本年度先行辦理85萬1,000元。
2,370,000	2,319,318	-50,682	0	
131,000	130,700	-300	0	依實際需求辦理，由機械及設備調整流入13萬1,000元。
131,000	130,700	-300	0	
3,067,000	3,066,215	-785	0	依實際需求辦理，由機械及設備調整流入63萬元。
3,067,000	3,066,215	-785	0	
5,568,000	5,516,233	-51,767	0	
5,568,000	5,516,233	-51,767	0	
2,370,000	2,319,318	-50,682	0	1.依實際需求辦理，調整流出至交通及運輸設備13萬1,000元、什項設備63萬元。 2.奉行政院111年12月14日院授教字第1114401812J號函同意本年度先行辦理85萬1,000元。
2,370,000	2,319,318	-50,682	0	
131,000	130,700	-300	0	依實際需求辦理，由機械及設備調整流入13萬1,000元。
131,000	130,700	-300	0	
3,067,000	3,066,215	-785	0	依實際需求辦理，由機械及設備調整流入63萬元。
3,067,000	3,066,215	-785	0	
5,568,000	5,516,233	-51,767	0	
0	0	0	0	

國立嘉義大學校務基金(附小)
固定資產建設改良擴充計畫預算與實際進度比較表

中華民國111年度

計畫名稱	全部計畫			預算數						
	金額	目標能量	進度起迄年月	可用預算數					合計	占全部計畫%
				以前年度保留數	本年度預算數	本年度奉准先行辦理數	調整數			
一般建築及設備計畫				0	4,717,000	851,000	0	5,568,000		
機械及設備			111.01 111.12	0	2,280,000	851,000	-761,000	2,370,000		
機械及設備			111.01 111.12	0	2,280,000	851,000	-761,000	2,370,000		
交通及運輸設備			111.01 111.12	0	0	0	131,000	131,000		
交通及運輸設備			111.01 111.12	0	0	0	131,000	131,000		
什項設備			111.01 111.12	0	2,437,000	0	630,000	3,067,000		
什項設備			111.01 111.12	0	2,437,000	0	630,000	3,067,000		
合計				0	4,717,000	851,000	0	5,568,000		

單位:新臺幣元

		決 算 數				未達成或超過預算之原因
截至本年度累計數 金額	占全部 計畫 (%)	本 年 度 金 額	本年度 金額占 可用預 算數 (%)	截至本年 度累計數 金額	截至本年 度累計決 算數占累 計預算數 (%)	
5,568,000		5,516,233	99.07	5,516,233	99.07	
2,370,000		2,319,318	97.86	2,319,318	97.86	
2,370,000		2,319,318	97.86	2,319,318	97.86	
131,000		130,700	99.77	130,700	99.77	
131,000		130,700	99.77	130,700	99.77	
3,067,000		3,066,215	99.97	3,066,215	99.97	
3,067,000		3,066,215	99.97	3,066,215	99.97	
5,568,000		5,516,233	99.07	5,516,233	99.07	

國立嘉義大學校務基金(附小)
主要營運項目執行績效摘要表

中華民國111年度

項 目	數量 單位	預 算 數		決 算 數	
		數 量	金 額	數 量	金 額
教學訓輔	人	1,009	123,114,000	958	132,221,342
其他(國中、國小、高中職)	人	1,009	123,114,000	958	132,221,342

單位：新臺幣元

比較增減				備註
數量	%	金額	%	
-51	-5.05	9,107,342	7.40	
-51	-5.05	9,107,342	7.40	

**國立嘉義大學校務基金(附小)
基金數額增減明細表**

中華民國 111 年度

單位:新臺幣元

項 目	預 算 數	決 算 數	比 較 增 減	備 註
期初基金數額	173,434,000	177,927,837	4,493,837	
加：				
以前年度公積撥充	0	0	0	
賸餘撥充	0	0	0	
以代管國有財產撥充	0	0	0	
國庫增撥數	8,213,000	5,833,346	-2,379,654	國庫現金增撥購置固定資產249萬7,600元、遞延借項315萬8,000元、無形資產17萬7,746元，合計583萬3,346元，較預計數減少237萬9,654元。
其他	1,000,000	0	-1,000,000	
減：				
填補短絀	0	0	0	
折減基金繳庫	0	0	0	
其他	1,000,000	0	-1,000,000	
期末基金數額	181,647,000	183,761,183	2,114,183	

**國立嘉義大學校務基金(附小)
員工人數彙計表**

中華民國111年度

單位:人

項 目	預 算 數	決 算 數	比 較 增 減	備 註
業務支出部分				
專任人員	7	11	4	
職員	5	7	2	1、教育部國民及學前教育署102年11月18日臺教國署八字第1020110548號函核定配合幼托整合增設採契約雇用教保員1人。 2、教育部國民及學前教育署111年6月22日臺國教署幼字第1110077345號再增設契約雇用教保員1人，合計2人。
技工	0	3	3	1、教育部國民及學前教育署102年11月18日臺教國署人字第1020110548號函核定配合幼托整合增設專任採契約雇用教保廚工1人及部份工時廚工1人。 2、111年1月12日臺教國署學字第1110002350號函增設契約雇用護理師1人。
工友	2	1	-1	
教師人員	68	68	0	
教師	68	68	0	
合 計	75	79	4	

1.計時與計件人員酬金之編制外進用人力：

(1)依據教育部國民及學前教育署102.12.23臺教國署人字第1020134303號函核准聘用5名臨時人員及依教育部體育署102.03.11臺教體署設(二)字第10200073802號令，編列游泳池救生員1名之薪資、勞健保費及勞退金等費用，編列預算數2,538,000元；決算數3,099,013元，共計6人。

(2)以自籌收入聘用行政助理臨時人員，編列預算0元，預計0人；決算數2,362,397元，共計1人。

(3)依據教育部國民及學前教育署102.06.19臺教國署人字第1020058342號書函核准，以自籌收入聘用之外籍英語教師預計1人，編列預算數970,000元；決算數997,615元，計1人。

2.外包費之勞務承攬：推廣教育業務所需清潔委外運用派遣人力預計1人，編列預算數390,000元；決算數533,875元，計1人。

3.外包費之勞務承攬：業務所需保全、清潔及文書帳務等臨時庶務工作之勞務外包，編列預算數236,000元；決算數1,934,078元，共計3人。

國立嘉義大學校務基金(附小)

用人費用彙計表

中華民國111年度

科 目	預 算 數						
	正式員額 薪 資	聘僱人員 薪 資	超時工作 報 酬	津 貼	獎 金	退 休 及 卹 償 金	資 遣 費
業務支出部分	69,843,000	0	1,527,000	0	16,590,000	6,099,000	0
教學成本	63,850,000	0	1,261,000	0	15,067,000	5,515,000	0
正式人員	63,850,000	0	1,261,000	0	15,067,000	5,515,000	0
兼任人員	0	0	0	0	0	0	0
管理及總務費用	5,993,000	0	266,000	0	1,523,000	584,000	0
正式人員	5,993,000	0	266,000	0	1,523,000	584,000	0
合 計	69,843,000	0	1,527,000	0	16,590,000	6,099,000	0

單位:新臺幣元

福利費	提繳費	合計	兼任人員 費	總計
7,650,000	1,000	101,710,000	13,250,000	114,960,000
6,765,000	1,000	92,459,000	13,250,000	105,709,000
6,765,000	1,000	92,459,000	0	92,459,000
0	0	0	13,250,000	13,250,000
885,000	0	9,251,000	0	9,251,000
885,000	0	9,251,000	0	9,251,000
7,650,000	1,000	101,710,000	13,250,000	114,960,000

國立嘉義大學校務基金(附小)
用人費用彙計表(續)

中華民國111年度

科 目	決 算						
	正式員額 薪 資	聘僱人員 薪 資	超時工作 報 酬	津 貼	獎 金	退 休 及 卹 償 金	資 遣 費
業務支出部分	71,985,398	0	1,619,382	0	16,333,483	6,712,615	0
教學成本	65,109,282	0	1,076,416	0	14,617,083	6,248,565	0
正式人員	65,109,282	0	1,076,416	0	14,617,083	6,248,565	0
兼任人員	0	0	0	0	0	0	0
管理及總務費用	6,876,116	0	542,966	0	1,716,400	464,050	0
正式人員	6,876,116	0	542,966	0	1,716,400	464,050	0
合 計	71,985,398	0	1,619,382	0	16,333,483	6,712,615	0

1.計時與計件人員酬金之編制外進用人力：

(1)依據教育部國民及學前教育署102.12.23臺教國署人字第1020134303號函核准聘用5名臨時人員及依教育部體育署102.03.11臺教體署設(二)字第10200073802號令，編列游泳池救生員1名之薪資、勞健保費及勞退金等費用，編列預算數2,538,000元；決算數3,099,013元，共計6人。

(2)以自籌收入聘用行政助理臨時人員，編列預算0元，預計0人；決算數2,362,397元，共計1人。

(3)依據教育部國民及學前教育署102.06.19臺教國署人字第1020058342號書函核准，以自籌收入聘用之外籍英語教師預計1人，編列預算數970,000元；決算數997,615元，計1人。

2.外包費之勞務承攬：推廣教育業務所需清潔委外運用派遣人力預計1人，編列預算數390,000元；決算數533,875元，計1人。

3.外包費之勞務承攬：業務所需保全、清潔及文書帳務等臨時庶務工作之勞務外包，編列預算數236,000元；決算數1,934,078元，共計3人。

4.考績獎金:依據「公務人員考績法」及「公立高級中等以下學校教師成績考核辦法」，編列教師68人、職員5人及工友2人考績獎金預算數7,936,000元；實際核發教師68人、職員5人及工友2人考績獎金，決算數7,432,413元。

5.年終獎金:依據「軍公教人員年終工作獎金發給注意事項」，編列教師68人、職員5人及工友2人年終獎金，預算數8,654,000元；實際核發教師68人、職員7人、技工工友5人年終獎金，決算數8,901,070元。

單位:新臺幣元

數				
福利費	提繳費	合計	兼任人員 費用	總計
7,596,420	480	104,247,778	14,433,771	118,681,549
6,955,436	480	94,007,262	14,433,771	108,441,033
6,955,436	480	94,007,262	0	94,007,262
0	0	0	14,433,771	14,433,771
640,984	0	10,240,516	0	10,240,516
640,984	0	10,240,516	0	10,240,516
7,596,420	480	104,247,778	14,433,771	118,681,549

國立嘉義大學校務基金(附小)

各項費用彙計表

中華民國111年度

科 目	本 年 度 預 算 數			本 年 度
	政府補助 收入支應	自籌收入 支 應	合 計	政府補助 收入支應
用人費用	109,260,000	5,700,000	114,960,000	113,106,891
正式員額薪資	69,843,000		69,843,000	71,985,398
聘僱及兼職人員薪資	7,550,000	5,700,000	13,250,000	8,859,113
超時工作報酬	1,527,000		1,527,000	1,619,382
獎金	16,590,000		16,590,000	16,333,483
退休及卹償金	6,099,000		6,099,000	6,712,615
福利費	7,650,000		7,650,000	7,596,420
提繳費	1,000		1,000	480
服務費用	8,743,000	2,637,000	11,380,000	10,561,340
水電費	1,148,000		1,148,000	895,465
郵電費	116,000		116,000	104,794
旅運費	268,000	35,000	303,000	153,092
印刷裝訂及公告費	572,000	50,000	622,000	544,376
修理保養及保固費	2,762,000	488,000	3,250,000	2,577,576
保險費	7,000		7,000	3,571
一般服務費	2,930,000	1,800,000	4,730,000	5,151,411
專業服務費	844,000	264,000	1,108,000	1,045,506
公關慰勞費	96,000		96,000	85,549
材料及用品費	2,247,000	1,061,000	3,308,000	4,349,814
使用材料費	25,000	91,000	116,000	589,864
用品消耗	2,222,000	970,000	3,192,000	3,759,950
租金與利息	285,000	97,000	382,000	446,875
地租及水租	15,000		15,000	110,720
機器租金	115,000		115,000	82,535
交通及運輸設備租金	70,000	97,000	167,000	90,500
什項設備租金	85,000		85,000	163,120
折舊、折耗及攤銷	17,195,000		17,195,000	18,577,908
不動產、廠房及設備折舊	9,890,000		9,890,000	10,074,337
其他折舊性資產折舊	3,749,000		3,749,000	3,748,644
攤銷	3,556,000		3,556,000	4,754,927
稅捐與規費(強制費)	4,000		4,000	5,413
規 費	4,000		4,000	5,413
會費、捐助、補助、分攤、救 助(濟)與交流活動費	103,000	166,000	269,000	124,216
會費	3,000	11,000	14,000	4,800
捐助、補助與獎助		155,000	155,000	671
補貼(償)、獎勵、慰問與 救助(濟)				7,400
競賽及交流活動費	100,000		100,000	111,345
合 計	137,837,000	9,661,000	147,498,000	147,172,457

單位:新臺幣元

決 算 數		比 較 增 減	
自籌收入 支 應	合 計	金 額	%
5,574,658	118,681,549	3,721,549	3.24
	71,985,398	2,142,398	3.07
5,574,658	14,433,771	1,183,771	8.93
	1,619,382	92,382	6.05
	16,333,483	-256,517	-1.55
	6,712,615	613,615	10.06
	7,596,420	-53,580	-0.70
	480	-520	-52.00
4,326,107	14,887,447	3,507,447	30.82
21,100	916,565	-231,435	-20.16
55	104,849	-11,151	-9.61
291,712	444,804	141,804	46.80
18,043	562,419	-59,581	-9.58
69,430	2,647,006	-602,994	-18.55
1,280	4,851	-2,149	-30.70
3,894,157	9,045,568	4,315,568	91.24
30,330	1,075,836	-32,164	-2.90
	85,549	-10,451	-10.89
1,206,437	5,556,251	2,248,251	67.96
16,872	606,736	490,736	423.05
1,189,565	4,949,515	1,757,515	55.06
45,265	492,140	110,140	28.83
5,000	115,720	100,720	671.47
6,715	89,250	-25,750	-22.39
28,550	119,050	-47,950	-28.71
5,000	168,120	83,120	97.79
401,400	18,979,308	1,784,308	10.38
401,400	10,475,737	585,737	5.92
	3,748,644	-356	-0.01
	4,754,927	1,198,927	33.72
	5,413	1,413	35.33
	5,413	1,413	35.33
342,139	466,355	197,355	73.37
14,420	19,220	5,220	37.29
308,119	308,790	153,790	99.22
	7,400	7,400	--
19,600	130,945	30,945	30.95
11,896,006	159,068,463	11,570,463	7.84

國立嘉義大學校務基金(附小)
管制性項目及統計所需項目比較表

中華民國111年度

科 目	預 算 數			決
	政府補助 收入支應	自籌收入 支 應	合 計	政府補助 收入支應
管制性項目	96,000		96,000	85,549
公共關係費	26,000		26,000	25,826
員工慰勞費	70,000		70,000	59,723
統計所需項目	3,261,000	1,674,000	4,935,000	3,813,791
計時與計件人員酬金	2,538,000	1,410,000	3,948,000	3,099,013
講課鐘點、稿費、出席審查 及查詢費	723,000	264,000	987,000	714,778

單位：新臺幣元

算 數		比 較 增 減		備 註
自籌收入 支 應	合 計	金 額	%	
	85,549	-10,451	-10.89	
	25,826	-174	-0.67	未超支。
	59,723	-10,277	-14.68	未超支。
3,385,642	7,199,433	2,264,433	45.89	
3,360,012	6,459,025	2,511,025	63.60	
25,630	740,408	-246,592	-24.98	

本 頁 空 白

主辦會計人員：

基金主持人：