

中華民國 110 年度

(110 年 1 月 1 日至 110 年 12 月 31 日)

中 央 政 府 總 決 算

教 育 部 主 管



國立嘉義大學校務基金附屬單位決算

( 非 營 業 部 分 )

國 立 嘉 義 大 學 編



# 國立嘉義大學校務基金

## 附屬單位決算目次

中華民國 110 年度

甲、總說明 .....	1
乙、主要表	
1. 收支餘絀表 .....	14
2. 餘絀撥補表 .....	20
3. 現金流量表 .....	22
4. 平衡表 .....	26
丙、附屬表	
1. 業務收入明細表 .....	31
2. 教學成本明細表 .....	32
3. 醫療成本明細表 .....	40
4. 其他業務成本明細表 .....	42
5. 管理及總務費用明細表 .....	44
6. 其他業務費用明細表 .....	48
7. 其他業務外費用明細表 .....	50
8. 資產折舊明細表 .....	54
9. 資產報廢明細表 .....	56
10. 固定資產建設改良擴充明細表 .....	58
11. 固定資產建設改良擴充計畫預算與實際進度比較表 .....	64
12. 主要營運項目執行績效摘要表 .....	66
13. 基金數額增減明細表 .....	68

14. 資金轉投資及其餘紬明細表 .....	70
15. 員工人數彙計表 .....	78
16. 用人費用彙計表 .....	80
17. 增購及汰舊換新管理用公務車輛明細表 .....	84
18. 所屬分決算收支概況表 .....	86
19. 各項費用彙計表 .....	88
20. 管制性項目及統計所需項目比較表 .....	92

#### 丁、大學及分基金決算書表

1. 國立嘉義大學校務基金(大學) .....	1-1-1-87
2. 國立嘉義大學附設實驗國民小學校務基金 .....	2-1-2-49

# 甲、總說明



# 國立嘉義大學校務基金

## 總 說 明

中華民國 110 年度

### 一、業務計畫實施績效：

本校校務基金主要業務係執行國家高等教育發展政策，培育國家人才，提升國民知識水準。本(110)年度主要業務計畫為培育學生 11,689 人，包括大學部 7,374 人、研究所(碩、博士班)1,489 人、進修學制之大學部 1,940 人、研究所 886 人；附設實驗國民小學 950 人。本年度計畫實施績效如下：

#### (一)實施課程革新，提升教學品質：

大學之職能在培育國家建設高等人才，本校為提升辦學績效與品質，透過教學環境資源的提升、強化教師教學效能及進行課程改革，以提升學生學習成效，使學生未來在國際社會更能發展個人特色與兼具競爭力。為賡續落實課程改革機制，自 104 學年度起大學部已全面模組化，強化各系所課程架構與內容，使課程能符合社會需要，並增進學生學習成效。107 學年度起以 3 年為週期，定期辦理系所課程結構重整，通盤檢討系(所、學位學程)教育目標、學生專業能力指標及校院基本素養、核心能力與課程架構之合宜性及關連性，透過結合本校必選修科目冊登錄系統，每學年度各學系將課程匯入 UCAN 平台，藉以檢視系所課程核心能力與共通職能及專業職能之對應。在「學生面」有助於提早瞭解各職場相對應所需職能，自行規劃能力養成計畫；在「教師面」亦可讓課程核心能力的評量項目更加明確，全面提升本校課程架構學用合一內涵，以連結產業實務需要的效度。因應知識傳播及教學授業方式日趨多元，本校已將教學與課程創新列入三五工程計畫中，建立教學創新鼓勵措施，如總整課程、深碗課程、微學分課程、跨域共授課程、校外實習課程等，其中的營運型總整課程，鼓勵師生透過正式及非正式(如結合系所特色週活動)創新課程，導入營運與總整概念，跨域跨界合作，實踐於真實營運場域，接軌職涯以達學用合一之教學目標。本校全數系所學位學程皆於 109 年委由高等教育評鑑中心進

# 國立嘉義大學校務基金

## 總 說 明

中華民國 110 年度

行系所品質保證認可，落實自我評鑑機制，以滾動修正本校教學品質。本校 110 年度賡續榮獲教育部「高等教育深耕計畫」核定補助，肯定本校辦學成效，在提升教師教學品質方面，持續推動教師評鑑，整合教師職涯歷程檔案系統，落實新進教師輔導與教學助理培訓，提升教學專業能力；選拔教學績優及服務績優教師，建立彈性薪資制度獎勵措施；改善教師多元升等機制，引導其多元適性之職涯發展；鼓勵教師同儕觀課，並自 109 年起，由系、院（中心）辦理專業知能研習活動，充實教師教學知能；推動教學品質精進，提升教師專業素養與教學效能。

### (二)學術研究水準之提升與加強國內外學術交流及招收國際優秀學生：

本校積極推動與國內外教學研究機構進行學術交流合作，因應疫情將各項活動轉型為線上交流模式，總計辦理 19 場次活動。110 年度與日本(中京大學、宮崎大學、攝南大學)、泰國清邁大學、馬來西亞拉曼大學、菲律賓公立大專協會 (PASUC)、波蘭 Koszalin University of Technology、大陸南京農業大學等合作辦理線上專題演講、線上短期課程、視訊協同教學及並針對 SDGs 議題合作辦理線上研討會、線上淨灘活動。並持續與國外大學簽署校級合作協議，今年新增 2 所校級姊妹校，分別為立陶宛維爾紐斯大學(Vilnius University)、日本攝南大學(Setsuan University)，累計至 110 年 11 月共簽訂 116 所校級姊妹校，並與姊妹校斯洛維尼亞盧比雅納大學 (University of Ljubljana)簽署交換學生協議及與日本上越教育大學於 12 月進行學術交流協議及交換學生協議續約作業；本年度管理學院並與日本岡山大學(Okayama University)簽署院級學術交流協議，預計 111 年共同合作雙聯學位碩士課程。為鼓勵學生在疫情期間增加國際經驗，推動補助學生參與國外姊妹校或學術機構合作線上國際交流研習活動或國際線上會議，以拓展學生國際移動學習多元管道，本年度共 2 名學生獲補助參與日



# 國立嘉義大學校務基金

## 總 說 明

中華民國 110 年度

本尾道市立大學雙聯學位線上課程。為提供本地生體驗多元文化及增加對於本校境外生之了解，辦理 20 場異鄉人文化講座活動，由校內土耳其、祕魯、印尼、菲律賓、越南、蒙古、香港等地境外生介紹母國文化並教授當地語言，提供境外生及本地生近距離體驗跨國文化及雙向交流機會，110 年度活動共有 1,954 人次師生參與。在招收國際優秀學生部分，本校歷年來均定期參加馬來西亞、香港、澳門、印尼等當地教育展；惟在新冠肺炎 (Covid-19) 疫情無法出國情況下，110 年度亦積極參加線上教育展，如「2022 臺灣高等教育線上博覽會」、「2021 菲律賓臺灣高等教育展」、「航向藍海-2021 年臺灣高教暨華語線上教育展」、「2021 年泰國臺灣高教暨華語線上教育展」及「2021 日本台灣留學中心線上招生座談」等。此外，亦在海外當地刊登留學廣告，如馬來西亞「2021 年升學情報廣告」、日本「2022-2023 台灣大學案內」及「台灣留學ガイド」，以提升本校能見度，吸引更多境外生就讀。另為獎勵教師學術研究，本校訂有產學合作績效獎勵辦法、教師學術期刊論文獎勵辦法、教師學術專書專章發表獎勵要點、延攬留住及獎勵特殊優秀人才彈性薪資支應原則、發展重點特色領域研究計畫經費補助要點等相關法規，並協助各學術單位舉辦各種學術研討會，激勵學術研究風氣，提升學術研究水準。

### (三)加強學生輔導工作，確保五育均衡發展：

為培養學生奮發向學、認真負責與實事求是之良好品格與生活態度，本校設學生輔導（服務）相關之委員會、落實導師制度，實踐認輔導師、系主任導師、院主任導師及院教官制度，辦理師生及幹部座談會、輔導研習、賃居安全訪視、多樣化社團、校內外多元服務學習、衛生保健、職涯規劃輔導，建立縝密完善之輔導網路。在課業上實施學生學習成效預警制度，開放教師 Office Hour，提供學生課後請益及輔導，健全學生優質學習環

# 國立嘉義大學校務基金

## 總 說 明

中華民國 110 年度

境。110 年度校外賃居實地訪視達 43 處 145 人次，學生參與校外競賽獲得多項殊榮，如 110 年全國大專校院學生社團評選暨觀摩活動「森林暨自然資源學系系學會」以亮眼表現獲得「年度最佳社團特色活動獎」，「植物研習社」、「農藝志工隊」及「蘭潭國樂團」均獲得「優等」殊榮；110 年彰雲嘉大專校院聯盟社團評鑑由「西襄社」、「空手道社」得到特優社團，「園藝學系系學會」、「課業輔導社」獲得優等社團，「蘭潭提琴社」獲得社團動態展演甲等社團。另榮獲南區大專校院學務績優人員獎。本校並已成立特殊學生資源中心及原住民族學生資源中心，以加強學生關懷及輔導工作，提供學生安心就學及友善之校園環境。

#### (四)實施產學合作及推動推廣教育：

配合教學暨實務需要，本校與中央研究院、科技部、行政院農業委員會、教育部、經濟部及其他政府機關或公民營企業加強產學合作計畫，提供學生理論基礎外之實務學習機會，期能更適應社會發展需要，本校產學合作（含政府科研補助及委託辦理）計畫金額自 104 年度 4 億 5,900 餘萬元，逐步提升為 110 年度 6 億 7,900 餘萬元，呈現逐年成長趨勢。本校創新育成中心 110 年度共取得專利權 1 件，辦理共同執行型技術移轉 1 件、先期技轉 2 件、技術移轉 8 件、品種(系)授權 2 件，商標應用 2 件，金額合計 182 萬 9,303 元；至 110 年底，創新育成中心進駐廠商共有 14 家，並協助 3 位技術發明人舉辦成果發表會；在協助育成廠商取得政府外部資源計畫方面，110 年度協助廠商申請且通過政府研發補助計畫包括：U-START 計畫 3 件，金額合計 280 萬元，並辦理多場成果發表會與相關產業展覽。本校 110 年度民間產學合作計畫案總件數 233 件，金額合計 7,929 萬 5,993 元；另為增進民間產學合作機會，於辦理空間長期租借時，要求承租單位務必結合本校產學合作或推廣教育開課規劃，110 年度長期空間租用案共計 21

# 國立嘉義大學校務基金

## 總 說 明

中華民國 110 年度

件，規劃開班之民間產學合作數量 1 件。本校推廣服務辦學理念及教育目標，係為積極配合政府辦理回流教育、建立專業證照認證機制、契合產學聯結、推動企業代訓及強化社區服務等人才培訓與終身學習政策，藉以提升人力素質，因應 21 世紀知識經濟時代之人才亟需，增進國家競爭力及總體經濟之成長。本校每年皆開設學士及碩士學分班，並隨時因應雲嘉南地區企業與教師及廣大民眾之需求，配合勞動部「產業人才投資計畫」、教育部「教師在職進修專長」領域、社會人士「終身學習」及多元學習領域，開設各類在職進修與推廣教育課程。非學分班課程，係採不定期且連續招生，提供在職人士、教師與社區民眾最直接的進修支援與教學服務。本校 110 年度辦理推廣教育班次，計有自辦班開課班數 18 班、委辦班開課班數 116 班，合計 134 班，共 1,190 人。

### (五)提升圖書館資訊服務：

為提供師生教學、研究、資訊及人文素養等需求，本校圖書與電子化資源並重，擁有豐富圖書、期刊、視聽資料、電子資源，訂購中外文電子資料庫數十種，並持續增購擴充電子書館藏，亦透過電子書聯盟間資源共享之原則，使全校師生皆可藉由網路瀏覽與借閱聯盟各館採購之電子書，即時掌握研究領域的最新訊息與趨勢，全年全天透過網路使用各項資料庫不受時空限制。在行政效率的提升方面，積極蒐集專業書目，即時選書、採購、編目，以縮短圖書處理程序，提供讀者最新圖書資訊，持續維運本校圖書館自動化系統與博碩士論文系統，並建置資源整合查詢系統，整合館藏、電子書、電子期刊、資料庫及各式網路資源，提供單一查詢入口，以因應數位化資訊服務的時代趨勢，促進知識之流通，並支援師生教學及研究，提升服務品質。

### (六)校園整體規劃：

# 國立嘉義大學校務基金

## 總 說 明

中華民國 110 年度

配合本校校務發展，本年度重要工作績效如下：

- 1.提升道路品質，辦理蘭潭校區 2,957 平方公尺 AC 改善、1,216 平方公尺 PC 改善及圖書館後方擋土牆等相關道路設施改善。
- 2.改善運動場地，辦理林森校區戊級棒球場新建工程及新民校區田徑場 PU 跑道整建，以提供良好的運動環境。
- 3.改善教學環境，辦理蘭潭校區學生活動中心 1 樓大廳玻璃門和小舞台整修工程、圖書館一樓展覽廳整修工程、農學院學生實習農場第一期工程，民雄校區社團教室改善工程、人行道、木平台及道貫橋整修工程，新民校區宿舍新建工程。
- 4.推動節能減碳，補助各單位辦理蘭潭校區、新民校區、林森校區建物內及停車場老舊 T8 燈具汰換為 LED 燈具約 3,370 盞，節能率約為 50%；補助各單位汰換 166 台老舊冷氣機為一級能效。
- 5.穩定供電品質，更換蘭潭校區 5 站老舊高壓電力設備。
- 6.提升既有消防安全，進行民雄校區綠園一舍消防幫浦改善；蘭潭校區綜合教學大樓、新民校區 B 棟探測器汰換等。
- 7.改善無障礙環境，完成民雄校區行政大樓 1 樓及 2 樓東側廁所（含無障礙廁所改善）。
- 8.提升既有建築物服務潛能，辦理民雄校區綠園一舍及二舍電梯外牆整修、圖書館外牆整修、新民校區國際會議廳屋頂防水整修、蘭潭校區活動中心三樓地板破損拆除磁磚修補、生農一館學生實習教室滲水修繕、學生宿舍五舍整修、學生宿舍六舍浴室廁所整修。
- 9.更新機電設備，辦理新民校區獸醫館電梯 3 台及民雄校區人文館、藝術館、樂育堂各 1 台及教育館 2 台共 8 台電梯鋼索工程，以維持電梯安全使用。

國立嘉義大學校務基金  
總 說 明

中華民國 110 年度

10.導入管理系統，辦理蘭潭、新民及民雄校區照明改善及智慧監控工程，改善既有路燈照明、燈桿及建立路燈管理系統。

二、收支餘絀情形：

(一)收入決算數與預算數比較情形：

本年度業務收入決算數 23 億 8,349 萬 7,617 元，業務外收入決算數 1 億 3,926 萬 768 元，收入共計 25 億 2,275 萬 8,385 元，較預算數 25 億 3,432 萬 2,000 元，減少 1,156 萬 3,615 元，減少 0.46%，原因說明如下：

- 1.學雜費收入：決算數 5 億 5,713 萬 5,896 元，較預算數 5 億 5,831 萬 9,000 元，減少 118 萬 3,104 元，減少 0.21%。
- 2.學雜費減免(-)：決算數減免 3,026 萬 9,983 元，較預算數 3,300 萬 5,000 元，減少 273 萬 5,017 元，減少 8.29%。
- 3.建教合作收入：決算數 3 億 5,913 萬 3,698 元，較預算數 3 億 7,134 萬元，減少 1,220 萬 6,302 元，減少 3.29%。
- 4.推廣教育收入：決算數 1,421 萬 2,012 元，較預算數 1,709 萬 3,000 元，減少 288 萬 988 元，減少 16.85%，主要係受新型冠狀病毒影響，減少開設推廣教育班，相關收入較預計減少所致。
- 5.權利金收入：決算數 174 萬 4,113 元，較預算數 80 萬元，增加 94 萬 4,113 元，增加 118.01%，主要係技術移轉權利分配金及授權金較預計增加所致。
- 6.門診醫療收入：決算數 1,929 萬 8,157 元，較預算數 2,270 萬 9,000 元，減少 341 萬 843 元，減少 15.02%，主要係動物醫院醫療收入受新型冠狀病毒影響，相關收入較預計減少所致。
- 7.學校教學研究補助收入：決算數 12 億 2,752 萬 6,000 元，與預算數 12 億 2,752 萬 6,000 元相同。
- 8.其他補助收入：決算數 2 億 2,853 萬 1,462 元，較預算數 2 億 1,691 萬 9,000

國立嘉義大學校務基金  
總 說 明

中華民國 110 年度

元，增加 1,161 萬 2,462 元，增加 5.35%。

9.雜項業務收入：決算數 618 萬 6,262 元，較預算數 575 萬 3,000 元，增加 43 萬 3,262 元，增加 7.53%。

10.利息收入：決算數 1,911 萬 7,471 元，較預算數 2,251 萬 6,000 元，減少 339 萬 8,529 元，減少 15.09%，主要係將部分資金轉投資金融資產，定期存款利息較預計減少所致。

11.投資賸餘：決算數 443 萬 9,380 元，較預算數 0 元，增加 443 萬 9,380 元，主要係校友捐贈股票與學校投資金融資產之股利收入，及處分以自籌收入投資之股票所獲賸餘所致。

12.資產使用及權利金收入：決算數 6,915 萬 4,205 元，較預算數 7,503 萬 9,000 元，減少 588 萬 4,795 元，減少 7.84%。

13.違規罰款收入：決算數 154 萬 181 元，較預算數 143 萬元，增加 11 萬 181 元，增加 7.70%。

14.受贈收入：決算數 1,281 萬 9,165 元，較預算數 1,710 萬 9,000 元，減少 428 萬 9,835 元，減少 25.07%，主要係各界捐贈款較預計減少所致。

15.賠(補)償收入：決算數 7 萬 3,530 元，較預算數 4 萬 2,000 元，增加 3 萬 1,530 元，增加 75.07%，主要係圖書遺失、柵欄損壞及委託檢驗等賠償案件較預計增加所致。

16.雜項收入：決算數 3,211 萬 6,836 元，較預算數 3,073 萬 2,000 元，增加 138 萬 4,836 元，增加 4.51%。

(二)成本與費用決算數與預算數比較情形：

本年度業務成本與費用決算數 24 億 1,623 萬 9,298 元，業務外費用決算數 9,992 萬 3,398 元，成本與費用共計 25 億 1,616 萬 2,696 元，較預算數 26 億 1,018 萬 5,000 元，減少 9,402 萬 2,304 元，減少 3.60%，原因說明如下：

# 國立嘉義大學校務基金

## 總 說 明

中華民國 110 年度

- 1.教學研究及訓輔成本：決算數 15 億 9,894 萬 6,870 元，較預算數 16 億 6,910 萬 7,000 元，減少 7,016 萬 130 元，減少 4.20%。
- 2.建教合作成本：決算數 3 億 5,903 萬 391 元，較預算數 3 億 6,904 萬 9,000 元，減少 1,001 萬 8,609 元，減少 2.71%。
- 3.推廣教育成本：決算數 1,485 萬 3,639 元，較預算數 1,658 萬 6,000 元，減少 173 萬 2,361 元，減少 10.44%，主要係配合推廣教育開班減少，致所需兼職與計時計件人員酬金及修理保養費等支出較預計減少所致。
- 4.門診醫療成本：決算數 1,723 萬 8,001 元，較預算數 2,027 萬 4,000 元，減少 303 萬 5,999 元，減少 14.97%，主要係動物醫院診療收入減少，致所需臨時工作人員、儀器維修保養及材料用品費較預計減少所致。
- 5.學生公費及獎勵金：決算數 1 億 556 萬 1,420 元，較預算數 8,000 萬元，增加 2,556 萬 1,420 元，增加 31.95%，主要係獎助學金核發案件較預估增加所致。
- 6.管理費用及總務費用：決算數 3 億 1,552 萬 5,483 元，較預算數 3 億 4,318 萬 3,000 元，減少 2,765 萬 7,517 元，減少 8.06%。
- 7.雜項業務費用：決算數 508 萬 3,494 元，較預算數 547 萬 9,000 元，減少 39 萬 5,506 元，減少 7.22%。
- 8.雜項費用：決算數 9,992 萬 3,398 元，較預算數 1 億 650 萬 7,000 元，減少 658 萬 3,602 元，減少 6.18%。

### (三)決算與預算賸餘(短絀)比較情形：

- 1.業務短絀：本年度決算數短絀 3,274 萬 1,681 元，較預算短絀數 1 億 1,622 萬 4,000 元，減少短絀 8,348 萬 2,319 元，減少 71.83%，主要係用人與服務費用等各項費用摺節支用，及折舊費用較預計減少所致。
- 2.業務外賸餘：本年度決算數賸餘 3,933 萬 7,370 元，較預算賸餘數 4,036 萬

國立嘉義大學校務基金  
總 說 明

中華民國 110 年度

1,000 元，減少賸餘 102 萬 3,630 元，減少 2.54%，主要係宿舍場地館所租借使用、受贈及利息等收入較預計減少所致。

3.本期餘絀：本年度決算數賸餘 659 萬 5,689 元，較預算短絀數 7,586 萬 3,000 元，反絀為餘，相差 8,245 萬 8,689 元，主要係用人與服務費用等各項費用擲節支用，及折舊費用較預計減少所致。

三、餘絀撥補實況：

(一)賸餘之部：本年度賸餘決算數 1,222 萬 3,632 元，前期未分配賸餘 949 萬 67 元，合計 2,171 萬 3,699 元，較預算數 357 萬 5,000 元，增加賸餘 1,813 萬 8,699 元。

(二)分配之部：本年度填補累積短絀決算數 562 萬 7,943 元，較預算數 357 萬 5,000 元，增加分配 205 萬 2,943 元。

(三)未分配賸餘：本年度決算數 1,608 萬 5,756 元，預算數 0 元。

(四)短絀之部：本年度短絀決算數 562 萬 7,943 元，較預算數 7,586 萬 3,000 元，減少短絀 7,023 萬 5,057 元。

(五)填補之部：本年度撥用賸餘決算數 562 萬 7,943 元，較預算數 7,586 萬 3,000 元，減少填補 7,023 萬 5,057 元。

(六)待填補之短絀：本年度決算數短絀 0 元，預算數 0 元。

四、現金流量結果：

本年度期末現金及約當現金決算數為 2 億 7,653 萬 742 元，較期初現金及約當現金 3 億 3,458 萬 3,673 元，減少 5,805 萬 2,931 元，分析如下：

(一)業務活動：本期賸餘現金流入 659 萬 5,689 元，調整減計利息及股利收入 2,137 萬 9,718 元，加回折舊及折耗 2 億 1,675 萬 8,991 元、無形資產與其他資產攤銷 4,129 萬 8,229 元，減計其他 2,110 萬 9,733 元，減計流動資產淨增 2,855 萬 6,386 元現金流出，加計流動負債淨增 8,733 萬 6,799 元現金流入，加計



# 國立嘉義大學校務基金

## 總 說 明

中華民國 110 年度

收取利息現金流入 2,561 萬 9,862 元、收取股利現金流入 214 萬 4,276 元，以上流出、入互抵後，本年度業務活動之淨現金流入 3 億 870 萬 8,009 元。

(二)投資活動：本年度減少流動金融資產及短期貸墊款 13 億 7,445 萬 6,788 元、減少投資、長期應收款、貸墊款及準備金 8 億 4,053 萬 7,243 元、減少不動產、廠房及設備、礦產資源 2 萬 1,630 元、減少無形資產及其他資產 76 萬 8,351 元等項目現金流入，減計本年度增加流動金融資產及短期貸墊款 9 億 9,203 萬 5,931 元、增加投資 14 億 1,048 萬 2,012 元、增加退休及離職準備金 49 萬 4,498 元、增置固定資產 2 億 3,060 萬 3,765 元、增加無形資產 827 萬 4,203 元及增加其他資產與遞延費用 3,097 萬 3,653 元等項目現金流出，以上流出、入互抵後，本年度投資活動之淨現金流出 4 億 5,708 萬 50 元。

(三)籌資活動：本年度國庫撥款增置固定資產 6,099 萬 904 元、無形資產 1,000 萬元及遞延資產 315 萬 8,000 元、增加其他負債 11 億 6,734 萬 5,292 元等項目現金流入，減計減少其他負債 11 億 5,117 萬 5,086 元現金流出，以上流出、入互抵後，本年度籌資活動之淨現金流入 9,031 萬 9,110 元。

### 五、資產負債情況：

(一)資產：本年度決算數 102 億 6,070 萬 1,854 元，其中流動資產 14 億 9,527 萬 443 元，占資產總額 14.57%，投資、長期應收款、貸墊款及準備金 15 億 3,468 萬 6,525 元，占資產總額 14.96%，不動產、廠房及設備 33 億 7,569 萬 4,431 元，占資產總額 32.90%，生物資產-非流動 4 萬 9,476 元，占資產總額 0.00%，無形資產 4,462 萬 3,665 元，占資產總額 0.43%，其他資產 38 億 1,037 萬 7,314 元，占資產總額 37.14%。

(二)負債及淨值：本年度負債決算數 47 億 1,020 萬 1,518 元，占負債及淨值總額 45.91%，其中流動負債 7 億 4,381 萬 6,083 元，占負債及淨值總額 7.25%，其他負債 39 億 6,638 萬 5,435 元，占負債及淨值總額 38.66%。本年度淨值

國立嘉義大學校務基金  
總 說 明

中華民國 110 年度

決算數 55 億 5,050 萬 336 元，占負債及淨值總額 54.09%，其中基金 43 億 212 萬 4,489 元，占負債及淨值總額 41.93%，公積 12 億 2,350 萬 4,636 元，占負債及淨值總額 11.92%，累積賸餘 1,608 萬 5,756 元，占負債及淨值總額 0.16%，淨值其他項目 878 萬 5,455 元，占負債及淨值總額 0.08%。

六、其他：無。

## 乙、主要表



本 頁 空 白

## 國立嘉義大學校務基金

## 收支餘絀表

中華民國110年度

科 目	本 年 度 預 算 數				本 年 度
	政府補助 收 入	自籌收入	合 計		政府補助 收 入
	金 額	金 額	金 額	%	金 額
業務收入	1,444,445,000.00	943,009,000.00	2,387,454,000.00	100.00	1,456,057,462.00
教學收入	0.00	913,747,000.00	913,747,000.00	38.27	0.00
學雜費收入	0.00	558,319,000.00	558,319,000.00	23.39	0.00
學雜費減免	0.00	-33,005,000.00	-33,005,000.00	-1.38	0.00
建教合作收入	0.00	371,340,000.00	371,340,000.00	15.55	0.00
推廣教育收入	0.00	17,093,000.00	17,093,000.00	0.72	0.00
租金及權利金收入	0.00	800,000.00	800,000.00	0.03	0.00
權利金收入	0.00	800,000.00	800,000.00	0.03	0.00
醫療收入	0.00	22,709,000.00	22,709,000.00	0.95	0.00
門診醫療收入	0.00	22,709,000.00	22,709,000.00	0.95	0.00
其他業務收入	1,444,445,000.00	5,753,000.00	1,450,198,000.00	60.74	1,456,057,462.00
學校教學研究補助收入	1,227,526,000.00	0.00	1,227,526,000.00	51.42	1,227,526,000.00
其他補助收入	216,919,000.00	0.00	216,919,000.00	9.09	228,531,462.00
雜項業務收入	0.00	5,753,000.00	5,753,000.00	0.24	0.00
業務成本與費用	1,588,314,000.00	915,364,000.00	2,503,678,000.00	104.87	1,570,271,223.00
教學成本	1,281,894,000.00	772,848,000.00	2,054,742,000.00	86.06	1,236,444,326.00
教學研究及訓輔成本	1,281,894,000.00	387,213,000.00	1,669,107,000.00	69.91	1,236,444,326.00
建教合作成本	0.00	369,049,000.00	369,049,000.00	15.46	0.00
推廣教育成本	0.00	16,586,000.00	16,586,000.00	0.69	0.00
醫療成本	0.00	20,274,000.00	20,274,000.00	0.85	0.00
門診醫療成本	0.00	20,274,000.00	20,274,000.00	0.85	0.00
其他業務成本	20,000,000.00	60,000,000.00	80,000,000.00	3.35	47,187,218.00
學生公費及獎勵金	20,000,000.00	60,000,000.00	80,000,000.00	3.35	47,187,218.00
管理及總務費用	286,420,000.00	56,763,000.00	343,183,000.00	14.37	286,639,679.00
管理費用及總務費用	286,420,000.00	56,763,000.00	343,183,000.00	14.37	286,639,679.00
其他業務費用	0.00	5,479,000.00	5,479,000.00	0.23	0.00
雜項業務費用	0.00	5,479,000.00	5,479,000.00	0.23	0.00
業務賸餘（短絀）	-143,869,000.00	27,645,000.00	-116,224,000.00	-4.87	-114,213,761.00
業務外收入	0.00	146,868,000.00	146,868,000.00	6.15	526,652.00
財務收入	0.00	22,516,000.00	22,516,000.00	0.94	0.00
利息收入	0.00	22,516,000.00	22,516,000.00	0.94	0.00
投資賸餘	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
其他業務外收入	0.00	124,352,000.00	124,352,000.00	5.21	526,652.00
資產使用及權利金收入	0.00	75,039,000.00	75,039,000.00	3.14	0.00
違規罰款收入	0.00	1,430,000.00	1,430,000.00	0.06	0.00
受贈收入	0.00	17,109,000.00	17,109,000.00	0.72	0.00
賠（補）償收入	0.00	42,000.00	42,000.00	0.00	0.00

單位:新臺幣元

決 算 數			比 較 增 減		上 年 度 決 算 數	
自籌收入	合 計					
金 額	金 額	%	金 額	%	金 額	%
927,440,155.00	2,383,497,617.00	100.00	-3,956,383.00	-0.17	2,393,644,558.00	100.00
900,211,623.00	900,211,623.00	37.77	-13,535,377.00	-1.48	909,648,832.00	38.00
557,135,896.00	557,135,896.00	23.37	-1,183,104.00	-0.21	547,833,708.00	22.89
-30,269,983.00	-30,269,983.00	-1.27	2,735,017.00	-8.29	-30,510,950.00	-1.27
359,133,698.00	359,133,698.00	15.07	-12,206,302.00	-3.29	376,171,972.00	15.72
14,212,012.00	14,212,012.00	0.60	-2,880,988.00	-16.85	16,154,102.00	0.67
1,744,113.00	1,744,113.00	0.07	944,113.00	118.01	2,043,818.00	0.09
1,744,113.00	1,744,113.00	0.07	944,113.00	118.01	2,043,818.00	0.09
19,298,157.00	19,298,157.00	0.81	-3,410,843.00	-15.02	20,490,414.00	0.86
19,298,157.00	19,298,157.00	0.81	-3,410,843.00	-15.02	20,490,414.00	0.86
6,186,262.00	1,462,243,724.00	61.35	12,045,724.00	0.83	1,461,461,494.00	61.06
0.00	1,227,526,000.00	51.50	0.00	0.00	1,226,001,000.00	51.22
0.00	228,531,462.00	9.59	11,612,462.00	5.35	228,324,747.00	9.54
6,186,262.00	6,186,262.00	0.26	433,262.00	7.53	7,135,747.00	0.30
845,968,075.00	2,416,239,298.00	101.37	-87,438,702.00	-3.49	2,438,398,629.00	101.87
736,386,574.00	1,972,830,900.00	82.77	-81,911,100.00	-3.99	1,989,384,413.00	83.11
362,502,544.00	1,598,946,870.00	67.08	-70,160,130.00	-4.20	1,597,182,582.00	66.73
359,030,391.00	359,030,391.00	15.06	-10,018,609.00	-2.71	376,157,437.00	15.71
14,853,639.00	14,853,639.00	0.62	-1,732,361.00	-10.44	16,044,394.00	0.67
17,238,001.00	17,238,001.00	0.72	-3,035,999.00	-14.97	18,543,617.00	0.77
17,238,001.00	17,238,001.00	0.72	-3,035,999.00	-14.97	18,543,617.00	0.77
58,374,202.00	105,561,420.00	4.43	25,561,420.00	31.95	105,421,017.00	4.40
58,374,202.00	105,561,420.00	4.43	25,561,420.00	31.95	105,421,017.00	4.40
28,885,804.00	315,525,483.00	13.24	-27,657,517.00	-8.06	319,697,530.00	13.36
28,885,804.00	315,525,483.00	13.24	-27,657,517.00	-8.06	319,697,530.00	13.36
5,083,494.00	5,083,494.00	0.21	-395,506.00	-7.22	5,352,052.00	0.22
5,083,494.00	5,083,494.00	0.21	-395,506.00	-7.22	5,352,052.00	0.22
81,472,080.00	-32,741,681.00	-1.37	83,482,319.00	-71.83	-44,754,071.00	-1.87
138,734,116.00	139,260,768.00	5.84	-7,607,232.00	-5.18	144,614,365.00	6.04
23,556,851.00	23,556,851.00	0.99	1,040,851.00	4.62	24,011,743.00	1.00
19,117,471.00	19,117,471.00	0.80	-3,398,529.00	-15.09	23,096,096.00	0.96
4,439,380.00	4,439,380.00	0.19	4,439,380.00		915,647.00	0.04
115,177,265.00	115,703,917.00	4.85	-8,648,083.00	-6.95	120,602,622.00	5.04
69,154,205.00	69,154,205.00	2.90	-5,884,795.00	-7.84	72,276,286.00	3.02
1,540,181.00	1,540,181.00	0.06	110,181.00	7.70	1,298,492.00	0.05
12,819,165.00	12,819,165.00	0.54	-4,289,835.00	-25.07	15,899,683.00	0.66
73,530.00	73,530.00	0.00	31,530.00	75.07	115,611.00	0.00

國立嘉義大學校務基金

收支餘絀表

中華民國110年度

科 目	本 年 度 預 算 數				本 年 度
	政府補助 收 入	自籌收入	合 計		政府補助 收 入
	金 額	金 額	金 額	%	金 額
雜項收入	0.00	30,732,000.00	30,732,000.00	1.29	526,652.00
業務外費用	11,112,000.00	95,395,000.00	106,507,000.00	4.46	10,007,046.00
其他業務外費用	11,112,000.00	95,395,000.00	106,507,000.00	4.46	10,007,046.00
財產交易短絀	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
雜項費用	11,112,000.00	95,395,000.00	106,507,000.00	4.46	10,007,046.00
業務外賸餘（短絀）	-11,112,000.00	51,473,000.00	40,361,000.00	1.69	-9,480,394.00
本期賸餘（短絀）	-154,981,000.00	79,118,000.00	-75,863,000.00	-3.18	-123,694,155.00



單位:新臺幣元

決 算 數			比 較 增 減		上 年 度 決 算 數	
自籌收入	合 計					
金 額	金 額	%	金 額	%	金 額	%
31,590,184.00	32,116,836.00	1.35	1,384,836.00	4.51	31,012,550.00	1.30
89,916,352.00	99,923,398.00	4.19	-6,583,602.00	-6.18	101,710,005.00	4.25
89,916,352.00	99,923,398.00	4.19	-6,583,602.00	-6.18	101,710,005.00	4.25
0.00	0.00	0.00	0.00		63,707.00	0.00
89,916,352.00	99,923,398.00	4.19	-6,583,602.00	-6.18	101,646,298.00	4.25
48,817,764.00	39,337,370.00	1.65	-1,023,630.00	-2.54	42,904,360.00	1.79
130,289,844.00	6,595,689.00	0.28	82,458,689.00	-108.69	-1,849,711.00	-0.08

**國立嘉義大學校務基金**  
**收支餘絀表說明**  
中華民國110年度

一、本期其他綜合餘絀之說明：

科 目	本年度預算數	本年度決算數	比較增減	上年度決算數
備供出售金融資產未實現餘絀	0	5,728,554	5,728,554	3,201,811
現金流量避險中屬有效避險部分 之避險餘絀	0	0	0	0
未實現重估增值	0	0	0	0
採權益法認列之其他綜合餘絀份額	0	0	0	0
其他綜合餘絀合計	0	5,728,554	5,728,554	3,201,811

本 頁 空 白

# 國立嘉義大學校務基金

## 餘絀撥補表

中華民國110年度

項 目	本 年 度 預 算 數		本 年 度 決 算 數	
	金 額	%	金 額	%
賸餘之部	3,575,000.00	100.00	21,713,699.00	100.00
本期賸餘	0.00		12,223,632.00	56.29
前期未分配賸餘	3,575,000.00	100.00	9,490,067.00	43.71
追溯適用及追溯重編之影響數	0.00		0.00	
公積轉列數	0.00		0.00	
其他轉入數	0.00		0.00	
分配之部	3,575,000.00	100.00	5,627,943.00	25.92
填補累積短絀	3,575,000.00	100.00	5,627,943.00	25.92
提存公積	0.00		0.00	
賸餘撥充基金數	0.00		0.00	
解繳公庫淨額	0.00		0.00	
其他依法分配數	0.00		0.00	
未分配賸餘	0.00		16,085,756.00	74.08
短絀之部	75,863,000.00	100.00	5,627,943.00	100.00
本期短絀	75,863,000.00	100.00	5,627,943.00	100.00
前期待填補之短絀	0.00		0.00	
追溯適用及追溯重編之影響數	0.00		0.00	
其他轉入數	0.00		0.00	
填補之部	75,863,000.00	100.00	5,627,943.00	100.00
撥用賸餘	3,575,000.00	4.71	5,627,943.00	100.00
撥用公積	72,288,000.00	95.29	0.00	
折減基金	0.00		0.00	
公庫撥款	0.00		0.00	
待填補之短絀	0.00		0.00	

附 註：

(一)大學：本年度賸餘1,222萬3,632元，前期未分配賸餘0元，尚有未分配賸餘1,222萬3,632元留待以後年度處理。

(二)附小：本年度短絀562萬7,943元，前期未分配賸餘949萬67元，撥用賸餘562萬7,943元填補短絀，尚有未分配賸餘386萬2,124元留待以後年度處理。

單位:新臺幣元

比較增減		上年度決算數	
金額	%	金額	%
18,138,699.00	507.38	9,490,067.00	100.00
12,223,632.00		1,866,623.00	19.67
5,915,067.00	165.46	7,623,444.00	80.33
0.00		0.00	
0.00		0.00	
0.00		0.00	
2,052,943.00	57.42	0.00	
2,052,943.00	57.42	0.00	
0.00		0.00	
0.00		0.00	
0.00		0.00	
0.00		0.00	
16,085,756.00		9,490,067.00	100.00
-70,235,057.00	-92.58	3,716,334.00	100.00
-70,235,057.00	-92.58	3,716,334.00	100.00
0.00		0.00	
0.00		0.00	
0.00		0.00	
-70,235,057.00	-92.58	3,716,334.00	100.00
2,052,943.00	57.42	0.00	
-72,288,000.00	-100.00	3,716,334.00	100.00
0.00		0.00	
0.00		0.00	
0.00		0.00	

**國立嘉義大學校務基金**  
**現金流量表**

中華民國110年度

單位：新臺幣元

項 目	預 算 數	決 算 數	比 較 增 減	
			金 額	%
▼業務活動之現金流量	179,491,000.00	308,708,009.00	129,217,009.00	71.99
本期賸餘（短絀）	-75,863,000.00	6,595,689.00	82,458,689.00	-108.69
利息股利之調整	-22,516,000.00	-21,379,718.00	1,136,282.00	-5.05
利息收入	-22,516,000.00	-19,117,471.00	3,398,529.00	-15.09
股利收入	0.00	-2,262,247.00	-2,262,247.00	
未計利息股利之本期賸餘（短絀）	-98,379,000.00	-14,784,029.00	83,594,971.00	-84.97
調整項目	255,354,000.00	295,727,900.00	40,373,900.00	15.81
折舊、減損及折耗	223,869,000.00	216,758,991.00	-7,110,009.00	-3.18
土地改良物	15,479,000.00	13,547,229.00	-1,931,771.00	-12.48
房屋及建築	44,758,000.00	57,625,088.00	12,867,088.00	28.75
機械及設備	85,103,000.00	80,617,468.00	-4,485,532.00	-5.27
交通及運輸設備	7,600,000.00	6,338,348.00	-1,261,652.00	-16.60
什項設備	40,147,000.00	27,800,172.00	-12,346,828.00	-30.75
代管資產	30,782,000.00	30,781,222.00	-778.00	0.00
生產性生物資產－非流動	0.00	49,464.00	49,464.00	
攤銷	55,193,000.00	41,298,229.00	-13,894,771.00	-25.17
攤銷電腦軟體	9,492,000.00	9,123,732.00	-368,268.00	-3.88
其他攤銷費用	45,701,000.00	32,174,497.00	-13,526,503.00	-29.60
其他	-23,708,000.00	-21,109,733.00	2,598,267.00	-10.96
機械及設備	0.00	209,273.00	209,273.00	
什項設備	0.00	10,931.00	10,931.00	
應付退休及離職金	500,000.00	494,498.00	-5,502.00	-1.10
遞延收入	-15,958,000.00	-17,554,034.00	-1,596,034.00	10.00
其他	-8,250,000.00	-4,270,401.00	3,979,599.00	-48.24
流動資產淨減（淨增）	0.00	-28,556,386.00	-28,556,386.00	
流動負債淨增（淨減）	0.00	87,336,799.00	87,336,799.00	
未計利息股利之現金流入（流出）	156,975,000.00	280,943,871.00	123,968,871.00	78.97
收取利息	22,516,000.00	25,619,862.00	3,103,862.00	13.79
收取股利	0.00	2,144,276.00	2,144,276.00	
▼業務活動之淨現金流入（流出）	179,491,000.00	308,708,009.00	129,217,009.00	71.99
▼投資活動之現金流量	-274,350,000.00	-457,080,050.00	-182,730,050.00	66.60
減少流動金融資產及短期貸墊款	0.00	1,374,456,788.00	1,374,456,788.00	
減少流動金融資產	0.00	1,252,520,000.00	1,252,520,000.00	
減少短期墊款	0.00	121,936,788.00	121,936,788.00	
減少投資、長期應收款、貸墊款及準備金	13,250,000.00	840,537,243.00	827,287,243.00	6243.68
減少投資	0.00	831,325,215.00	831,325,215.00	
減少準備金	13,250,000.00	9,212,028.00	-4,037,972.00	-30.48
減少不動產、廠房及設備、礦產資源	0.00	21,630.00	21,630.00	
減少不動產、廠房及設備	0.00	21,630.00	21,630.00	
固定資產之減少	0.00	21,630.00	21,630.00	

**國立嘉義大學校務基金**  
**現金流量表**

中華民國110年度

單位：新臺幣元

項 目	預 算 數	決 算 數	比 較 增 減	
			金 額	%
購建中固定資產	0.00	21,630.00	21,630.00	
減少無形資產及其他資產	0.00	768,351.00	768,351.00	
減少其他資產	0.00	768,351.00	768,351.00	
減少其他資產	0.00	768,351.00	768,351.00	
增加流動金融資產及短期貸墊款	0.00	-992,035,931.00	-992,035,931.00	
增加流動金融資產	0.00	-832,600,000.00	-832,600,000.00	
增加短期墊款	0.00	-159,435,931.00	-159,435,931.00	
增加投資、長期應收款、貸墊款及準備金	-500,000.00	-1,410,976,510.00	-1,410,476,510.00	282095.30
增加投資	0.00	-1,410,482,012.00	-1,410,482,012.00	
增加準備金	-500,000.00	-494,498.00	5,502.00	-1.10
增加不動產、廠房及設備、礦產資源	-246,180,000.00	-230,603,765.00	15,576,235.00	-6.33
增加不動產、廠房及設備	-246,180,000.00	-230,603,765.00	15,576,235.00	-6.33
固定資產之增置	-246,180,000.00	-230,603,765.00	15,576,235.00	-6.33
土地改良物	-30,729,000.00	-752,993.00	29,976,007.00	-97.55
房屋及建築	0.00	-856,708.00	-856,708.00	
機械及設備	-50,338,000.00	-88,347,332.00	-38,009,332.00	75.51
交通及運輸設備	-2,427,000.00	-4,669,690.00	-2,242,690.00	92.41
什項設備	-42,686,000.00	-33,183,477.00	9,502,523.00	-22.26
購建中固定資產	-120,000,000.00	-102,793,565.00	17,206,435.00	-14.34
增加無形資產及其他資產	-40,920,000.00	-39,247,856.00	1,672,144.00	-4.09
增加無形資產	-13,520,000.00	-8,274,203.00	5,245,797.00	-38.80
增加其他資產	-27,400,000.00	-30,973,653.00	-3,573,653.00	13.04
增加其他資產	0.00	-1,432,780.00	-1,432,780.00	
增加遞延費用	-27,400,000.00	-29,540,873.00	-2,140,873.00	7.81
▼投資活動之淨現金流入（流出）	-274,350,000.00	-457,080,050.00	-182,730,050.00	66.60
▼籌資活動之現金流量	52,643,000.00	90,319,110.00	37,676,110.00	71.57
增加短期債務、流動金融負債及其他負債	3,000,000.00	1,167,345,292.00	1,164,345,292.00	38811.51
增加其他負債	3,000,000.00	1,167,345,292.00	1,164,345,292.00	38811.51
增加基金、公積及填補短絀	49,643,000.00	74,148,904.00	24,505,904.00	49.36
增加基金	49,643,000.00	74,148,904.00	24,505,904.00	49.36
國庫撥款增置固定資產	28,243,000.00	60,990,904.00	32,747,904.00	115.95
國庫增撥無形資產	10,000,000.00	10,000,000.00	0.00	0.00
國庫增撥遞延資產	11,400,000.00	3,158,000.00	-8,242,000.00	-72.30
減少短期債務、流動金融負債及其他負債	0.00	-1,151,175,086.00	-1,151,175,086.00	
減少其他負債	0.00	-1,151,175,086.00	-1,151,175,086.00	
▼籌資活動之淨現金流入（流出）	52,643,000.00	90,319,110.00	37,676,110.00	71.57
▼現金及約當現金之淨增（淨減）	-42,216,000.00	-58,052,931.00	-15,836,931.00	37.51
▼期初現金及約當現金	350,210,000.00	334,583,673.00	-15,626,327.00	-4.46

**國立嘉義大學校務基金**  
**現金流量表**

中華民國110年度

單位：新臺幣元

項 目	預 算 數	決 算 數	比 較 增 減	
			金 額	%
▼期末現金及約當現金	307,994,000.00	276,530,742.00	-31,463,258.00	-10.22
▼不影響現金流量之投資與籌資活動				
退休離職準備金與應付退休及離職金同額增加(+)或減少(-)之金額	-500,000.00	-175,402.00	324,598.00	-64.92
退休離職準備金與應付退休及離職金同額增加之金額(+)	0.00	26,232.00	26,232.00	
退休離職準備金與應付退休及離職金同額減少之金額(-)	-500,000.00	-201,634.00	298,366.00	-59.67
其他準備金與預收收入同額增加(+)或減少(-)之金額	0.00	8,445,301.00	8,445,301.00	
其他準備金與預收收入同額增加之金額(+)	0.00	8,445,301.00	8,445,301.00	
其他準備金與遞延收入同額增加(+)或減少(-)之金額	5,000,000.00	10,847,534.00	5,847,534.00	116.95
其他準備金與遞延收入同額增加之金額(+)	5,000,000.00	10,847,534.00	5,847,534.00	116.95
以前年度購建中固定資產科目，調整轉入不動產、廠房及設備科目之金額	0.00	51,208,356.00	51,208,356.00	
調整轉入不動產、廠房及設備科目明細	0.00	51,208,356.00	51,208,356.00	
土地改良物	0.00	39,598,901.00	39,598,901.00	
機械及設備	0.00	8,951,085.00	8,951,085.00	
什項設備	0.00	2,658,370.00	2,658,370.00	
不動產、廠房及設備與應付未付數同額增加(+)或減少(-)之金額	0.00	17,759,418.00	17,759,418.00	
不動產、廠房及設備與應付未付數同額增加明細(+)	0.00	17,759,418.00	17,759,418.00	
購建中固定資產	0.00	17,759,418.00	17,759,418.00	
不動產、廠房及設備與遞延收入同額增加(+)或減少(-)之金額	0.00	4,688,875.00	4,688,875.00	
不動產、廠房及設備與遞延收入同額增加明細(+)	0.00	4,688,875.00	4,688,875.00	
機械及設備	0.00	2,288,875.00	2,288,875.00	
什項設備	0.00	2,400,000.00	2,400,000.00	
不動產、廠房及設備與基金同額增加(+)或減少(-)之金額	0.00	0.00	0.00	
撥入不動產、廠房及設備明細(+)	2,000,000.00	0.00	-2,000,000.00	-100.00
機械及設備	1,000,000.00	0.00	-1,000,000.00	-100.00
什項設備	1,000,000.00	0.00	-1,000,000.00	-100.00
撥出不動產、廠房及設備明細(-)	-2,000,000.00	0.00	2,000,000.00	-100.00
機械及設備	-1,000,000.00	0.00	1,000,000.00	-100.00
什項設備	-1,000,000.00	0.00	1,000,000.00	-100.00
代管資產與應付代管資產同額增加(+)或減少(-)之金額	0.00	2,124,328.00	2,124,328.00	
代管資產與應付代管資產同額增加之金額(+)	0.00	2,124,328.00	2,124,328.00	



**國立嘉義大學校務基金**  
**現金流量表**

中華民國110年度

單位：新臺幣元

項 目	預 算 數	決 算 數	比 較 增 減	
			金 額	%
應付代管資產轉列受贈公積之金額	30,782,000.00	30,781,222.00	-778.00	0.00
盈餘分配與虧損填補之金額	-72,288,000.00	0.00	72,288,000.00	-100.00
提存(撥用-)公積	-72,288,000.00	0.00	72,288,000.00	-100.00

附 註：

大學：

1. 「業務活動現金流量之調整非現金項目-其他」計-1,972萬9,815元，說明如下：
  - (1)移撥計畫購置之機械及設備帳面金額2萬5,498元予國立臺灣海洋大學(依教育部110年8月3日臺教秘(一)字第1100101802號函辦理)。
  - (2)移撥計畫購置之機械及設備帳面金額18萬3,775元、什項設備帳面金額1萬931元予輔仁大學(依教育部110年9月27日臺教秘(一)字第1100130647號函辦理)。
  - (3)提撥離職儲金，費用與應付退休及離職金同額增加49萬4,498元。
  - (4)遞延收入隨折舊及攤銷費用之提列轉列其他補助收入-879萬6,380元。
  - (5)遞延收入隨折舊及攤銷費用之提列轉列受贈收入-291萬6,738元。
  - (6)本年度支用受贈動本獎助金，由遞延收入轉列受贈收入-499萬1,087元。
  - (7)本年度支用指定用途捐贈認列受贈收入-374萬312元。
- 2.收到以前年度應收利息認列其他準備金1萬2,551元。
- 3.「籌資活動現金流量之增加基金」計6,201萬1,504元，係110年度國庫撥款增置固定資產及無形資產4,801萬6,339元(含教育部高教深耕計畫1,005萬9,589元及其他專案型補助計畫1,895萬6,750元)，110年度收到109年度依權責發生基礎認列之教育部資本門補助款1,399萬5,165元。
- 4.「期末現金及約當現金」2億3,251萬7,839元，其中約當現金期初0元、期末金額0元。
- 5.本年度支付以前年度購建中固定資產提列之應付未付數1,614萬1,886元。
- 6.本年度增置購建中固定資產與應付未付數同額增加1,775萬9,418元。

附小：

1. 「業務活動現金流量之調整非現金項目-其他」計-137萬9,918元，說明如下：
  - (1)遞延收入隨折舊及攤銷費用之提列轉列其他補助收入-84萬9,829元。
  - (2)本年度支用指定用途捐贈認列受贈收入-53萬89元。
- 2.「籌資活動現金流量之增加基金」計1,213萬7,400元，係國庫撥款增置固定資產及遞延資產(含教育部其他專案型補助計畫897萬9,400元)。

## 國立嘉義大學校務基金

## 平衡表

中華民國110年12月31日

科 目	本年度決算數		上年度決算數		比 較 增 減	
	金 額	%	金 額	%	金 額	%
資產	10,260,701,854.00	100.00	10,074,228,235.00	100.00	186,473,619.00	1.85
流動資產	1,495,270,443.00	14.57	1,927,697,952.00	19.13	-432,427,509.00	-22.43
現金	276,530,742.00	2.70	334,583,673.00	3.32	-58,052,931.00	-17.35
銀行存款	276,530,742.00	2.70	334,583,673.00	3.32	-58,052,931.00	-17.35
流動金融資產	923,600,000.00	9.00	1,343,520,000.00	13.34	-419,920,000.00	-31.26
其他金融資產－流動	923,600,000.00	9.00	1,343,520,000.00	13.34	-419,920,000.00	-31.26
應收款項	55,118,887.00	0.54	75,119,414.00	0.75	-20,000,527.00	-26.62
應收帳款	3,427,304.00	0.03	3,506,873.00	0.03	-79,569.00	-2.27
應收利息	18,815,830.00	0.18	25,330,772.00	0.25	-6,514,942.00	-25.72
其他應收款	32,875,753.00	0.32	46,281,769.00	0.46	-13,406,016.00	-28.97
預付款項	187,258,002.00	1.83	159,211,196.00	1.58	28,046,806.00	17.62
預付費用	75,827,890.00	0.74	72,849,235.00	0.72	2,978,655.00	4.09
其他預付款	111,430,112.00	1.09	86,361,961.00	0.86	25,068,151.00	29.03
短期貸墊款	52,762,812.00	0.51	15,263,669.00	0.15	37,499,143.00	245.68
短期墊款	52,762,812.00	0.51	15,263,669.00	0.15	37,499,143.00	245.68
投資、長期應收款、貸墊款及準備金	1,534,686,525.00	14.96	935,000,348.00	9.28	599,686,177.00	64.14
非流動金融資產	1,445,544,106.00	14.09	860,658,755.00	8.54	584,885,351.00	67.96
備供出售金融資產－非流動	59,488,651.00	0.58	34,001,854.00	0.34	25,486,797.00	74.96
備供出售金融資產評價調整－非流動	8,785,455.00	0.09	3,056,901.00	0.03	5,728,554.00	187.40
其他金融資產－非流動	1,377,270,000.00	13.42	823,600,000.00	8.18	553,670,000.00	67.23
準備金	89,142,419.00	0.87	74,341,593.00	0.74	14,800,826.00	19.91
退休及離職準備金	3,364,012.00	0.03	3,044,916.00	0.03	319,096.00	10.48
其他準備金	85,778,407.00	0.84	71,296,677.00	0.71	14,481,730.00	20.31
不動產、廠房及設備	3,375,694,431.00	32.90	3,324,954,398.00	33.00	50,740,033.00	1.53
土地	1,175,801.00	0.01	1,175,801.00	0.01	0.00	0.00
土地	1,175,801.00	0.01	1,175,801.00	0.01	0.00	0.00
土地改良物	122,705,661.00	1.20	95,900,996.00	0.95	26,804,665.00	27.95
土地改良物	308,341,983.00	3.01	267,990,089.00	2.66	40,351,894.00	15.06
累計折舊－土地改良物	-185,636,322.00	-1.81	-172,089,093.00	-1.71	-13,547,229.00	7.87
房屋及建築	2,165,762,298.00	21.11	2,222,530,678.00	22.06	-56,768,380.00	-2.55
房屋及建築	3,067,541,127.00	29.90	3,066,684,419.00	30.44	856,708.00	0.03
累計折舊－房屋及建築	-901,778,829.00	-8.79	-844,153,741.00	-8.38	-57,625,088.00	6.83
機械及設備	313,332,007.00	3.05	294,571,456.00	2.92	18,760,551.00	6.37
機械及設備	2,578,844,358.00	25.13	2,533,345,729.00	25.15	45,498,629.00	1.80
累計折舊－機械及設備	-2,265,512,351.00	-22.08	-2,238,774,273.00	-22.22	-26,738,078.00	1.19
交通及運輸設備	24,010,325.00	0.23	25,678,983.00	0.25	-1,668,658.00	-6.50
交通及運輸設備	210,595,118.00	2.05	206,988,091.00	2.05	3,607,027.00	1.74
累計折舊－交通及運輸設備	-186,584,793.00	-1.82	-181,309,108.00	-1.80	-5,275,685.00	2.91
什項設備	621,364,408.00	6.06	610,933,664.00	6.06	10,430,744.00	1.71

單位:新臺幣元

科 目	本年度決算數		上年度決算數		比 較 增 減	
	金 額	%	金 額	%	金 額	%
負債	4,710,201,518.00	45.91	4,626,987,103.00	45.93	83,214,415.00	1.80
流動負債	743,816,083.00	7.25	646,416,451.00	6.42	97,399,632.00	15.07
應付款項	47,273,589.00	0.46	44,477,677.00	0.44	2,795,912.00	6.29
應付代收款	29,412,333.00	0.29	28,055,978.00	0.28	1,356,355.00	4.83
應付費用	0.00	0.00	177,975.00	0.00	-177,975.00	-100.00
應付工程款	17,861,256.00	0.17	14,919,268.00	0.15	2,941,988.00	19.72
其他應付款	0.00	0.00	1,324,456.00	0.01	-1,324,456.00	-100.00
預收款項	696,542,494.00	6.79	601,938,774.00	5.98	94,603,720.00	15.72
預收收入	696,542,494.00	6.79	601,938,774.00	5.98	94,603,720.00	15.72
其他負債	3,966,385,435.00	38.66	3,980,570,652.00	39.51	-14,185,217.00	-0.36
遞延負債	157,873,541.00	1.54	149,910,896.00	1.49	7,962,645.00	5.31
遞延收入	157,873,541.00	1.54	149,910,896.00	1.49	7,962,645.00	5.31
什項負債	3,808,511,894.00	37.12	3,830,659,756.00	38.02	-22,147,862.00	-0.58
存入保證金	31,865,257.00	0.31	25,828,676.00	0.26	6,036,581.00	23.37
應付保管款	3,200.00	0.00	0.00	0.00	3,200.00	
應付退休及離職金	3,364,012.00	0.03	3,044,916.00	0.03	319,096.00	10.48
暫收及待結轉帳項	2,926,823.00	0.03	2,776,668.00	0.03	150,155.00	5.41
應付代管資產	3,770,352,602.00	36.75	3,799,009,496.00	37.71	-28,656,894.00	-0.75
淨值	5,550,500,336.00	54.09	5,447,241,132.00	54.07	103,259,204.00	1.90
基金	4,302,124,489.00	41.93	4,241,970,750.00	42.11	60,153,739.00	1.42
基金	4,302,124,489.00	41.93	4,241,970,750.00	42.11	60,153,739.00	1.42
基金	4,302,124,489.00	41.93	4,241,970,750.00	42.11	60,153,739.00	1.42
公積	1,223,504,636.00	11.92	1,192,723,414.00	11.84	30,781,222.00	2.58
資本公積	1,223,504,636.00	11.92	1,192,723,414.00	11.84	30,781,222.00	2.58
受贈公積	1,223,504,636.00	11.92	1,192,723,414.00	11.84	30,781,222.00	2.58
累積餘絀	16,085,756.00	0.16	9,490,067.00	0.09	6,595,689.00	69.50
累積賸餘	16,085,756.00	0.16	9,490,067.00	0.09	6,595,689.00	69.50
累積賸餘	16,085,756.00	0.16	9,490,067.00	0.09	6,595,689.00	69.50
淨值其他項目	8,785,455.00	0.09	3,056,901.00	0.03	5,728,554.00	187.40
累積其他綜合餘絀	8,785,455.00	0.09	3,056,901.00	0.03	5,728,554.00	187.40
備供出售金融資產未實現餘絀	8,785,455.00	0.09	3,056,901.00	0.03	5,728,554.00	187.40

# 國立嘉義大學校務基金

## 平衡表

中華民國110年12月31日

科 目	本年度決算數		上年度決算數		比 較 增 減	
	金 額	%	金 額	%	金 額	%
什項設備	1,630,881,524.00	15.89	1,617,463,979.00	16.06	13,417,545.00	0.83
累計折舊－什項設備	-1,009,517,116.00	-9.84	-1,006,530,315.00	-9.99	-2,986,801.00	0.30
購建中固定資產	127,343,931.00	1.24	74,162,820.00	0.74	53,181,111.00	71.71
未完工程	118,737,112.00	1.16	62,390,932.00	0.62	56,346,180.00	90.31
訂購機件及設備款	8,606,819.00	0.08	11,771,888.00	0.12	-3,165,069.00	-26.89
生物資產－非流動	49,476.00	0.00	98,940.00	0.00	-49,464.00	-49.99
生產性生物資產－非流動	49,476.00	0.00	98,940.00	0.00	-49,464.00	-49.99
生產性生物資產－非流動	1,173,940.00	0.01	1,338,940.00	0.01	-165,000.00	-12.32
累計折舊－生產性生物資產－非流動	-1,124,464.00	-0.01	-1,240,000.00	-0.01	115,536.00	-9.32
無形資產	44,623,665.00	0.43	51,635,263.00	0.51	-7,011,598.00	-13.58
無形資產	44,623,665.00	0.43	51,635,263.00	0.51	-7,011,598.00	-13.58
專利權	98,857.00	0.00	78,469.00	0.00	20,388.00	25.98
電腦軟體	26,171,644.00	0.26	27,069,123.00	0.27	-897,479.00	-3.32
其他無形資產	18,353,164.00	0.18	24,487,671.00	0.24	-6,134,507.00	-25.05
其他資產	3,810,377,314.00	37.14	3,834,841,334.00	38.07	-24,464,020.00	-0.64
遞延資產	38,715,712.00	0.38	35,187,267.00	0.35	3,528,445.00	10.03
遞延費用	38,715,712.00	0.38	35,187,267.00	0.35	3,528,445.00	10.03
什項資產	3,771,661,602.00	36.76	3,799,654,067.00	37.72	-27,992,465.00	-0.74
存出保證金	1,309,000.00	0.01	644,571.00	0.01	664,429.00	103.08
代管資產	4,478,006,083.00	43.64	4,476,480,639.00	44.43	1,525,444.00	0.03
累計折舊－代管資產	-707,653,481.00	-6.90	-677,471,143.00	-6.72	-30,182,338.00	4.46
合 計	10,260,701,854.00	100.00	10,074,228,235.00	100.00	186,473,619.00	1.85

附 註：

1. 信託代理與保證資產科目,本年度決算數為 \$7,050,671.00及上年度決算數為 \$6,406,500.00
2. 信託代理與保證負債科目,本年度決算數為 \$7,050,671.00及上年度決算數為 \$6,406,500.00
3. 信託代理與保證資產為保證品,本年度決算數包含有價證券(定存單)705萬671元。
4. 信託代理與保證負債為應付保證品,本年度決算數包含有價證券(定存單)705萬671元。
5. 經管珍貴動產、不動產之本年度決算數為2,502萬858元,上年度決算數為2,502萬858元。

單位:新臺幣元

科 目	本年度決算數		上年度決算數		比 較 增 減	
	金 額	%	金 額	%	金 額	%
合 計	10,260,701,854.00	100.00	10,074,228,235.00	100.00	186,473,619.00	1.85

本 頁 空 白

# 丙、附屬表





# 國立嘉義大學校務基金 業務收入明細表

中華民國110年度

單位：新臺幣元

科 目	預 算 數	決 算 數	比 較 增 減		備 註
			金 額	%	
業務收入	2,387,454,000.00	2,383,497,617.00	-3,956,383.00	-0.17	
教學收入	913,747,000.00	900,211,623.00	-13,535,377.00	-1.48	
學雜費收入	558,319,000.00	557,135,896.00	-1,183,104.00	-0.21	
學雜費減免	-33,005,000.00	-30,269,983.00	2,735,017.00	-8.29	
建教合作收入	371,340,000.00	359,133,698.00	-12,206,302.00	-3.29	
產學合作收入	63,000,000.00	43,766,219.00	-19,233,781.00	-30.53	
政府科研補助收入	230,340,000.00	201,928,340.00	-28,411,660.00	-12.33	
政府委託辦理收入	78,000,000.00	113,439,139.00	35,439,139.00	45.43	
推廣教育收入	17,093,000.00	14,212,012.00	-2,880,988.00	-16.85	主要係受新型冠狀病毒影響，減少開設推廣教育班，相關收入較預計減少所致。
租金及權利金收入	800,000.00	1,744,113.00	944,113.00	118.01	
權利金收入	800,000.00	1,744,113.00	944,113.00	118.01	主要係技術移轉權利分配金及授權金較預計增加所致。
醫療收入	22,709,000.00	19,298,157.00	-3,410,843.00	-15.02	
門診醫療收入	22,709,000.00	19,298,157.00	-3,410,843.00	-15.02	主要係動物醫院醫療收入受新型冠狀病毒影響，相關收入較預計減少所致。
其他業務收入	1,450,198,000.00	1,462,243,724.00	12,045,724.00	0.83	
學校教學研究補助收入	1,227,526,000.00	1,227,526,000.00	0.00	0.00	
其他補助收入	216,919,000.00	228,531,462.00	11,612,462.00	5.35	
雜項業務收入	5,753,000.00	6,186,262.00	433,262.00	7.53	
業務外收入	146,868,000.00	139,260,768.00	-7,607,232.00	-5.18	
財務收入	22,516,000.00	23,556,851.00	1,040,851.00	4.62	
利息收入	22,516,000.00	19,117,471.00	-3,398,529.00	-15.09	主要係將部分資金轉投資金融資產，定期存款利息較預計減少所致。
投資賸餘	0.00	4,439,380.00	4,439,380.00		主要係校友捐贈股票與學校投資金融資產之股利收入，及處分以自籌收入投資之股票所獲賸餘所致。
其他業務外收入	124,352,000.00	115,703,917.00	-8,648,083.00	-6.95	
資產使用及權利金收入	75,039,000.00	69,154,205.00	-5,884,795.00	-7.84	
違規罰款收入	1,430,000.00	1,540,181.00	110,181.00	7.70	
受贈收入	17,109,000.00	12,819,165.00	-4,289,835.00	-25.07	主要係各界捐贈款較預計減少所致。
賠(補)償收入	42,000.00	73,530.00	31,530.00	75.07	主要係圖書遺失及柵欄毀損等賠償案件較預計增加所致。
雜項收入	30,732,000.00	32,116,836.00	1,384,836.00	4.51	
合 計	2,534,322,000.00	2,522,758,385.00	-11,563,615.00	-0.46	

**國立嘉義大學校務基金**  
**教學成本明細表**

中華民國110年度

科 目	預 算 數			決
	政府補助 收入支應	自籌收入 支 應	合 計	政府補助 收入支應
教學成本	1,281,894,000.00	772,848,000.00	2,054,742,000.00	1,236,444,326.00
教學研究及訓輔成本	1,281,894,000.00	387,213,000.00	1,669,107,000.00	1,236,444,326.00
用人費用	860,079,000.00	183,527,000.00	1,043,606,000.00	842,487,673.00
正式員額薪資	617,394,000.00	120,449,000.00	737,843,000.00	611,496,418.00
聘僱及兼職人員薪資	10,098,000.00	61,290,000.00	71,388,000.00	9,026,232.00
超時工作報酬	9,323,000.00		9,323,000.00	8,488,320.00
獎金	95,413,000.00		95,413,000.00	89,793,889.00
退休及卹償金	54,073,000.00		54,073,000.00	54,743,979.00
福利費	73,778,000.00	1,788,000.00	75,566,000.00	68,938,245.00
提繳費				590.00
服務費用	193,886,000.00	122,504,000.00	316,390,000.00	174,054,203.00
水電費	39,569,000.00	10,642,000.00	50,211,000.00	41,692,515.00
郵電費	5,721,000.00	176,000.00	5,897,000.00	2,890,974.00
旅運費	9,778,000.00	5,615,000.00	15,393,000.00	3,059,857.00
印刷裝訂與廣告費	6,703,000.00	2,721,000.00	9,424,000.00	4,677,415.00
修理保養及保固費	32,707,000.00	3,200,000.00	35,907,000.00	13,041,742.00
保險費	830,000.00	43,000.00	873,000.00	1,216,270.00
一般服務費	57,370,000.00	93,668,000.00	151,038,000.00	83,625,470.00
專業服務費	41,208,000.00	6,439,000.00	47,647,000.00	23,849,960.00
材料及用品費	49,642,000.00	16,877,000.00	66,519,000.00	42,399,257.00
使用材料費	8,529,000.00	2,357,000.00	10,886,000.00	5,802,788.00
用品消耗	41,113,000.00	14,520,000.00	55,633,000.00	36,596,469.00
租金與利息	12,534,000.00	3,065,000.00	15,599,000.00	18,071,641.00
地租及水租	733,000.00	221,000.00	954,000.00	434,061.00
房租	906,000.00	903,000.00	1,809,000.00	281,155.00

單位:新臺幣元

算 數		比 較 增 減		備 註
自籌收入 支 應	合 計	金 額	%	
736,386,574.00	1,972,830,900.00	-81,911,100.00	-3.99	
362,502,544.00	1,598,946,870.00	-70,160,130.00	-4.20	
136,339,133.00	978,826,806.00	-64,779,194.00	-6.21	
78,604,124.00	690,100,542.00	-47,742,458.00	-6.47	
56,549,241.00	65,575,473.00	-5,812,527.00	-8.14	
	8,488,320.00	-834,680.00	-8.95	
	89,793,889.00	-5,619,111.00	-5.89	
	54,743,979.00	670,979.00	1.24	
1,185,768.00	70,124,013.00	-5,441,987.00	-7.20	
	590.00	590.00		
148,048,786.00	322,102,989.00	5,712,989.00	1.81	
9,427.00	41,701,942.00	-8,509,058.00	-16.95	
676,159.00	3,567,133.00	-2,329,867.00	-39.51	
2,795,546.00	5,855,403.00	-9,537,597.00	-61.96	大學： 1. 國外旅費：預算數3,466,000元，決算數0元。 2. 其他旅運費：本年度編列員工協助方案預算數5,000元，決算數0元。 附小： 國外旅費預算數及決算數均為0元。
4,659,393.00	9,336,808.00	-87,192.00	-0.93	大學： 1. 廣告費：預算數715,000元，決算數304,136元，係為期提升本校招生率之業務所需，奉校長核准動支申請，辦理招生宣傳之廣告費用。 2. 業務宣導費：預算數256,000元，決算數1,630,909元，係應承接補助計畫、校園教育、新生學務指南、提高招生率及宣傳本校百年校慶等業務所需，奉校長核准動支申請，辦理補助計畫、校園教育、招生活動及新生學務指南之宣導費用。 附小： 廣告費及業務宣導費預算數及決算數均為0元。
17,798,185.00	30,839,927.00	-5,067,073.00	-14.11	
369,926.00	1,586,196.00	713,196.00	81.69	
106,610,345.00	190,235,815.00	39,197,815.00	25.95	
15,129,805.00	38,979,765.00	-8,667,235.00	-18.19	大學： 講課鐘點、稿費、出席審查及查詢費：本年度編列員工協助方案預算數10,000元，決算數17,851元，主要係支付外聘委員出席費。
29,937,108.00	72,336,365.00	5,817,365.00	8.75	
2,717,493.00	8,520,281.00	-2,365,719.00	-21.73	
27,219,615.00	63,816,084.00	8,183,084.00	14.71	
6,768,168.00	24,839,809.00	9,240,809.00	59.24	
334,602.00	768,663.00	-185,337.00	-19.43	
101,313.00	382,468.00	-1,426,532.00	-78.86	

**國立嘉義大學校務基金  
教學成本明細表**

中華民國110年度

科 目	預 算 數			決
	政府補助 收入支應	自籌收入 支 應	合 計	政府補助 收入支應
機器租金	5,512,000.00	1,052,000.00	6,564,000.00	13,469,602.00
交通及運輸設備租金	3,520,000.00	705,000.00	4,225,000.00	2,619,885.00
什項設備租金	1,863,000.00	184,000.00	2,047,000.00	1,266,938.00
折舊、折耗及攤銷	135,945,000.00	54,065,000.00	190,010,000.00	146,200,300.00
不動產、廠房及設備折舊	95,455,000.00	35,020,000.00	130,475,000.00	102,161,919.00
其他折舊性資產折舊	19,609,000.00		19,609,000.00	19,608,705.00
攤銷	20,881,000.00	19,045,000.00	39,926,000.00	24,429,676.00
稅捐與規費（強制費）	121,000.00	28,000.00	149,000.00	27,560.00
消費與行為稅				
規 費	121,000.00	28,000.00	149,000.00	27,560.00
會費、捐助、補助、分攤、 救助（濟）與交流活動費	29,687,000.00	7,147,000.00	36,834,000.00	13,203,692.00
會費	200,000.00	41,000.00	241,000.00	10,490.00
捐助、補助與獎助	28,291,000.00	7,106,000.00	35,397,000.00	13,055,294.00
補貼（償）、獎勵、慰問 與救助（濟）				
競賽及交流活動費	1,196,000.00		1,196,000.00	137,908.00
建教合作成本		369,049,000.00	369,049,000.00	
用人費用		49,475,000.00	49,475,000.00	
正式員額薪資		3,461,000.00	3,461,000.00	
聘僱及兼職人員薪資		45,061,000.00	45,061,000.00	
超時工作報酬		26,000.00	26,000.00	
福利費		927,000.00	927,000.00	
服務費用		186,973,000.00	186,973,000.00	
水電費		11,010,000.00	11,010,000.00	
郵電費		654,000.00	654,000.00	
旅運費		26,787,000.00	26,787,000.00	
印刷裝訂與廣告費		6,664,000.00	6,664,000.00	
修理保養及保固費		8,838,000.00	8,838,000.00	
保險費		482,000.00	482,000.00	

單位:新臺幣元

算 數		比 較 增 減		備 註
自籌收入 支 應	合 計	金 額	%	
3,735,775.00	17,205,377.00	10,641,377.00	162.12	
1,709,969.00	4,329,854.00	104,854.00	2.48	
886,509.00	2,153,447.00	106,447.00	5.20	
32,202,637.00	178,402,937.00	-11,607,063.00	-6.11	
25,259,088.00	127,421,007.00	-3,053,993.00	-2.34	
	19,608,705.00	-295.00	0.00	
6,943,549.00	31,373,225.00	-8,552,775.00	-21.42	
334,734.00	362,294.00	213,294.00	143.15	
54,682.00	54,682.00	54,682.00		
280,052.00	307,612.00	158,612.00	106.45	
8,871,978.00	22,075,670.00	-14,758,330.00	-40.07	
253,339.00	263,829.00	22,829.00	9.47	
5,779,475.00	18,834,769.00	-16,562,231.00	-46.79	
1,111,140.00	1,111,140.00	1,111,140.00		
1,728,024.00	1,865,932.00	669,932.00	56.01	
359,030,391.00	359,030,391.00	-10,018,609.00	-2.71	
43,823,213.00	43,823,213.00	-5,651,787.00	-11.42	
3,324,900.00	3,324,900.00	-136,100.00	-3.93	
39,539,135.00	39,539,135.00	-5,521,865.00	-12.25	
54,511.00	54,511.00	28,511.00	109.66	
904,667.00	904,667.00	-22,333.00	-2.41	
173,429,300.00	173,429,300.00	-13,543,700.00	-7.24	
10,586,150.00	10,586,150.00	-423,850.00	-3.85	
765,303.00	765,303.00	111,303.00	17.02	
8,891,004.00	8,891,004.00	-17,895,996.00	-66.81	大學： 國外旅費：預算數13,894,000元，決算數308,636元，係應承接建教合作計畫業務所需，核實列支海外參訪、出席國際會議(含視訊會議)及短期研究等國外旅費。 附小： 國外旅費：預算數及決算數均為0元。
7,077,087.00	7,077,087.00	413,087.00	6.20	大學： 1.廣告費：預算數243,000元，決算數133,800元，係應承接建教合作計畫業務所需，奉校長核准動支申請，辦理計畫行銷及宣傳之廣告費用。 2.業務宣導費：預算數225,000元，決算數931,412元，係承接建教合作計畫業務所需，奉校長核准動支申請，辦理計畫宣導之費用。 附小： 廣告費及業務宣導費：預算數及決算數均為0元。
4,686,113.00	4,686,113.00	-4,151,887.00	-46.98	
426,118.00	426,118.00	-55,882.00	-11.59	

**國立嘉義大學校務基金**  
**教學成本明細表**

中華民國110年度

科 目	預 算 數			決
	政府補助 收入支應	自籌收入 支 應	合 計	政府補助 收入支應
一般服務費		100,256,000.00	100,256,000.00	
專業服務費		32,282,000.00	32,282,000.00	
材料及用品費		77,649,000.00	77,649,000.00	
使用材料費		2,817,000.00	2,817,000.00	
用品消耗		74,832,000.00	74,832,000.00	
租金與利息		7,133,000.00	7,133,000.00	
地租及水租		609,000.00	609,000.00	
房租		1,085,000.00	1,085,000.00	
機器租金		1,368,000.00	1,368,000.00	
交通及運輸設備租金		2,691,000.00	2,691,000.00	
什項設備租金		1,380,000.00	1,380,000.00	
折舊、折耗及攤銷		10,714,000.00	10,714,000.00	
不動產、廠房及設備折舊		10,012,000.00	10,012,000.00	
攤銷		702,000.00	702,000.00	
稅捐與規費（強制費）		154,000.00	154,000.00	
消費與行為稅		17,000.00	17,000.00	
規 費		137,000.00	137,000.00	
會費、捐助、補助、分攤、 救助（濟）與交流活動費		36,951,000.00	36,951,000.00	
會費		372,000.00	372,000.00	
捐助、補助與獎助		35,895,000.00	35,895,000.00	
補貼（償）、獎勵、慰問 與救助（濟）		684,000.00	684,000.00	
其他				
其他費用				
推廣教育成本		16,586,000.00	16,586,000.00	
用人費用		9,261,000.00	9,261,000.00	
聘僱及兼職人員薪資		9,185,000.00	9,185,000.00	
超時工作報酬				
福利費		76,000.00	76,000.00	
服務費用		4,472,000.00	4,472,000.00	
水電費		28,000.00	28,000.00	
郵電費		100,000.00	100,000.00	
旅運費		440,000.00	440,000.00	
印刷裝訂與廣告費		223,000.00	223,000.00	
修理保養及保固費		300,000.00	300,000.00	

單位:新臺幣元

算 數		比 較 增 減		備 註
自籌收入 支 應	合 計	金 額	%	
97,449,797.00	97,449,797.00	-2,806,203.00	-2.80	
43,547,728.00	43,547,728.00	11,265,728.00	34.90	
86,889,135.00	86,889,135.00	9,240,135.00	11.90	
3,472,349.00	3,472,349.00	655,349.00	23.26	
83,416,786.00	83,416,786.00	8,584,786.00	11.47	
4,845,812.00	4,845,812.00	-2,287,188.00	-32.06	
615,600.00	615,600.00	6,600.00	1.08	
1,244,714.00	1,244,714.00	159,714.00	14.72	
371,095.00	371,095.00	-996,905.00	-72.87	
1,910,286.00	1,910,286.00	-780,714.00	-29.01	
704,117.00	704,117.00	-675,883.00	-48.98	
10,966,761.00	10,966,761.00	252,761.00	2.36	
10,396,713.00	10,396,713.00	384,713.00	3.84	
570,048.00	570,048.00	-131,952.00	-18.80	
291,707.00	291,707.00	137,707.00	89.42	
124,168.00	124,168.00	107,168.00	630.40	
167,539.00	167,539.00	30,539.00	22.29	
36,482,110.00	36,482,110.00	-468,890.00	-1.27	
438,194.00	438,194.00	66,194.00	17.79	
35,321,781.00	35,321,781.00	-573,219.00	-1.60	
722,135.00	722,135.00	38,135.00	5.58	
2,302,353.00	2,302,353.00	2,302,353.00		
2,302,353.00	2,302,353.00	2,302,353.00		
14,853,639.00	14,853,639.00	-1,732,361.00	-10.44	主要係配合推廣教育開班減少，致所需兼職與計時計件人員酬金及修理保養費等支出較預計減少所致。
8,867,647.00	8,867,647.00	-393,353.00	-4.25	
8,832,134.00	8,832,134.00	-352,866.00	-3.84	
990.00	990.00	990.00		
34,523.00	34,523.00	-41,477.00	-54.58	
3,967,295.00	3,967,295.00	-504,705.00	-11.29	
32,482.00	32,482.00	4,482.00	16.01	
89,945.00	89,945.00	-10,055.00	-10.06	
240,680.00	240,680.00	-199,320.00	-45.30	大學： 國外旅費：預算數86,000元，決算數0元。 附小： 國外旅費預算數及決算數均為0元。
150,127.00	150,127.00	-72,873.00	-32.68	大學： 廣告費、業務宣導費：預算數及決算數均為0元。 附小： 廣告費及業務宣導費預、決算數均為0元。
123,155.00	123,155.00	-176,845.00	-58.95	

**國立嘉義大學校務基金**  
**教學成本明細表**

中華民國110年度

科 目	預 算 數			決
	政府補助 收入支應	自籌收入 支 應	合 計	政府補助 收入支應
保險費		17,000.00	17,000.00	
一般服務費		2,967,000.00	2,967,000.00	
專業服務費		397,000.00	397,000.00	
材料及用品費		1,931,000.00	1,931,000.00	
使用材料費		454,000.00	454,000.00	
用品消耗		1,477,000.00	1,477,000.00	
租金與利息		496,000.00	496,000.00	
地租及水租				
房租		14,000.00	14,000.00	
機器租金		20,000.00	20,000.00	
交通及運輸設備租金		379,000.00	379,000.00	
什項設備租金		83,000.00	83,000.00	
折舊、折耗及攤銷		385,000.00	385,000.00	
不動產、廠房及設備折舊		344,000.00	344,000.00	
攤銷		41,000.00	41,000.00	
會費、捐助、補助、分攤、 救助（濟）與交流活動費		41,000.00	41,000.00	
會費		36,000.00	36,000.00	
捐助、補助與獎助		5,000.00	5,000.00	
競賽及交流活動費				



單位:新臺幣元

算 數		比 較 增 減		備 註
自籌收入 支 應	合 計	金 額	%	
10,434.00	10,434.00	-6,566.00	-38.62	
3,316,838.00	3,316,838.00	349,838.00	11.79	
3,634.00	3,634.00	-393,366.00	-99.08	
1,440,895.00	1,440,895.00	-490,105.00	-25.38	
4,573.00	4,573.00	-449,427.00	-98.99	
1,436,322.00	1,436,322.00	-40,678.00	-2.75	
270,160.00	270,160.00	-225,840.00	-45.53	
50,640.00	50,640.00	50,640.00		
		-14,000.00	-100.00	
		-20,000.00	-100.00	
133,600.00	133,600.00	-245,400.00	-64.75	
85,920.00	85,920.00	2,920.00	3.52	
279,202.00	279,202.00	-105,798.00	-27.48	
245,074.00	245,074.00	-98,926.00	-28.76	
34,128.00	34,128.00	-6,872.00	-16.76	
28,440.00	28,440.00	-12,560.00	-30.63	
19,340.00	19,340.00	-16,660.00	-46.28	
		-5,000.00	-100.00	
9,100.00	9,100.00	9,100.00		

# 國立嘉義大學校務基金

## 醫療成本明細表

中華民國110年度

科 目	預 算 數			決
	政府補助 收入支應	自籌收入 支 應	合 計	政府補助 收入支應
醫療成本		20,274,000.00	20,274,000.00	
門診醫療成本		20,274,000.00	20,274,000.00	
服務費用		11,668,000.00	11,668,000.00	
郵電費		82,000.00	82,000.00	
旅運費		63,000.00	63,000.00	
印刷裝訂與廣告費		78,000.00	78,000.00	
修理保養及保固費		1,740,000.00	1,740,000.00	
保險費				
一般服務費		9,455,000.00	9,455,000.00	
專業服務費		250,000.00	250,000.00	
材料及用品費		6,559,000.00	6,559,000.00	
使用材料費		224,000.00	224,000.00	
用品消耗		541,000.00	541,000.00	
商品及醫療用品		5,794,000.00	5,794,000.00	
租金與利息		400,000.00	400,000.00	
機器租金		400,000.00	400,000.00	
折舊、折耗及攤銷		1,513,000.00	1,513,000.00	
不動產、廠房及設備折舊		1,513,000.00	1,513,000.00	
稅捐與規費（強制費）		43,000.00	43,000.00	
消費與行為稅		26,000.00	26,000.00	
規 費		17,000.00	17,000.00	
會費、捐助、補助、分攤、 救助（濟）與交流活動費		91,000.00	91,000.00	
會費		49,000.00	49,000.00	
捐助、補助與獎助		42,000.00	42,000.00	

單位:新臺幣元

算 數		比 較 增 減		備 註
自籌收入 支 應	合 計	金 額	%	
17,238,001.00	17,238,001.00	-3,035,999.00	-14.97	
17,238,001.00	17,238,001.00	-3,035,999.00	-14.97	主要係動物醫院診療收入減少，致所需臨時工作人員、儀器維修保養及材料用品費較預計減少所致。
9,369,847.00	9,369,847.00	-2,298,153.00	-19.70	
102,134.00	102,134.00	20,134.00	24.55	
15,679.00	15,679.00	-47,321.00	-75.11	大學： 國外旅費：預算數及決算數均為0元。 附小： 國外旅費：預算數及決算數均為0元。
48,272.00	48,272.00	-29,728.00	-38.11	大學： 廣告費、業務宣導費：預算數及決算數均為0元。
1,913,858.00	1,913,858.00	173,858.00	9.99	
41,980.00	41,980.00	41,980.00		
6,726,776.00	6,726,776.00	-2,728,224.00	-28.85	
521,148.00	521,148.00	271,148.00	108.46	
6,395,678.00	6,395,678.00	-163,322.00	-2.49	
508,146.00	508,146.00	284,146.00	126.85	
515,517.00	515,517.00	-25,483.00	-4.71	
5,372,015.00	5,372,015.00	-421,985.00	-7.28	
417,500.00	417,500.00	17,500.00	4.38	
417,500.00	417,500.00	17,500.00	4.38	
953,336.00	953,336.00	-559,664.00	-36.99	
953,336.00	953,336.00	-559,664.00	-36.99	
50,640.00	50,640.00	7,640.00	17.77	
		-26,000.00	-100.00	
50,640.00	50,640.00	33,640.00	197.88	
51,000.00	51,000.00	-40,000.00	-43.96	
51,000.00	51,000.00	2,000.00	4.08	
		-42,000.00	-100.00	

國立嘉義大學校務基金  
其他業務成本明細表

中華民國110年度

科 目	預 算 數			決
	政府補助 收入支應	自籌收入 支 應	合 計	政府補助 收入支應
其他業務成本	20,000,000.00	60,000,000.00	80,000,000.00	47,187,218.00
學生公費及獎勵金	20,000,000.00	60,000,000.00	80,000,000.00	47,187,218.00
會費、捐助、補助、分攤、 救助（濟）與交流活動費	20,000,000.00	60,000,000.00	80,000,000.00	47,187,218.00
捐助、補助與獎助	20,000,000.00	60,000,000.00	80,000,000.00	47,187,218.00

單位:新臺幣元

算 數		比 較 增 減		備 註
自籌收入 支 應	合 計	金 額	%	
58,374,202.00	105,561,420.00	25,561,420.00	31.95	
58,374,202.00	105,561,420.00	25,561,420.00	31.95	主要係獎助學金核發案件較預估增加所致。
58,374,202.00	105,561,420.00	25,561,420.00	31.95	
58,374,202.00	105,561,420.00	25,561,420.00	31.95	

**國立嘉義大學校務基金  
管理及總務費用明細表**

中華民國110年度

科 目	預 算 數			決
	政府補助 收入支應	自籌收入 支 應	合 計	政府補助 收入支應
管理及總務費用	286,420,000.00	56,763,000.00	343,183,000.00	286,639,679.00
管理費用及總務費用	286,420,000.00	56,763,000.00	343,183,000.00	286,639,679.00
用人費用	204,668,000.00	28,992,000.00	233,660,000.00	214,374,899.00
正式員額薪資	121,731,000.00	28,992,000.00	150,723,000.00	132,773,260.00
超時工作報酬	8,359,000.00		8,359,000.00	6,516,164.00
獎金	36,652,000.00		36,652,000.00	36,203,666.00
退休及卹償金	16,212,000.00		16,212,000.00	16,532,707.00
福利費	21,709,000.00		21,709,000.00	22,344,665.00
提繳費	5,000.00		5,000.00	4,437.00
服務費用	37,584,000.00	13,554,000.00	51,138,000.00	30,869,469.00
水電費	22,000,000.00		22,000,000.00	9,724,497.00
郵電費	1,377,000.00		1,377,000.00	788,118.00
旅運費	231,000.00		231,000.00	35,076.00
印刷裝訂與廣告費	540,000.00		540,000.00	153,858.00
修理保養及保固費	6,154,000.00		6,154,000.00	1,070,535.00
保險費	40,000.00		40,000.00	194,676.00
一般服務費	6,334,000.00	12,720,000.00	19,054,000.00	18,276,667.00
專業服務費	812,000.00		812,000.00	530,042.00
公共關係費	96,000.00	834,000.00	930,000.00	96,000.00
材料及用品費	5,330,000.00		5,330,000.00	980,411.00
使用材料費	2,640,000.00		2,640,000.00	243,080.00
用品消耗	2,690,000.00		2,690,000.00	737,331.00
租金與利息	105,000.00	177,000.00	282,000.00	83,200.00
機器租金	95,000.00		95,000.00	65,200.00
交通及運輸設備租金		81,000.00	81,000.00	
什項設備租金	10,000.00	96,000.00	106,000.00	18,000.00
折舊、折耗及攤銷	38,733,000.00	13,723,000.00	52,456,000.00	40,306,055.00
不動產、廠房及設備折舊	31,112,000.00	9,658,000.00	40,770,000.00	32,518,272.00

單位:新臺幣元

算 數		比 較 增 減		備 註
自籌收入 支 應	合 計	金 額	%	
28,885,804.00	315,525,483.00	-27,657,517.00	-8.06	
28,885,804.00	315,525,483.00	-27,657,517.00	-8.06	
11,585,847.00	225,960,746.00	-7,699,254.00	-3.30	
11,584,048.00	144,357,308.00	-6,365,692.00	-4.22	
	6,516,164.00	-1,842,836.00	-22.05	
	36,203,666.00	-448,334.00	-1.22	
	16,532,707.00	320,707.00	1.98	
1,799.00	22,346,464.00	637,464.00	2.94	
	4,437.00	-563.00	-11.26	
6,802,171.00	37,671,640.00	-13,466,360.00	-26.33	
	9,724,497.00	-12,275,503.00	-55.80	
223,243.00	1,011,361.00	-365,639.00	-26.55	
111,660.00	146,736.00	-84,264.00	-36.48	大學： 國外旅費：預算數及決算數均為0元。 附小： 國外旅費：預算數及決算數均為0元。
396,154.00	550,012.00	10,012.00	1.85	大學： 1.廣告費：預算數0元，決算數88,200元，係奉校長核准動支辦理本校第八任校長候選人徵求公告登載平面媒體之刊登費。 2.業務宣導費：預算數及決算數均為0元。 附小： 廣告費及業務宣導費：預算數及決算數均為0元。
1,700,887.00	2,771,422.00	-3,382,578.00	-54.97	
65,572.00	260,248.00	220,248.00	550.62	
3,073,466.00	21,350,133.00	2,296,133.00	12.05	
445,069.00	975,111.00	163,111.00	20.09	
786,120.00	882,120.00	-47,880.00	-5.15	大學： 預算數834,000元，決算數786,120元，係應校務發展業務所需，核實列支接待外賓、婚喪賀儀及餽贈等公共關係相關支出。 附小： 預算數96,000元，決算數96,000元，係應學校校務發展需要，核實列支接待外賓、公關禮品及婚喪喜慶等公共關係費用。
2,237,781.00	3,218,192.00	-2,111,808.00	-39.62	
377,729.00	620,809.00	-2,019,191.00	-76.48	
1,860,052.00	2,597,383.00	-92,617.00	-3.44	
	83,200.00	-198,800.00	-70.50	
	65,200.00	-29,800.00	-31.37	
		-81,000.00	-100.00	
	18,000.00	-88,000.00	-83.02	
7,901,243.00	48,207,298.00	-4,248,702.00	-8.10	
6,189,730.00	38,708,002.00	-2,061,998.00	-5.06	

**國立嘉義大學校務基金  
管理及總務費用明細表**

中華民國110年度

科 目	預 算 數			決
	政府補助 收入支應	自籌收入 支 應	合 計	政府補助 收入支應
其他折舊性資產折舊	4,432,000.00		4,432,000.00	4,431,574.00
攤銷	3,189,000.00	4,065,000.00	7,254,000.00	3,356,209.00
稅捐與規費（強制費）		232,000.00	232,000.00	23,445.00
消費與行為稅		130,000.00	130,000.00	
規 費		102,000.00	102,000.00	23,445.00
會費、捐助、補助、分攤、 救助（濟）與交流活動費		85,000.00	85,000.00	2,200.00
會費				2,200.00
捐助、補助與獎助		85,000.00	85,000.00	
補貼（償）、獎勵、慰問 與救助（濟）				



單位:新臺幣元

算 數		比 較 增 減		備 註
自籌收入 支 應	合 計	金 額	%	
	4,431,574.00	-426.00	-0.01	
1,711,513.00	5,067,722.00	-2,186,278.00	-30.14	
223,893.00	247,338.00	15,338.00	6.61	
130,130.00	130,130.00	130.00	0.10	
93,763.00	117,208.00	15,208.00	14.91	
134,869.00	137,069.00	52,069.00	61.26	
	2,200.00	2,200.00		
49,585.00	49,585.00	-35,415.00	-41.66	
85,284.00	85,284.00	85,284.00		

國立嘉義大學校務基金  
其他業務費用明細表

中華民國110年度

科 目	預 算 數			決
	政府補助 收入支應	自籌收入 支 應	合 計	政府補助 收入支應
其他業務費用		5,479,000.00	5,479,000.00	
雜項業務費用		5,479,000.00	5,479,000.00	
服務費用		5,009,000.00	5,009,000.00	
郵電費		312,000.00	312,000.00	
旅運費		13,000.00	13,000.00	
印刷裝訂與廣告費		467,000.00	467,000.00	
一般服務費				
專業服務費		4,217,000.00	4,217,000.00	
材料及用品費		438,000.00	438,000.00	
使用材料費				
用品消耗		438,000.00	438,000.00	
租金與利息		32,000.00	32,000.00	
房租		4,000.00	4,000.00	
交通及運輸設備租金		28,000.00	28,000.00	
會費、捐助、補助、分攤、 救助（濟）與交流活動費				
捐助、補助與獎助				

單位:新臺幣元

算 數		比 較 增 減		備 註
自籌收入 支 應	合 計	金 額	%	
5,083,494.00	5,083,494.00	-395,506.00	-7.22	
5,083,494.00	5,083,494.00	-395,506.00	-7.22	
4,811,307.00	4,811,307.00	-197,693.00	-3.95	
287,789.00	287,789.00	-24,211.00	-7.76	
3,000.00	3,000.00	-10,000.00	-76.92	大學： 國外旅費：預算數及決算數均為0元。 附小： 國外旅費：預算數及決算數均為0元。
120,389.00	120,389.00	-346,611.00	-74.22	大學： 1.廣告費：預算數400,000元，決算數96,233元，係奉校長核准動支辦理廣告託播增加本校曝光率，以招收優質學生。 2.業務宣導費：預算數及決算數均為0元。 附小： 廣告費及業務宣導費：預算數及決算數均為0元。
330,883.00	330,883.00	330,883.00		
4,069,246.00	4,069,246.00	-147,754.00	-3.50	
110,619.00	110,619.00	-327,381.00	-74.74	
1,355.00	1,355.00	1,355.00		
109,264.00	109,264.00	-328,736.00	-75.05	
34,000.00	34,000.00	2,000.00	6.25	
		-4,000.00	-100.00	
34,000.00	34,000.00	6,000.00	21.43	
127,568.00	127,568.00	127,568.00		
127,568.00	127,568.00	127,568.00		

**國立嘉義大學校務基金  
其他業務外費用明細表**

中華民國110年度

科 目	預 算 數			決
	政府補助 收入支應	自籌收入 支 應	合 計	政府補助 收入支應
其他業務外費用	11,112,000.00	95,395,000.00	106,507,000.00	10,007,046.00
雜項費用	11,112,000.00	95,395,000.00	106,507,000.00	10,007,046.00
用人費用		421,000.00	421,000.00	
超時工作報酬		421,000.00	421,000.00	
服務費用		57,602,000.00	57,602,000.00	
水電費		11,741,000.00	11,741,000.00	
郵電費		447,000.00	447,000.00	
旅運費		327,000.00	327,000.00	
印刷裝訂與廣告費		912,000.00	912,000.00	
修理保養及保固費		10,497,000.00	10,497,000.00	
保險費		206,000.00	206,000.00	
一般服務費		31,117,000.00	31,117,000.00	
專業服務費		2,355,000.00	2,355,000.00	
材料及用品費		20,549,000.00	20,549,000.00	
使用材料費		5,855,000.00	5,855,000.00	
用品消耗		14,694,000.00	14,694,000.00	
商品及醫療用品				
租金與利息		2,157,000.00	2,157,000.00	
地租及水租		46,000.00	46,000.00	
房租		104,000.00	104,000.00	
機器租金		1,936,000.00	1,936,000.00	
交通及運輸設備租金		14,000.00	14,000.00	
什項設備租金		57,000.00	57,000.00	
折舊、折耗及攤銷	11,112,000.00	12,872,000.00	23,984,000.00	9,954,586.00
不動產、廠房及設備折舊	2,210,000.00	7,763,000.00	9,973,000.00	1,717,085.00
生物資產折舊				
其他折舊性資產折舊	6,741,000.00		6,741,000.00	6,740,943.00
攤銷	2,161,000.00	5,109,000.00	7,270,000.00	1,496,558.00
稅捐與規費（強制費）				
土地稅				
房屋稅				
規 費				
會費、捐助、補助、分攤、 救助（濟）與交流活動費		1,794,000.00	1,794,000.00	
會費		4,000.00	4,000.00	

單位:新臺幣元

算 數		比 較 增 減		備 註
自籌收入 支 應	合 計	金 額	%	
89,916,352.00	99,923,398.00	-6,583,602.00	-6.18	
89,916,352.00	99,923,398.00	-6,583,602.00	-6.18	
536,864.00	536,864.00	115,864.00	27.52	
536,864.00	536,864.00	115,864.00	27.52	
55,347,319.00	55,347,319.00	-2,254,681.00	-3.91	
10,791,387.00	10,791,387.00	-949,613.00	-8.09	
2,216,118.00	2,216,118.00	1,769,118.00	395.78	
171,116.00	171,116.00	-155,884.00	-47.67	大學： 國外旅費：預算數及決算數均為0元。 附小： 國外旅費：預算數及決算數均為0元。
312,622.00	312,622.00	-599,378.00	-65.72	大學： 1.廣告費：預算數30,000元，決算數0元。 2.業務宣導費：預算數490,000元，決算數6,138元，係辦理保護環境愛地球活動之宣導費。 附小： 廣告費及業務宣導費：預算數及決算數均為0元。
9,832,182.00	9,832,182.00	-664,818.00	-6.33	
200,021.00	200,021.00	-5,979.00	-2.90	
30,053,908.00	30,053,908.00	-1,063,092.00	-3.42	
1,769,965.00	1,769,965.00	-585,035.00	-24.84	
22,554,316.00	22,554,316.00	2,005,316.00	9.76	
5,182,564.00	5,182,564.00	-672,436.00	-11.48	
17,341,752.00	17,341,752.00	2,647,752.00	18.02	
30,000.00	30,000.00	30,000.00		
84,915.00	84,915.00	-2,072,085.00	-96.06	
15,000.00	15,000.00	-31,000.00	-67.39	
		-104,000.00	-100.00	
14,036.00	14,036.00	-1,921,964.00	-99.28	
679.00	679.00	-13,321.00	-95.15	
55,200.00	55,200.00	-1,800.00	-3.16	
9,293,100.00	19,247,686.00	-4,736,314.00	-19.75	
6,487,088.00	8,204,173.00	-1,768,827.00	-17.74	
49,464.00	49,464.00	49,464.00		
	6,740,943.00	-57.00	0.00	
2,756,548.00	4,253,106.00	-3,016,894.00	-41.50	
145,640.00	145,640.00	145,640.00		
901.00	901.00	901.00		
240.00	240.00	240.00		
144,499.00	144,499.00	144,499.00		
1,702,028.00	1,702,028.00	-91,972.00	-5.13	
3,000.00	3,000.00	-1,000.00	-25.00	

# 國立嘉義大學校務基金 其他業務外費用明細表

中華民國110年度

科 目	預 算 數			決
	政府補助 收入支應	自籌收入 支 應	合 計	政府補助 收入支應
捐助、補助與獎助		1,790,000.00	1,790,000.00	
補貼(償)、獎勵、慰問 與救助(濟)				
短絀、賠償與保險給付				
各項短絀				
其他				52,460.00
其他費用				52,460.00

附 註：

大學：

1.計時與計件人員酬金之編制外進用人力：

(1)依國立大學校務基金進用教學人員研究人員及工作人員實施原則及應補助計畫業務所需，預計進用559人(含專案教學人員47人、專案工作人員128人、專案研究人員3人、課外活動指導與諮輔人員8人、專任研究助理102人、兼任研究助理29人、臨時人員242人)，編列預算數250,443,000元；實際進用736人(含專案教學人員38人、專案工作人員131人、專案研究人員5人、課外活動指導與諮輔人員及社團指導老師78人、專任研究助理108人、兼任研究助理18人、臨時人員358人)，決算數285,076,453元。

(2)依國立大專校院行政人力契僱化實施原則，職員出缺以契僱化人員預計進用10人，預算數5,000,000元；實際進用10人，決算數4,477,445元。

2.外包費之勞務承攬：

(1)依環境清潔勞務替代委外工作採購，辦理校園環境整理清潔、環保及廢棄物委外處理等勞務外包：預計69人，編列預算數34,106,000元；實際70人，決算數27,283,338元。

(2)校區及宿舍警衛保全勤務採購外包：預計20人，編列預算數12,397,000元；實際20人，決算數10,574,880元。

(3)應業務所需清洗、消毒及維修等臨時庶務工作之勞務外包：預計15人，編列預算數4,985,000元；實際31人，決算數8,427,922元。

(4)資訊事務勞務替代委外人力外包：預計2人，編列預算數1,108,000元；實際2人，決算數969,867元。

附小：

1.計時與計件人員酬金之編制外進用人力：

(1)依據教育部國民及學前教育署102.12.23臺教國署人字第1020134303號函核准聘用5名臨時人員及依教育部體育署102.03.11臺教體署設(二)字第10200073802號令，編列游泳池救生員1名之薪資、勞健保費及勞退休金等費用，編列預算數2,538,000元；決算數2,572,047元，共計6人。

(2)以自籌收入聘用行政助理臨時人員，編列預算0元，預計0人；決算數1,016,799元，共計1人。

(3)依據教育部國民及學前教育署102.06.19臺教國署人字第1020058342號書函核准，以自籌收入聘用之外籍英語教師預計1人，編列預算數970,000元；決算數905,453元，計1人。

2.外包費之勞務承攬：推廣教育業務所需清潔委外運用派遣人力預計1人，編列預算數390,000元；決算數581,450元，計1人。

3.外包費之勞務承攬：業務所需保全、清潔及文書帳務等臨時庶務工作之勞務外包，編列預算數0元；決算數1,186,104元，共計3人。

單位：新臺幣元

算 數		比 較 增 減		備 註
自籌收入 支 應	合 計	金 額	%	
1,687,028.00	1,687,028.00	-102,972.00	-5.75	
12,000.00	12,000.00	12,000.00		
220,204.00	220,204.00	220,204.00		
220,204.00	220,204.00	220,204.00		
31,966.00	84,426.00	84,426.00		
31,966.00	84,426.00	84,426.00		

**國立嘉義大學校務基金**  
**資產折舊明細表**  
中華民國110年度

項 目	不 動 產 、				
	土地改良物	房屋及建築	機械及設備	交通及運輸設備	什項設備
原值	267,990,089.00	3,066,684,419.00	2,533,345,729.00	206,988,091.00	1,617,463,979.00
減：以前年度已提折舊數	172,089,093.00	844,153,741.00	2,238,774,273.00	181,309,108.00	1,006,530,315.00
上年度期末帳面價值	95,900,996.00	2,222,530,678.00	294,571,456.00	25,678,983.00	610,933,664.00
加：本年度新增資產價值	752,993.00	856,708.00	90,636,207.00	4,669,690.00	35,583,477.00
減：本年度減少資產價值	0.00	0.00	209,273.00	0.00	10,931.00
加減：調整欄	39,598,901.00	0.00	8,951,085.00	0.00	2,658,370.00
減：本年度提列折舊數	13,547,229.00	57,625,088.00	80,617,468.00	6,338,348.00	27,800,172.00
本年度期末帳面價值	122,705,661.00	2,165,762,298.00	313,332,007.00	24,010,325.00	621,364,408.00
本年度提列折舊數	13,547,229.00	57,625,088.00	80,617,468.00	6,338,348.00	27,800,172.00
教學成本	10,667,420.00	44,689,568.00	58,767,938.00	4,471,164.00	19,466,704.00
醫療成本	0.00	0.00	149,655.00	4,164.00	799,517.00
管理及總務費用	2,551,188.00	10,835,059.00	18,747,657.00	1,569,292.00	5,004,806.00
其他業務外費用	328,621.00	2,100,461.00	2,952,218.00	293,728.00	2,529,145.00
合 計	13,547,229.00	57,625,088.00	80,617,468.00	6,338,348.00	27,800,172.00

大學：

一、本年度新增資產價值1億2,245萬2,339元，說明如下：

- (一)土地改良物：計75萬2,993元，係增置數。
- (二)房屋及建築：計85萬6,708元，係增置數。
- (三)機械及設備：計8,512萬2,609元。
  - 1、增置8,388萬3,734元。
  - 2、政府機關撥入123萬8,875元(係行政院農業委員會家畜衛生試驗所撥入設備予本校獸醫學院)。
- (四)交通及運輸設備：計379萬6,140元，係增置數。
- (五)什項設備：計2,979萬9,561元，係增置數。
- (六)其他：計212萬4,328元，係委辦計畫購置之代管資產。

二、本年度減少資產價值22萬204元，說明如下：

- (一)機械及設備：計20萬9,273元，係撥出財產之帳面值(移撥科技部委辦計畫設備予國立臺灣海洋大學及輔仁大學)。
- (二)什項設備：計1萬931元，係撥出財產之帳面值(移撥科技部委辦計畫設備予輔仁大學)。

三、調整欄淨增加數5,120萬8,356元，說明如下：

- (一)土地改良物：淨增3,959萬8,901元，係以前年度購建中固定資產轉入。
- (二)機械及設備：淨增895萬1,085元，係以前年度購建中固定資產轉入。
- (三)什項設備：淨增265萬8,370元，係以前年度購建中固定資產轉入。

四、代管資產-土地：上年度決算數26億6,294萬9,606元，本年度決算數26億6,294萬9,606元。

附小：

一、本年度新增資產價值1千217萬1,064元，說明如下：

- (一)機械及設備：計551萬3,598元
  - 1、增置446萬3,598元
  - 2、政府機關撥入105萬元(係嘉義市政府撥入新風換氣系統)
- (二)交通及運輸設備：計87萬3,550元。係增置數。
- (三)什項設備計：計578萬3,916元
  - 1、增置338萬3,916元
  - 2、政府機關撥入240萬元(係嘉義市民生國中撥入變頻冷氣機)

二、代管資產-土地：上年度決算數2億7,413萬5,719元，本年度決算數2億7,413萬5,719元。



單位:新臺幣元

廠房及設備			投資性 不動產	其 他	合 計
租賃資產	租賃權益 改 良	生產性 植 物			
0.00	0.00	0.00	0.00	1,540,734,254.00	9,233,206,561.00
0.00	0.00	0.00	0.00	678,711,143.00	5,121,567,673.00
0.00	0.00	0.00	0.00	862,023,111.00	4,111,638,888.00
0.00	0.00	0.00	0.00	2,124,328.00	134,623,403.00
0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	220,204.00
0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	51,208,356.00
0.00	0.00	0.00	0.00	30,830,686.00	216,758,991.00
0.00	0.00	0.00	0.00	833,316,753.00	4,080,491,452.00
0.00	0.00	0.00	0.00	30,830,686.00	216,758,991.00
0.00	0.00	0.00	0.00	19,608,705.00	157,671,499.00
0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	953,336.00
0.00	0.00	0.00	0.00	4,431,574.00	43,139,576.00
0.00	0.00	0.00	0.00	6,790,407.00	14,994,580.00
0.00	0.00	0.00	0.00	30,830,686.00	216,758,991.00

## 國立嘉義大學校務基金

## 資產報廢明細表

中華民國110年度

科 目	決 算 數				
	帳 面 價 值			殘餘價值 (4)	未實現重估 增值減少數 (5)
	成 本 或 重估價值 (1)	已 提 折舊額 (2)	淨 額 (3)=(1)-(2)		
不動產、廠房及設備	79,816,319	79,816,319	0	0	0
機械及設備	53,942,254	53,942,254	0	0	0
交通及運輸設備	1,062,663	1,062,663	0	0	0
什項設備	24,811,402	24,811,402	0	0	0

大學：

- 1.生產性生物資產-非流動已逾攤銷年限辦理報廢：成本及已提折舊額為16萬5,000元，淨值為0元。
- 2.公務代管資產已逾耐用年限辦理報廢：成本及已提折舊額為59萬8,884元，淨值為0元。
- 3.無形資產已逾攤銷年限辦理報廢：成本及已提折舊額為681萬8,610元，淨值為0元。

單位:新臺幣元

報廢短絀 (6)= (3)-(4)-(5)	報廢損失 預算數	比較增減	
		金額	%
0	0	0	
0	0	0	
0	0	0	
0	0	0	

國立嘉義大學校務基金  
固定資產建設改良擴充明細表

中華民國110年度

科 目	可 用 預 算 數			
	以前年度保留數	本年度預算數	本年度奉准 先行辦理數	調 整 數
不動產、廠房及設備	0.00	246,180,000.00	0.00	0.00
土地改良物	0.00	30,729,000.00	0.00	24,090,000.00
土地改良物	0.00	30,729,000.00	0.00	24,090,000.00
未完工程-土地改良物	0.00	0.00	0.00	0.00
房屋及建築	0.00	120,000,000.00	0.00	-68,700,000.00
房屋及建築	0.00	120,000,000.00	0.00	-68,700,000.00
未完工程-房屋及建築	0.00	0.00	0.00	0.00
機械及設備	0.00	50,338,000.00	0.00	47,530,000.00
機械及設備	0.00	50,338,000.00	0.00	47,530,000.00
訂購機件-機械及設備	0.00	0.00	0.00	0.00
交通及運輸設備	0.00	2,427,000.00	0.00	3,174,000.00
交通及運輸設備	0.00	2,427,000.00	0.00	3,174,000.00
什項設備	0.00	42,686,000.00	0.00	-6,094,000.00
什項設備	0.00	42,686,000.00	0.00	-6,094,000.00
訂購機件-什項設備	0.00	0.00	0.00	0.00
合 計	0.00	246,180,000.00	0.00	0.00

單位:新臺幣元

合 計	決 算 數	比 較 增 減 數	本 年 度 保 留 數	說 明
246,180,000.00	232,221,297.00	-13,958,703.00	820,000.00	
54,819,000.00	51,003,981.00	-3,815,019.00	0.00	大學： 政府補助收入： 調整流出至機械及設備1,881萬元。 自籌收入： 自房屋及建築調整流入4,290萬元。
54,819,000.00	752,993.00	-54,066,007.00	0.00	
0.00	50,250,988.00	50,250,988.00	0.00	
51,300,000.00	46,409,998.00	-4,890,002.00	0.00	大學： 政府補助收入： 自什項設備調整流入310萬元。 自籌收入： 調整流出至土地改良物4,290萬元、機械 及設備2,400萬元、交通及運輸設備109萬 元及什項設備381萬元。
51,300,000.00	856,708.00	-50,443,292.00	0.00	
0.00	45,553,290.00	45,553,290.00	0.00	
97,868,000.00	94,569,651.00	-3,298,349.00	0.00	大學： 政府補助收入： 自土地改良物調整流入1,881萬元及什項 設備調整流入119萬元。 自籌收入： 自房屋及建築調整流入2,400萬元。 附小：依實際需求辦理，由什項設備調整 流入353萬元。
97,868,000.00	88,347,332.00	-9,520,668.00	0.00	
0.00	6,222,319.00	6,222,319.00	0.00	
5,601,000.00	4,669,690.00	-931,310.00	820,000.00	大學： 1. 政府補助收入：自什項設備調整流入120 萬7,000元。 自籌收入：自房屋及建築調整流入109萬 元。 2. 主要係汽車晶片及原物料受新冠肺炎及 航運影響而短缺，影響車輛交貨期，待執 行數82萬元申辦保留。 附小：依實際需求辦理，由雜項設備調整 流入87萬7,000元。
5,601,000.00	4,669,690.00	-931,310.00	820,000.00	
36,592,000.00	35,567,977.00	-1,024,023.00	0.00	大學： 政府補助收入： 調整流出至房屋及建築310萬元、機械及 設備119萬元、交通及運輸設備120萬7,00 0元。 自籌收入： 自房屋及建築調整流入381萬元。 附小：依實際需求辦理，調整流出至機械 及設備353萬元、交通運輸設備87萬7,000 元。
36,592,000.00	33,183,477.00	-3,408,523.00	0.00	
0.00	2,384,500.00	2,384,500.00	0.00	
246,180,000.00	232,221,297.00	-13,958,703.00	820,000.00	

**國立嘉義大學校務基金  
固定資產建設改良擴充明細表**

中華民國110年度

科 目	可 用 預 算 數			調 整 數
	以前年度保留數	本年度預算數	本年度奉准 先行辦理數	
政府補助收入支應				
不動產、廠房及設備	0.00	114,700,000.00	0.00	0.00
土地改良物	0.00	30,729,000.00	0.00	-18,810,000.00
土地改良物	0.00	30,729,000.00	0.00	-18,810,000.00
未完工程-土地改良物	0.00	0.00	0.00	0.00
房屋及建築	0.00	0.00	0.00	3,100,000.00
房屋及建築	0.00	0.00	0.00	3,100,000.00
未完工程-房屋及建築	0.00	0.00	0.00	0.00
機械及設備	0.00	45,338,000.00	0.00	23,530,000.00
機械及設備	0.00	45,338,000.00	0.00	23,530,000.00
訂購機件-機械及設備	0.00	0.00	0.00	0.00
交通及運輸設備	0.00	2,427,000.00	0.00	2,084,000.00
交通及運輸設備	0.00	2,427,000.00	0.00	2,084,000.00
什項設備	0.00	36,206,000.00	0.00	-9,904,000.00
什項設備	0.00	36,206,000.00	0.00	-9,904,000.00
訂購機件-什項設備	0.00	0.00	0.00	0.00
合 計	0.00	114,700,000.00	0.00	0.00
自籌收入支應				
不動產、廠房及設備	0.00	131,480,000.00	0.00	0.00
土地改良物	0.00	0.00	0.00	42,900,000.00
土地改良物	0.00	0.00	0.00	42,900,000.00
未完工程-土地改良物	0.00	0.00	0.00	0.00
房屋及建築	0.00	120,000,000.00	0.00	-71,800,000.00
房屋及建築	0.00	120,000,000.00	0.00	-71,800,000.00
未完工程-房屋及建築	0.00	0.00	0.00	0.00
機械及設備	0.00	5,000,000.00	0.00	24,000,000.00
機械及設備	0.00	5,000,000.00	0.00	24,000,000.00
訂購機件-機械及設備	0.00	0.00	0.00	0.00

單位:新臺幣元

合 計	決 算 數	比 較 增 減 數	本 年 度 保 留 數	說 明
114,700,000.00	112,733,000.00	-1,967,000.00	820,000.00	
11,919,000.00	11,436,848.00	-482,152.00	0.00	大學：調整流出至機械及設備1,881萬元。
11,919,000.00	12,152.00	-11,906,848.00	0.00	
0.00	11,424,696.00	11,424,696.00	0.00	
3,100,000.00	3,010,000.00	-90,000.00	0.00	大學：自什項設備調整流入310萬元。
3,100,000.00	90,000.00	-3,010,000.00	0.00	
0.00	2,920,000.00	2,920,000.00	0.00	
68,868,000.00	68,408,173.00	-459,827.00	0.00	大學：自土地改良物調整流入1,881萬元及什項設備調整流入119萬元。 附小：依實際需求辦理，由什項設備調整流入353萬元。
68,868,000.00	65,466,136.00	-3,401,864.00	0.00	
0.00	2,942,037.00	2,942,037.00	0.00	
4,511,000.00	3,687,081.00	-823,919.00	820,000.00	大學： 1. 自什項設備調整流入120萬7,000元。 2. 主要係汽車晶片及原物料受新冠肺炎及航運影響而短缺，影響車輛交貨期，待執行數82萬元申辦保留。 附小：依實際需求辦理，由雜項設備調整流入87萬7,000元。
4,511,000.00	3,687,081.00	-823,919.00	820,000.00	
26,302,000.00	26,190,898.00	-111,102.00	0.00	大學：調整流出至房屋及建築310萬元、機械及設備119萬元、交通及運輸設備120萬7,000元。 附小：依實際需求辦理，調整流出至機械及設備353萬元、交通運輸設備87萬7,000元。
26,302,000.00	23,806,398.00	-2,495,602.00	0.00	
0.00	2,384,500.00	2,384,500.00	0.00	
114,700,000.00	112,733,000.00	-1,967,000.00	820,000.00	
131,480,000.00	119,488,297.00	-11,991,703.00	0.00	
42,900,000.00	39,567,133.00	-3,332,867.00	0.00	大學：自房屋及建築調整流入4,290萬元。
42,900,000.00	740,841.00	-42,159,159.00	0.00	
0.00	38,826,292.00	38,826,292.00	0.00	
48,200,000.00	43,399,998.00	-4,800,002.00	0.00	大學：調整流出至土地改良物4,290萬元、機械及設備2,400萬元、交通及運輸設備109萬元及什項設備381萬元。
48,200,000.00	766,708.00	-47,433,292.00	0.00	
0.00	42,633,290.00	42,633,290.00	0.00	
29,000,000.00	26,161,478.00	-2,838,522.00	0.00	大學：自房屋及建築調整流入2,400萬元。
29,000,000.00	22,881,196.00	-6,118,804.00	0.00	
0.00	3,280,282.00	3,280,282.00	0.00	

**國立嘉義大學校務基金**  
**固定資產建設改良擴充明細表**

中華民國110年度

科 目	可 用 預 算 數			調 整 數
	以前年度保留數	本年度預算數	本年度奉准 先行辦理數	
交通及運輸設備	0.00	0.00	0.00	1,090,000.00
交通及運輸設備	0.00	0.00	0.00	1,090,000.00
什項設備	0.00	6,480,000.00	0.00	3,810,000.00
什項設備	0.00	6,480,000.00	0.00	3,810,000.00
合 計	0.00	131,480,000.00	0.00	0.00

附 註：

110年度蘭潭校區學生宿舍五舍北側廁所污水設施改善工程等16件工程，依中央政府各機關工程管理費支用要點規定，按工程經費0.7%-3%估算工程管理費，本年度預算編列數251萬1,000元，決算數195萬1,012元。



單位:新臺幣元

合 計	決 算 數	比 較 增 減 數	本 年 度 保 留 數	說 明
1,090,000.00	982,609.00	-107,391.00	0.00	大學：自房屋及建築調整流入109萬元。
1,090,000.00	982,609.00	-107,391.00	0.00	
10,290,000.00	9,377,079.00	-912,921.00	0.00	大學：自房屋及建築調整流入381萬元。
10,290,000.00	9,377,079.00	-912,921.00	0.00	
131,480,000.00	119,488,297.00	-11,991,703.00	0.00	

**國立嘉義大學校務基金**  
**固定資產建設改良擴充計畫預算與實際進度比較表**

中華民國110年度

計畫名稱	全部計畫			預算數						
	金額	目標能量	進度起迄年月	可用預算數					合計	占全部計畫%
				以前年度保留數	本年度預算數	本年度奉准先行辦理數	調整數			
一般建築及設備計畫				0	246,180,000	0	0	246,180,000		
土地改良物			110.01 110.12	0	30,729,000	0	24,090,000	54,819,000		
土地改良物			110.01 110.12	0	30,729,000	0	24,090,000	54,819,000		
未完工程-土地改良物			110.01 110.12	0	0	0	0	0		
房屋及建築			110.01 110.12	0	120,000,000	0	-68,700,000	51,300,000		
房屋及建築			110.01 110.12	0	120,000,000	0	-68,700,000	51,300,000		
未完工程-房屋及建築			110.01 110.12	0	0	0	0	0		
機械及設備			110.01 110.12	0	50,338,000	0	47,530,000	97,868,000		
機械及設備			110.01 110.12	0	50,338,000	0	47,530,000	97,868,000		
訂購機件-機械及設備			110.01 110.12	0	0	0	0	0		
交通及運輸設備			110.01 110.12	0	2,427,000	0	3,174,000	5,601,000		
交通及運輸設備			110.01 110.12	0	2,427,000	0	3,174,000	5,601,000		
什項設備			110.01 110.12	0	42,686,000	0	-6,094,000	36,592,000		
什項設備			110.01 110.12	0	42,686,000	0	-6,094,000	36,592,000		
訂購機件-什項設備			110.01 110.12	0	0	0	0	0		
合計				0	246,180,000	0	0	246,180,000		

單位:新臺幣元

截至本年度累計數 金額		決 算 數				未達成或超過預算之原因
		本 年 度 金 額	本年度 金額占 可用預 算數 (%)	截至本年 度累計數 金額	截至本年 度累計決 算數占累 計預算數 (%)	
246,180,000		232,221,297	94.33	232,221,297	94.33	
54,819,000		51,003,981	93.04	51,003,981	93.04	大學： 政府補助收入： 調整流出至機械及設備1,881萬元。 自籌收入： 自房屋及建築調整流入4,290萬元。
54,819,000		752,993	1.37	752,993	1.37	
0		50,250,988		50,250,988		
51,300,000		46,409,998	90.47	46,409,998	90.47	大學： 政府補助收入： 自什項設備調整流入310萬元。 自籌收入： 調整流出至土地改良物4,290萬元、機械及設備2,400萬元、交通及運輸設備109萬元及什項設備381萬元。
51,300,000		856,708	1.67	856,708	1.67	
0		45,553,290		45,553,290		
97,868,000		94,569,651	96.63	94,569,651	96.63	大學： 政府補助收入： 自土地改良物調整流入1,881萬元及什項設備調整流入119萬元。 自籌收入： 自房屋及建築調整流入2,400萬元。 附小：依實際需求辦理，由什項設備調整流入353萬元。
97,868,000		88,347,332	90.27	88,347,332	90.27	
0		6,222,319		6,222,319		
5,601,000		4,669,690	83.37	4,669,690	83.37	大學： 1. 政府補助收入：自什項設備調整流入120萬7,000元。 自籌收入：自房屋及建築調整流入109萬元。 2.主要係汽車晶片及原物料受新冠肺炎及航運影響而短缺，影響車輛交貨期，待執行數82萬元申辦保留。 附小：依實際需求辦理，由什項設備調整流入87萬7,000元。
5,601,000		4,669,690	83.37	4,669,690	83.37	
36,592,000		35,567,977	97.20	35,567,977	97.20	大學： 政府補助收入： 調整流出至房屋及建築310萬元、機械及設備119萬元、交通及運輸設備120萬7,000元。 自籌收入： 自房屋及建築調整流入381萬元。 附小：依實際需求辦理，調整流出至交通運輸設備87萬7,000元，流出至機械及設備353萬元。
36,592,000		33,183,477	90.69	33,183,477	90.69	
0		2,384,500		2,384,500		
246,180,000		232,221,297	94.33	232,221,297	94.33	

國立嘉義大學校務基金  
主要營運項目執行績效摘要表  
中華民國110年度

項 目	數量 單位	預 算 數		決 算 數	
		數 量	金 額	數 量	金 額
教學訓輔	人	12,836	1,669,107,000.00	12,639	1,598,946,870.00
大專院校	人	11,855	1,553,831,000.00	11,689	1,472,559,405.00
其他(國中、國小、高中職)	人	981	115,276,000.00	950	126,387,465.00

單位:新臺幣元

比較增減				備註
數量	%	金額	%	
-197	-1.53	-70,160,130.00	-4.20	
-166	-1.40	-81,271,595.00	-5.23	
-31	-3.16	11,111,465.00	9.64	

**國立嘉義大學校務基金  
基金數額增減明細表**

中華民國 110 年度

單位:新臺幣元

項 目	預 算 數	決 算 數	比 較 增 減	備 註
期初基金數額	4,223,672,000.00	4,241,970,750.00	18,298,750.00	
加：				
以前年度公積撥充	0.00	0.00	0.00	
賸餘撥充	0.00	0.00	0.00	
以代管國有財產撥充	0.00	0.00	0.00	
國庫增撥數	49,643,000.00	60,153,739.00	10,510,739.00	大學： 1. 國庫現金增撥固定資產3,801萬6,339元、無形資產1,000萬元，合計4,801萬6,339元。 2. 決算數較預算數增加601萬6,339元，係本年度獲教育部其他專案型補助計畫資本門補助款增加所致(屬配合總預算辦理之增資，依附屬單位預算執行要點第17點第1款規定，併決算辦理)。 附小： 1. 國庫現金增撥固定資產897萬9,400元、遞延借項315萬8,000元，合計1,213萬7,400元。 2. 決算數較預算數增加449萬4,400元係本年度獲教育部其他專案型補助計畫資本門補助款增加所致(屬配合總預算辦理之增資，依附屬單位預算執行要點第17點第1款規定，併決算辦理)。
其他	2,000,000.00	0.00	-2,000,000.00	
減：				
填補短絀	0.00	0.00	0.00	
折減基金繳庫	0.00	0.00	0.00	
其他	2,000,000.00	0.00	-2,000,000.00	
期末基金數額	4,273,315,000.00	4,302,124,489.00	28,809,489.00	

本 頁 空 白

國立嘉義大學校務基金  
資金轉投資及其餘細明細表

中華民國110年度

轉投資事業名稱	期末資本額		稅前盈虧	投 資		
	金額	股數		以前年度 投資額	本 年 度 增 減	
					預算數	決算數
中鋼碳素化學股份有限公司	2,369,044,800	236,904,480	0	542,500	0	60,000
中國鋼鐵股份有限公司	157,731,289,960	15,773,128,996	0	247,500	0	106,000
中華電信股份有限公司	77,574,465,450	7,757,446,545	0	10,355,000	3,500,533	4,324,000
國泰金融控股股份有限公司	147,025,101,280	14,702,510,128	0	436,992	0	209,446
兆豐金融控股股份有限公司	135,998,239,830	13,599,823,983	0	1,251,600	382,275	668,100
第一金融控股股份有限公司	129,641,590,880	12,964,159,088	0	1,179,801	22,170	212,093
合作金庫金融控股股份有限公司	136,009,082,000	13,600,908,200	0	1,166,462	63,800	398,866



單位:新臺幣元

金額		截至本 年度持 股比 例%	現金股利或採權益法 認列之投資餘絀			備註
投資 比較增減	截至本 年度 投資淨額		預算數	決算數	比較增減	
60,000	602,500	0.00	0	13,990	13,990	1.係校友蔡炳坤先生與宋玉真女士分別捐3,000股及2,000股。 2.本校於編製本(110)年度決算時，尚無法取得該公司同一年度財務報表。
106,000	353,500	0.00	0	2,993	2,993	1.係校友蔡炳坤先生與宋玉真女士分別捐6,000股及4,000股。 2.本校於編製本(110)年度決算時，尚無法取得該公司同一年度財務報表。
823,467	14,679,000	0.00	0	529,628	529,628	1.係校友蔡炳坤先生與宋玉真女士捐贈各5,000股；學校投資116,000股。 2.學校投資係依本校「投資取得之收益收支管理要點」之規定，且經校務基金管理委員會決議通過並奉校長核准後先行辦理，以自籌收入進行具有收益性及安全性之投資。 3.本校於編製本(110)年度決算時，尚無法取得該公司同一年度財務報表。
209,446	646,438	0.00	0	25,848	25,848	1.係校友蔡炳坤先生與宋玉真女士分別捐2,343股及8,000股。 2.本校於編製本(110)年度決算時，尚無法取得該公司同一年度財務報表。
285,825	1,919,700	0.00	0	128,720	128,720	1.係校友蔡炳坤先生與宋玉真女士分別捐7,000股及8,000股；學校投資39,000股。 2.學校投資係依本校「投資取得之收益收支管理要點」之規定，且經校務基金管理委員會決議通過並奉校長核准後先行辦理，以自籌收入進行具有收益性及安全性之投資。 3.本校於編製本(110)年度決算時，尚無法取得該公司同一年度財務報表。
189,923	1,391,894	0.00	0	0	0	0.1.係學校投資56,812股。 2.學校投資係依本校「投資取得之收益收支管理要點」之規定，且經校務基金管理委員會決議通過並奉校長核准後先行辦理，以自籌收入進行具有收益性及安全性之投資。 3.本校於編製本(110)年度決算時，尚無法取得該公司同一年度財務報表。
335,066	1,565,328	0.00	0	50,412	50,412	1.係學校投資61,506股。 2.學校投資係依本校「投資取得之收益收支管理要點」之規定，且經校務基金管理委員會決議通過並奉校長核准動支，以自籌收入進行具有收益性及安全性之投資。 3.本校於編製本(110)年度決算時，尚無法取得該公司同一年度財務報表。

國立嘉義大學校務基金  
資金轉投資及其餘細明細表

中華民國110年度

轉投資事業名稱	期末資本額		稅前盈虧	投 資		
	金額	股數		以前年度 投資額	本 年 度 增 減	
					預算數	決算數
台灣積體電路製造股份有限公司	259,303,804,580	25,930,380,458	0	7,420,000	210,652	-40,000
中華航空股份有限公司	57,404,843,680	5,740,484,368	0	964,000	80,800	551,250
長榮航空股份有限公司	51,385,386,670	5,138,538,667	0	1,052,000	183,380	1,156,050
台灣高速鐵路股份有限公司	56,282,930,580	5,628,293,058	0	253,600	592,777	575,200
統一企業股份有限公司	56,820,154,210	5,682,015,421	0	405,000	769,555	761,200
玉山金融控股股份有限公司	133,546,000,000	13,354,600,000	0	255,500	1,040,603	1,260,743

單位:新臺幣元

金額		截至本 年度持 股比 例%	現金股利或採權益法 認列之投資餘絀			備註
投資 比較增減	截至本年度 投資淨額		預算數	決算數	比較增減	
-250,652	7,380,000	0.00	0	110,000	110,000	1.係學校投資12,000股。 2.學校投資係依本校「投資取得之收益收支管理要點」之規定，且經校務基金管理委員會決議通過並奉校長核准後先行辦理，以自籌收入進行具有收益性及安全性之投資。 3.本校於編製本(110)年度決算時，尚無法取得該公司同一年度財務報表。
470,450	1,515,250	0.00	0	0	0	1.係學校投資55,000股。 2.學校投資係依本校「投資取得之收益收支管理要點」之規定，且經校務基金管理委員會決議通過並奉校長核准後先行辦理，以自籌收入進行具有收益性及安全性之投資。 3.本校於編製本(110)年度決算時，尚無法取得該公司同一年度財務報表。
972,670	2,208,050	0.00	0	0	0	1.係學校投資79,000股。 2.學校投資係依本校「投資取得之收益收支管理要點」之規定，且經校務基金管理委員會決議通過並奉校長核准後先行辦理，以自籌收入進行具有收益性及安全性之投資。 3.本校於編製本(110)年度決算時，尚無法取得該公司同一年度財務報表。
-17,577	828,800	0.00	0	78,064	78,064	1.係學校投資28,000股。 2.學校投資係依本校「投資取得之收益收支管理要點」之規定，且經校務基金管理委員會決議通過並奉校長核准後先行辦理，以自籌收入進行具有收益性及安全性之投資。 3.本校於編製本(110)年度決算時，尚無法取得該公司同一年度財務報表。
-8,355	1,166,200	0.00	0	127,430	127,430	1.係學校投資17,000股。 2.學校投資係依本校「投資取得之收益收支管理要點」之規定，且經校務基金管理委員會決議通過並奉校長核准後先行辦理，以自籌收入進行具有收益性及安全性之投資。 3.本校於編製本(110)年度決算時，尚無法取得該公司同一年度財務報表。
220,140	1,516,243	0.00	0	30,490	30,490	1.係學校投資54,055股。 2.學校投資係依本校「投資取得之收益收支管理要點」之規定，且經校務基金管理委員會決議通過並奉校長核准後先行辦理，以自籌收入進行具有收益性及安全性之投資。 3.本校於編製本(110)年度決算時，尚無法取得該公司同一年度財務報表。

**國立嘉義大學校務基金  
資金轉投資及其餘細明細表**

中華民國110年度

轉投資事業名稱	期末資本額		稅前盈虧	投 資		
	金額	股數		以前年度 投資額	本 年 度 增 減	
					預算數	決算數
元大金融控股股份有限公司	121,374,359,140	12,137,435,914	0	267,150	797,728	972,550
台新金融控股股份有限公司	122,093,831,700	12,209,383,170	0	265,000	837,162	1,358,617
國票金融控股股份有限公司	29,975,085,550	2,997,508,555	0	578,250	1,576,789	1,946,736
統一超商股份有限公司	10,396,222,550	1,039,622,255	0	533,000	1,364,486	1,381,500
日盛金融控股股份有限公司	38,347,144,610	3,834,714,461	0	630,000	-517,875	-630,000
全家便利商店股份有限公司	2,232,200,000	223,220,000	0	524,000	1,315,951	1,208,500
鴻海精密工業股份有限公司	138,629,906,090	13,862,990,609	0	0	2,320,680	2,184,000

單位:新臺幣元

金額		截至本 年度持 股比 例%	現金股利或採權益法 認列之投資餘絀			備註
投資 比較增減	截至本年度 投資淨額		預算數	決算數	比較增減	
						財務報表。
174,822	1,239,700	0.00	0	57,590	57,590	1.係學校投資49,000股。 2.學校投資係依本校「投資取得之收益收支管理要點」之規定，且經校務基金管理委員會決議通過並奉校長核准後先行辦理，以自籌收入進行具有收益性及安全性之投資。 3.本校於編製本(110)年度決算時，尚無法取得該公司同一年度財務報表。
521,455	1,623,617	0.00	0	44,962	44,962	1.係學校投資85,679股。 2.學校投資係依本校「投資取得之收益收支管理要點」之規定，且經校務基金管理委員會決議通過並奉校長核准後先行辦理，以自籌收入進行具有收益性及安全性之投資。 3.本校於編製本(110)年度決算時，尚無法取得該公司同一年度財務報表。
369,947	2,524,986	0.01	0	97,490	97,490	1.係學校投資157,320股。 2.學校投資係依本校「投資取得之收益收支管理要點」之規定，且經校務基金管理委員會決議通過並奉校長核准後先行辦理，以自籌收入進行具有收益性及安全性之投資。 3.本校於編製本(110)年度決算時，尚無法取得該公司同一年度財務報表。
17,014	1,914,500	0.00	0	0	0	1.係學校投資7,000股。 2.學校投資係依本校「投資取得之收益收支管理要點」之規定，且經校務基金管理委員會決議通過並奉校長核准後先行辦理，以自籌收入進行具有收益性及安全性之投資。 3.本校於編製本(110)年度決算時，尚無法取得該公司同一年度財務報表。
-112,125	0	0.00	0	0	0	0學校投資與處分係依本校「投資取得之收益收支管理要點」之規定，且經校務基金管理委員會決議通過並奉校長核准後先行辦理。
-107,451	1,732,500	0.00	0	0	0	1.係學校投資7,000股。 2.學校投資係依本校「投資取得之收益收支管理要點」之規定，且經校務基金管理委員會決議通過並奉校長核准後先行辦理，以自籌收入進行具有收益性及安全性之投資。 3.本校於編製本(110)年度決算時，尚無法取得該公司同一年度財務報表。
-136,680	2,184,000	0.00	0	88,740	88,740	1.係學校投資21,000股。 2.學校投資係依本校「投資取得

**國立嘉義大學校務基金  
資金轉投資及其餘細明細表**

中華民國110年度

轉投資事業名稱	期末資本額		稅前盈虧	投 資		
	金額	股數		以前年度 投資額	本 年 度 增 減	
					預算數	決算數
群益期貨股份有限公司	2,104,375,840	210,437,584	0	0	1,288,833	1,246,400

大學：

一、 投資標的屬基金性質之期初投資額為873萬1,400元，期末投資額2,003萬5,500元，本年度現金股利87萬5,890元。

二、 年度中已出售轉投資事業之投資餘絀：

(一) 投資賸餘：上市櫃股票：217萬7,133元、基金0元。

(二) 投資短絀：上市櫃股票：0元、基金0元。

單位:新臺幣元

金 額		截至本 年度持 股比 例%	現金股利或採權益法 認列之投資餘絀			備註
投 資 比較增減	截至本年度 投資淨額		預算數	決算數	比較增減	
						之收益收支管理要點」之規定， 且經校務基金管理委員會決議通 過並奉校長核准後先行辦理，以 自籌收入進行具有收益性及安全 性之投資。 3.本校於編製本(110)年度決算 時，尚無法取得該公司同一年度 財務報表。
-42,433	1,246,400	0.02	0	0	0	1.係學校投資32,000股。 2.學校投資係依本校「投資取得 之收益收支管理要點」之規定， 且經校務基金管理委員會決議通 過並奉校長核准後先行辦理，以 自籌收入進行具有收益性及安全 性之投資。 3.本校於編製本(110)年度決算 時，尚無法取得該公司同一年度 財務報表。

# 國立嘉義大學校務基金 員工人數彙計表

中華民國110年度

單位：人

項 目	預 算 數	決 算 數	比 較 增 減	備 註
業務支出部分				
專任人員	229	213	-16	
職員	169	154	-15	附小： 1. 教育部國民及學前教育署102年11月18日臺教國署八字第1020110548號函核定配合幼托整合增設採契約雇用教保員1人。 2. 110年臺國教署幼字第1100093396A號再增設契約雇用教保員1人。
駐衛警	8	8	0	
技工	20	23	3	附小： 1. 教育部國民及學前教育署102年11月18日臺教國署人字第1020110548號函核定配合幼托整合增設專任採契約雇用教保廚工1人及部份工時廚工1人。 2. 110年年1月12日臺教國署學字第1100001982號函增設契約雇用護理師1人。
工友	32	28	-4	
教師人員	708	535	-173	
教師	708	535	-173	
助教人員	5	5	0	
助教	5	5	0	
兼任人員	265	167	-98	
兼任	265	167	-98	
合 計	1,207	920	-287	

大學：

1. 計時與計件人員酬金之編制外進用人力：

(1) 依國立大學校務基金進用教學人員研究人員及工作人員實施原則及應補助計畫業務所需，預計進用559人(含專案教學人員47人、專案工作人員128人、專案研究人員3人、課外活動指導與諮輔人員8人、專任研究助理102人、兼任研究助理29人、臨時人員242人)，編列預算數250,443,000元；實際進用736人(含專案教學人員38人、專案工作人員131人、專案研究人員5人、課外活動指導與諮輔人員及社團指導老師78人、專任研究助理108人、兼任研究助理18人、臨時人員358人)，決算數285,076,453元。

(2) 依國立大專校院行政人力契僱化實施原則，職員出缺以契僱化人員預計進用10人，預算數5,000,000元；實際進用10人，決算數4,477,445元。

2. 外包費之勞務承攬：

(1) 依環境清潔勞務替代委外工作採購，辦理校園環境整理清潔、環保及廢棄物委外處理等勞務外包；預計69人，編列預算數34,106,000元；實際70人，決算數27,283,338元。

(2) 校區及宿舍警衛保全勤務採購外包；預計20人，編列預算數12,397,000元；實際20人，決算數10,574,880元。

(3) 應業務所需清洗、消毒及維修等臨時庶務工作之勞務外包；預計15人，編列預算數4,985,000元；實際31人，決算數8,427,922元。

(4) 資訊事務勞務替代委外人力外包；預計2人，編列預算數1,108,000元；實際2人，決算數969,867元。

附小：

1. 計時與計件人員酬金之編制外進用人力：

(1) 依據教育部國民及學前教育署102.12.23臺教國署人字第1020134303號函核准聘用5名臨時人員及依教育部體育署102.03.11臺教體署設(二)字第10200073802號令，編列游泳池救生員1名之薪資、勞健保費及勞退休金等費用，編列預算數2,538,000元；決算數2,572,047元，共計6人。



**國立嘉義大學校務基金  
員工人數彙計表**

中華民國110年度

單位：人

項 目	預 算 數	決 算 數	比 較 增 減	備 註
-----	-------	-------	---------	-----

(2)以自籌收入聘用行政助理臨時人員，編列預算0元，預計0人；決算數1,016,799元，共計1人。

(3)依據教育部國民及學前教育署102.06.19臺教國署人字第1020058342號書函核准，以自籌收入聘用之外籍英語教師預計1人，編列預算數970,000元；決算數905,453元，計1人。

2.外包費之勞務承攬：推廣教育業務所需清潔委外運用派遣人力預計1人，編列預算數390,000元；決算數581,450元，計1人。

3.外包費之勞務承攬：業務所需保全、清潔及文書帳務等臨時庶務工作之勞務外包，編列預算數0元；決算數1,186,104元，共計3人。

**國立嘉義大學校務基金  
用人費用彙計表**  
中華民國110年度

科 目	預 算 數						
	正式員額 薪 資	聘僱人員 薪 資	超時工作 報 酬	津 貼	獎 金	退 休 及 卹 償 金	資 遣 費
業務支出部分	892,027,000	0	18,103,000	0	132,065,000	70,285,000	0
教學成本	741,304,000	0	9,323,000	0	95,413,000	54,073,000	0
正式人員	741,304,000	0	9,323,000	0	95,413,000	54,073,000	0
兼任人員	0	0	0	0	0	0	0
管理及總務費用	150,723,000	0	8,359,000	0	36,652,000	16,212,000	0
正式人員	150,723,000	0	8,359,000	0	36,652,000	16,212,000	0
其他業務外費用	0	0	421,000	0	0	0	0
正式人員	0	0	421,000	0	0	0	0
合 計	892,027,000	0	18,103,000	0	132,065,000	70,285,000	0

單位：新臺幣元

福利費	提繳費	合計	兼任人員 費	總計
97,275,000	5,000	1,209,760,000	126,663,000	1,336,423,000
75,566,000	0	975,679,000	126,663,000	1,102,342,000
75,566,000	0	975,679,000	0	975,679,000
0	0	0	126,663,000	126,663,000
21,709,000	5,000	233,660,000	0	233,660,000
21,709,000	5,000	233,660,000	0	233,660,000
0	0	421,000	0	421,000
0	0	421,000	0	421,000
97,275,000	5,000	1,209,760,000	126,663,000	1,336,423,000

# 國立嘉義大學校務基金 用人費用彙計表(續)

中華民國110年度

科 目	決 算						
	正式員額 薪 資	聘僱人員 薪 資	超時工作 報 酬	津 貼	獎 金	退 休 及 卹 償 金	資 遣 費
業務支出部分	837,782,750	0	15,542,338	0	125,997,555	71,276,686	0
教學成本	693,425,442	0	8,489,310	0	89,793,889	54,743,979	0
正式人員	693,425,442	0	8,489,310	0	89,793,889	54,743,979	0
兼任人員	0	0	0	0	0	0	0
管理及總務費用	144,357,308	0	6,516,164	0	36,203,666	16,532,707	0
正式人員	144,357,308	0	6,516,164	0	36,203,666	16,532,707	0
其他業務外費用	0	0	536,864	0	0	0	0
正式人員	0	0	536,864	0	0	0	0
合 計	837,782,750	0	15,542,338	0	125,997,555	71,276,686	0

大學：

1. 計時與計件人員酬金之編制外進用人力：

(1) 依國立大學校務基金進用教學人員研究人員及工作人員實施原則及應補助計畫業務所需，預計進用559人(含專案教學人員47人、專案工作人員128人、專案研究人員3人、課外活動指導與諮詢人員8人、專任研究助理102人、兼任研究助理29人、臨時人員242人)，編列預算數250,443,000元；實際進用736人(含專案教學人員38人、專案工作人員131人、專案研究人員5人、課外活動指導與諮詢人員及社團指導老師78人、專任研究助理108人、兼任研究助理18人、臨時人員358人)，決算數285,076,453元。

(2) 依國立大專校院行政人力契僱化實施原則，職員出缺以契僱化人員預計進用10人，預算數5,000,000元；實際進用10人，決算數4,477,445元。

2. 外包費之勞務承攬：

(1) 依環境清潔勞務替代委外工作採購，辦理校園環境整理清潔、環保及廢棄物委外處理等勞務外包：預計69人，編列預算數34,106,000元；實際70人，決算數27,283,338元。

(2) 校區及宿舍警衛保全勤務採購外包：預計20人，編列預算數12,397,000元；實際20人，決算數10,574,880元。

(3) 應業務所需清洗、消毒及維修等臨時庶務工作之勞務外包：預計15人，編列預算數4,985,000元；實際31人，決算數8,427,922元。

(4) 資訊事務勞務替代委外人力外包：預計2人，編列預算數1,108,000元；實際2人，決算數969,867元。

3. 考績獎金：依據公務人員考績法、工友管理要點及各機關學校團體駐衛警察設置管理辦法，預計212人，編列預算數17,900,000元；實際208人，決算數17,078,757元。

4. 年終獎金：在職人員依據軍公教人員年終工作獎金發給注意事項，預計718人，編列預算數98,803,000元；退休人員依據退休(伍)軍公教人員年終慰問金發給辦法，預計2人，編列預算數58,000元；實際702人，決算數93,972,358元。

5. 支給兼任人員加班費之超時工作報酬54,511元及二代健保補充保費之福利費1,753,276元，列於本表「兼任人員費用」項下。

附小：

1. 計時與計件人員酬金之編制外進用人力：

(1) 依據教育部國民及學前教育署102.12.23臺教國署人字第1020134303號函核准聘用5名臨時人員及依教育部體育署102.03.11臺教體署設(二)字第10200073802號令，編列游泳池救生員1名之薪資、勞健保費及勞退金等費用，編列預算數2,538,000元；決算數2,572,047元，共計6人。

(2) 以自籌收入聘用行政助理臨時人員，編列預算0元，預計0人；決算數1,016,799元，共計1人。

(3) 依據教育部國民及學前教育署102.06.19臺教國署人字第1020058342號書函核准，以自籌收入聘用之外籍英語教師預計1人，編列預算數970,000元；決算數905,453元，計1人。

2. 外包費之勞務承攬：推廣教育業務所需清潔委外運用派遣人力預計1人，編列預算數390,000元；決算數581,450元，計1人。

3. 外包費之勞務承攬：業務所需保全、清潔及文書帳務等臨時庶務工作之勞務外包，編列預算數0元；決算數1,186,104元，共計3人

4. 考績獎金：依據「公務人員考績法」及「公立高級中等以下學校教師成績考核辦法」，編列教師68人、職員5人及工友2人考績獎金預算數7,087,000元；實際核發教師68人、職員5人及工友2人考績獎金，決算數6,514,358元。

5. 年終獎金：依據「軍公教人員年終工作獎金發給注意事項」，編列教師68人、職員5人及工友2人年終獎金，預算數8,217,000元；實際核發教師68人、職員7人、技工友4人年終獎金，決算數8,432,082元。

單位：新臺幣元

數				
福利費	提繳費	合計	兼任人員 費用	總計
91,656,391	5,027	1,142,260,747	115,754,529	1,258,015,276
69,309,927	590	915,763,137	115,754,529	1,031,517,666
69,309,927	590	915,763,137	0	915,763,137
0	0	0	115,754,529	115,754,529
22,346,464	4,437	225,960,746	0	225,960,746
22,346,464	4,437	225,960,746	0	225,960,746
0	0	536,864	0	536,864
0	0	536,864	0	536,864
91,656,391	5,027	1,142,260,747	115,754,529	1,258,015,276

**國立嘉義大學校務基金  
增購及汰舊換新管理用公務車輛明細表**

中華民國110年度

單位:新臺幣元

車輛類型	預算數		決算數		比較增減				備註
	輛數	金額	輛數	金額	輛數	%	金額	%	
油電混合動力車(1800c c以下)	1	820,000	0	0	-1	-100.00	-820,000	-100.00	主要係汽車晶片及原物料受新冠肺炎及航運影響而短缺，影響車輛交貨期，待執行數82萬元申辦保留。
合計	1	820,000	0	0	-1	-100.00	-820,000	-100.00	

大學：

管理用車輛：

1. 110年度並無增購或汰舊換新。

2. 截至本年度終了各類車種及數量如列：首長用轎車1輛、禮賓用轎車1輛、客貨兩用車6輛、中型交通車1輛及大型交通車2輛，合計共11輛。

其他車輛：

1. 110年度並無增購或汰舊換新。

2. 截至本年度終了各類車種及數量如列：客貨兩用車7輛、小型貨車2輛及機車8輛，合計共17輛。

附小：

管理公務車輛截至110年度止，本校計有0輛。

本 頁 空 白

**國立嘉義大學校務基金  
所屬分決算收支概況表**

中華民國110年度

分 決 算 名 稱	業 務 收 入	業 務 成 本 與 費 用	業 務 賸 餘 (短絀)	業 務 外 收 入
國立嘉義大學校務基金 (大學)	2,241,120,335.00	2,266,157,483.00	-25,037,148.00	136,639,873.00
國立嘉義大學附設實驗國民小 學校務基金	142,377,282.00	150,081,815.00	-7,704,533.00	2,620,895.00
合 計	2,383,497,617.00	2,416,239,298.00	-32,741,681.00	139,260,768.00



單位:新臺幣元

業務外 費 用	業務外 賸 餘 (短絀)	本 期 賸 餘 (短 絀)
99,379,093.00	37,260,780.00	12,223,632.00
544,305.00	2,076,590.00	-5,627,943.00
99,923,398.00	39,337,370.00	6,595,689.00

## 國立嘉義大學校務基金

## 各項費用彙計表

中華民國110年度

科 目	本 年 度 預 算 數			本 年 度 政府補助 收入支應
	政府補助 收入支應	自籌收入 支 應	合 計	
用人費用	1,064,747,000.00	271,676,000.00	1,336,423,000.00	1,056,862,572.00
正式員額薪資	739,125,000.00	152,902,000.00	892,027,000.00	744,269,678.00
聘僱及兼職人員薪資	10,098,000.00	115,536,000.00	125,634,000.00	9,026,232.00
超時工作報酬	17,682,000.00	447,000.00	18,129,000.00	15,004,484.00
獎金	132,065,000.00		132,065,000.00	125,997,555.00
退休及卹償金	70,285,000.00		70,285,000.00	71,276,686.00
福利費	95,487,000.00	2,791,000.00	98,278,000.00	91,282,910.00
提繳費	5,000.00		5,000.00	5,027.00
服務費用	231,470,000.00	401,782,000.00	633,252,000.00	204,923,672.00
水電費	61,569,000.00	33,421,000.00	94,990,000.00	51,417,012.00
郵電費	7,098,000.00	1,771,000.00	8,869,000.00	3,679,092.00
旅運費	10,009,000.00	33,245,000.00	43,254,000.00	3,094,933.00
印刷裝訂與廣告費	7,243,000.00	11,065,000.00	18,308,000.00	4,831,273.00
修理保養及保固費	38,861,000.00	24,575,000.00	63,436,000.00	14,112,277.00
保險費	870,000.00	748,000.00	1,618,000.00	1,410,946.00
一般服務費	63,704,000.00	250,183,000.00	313,887,000.00	101,902,137.00
專業服務費	42,020,000.00	45,940,000.00	87,960,000.00	24,380,002.00
公共關係費	96,000.00	834,000.00	930,000.00	96,000.00
材料及用品費	54,972,000.00	124,003,000.00	178,975,000.00	43,379,668.00
使用材料費	11,169,000.00	11,707,000.00	22,876,000.00	6,045,868.00
用品消耗	43,803,000.00	106,502,000.00	150,305,000.00	37,333,800.00
商品及醫療用品		5,794,000.00	5,794,000.00	
租金與利息	12,639,000.00	13,460,000.00	26,099,000.00	18,154,841.00
地租及水租	733,000.00	876,000.00	1,609,000.00	434,061.00
房租	906,000.00	2,110,000.00	3,016,000.00	281,155.00
機器租金	5,607,000.00	4,776,000.00	10,383,000.00	13,534,802.00
交通及運輸設備租金	3,520,000.00	3,898,000.00	7,418,000.00	2,619,885.00
什項設備租金	1,873,000.00	1,800,000.00	3,673,000.00	1,284,938.00
折舊、折耗及攤銷	185,790,000.00	93,272,000.00	279,062,000.00	196,460,941.00
不動產、廠房及設備折舊	128,777,000.00	64,310,000.00	193,087,000.00	136,397,276.00
生物資產折舊				
其他折舊性資產折舊	30,782,000.00		30,782,000.00	30,781,222.00
攤銷	26,231,000.00	28,962,000.00	55,193,000.00	29,282,443.00
稅捐與規費（強制費）	121,000.00	457,000.00	578,000.00	51,005.00
土地稅				
房屋稅				
消費與行為稅		173,000.00	173,000.00	
規 費	121,000.00	284,000.00	405,000.00	51,005.00
會費、捐助、補助、分攤、救 助（濟）與交流活動費	49,687,000.00	106,109,000.00	155,796,000.00	60,393,110.00
會費	200,000.00	502,000.00	702,000.00	12,690.00
捐助、補助與獎助	48,291,000.00	104,923,000.00	153,214,000.00	60,242,512.00
補貼（償）、獎勵、慰問與 救助（濟）		684,000.00	684,000.00	

單位:新臺幣元

決算數		比較增減	
自籌收入 支 應	合 計	金 額	%
201,152,704.00	1,258,015,276.00	-78,407,724.00	-5.87
93,513,072.00	837,782,750.00	-54,244,250.00	-6.08
104,920,510.00	113,946,742.00	-11,687,258.00	-9.30
592,365.00	15,596,849.00	-2,532,151.00	-13.97
	125,997,555.00	-6,067,445.00	-4.59
	71,276,686.00	991,686.00	1.41
2,126,757.00	93,409,667.00	-4,868,333.00	-4.95
	5,027.00	27.00	0.54
401,776,025.00	606,699,697.00	-26,552,303.00	-4.19
21,419,446.00	72,836,458.00	-22,153,542.00	-23.32
4,360,691.00	8,039,783.00	-829,217.00	-9.35
12,228,685.00	15,323,618.00	-27,930,382.00	-64.57
12,764,044.00	17,595,317.00	-712,683.00	-3.89
36,054,380.00	50,166,657.00	-13,269,343.00	-20.92
1,114,051.00	2,524,997.00	906,997.00	56.06
247,562,013.00	349,464,150.00	35,577,150.00	11.33
65,486,595.00	89,866,597.00	1,906,597.00	2.17
786,120.00	882,120.00	-47,880.00	-5.15
149,565,532.00	192,945,200.00	13,970,200.00	7.81
12,264,209.00	18,310,077.00	-4,565,923.00	-19.96
131,899,308.00	169,233,108.00	18,928,108.00	12.59
5,402,015.00	5,402,015.00	-391,985.00	-6.77
12,420,555.00	30,575,396.00	4,476,396.00	17.15
1,015,842.00	1,449,903.00	-159,097.00	-9.89
1,346,027.00	1,627,182.00	-1,388,818.00	-46.05
4,538,406.00	18,073,208.00	7,690,208.00	74.07
3,788,534.00	6,408,419.00	-1,009,581.00	-13.61
1,731,746.00	3,016,684.00	-656,316.00	-17.87
61,596,279.00	258,057,220.00	-21,004,780.00	-7.53
49,531,029.00	185,928,305.00	-7,158,695.00	-3.71
49,464.00	49,464.00	49,464.00	0.00
	30,781,222.00	-778.00	0.00
12,015,786.00	41,298,229.00	-13,894,771.00	-25.17
1,046,614.00	1,097,619.00	519,619.00	89.90
901.00	901.00	901.00	0.00
240.00	240.00	240.00	0.00
308,980.00	308,980.00	135,980.00	78.60
736,493.00	787,498.00	382,498.00	94.44
105,772,195.00	166,165,305.00	10,369,305.00	6.66
764,873.00	777,563.00	75,563.00	10.76
101,339,639.00	161,582,151.00	8,368,151.00	5.46
1,930,559.00	1,930,559.00	1,246,559.00	182.25

國立嘉義大學校務基金

各項費用彙計表

中華民國110年度

科 目	本 年 度 預 算 數			本 年 度
	政府補助 收入支應	自籌收入 支 應	合 計	政府補助 收入支應
競賽及交流活動費	1,196,000.00		1,196,000.00	137,908.00
短絀、賠償與保險給付				
各項短絀				
其他				52,460.00
其他費用				52,460.00
合 計	1,599,426,000.00	1,010,759,000.00	2,610,185,000.00	1,580,278,269.00

單位:新臺幣元

決 算 數		比 較 增 減	
自籌收入 支 應	合 計	金 額	%
1,737,124.00	1,875,032.00	679,032.00	56.78
220,204.00	220,204.00	220,204.00	0.00
220,204.00	220,204.00	220,204.00	0.00
2,334,319.00	2,386,779.00	2,386,779.00	0.00
2,334,319.00	2,386,779.00	2,386,779.00	0.00
935,884,427.00	2,516,162,696.00	-94,022,304.00	-3.60

國立嘉義大學校務基金  
管制性項目及統計所需項目比較表  
中華民國110年度

科 目	預 算 數			決
	政府補助 收入支應	自籌收入 支 應	合 計	政府補助 收入支應
管制性項目	999,000.00	19,736,000.00	20,735,000.00	394,336.00
國外旅費	338,000.00	17,108,000.00	17,446,000.00	
廣告費	461,000.00	927,000.00	1,388,000.00	719.00
業務宣導費	104,000.00	867,000.00	971,000.00	297,617.00
公共關係費	96,000.00	834,000.00	930,000.00	96,000.00
統計所需項目	74,009,000.00	252,578,000.00	326,587,000.00	84,797,174.00
宿舍電費		9,858,000.00	9,858,000.00	32,356.00
宿舍水費		1,859,000.00	1,859,000.00	
宿舍修護費		1,390,000.00	1,390,000.00	90,000.00
宿舍保險費		143,000.00	143,000.00	
計時與計件人員酬金	43,038,000.00	215,913,000.00	258,951,000.00	67,415,872.00
專技人員酬金				105,600.00
講課鐘點、稿費、出席審查 及查詢費	29,990,000.00	22,082,000.00	52,072,000.00	15,989,360.00
一般土地租金	17,000.00	247,000.00	264,000.00	199,971.00
宿舍折舊	964,000.00	1,086,000.00	2,050,000.00	964,015.00

單位:新臺幣元

算 數		比 較 增 減		備 註
自籌收入 支 應	合 計	金 額	%	
3,987,248.00	4,381,584.00	-16,353,416.00	-78.87	
308,636.00	308,636.00	-17,137,364.00	-98.23	國外旅費預算數17,446,000元，決算數308,636元，係應承接政府補助、建教合作、指定用途捐贈等計畫、推廣教育業務、推動科技發展及教學研究等業務所需，核實列支海外考察參訪，及出席國際會議(視訊會議)、短期研究及帶領學生實習等國外旅費。
621,650.00	622,369.00	-765,631.00	-55.16	廣告費預算數1,388,000元，決算數622,369元，係為期提升本校招生率、應承接推廣教育等計畫之業務所需，及刊登校長候選人徵求公告，皆奉校長核准動支後辦理相關作業。
2,270,842.00	2,568,459.00	1,597,459.00	164.52	業務宣導費預算數971,000元，決算數2,568,459元，係為期提升本校招生率、辦理校園教育及承接政府補助與建教合作計畫等業務所需，奉校長核准動支辦理招生宣傳、教育宣導及農產品市集等活動之宣導費用。
786,120.00	882,120.00	-47,880.00	-5.15	公共關係費預算數930,000元，決算數882,120元，係應校務發展業務所需，核實列支接待外賓、婚喪賀儀及餽贈等公共關係相關支出。
267,922,954.00	352,720,128.00	26,133,128.00	8.00	
9,491,302.00	9,523,658.00	-334,342.00	-3.39	
1,289,397.00	1,289,397.00	-569,603.00	-30.64	
1,490,485.00	1,580,485.00	190,485.00	13.70	
125,123.00	125,123.00	-17,877.00	-12.50	
226,632,325.00	294,048,197.00	35,097,197.00	13.55	
24,900.00	130,500.00	130,500.00	0.00	
27,448,326.00	43,437,686.00	-8,634,314.00	-16.58	
335,000.00	534,971.00	270,971.00	102.64	
1,086,096.00	2,050,111.00	111.00	0.01	

本 頁 空 白



丁、 大學及分基金決算書表



國立嘉義大學校務基金(大學)



# 國立嘉義大學校務基金(大學)

## 附 屬 單 位 決 算 目 次

中華民國 110 年度

甲、總說明 ..... 1-1

### 乙、主要表

1. 收支餘絀表 ..... 1-14

2. 餘絀撥補表 ..... 1-20

3. 現金流量表 ..... 1-22

4. 平衡表 ..... 1-26

### 丙、附屬表

1. 業務收入明細表 ..... 1-31

2. 教學成本明細表 ..... 1-32

3. 醫療成本明細表 ..... 1-40

4. 其他業務成本明細表 ..... 1-42

5. 管理及總務費用明細表 ..... 1-44

6. 其他業務費用明細表 ..... 1-46

7. 其他業務外費用明細表 ..... 1-48

8. 資產折舊明細表 ..... 1-52

9. 資產報廢明細表 ..... 1-54

10. 固定資產建設改良擴充明細表 ..... 1-56

11. 固定資產建設改良擴充計畫預算與實際進度比較表 ..... 1-60

12. 主要營運項目執行績效摘要表 ..... 1-62

13. 基金數額增減明細表 ..... 1-64

14. 資金轉投資及其餘紬明細表 .....	1-66
15. 員工人數彙計表 .....	1-74
16. 用人費用彙計表 .....	1-76
17. 增購及汰舊換新管理用公務車輛明細表 .....	1-80
18. 各項費用彙計表 .....	1-82
19. 管制性項目及統計所需項目比較表 .....	1-86

# 甲、總說明





# 國立嘉義大學校務基金(大學)

## 總 說 明

中華民國 110 年度

### 一、業務計畫實施績效：

本校校務基金主要業務係執行國家高等教育發展政策，培育國家人才，提升國民知識水準。本(110)年度主要業務計畫為培育學生 11,689 人，包括大學部 7,374 人、研究所(碩、博士班)1,489 人、進修學制之大學部 1,940 人、研究所 886 人。本年度計畫實施績效如下：

#### (一)實施課程革新，提升教學品質：

大學之職能在培育國家建設高等人才，本校為提升辦學績效與品質，透過教學環境資源的提升、強化教師教學效能及進行課程改革，以提升學生學習成效，使學生未來在國際社會更能發展個人特色與兼具競爭力。為賡續落實課程改革機制，自 104 學年度起大學部已全面模組化，強化各系所課程架構與內容，使課程能符合社會需要，並增進學生學習成效。107 學年度起以 3 年為週期，定期辦理系所課程結構重整，通盤檢討系(所、學位學程)教育目標、學生專業能力指標及校院基本素養、核心能力與課程架構之合宜性及關連性，透過結合本校必選修科目冊登錄系統，每學年度各學系將課程匯入 UCAN 平台，藉以檢視系所課程核心能力與共通職能及專業職能之對應。在「學生面」有助於提早瞭解各職場相對應所需職能，自行規劃能力養成計畫；在「教師面」亦可讓課程核心能力的評量項目更加明確，全面提升本校課程架構學用合一內涵，以連結產業實務需要的效度。因應知識傳播及教學授業方式日趨多元，本校已將教學與課程創新列入三五工程計畫中，建立教學創新鼓勵措施，如總整課程、深碗課程、微學分課程、跨域共授課程、校外實習課程等，其中的營運型總整課程，鼓勵師生透過正式及非正式(如結合系所特色週活動)創新課程，導入營運與總整概念，跨域跨界合作，實踐於真實營運場域，接軌職涯以達學用合一之教學目標。本校全數系所學位學程皆於 109 年委由高等教育評鑑中心進

# 國立嘉義大學校務基金(大學)

## 總 說 明

中華民國 110 年度

行系所品質保證認可，落實自我評鑑機制，以滾動修正本校教學品質。本校 110 年度賡續榮獲教育部「高等教育深耕計畫」核定補助，肯定本校辦學成效，在提升教師教學品質方面，持續推動教師評鑑，整合教師職涯歷程檔案系統，落實新進教師輔導與教學助理培訓，提升教學專業能力；選拔教學績優及服務績優教師，建立彈性薪資制度獎勵措施；改善教師多元升等機制，引導其多元適性之職涯發展；鼓勵教師同儕觀課，並自 109 年起，由系、院（中心）辦理專業知能研習活動，充實教師教學知能；推動教學品質精進，提升教師專業素養與教學效能。

### (二)學術研究水準之提升與加強國內外學術交流及招收國際優秀學生：

本校積極推動與國內外教學研究機構進行學術交流合作，因應疫情將各項活動轉型為線上交流模式，總計辦理 19 場次活動。110 年度與日本(中京大學、宮崎大學、攝南大學)、泰國清邁大學、馬來西亞拉曼大學、菲律賓公立大專協會 (PASUC)、波蘭 Koszalin University of Technology、大陸南京農業大學等合作辦理線上專題演講、線上短期課程、視訊協同教學及並針對 SDGs 議題合作辦理線上研討會、線上淨灘活動。並持續與國外大學簽署校級合作協議，今年新增 2 所校級姊妹校，分別為立陶宛維爾紐斯大學(Vilnius University)、日本攝南大學(Seiwa University)，累計至 110 年 11 月共簽訂 116 所校級姊妹校，並與姊妹校斯洛維尼亞盧比雅納大學 (University of Ljubljana)簽署交換學生協議及與日本上越教育大學於 12 月進行學術交流協議及交換學生協議續約作業；本年度管理學院並與日本岡山大學(Okayama University)簽署院級學術交流協議，預計 111 年共同合作雙聯學位碩士課程。為鼓勵學生在疫情期間增加國際經驗，推動補助學生參與國外姊妹校或學術機構合作線上國際交流研習活動或國際線上會議，以拓展學生國際移動學習多元管道，本年度共 2 名學生獲補助參與日

# 國立嘉義大學校務基金(大學)

## 總 說 明

中華民國 110 年度

本尾道市立大學雙聯學位線上課程。為提供本地生體驗多元文化及增加對於本校境外生之了解，辦理 20 場異鄉人文化講座活動，由校內土耳其、祕魯、印尼、菲律賓、越南、蒙古、香港等地境外生介紹母國文化並教授當地語言，提供境外生及本地生近距離體驗跨國文化及雙向交流機會，110 年度活動共有 1,954 人次師生參與。在招收國際優秀學生部分，本校歷年來均定期參加馬來西亞、香港、澳門、印尼等當地教育展；惟在新冠肺炎 (Covid-19) 疫情無法出國情況下，110 年度亦積極參加線上教育展，如「2022 臺灣高等教育線上博覽會」、「2021 菲律賓臺灣高等教育展」、「航向藍海-2021 年臺灣高教暨華語線上教育展」、「2021 年泰國臺灣高教暨華語線上教育展」及「2021 日本台灣留學中心線上招生座談」等。此外，亦在海外當地刊登留學廣告，如馬來西亞「2021 年升學情報廣告」、日本「2022-2023 台灣大學案內」及「台灣留學ガイド」，以提升本校能見度，吸引更多境外生就讀。另為獎勵教師學術研究，本校訂有產學合作績效獎勵辦法、教師學術期刊論文獎勵辦法、教師學術專書專章發表獎勵要點、延攬留住及獎勵特殊優秀人才彈性薪資支應原則、發展重點特色領域研究計畫經費補助要點等相關法規，並協助各學術單位舉辦各種學術研討會，激勵學術研究風氣，提升學術研究水準。

### (三)加強學生輔導工作，確保五育均衡發展：

為培養學生奮發向學、認真負責與實事求是之良好品格與生活態度，本校設學生輔導（服務）相關之委員會、落實導師制度，實踐認輔導師、系主任導師、院主任導師及院教官制度，辦理師生及幹部座談會、輔導研習、賃居安全訪視、多樣化社團、校內外多元服務學習、衛生保健、職涯規劃輔導，建立縝密完善之輔導網路。在課業上實施學生學習成效預警制度，開放教師 Office Hour，提供學生課後請益及輔導，健全學生優質學習環

# 國立嘉義大學校務基金(大學)

## 總 說 明

中華民國 110 年度

境。110 年度校外賃居實地訪視達 43 處 145 人次，學生參與校外競賽獲得多項殊榮，如 110 年全國大專校院學生社團評選暨觀摩活動「森林暨自然資源學系系學會」以亮眼表現獲得「年度最佳社團特色活動獎」，「植物研習社」、「農藝志工隊」及「蘭潭國樂團」均獲得「優等」殊榮；110 年彰雲嘉大專校院聯盟社團評鑑由「西襄社」、「空手道社」得到特優社團，「園藝學系系學會」、「課業輔導社」獲得優等社團，「蘭潭提琴社」獲得社團動態展演甲等社團。另榮獲南區大專校院學務績優人員獎。本校並已成立特殊學生資源中心及原住民族學生資源中心，以加強學生關懷及輔導工作，提供學生安心就學及友善之校園環境。

#### (四)實施產學合作及推動推廣教育：

配合教學暨實務需要，本校與中央研究院、科技部、行政院農業委員會、教育部、經濟部及其他政府機關或公民營企業加強產學合作計畫，提供學生理論基礎外之實務學習機會，期能更適應社會發展需要，本校產學合作（含政府科研補助及委託辦理）計畫金額自 104 年度 4 億 5,900 餘萬元，逐步提升為 110 年度 6 億 7,900 餘萬元，呈現逐年成長趨勢。本校創新育成中心 110 年度共取得專利權 1 件，辦理共同執行型技術移轉 1 件、先期技轉 2 件、技術移轉 8 件、品種(系)授權 2 件，商標應用 2 件，金額合計 182 萬 9,303 元；至 110 年底，創新育成中心進駐廠商共有 14 家，並協助 3 位技術發明人舉辦成果發表會；在協助育成廠商取得政府外部資源計畫方面，110 年度協助廠商申請且通過政府研發補助計畫包括：U-START 計畫 3 件，金額合計 280 萬元，並辦理多場成果發表會與相關產業展覽。本校 110 年度民間產學合作計畫案總件數 233 件，金額合計 7,929 萬 5,993 元；另為增進民間產學合作機會，於辦理空間長期租借時，要求承租單位務必結合本校產學合作或推廣教育開課規劃，110 年度長期空間租用案共計 21

# 國立嘉義大學校務基金(大學)

## 總 說 明

中華民國 110 年度

件，規劃開班之民間產學合作數量 1 件。本校推廣服務辦學理念及教育目標，係為積極配合政府辦理回流教育、建立專業證照認證機制、契合產學聯結、推動企業代訓及強化社區服務等人才培訓與終身學習政策，藉以提升人力素質，因應 21 世紀知識經濟時代之人才亟需，增進國家競爭力及總體經濟之成長。本校每年皆開設學士及碩士學分班，並隨時因應雲嘉南地區企業與教師及廣大民眾之需求，配合勞動部「產業人才投資計畫」、教育部「教師在職進修專長」領域、社會人士「終身學習」及多元學習領域，開設各類在職進修與推廣教育課程。非學分班課程，係採不定期且連續招生，提供在職人士、教師與社區民眾最直接的進修支援與教學服務。本校 110 年度辦理推廣教育班次，計有自辦班開課班數 18 班、委辦班開課班數 116 班，合計 134 班，共 1,190 人。

### (五)提升圖書館資訊服務：

為提供師生教學、研究、資訊及人文素養等需求，本校圖書與電子化資源並重，擁有豐富圖書、期刊、視聽資料、電子資源，訂購中外文電子資料庫數十種，並持續增購擴充電子書館藏，亦透過電子書聯盟間資源共享之原則，使全校師生皆可藉由網路瀏覽與借閱聯盟各館採購之電子書，即時掌握研究領域的最新訊息與趨勢，全年全天透過網路使用各項資料庫不受時空限制。在行政效率的提升方面，積極蒐集專業書目，即時選書、採購、編目，以縮短圖書處理程序，提供讀者最新圖書資訊，持續維運本校圖書館自動化系統與博碩士論文系統，並建置資源整合查詢系統，整合館藏、電子書、電子期刊、資料庫及各式網路資源，提供單一查詢入口，以因應數位化資訊服務的時代趨勢，促進知識之流通，並支援師生教學及研究，提升服務品質。

### (六)校園整體規劃：

# 國立嘉義大學校務基金(大學)

## 總 說 明

中華民國 110 年度

配合本校校務發展，本年度重要工作績效如下：

- 1.提升道路品質，辦理蘭潭校區 2,957 平方公尺 AC 改善、1,216 平方公尺 PC 改善及圖書館後方擋土牆等相關道路設施改善。
- 2.改善運動場地，辦理林森校區戊級棒球場新建工程及新民校區田徑場 PU 跑道整建，以提供良好的運動環境。
- 3.改善教學環境，辦理蘭潭校區學生活動中心 1 樓大廳玻璃門和小舞台整修工程、圖書館一樓展覽廳整修工程、農學院學生實習農場第一期工程，民雄校區社團教室改善工程、人行道、木平台及道貫橋整修工程，新民校區宿舍新建工程。
- 4.推動節能減碳，補助各單位辦理蘭潭校區、新民校區、林森校區建物內及停車場老舊 T8 燈具汰換為 LED 燈具約 3,370 盞，節能率約為 50%；補助各單位汰換 166 台老舊冷氣機為一級能效。
- 5.穩定供電品質，更換蘭潭校區 5 站老舊高壓電力設備。
- 6.提升既有消防安全，進行民雄校區綠園一舍消防幫浦改善；蘭潭校區綜合教學大樓、新民校區 B 棟探測器汰換等。
- 7.改善無障礙環境，完成民雄校區行政大樓 1 樓及 2 樓東側廁所（含無障礙廁所改善）。
- 8.提升既有建築物服務潛能，辦理民雄校區綠園一舍及二舍電梯外牆整修、圖書館外牆整修、新民校區國際會議廳屋頂防水整修、蘭潭校區活動中心三樓地板破損拆除磁磚修補、生農一館學生實習教室滲水修繕、學生宿舍五舍整修、學生宿舍六舍浴室廁所整修。
- 9.更新機電設備，辦理新民校區獸醫館電梯 3 台及民雄校區人文館、藝術館、樂育堂各 1 台及教育館 2 台共 8 台電梯鋼索工程，以維持電梯安全使用。

# 國立嘉義大學校務基金(大學)

## 總 說 明

中華民國 110 年度

10. 導入管理系統，辦理蘭潭、新民及民雄校區照明改善及智慧監控工程，改善既有路燈照明、燈桿及建立路燈管理系統。

### 二、收支餘絀情形：

#### (一) 收入決算數與預算數比較情形：

本年度業務收入決算數 22 億 4,112 萬 335 元，業務外收入決算數 1 億 3,663 萬 9,873 元，收入共計 23 億 7,776 萬 208 元，較預算數 23 億 9,989 萬 5,000 元，減少 2,213 萬 4,792 元，減少 0.92%，原因說明如下：

1. 學雜費收入：決算數 5 億 5,713 萬 5,896 元，較預算數 5 億 5,831 萬 9,000 元，減少 118 萬 3,104 元，減少 0.21%。
2. 學雜費減免(-)：決算數減免 3,026 萬 9,983 元，較預算數 3,300 萬 5,000 元，減少 273 萬 5,017 元，減少 8.29%。
3. 建教合作收入：決算數 3 億 5,913 萬 3,698 元，較預算數 3 億 7,134 萬元，減少 1,220 萬 6,302 元，減少 3.29%。
4. 推廣教育收入：決算數 671 萬 918 元，較預算數 999 萬 3,000 元，減少 328 萬 2,082 元，減少 32.84%，主要係受新型冠狀病毒影響，減少開設推廣教育班，相關收入較預計減少所致。
5. 權利金收入：決算數 174 萬 4,113 元，較預算數 80 萬元，增加 94 萬 4,113 元，增加 118.01%，主要係技術移轉權利分配金及授權金較預計增加所致。
6. 門診醫療收入：決算數 1,929 萬 8,157 元，較預算數 2,270 萬 9,000 元，減少 341 萬 843 元，減少 15.02%，主要係動物醫院醫療收入受新型冠狀病毒影響，相關收入較預計減少所致。
7. 學校教學研究補助收入：決算數 11 億 1,291 萬 5,000 元，與預算數 11 億 1,291 萬 5,000 元相同。
8. 其他補助收入：決算數 2 億 826 萬 6,274 元，較預算數 2 億 644 萬 4,000 元，

# 國立嘉義大學校務基金(大學)

## 總 說 明

中華民國 110 年度

增加 182 萬 2,274 元，增加 0.88%。

9.雜項業務收入：決算數 618 萬 6,262 元，較預算數 575 萬 3,000 元，增加 43 萬 3,262 元，增加 7.53%。

10.利息收入：決算數 1,832 萬 9,081 元，較預算數 2,165 萬 3,000 元，減少 332 萬 3,919 元，減少 15.35%，主要係將部分資金轉投資金融資產，定期存款利息較預計減少所致。

11.投資賸餘：決算數 443 萬 9,380 元，較預算數 0 元，增加 443 萬 9,380 元，主要係校友捐贈股票與學校投資金融資產之股利收入，及處分以自籌收入購置之股票所獲賸餘所致。

12.資產使用及權利金收入：決算數 6,828 萬 844 元，較預算數 7,391 萬 1,000 元，減少 563 萬 156 元，減少 7.62%。

13.違規罰款收入：決算數 154 萬 181 元，較預算數 143 萬元，增加 11 萬 181 元，增加 7.70%。

14.受贈收入：決算數 1,186 萬 1,466 元，較預算數 1,685 萬 9,000 元，減少 499 萬 7,534 元，減少 29.64%，主要係各界捐贈款較預計減少所致。

15.賠(補)償收入：決算數 7 萬 3,530 元，較預算數 4 萬 2,000 元，增加 3 萬 1,530 元，增加 75.07%，主要係圖書遺失、柵欄損壞及委託檢驗等賠償案件較預計增加所致。

16.雜項收入：決算數 3,211 萬 5,391 元，較預算數 3,073 萬 2,000 元，增加 138 萬 3,391 元，增加 4.50%。

### (二)成本與費用決算數與預算數比較情形：

本年度業務成本與費用決算數 22 億 6,615 萬 7,483 元，業務外費用決算數 9,937 萬 9,093 元，成本與費用共計 23 億 6,553 萬 6,576 元，較預算數 24 億 7,116 萬元，減少 1 億 562 萬 3,424 元，減少 4.27%，原因說明如下：



# 國立嘉義大學校務基金(大學)

## 總 說 明

中華民國 110 年度

- 1.教學研究及訓輔成本：決算數 14 億 7,255 萬 9,405 元，較預算數 15 億 5,383 萬 1,000 元，減少 8,127 萬 1,595 元，減少 5.23%。
- 2.建教合作成本：決算數 3 億 5,903 萬 391 元，較預算數 3 億 6,904 萬 9,000 元，減少 1,001 萬 8,609 元，減少 2.71%。
- 3.推廣教育成本：決算數 645 萬 5,668 元，較預算數 951 萬 7,000 元，減少 306 萬 1,332 元，減少 32.17%，主要係配合推廣教育開班減少，致所需兼職與計時計件人員酬金及修理保養費等支出較預計減少所致。
- 4.門診醫療成本：決算數 1,723 萬 8,001 元，較預算數 2,027 萬 4,000 元，減少 303 萬 5,999 元，減少 14.97%，主要係動物醫院診療收入減少，致所需臨時工作人員、儀器維修保養及材料用品費較預計減少所致。
- 5.學生公費及獎勵金：決算數 1 億 556 萬 1,420 元，較預算數 8,000 萬元，增加 2,556 萬 1,420 元，增加 31.95%，主要係獎助學金核發案件較預估增加所致。
- 6.管理費用及總務費用：決算數 3 億 22 萬 9,104 元，較預算數 3 億 2,675 萬 3,000 元，減少 2,652 萬 3,896 元，減少 8.12%。
- 7.雜項業務費用：決算數 508 萬 3,494 元，較預算數 547 萬 9,000 元，減少 39 萬 5,506 元，減少 7.22%。
- 8.雜項費用：決算數 9,937 萬 9,093 元，較預算數 1 億 625 萬 7,000 元，減少 687 萬 7,907 元，減少 6.47%。

### (三)決算與預算賸餘(短絀)比較情形：

- 1.業務短絀：本年度決算數短絀 2,503 萬 7,148 元，較預算短絀數 1 億 963 萬 5,000 元，減少短絀 8,459 萬 7,852 元，減少 77.16%，主要係用人與服務費用等各項費用擲節支用，及折舊費用較預計減少所致。
- 2.業務外賸餘：本年度決算數賸餘 3,726 萬 780 元，較預算賸餘數 3,837 萬元，

# 國立嘉義大學校務基金(大學)

## 總 說 明

中華民國 110 年度

減少賸餘 110 萬 9,220 元，減少 2.89%，主要係宿舍場地館所租借使用、受贈及利息等收入較預計減少所致。

3.本期餘絀：本年度決算數賸餘 1,222 萬 3,632 元，較預算短絀數 7,126 萬 5,000 元，反絀為餘，相差 8,348 萬 8,632 元，主要係用人與服務費用等各項費用擲節支用，及折舊費用較預計減少所致。

### 三、餘絀撥補實況：

(一)賸餘之部：本年度賸餘決算數 1,222 萬 3,632 元，較預算數 0 元，增加賸餘 1,222 萬 3,632 元。

(二)分配之部：本年度決算數 0 元，預算數 0 元。

(三)未分配賸餘：本年度決算數 1,222 萬 3,632 元，較預算數 0 元，增加未分配賸餘 1,222 萬 3,632 元。

(四)短絀之部：本年度短絀決算數 0 元，較預算數 7,126 萬 5,000 元，減少短絀 7,126 萬 5,000 元。

(五)填補之部：本年度決算數 0 元，較預算數 7,126 萬 5,000 元，減少填補 7,126 萬 5,000 元。

(六)待填補之短絀：本年度決算數 0 元，預算數 0 元。

### 四、現金流量結果：

本年度期末現金及約當現金決算數為 2 億 3,251 萬 7,839 元，較期初現金及約當現金 2 億 9,239 萬 1,269 元，減少 5,987 萬 3,430 元，分析如下：

(一)業務活動：本期賸餘現金流入 1,222 萬 3,632 元，調整減計利息及股利收入 2,059 萬 1,328 元，加回折舊及折耗 2 億 378 萬 4,754 元、無形資產與其他資產攤銷 2,895 萬 1,653 元，減計其他 1,972 萬 9,815 元，減計流動資產淨增 2,942 萬 545 元現金流出，加計流動負債淨增 8,805 萬 9,462 元現金流入，加計收取利息現金流入 2,480 萬 6,258 元、收取股利現金流入 214 萬 4,276 元，

# 國立嘉義大學校務基金(大學)

## 總 說 明

中華民國 110 年度

以上流出、入互抵後，本年度業務活動之淨現金流入 2 億 9,022 萬 8,347 元。

(二)投資活動：本年度減少流動金融資產及短期貸墊款 13 億 6,943 萬 6,426 元、減少投資、長期應收款、貸墊款及準備金 8 億 4,000 萬 7,154 元、減少不動產、廠房及設備、礦產資源 2 萬 1,630 元、減少無形資產及其他資產 76 萬 8,351 元等項目現金流入，減計本年度增加流動金融資產及短期貸墊款 9 億 7,879 萬 8,743 元、增加投資 14 億 1,048 萬 2,012 元、增加退休及離職準備金 49 萬 4,498 元、增置固定資產 2 億 2,188 萬 2,701 元、增加無形資產 808 萬 4,542 元及增加其他資產與遞延費用 1,838 萬 5,609 元等項目現金流出，以上流出、入互抵後，本年度投資活動之淨現金流出 4 億 2,789 萬 4,544 元。

(三)籌資活動：本年度國庫撥款增置固定資產 5,201 萬 1,504 元及無形資產 1,000 萬元、增加其他負債 11 億 6,695 萬 6,349 元等項目現金流入，減計減少其他負債 11 億 5,117 萬 5,086 元現金流出，以上流出、入互抵後，本年度籌資活動之淨現金流入 7,779 萬 2,767 元。

### 五、資產負債情況：

(一)資產：本年度決算數 95 億 9,936 萬 7,185 元，其中流動資產 13 億 4,156 萬 1,384 元，占資產總額 13.98%，投資、長期應收款、貸墊款及準備金 15 億 3,284 萬 1,231 元，占資產總額 15.97%，不動產、廠房及設備 32 億 6,780 萬 1,698 元，占資產總額 34.04%，生物資產-非流動 4 萬 9,476 元，占資產總額 0.00%，無形資產 4,444 萬 5,879 元，占資產總額 0.46%，其他資產 34 億 1,266 萬 7,517 元，占資產總額 35.55%。

(二)負債及淨值：本年度負債決算數 42 億 9,441 萬 8,681 元，占負債及淨值總額 44.74%，其中流動負債 7 億 2,615 萬 9,572 元，占負債及淨值總額 7.57%，其他負債 35 億 6,825 萬 9,109 元，占負債及淨值總額 37.17%。本年度淨值決算數 53 億 494 萬 8,504 元，占負債及淨值總額 55.26%，其中基金 41 億

# 國立嘉義大學校務基金(大學)

## 總 說 明

中華民國 110 年度

2,419 萬 6,652 元，占負債及淨值總額 42.96%，公積 11 億 5,974 萬 2,765 元，占負債及淨值總額 12.08%，累積賸餘 1,222 萬 3,632 元，占負債及淨值總額 0.13%，淨值其他項目 878 萬 5,455 元，占負債及淨值總額 0.09%。

六、其他：無。

## 乙、主要表



本 頁 空 白

## 國立嘉義大學校務基金(大學)

## 收支餘絀表

中華民國110年度

科 目	本 年 度 預 算 數				本 年 度
	政府補助 收 入	自籌收入	合 計		政府補助 收 入
	金 額	金 額	金 額	%	金 額
業務收入	1,319,359,000.00	935,909,000.00	2,255,268,000.00	100.00	1,321,181,274.00
教學收入	0.00	906,647,000.00	906,647,000.00	40.20	0.00
學雜費收入	0.00	558,319,000.00	558,319,000.00	24.76	0.00
學雜費減免	0.00	-33,005,000.00	-33,005,000.00	-1.46	0.00
建教合作收入	0.00	371,340,000.00	371,340,000.00	16.47	0.00
推廣教育收入	0.00	9,993,000.00	9,993,000.00	0.44	0.00
租金及權利金收入	0.00	800,000.00	800,000.00	0.04	0.00
權利金收入	0.00	800,000.00	800,000.00	0.04	0.00
醫療收入	0.00	22,709,000.00	22,709,000.00	1.01	0.00
門診醫療收入	0.00	22,709,000.00	22,709,000.00	1.01	0.00
其他業務收入	1,319,359,000.00	5,753,000.00	1,325,112,000.00	58.76	1,321,181,274.00
學校教學研究補助收入	1,112,915,000.00	0.00	1,112,915,000.00	49.35	1,112,915,000.00
其他補助收入	206,444,000.00	0.00	206,444,000.00	9.15	208,266,274.00
雜項業務收入	0.00	5,753,000.00	5,753,000.00	0.26	0.00
業務成本與費用	1,458,066,000.00	906,837,000.00	2,364,903,000.00	104.86	1,429,722,942.00
教學成本	1,168,076,000.00	764,321,000.00	1,932,397,000.00	85.68	1,111,192,424.00
教學研究及訓輔成本	1,168,076,000.00	385,755,000.00	1,553,831,000.00	68.90	1,111,192,424.00
建教合作成本	0.00	369,049,000.00	369,049,000.00	16.36	0.00
推廣教育成本	0.00	9,517,000.00	9,517,000.00	0.42	0.00
醫療成本	0.00	20,274,000.00	20,274,000.00	0.90	0.00
門診醫療成本	0.00	20,274,000.00	20,274,000.00	0.90	0.00
其他業務成本	20,000,000.00	60,000,000.00	80,000,000.00	3.55	47,187,218.00
學生公費及獎勵金	20,000,000.00	60,000,000.00	80,000,000.00	3.55	47,187,218.00
管理及總務費用	269,990,000.00	56,763,000.00	326,753,000.00	14.49	271,343,300.00
管理費用及總務費用	269,990,000.00	56,763,000.00	326,753,000.00	14.49	271,343,300.00
其他業務費用	0.00	5,479,000.00	5,479,000.00	0.24	0.00
雜項業務費用	0.00	5,479,000.00	5,479,000.00	0.24	0.00
業務賸餘(短絀)	-138,707,000.00	29,072,000.00	-109,635,000.00	-4.86	-108,541,668.00
業務外收入	0.00	144,627,000.00	144,627,000.00	6.41	526,652.00
財務收入	0.00	21,653,000.00	21,653,000.00	0.96	0.00
利息收入	0.00	21,653,000.00	21,653,000.00	0.96	0.00
投資賸餘	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
其他業務外收入	0.00	122,974,000.00	122,974,000.00	5.45	526,652.00
資產使用及權利金收入	0.00	73,911,000.00	73,911,000.00	3.28	0.00
違規罰款收入	0.00	1,430,000.00	1,430,000.00	0.06	0.00
受贈收入	0.00	16,859,000.00	16,859,000.00	0.75	0.00
賠(補)償收入	0.00	42,000.00	42,000.00	0.00	0.00



單位:新臺幣元

決 算 數			比 較 增 減		上 年 度 決 算 數	
自籌收入	合 計					
金 額	金 額	%	金 額	%	金 額	%
919,939,061.00	2,241,120,335.00	100.00	-14,147,665.00	-0.63	2,256,580,246.00	100.00
892,710,529.00	892,710,529.00	39.83	-13,936,471.00	-1.54	901,483,594.00	39.95
557,135,896.00	557,135,896.00	24.86	-1,183,104.00	-0.21	547,828,108.00	24.28
-30,269,983.00	-30,269,983.00	-1.35	2,735,017.00	-8.29	-30,510,950.00	-1.35
359,133,698.00	359,133,698.00	16.02	-12,206,302.00	-3.29	376,171,972.00	16.67
6,710,918.00	6,710,918.00	0.30	-3,282,082.00	-32.84	7,994,464.00	0.35
1,744,113.00	1,744,113.00	0.08	944,113.00	118.01	2,043,818.00	0.09
1,744,113.00	1,744,113.00	0.08	944,113.00	118.01	2,043,818.00	0.09
19,298,157.00	19,298,157.00	0.86	-3,410,843.00	-15.02	20,490,414.00	0.91
19,298,157.00	19,298,157.00	0.86	-3,410,843.00	-15.02	20,490,414.00	0.91
6,186,262.00	1,327,367,536.00	59.23	2,255,536.00	0.17	1,332,562,420.00	59.05
0.00	1,112,915,000.00	49.66	0.00	0.00	1,112,915,000.00	49.32
0.00	208,266,274.00	9.29	1,822,274.00	0.88	212,511,673.00	9.42
6,186,262.00	6,186,262.00	0.28	433,262.00	7.53	7,135,747.00	0.32
836,434,541.00	2,266,157,483.00	101.12	-98,745,517.00	-4.18	2,300,536,812.00	101.95
726,853,040.00	1,838,045,464.00	82.01	-94,351,536.00	-4.88	1,867,495,747.00	82.76
361,366,981.00	1,472,559,405.00	65.71	-81,271,595.00	-5.23	1,483,453,554.00	65.74
359,030,391.00	359,030,391.00	16.02	-10,018,609.00	-2.71	376,157,437.00	16.67
6,455,668.00	6,455,668.00	0.29	-3,061,332.00	-32.17	7,884,756.00	0.35
17,238,001.00	17,238,001.00	0.77	-3,035,999.00	-14.97	18,543,617.00	0.82
17,238,001.00	17,238,001.00	0.77	-3,035,999.00	-14.97	18,543,617.00	0.82
58,374,202.00	105,561,420.00	4.71	25,561,420.00	31.95	105,421,017.00	4.67
58,374,202.00	105,561,420.00	4.71	25,561,420.00	31.95	105,421,017.00	4.67
28,885,804.00	300,229,104.00	13.40	-26,523,896.00	-8.12	303,724,379.00	13.46
28,885,804.00	300,229,104.00	13.40	-26,523,896.00	-8.12	303,724,379.00	13.46
5,083,494.00	5,083,494.00	0.23	-395,506.00	-7.22	5,352,052.00	0.24
5,083,494.00	5,083,494.00	0.23	-395,506.00	-7.22	5,352,052.00	0.24
83,504,520.00	-25,037,148.00	-1.12	84,597,852.00	-77.16	-43,956,566.00	-1.95
136,113,221.00	136,639,873.00	6.10	-7,987,127.00	-5.52	141,754,698.00	6.28
22,768,461.00	22,768,461.00	1.02	1,115,461.00	5.15	23,021,194.00	1.02
18,329,081.00	18,329,081.00	0.82	-3,323,919.00	-15.35	22,105,547.00	0.98
4,439,380.00	4,439,380.00	0.20	4,439,380.00		915,647.00	0.04
113,344,760.00	113,871,412.00	5.08	-9,102,588.00	-7.40	118,733,504.00	5.26
68,280,844.00	68,280,844.00	3.05	-5,630,156.00	-7.62	71,207,594.00	3.16
1,540,181.00	1,540,181.00	0.07	110,181.00	7.70	1,298,492.00	0.06
11,861,466.00	11,861,466.00	0.53	-4,997,534.00	-29.64	15,725,561.00	0.70
73,530.00	73,530.00	0.00	31,530.00	75.07	115,611.00	0.01

國立嘉義大學校務基金(大學)

收支餘絀表

中華民國110年度

科 目	本 年 度 預 算 數				本 年 度
	政府補助 收 入	自籌收入	合 計		政府補助 收 入
	金 額	金 額	金 額	%	金 額
雜項收入	0.00	30,732,000.00	30,732,000.00	1.36	526,652.00
業務外費用	11,112,000.00	95,145,000.00	106,257,000.00	4.71	10,007,046.00
其他業務外費用	11,112,000.00	95,145,000.00	106,257,000.00	4.71	10,007,046.00
財產交易短絀	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
雜項費用	11,112,000.00	95,145,000.00	106,257,000.00	4.71	10,007,046.00
業務外賸餘(短絀)	-11,112,000.00	49,482,000.00	38,370,000.00	1.70	-9,480,394.00
本期賸餘(短絀)	-149,819,000.00	78,554,000.00	-71,265,000.00	-3.16	-118,022,062.00

單位:新臺幣元

決 算 數			比 較 增 減		上 年 度 決 算 數	
自籌收入	合 計					
金 額	金 額	%	金 額	%	金 額	%
31,588,739.00	32,115,391.00	1.43	1,383,391.00	4.50	30,386,246.00	1.35
89,372,047.00	99,379,093.00	4.43	-6,877,907.00	-6.47	101,514,466.00	4.50
89,372,047.00	99,379,093.00	4.43	-6,877,907.00	-6.47	101,514,466.00	4.50
0.00	0.00	0.00	0.00		63,707.00	0.00
89,372,047.00	99,379,093.00	4.43	-6,877,907.00	-6.47	101,450,759.00	4.50
46,741,174.00	37,260,780.00	1.66	-1,109,220.00	-2.89	40,240,232.00	1.78
130,245,694.00	12,223,632.00	0.55	83,488,632.00	-117.15	-3,716,334.00	-0.16

國立嘉義大學校務基金(大學)

收支餘絀表說明

中華民國110年度

一、本期其他綜合餘絀之說明：

科 目	本年度預算數	本年度決算數	比較增減	上年度決算數
備供出售金融資產未實現餘絀	0	5,728,554	5,728,554	3,201,811
現金流量避險中屬有效避險部分 之避險餘絀	0	0	0	0
未實現重估增值	0	0	0	0
採權益法認列之其他綜合餘絀份額	0	0	0	0
其他綜合餘絀合計	0	5,728,554	5,728,554	3,201,811

本 頁 空 白

## 國立嘉義大學校務基金(大學)

## 餘絀撥補表

中華民國110年度

項 目	本年度預算數		本年度決算數	
	金 額	%	金 額	%
賸餘之部	0.00		12,223,632.00	100.00
本期賸餘	0.00		12,223,632.00	100.00
前期未分配賸餘	0.00		0.00	
追溯適用及追溯重編之影響數	0.00		0.00	
公積轉列數	0.00		0.00	
其他轉入數	0.00		0.00	
分配之部	0.00		0.00	
填補累積短絀	0.00		0.00	
提存公積	0.00		0.00	
賸餘撥充基金數	0.00		0.00	
解繳公庫淨額	0.00		0.00	
其他依法分配數	0.00		0.00	
未分配賸餘	0.00		12,223,632.00	100.00
短絀之部	71,265,000.00	100.00	0.00	
本期短絀	71,265,000.00	100.00	0.00	
前期待填補之短絀	0.00		0.00	
追溯適用及追溯重編之影響數	0.00		0.00	
其他轉入數	0.00		0.00	
填補之部	71,265,000.00	100.00	0.00	
撥用賸餘	0.00		0.00	
撥用公積	71,265,000.00	100.00	0.00	
折減基金	0.00		0.00	
公庫撥款	0.00		0.00	
待填補之短絀	0.00		0.00	

單位:新臺幣元

比較增減		上年度決算數	
金額	%	金額	%
12,223,632.00		0.00	
12,223,632.00		0.00	
0.00		0.00	
0.00		0.00	
0.00		0.00	
0.00		0.00	
0.00		0.00	
0.00		0.00	
0.00		0.00	
0.00		0.00	
0.00		0.00	
0.00		0.00	
12,223,632.00		0.00	
-71,265,000.00	-100.00	3,716,334.00	100.00
-71,265,000.00	-100.00	3,716,334.00	100.00
0.00		0.00	
0.00		0.00	
0.00		0.00	
-71,265,000.00	-100.00	3,716,334.00	100.00
0.00		0.00	
-71,265,000.00	-100.00	3,716,334.00	100.00
0.00		0.00	
0.00		0.00	
0.00		0.00	

## 國立嘉義大學校務基金(大學)

## 現金流量表

中華民國110年度

單位:新臺幣元

項 目	預 算 數	決 算 數	比 較 增 減	
			金 額	%
▼業務活動之現金流量	167,581,000.00	290,228,347.00	122,647,347.00	73.19
本期賸餘(短絀)	-71,265,000.00	12,223,632.00	83,488,632.00	-117.15
利息股利之調整	-21,653,000.00	-20,591,328.00	1,061,672.00	-4.90
利息收入	-21,653,000.00	-18,329,081.00	3,323,919.00	-15.35
股利收入	0.00	-2,262,247.00	-2,262,247.00	
未計利息股利之本期賸餘(短絀)	-92,918,000.00	-8,367,696.00	84,550,304.00	-90.99
調整項目	238,846,000.00	271,645,509.00	32,799,509.00	13.73
折舊、減損及折耗	210,193,000.00	203,784,754.00	-6,408,246.00	-3.05
土地改良物	14,981,000.00	12,625,581.00	-2,355,419.00	-15.72
房屋及建築	42,067,000.00	54,934,930.00	12,867,930.00	30.59
機械及設備	81,817,000.00	78,227,101.00	-3,589,899.00	-4.39
交通及運輸設備	7,370,000.00	6,070,709.00	-1,299,291.00	-17.63
什項設備	36,925,000.00	24,844,391.00	-12,080,609.00	-32.72
代管資產	27,033,000.00	27,032,578.00	-422.00	0.00
生產性生物資產－非流動	0.00	49,464.00	49,464.00	
攤銷	52,093,000.00	28,951,653.00	-23,141,347.00	-44.42
攤銷電腦軟體	9,445,000.00	9,065,976.00	-379,024.00	-4.01
其他攤銷費用	42,648,000.00	19,885,677.00	-22,762,323.00	-53.37
其他	-23,440,000.00	-19,729,815.00	3,710,185.00	-15.83
機械及設備	0.00	209,273.00	209,273.00	
什項設備	0.00	10,931.00	10,931.00	
應付退休及離職金	500,000.00	494,498.00	-5,502.00	-1.10
遞延收入	-15,940,000.00	-16,704,205.00	-764,205.00	4.79
其他	-8,000,000.00	-3,740,312.00	4,259,688.00	-53.25
流動資產淨減(淨增)	0.00	-29,420,545.00	-29,420,545.00	
流動負債淨增(淨減)	0.00	88,059,462.00	88,059,462.00	
未計利息股利之現金流入(流出)	145,928,000.00	263,277,813.00	117,349,813.00	80.42
收取利息	21,653,000.00	24,806,258.00	3,153,258.00	14.56
收取股利	0.00	2,144,276.00	2,144,276.00	
▼業務活動之淨現金流入(流出)	167,581,000.00	290,228,347.00	122,647,347.00	73.19
▼投資活動之現金流量	-259,425,000.00	-427,894,544.00	-168,469,544.00	64.94
減少流動金融資產及短期貸墊款	0.00	1,369,436,426.00	1,369,436,426.00	
減少流動金融資產	0.00	1,252,520,000.00	1,252,520,000.00	
減少短期墊款	0.00	116,916,426.00	116,916,426.00	
減少投資、長期應收款、貸墊款及準備金	13,000,000.00	840,007,154.00	827,007,154.00	6361.59
減少投資	0.00	831,325,215.00	831,325,215.00	
減少準備金	13,000,000.00	8,681,939.00	-4,318,061.00	-33.22
減少不動產、廠房及設備、礦產資源	0.00	21,630.00	21,630.00	
減少不動產、廠房及設備	0.00	21,630.00	21,630.00	
固定資產之減少	0.00	21,630.00	21,630.00	



## 國立嘉義大學校務基金(大學)

## 現金流量表

中華民國110年度

單位:新臺幣元

項 目	預 算 數	決 算 數	比 較 增 減	
			金 額	%
購建中固定資產	0.00	21,630.00	21,630.00	
減少無形資產及其他資產	0.00	768,351.00	768,351.00	
減少其他資產	0.00	768,351.00	768,351.00	
減少其他資產	0.00	768,351.00	768,351.00	
增加流動金融資產及短期貸墊款	0.00	-978,798,743.00	-978,798,743.00	
增加流動金融資產	0.00	-823,600,000.00	-823,600,000.00	
增加短期墊款	0.00	-155,198,743.00	-155,198,743.00	
增加投資、長期應收款、貸墊款及準備金	-500,000.00	-1,410,976,510.00	-1,410,476,510.00	282095.30
增加投資	0.00	-1,410,482,012.00	-1,410,482,012.00	
增加準備金	-500,000.00	-494,498.00	5,502.00	-1.10
增加不動產、廠房及設備、礦產資源	-237,405,000.00	-221,882,701.00	15,522,299.00	-6.54
增加不動產、廠房及設備	-237,405,000.00	-221,882,701.00	15,522,299.00	-6.54
固定資產之增置	-237,405,000.00	-221,882,701.00	15,522,299.00	-6.54
土地改良物	-30,729,000.00	-752,993.00	29,976,007.00	-97.55
房屋及建築	0.00	-856,708.00	-856,708.00	
機械及設備	-49,403,000.00	-83,883,734.00	-34,480,734.00	69.79
交通及運輸設備	-2,427,000.00	-3,796,140.00	-1,369,140.00	56.41
什項設備	-34,846,000.00	-29,799,561.00	5,046,439.00	-14.48
購建中固定資產	-120,000,000.00	-102,793,565.00	17,206,435.00	-14.34
增加無形資產及其他資產	-34,520,000.00	-26,470,151.00	8,049,849.00	-23.32
增加無形資產	-13,520,000.00	-8,084,542.00	5,435,458.00	-40.20
增加其他資產	-21,000,000.00	-18,385,609.00	2,614,391.00	-12.45
增加其他資產	0.00	-1,432,780.00	-1,432,780.00	
增加遞延費用	-21,000,000.00	-16,952,829.00	4,047,171.00	-19.27
▼投資活動之淨現金流入(流出)	-259,425,000.00	-427,894,544.00	-168,469,544.00	64.94
▼籌資活動之現金流量	45,000,000.00	77,792,767.00	32,792,767.00	72.87
增加短期債務、流動金融負債及其他負債	3,000,000.00	1,166,956,349.00	1,163,956,349.00	38798.54
增加其他負債	3,000,000.00	1,166,956,349.00	1,163,956,349.00	38798.54
增加基金、公積及填補短絀	42,000,000.00	62,011,504.00	20,011,504.00	47.65
增加基金	42,000,000.00	62,011,504.00	20,011,504.00	47.65
國庫撥款增置固定資產	27,000,000.00	52,011,504.00	25,011,504.00	92.64
國庫增撥無形資產	10,000,000.00	10,000,000.00	0.00	0.00
國庫增撥遞延資產	5,000,000.00	0.00	-5,000,000.00	-100.00
減少短期債務、流動金融負債及其他負債	0.00	-1,151,175,086.00	-1,151,175,086.00	
減少其他負債	0.00	-1,151,175,086.00	-1,151,175,086.00	
▼籌資活動之淨現金流入(流出)	45,000,000.00	77,792,767.00	32,792,767.00	72.87
▼現金及約當現金之淨增(淨減)	-46,844,000.00	-59,873,430.00	-13,029,430.00	27.81
▼期初現金及約當現金	311,597,000.00	292,391,269.00	-19,205,731.00	-6.16

## 國立嘉義大學校務基金(大學)

## 現金流量表

中華民國110年度

單位:新臺幣元

項 目	預 算 數	決 算 數	比 較 增 減	
			金 額	%
▼期末現金及約當現金	264,753,000.00	232,517,839.00	-32,235,161.00	-12.18
▼不影響現金流量之投資與籌資活動				
退休離職準備金與應付退休及離職金同額增加(+)或減少(-)之金額	-500,000.00	-175,402.00	324,598.00	-64.92
退休離職準備金與應付退休及離職金同額增加之金額(+)	0.00	26,232.00	26,232.00	
退休離職準備金與應付退休及離職金同額減少之金額(-)	-500,000.00	-201,634.00	298,366.00	-59.67
其他準備金與預收收入同額增加(+)或減少(-)之金額	0.00	7,379,282.00	7,379,282.00	
其他準備金與預收收入同額增加之金額(+)	0.00	7,379,282.00	7,379,282.00	
其他準備金與遞延收入同額增加(+)或減少(-)之金額	5,000,000.00	10,847,534.00	5,847,534.00	116.95
其他準備金與遞延收入同額增加之金額(+)	5,000,000.00	10,847,534.00	5,847,534.00	116.95
以前年度購建中固定資產科目，調整轉入不動產、廠房及設備科目之金額	0.00	51,208,356.00	51,208,356.00	
調整轉入不動產、廠房及設備科目明細	0.00	51,208,356.00	51,208,356.00	
土地改良物	0.00	39,598,901.00	39,598,901.00	
機械及設備	0.00	8,951,085.00	8,951,085.00	
什項設備	0.00	2,658,370.00	2,658,370.00	
不動產、廠房及設備與應付未付數同額增加(+)或減少(-)之金額	0.00	17,759,418.00	17,759,418.00	
不動產、廠房及設備與應付未付數同額增加明細(+)	0.00	17,759,418.00	17,759,418.00	
購建中固定資產	0.00	17,759,418.00	17,759,418.00	
不動產、廠房及設備與遞延收入同額增加(+)或減少(-)之金額	0.00	1,238,875.00	1,238,875.00	
不動產、廠房及設備與遞延收入同額增加明細(+)	0.00	1,238,875.00	1,238,875.00	
機械及設備	0.00	1,238,875.00	1,238,875.00	
不動產、廠房及設備與基金同額增加(+)或減少(-)之金額	0.00	0.00	0.00	
撥入不動產、廠房及設備明細(+)	1,000,000.00	0.00	-1,000,000.00	-100.00
機械及設備	1,000,000.00	0.00	-1,000,000.00	-100.00
撥出不動產、廠房及設備明細(-)	-1,000,000.00	0.00	1,000,000.00	-100.00
機械及設備	-1,000,000.00	0.00	1,000,000.00	-100.00
代管資產與應付代管資產同額增加(+)或減少(-)之金額	0.00	2,124,328.00	2,124,328.00	
代管資產與應付代管資產同額增加之金額(+)	0.00	2,124,328.00	2,124,328.00	
應付代管資產轉列受贈公積之金額	27,033,000.00	27,032,578.00	-422.00	0.00
盈餘分配與虧損填補之金額	-71,265,000.00	0.00	71,265,000.00	-100.00
提存(撥用-)公積	-71,265,000.00	0.00	71,265,000.00	-100.00

# 國立嘉義大學校務基金(大學)

## 現金流量表

中華民國110年度

單位:新臺幣元

項 目	預 算 數	決 算 數	比 較 增 減	
			金 額	%
附 註：				

1. 「業務活動現金流量之調整非現金項目-其他」計-1,972萬9,815元，說明如下：
  - (1)移撥計畫購置之機械及設備帳面金額2萬5,498元予國立臺灣海洋大學(依教育部110年8月3日臺教秘(一)字第1100101802號函辦理)。
  - (2)移撥計畫購置之機械及設備帳面金額18萬3,775元、什項設備帳面金額1萬931元予輔仁大學(依教育部110年9月27日臺教秘(一)字第1100130647號函辦理)。
  - (3)提撥離職儲金，費用與應付退休及離職金同額增加49萬4,498元。
  - (4)遞延收入隨折舊及攤銷費用之提列轉列其他補助收入-879萬6,380元。
  - (5)遞延收入隨折舊及攤銷費用之提列轉列受贈收入-291萬6,738元。
  - (6)本年度支用受贈動本獎助金，由遞延收入轉列受贈收入-499萬1,087元。
  - (7)本年度支用指定用途捐贈認列受贈收入-374萬312元。
2. 收到以前年度應收利息認列其他準備金1萬2,551元。
3. 「籌資活動現金流量之增加基金」計6,201萬1,504元，係110年度國庫撥款增置固定資產及無形資產4,801萬6,339元(含教育部高教深耕計畫1,005萬9,589元及其他專案型補助計畫1,895萬6,750元)，110年度收到109年度依權責發生基礎認列之教育部資本門補助款1,399萬5,165元。
4. 「期末現金及約當現金」2億3,251萬7,839元，其中約當現金期初0元、期末金額0元。
5. 本年度支付以前年度購建中固定資產提列之應付未付數1,614萬1,886元。
6. 本年度增置購建中固定資產與應付未付數同額增加1,775萬9,418元。

## 國立嘉義大學校務基金(大學)

## 平衡表

中華民國110年12月31日

科 目	本年度決算數		上年度決算數		比 較 增 減	
	金 額	%	金 額	%	金 額	%
資產	9,599,367,185.00	100.00	9,422,735,493.00	100.00	176,631,692.00	1.87
流動資產	1,341,561,384.00	13.98	1,783,136,845.00	18.92	-441,575,461.00	-24.76
現金	232,517,839.00	2.42	292,391,269.00	3.10	-59,873,430.00	-20.48
銀行存款	232,517,839.00	2.42	292,391,269.00	3.10	-59,873,430.00	-20.48
流動金融資產	823,600,000.00	8.58	1,252,520,000.00	13.29	-428,920,000.00	-34.24
其他金融資產－流動	823,600,000.00	8.58	1,252,520,000.00	13.29	-428,920,000.00	-34.24
應收款項	54,528,187.00	0.57	73,368,783.00	0.78	-18,840,596.00	-25.68
應收帳款	3,427,304.00	0.04	3,506,873.00	0.04	-79,569.00	-2.27
應收利息	18,290,413.00	0.19	24,780,141.00	0.26	-6,489,728.00	-26.19
其他應收款	32,810,470.00	0.34	45,081,769.00	0.48	-12,271,299.00	-27.22
預付款項	180,300,248.00	1.88	152,524,000.00	1.62	27,776,248.00	18.21
預付費用	68,870,136.00	0.72	66,162,039.00	0.70	2,708,097.00	4.09
其他預付款	111,430,112.00	1.16	86,361,961.00	0.92	25,068,151.00	29.03
短期貸墊款	50,615,110.00	0.53	12,332,793.00	0.13	38,282,317.00	310.41
短期墊款	50,615,110.00	0.53	12,332,793.00	0.13	38,282,317.00	310.41
投資、長期應收款、貸墊款及準備金	1,532,841,231.00	15.97	934,221,073.00	9.91	598,620,158.00	64.08
非流動金融資產	1,445,544,106.00	15.06	860,658,755.00	9.13	584,885,351.00	67.96
備供出售金融資產－非流動	59,488,651.00	0.62	34,001,854.00	0.36	25,486,797.00	74.96
備供出售金融資產評價調整－非流動	8,785,455.00	0.09	3,056,901.00	0.03	5,728,554.00	187.40
其他金融資產－非流動	1,377,270,000.00	14.35	823,600,000.00	8.74	553,670,000.00	67.23
準備金	87,297,125.00	0.91	73,562,318.00	0.78	13,734,807.00	18.67
退休及離職準備金	3,364,012.00	0.04	3,044,916.00	0.03	319,096.00	10.48
其他準備金	83,933,113.00	0.87	70,517,402.00	0.75	13,415,711.00	19.02
不動產、廠房及設備	3,267,801,698.00	34.04	3,220,007,136.00	34.17	47,794,562.00	1.48
土地	1,175,801.00	0.01	1,175,801.00	0.01	0.00	0.00
土地	1,175,801.00	0.01	1,175,801.00	0.01	0.00	0.00
土地改良物	119,095,843.00	1.24	91,369,530.00	0.97	27,726,313.00	30.35
土地改良物	302,838,455.00	3.15	262,486,561.00	2.79	40,351,894.00	15.37
累計折舊－土地改良物	-183,742,612.00	-1.91	-171,117,031.00	-1.82	-12,625,581.00	7.38
房屋及建築	2,094,264,549.00	21.82	2,148,342,771.00	22.80	-54,078,222.00	-2.52
房屋及建築	2,971,801,085.00	30.96	2,970,944,377.00	31.53	856,708.00	0.03
累計折舊－房屋及建築	-877,536,536.00	-9.14	-822,601,606.00	-8.73	-54,934,930.00	6.68
機械及設備	299,511,668.00	3.12	283,874,348.00	3.01	15,637,320.00	5.51
機械及設備	2,544,386,267.00	26.51	2,502,971,583.00	26.56	41,414,684.00	1.65
累計折舊－機械及設備	-2,244,874,599.00	-23.39	-2,219,097,235.00	-23.55	-25,777,364.00	1.16
交通及運輸設備	22,068,337.00	0.23	24,342,906.00	0.26	-2,274,569.00	-9.34
交通及運輸設備	199,516,321.00	2.08	196,677,644.00	2.09	2,838,677.00	1.44
累計折舊－交通及運輸設備	-177,447,984.00	-1.85	-172,334,738.00	-1.83	-5,113,246.00	2.97
什項設備	604,341,569.00	6.30	596,738,960.00	6.33	7,602,609.00	1.27

單位:新臺幣元

科 目	本年度決算數		上年度決算數		比 較 增 減	
	金 額	%	金 額	%	金 額	%
負債	4,294,418,681.00	44.74	4,210,788,092.00	44.69	83,630,589.00	1.99
流動負債	726,159,572.00	7.56	629,103,296.00	6.68	97,056,276.00	15.43
應付款項	42,045,525.00	0.44	38,160,936.00	0.40	3,884,589.00	10.18
應付代收款	24,184,269.00	0.25	21,739,237.00	0.23	2,445,032.00	11.25
應付費用	0.00	0.00	177,975.00	0.00	-177,975.00	-100.00
應付工程款	17,861,256.00	0.19	14,919,268.00	0.16	2,941,988.00	19.72
其他應付款	0.00	0.00	1,324,456.00	0.01	-1,324,456.00	-100.00
預收款項	684,114,047.00	7.13	590,942,360.00	6.27	93,171,687.00	15.77
預收收入	684,114,047.00	7.13	590,942,360.00	6.27	93,171,687.00	15.77
其他負債	3,568,259,109.00	37.17	3,581,684,796.00	38.01	-13,425,687.00	-0.37
遞延負債	152,366,871.00	1.59	147,004,397.00	1.56	5,362,474.00	3.65
遞延收入	152,366,871.00	1.59	147,004,397.00	1.56	5,362,474.00	3.65
什項負債	3,415,892,238.00	35.58	3,434,680,399.00	36.45	-18,788,161.00	-0.55
存入保證金	29,880,567.00	0.31	24,232,929.00	0.26	5,647,638.00	23.31
應付保管款	3,200.00	0.00	0.00	0.00	3,200.00	
應付退休及離職金	3,364,012.00	0.04	3,044,916.00	0.03	319,096.00	10.48
暫收及待結轉帳項	2,926,823.00	0.03	2,776,668.00	0.03	150,155.00	5.41
應付代管資產	3,379,717,636.00	35.21	3,404,625,886.00	36.13	-24,908,250.00	-0.73
淨值	5,304,948,504.00	55.26	5,211,947,401.00	55.31	93,001,103.00	1.78
基金	4,124,196,652.00	42.96	4,076,180,313.00	43.26	48,016,339.00	1.18
基金	4,124,196,652.00	42.96	4,076,180,313.00	43.26	48,016,339.00	1.18
基金	4,124,196,652.00	42.96	4,076,180,313.00	43.26	48,016,339.00	1.18
公積	1,159,742,765.00	12.08	1,132,710,187.00	12.02	27,032,578.00	2.39
資本公積	1,159,742,765.00	12.08	1,132,710,187.00	12.02	27,032,578.00	2.39
受贈公積	1,159,742,765.00	12.08	1,132,710,187.00	12.02	27,032,578.00	2.39
累積餘絀	12,223,632.00	0.13	0.00	0.00	12,223,632.00	
累積賸餘	12,223,632.00	0.13	0.00	0.00	12,223,632.00	
累積賸餘	12,223,632.00	0.13	0.00	0.00	12,223,632.00	
淨值其他項目	8,785,455.00	0.09	3,056,901.00	0.03	5,728,554.00	187.40
累積其他綜合餘絀	8,785,455.00	0.09	3,056,901.00	0.03	5,728,554.00	187.40
備供出售金融資產未實現餘絀	8,785,455.00	0.09	3,056,901.00	0.03	5,728,554.00	187.40

# 國立嘉義大學校務基金(大學)

## 平衡表

中華民國110年12月31日

科 目	本年度決算數		上年度決算數		比 較 增 減	
	金 額	%	金 額	%	金 額	%
什項設備	1,584,650,646.00	16.51	1,575,006,207.00	16.71	9,644,439.00	0.61
累計折舊－什項設備	-980,309,077.00	-10.21	-978,267,247.00	-10.38	-2,041,830.00	0.21
購建中固定資產	127,343,931.00	1.33	74,162,820.00	0.79	53,181,111.00	71.71
未完工程	118,737,112.00	1.24	62,390,932.00	0.66	56,346,180.00	90.31
訂購機件及設備款	8,606,819.00	0.09	11,771,888.00	0.12	-3,165,069.00	-26.89
生物資產－非流動	49,476.00	0.00	98,940.00	0.00	-49,464.00	-49.99
生產性生物資產－非流動	49,476.00	0.00	98,940.00	0.00	-49,464.00	-49.99
生產性生物資產－非流動	1,173,940.00	0.01	1,338,940.00	0.01	-165,000.00	-12.32
累計折舊－生產性生物資產－非流動	-1,124,464.00	-0.01	-1,240,000.00	-0.01	115,536.00	-9.32
無形資產	44,445,879.00	0.46	51,589,382.00	0.55	-7,143,503.00	-13.85
無形資產	44,445,879.00	0.46	51,589,382.00	0.55	-7,143,503.00	-13.85
專利權	98,857.00	0.00	78,469.00	0.00	20,388.00	25.98
電腦軟體	25,993,858.00	0.27	27,023,242.00	0.29	-1,029,384.00	-3.81
其他無形資產	18,353,164.00	0.19	24,487,671.00	0.26	-6,134,507.00	-25.05
其他資產	3,412,667,517.00	35.55	3,433,682,117.00	36.44	-21,014,600.00	-0.61
遞延資產	31,640,881.00	0.33	28,411,660.00	0.30	3,229,221.00	11.37
遞延費用	31,640,881.00	0.33	28,411,660.00	0.30	3,229,221.00	11.37
什項資產	3,381,026,636.00	35.22	3,405,270,457.00	36.14	-24,243,821.00	-0.71
存出保證金	1,309,000.00	0.01	644,571.00	0.01	664,429.00	103.08
代管資產	4,039,260,551.00	42.08	4,037,735,107.00	42.85	1,525,444.00	0.04
累計折舊－代管資產	-659,542,915.00	-6.87	-633,109,221.00	-6.72	-26,433,694.00	4.18
合 計	9,599,367,185.00	100.00	9,422,735,493.00	100.00	176,631,692.00	1.87

附 註：

1. 信託代理與保證資產科目,本年度決算數為 \$6,805,871.00及上年度決算數為 \$6,406,500.00
2. 信託代理與保證負債科目,本年度決算數為 \$6,805,871.00及上年度決算數為 \$6,406,500.00
3. 信託代理與保證資產為保證品,本年度決算數包含有價證券(定存單)680萬5,871元。
4. 信託代理與保證負債為應付保證品,本年度決算數包含有價證券(定存單)680萬5,871元。
5. 經管珍貴動產、不動產之本年度決算數為2,502萬858元,上年度決算數為2,502萬858元。

單位：新臺幣元

科 目	本年度決算數		上年度決算數		比 較 增 減	
	金 額	%	金 額	%	金 額	%
合 計	9,599,367,185.00	100.00	9,422,735,493.00	100.00	176,631,692.00	1.87

本 頁 空 白



# 丙、附屬表



**國立嘉義大學校務基金(大學)  
業務收入明細表**

中華民國110年度

單位:新臺幣元

科 目	預 算 數	決 算 數	比 較 增 減		備 註
			金 額	%	
業務收入	2,255,268,000.00	2,241,120,335.00	-14,147,665.00	-0.63	
教學收入	906,647,000.00	892,710,529.00	-13,936,471.00	-1.54	
學雜費收入	558,319,000.00	557,135,896.00	-1,183,104.00	-0.21	
學雜費減免	-33,005,000.00	-30,269,983.00	2,735,017.00	-8.29	
建教合作收入	371,340,000.00	359,133,698.00	-12,206,302.00	-3.29	
產學合作收入	63,000,000.00	43,766,219.00	-19,233,781.00	-30.53	
政府科研補助收入	230,340,000.00	201,928,340.00	-28,411,660.00	-12.33	
政府委託辦理收入	78,000,000.00	113,439,139.00	35,439,139.00	45.43	
推廣教育收入	9,993,000.00	6,710,918.00	-3,282,082.00	-32.84	主要係受新型冠狀病毒影響，減少開設推廣教育班，相關收入較預計減少所致。
租金及權利金收入	800,000.00	1,744,113.00	944,113.00	118.01	
權利金收入	800,000.00	1,744,113.00	944,113.00	118.01	主要係技術移轉權利分配金及授權金較預計增加所致。
醫療收入	22,709,000.00	19,298,157.00	-3,410,843.00	-15.02	
門診醫療收入	22,709,000.00	19,298,157.00	-3,410,843.00	-15.02	主要係動物醫院醫療收入受新型冠狀病毒影響，相關收入較預計減少所致。
其他業務收入	1,325,112,000.00	1,327,367,536.00	2,255,536.00	0.17	
學校教學研究補助收入	1,112,915,000.00	1,112,915,000.00	0.00	0.00	
其他補助收入	206,444,000.00	208,266,274.00	1,822,274.00	0.88	
雜項業務收入	5,753,000.00	6,186,262.00	433,262.00	7.53	
業務外收入	144,627,000.00	136,639,873.00	-7,987,127.00	-5.52	
財務收入	21,653,000.00	22,768,461.00	1,115,461.00	5.15	
利息收入	21,653,000.00	18,329,081.00	-3,323,919.00	-15.35	主要係將部分資金轉投資金融資產，定期存款利息較預計減少所致。
投資賸餘	0.00	4,439,380.00	4,439,380.00		主要係校友捐贈股票與學校投資金融資產之股利收入，及處分以自籌收入投資之股票所獲賸餘所致。
其他業務外收入	122,974,000.00	113,871,412.00	-9,102,588.00	-7.40	
資產使用及權利金收入	73,911,000.00	68,280,844.00	-5,630,156.00	-7.62	
違規罰款收入	1,430,000.00	1,540,181.00	110,181.00	7.70	
受贈收入	16,859,000.00	11,861,466.00	-4,997,534.00	-29.64	主要係各界捐贈款較預計減少所致。
賠(補)償收入	42,000.00	73,530.00	31,530.00	75.07	主要係圖書遺失及柵欄毀損等賠償案件較預計增加所致。
雜項收入	30,732,000.00	32,115,391.00	1,383,391.00	4.50	
合 計	2,399,895,000.00	2,377,760,208.00	-22,134,792.00	-0.92	

## 國立嘉義大學校務基金(大學)

## 教學成本明細表

中華民國110年度

科 目	預 算 數			決
	政府補助 收入支應	自籌收入 支 應	合 計	政府補助 收入支應
教學成本	1,168,076,000.00	764,321,000.00	1,932,397,000.00	1,111,192,424.00
教學研究及訓輔成本	1,168,076,000.00	385,755,000.00	1,553,831,000.00	1,111,192,424.00
用人費用	765,354,000.00	183,527,000.00	948,881,000.00	748,171,733.00
正式員額薪資	557,356,000.00	120,449,000.00	677,805,000.00	548,946,855.00
聘僱及兼職人員薪資	2,548,000.00	61,290,000.00	63,838,000.00	3,598,810.00
超時工作報酬	8,427,000.00		8,427,000.00	7,384,974.00
獎金	81,571,000.00		81,571,000.00	76,319,851.00
退休及卹償金	49,027,000.00		49,027,000.00	49,342,007.00
福利費	66,425,000.00	1,788,000.00	68,213,000.00	62,579,236.00
服務費用	188,190,000.00	121,046,000.00	309,236,000.00	167,806,384.00
水電費	38,421,000.00	10,642,000.00	49,063,000.00	41,002,382.00
郵電費	5,638,000.00	176,000.00	5,814,000.00	2,789,305.00
旅運費	9,487,000.00	5,615,000.00	15,102,000.00	2,957,271.00
印刷裝訂與廣告費	6,103,000.00	2,721,000.00	8,824,000.00	4,035,597.00
修理保養及保固費	31,537,000.00	2,712,000.00	34,249,000.00	11,235,399.00
保險費	825,000.00	43,000.00	868,000.00	1,216,023.00
一般服務費	56,016,000.00	92,698,000.00	148,714,000.00	81,441,250.00
專業服務費	40,163,000.00	6,439,000.00	46,602,000.00	23,129,157.00
材料及用品費	47,959,000.00	16,877,000.00	64,836,000.00	39,368,724.00
使用材料費	7,536,000.00	2,357,000.00	9,893,000.00	5,692,710.00
用品消耗	40,423,000.00	14,520,000.00	54,943,000.00	33,676,014.00
租金與利息	12,254,000.00	3,065,000.00	15,319,000.00	17,735,259.00
地租及水租	733,000.00	221,000.00	954,000.00	415,061.00
房租	876,000.00	903,000.00	1,779,000.00	281,155.00
機器租金	5,462,000.00	1,052,000.00	6,514,000.00	13,436,089.00
交通及運輸設備租金	3,380,000.00	705,000.00	4,085,000.00	2,534,385.00
什項設備租金	1,803,000.00	184,000.00	1,987,000.00	1,068,569.00
折舊、折耗及攤銷	124,574,000.00	54,065,000.00	178,639,000.00	124,965,462.00
不動產、廠房及設備折舊	89,406,000.00	35,020,000.00	124,426,000.00	95,414,580.00
其他折舊性資產折舊	16,234,000.00		16,234,000.00	16,233,597.00
攤銷	18,934,000.00	19,045,000.00	37,979,000.00	13,317,285.00

單位:新臺幣元

算 數		比 較 增 減		備 註
自籌收入 支 應	合 計	金 額	%	
726,853,040.00	1,838,045,464.00	-94,351,536.00	-4.88	
361,366,981.00	1,472,559,405.00	-81,271,595.00	-5.23	
136,339,133.00	884,510,866.00	-64,370,134.00	-6.78	
78,604,124.00	627,550,979.00	-50,254,021.00	-7.41	
56,549,241.00	60,148,051.00	-3,689,949.00	-5.78	
	7,384,974.00	-1,042,026.00	-12.37	
	76,319,851.00	-5,251,149.00	-6.44	
	49,342,007.00	315,007.00	0.64	
1,185,768.00	63,765,004.00	-4,447,996.00	-6.52	
147,140,833.00	314,947,217.00	5,711,217.00	1.85	
9,427.00	41,011,809.00	-8,051,191.00	-16.41	
676,159.00	3,465,464.00	-2,348,536.00	-40.39	
2,793,046.00	5,750,317.00	-9,351,683.00	-61.92	1. 國外旅費：預算數3,466,000元，決算數0元。 2. 其他旅運費：本年度編列員工協助方案預算數5,000元，決算數0元。
4,659,393.00	8,694,990.00	-129,010.00	-1.46	1. 廣告費：預算數715,000元，決算數304,136元，係為期提升本校招生率之業務所需，奉校長核准動支申請，辦理招生宣傳之廣告費用。 2. 業務宣導費：預算數256,000元，決算數1,630,909元，係應承接補助計畫、校園教育、新生學務指南、提高招生率及宣傳本校百年校慶等業務所需，奉校長核准動支申請，辦理補助計畫、校園教育、招生活動及新生學務指南之宣導費用。
17,798,185.00	29,033,584.00	-5,215,416.00	-15.23	
369,926.00	1,585,949.00	717,949.00	82.71	
105,704,892.00	187,146,142.00	38,432,142.00	25.84	
15,129,805.00	38,258,962.00	-8,343,038.00	-17.90	講課鐘點、稿費、出席審查及查詢費：本年度編列員工協助方案預算數10,000元，決算數17,851元，主要係支付外聘委員出席費。
29,937,108.00	69,305,832.00	4,469,832.00	6.89	
2,717,493.00	8,410,203.00	-1,482,797.00	-14.99	
27,219,615.00	60,895,629.00	5,952,629.00	10.83	
6,768,168.00	24,503,427.00	9,184,427.00	59.95	
334,602.00	749,663.00	-204,337.00	-21.42	
101,313.00	382,468.00	-1,396,532.00	-78.50	
3,735,775.00	17,171,864.00	10,657,864.00	163.61	
1,709,969.00	4,244,354.00	159,354.00	3.90	
886,509.00	1,955,078.00	-31,922.00	-1.61	
31,975,027.00	156,940,489.00	-21,698,511.00	-12.15	
25,031,478.00	120,446,058.00	-3,979,942.00	-3.20	
	16,233,597.00	-403.00	0.00	
6,943,549.00	20,260,834.00	-17,718,166.00	-46.65	

## 國立嘉義大學校務基金(大學)

## 教學成本明細表

中華民國110年度

科 目	預 算 數			決
	政府補助 收入支應	自籌收入 支 應	合 計	政府補助 收入支應
稅捐與規費(強制費)	121,000.00	28,000.00	149,000.00	27,560.00
消費與行為稅				
規 費	121,000.00	28,000.00	149,000.00	27,560.00
會費、捐助、補助、分攤、 救助(濟)與交流活動費	29,624,000.00	7,147,000.00	36,771,000.00	13,117,302.00
會費	197,000.00	41,000.00	238,000.00	4,990.00
捐助、補助與獎助	28,291,000.00	7,106,000.00	35,397,000.00	13,055,294.00
補貼(償)、獎勵、慰問 與救助(濟)				
競賽及交流活動費	1,136,000.00		1,136,000.00	57,018.00
建教合作成本		369,049,000.00	369,049,000.00	
用人費用		49,475,000.00	49,475,000.00	
正式員額薪資		3,461,000.00	3,461,000.00	
聘僱及兼職人員薪資		45,061,000.00	45,061,000.00	
超時工作報酬		26,000.00	26,000.00	
福利費		927,000.00	927,000.00	
服務費用		186,973,000.00	186,973,000.00	
水電費		11,010,000.00	11,010,000.00	
郵電費		654,000.00	654,000.00	
旅運費		26,787,000.00	26,787,000.00	
印刷裝訂與廣告費		6,664,000.00	6,664,000.00	
修理保養及保固費		8,838,000.00	8,838,000.00	
保險費		482,000.00	482,000.00	
一般服務費		100,256,000.00	100,256,000.00	
專業服務費		32,282,000.00	32,282,000.00	
材料及用品費		77,649,000.00	77,649,000.00	
使用材料費		2,817,000.00	2,817,000.00	
用品消耗		74,832,000.00	74,832,000.00	
租金與利息		7,133,000.00	7,133,000.00	
地租及水租		609,000.00	609,000.00	
房租		1,085,000.00	1,085,000.00	
機器租金		1,368,000.00	1,368,000.00	
交通及運輸設備租金		2,691,000.00	2,691,000.00	
什項設備租金		1,380,000.00	1,380,000.00	
折舊、折耗及攤銷		10,714,000.00	10,714,000.00	
不動產、廠房及設備折舊		10,012,000.00	10,012,000.00	

單位:新臺幣元

算 數		比 較 增 減		備 註
自籌收入 支 應	合 計	金 額	%	
334,734.00	362,294.00	213,294.00	143.15	
54,682.00	54,682.00	54,682.00		
280,052.00	307,612.00	158,612.00	106.45	
8,871,978.00	21,989,280.00	-14,781,720.00	-40.20	
253,339.00	258,329.00	20,329.00	8.54	
5,779,475.00	18,834,769.00	-16,562,231.00	-46.79	
1,111,140.00	1,111,140.00	1,111,140.00		
1,728,024.00	1,785,042.00	649,042.00	57.13	
359,030,391.00	359,030,391.00	-10,018,609.00	-2.71	
43,823,213.00	43,823,213.00	-5,651,787.00	-11.42	
3,324,900.00	3,324,900.00	-136,100.00	-3.93	
39,539,135.00	39,539,135.00	-5,521,865.00	-12.25	
54,511.00	54,511.00	28,511.00	109.66	
904,667.00	904,667.00	-22,333.00	-2.41	
173,429,300.00	173,429,300.00	-13,543,700.00	-7.24	
10,586,150.00	10,586,150.00	-423,850.00	-3.85	
765,303.00	765,303.00	111,303.00	17.02	
8,891,004.00	8,891,004.00	-17,895,996.00	-66.81	國外旅費：預算數13,894,000元，決算數308,636元，係應承接建教合作計畫業務所需，核實列支海外參訪、出席國際會議(含視訊會議)及短期研究等國外旅費。
7,077,087.00	7,077,087.00	413,087.00	6.20	1.廣告費：預算數243,000元，決算數133,800元，係應承接建教合作計畫業務所需，奉校長核准動支申請，辦理計畫行銷及宣傳之廣告費用。 2.業務宣導費：預算數225,000元，決算數931,412元，係承接建教合作計畫業務所需，奉校長核准動支申請，辦理計畫宣導之費用。
4,686,113.00	4,686,113.00	-4,151,887.00	-46.98	
426,118.00	426,118.00	-55,882.00	-11.59	
97,449,797.00	97,449,797.00	-2,806,203.00	-2.80	
43,547,728.00	43,547,728.00	11,265,728.00	34.90	
86,889,135.00	86,889,135.00	9,240,135.00	11.90	
3,472,349.00	3,472,349.00	655,349.00	23.26	
83,416,786.00	83,416,786.00	8,584,786.00	11.47	
4,845,812.00	4,845,812.00	-2,287,188.00	-32.06	
615,600.00	615,600.00	6,600.00	1.08	
1,244,714.00	1,244,714.00	159,714.00	14.72	
371,095.00	371,095.00	-996,905.00	-72.87	
1,910,286.00	1,910,286.00	-780,714.00	-29.01	
704,117.00	704,117.00	-675,883.00	-48.98	
10,966,761.00	10,966,761.00	252,761.00	2.36	
10,396,713.00	10,396,713.00	384,713.00	3.84	

國立嘉義大學校務基金(大學)  
教學成本明細表

中華民國110年度

科 目	預 算 數			決
	政府補助 收入支應	自籌收入 支 應	合 計	政府補助 收入支應
攤銷		702,000.00	702,000.00	
稅捐與規費(強制費)		154,000.00	154,000.00	
消費與行為稅		17,000.00	17,000.00	
規 費		137,000.00	137,000.00	
會費、捐助、補助、分攤、 救助(濟)與交流活動費		36,951,000.00	36,951,000.00	
會費		372,000.00	372,000.00	
捐助、補助與獎助		35,895,000.00	35,895,000.00	
補貼(償)、獎勵、慰問 與救助(濟)		684,000.00	684,000.00	
其他				
其他費用				
推廣教育成本		9,517,000.00	9,517,000.00	
用人費用		4,081,000.00	4,081,000.00	
聘僱及兼職人員薪資		4,005,000.00	4,005,000.00	
超時工作報酬				
福利費		76,000.00	76,000.00	
服務費用		3,733,000.00	3,733,000.00	
水電費		28,000.00	28,000.00	
郵電費		100,000.00	100,000.00	
旅運費		405,000.00	405,000.00	
印刷裝訂與廣告費		173,000.00	173,000.00	
修理保養及保固費		300,000.00	300,000.00	
保險費		17,000.00	17,000.00	
一般服務費		2,577,000.00	2,577,000.00	
專業服務費		133,000.00	133,000.00	
材料及用品費		991,000.00	991,000.00	
使用材料費		84,000.00	84,000.00	
用品消耗		907,000.00	907,000.00	
租金與利息		301,000.00	301,000.00	
地租及水租				
房租		14,000.00	14,000.00	
機器租金		20,000.00	20,000.00	
交通及運輸設備租金		184,000.00	184,000.00	
什項設備租金		83,000.00	83,000.00	
折舊、折耗及攤銷		385,000.00	385,000.00	
不動產、廠房及設備折舊		344,000.00	344,000.00	
攤銷		41,000.00	41,000.00	
會費、捐助、補助、分攤、 救助(濟)與交流活動費		26,000.00	26,000.00	
會費		21,000.00	21,000.00	



單位:新臺幣元

算 數		比 較 增 減		備 註
自籌收入 支 應	合 計	金 額	%	
570,048.00	570,048.00	-131,952.00	-18.80	
291,707.00	291,707.00	137,707.00	89.42	
124,168.00	124,168.00	107,168.00	630.40	
167,539.00	167,539.00	30,539.00	22.29	
36,482,110.00	36,482,110.00	-468,890.00	-1.27	
438,194.00	438,194.00	66,194.00	17.79	
35,321,781.00	35,321,781.00	-573,219.00	-1.60	
722,135.00	722,135.00	38,135.00	5.58	
2,302,353.00	2,302,353.00	2,302,353.00		
2,302,353.00	2,302,353.00	2,302,353.00		
6,455,668.00	6,455,668.00	-3,061,332.00	-32.17	主要係配合推廣教育開班減少，致所需兼職與計時計件人員酬金及修理保養費等支出較預計減少所致。
3,360,271.00	3,360,271.00	-720,729.00	-17.66	
3,324,758.00	3,324,758.00	-680,242.00	-16.98	
990.00	990.00	990.00		
34,523.00	34,523.00	-41,477.00	-54.58	
2,094,078.00	2,094,078.00	-1,638,922.00	-43.90	
22,482.00	22,482.00	-5,518.00	-19.71	
89,945.00	89,945.00	-10,055.00	-10.06	
27,007.00	27,007.00	-377,993.00	-93.33	國外旅費：預算數86,000元，決算數0元。
132,182.00	132,182.00	-40,818.00	-23.59	廣告費、業務宣導費：預算數及決算數均為0元。
91,805.00	91,805.00	-208,195.00	-69.40	
10,434.00	10,434.00	-6,566.00	-38.62	
1,718,589.00	1,718,589.00	-858,411.00	-33.31	
1,634.00	1,634.00	-131,366.00	-98.77	
573,897.00	573,897.00	-417,103.00	-42.09	
4,573.00	4,573.00	-79,427.00	-94.56	
569,324.00	569,324.00	-337,676.00	-37.23	
138,220.00	138,220.00	-162,780.00	-54.08	
30,200.00	30,200.00	30,200.00		
		-14,000.00	-100.00	
		-20,000.00	-100.00	
23,000.00	23,000.00	-161,000.00	-87.50	
85,020.00	85,020.00	2,020.00	2.43	
279,202.00	279,202.00	-105,798.00	-27.48	
245,074.00	245,074.00	-98,926.00	-28.76	
34,128.00	34,128.00	-6,872.00	-16.76	
10,000.00	10,000.00	-16,000.00	-61.54	
10,000.00	10,000.00	-11,000.00	-52.38	

國立嘉義大學校務基金(大學)

教學成本明細表

中華民國110年度

科 目	預 算 數			決
	政府補助 收入支應	自籌收入 支 應	合 計	政府補助 收入支應
捐助、補助與獎助		5,000.00	5,000.00	

單位：新臺幣元

算 數		比 較 增 減		備 註
自籌收入 支 應	合 計	金 額	%	
		-5,000.00	-100.00	

## 國立嘉義大學校務基金(大學)

## 醫療成本明細表

中華民國110年度

科 目	預 算 數			決
	政府補助 收入支應	自籌收入 支 應	合 計	政府補助 收入支應
醫療成本		20,274,000.00	20,274,000.00	
門診醫療成本		20,274,000.00	20,274,000.00	
服務費用		11,668,000.00	11,668,000.00	
郵電費		82,000.00	82,000.00	
旅運費		63,000.00	63,000.00	
印刷裝訂與廣告費		78,000.00	78,000.00	
修理保養及保固費		1,740,000.00	1,740,000.00	
保險費				
一般服務費		9,455,000.00	9,455,000.00	
專業服務費		250,000.00	250,000.00	
材料及用品費		6,559,000.00	6,559,000.00	
使用材料費		224,000.00	224,000.00	
用品消耗		541,000.00	541,000.00	
商品及醫療用品		5,794,000.00	5,794,000.00	
租金與利息		400,000.00	400,000.00	
機器租金		400,000.00	400,000.00	
折舊、折耗及攤銷		1,513,000.00	1,513,000.00	
不動產、廠房及設備折舊		1,513,000.00	1,513,000.00	
稅捐與規費(強制費)		43,000.00	43,000.00	
消費與行為稅		26,000.00	26,000.00	
規 費		17,000.00	17,000.00	
會費、捐助、補助、分攤、 救助(濟)與交流活動費		91,000.00	91,000.00	
會費		49,000.00	49,000.00	
捐助、補助與獎助		42,000.00	42,000.00	

單位:新臺幣元

算 數		比 較 增 減		備 註
自籌收入 支 應	合 計	金 額	%	
17,238,001.00	17,238,001.00	-3,035,999.00	-14.97	
17,238,001.00	17,238,001.00	-3,035,999.00	-14.97	主要係動物醫院診療收入減少，致所需臨時工作人員、儀器維修保養及材料用品費較預計減少所致。
9,369,847.00	9,369,847.00	-2,298,153.00	-19.70	
102,134.00	102,134.00	20,134.00	24.55	
15,679.00	15,679.00	-47,321.00	-75.11	國外旅費：預算數及決算數均為0元。
48,272.00	48,272.00	-29,728.00	-38.11	廣告費、業務宣導費：預算數及決算數均為0元。
1,913,858.00	1,913,858.00	173,858.00	9.99	
41,980.00	41,980.00	41,980.00		
6,726,776.00	6,726,776.00	-2,728,224.00	-28.85	
521,148.00	521,148.00	271,148.00	108.46	
6,395,678.00	6,395,678.00	-163,322.00	-2.49	
508,146.00	508,146.00	284,146.00	126.85	
515,517.00	515,517.00	-25,483.00	-4.71	
5,372,015.00	5,372,015.00	-421,985.00	-7.28	
417,500.00	417,500.00	17,500.00	4.38	
417,500.00	417,500.00	17,500.00	4.38	
953,336.00	953,336.00	-559,664.00	-36.99	
953,336.00	953,336.00	-559,664.00	-36.99	
50,640.00	50,640.00	7,640.00	17.77	
		-26,000.00	-100.00	
50,640.00	50,640.00	33,640.00	197.88	
51,000.00	51,000.00	-40,000.00	-43.96	
51,000.00	51,000.00	2,000.00	4.08	
		-42,000.00	-100.00	

國立嘉義大學校務基金(大學)  
其他業務成本明細表

中華民國110年度

科 目	預 算 數			決
	政府補助 收入支應	自籌收入 支 應	合 計	政府補助 收入支應
其他業務成本	20,000,000.00	60,000,000.00	80,000,000.00	47,187,218.00
學生公費及獎勵金	20,000,000.00	60,000,000.00	80,000,000.00	47,187,218.00
會費、捐助、補助、分攤、 救助(濟)與交流活動費	20,000,000.00	60,000,000.00	80,000,000.00	47,187,218.00
捐助、補助與獎助	20,000,000.00	60,000,000.00	80,000,000.00	47,187,218.00

單位:新臺幣元

算 數		比 較 增 減		備 註
自籌收入 支 應	合 計	金 額	%	
58,374,202.00	105,561,420.00	25,561,420.00	31.95	
58,374,202.00	105,561,420.00	25,561,420.00	31.95	主要係獎助學金核發案件較預估增加所致。
58,374,202.00	105,561,420.00	25,561,420.00	31.95	
58,374,202.00	105,561,420.00	25,561,420.00	31.95	

**國立嘉義大學校務基金(大學)**  
**管理及總務費用明細表**

中華民國110年度

科 目	預 算 數			決
	政府補助 收入支應	自籌收入 支 應	合 計	政府補助 收入支應
管理及總務費用	269,990,000.00	56,763,000.00	326,753,000.00	271,343,300.00
管理費用及總務費用	269,990,000.00	56,763,000.00	326,753,000.00	271,343,300.00
用人費用	195,781,000.00	28,992,000.00	224,773,000.00	205,134,699.00
正式員額薪資	115,968,000.00	28,992,000.00	144,960,000.00	126,186,749.00
超時工作報酬	8,093,000.00		8,093,000.00	6,494,904.00
獎金	35,190,000.00		35,190,000.00	34,731,264.00
退休及卹償金	15,661,000.00		15,661,000.00	15,965,415.00
福利費	20,864,000.00		20,864,000.00	21,751,930.00
提繳費	5,000.00		5,000.00	4,437.00
服務費用	35,791,000.00	13,554,000.00	49,345,000.00	28,929,773.00
水電費	22,000,000.00		22,000,000.00	9,724,497.00
郵電費	1,367,000.00		1,367,000.00	788,118.00
旅運費	221,000.00		221,000.00	29,812.00
印刷裝訂與廣告費	500,000.00		500,000.00	127,150.00
修理保養及保固費	5,893,000.00		5,893,000.00	941,434.00
保險費	40,000.00		40,000.00	194,676.00
一般服務費	4,994,000.00	12,720,000.00	17,714,000.00	16,596,044.00
專業服務費	776,000.00		776,000.00	528,042.00
公共關係費		834,000.00	834,000.00	
材料及用品費	5,090,000.00		5,090,000.00	807,203.00
使用材料費	2,615,000.00		2,615,000.00	233,198.00
用品消耗	2,475,000.00		2,475,000.00	574,005.00
租金與利息		177,000.00	177,000.00	
交通及運輸設備租金		81,000.00	81,000.00	
什項設備租金		96,000.00	96,000.00	
折舊、折耗及攤銷	33,328,000.00	13,723,000.00	47,051,000.00	36,447,690.00
不動產、廠房及設備折舊	27,234,000.00	9,658,000.00	36,892,000.00	30,267,628.00
其他折舊性資產折舊	4,058,000.00		4,058,000.00	4,058,038.00
攤銷	2,036,000.00	4,065,000.00	6,101,000.00	2,122,024.00
稅捐與規費(強制費)		232,000.00	232,000.00	23,035.00
消費與行為稅		130,000.00	130,000.00	
規 費		102,000.00	102,000.00	23,035.00
會費、捐助、補助、分攤、 救助(濟)與交流活動費		85,000.00	85,000.00	900.00
會費				900.00
捐助、補助與獎勵		85,000.00	85,000.00	
補貼(償)、獎勵、慰問 與救助(濟)				



單位:新臺幣元

算 數		比 較 增 減		備 註
自籌收入 支 應	合 計	金 額	%	
28,885,804.00	300,229,104.00	-26,523,896.00	-8.12	
28,885,804.00	300,229,104.00	-26,523,896.00	-8.12	
11,585,847.00	216,720,546.00	-8,052,454.00	-3.58	
11,584,048.00	137,770,797.00	-7,189,203.00	-4.96	
	6,494,904.00	-1,598,096.00	-19.75	
	34,731,264.00	-458,736.00	-1.30	
	15,965,415.00	304,415.00	1.94	
1,799.00	21,753,729.00	889,729.00	4.26	
	4,437.00	-563.00	-11.26	
6,802,171.00	35,731,944.00	-13,613,056.00	-27.59	
	9,724,497.00	-12,275,503.00	-55.80	
223,243.00	1,011,361.00	-355,639.00	-26.02	
111,660.00	141,472.00	-79,528.00	-35.99	國外旅費：預算數及決算數均為0元。
396,154.00	523,304.00	23,304.00	4.66	1.廣告費：預算數0元，決算數88,200元，係奉校長核准動支辦理本校第八任校長候選人徵求公告登載平面媒體之刊登費。 2.業務宣導費：預算數及決算數均為0元。
1,700,887.00	2,642,321.00	-3,250,679.00	-55.16	
65,572.00	260,248.00	220,248.00	550.62	
3,073,466.00	19,669,510.00	1,955,510.00	11.04	
445,069.00	973,111.00	197,111.00	25.40	
786,120.00	786,120.00	-47,880.00	-5.74	預算數834,000元，決算數786,120元，係應校務發展業務所需，核實列支接待外賓、婚喪賀儀及餽贈等公共關係相關支出。
2,237,781.00	3,044,984.00	-2,045,016.00	-40.18	
377,729.00	610,927.00	-2,004,073.00	-76.64	
1,860,052.00	2,434,057.00	-40,943.00	-1.65	
		-177,000.00	-100.00	
		-81,000.00	-100.00	
		-96,000.00	-100.00	
7,901,243.00	44,348,933.00	-2,702,067.00	-5.74	
6,189,730.00	36,457,358.00	-434,642.00	-1.18	
	4,058,038.00	38.00	0.00	
1,711,513.00	3,833,537.00	-2,267,463.00	-37.17	
223,893.00	246,928.00	14,928.00	6.43	
130,130.00	130,130.00	130.00	0.10	
93,763.00	116,798.00	14,798.00	14.51	
134,869.00	135,769.00	50,769.00	59.73	
	900.00	900.00		
49,585.00	49,585.00	-35,415.00	-41.66	
85,284.00	85,284.00	85,284.00		

國立嘉義大學校務基金(大學)  
其他業務費用明細表

中華民國110年度

科 目	預 算 數			決
	政府補助 收入支應	自籌收入 支 應	合 計	政府補助 收入支應
其他業務費用		5,479,000.00	5,479,000.00	
雜項業務費用		5,479,000.00	5,479,000.00	
服務費用		5,009,000.00	5,009,000.00	
郵電費		312,000.00	312,000.00	
旅運費		13,000.00	13,000.00	
印刷裝訂與廣告費		467,000.00	467,000.00	
一般服務費				
專業服務費		4,217,000.00	4,217,000.00	
材料及用品費		438,000.00	438,000.00	
使用材料費				
用品消耗		438,000.00	438,000.00	
租金與利息		32,000.00	32,000.00	
房租		4,000.00	4,000.00	
交通及運輸設備租金		28,000.00	28,000.00	
會費、捐助、補助、分攤、 救助(濟)與交流活動費				
捐助、補助與獎助				

單位:新臺幣元

算 數		比 較 增 減		備 註
自籌收入 支 應	合 計	金 額	%	
5,083,494.00	5,083,494.00	-395,506.00	-7.22	
5,083,494.00	5,083,494.00	-395,506.00	-7.22	
4,811,307.00	4,811,307.00	-197,693.00	-3.95	
287,789.00	287,789.00	-24,211.00	-7.76	
3,000.00	3,000.00	-10,000.00	-76.92	國外旅費：預算數及決算數均為0元。
120,389.00	120,389.00	-346,611.00	-74.22	1.廣告費：預算數400,000元，決算數96,233元，係奉校長核准動支辦理廣告託播增加本校曝光率，以招收優質學生。 2.業務宣導費：預算數及決算數均為0元。
330,883.00	330,883.00	330,883.00		
4,069,246.00	4,069,246.00	-147,754.00	-3.50	
110,619.00	110,619.00	-327,381.00	-74.74	
1,355.00	1,355.00	1,355.00		
109,264.00	109,264.00	-328,736.00	-75.05	
34,000.00	34,000.00	2,000.00	6.25	
		-4,000.00	-100.00	
34,000.00	34,000.00	6,000.00	21.43	
127,568.00	127,568.00	127,568.00		
127,568.00	127,568.00	127,568.00		

## 國立嘉義大學校務基金(大學)

## 其他業務外費用明細表

中華民國110年度

科 目	預 算 數			決
	政府補助 收入支應	自籌收入 支 應	合 計	政府補助 收入支應
其他業務外費用	11,112,000.00	95,145,000.00	106,257,000.00	10,007,046.00
雜項費用	11,112,000.00	95,145,000.00	106,257,000.00	10,007,046.00
用人費用		421,000.00	421,000.00	
超時工作報酬		421,000.00	421,000.00	
服務費用		57,602,000.00	57,602,000.00	
水電費		11,741,000.00	11,741,000.00	
郵電費		447,000.00	447,000.00	
旅運費		327,000.00	327,000.00	
印刷裝訂與廣告費		912,000.00	912,000.00	
修理保養及保固費		10,497,000.00	10,497,000.00	
保險費		206,000.00	206,000.00	
一般服務費		31,117,000.00	31,117,000.00	
專業服務費		2,355,000.00	2,355,000.00	
材料及用品費		20,549,000.00	20,549,000.00	
使用材料費		5,855,000.00	5,855,000.00	
用品消耗		14,694,000.00	14,694,000.00	
商品及醫療用品				
租金與利息		2,157,000.00	2,157,000.00	
地租及水租		46,000.00	46,000.00	
房租		104,000.00	104,000.00	
機器租金		1,936,000.00	1,936,000.00	
交通及運輸設備租金		14,000.00	14,000.00	
什項設備租金		57,000.00	57,000.00	
折舊、折耗及攤銷	11,112,000.00	12,872,000.00	23,984,000.00	9,954,586.00
不動產、廠房及設備折舊	2,210,000.00	7,763,000.00	9,973,000.00	1,717,085.00
生物資產折舊				
其他折舊性資產折舊	6,741,000.00		6,741,000.00	6,740,943.00
攤銷	2,161,000.00	5,109,000.00	7,270,000.00	1,496,558.00
稅捐與規費(強制費)				
土地稅				
房屋稅				
規 費				
會費、捐助、補助、分攤、 救助(濟)與交流活動費		1,544,000.00	1,544,000.00	
會費		4,000.00	4,000.00	
捐助、補助與獎助		1,540,000.00	1,540,000.00	
補貼(償)、獎勵、慰問 與救助(濟)				
短絀、賠償與保險給付				
各項短絀				
其他				52,460.00

單位:新臺幣元

算 數		比 較 增 減		備 註
自籌收入 支 應	合 計	金 額	%	
89,372,047.00	99,379,093.00	-6,877,907.00	-6.47	
89,372,047.00	99,379,093.00	-6,877,907.00	-6.47	
536,864.00	536,864.00	115,864.00	27.52	
536,864.00	536,864.00	115,864.00	27.52	
55,347,139.00	55,347,139.00	-2,254,861.00	-3.91	
10,791,387.00	10,791,387.00	-949,613.00	-8.09	
2,216,118.00	2,216,118.00	1,769,118.00	395.78	
171,116.00	171,116.00	-155,884.00	-47.67	國外旅費：預算數及決算數均為0元。
312,622.00	312,622.00	-599,378.00	-65.72	1.廣告費：預算數30,000元，決算數0元。 2.業務宣導費：預算數490,000元，決算數6,138元，係辦理保護環境愛地球活動之宣導費。
9,832,182.00	9,832,182.00	-664,818.00	-6.33	
200,021.00	200,021.00	-5,979.00	-2.90	
30,053,728.00	30,053,728.00	-1,063,272.00	-3.42	
1,769,965.00	1,769,965.00	-585,035.00	-24.84	
22,554,316.00	22,554,316.00	2,005,316.00	9.76	
5,182,564.00	5,182,564.00	-672,436.00	-11.48	
17,341,752.00	17,341,752.00	2,647,752.00	18.02	
30,000.00	30,000.00	30,000.00		
70,879.00	70,879.00	-2,086,121.00	-96.71	
15,000.00	15,000.00	-31,000.00	-67.39	
		-104,000.00	-100.00	
		-1,936,000.00	-100.00	
679.00	679.00	-13,321.00	-95.15	
55,200.00	55,200.00	-1,800.00	-3.16	
9,293,100.00	19,247,686.00	-4,736,314.00	-19.75	
6,487,088.00	8,204,173.00	-1,768,827.00	-17.74	
49,464.00	49,464.00	49,464.00		
	6,740,943.00	-57.00	0.00	
2,756,548.00	4,253,106.00	-3,016,894.00	-41.50	
145,640.00	145,640.00	145,640.00		
901.00	901.00	901.00		
240.00	240.00	240.00		
144,499.00	144,499.00	144,499.00		
1,171,939.00	1,171,939.00	-372,061.00	-24.10	
3,000.00	3,000.00	-1,000.00	-25.00	
1,156,939.00	1,156,939.00	-383,061.00	-24.87	
12,000.00	12,000.00	12,000.00		
220,204.00	220,204.00	220,204.00		
220,204.00	220,204.00	220,204.00		
31,966.00	84,426.00	84,426.00		

**國立嘉義大學校務基金(大學)**  
**其他業務外費用明細表**

中華民國110年度

科 目	預 算 數			決
	政府補助 收入支應	自籌收入 支 應	合 計	政府補助 收入支應
其他費用				52,460.00

附 註：

1.計時與計件人員酬金之編制外進用人力：

(1)依國立大學校務基金進用教學人員研究人員及工作人員實施原則及應補助計畫業務所需，預計進用559人(含專案教學人員47人、專案工作人員128人、專案研究人員3人、課外活動指導與諮輔人員8人、專任研究助理102人、兼任研究助理29人、臨時人員242人)，編列預算數250,443,000元；實際進用736人(含專案教學人員38人、專案工作人員131人、專案研究人員5人、課外活動指導與諮輔人員及社團指導老師78人、專任研究助理108人、兼任研究助理18人、臨時人員358人)，決算數285,076,453元。

(2)依國立大專校院行政人力契僱化實施原則，職員出缺以契僱化人員預計進用10人，預算數5,000,000元；實際進用10人，決算數4,477,445元。

2.外包費之勞務承攬：

(1)依環境清潔勞務替代委外工作採購，辦理校園環境整理清潔、環保及廢棄物委外處理等勞務外包：預計69人，編列預算數34,106,000元；實際70人，決算數27,283,338元。

(2)校區及宿舍警衛保全勤務採購外包：預計20人，編列預算數12,397,000元；實際20人，決算數10,574,880元。

(3)應業務所需清洗、消毒及維修等臨時庶務工作之勞務外包：預計15人，編列預算數4,985,000元；實際31人，決算數8,427,922元。

(4)資訊事務勞務替代委外人力外包：預計2人，編列預算數1,108,000元；實際2人，決算數969,867元。

單位：新臺幣元

算 數		比 較 增 減		備 註
自籌收入 支 應	合 計	金 額	%	
31,966.00	84,426.00	84,426.00		

**國立嘉義大學校務基金(大學)**  
**資產折舊明細表**  
中華民國110年度

項 目	不 動 產 、				
	土地改良物	房屋及建築	機械及設備	交通及運輸設備	什項設備
原值	262,486,561.00	2,970,944,377.00	2,502,971,583.00	196,677,644.00	1,575,006,207.00
減：以前年度已提折舊數	171,117,031.00	822,601,606.00	2,219,097,235.00	172,334,738.00	978,267,247.00
上年度期末帳面價值	91,369,530.00	2,148,342,771.00	283,874,348.00	24,342,906.00	596,738,960.00
加：本年度新增資產價值	752,993.00	856,708.00	85,122,609.00	3,796,140.00	29,799,561.00
減：本年度減少資產價值	0.00	0.00	209,273.00	0.00	10,931.00
加減：調整欄	39,598,901.00	0.00	8,951,085.00	0.00	2,658,370.00
減：本年度提列折舊數	12,625,581.00	54,934,930.00	78,227,101.00	6,070,709.00	24,844,391.00
本年度期末帳面價值	119,095,843.00	2,094,264,549.00	299,511,668.00	22,068,337.00	604,341,569.00
本年度提列折舊數	12,625,581.00	54,934,930.00	78,227,101.00	6,070,709.00	24,844,391.00
教學成本	9,837,932.00	42,268,402.00	57,443,817.00	4,278,484.00	17,259,210.00
醫療成本	0.00	0.00	149,655.00	4,164.00	799,517.00
管理及總務費用	2,459,028.00	10,566,067.00	17,681,411.00	1,494,333.00	4,256,519.00
其他業務外費用	328,621.00	2,100,461.00	2,952,218.00	293,728.00	2,529,145.00
合 計	12,625,581.00	54,934,930.00	78,227,101.00	6,070,709.00	24,844,391.00

一、本年度新增資產價值1億2,245萬2,339元，說明如下：

(一)土地改良物：計75萬2,993元，係增置數。

(二)房屋及建築：計85萬6,708元，係增置數。

(三)機械及設備：計8,512萬2,609元。

1、增置8,388萬3,734元。

2、政府機關撥入123萬8,875元(係行政院農業委員會家畜衛生試驗所撥入設備予本校獸醫學院)。

(四)交通及運輸設備：計379萬6,140元，係增置數。

(五)什項設備：計2,979萬9,561元，係增置數。

(六)其他：計212萬4,328元，係委辦計畫購置之代管資產。

二、本年度減少資產價值22萬204元，說明如下：

(一)機械及設備：計20萬9,273元，係撥出財產之帳面值(移撥科技部委辦計畫設備予國立臺灣海洋大學及輔仁大學)。

(二)什項設備：計1萬931元，係撥出財產之帳面值(移撥科技部委辦計畫設備予輔仁大學)。

三、調整欄淨增加數5,120萬8,356元，說明如下：

(一)土地改良物：淨增3,959萬8,901元，係以前年度購建中固定資產轉入。

(二)機械及設備：淨增895萬1,085元，係以前年度購建中固定資產轉入。

(三)什項設備：淨增265萬8,370元，係以前年度購建中固定資產轉入。

四、代管資產-土地：上年度決算數26億6,294萬9,606元，本年度決算數26億6,294萬9,606元。



單位:新臺幣元

廠房及設備			投資性 不動產	其 他	合 計
租賃資產	租賃權益 改 良	生產性 植 物			
0.00	0.00	0.00	0.00	1,376,124,441.00	8,884,210,813.00
0.00	0.00	0.00	0.00	634,349,221.00	4,997,767,078.00
0.00	0.00	0.00	0.00	741,775,220.00	3,886,443,735.00
0.00	0.00	0.00	0.00	2,124,328.00	122,452,339.00
0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	220,204.00
0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	51,208,356.00
0.00	0.00	0.00	0.00	27,082,042.00	203,784,754.00
0.00	0.00	0.00	0.00	716,817,506.00	3,856,099,472.00
0.00	0.00	0.00	0.00	27,082,042.00	203,784,754.00
0.00	0.00	0.00	0.00	16,233,597.00	147,321,442.00
0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	953,336.00
0.00	0.00	0.00	0.00	4,058,038.00	40,515,396.00
0.00	0.00	0.00	0.00	6,790,407.00	14,994,580.00
0.00	0.00	0.00	0.00	27,082,042.00	203,784,754.00

國立嘉義大學校務基金(大學)

資產報廢明細表

中華民國110年度

科 目	決 算 數				
	帳 面 價 值			殘餘價值 (4)	未實現重估 增值減少數 (5)
	成 本 或 重估價值 (1)	已 提 折舊額 (2)	淨 額 (3)=(1)-(2)		
不動產、廠房及設備	76,270,656	76,270,656	0	0	0
機械及設備	52,512,601	52,512,601	0	0	0
交通及運輸設備	957,463	957,463	0	0	0
什項設備	22,800,592	22,800,592	0	0	0

1.生產性生物資產-非流動已逾攤銷年限辦理報廢：成本及已提折舊額為16萬5,000元，淨值為0元。

2.公務代管資產已逾耐用年限辦理報廢：成本及已提折舊額為59萬8,884元，淨值為0元。

3.無形資產已逾攤銷年限辦理報廢：成本及已提折舊額為681萬8,610元，淨值為0元。

單位:新臺幣元

報廢短絀 (6)= (3)-(4)-(5)	報廢損失 預算數	比較增減	
		金額	%
0	0	0	
0	0	0	
0	0	0	
0	0	0	

**國立嘉義大學校務基金(大學)  
固定資產建設改良擴充明細表**

中華民國110年度

科 目	可 用 預 算 數			調 整 數
	以前年度保留數	本年度預算數	本年度奉准 先行辦理數	
不動產、廠房及設備	0.00	237,405,000.00	0.00	0.00
土地改良物	0.00	30,729,000.00	0.00	24,090,000.00
土地改良物	0.00	30,729,000.00	0.00	24,090,000.00
未完工程-土地改良物	0.00	0.00	0.00	0.00
房屋及建築	0.00	120,000,000.00	0.00	-68,700,000.00
房屋及建築	0.00	120,000,000.00	0.00	-68,700,000.00
未完工程-房屋及建築	0.00	0.00	0.00	0.00
機械及設備	0.00	49,403,000.00	0.00	44,000,000.00
機械及設備	0.00	49,403,000.00	0.00	44,000,000.00
訂購機件-機械及設備	0.00	0.00	0.00	0.00
交通及運輸設備	0.00	2,427,000.00	0.00	2,297,000.00
交通及運輸設備	0.00	2,427,000.00	0.00	2,297,000.00
什項設備	0.00	34,846,000.00	0.00	-1,687,000.00
什項設備	0.00	34,846,000.00	0.00	-1,687,000.00
訂購機件-什項設備	0.00	0.00	0.00	0.00
合 計	0.00	237,405,000.00	0.00	0.00
政府補助收入支應				
不動產、廠房及設備	0.00	105,925,000.00	0.00	0.00
土地改良物	0.00	30,729,000.00	0.00	-18,810,000.00
土地改良物	0.00	30,729,000.00	0.00	-18,810,000.00
未完工程-土地改良物	0.00	0.00	0.00	0.00
房屋及建築	0.00	0.00	0.00	3,100,000.00
房屋及建築	0.00	0.00	0.00	3,100,000.00
未完工程-房屋及建築	0.00	0.00	0.00	0.00
機械及設備	0.00	44,403,000.00	0.00	20,000,000.00

單位:新臺幣元

合計	決算數	比較增減	本年度保留數	說明
237,405,000.00	223,500,233.00	-13,904,767.00	820,000.00	
54,819,000.00	51,003,981.00	-3,815,019.00	0.00	政府補助收入: 調整流出至機械及設備1,881萬元。 自籌收入: 自房屋及建築調整流入4,290萬元。
54,819,000.00	752,993.00	-54,066,007.00	0.00	
0.00	50,250,988.00	50,250,988.00	0.00	
51,300,000.00	46,409,998.00	-4,890,002.00	0.00	政府補助收入: 自什項設備調整流入310萬元。 自籌收入: 調整流出至土地改良物4,290萬元、機械及設備2,400萬元、交通及運輸設備109萬元及什項設備381萬元。
51,300,000.00	856,708.00	-50,443,292.00	0.00	
0.00	45,553,290.00	45,553,290.00	0.00	
93,403,000.00	90,106,053.00	-3,296,947.00	0.00	政府補助收入: 自土地改良物調整流入1,881萬元及什項設備調整流入119萬元。 自籌收入: 自房屋及建築調整流入2,400萬元。
93,403,000.00	83,883,734.00	-9,519,266.00	0.00	
0.00	6,222,319.00	6,222,319.00	0.00	
4,724,000.00	3,796,140.00	-927,860.00	820,000.00	1. 政府補助收入:自什項設備調整流入120萬7,000元。 自籌收入:自房屋及建築調整流入109萬元。 2.主要係汽車晶片及原物料受新冠肺炎及航運影響而短缺,影響車輛交貨期,待執行數82萬元申辦保留。
4,724,000.00	3,796,140.00	-927,860.00	820,000.00	
33,159,000.00	32,184,061.00	-974,939.00	0.00	政府補助收入: 調整流出至房屋及建築310萬元、機械及設備119萬元、交通及運輸設備120萬7,000元。 自籌收入: 自房屋及建築調整流入381萬元。
33,159,000.00	29,799,561.00	-3,359,439.00	0.00	
0.00	2,384,500.00	2,384,500.00	0.00	
237,405,000.00	223,500,233.00	-13,904,767.00	820,000.00	
105,925,000.00	104,011,936.00	-1,913,064.00	820,000.00	
11,919,000.00	11,436,848.00	-482,152.00	0.00	調整流出至機械及設備1,881萬元。
11,919,000.00	12,152.00	-11,906,848.00	0.00	
0.00	11,424,696.00	11,424,696.00	0.00	
3,100,000.00	3,010,000.00	-90,000.00	0.00	自什項設備調整流入310萬元。
3,100,000.00	90,000.00	-3,010,000.00	0.00	
0.00	2,920,000.00	2,920,000.00	0.00	
64,403,000.00	63,944,575.00	-458,425.00	0.00	自土地改良物調整流入1,881萬元及什項

**國立嘉義大學校務基金(大學)  
固定資產建設改良擴充明細表**

中華民國110年度

科 目	可 用 預 算 數			調 整 數
	以前年度保留數	本年度預算數	本年度奉准 先行辦理數	
機械及設備	0.00	44,403,000.00	0.00	20,000,000.00
訂購機件-機械及設備	0.00	0.00	0.00	0.00
交通及運輸設備	0.00	2,427,000.00	0.00	1,207,000.00
交通及運輸設備	0.00	2,427,000.00	0.00	1,207,000.00
什項設備	0.00	28,366,000.00	0.00	-5,497,000.00
什項設備	0.00	28,366,000.00	0.00	-5,497,000.00
訂購機件-什項設備	0.00	0.00	0.00	0.00
合 計	0.00	105,925,000.00	0.00	0.00
自籌收入支應				
不動產、廠房及設備	0.00	131,480,000.00	0.00	0.00
土地改良物	0.00	0.00	0.00	42,900,000.00
土地改良物	0.00	0.00	0.00	42,900,000.00
未完工程-土地改良物	0.00	0.00	0.00	0.00
房屋及建築	0.00	120,000,000.00	0.00	-71,800,000.00
房屋及建築	0.00	120,000,000.00	0.00	-71,800,000.00
未完工程-房屋及建築	0.00	0.00	0.00	0.00
機械及設備	0.00	5,000,000.00	0.00	24,000,000.00
機械及設備	0.00	5,000,000.00	0.00	24,000,000.00
訂購機件-機械及設備	0.00	0.00	0.00	0.00
交通及運輸設備	0.00	0.00	0.00	1,090,000.00
交通及運輸設備	0.00	0.00	0.00	1,090,000.00
什項設備	0.00	6,480,000.00	0.00	3,810,000.00
什項設備	0.00	6,480,000.00	0.00	3,810,000.00
合 計	0.00	131,480,000.00	0.00	0.00

附 註：

110年度蘭潭校區學生宿舍五舍北側廁所污水設施改善工程等16件工程，依中央政府各機關工程管理費支用要點規定，按工程經費0.7%-3%估算工程管理費，本年度預算編列數251萬1,000元，決算數195萬1,012元。

單位:新臺幣元

合 計	決 算 數	比 較 增 減 數	本 年 度 保 留 數	說 明
				設備調整流入119萬元。
64,403,000.00	61,002,538.00	-3,400,462.00	0.00	
0.00	2,942,037.00	2,942,037.00	0.00	
3,634,000.00	2,813,531.00	-820,469.00	820,000.00	1.自什項設備調整流入120萬7,000元。 2.主要係新冠肺炎導致汽車晶片及原物料受航運影響而短缺，嚴重影響車輛交貨期限，待執行數82萬元申辦保留。
3,634,000.00	2,813,531.00	-820,469.00	820,000.00	
22,869,000.00	22,806,982.00	-62,018.00	0.00	調整流出至房屋及建築310萬元、機械及設備119萬元、交通及運輸設備120萬7,000元。
22,869,000.00	20,422,482.00	-2,446,518.00	0.00	
0.00	2,384,500.00	2,384,500.00	0.00	
105,925,000.00	104,011,936.00	-1,913,064.00	820,000.00	
131,480,000.00	119,488,297.00	-11,991,703.00	0.00	
42,900,000.00	39,567,133.00	-3,332,867.00	0.00	自房屋及建築調整流入4,290萬元。
42,900,000.00	740,841.00	-42,159,159.00	0.00	
0.00	38,826,292.00	38,826,292.00	0.00	
48,200,000.00	43,399,998.00	-4,800,002.00	0.00	調整流出至土地改良物4,290萬元、機械及設備2,400萬元、交通及運輸設備109萬元及什項設備381萬元。
48,200,000.00	766,708.00	-47,433,292.00	0.00	
0.00	42,633,290.00	42,633,290.00	0.00	
29,000,000.00	26,161,478.00	-2,838,522.00	0.00	自房屋及建築調整流入2,400萬元。
29,000,000.00	22,881,196.00	-6,118,804.00	0.00	
0.00	3,280,282.00	3,280,282.00	0.00	
1,090,000.00	982,609.00	-107,391.00	0.00	自房屋及建築調整流入109萬元。
1,090,000.00	982,609.00	-107,391.00	0.00	
10,290,000.00	9,377,079.00	-912,921.00	0.00	自房屋及建築調整流入381萬元。
10,290,000.00	9,377,079.00	-912,921.00	0.00	
131,480,000.00	119,488,297.00	-11,991,703.00	0.00	

**國立嘉義大學校務基金(大學)**  
**固定資產建設改良擴充計畫預算與實際進度比較表**

中華民國110年度

計畫名稱	全部計畫			預算數						
	金額	目標能量	進度起迄年月	可用預算數					合計	占全部計畫%
				以前年度保留數	本年度預算數	本年度奉准先行辦理數	調整數			
一般建築及設備計畫				0	237,405,000	0	0	237,405,000		
土地改良物			110.01 110.12	0	30,729,000	0	24,090,000	54,819,000		
土地改良物			110.01 110.12	0	30,729,000	0	24,090,000	54,819,000		
未完工程-土地改良物			110.01 110.12	0	0	0	0	0		
房屋及建築			110.01 110.12	0	120,000,000	0	-68,700,000	51,300,000		
房屋及建築			110.01 110.12	0	120,000,000	0	-68,700,000	51,300,000		
未完工程-房屋及建築			110.01 110.12	0	0	0	0	0		
機械及設備			110.01 110.12	0	49,403,000	0	44,000,000	93,403,000		
機械及設備			110.01 110.12	0	49,403,000	0	44,000,000	93,403,000		
訂購機件-機械及設備			110.01 110.12	0	0	0	0	0		
交通及運輸設備			110.01 110.12	0	2,427,000	0	2,297,000	4,724,000		
交通及運輸設備			110.01 110.12	0	2,427,000	0	2,297,000	4,724,000		
什項設備			110.01 110.12	0	34,846,000	0	-1,687,000	33,159,000		
什項設備			110.01 110.12	0	34,846,000	0	-1,687,000	33,159,000		
訂購機件-什項設備			110.01 110.12	0	0	0	0	0		
合計				0	237,405,000	0	0	237,405,000		



單位:新臺幣元

截至本年度累計數 金額		算 數				未達成或超過預算之原因
		本 年 度 本 金 額	本年度 金額占 可用預 算數 (%)	截至本年 度累計數 金額	截至本年 度累計決 算數占累 計預算數 (%)	
237,405,000		223,500,233	94.14	223,500,233	94.14	
54,819,000		51,003,981	93.04	51,003,981	93.04	調整數2,409萬元，係因執行需要調整容納如下： 政府補助收入： 調整流出至機械及設備1,881萬元。 自籌收入： 自房屋及建築調整流入4,290萬元。
54,819,000		752,993	1.37	752,993	1.37	
0		50,250,988		50,250,988		
51,300,000		46,409,998	90.47	46,409,998	90.47	調整數6,870萬元，係因執行需要調整容納如下： 政府補助收入： 自什項設備調整流入310萬元。 自籌收入： 調整流出至土地改良物4,290萬元、機械及設備2,400萬元、交通及運輸設備109萬元及什項設備381萬元。
51,300,000		856,708	1.67	856,708	1.67	
0		45,553,290		45,553,290		
93,403,000		90,106,053	96.47	90,106,053	96.47	調整數4,400萬元，係因執行需要調整容納如下： 政府補助收入： 自土地改良物調整流入1,881萬元及什項設備調整流入119萬元。 自籌收入： 自房屋及建築調整流入2,400萬元。
93,403,000		83,883,734	89.81	83,883,734	89.81	
0		6,222,319		6,222,319		
4,724,000		3,796,140	80.36	3,796,140	80.36	1.調整數229萬7,000元，係因執行需要調整容納如下： 政府補助收入：自什項設備調整流入120萬7,000元。 自籌收入：自房屋及建築調整流入109萬元。 2.主要係汽車晶片及原物料受新冠肺炎及航運影響而短缺，影響車輛交貨期，待執行數82萬元申辦保留。
4,724,000		3,796,140	80.36	3,796,140	80.36	
33,159,000		32,184,061	97.06	32,184,061	97.06	調整數168萬7,000元，係因執行需要調整容納如下： 政府補助收入： 調整流出至房屋及建築310萬元、機械及設備119萬元、交通及運輸設備120萬7,000元。 自籌收入： 自房屋及建築調整流入381萬元。
33,159,000		29,799,561	89.87	29,799,561	89.87	
0		2,384,500		2,384,500		
237,405,000		223,500,233	94.14	223,500,233	94.14	

國立嘉義大學校務基金(大學)  
 主要營運項目執行績效摘要表  
 中華民國110年度

項 目	數量 單位	預 算 數		決 算 數	
		數 量	金 額	數 量	金 額
教學訓輔	人	11,855	1,553,831,000.00	11,689	1,472,559,405.00
大專院校	人	11,855	1,553,831,000.00	11,689	1,472,559,405.00

單位:新臺幣元

比較增減				備註
數量	%	金額	%	
-166	-1.40	-81,271,595.00	-5.23	
-166	-1.40	-81,271,595.00	-5.23	

**國立嘉義大學校務基金(大學)  
基金數額增減明細表**

中華民國 110 年度

單位:新臺幣元

項 目	預 算 數	決 算 數	比 較 增 減	備 註
期初基金數額	4,059,309,000.00	4,076,180,313.00	16,871,313.00	
加：				
以前年度公積撥充	0.00	0.00	0.00	
賸餘撥充	0.00	0.00	0.00	
以代管國有財產撥充	0.00	0.00	0.00	
國庫增撥數	42,000,000.00	48,016,339.00	6,016,339.00	1. 國庫現金增撥固定資產3,801萬6,339元、無形資產1,000萬元，合計4,801萬6,339元。 2. 決算數較預算數增加601萬6,339元，係本年度獲教育部其他專案型補助計畫資本門補助款增加所致(屬配合總預算辦理之增資，依附屬單位預算執行要點第17點第1款規定，併決算辦理)。
其他	1,000,000.00	0.00	-1,000,000.00	
減：				
填補短絀	0.00	0.00	0.00	
折減基金繳庫	0.00	0.00	0.00	
其他	1,000,000.00	0.00	-1,000,000.00	
期末基金數額	4,101,309,000.00	4,124,196,652.00	22,887,652.00	

本 頁 空 白

## 國立嘉義大學校務基金(大學)

## 資金轉投資及其餘紿明細表

中華民國110年度

轉投資事業名稱	期末資本額		稅前盈虧	投 資		
	金額	股數		以前年度 投資額	本 年 度 增 減	
					預算數	決算數
中鋼碳素化學股份有限公司	2,369,044,800	236,904,480	0	542,500	0	60,000
中國鋼鐵股份有限公司	157,731,289,960	15,773,128,996	0	247,500	0	106,000
中華電信股份有限公司	77,574,465,450	7,757,446,545	0	10,355,000	3,500,533	4,324,000
國泰金融控股股份有限公司	147,025,101,280	14,702,510,128	0	436,992	0	209,446
兆豐金融控股股份有限公司	135,998,239,830	13,599,823,983	0	1,251,600	382,275	668,100
第一金融控股股份有限公司	129,641,590,880	12,964,159,088	0	1,179,801	22,170	212,093
合作金庫金融控股股份有限公司	136,009,082,000	13,600,908,200	0	1,166,462	63,800	398,866

單位:新臺幣元

金額		截至本年度持 股比例%	現金股利或採權益法 認列之投資餘絀			備註
投資 比較增減	截至本年度 投資淨額		預算數	決算數	比較增減	
60,000	602,500	0.00	0	13,990	13,990	1.係校友蔡炳坤先生與宋玉真女士分別捐3,000股及2,000股。 2.本校於編製本(110)年度決算時，尚無法取得該公司同一年度財務報表。
106,000	353,500	0.00	0	2,993	2,993	1.係校友蔡炳坤先生與宋玉真女士分別捐6,000股及4,000股。 2.本校於編製本(110)年度決算時，尚無法取得該公司同一年度財務報表。
823,467	14,679,000	0.00	0	529,628	529,628	1.係校友蔡炳坤先生與宋玉真女士捐贈各5,000股；學校投資116,000股。 2.學校投資係依本校「投資取得之收益收支管理要點」之規定，且經校務基金管理委員會決議通過並奉校長核准後先行辦理，以自籌收入進行具有收益性及安全性之投資。 3.本校於編製本(110)年度決算時，尚無法取得該公司同一年度財務報表。
209,446	646,438	0.00	0	25,848	25,848	1.係校友蔡炳坤先生與宋玉真女士分別捐2,343股及8,000股。 2.本校於編製本(110)年度決算時，尚無法取得該公司同一年度財務報表。
285,825	1,919,700	0.00	0	128,720	128,720	1.係校友蔡炳坤先生與宋玉真女士分別捐7,000股及8,000股；學校投資39,000股。 2.學校投資係依本校「投資取得之收益收支管理要點」之規定，且經校務基金管理委員會決議通過並奉校長核准後先行辦理，以自籌收入進行具有收益性及安全性之投資。 3.本校於編製本(110)年度決算時，尚無法取得該公司同一年度財務報表。
189,923	1,391,894	0.00	0	0	0	0.1.係學校投資56,812股。 2.學校投資係依本校「投資取得之收益收支管理要點」之規定，且經校務基金管理委員會決議通過並奉校長核准後先行辦理，以自籌收入進行具有收益性及安全性之投資。 3.本校於編製本(110)年度決算時，尚無法取得該公司同一年度財務報表。
335,066	1,565,328	0.00	0	50,412	50,412	1.係學校投資61,506股。 2.學校投資係依本校「投資取得之收益收支管理要點」之規定，且經校務基金管理委員會決議通過並奉校長核准動支，以自籌收入進行具有收益性及安全性之投資。 3.本校於編製本(110)年度決算時，尚無法取得該公司同一年度財務報表。

## 國立嘉義大學校務基金(大學)

## 資金轉投資及其餘細明細表

中華民國110年度

轉投資事業名稱	期末資本額		稅前盈虧	投 資		
	金額	股數		以前年度 投資額	本 年 度 增 減	
					預算數	決算數
台灣積體電路製造股份有限公司	259,303,804,580	25,930,380,458	0	7,420,000	210,652	-40,000
中華航空股份有限公司	57,404,843,680	5,740,484,368	0	964,000	80,800	551,250
長榮航空股份有限公司	51,385,386,670	5,138,538,667	0	1,052,000	183,380	1,156,050
台灣高速鐵路股份有限公司	56,282,930,580	5,628,293,058	0	253,600	592,777	575,200
統一企業股份有限公司	56,820,154,210	5,682,015,421	0	405,000	769,555	761,200
玉山金融控股股份有限公司	133,546,000,000	13,354,600,000	0	255,500	1,040,603	1,260,743



單位:新臺幣元

金額		截至本 年度持 股比 例%	現金股利或採權益法 認列之投資餘絀			備註
投資 比較增減	截至本年度 投資淨額		預算數	決算數	比較增減	
-250,652	7,380,000	0.00	0	110,000	110,000	1.係學校投資12,000股。 2.學校投資係依本校「投資取得之收益收支管理要點」之規定，且經校務基金管理委員會決議通過並奉校長核准後先行辦理，以自籌收入進行具有收益性及安全性之投資。 3.本校於編製本(110)年度決算時，尚無法取得該公司同一年度財務報表。
470,450	1,515,250	0.00	0	0	0	1.係學校投資55,000股。 2.學校投資係依本校「投資取得之收益收支管理要點」之規定，且經校務基金管理委員會決議通過並奉校長核准後先行辦理，以自籌收入進行具有收益性及安全性之投資。 3.本校於編製本(110)年度決算時，尚無法取得該公司同一年度財務報表。
972,670	2,208,050	0.00	0	0	0	1.係學校投資79,000股。 2.學校投資係依本校「投資取得之收益收支管理要點」之規定，且經校務基金管理委員會決議通過並奉校長核准後先行辦理，以自籌收入進行具有收益性及安全性之投資。 3.本校於編製本(110)年度決算時，尚無法取得該公司同一年度財務報表。
-17,577	828,800	0.00	0	78,064	78,064	1.係學校投資28,000股。 2.學校投資係依本校「投資取得之收益收支管理要點」之規定，且經校務基金管理委員會決議通過並奉校長核准後先行辦理，以自籌收入進行具有收益性及安全性之投資。 3.本校於編製本(110)年度決算時，尚無法取得該公司同一年度財務報表。
-8,355	1,166,200	0.00	0	127,430	127,430	1.係學校投資17,000股。 2.學校投資係依本校「投資取得之收益收支管理要點」之規定，且經校務基金管理委員會決議通過並奉校長核准後先行辦理，以自籌收入進行具有收益性及安全性之投資。 3.本校於編製本(110)年度決算時，尚無法取得該公司同一年度財務報表。
220,140	1,516,243	0.00	0	30,490	30,490	1.係學校投資54,055股。 2.學校投資係依本校「投資取得之收益收支管理要點」之規定，且經校務基金管理委員會決議通過並奉校長核准後先行辦理，以自籌收入進行具有收益性及安全性之投資。 3.本校於編製本(110)年度決算時，尚無法取得該公司同一年度財務報表。

國立嘉義大學校務基金(大學)  
資金轉投資及其餘細明細表  
中華民國110年度

轉投資事業名稱	期末資本額		稅前盈虧	投 資		
	金額	股數		以前年度 投資額	本 年 度 增 減	
					預算數	決算數
元大金融控股股份有限公司	121,374,359,140	12,137,435,914	0	267,150	797,728	972,550
台新金融控股股份有限公司	122,093,831,700	12,209,383,170	0	265,000	837,162	1,358,617
國票金融控股股份有限公司	29,975,085,550	2,997,508,555	0	578,250	1,576,789	1,946,736
統一超商股份有限公司	10,396,222,550	1,039,622,255	0	533,000	1,364,486	1,381,500
日盛金融控股股份有限公司	38,347,144,610	3,834,714,461	0	630,000	-517,875	-630,000
全家便利商店股份有限公司	2,232,200,000	223,220,000	0	524,000	1,315,951	1,208,500
鴻海精密工業股份有限公司	138,629,906,090	13,862,990,609	0	0	2,320,680	2,184,000

單位:新臺幣元

金額		截至本 年度持 股比 例%	現金股利或採權益法 認列之投資餘絀			備註
投資 比較增減	截至本年度 投資淨額		預算數	決算數	比較增減	
						財務報表。
174,822	1,239,700	0.00	0	57,590	57,590	1.係學校投資49,000股。 2.學校投資係依本校「投資取得之收益收支管理要點」之規定，且經校務基金管理委員會決議通過並奉校長核准後先行辦理，以自籌收入進行具有收益性及安全性之投資。 3.本校於編製本(110)年度決算時，尚無法取得該公司同一年度財務報表。
521,455	1,623,617	0.00	0	44,962	44,962	1.係學校投資85,679股。 2.學校投資係依本校「投資取得之收益收支管理要點」之規定，且經校務基金管理委員會決議通過並奉校長核准後先行辦理，以自籌收入進行具有收益性及安全性之投資。 3.本校於編製本(110)年度決算時，尚無法取得該公司同一年度財務報表。
369,947	2,524,986	0.01	0	97,490	97,490	1.係學校投資157,320股。 2.學校投資係依本校「投資取得之收益收支管理要點」之規定，且經校務基金管理委員會決議通過並奉校長核准後先行辦理，以自籌收入進行具有收益性及安全性之投資。 3.本校於編製本(110)年度決算時，尚無法取得該公司同一年度財務報表。
17,014	1,914,500	0.00	0	0	0	1.係學校投資7,000股。 2.學校投資係依本校「投資取得之收益收支管理要點」之規定，且經校務基金管理委員會決議通過並奉校長核准後先行辦理，以自籌收入進行具有收益性及安全性之投資。 3.本校於編製本(110)年度決算時，尚無法取得該公司同一年度財務報表。
-112,125	0	0.00	0	0	0	0學校投資與處分係依本校「投資取得之收益收支管理要點」之規定，且經校務基金管理委員會決議通過並奉校長核准後先行辦理。
-107,451	1,732,500	0.00	0	0	0	1.係學校投資7,000股。 2.學校投資係依本校「投資取得之收益收支管理要點」之規定，且經校務基金管理委員會決議通過並奉校長核准後先行辦理，以自籌收入進行具有收益性及安全性之投資。 3.本校於編製本(110)年度決算時，尚無法取得該公司同一年度財務報表。
-136,680	2,184,000	0.00	0	88,740	88,740	1.係學校投資21,000股。 2.學校投資係依本校「投資取得

國立嘉義大學校務基金(大學)  
資金轉投資及其餘細明細表  
中華民國110年度

轉投資事業名稱	期末資本額		稅前盈虧	投 資		
	金額	股數		以前年度 投資額	本 年 度 增 減	
					預算數	決算數
群益期貨股份有限公司	2,104,375,840	210,437,584	0	0	1,288,833	1,246,400

一、 投資標的屬基金性質之期初投資額為873萬1,400元，期末投資額2,003萬5,500元，本年度現金股利87萬5,890元。

二、 年度中已出售轉投資事業之投資餘絀：

(一) 投資賸餘：上市櫃股票：217萬7,133元、基金0元。

(二) 投資短絀：上市櫃股票：0元、基金0元。

單位:新臺幣元

金 額		截至本 年度持 股比 例%	現金股利或採權益法 認列之投資餘絀			備註
投 資 比較增減	截至本年度 投資淨額		預算數	決算數	比較增減	
						之收益收支管理要點」之規定， 且經校務基金管理委員會決議通 過並奉校長核准後先行辦理，以 自籌收入進行具有收益性及安全 性之投資。 3.本校於編製本(110)年度決算 時，尚無法取得該公司同一年度 財務報表。
-42,433	1,246,400	0.02	0	0	0	1.係學校投資32,000股。 2.學校投資係依本校「投資取得 之收益收支管理要點」之規定， 且經校務基金管理委員會決議通 過並奉校長核准後先行辦理，以 自籌收入進行具有收益性及安全 性之投資。 3.本校於編製本(110)年度決算 時，尚無法取得該公司同一年度 財務報表。

**國立嘉義大學校務基金(大學)**  
**員工人數彙計表**

中華民國110年度

單位:人

項 目	預 算 數	決 算 數	比 較 增 減	備 註
業務支出部分				
專任人員	222	202	-20	
職員	164	147	-17	
駐衛警	8	8	0	
技工	20	20	0	
工友	30	27	-3	
教師人員	640	467	-173	
教師	640	467	-173	
助教人員	5	5	0	
助教	5	5	0	
兼任人員	265	167	-98	
兼任	265	167	-98	
合 計	1,132	841	-291	

1.計時與計件人員酬金之編制外進用人力：

(1)依國立大學校務基金進用教學人員研究人員及工作人員實施原則及應補助計畫業務所需，預計進用559人(含專案教學人員47人、專案工作人員128人、專案研究人員3人、課外活動指導與諮輔人員8人、專任研究助理102人、兼任研究助理29人、臨時人員242人)，編列預算數250,443,000元；實際進用736人(含專案教學人員38人、專案工作人員131人、專案研究人員5人、課外活動指導與諮輔人員及社團指導老師78人、專任研究助理108人、兼任研究助理18人、臨時人員358人)，決算數285,076,453元。

(2)依國立大專校院行政人力契僱化實施原則，職員出缺以契僱化人員預計進用10人，預算數5,000,000元；實際進用10人，決算數4,477,445元。

2.外包費之勞務承攬：

(1)依環境清潔勞務替代委外工作採購，辦理校園環境整理清潔、環保及廢棄物委外處理等勞務外包：預計69人，編列預算數34,106,000元；實際70人，決算數27,283,338元。

(2)校區及宿舍警衛保全勤務採購外包：預計20人，編列預算數12,397,000元；實際20人，決算數10,574,880元。

(3)應業務所需清洗、消毒及維修等臨時庶務工作之勞務外包：預計15人，編列預算數4,985,000元；實際31人，決算數8,427,922元。

(4)資訊事務勞務替代委外人力外包：預計2人，編列預算數1,108,000元；實際2人，決算數969,867元。

本 頁 空 白

國立嘉義大學校務基金(大學)

用人費用彙計表

中華民國110年度

科 目	預 算 數						
	正式員額 薪 資	聘僱人員 薪 資	超時工作 報 酬	津 貼	獎 金	退 休 及 卹 償 金	資 遣 費
業務支出部分	826,226,000	0	16,941,000	0	116,761,000	64,688,000	0
教學成本	681,266,000	0	8,427,000	0	81,571,000	49,027,000	0
正式人員	681,266,000	0	8,427,000	0	81,571,000	49,027,000	0
兼任人員	0	0	0	0	0	0	0
管理及總務費用	144,960,000	0	8,093,000	0	35,190,000	15,661,000	0
正式人員	144,960,000	0	8,093,000	0	35,190,000	15,661,000	0
其他業務外費用	0	0	421,000	0	0	0	0
正式人員	0	0	421,000	0	0	0	0
合 計	826,226,000	0	16,941,000	0	116,761,000	64,688,000	0



單位：新臺幣元

福利費	提繳費	合計	兼任人員 費	總計
89,077,000	5,000	1,113,698,000	113,933,000	1,227,631,000
68,213,000	0	888,504,000	113,933,000	1,002,437,000
68,213,000	0	888,504,000	0	888,504,000
0	0	0	113,933,000	113,933,000
20,864,000	5,000	224,773,000	0	224,773,000
20,864,000	5,000	224,773,000	0	224,773,000
0	0	421,000	0	421,000
0	0	421,000	0	421,000
89,077,000	5,000	1,113,698,000	113,933,000	1,227,631,000

# 國立嘉義大學校務基金(大學) 用人費用彙計表(續)

中華民國110年度

科 目	決 算						
	正式員額 薪 資	聘僱人員 薪 資	超時工作 報 酬	津 貼	獎 金	退 休 及 卹 償 金	資 遣 費
業務支出部分	768,646,676	0	14,417,732	0	111,051,115	65,307,422	0
教學成本	630,875,879	0	7,385,964	0	76,319,851	49,342,007	0
正式人員	630,875,879	0	7,385,964	0	76,319,851	49,342,007	0
兼任人員	0	0	0	0	0	0	0
管理及總務費用	137,770,797	0	6,494,904	0	34,731,264	15,965,415	0
正式人員	137,770,797	0	6,494,904	0	34,731,264	15,965,415	0
其他業務外費用	0	0	536,864	0	0	0	0
正式人員	0	0	536,864	0	0	0	0
合 計	768,646,676	0	14,417,732	0	111,051,115	65,307,422	0

1. 計時與計件人員酬金之編制外進用人力：

(1) 依國立大學校務基金進用教學人員研究人員及工作人員實施原則及應補助計畫業務所需，預計進用559人(含專案教學人員47人、專案工作人員128人、專案研究人員3人、課外活動指導與諮輔人員8人、專任研究助理102人、兼任研究助理29人、臨時人員242人)，編列預算數250,443,000元；實際進用736人(含專案教學人員38人、專案工作人員131人、專案研究人員5人、課外活動指導與諮輔人員及社團指導老師78人、專任研究助理108人、兼任研究助理18人、臨時人員358人)，決算數285,076,453元。

(2) 依國立大專校院行政人力契僱化實施原則，職員出缺以契僱化人員預計進用10人，預算數5,000,000元；實際進用10人，決算數4,477,445元。

2. 外包費之勞務承攬：

(1) 依環境清潔勞務替代委外工作採購，辦理校園環境整理清潔、環保及廢棄物委外處理等勞務外包：預計69人，編列預算數34,106,000元；實際70人，決算數27,283,338元。

(2) 校區及宿舍警衛保全勤務採購外包：預計20人，編列預算數12,397,000元；實際20人，決算數10,574,880元。

(3) 應業務所需清洗、消毒及維修等臨時庶務工作之勞務外包：預計15人，編列預算數4,985,000元；實際31人，決算數8,427,922元。

(4) 資訊事務勞務替代委外人力外包：預計2人，編列預算數1,108,000元；實際2人，決算數969,867元。

3. 考績獎金：依據公務人員考績法、工友管理要點及各機關學校團體駐衛警察設置管理辦法，預計212人，編列預算數17,900,000元；實際208人，決算數17,078,757元。

4. 年終獎金：在職人員依據軍公教人員年終工作獎金發給注意事項，預計718人，編列預算數98,803,000元；退休人員依據退休(伍)軍公教人員年終慰問金發給辦法，預計2人，編列預算數58,000元；實際702人，決算數93,972,358元。

5. 支給兼任人員加班費之超時工作報酬54,511元及二代健保補充保費之福利費1,753,276元，列於本表「兼任人員費用」項下。

單位：新臺幣元

數				
福利費	提繳費	合計	兼任人員 費用	總計
84,704,647	4,437	1,044,132,029	104,819,731	1,148,951,760
62,950,918	0	826,874,619	104,819,731	931,694,350
62,950,918	0	826,874,619	0	826,874,619
0	0	0	104,819,731	104,819,731
21,753,729	4,437	216,720,546	0	216,720,546
21,753,729	4,437	216,720,546	0	216,720,546
0	0	536,864	0	536,864
0	0	536,864	0	536,864
84,704,647	4,437	1,044,132,029	104,819,731	1,148,951,760

**國立嘉義大學校務基金(大學)**  
**增購及汰舊換新管理用公務車輛明細表**

中華民國110年度

單位:新臺幣元

車輛類型	預算數		決算數		比較增減				備註
	輛數	金額	輛數	金額	輛數	%	金額	%	
油電混合動力車(1800c以下)	1	820,000	0	0	-1	-100.00	-820,000	-100.00	主要係汽車晶片及原物料受新冠肺炎及航運影響而短缺，影響車輛交貨期，待執行數82萬元申辦保留。
合計	1	820,000	0	0	-1	-100.00	-820,000	-100.00	

管理用車輛：

1. 110年度並無增購或汰舊換新。

2. 截至本年度終了各類車種及數量如列：首長用轎車1輛、禮賓用轎車1輛、客貨兩用車6輛、中型交通車1輛及大型交通車2輛，合計共11輛。

其他車輛：

1. 110年度並無增購或汰舊換新。

2. 截至本年度終了各類車種及數量如列：客貨兩用車7輛、小型貨車2輛及機車8輛，合計共17輛。

本 頁 空 白

## 國立嘉義大學校務基金(大學)

## 各項費用彙計表

中華民國110年度

科 目	本 年 度 預 算 數			本 年 度
	政府補助 收入支應	自籌收入 支 應	合 計	政府補助 收入支應
用人費用	961,135,000.00	266,496,000.00	1,227,631,000.00	953,306,432.00
正式員額薪資	673,324,000.00	152,902,000.00	826,226,000.00	675,133,604.00
聘僱及兼職人員薪資	2,548,000.00	110,356,000.00	112,904,000.00	3,598,810.00
超時工作報酬	16,520,000.00	447,000.00	16,967,000.00	13,879,878.00
獎金	116,761,000.00		116,761,000.00	111,051,115.00
退休及卹償金	64,688,000.00		64,688,000.00	65,307,422.00
福利費	87,289,000.00	2,791,000.00	90,080,000.00	84,331,166.00
提繳費	5,000.00		5,000.00	4,437.00
服務費用	223,981,000.00	399,585,000.00	623,566,000.00	196,736,157.00
水電費	60,421,000.00	33,421,000.00	93,842,000.00	50,726,879.00
郵電費	7,005,000.00	1,771,000.00	8,776,000.00	3,577,423.00
旅運費	9,708,000.00	33,210,000.00	42,918,000.00	2,987,083.00
印刷裝訂與廣告費	6,603,000.00	11,015,000.00	17,618,000.00	4,162,747.00
修理保養及保固費	37,430,000.00	24,087,000.00	61,517,000.00	12,176,833.00
保險費	865,000.00	748,000.00	1,613,000.00	1,410,699.00
一般服務費	61,010,000.00	248,823,000.00	309,833,000.00	98,037,294.00
專業服務費	40,939,000.00	45,676,000.00	86,615,000.00	23,657,199.00
公共關係費		834,000.00	834,000.00	
材料及用品費	53,049,000.00	123,063,000.00	176,112,000.00	40,175,927.00
使用材料費	10,151,000.00	11,337,000.00	21,488,000.00	5,925,908.00
用品消耗	42,898,000.00	105,932,000.00	148,830,000.00	34,250,019.00
商品及醫療用品		5,794,000.00	5,794,000.00	
租金與利息	12,254,000.00	13,265,000.00	25,519,000.00	17,735,259.00
地租及水租	733,000.00	876,000.00	1,609,000.00	415,061.00
房租	876,000.00	2,110,000.00	2,986,000.00	281,155.00
機器租金	5,462,000.00	4,776,000.00	10,238,000.00	13,436,089.00
交通及運輸設備租金	3,380,000.00	3,703,000.00	7,083,000.00	2,534,385.00
什項設備租金	1,803,000.00	1,800,000.00	3,603,000.00	1,068,569.00
折舊、折耗及攤銷	169,014,000.00	93,272,000.00	262,286,000.00	171,367,738.00
不動產、廠房及設備折舊	118,850,000.00	64,310,000.00	183,160,000.00	127,399,293.00
生物資產折舊				
其他折舊性資產折舊	27,033,000.00		27,033,000.00	27,032,578.00
攤銷	23,131,000.00	28,962,000.00	52,093,000.00	16,935,867.00
稅捐與規費(強制費)	121,000.00	457,000.00	578,000.00	50,595.00
土地稅				
房屋稅				
消費與行為稅		173,000.00	173,000.00	
規 費	121,000.00	284,000.00	405,000.00	50,595.00
會費、捐助、補助、分攤、救 助(濟)與交流活動費	49,624,000.00	105,844,000.00	155,468,000.00	60,305,420.00
會費	197,000.00	487,000.00	684,000.00	5,890.00
捐助、補助與獎助	48,291,000.00	104,673,000.00	152,964,000.00	60,242,512.00
補貼(償)、獎勵、慰問與 救助(濟)		684,000.00	684,000.00	

單位:新臺幣元

決算數		比較增減	
自籌收入 支 應	合 計	金 額	%
195,645,328.00	1,148,951,760.00	-78,679,240.00	-6.41
93,513,072.00	768,646,676.00	-57,579,324.00	-6.97
99,413,134.00	103,011,944.00	-9,892,056.00	-8.76
592,365.00	14,472,243.00	-2,494,757.00	-14.70
	111,051,115.00	-5,709,885.00	-4.89
	65,307,422.00	619,422.00	0.96
2,126,757.00	86,457,923.00	-3,622,077.00	-4.02
	4,437.00	-563.00	-11.26
398,994,675.00	595,730,832.00	-27,835,168.00	-4.46
21,409,446.00	72,136,325.00	-21,705,675.00	-23.13
4,360,691.00	7,938,114.00	-837,886.00	-9.55
12,012,512.00	14,999,595.00	-27,918,405.00	-65.05
12,746,099.00	16,908,846.00	-709,154.00	-4.03
36,023,030.00	48,199,863.00	-13,317,137.00	-21.65
1,114,051.00	2,524,750.00	911,750.00	56.53
245,058,131.00	343,095,425.00	33,262,425.00	10.74
65,484,595.00	89,141,794.00	2,526,794.00	2.92
786,120.00	786,120.00	-47,880.00	-5.74
148,698,534.00	188,874,461.00	12,762,461.00	7.25
12,264,209.00	18,190,117.00	-3,297,883.00	-15.35
131,032,310.00	165,282,329.00	16,452,329.00	11.05
5,402,015.00	5,402,015.00	-391,985.00	-6.77
12,274,579.00	30,009,838.00	4,490,838.00	17.60
995,402.00	1,410,463.00	-198,537.00	-12.34
1,346,027.00	1,627,182.00	-1,358,818.00	-45.51
4,524,370.00	17,960,459.00	7,722,459.00	75.43
3,677,934.00	6,212,319.00	-870,681.00	-12.29
1,730,846.00	2,799,415.00	-803,585.00	-22.30
61,368,669.00	232,736,407.00	-29,549,593.00	-11.27
49,303,419.00	176,702,712.00	-6,457,288.00	-3.53
49,464.00	49,464.00	49,464.00	0.00
	27,032,578.00	-422.00	0.00
12,015,786.00	28,951,653.00	-23,141,347.00	-44.42
1,046,614.00	1,097,209.00	519,209.00	89.83
901.00	901.00	901.00	0.00
240.00	240.00	240.00	0.00
308,980.00	308,980.00	135,980.00	78.60
736,493.00	787,088.00	382,088.00	94.34
105,223,666.00	165,529,086.00	10,061,086.00	6.47
755,533.00	761,423.00	77,423.00	11.32
100,809,550.00	161,052,062.00	8,088,062.00	5.29
1,930,559.00	1,930,559.00	1,246,559.00	182.25

## 國立嘉義大學校務基金(大學)

## 各項費用彙計表

中華民國110年度

科 目	本 年 度 預 算 數			本 年 度
	政府補助 收入支應	自籌收入 支 應	合 計	政府補助 收入支應
競賽及交流活動費	1,136,000.00		1,136,000.00	57,018.00
短絀、賠償與保險給付				
各項短絀				
其他				52,460.00
其他費用				52,460.00
合 計	1,469,178,000.00	1,001,982,000.00	2,471,160,000.00	1,439,729,988.00



單位:新臺幣元

決 算 數		比 較 增 減	
自籌收入 支 應	合 計	金 額	%
1,728,024.00	1,785,042.00	649,042.00	57.13
220,204.00	220,204.00	220,204.00	0.00
220,204.00	220,204.00	220,204.00	0.00
2,334,319.00	2,386,779.00	2,386,779.00	0.00
2,334,319.00	2,386,779.00	2,386,779.00	0.00
925,806,588.00	2,365,536,576.00	-105,623,424.00	-4.27

**國立嘉義大學校務基金(大學)**  
**管制性項目及統計所需項目比較表**

中華民國110年度

科 目	預 算 數			決
	政府補助 收入支應	自籌收入 支 應	合 計	政府補助 收入支應
管制性項目	903,000.00	19,736,000.00	20,639,000.00	298,336.00
國外旅費	338,000.00	17,108,000.00	17,446,000.00	
廣告費	461,000.00	927,000.00	1,388,000.00	719.00
業務宣導費	104,000.00	867,000.00	971,000.00	297,617.00
公共關係費		834,000.00	834,000.00	
統計所需項目	70,511,000.00	251,344,000.00	321,855,000.00	81,689,102.00
宿舍電費		9,858,000.00	9,858,000.00	32,356.00
宿舍水費		1,859,000.00	1,859,000.00	
宿舍修護費		1,390,000.00	1,390,000.00	90,000.00
宿舍保險費		143,000.00	143,000.00	
計時與計件人員酬金	40,500,000.00	214,943,000.00	255,443,000.00	64,843,825.00
專技人員酬金				105,600.00
講課鐘點、稿費、出席審查 及查詢費	29,030,000.00	21,818,000.00	50,848,000.00	15,453,335.00
一般土地租金	17,000.00	247,000.00	264,000.00	199,971.00
宿舍折舊	964,000.00	1,086,000.00	2,050,000.00	964,015.00

單位:新臺幣元

算 數		比 較 增 減		備 註
自籌收入 支 應	合 計	金 額	%	
3,987,248.00	4,285,584.00	-16,353,416.00	-79.24	
308,636.00	308,636.00	-17,137,364.00	-98.23	國外旅費預算數17,446,000元，決算數308,636元，係應承接政府補助、建教合作、指定用途捐贈等計畫、推廣教育業務、推動科技發展及教學研究等業務所需，核實列支海外考察參訪，及出席國際會議(視訊會議)、短期研究及帶領學生實習等國外旅費。
621,650.00	622,369.00	-765,631.00	-55.16	廣告費預算數1,388,000元，決算數622,369元，係為期提升本校招生率、應承接推廣教育等計畫之業務所需，及刊登校長候選人徵求公告，皆奉校長核准動支後辦理相關作業。
2,270,842.00	2,568,459.00	1,597,459.00	164.52	業務宣導費預算數971,000元，決算數2,568,459元，係為期提升本校招生率、辦理校園教育及承接政府補助與建教合作計畫等業務所需，奉校長核准動支辦理招生宣傳、教育宣導及農產品市集等活動之宣導費用。
786,120.00	786,120.00	-47,880.00	-5.74	公共關係費預算數834,000元，決算數786,120元，係應校務發展業務所需，核實列支接待外賓、婚喪賀儀及餽贈等公共關係相關支出。
265,998,702.00	347,687,804.00	25,832,804.00	8.03	
9,491,302.00	9,523,658.00	-334,342.00	-3.39	
1,289,397.00	1,289,397.00	-569,603.00	-30.64	
1,490,485.00	1,580,485.00	190,485.00	13.70	
125,123.00	125,123.00	-17,877.00	-12.50	
224,710,073.00	289,553,898.00	34,110,898.00	13.35	
24,900.00	130,500.00	130,500.00	0.00	
27,446,326.00	42,899,661.00	-7,948,339.00	-15.63	
335,000.00	534,971.00	270,971.00	102.64	
1,086,096.00	2,050,111.00	111.00	0.01	

本 頁 空 白

國立嘉義大學附設實驗國民小學校務基金



國立嘉義大學附設實驗國民小學校務基金  
附屬單位決算之分決算目次

中華民國110年度

甲、總說明 .....	2-1
乙、主要表	
1. 收支餘絀表 .....	2-8
2. 餘絀撥補表 .....	2-10
3. 現金流量表 .....	2-12
4. 平衡表 .....	2-14
丙、附屬表	
1. 業務收入明細表 .....	2-19
2. 教學成本明細表 .....	2-20
3. 管理及總務費用明細表 .....	2-24
4. 其他業務外費用明細表 .....	2-26
5. 資產折舊明細表 .....	2-28
6. 資產報廢明細表 .....	2-30
7. 固定資產建設改良擴充明細表 .....	2-32
8. 固定資產建設改良擴充計畫預算與實際進度比較表 .....	2-34
9. 主要營運項目執行績效摘要表 .....	2-36
10. 基金數額增減明細表 .....	2-38
11. 員工人數彙計表 .....	2-39
12. 用人費用彙計表 .....	2-40
13. 增購及汰舊換新管理用公務車輛明細表 .....	2-44

14. 各項費用彙計表 .....	2-46
15. 管制性項目及統計所需項目比較表.....	2-48



# 甲、總說明



# 國立嘉義大學附設實驗國民小學校務基金

## 總 說 明

中華民國 110 年度

### 一、業務計畫實施績效：

本校現有學生計小學部 819 人、幼兒園 131 人，合計 950 人，本校教育措施乃根據我國教育宗旨，以五育均衡發展，陶冶兒童健全人格為目標，培養群我關係的生活教育，主動探索的科學教育，自我管理的自治活動及獨立思考民主教育，並辦理各類教學實驗，其教學計畫及預算實施進度按月進行，並如期完成。

本校奉行政院核定，自民國 98 年度起納入國立嘉義大學校務基金，所有收支均由校務基金帳務處理，各項會計報表納入國立嘉義大學校務基金會計報表中一併表達，另本校奉行政院核定自 100 年度起成立附屬單位預算之分預算，本年度校內主要實施績效如下：

#### (一)校園整體規劃：

為校務長遠發展需要，校園規劃及闢建為本校總務工作之重點，為提供師生安全與優質的學習環境，改善校園空間機能，厚植學校競爭力基礎，於本年度完成活動中心整修，提供全校師生更安全、友善的學生朝會及運動場所。

#### (二)教學設備與效能提昇：

為充實教學設備，奠定國民教育及其他各類教學實驗之前趨地位，致力於提昇教學設備，以增進教學效能及品質；採購各領域圖書設備，全面提昇教學及行政效率；教育部補助完成充實資源班設備及電腦教室遮光捲簾及校園設施無障礙化，整修無障礙廁所及更新無障礙電梯，使校園活動空間友善並符合無障礙規定；因應氣候暖化，並改善本校電力系統，裝設各班教室冷氣設備，改善教學環境，祈使上課空間舒適提升學習競爭力。

### 二、收支餘絀情形：

#### (一)收入決算數與預算數比較情形：

# 國立嘉義大學附設實驗國民小學校務基金

## 總 說 明

中華民國 110 年度

本年度業務收入決算數 1 億 4,237 萬 7,282 元，業務外收入決算數 262 萬 895 元，收入共計 1 億 4,499 萬 8,177 元，較預算數 1 億 3,442 萬 7,000 元，增加 1,057 萬 1,177 元，增加 7.86%，原因說明如下：

1. 推廣教育收入：決算數 750 萬 1,094 元，較預算數 710 萬元，增加 40 萬 1,094 元，增加 5.65%，主要係辦理各項社團研習收入較預計增加所致。
2. 學校教學研究補助收入：決算數 1 億 1,461 萬 1,000 元，與預算數 1 億 1,461 萬 1,000 元相同。
3. 其他補助收入：決算數 2,026 萬 5,188 元，較預算數 1,047 萬 5,000 元，增加 979 萬 188 元，增加 93.46%，主要係教育部、市政府補助收入較預計增加所致。
4. 利息收入：決算數 78 萬 8,390 元，較預算數 86 萬 3,000 元，減少 7 萬 4,610 元，減少 8.65%，主要係定期存款利息較預計減少所致。
5. 資產使用及權利金收入：決算數 87 萬 3,361 元，較預算數 112 萬 8,000 元，減少 25 萬 4,639 元，減少 22.57%，主要係太陽能光電等資產使用較預計減少所致。
6. 受贈收入：決算數 95 萬 7,699 元，較預算數 25 萬元，增加 70 萬 7,699 元，增加 283.08%，主要係捐款較預計增加所致。
7. 雜項收入：決算數 1,445 元，較預算數 0 元，增加 1,445 元，主要係學童 CQS 收入。

### (二) 成本與費用決算數與預算數比較情形：

本年度業務成本與費用決算數 1 億 5,008 萬 1,815 元，業務外費用決算數 54 萬 4,305 元，成本與費用共計 1 億 5,062 萬 6,120 元，較預算數 1 億 3,902 萬 5,000 元，增加 1,160 萬 1,120 元，增加 8.34%，原因說明如下：

1. 教學研究及訓輔成本：決算數 1 億 2,638 萬 7,465 元，較預算數 1 億 1,527

# 國立嘉義大學附設實驗國民小學校務基金

## 總 說 明

中華民國 110 年度

萬 6,000 元，增加 1,111 萬 1,465 元，增加 9.64%。主要係房屋建築老舊大額修繕，增列遞延借項攤銷費用提高所致。

2. 推廣教育成本：決算數 839 萬 7,971 元，較預算數 706 萬 9,000 元，增加 132 萬 8,971 元，增加 18.80%，主要係辦理各項社團研習所需費用較預計增加所致。

3. 管理費用及總務費用：決算數 1,529 萬 6,379 元，較預算數 1,643 萬元，減少 113 萬 3,621 元，減少 6.90%，主要係擷節經費節省支出所致。

4. 雜項費用：決算數 54 萬 4,305 元，較預算數 25 萬元，增加 29 萬 4,305 元，增加 117.72%，主要係教育儲蓄戶提供弱勢家庭學生之助學金較預計增加所致。

### (三) 決算與預算賸餘(短絀)比較情形：

1. 業務短絀：本年度決算數短絀 770 萬 4,533 元，較預算短絀數 658 萬 9,000 元，增加短絀 111 萬 5,533 元，增加 16.93%，主要係教學研究及訓輔成本較預計增加所致。

2. 業務外賸餘：本年度決算數賸餘 207 萬 6,590 元，較預算賸餘數 199 萬 1,000 元，增加賸餘 8 萬 5,590 元，增加 4.30%，主要係受贈收入較預計增加所致。

3. 本期餘絀：本年度決算數短絀 562 萬 7,943 元，較預算短絀數 459 萬 8,000 元，增加短絀 102 萬 9,943 元，增加 22.40%，主要係教學研究及訓輔成本較預計增加所致。

### 三、餘絀撥補實況：

(一) 賸餘之部：本年度賸餘決算數 0 元，前期未分配賸餘 949 萬 67 元，合計 949 萬 67 元，較預算數 357 萬 5,000 元，增加賸餘 591 萬 5,067 元。

(二) 分配之部：本年度填補累積短絀決算數 562 萬 7,943 元，較預算數 357 萬 5,000

# 國立嘉義大學附設實驗國民小學校務基金

## 總 說 明

中華民國 110 年度

元，增加分配 205 萬 2,943 元。

(三)未分配賸餘：本年度決算數 386 萬 2,124 元，預算數 0 元。

(四)短絀之部：本年度短絀決算數 562 萬 7,943 元，較預算數 459 萬 8,000 元，增加短絀 102 萬 9,943 元。

(五)填補之部：本年度撥用賸餘決算數 562 萬 7,943 元，較預算數 459 萬 8,000 元，增加填補 102 萬 9,943 元。

(六)待填補之短絀：本年度決算數短絀 0 元，預算數 0 元。

### 四、現金流量結果：

本年度期末現金及約當現金決算數為 4,401 萬 2,903 元，較期初現金及約當現金 4,219 萬 2,404 元，增加 182 萬 499 元，分析如下：

(一)業務活動：本期短絀現金流出 562 萬 7,943 元，利息收入之調整減計 78 萬 8,390 元，調整加計折舊及折耗 1,297 萬 4,237 元及無形資產與遞延借項攤銷數 1,234 萬 6,576 元，減計其他 137 萬 9,918 元，及加計流動資產淨減 86 萬 4,159 元現金流入，減計流動負債淨減 72 萬 2,663 元現金流入，加計收取利息 81 萬 3,604 元，以上流出、入互抵後，本年度業務活動之淨現金流入 1,847 萬 9,662 元。

(二)投資活動：本年度加計減少短期墊款 502 萬 362 元、減少準備金 53 萬 89 元、減計增加流動金融資產 900 萬元、短期墊款 423 萬 7,188 元、增置固定資產 872 萬 1,064 元、增加無形資產及其他資產 1,277 萬 7,705 元，以上流出、入互抵後，本年度投資活動之淨現金流出 2,918 萬 5,506 元。

(三)籌資活動：本年度國庫撥款增置固定資產 897 萬 9,400 元及遞延資產 315 萬 8,000 元現金流入，加計增加其他負債 38 萬 8,943 元現金流入，以上流出、入互抵後，本年度籌資活動之淨現金流入 1,252 萬 6,343 元。

### 五、資產負債情況：

# 國立嘉義大學附設實驗國民小學校務基金

## 總 說 明

中華民國 110 年度

- (一)資產：本年度決算數 6 億 6,133 萬 4,669 元，其中流動資產 1 億 5,370 萬 9,059 元，占資產總額 23.24%，投資、長期應收款、貸墊款及準備金 184 萬 5,294 元，占資產總額 0.28%，不動產、廠房及設備 1 億 789 萬 2,733 元，占資產總額 16.31%，無形資產 17 萬 7,786 元，占資產總額 0.03%，其他資產 3 億 9,770 萬 9,797 元，占資產總額 60.14%。
- (二)負債及淨值：本年度負債決算數 4 億 1,578 萬 2,837 元，占負債及淨值總額 62.87%，其中流動負債 1,765 萬 6,511 元，占負債及淨值總額 2.67%，其他負債 3 億 9,812 萬 6,326 元，占負債及淨值總額 60.20%、本年度淨值決算數 2 億 4,555 萬 1,832 元，占負債及淨值總額 37.13%，其中基金 1 億 7,792 萬 7,837 元，占負債及淨值總額 26.91%，公積 6,376 萬 1,871 元，占負債及淨值總額 9.64%，累積賸餘 386 萬 2,124 元，占負債及淨值總額 0.58%。

六、其他：無。

本 頁 空 白



# 乙、主要表



本 頁 空 白

國立嘉義大學附設實驗國民小學校務基金

收支餘絀表

中華民國110年度

科 目	本 年 度 預 算 數				本 年 度
	政府補助 收 入	自籌收入	合 計		政府補助 收 入
	金 額	金 額	金 額	%	金 額
業務收入	125,086,000.00	7,100,000.00	132,186,000.00	100.00	134,876,188.00
教學收入	0.00	7,100,000.00	7,100,000.00	5.37	0.00
學雜費收入	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
推廣教育收入	0.00	7,100,000.00	7,100,000.00	5.37	0.00
其他業務收入	125,086,000.00	0.00	125,086,000.00	94.63	134,876,188.00
學校教學研究補助收入	114,611,000.00	0.00	114,611,000.00	86.70	114,611,000.00
其他補助收入	10,475,000.00	0.00	10,475,000.00	7.92	20,265,188.00
業務成本與費用	130,248,000.00	8,527,000.00	138,775,000.00	104.98	140,548,281.00
教學成本	113,818,000.00	8,527,000.00	122,345,000.00	92.56	125,251,902.00
教學研究及訓輔成本	113,818,000.00	1,458,000.00	115,276,000.00	87.21	125,251,902.00
推廣教育成本	0.00	7,069,000.00	7,069,000.00	5.35	0.00
管理及總務費用	16,430,000.00	0.00	16,430,000.00	12.43	15,296,379.00
管理費用及總務費用	16,430,000.00	0.00	16,430,000.00	12.43	15,296,379.00
業務賸餘（短絀）	-5,162,000.00	-1,427,000.00	-6,589,000.00	-4.98	-5,672,093.00
業務外收入	0.00	2,241,000.00	2,241,000.00	1.70	0.00
財務收入	0.00	863,000.00	863,000.00	0.65	0.00
利息收入	0.00	863,000.00	863,000.00	0.65	0.00
其他業務外收入	0.00	1,378,000.00	1,378,000.00	1.04	0.00
資產使用及權利金收入	0.00	1,128,000.00	1,128,000.00	0.85	0.00
受贈收入	0.00	250,000.00	250,000.00	0.19	0.00
雜項收入	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
業務外費用	0.00	250,000.00	250,000.00	0.19	0.00
其他業務外費用	0.00	250,000.00	250,000.00	0.19	0.00
雜項費用	0.00	250,000.00	250,000.00	0.19	0.00
業務外賸餘（短絀）	0.00	1,991,000.00	1,991,000.00	1.51	0.00
本期賸餘（短絀）	-5,162,000.00	564,000.00	-4,598,000.00	-3.48	-5,672,093.00

單位:新臺幣元

決 算 數			比 較 增 減		上 年 度 決 算 數	
自籌收入	合 計					
金 額	金 額	%	金 額	%	金 額	%
7,501,094.00	142,377,282.00	100.00	10,191,282.00	7.71	137,064,312.00	100.00
7,501,094.00	7,501,094.00	5.27	401,094.00	5.65	8,165,238.00	5.96
0.00	0.00	0.00	0.00		5,600.00	0.00
7,501,094.00	7,501,094.00	5.27	401,094.00	5.65	8,159,638.00	5.95
0.00	134,876,188.00	94.73	9,790,188.00	7.83	128,899,074.00	94.04
0.00	114,611,000.00	80.50	0.00	0.00	113,086,000.00	82.51
0.00	20,265,188.00	14.23	9,790,188.00	93.46	15,813,074.00	11.54
9,533,534.00	150,081,815.00	105.41	11,306,815.00	8.15	137,861,817.00	100.58
9,533,534.00	134,785,436.00	94.67	12,440,436.00	10.17	121,888,666.00	88.93
1,135,563.00	126,387,465.00	88.77	11,111,465.00	9.64	113,729,028.00	82.97
8,397,971.00	8,397,971.00	5.90	1,328,971.00	18.80	8,159,638.00	5.95
0.00	15,296,379.00	10.74	-1,133,621.00	-6.90	15,973,151.00	11.65
0.00	15,296,379.00	10.74	-1,133,621.00	-6.90	15,973,151.00	11.65
-2,032,440.00	-7,704,533.00	-5.41	-1,115,533.00	16.93	-797,505.00	-0.58
2,620,895.00	2,620,895.00	1.84	379,895.00	16.95	2,859,667.00	2.09
788,390.00	788,390.00	0.55	-74,610.00	-8.65	990,549.00	0.72
788,390.00	788,390.00	0.55	-74,610.00	-8.65	990,549.00	0.72
1,832,505.00	1,832,505.00	1.29	454,505.00	32.98	1,869,118.00	1.36
873,361.00	873,361.00	0.61	-254,639.00	-22.57	1,068,692.00	0.78
957,699.00	957,699.00	0.67	707,699.00	283.08	174,122.00	0.13
1,445.00	1,445.00	0.00	1,445.00		626,304.00	0.46
544,305.00	544,305.00	0.38	294,305.00	117.72	195,539.00	0.14
544,305.00	544,305.00	0.38	294,305.00	117.72	195,539.00	0.14
544,305.00	544,305.00	0.38	294,305.00	117.72	195,539.00	0.14
2,076,590.00	2,076,590.00	1.46	85,590.00	4.30	2,664,128.00	1.94
44,150.00	-5,627,943.00	-3.95	-1,029,943.00	22.40	1,866,623.00	1.36

國立嘉義大學附設實驗國民小學校務基金

餘絀撥補表

中華民國110年度

項 目	本年度預算數		本年度決算數	
	金 額	%	金 額	%
賸餘之部	3,575,000.00	100.00	9,490,067.00	100.00
本期賸餘	0.00		0.00	
前期未分配賸餘	3,575,000.00	100.00	9,490,067.00	100.00
追溯適用及追溯重編之影響數	0.00		0.00	
公積轉列數	0.00		0.00	
其他轉入數	0.00		0.00	
分配之部	3,575,000.00	100.00	5,627,943.00	59.30
填補累積短絀	3,575,000.00	100.00	5,627,943.00	59.30
提存公積	0.00		0.00	
賸餘撥充基金數	0.00		0.00	
解繳公庫淨額	0.00		0.00	
其他依法分配數	0.00		0.00	
未分配賸餘	0.00		3,862,124.00	40.70
短絀之部	4,598,000.00	100.00	5,627,943.00	100.00
本期短絀	4,598,000.00	100.00	5,627,943.00	100.00
前期待填補之短絀	0.00		0.00	
追溯適用及追溯重編之影響數	0.00		0.00	
其他轉入數	0.00		0.00	
填補之部	4,598,000.00	100.00	5,627,943.00	100.00
撥用賸餘	3,575,000.00	77.75	5,627,943.00	100.00
撥用公積	1,023,000.00	22.25	0.00	
折減基金	0.00		0.00	
公庫撥款	0.00		0.00	
待填補之短絀	0.00		0.00	

單位:新臺幣元

比較增減		上年度決算數	
金額	%	金額	%
5,915,067.00	165.46	9,490,067.00	100.00
0.00		1,866,623.00	19.67
5,915,067.00	165.46	7,623,444.00	80.33
0.00		0.00	
0.00		0.00	
0.00		0.00	
2,052,943.00	57.42	0.00	
2,052,943.00	57.42	0.00	
0.00		0.00	
0.00		0.00	
0.00		0.00	
0.00		0.00	
3,862,124.00		9,490,067.00	100.00
1,029,943.00	22.40	0.00	
1,029,943.00	22.40	0.00	
0.00		0.00	
0.00		0.00	
0.00		0.00	
1,029,943.00	22.40	0.00	
2,052,943.00	57.42	0.00	
-1,023,000.00	-100.00	0.00	
0.00		0.00	
0.00		0.00	
0.00		0.00	

# 國立嘉義大學附設實驗國民小學校務基金 現金流量表

中華民國110年度

單位：新臺幣元

項 目	預 算 數	決 算 數	比 較 增 減	
			金 額	%
<b>▼業務活動之現金流量</b>	11,910,000.00	18,479,662.00	6,569,662.00	55.16
本期賸餘（短絀）	-4,598,000.00	-5,627,943.00	-1,029,943.00	22.40
利息股利之調整	-863,000.00	-788,390.00	74,610.00	-8.65
利息收入	-863,000.00	-788,390.00	74,610.00	-8.65
未計利息股利之本期賸餘（短絀）	-5,461,000.00	-6,416,333.00	-955,333.00	17.49
調整項目	16,508,000.00	24,082,391.00	7,574,391.00	45.88
折舊、減損及折耗	13,676,000.00	12,974,237.00	-701,763.00	-5.13
土地改良物	498,000.00	921,648.00	423,648.00	85.07
房屋及建築	2,691,000.00	2,690,158.00	-842.00	-0.03
機械及設備	3,286,000.00	2,390,367.00	-895,633.00	-27.26
交通及運輸設備	230,000.00	267,639.00	37,639.00	16.36
什項設備	3,222,000.00	2,955,781.00	-266,219.00	-8.26
代管資產	3,749,000.00	3,748,644.00	-356.00	-0.01
攤銷	3,100,000.00	12,346,576.00	9,246,576.00	298.28
攤銷電腦軟體	47,000.00	57,756.00	10,756.00	22.89
其他攤銷費用	3,053,000.00	12,288,820.00	9,235,820.00	302.52
其他	-268,000.00	-1,379,918.00	-1,111,918.00	414.89
遞延收入	-18,000.00	-849,829.00	-831,829.00	4621.27
其他	-250,000.00	-530,089.00	-280,089.00	112.04
流動資產淨減（淨增）	0.00	864,159.00	864,159.00	
流動負債淨增（淨減）	0.00	-722,663.00	-722,663.00	
未計利息股利之現金流入（流出）	11,047,000.00	17,666,058.00	6,619,058.00	59.92
收取利息	863,000.00	813,604.00	-49,396.00	-5.72
<b>▼業務活動之淨現金流入（流出）</b>	11,910,000.00	18,479,662.00	6,569,662.00	55.16
<b>▼投資活動之現金流量</b>	-14,925,000.00	-29,185,506.00	-14,260,506.00	95.55
減少流動金融資產及短期貸墊款	0.00	5,020,362.00	5,020,362.00	
減少短期墊款	0.00	5,020,362.00	5,020,362.00	
減少投資、長期應收款、貸墊款及準備金	250,000.00	530,089.00	280,089.00	112.04
減少準備金	250,000.00	530,089.00	280,089.00	112.04
增加流動金融資產及短期貸墊款	0.00	-13,237,188.00	-13,237,188.00	
增加流動金融資產	0.00	-9,000,000.00	-9,000,000.00	
增加短期墊款	0.00	-4,237,188.00	-4,237,188.00	
增加不動產、廠房及設備、礦產資源	-8,775,000.00	-8,721,064.00	53,936.00	-0.61
增加不動產、廠房及設備	-8,775,000.00	-8,721,064.00	53,936.00	-0.61
固定資產之增置	-8,775,000.00	-8,721,064.00	53,936.00	-0.61
機械及設備	-935,000.00	-4,463,598.00	-3,528,598.00	377.39
交通及運輸設備	0.00	-873,550.00	-873,550.00	
什項設備	-7,840,000.00	-3,383,916.00	4,456,084.00	-56.84
增加無形資產及其他資產	-6,400,000.00	-12,777,705.00	-6,377,705.00	99.65



# 國立嘉義大學附設實驗國民小學校務基金 現金流量表

中華民國110年度

單位：新臺幣元

項 目	預 算 數	決 算 數	比 較 增 減	
			金 額	%
增加無形資產	0.00	-189,661.00	-189,661.00	
增加其他資產	-6,400,000.00	-12,588,044.00	-6,188,044.00	96.69
增加遞延費用	-6,400,000.00	-12,588,044.00	-6,188,044.00	96.69
▼投資活動之淨現金流入(流出)	-14,925,000.00	-29,185,506.00	-14,260,506.00	95.55
▼籌資活動之現金流量	7,643,000.00	12,526,343.00	4,883,343.00	63.89
增加短期債務、流動金融負債及其他負債	0.00	388,943.00	388,943.00	
增加其他負債	0.00	388,943.00	388,943.00	
增加基金、公積及填補短絀	7,643,000.00	12,137,400.00	4,494,400.00	58.80
增加基金	7,643,000.00	12,137,400.00	4,494,400.00	58.80
國庫撥款增置固定資產	1,243,000.00	8,979,400.00	7,736,400.00	622.40
國庫增撥遞延資產	6,400,000.00	3,158,000.00	-3,242,000.00	-50.66
▼籌資活動之淨現金流入(流出)	7,643,000.00	12,526,343.00	4,883,343.00	63.89
▼現金及約當現金之淨增(淨減)	4,628,000.00	1,820,499.00	-2,807,501.00	-60.66
▼期初現金及約當現金	38,613,000.00	42,192,404.00	3,579,404.00	9.27
▼期末現金及約當現金	43,241,000.00	44,012,903.00	771,903.00	1.79
▼不影響現金流量之投資與籌資活動				
其他準備金與預收收入同額增加(+)或減少(-)之金額	0.00	1,066,019.00	1,066,019.00	
其他準備金與預收收入同額增加之金額(+)	0.00	1,066,019.00	1,066,019.00	
不動產、廠房及設備與遞延收入同額增加(+)或減少(-)之金額	0.00	3,450,000.00	3,450,000.00	
不動產、廠房及設備與遞延收入同額增加明細(+)	0.00	3,450,000.00	3,450,000.00	
機械及設備	0.00	1,050,000.00	1,050,000.00	
什項設備	0.00	2,400,000.00	2,400,000.00	
不動產、廠房及設備與基金同額增加(+)或減少(-)之金額	0.00	0.00	0.00	
撥入不動產、廠房及設備明細(+)	1,000,000.00	0.00	-1,000,000.00	-100.00
什項設備	1,000,000.00	0.00	-1,000,000.00	-100.00
撥出不動產、廠房及設備明細(-)	-1,000,000.00	0.00	1,000,000.00	-100.00
什項設備	-1,000,000.00	0.00	1,000,000.00	-100.00
應付代管資產轉列受贈公積之金額	3,749,000.00	3,748,644.00	-356.00	-0.01
盈餘分配與虧損填補之金額	-1,023,000.00	0.00	1,023,000.00	-100.00
提存(撥用-)公積	-1,023,000.00	0.00	1,023,000.00	-100.00

附 註：

1. 「業務活動現金流量之調整非現金項目-其他」計-137萬9,918元，說明如下：

(1) 遞延收入隨折舊及攤銷費用之提列轉列其他補助收入-84萬9,829元。

(2) 本年度支用指定用途捐贈認列受贈收入-53萬89元。

2. 「籌資活動現金流量之增加基金」計1,213萬7,400元，係國庫撥款增置固定資產及遞延資產(含教育部其他專案型補助計畫897萬9,400元)。

# 國立嘉義大學附設實驗國民小學校務基金 平衡表

中華民國110年12月31日

科 目	本年度決算數		上年度決算數		比 較 增 減	
	金 額	%	金 額	%	金 額	%
資產	661,334,669.00	100.00	651,492,742.00	100.00	9,841,927.00	1.51
流動資產	153,709,059.00	23.24	144,561,107.00	22.19	9,147,952.00	6.33
現金	44,012,903.00	6.66	42,192,404.00	6.48	1,820,499.00	4.31
銀行存款	44,012,903.00	6.66	42,192,404.00	6.48	1,820,499.00	4.31
流動金融資產	100,000,000.00	15.12	91,000,000.00	13.97	9,000,000.00	9.89
其他金融資產－流動	100,000,000.00	15.12	91,000,000.00	13.97	9,000,000.00	9.89
應收款項	590,700.00	0.09	1,750,631.00	0.27	-1,159,931.00	-66.26
應收利息	525,417.00	0.08	550,631.00	0.08	-25,214.00	-4.58
其他應收款	65,283.00	0.01	1,200,000.00	0.18	-1,134,717.00	-94.56
預付款項	6,957,754.00	1.05	6,687,196.00	1.03	270,558.00	4.05
預付費用	6,957,754.00	1.05	6,687,196.00	1.03	270,558.00	4.05
短期貸墊款	2,147,702.00	0.32	2,930,876.00	0.45	-783,174.00	-26.72
短期墊款	2,147,702.00	0.32	2,930,876.00	0.45	-783,174.00	-26.72
投資、長期應收款、貸墊款及準備金	1,845,294.00	0.28	779,275.00	0.12	1,066,019.00	136.80
準備金	1,845,294.00	0.28	779,275.00	0.12	1,066,019.00	136.80
其他準備金	1,845,294.00	0.28	779,275.00	0.12	1,066,019.00	136.80
不動產、廠房及設備	107,892,733.00	16.31	104,947,262.00	16.11	2,945,471.00	2.81
土地改良物	3,609,818.00	0.55	4,531,466.00	0.70	-921,648.00	-20.34
土地改良物	5,503,528.00	0.83	5,503,528.00	0.84	0.00	0.00
累計折舊－土地改良物	-1,893,710.00	-0.29	-972,062.00	-0.15	-921,648.00	94.81
房屋及建築	71,497,749.00	10.81	74,187,907.00	11.39	-2,690,158.00	-3.63
房屋及建築	95,740,042.00	14.48	95,740,042.00	14.70	0.00	0.00
累計折舊－房屋及建築	-24,242,293.00	-3.67	-21,552,135.00	-3.31	-2,690,158.00	12.48
機械及設備	13,820,339.00	2.09	10,697,108.00	1.64	3,123,231.00	29.20
機械及設備	34,458,091.00	5.21	30,374,146.00	4.66	4,083,945.00	13.45
累計折舊－機械及設備	-20,637,752.00	-3.12	-19,677,038.00	-3.02	-960,714.00	4.88
交通及運輸設備	1,941,988.00	0.29	1,336,077.00	0.21	605,911.00	45.35
交通及運輸設備	11,078,797.00	1.68	10,310,447.00	1.58	768,350.00	7.45
累計折舊－交通及運輸設備	-9,136,809.00	-1.38	-8,974,370.00	-1.38	-162,439.00	1.81
什項設備	17,022,839.00	2.57	14,194,704.00	2.18	2,828,135.00	19.92
什項設備	46,230,878.00	6.99	42,457,772.00	6.52	3,773,106.00	8.89
累計折舊－什項設備	-29,208,039.00	-4.42	-28,263,068.00	-4.34	-944,971.00	3.34
無形資產	177,786.00	0.03	45,881.00	0.01	131,905.00	287.49
無形資產	177,786.00	0.03	45,881.00	0.01	131,905.00	287.49
電腦軟體	177,786.00	0.03	45,881.00	0.01	131,905.00	287.49
其他資產	397,709,797.00	60.14	401,159,217.00	61.58	-3,449,420.00	-0.86
遞延資產	7,074,831.00	1.07	6,775,607.00	1.04	299,224.00	4.42
遞延費用	7,074,831.00	1.07	6,775,607.00	1.04	299,224.00	4.42
什項資產	390,634,966.00	59.07	394,383,610.00	60.54	-3,748,644.00	-0.95
代管資產	438,745,532.00	66.34	438,745,532.00	67.34	0.00	0.00



# 國立嘉義大學附設實驗國民小學校務基金 平衡表

中華民國110年12月31日

科 目	本年度決算數		上年度決算數		比 較 增 減	
	金 額	%	金 額	%	金 額	%
累計折舊—代管資產	-48,110,566.00	-7.27	-44,361,922.00	-6.81	-3,748,644.00	8.45
合 計	661,334,669.00	100.00	651,492,742.00	100.00	9,841,927.00	1.51

附 註：

1. 信託代理與保證資產科目,本年度決算數為 \$244,800.00及上年度決算數為 \$0.00
2. 信託代理與保證負債科目,本年度決算數為 \$244,800.00及上年度決算數為 \$0.00
3. 經管珍貴動產、不動產之總額為0元
4. 信託代理與保證資產為保證品,本年度決算數包含有價證券(定存單)24萬4,800元
5. 信託代理與保證負債為應付保證品,本年度決算數包含有價證券(定存單)24萬4,800元

單位：新臺幣元

科 目	本年度決算數		上年度決算數		比 較 增 減	
	金 額	%	金 額	%	金 額	%
合 計	661,334,669.00	100.00	651,492,742.00	100.00	9,841,927.00	1.51

本 頁 空 白

# 丙、附屬表





**國立嘉義大學附設實驗國民小學校務基金  
業務收入明細表**

中華民國110年度

單位：新臺幣元

科 目	預 算 數	決 算 數	比 較 增 減		備 註
			金 額	%	
業務收入	132,186,000.00	142,377,282.00	10,191,282.00	7.71	
教學收入	7,100,000.00	7,501,094.00	401,094.00	5.65	
推廣教育收入	7,100,000.00	7,501,094.00	401,094.00	5.65	
其他業務收入	125,086,000.00	134,876,188.00	9,790,188.00	7.83	
學校教學研究補助收入	114,611,000.00	114,611,000.00	0.00	0.00	
其他補助收入	10,475,000.00	20,265,188.00	9,790,188.00	93.46	其他補助收入實際數較預算數增加，主要係教育部、市政府補助收入較預計增加所致。
業務外收入	2,241,000.00	2,620,895.00	379,895.00	16.95	
財務收入	863,000.00	788,390.00	-74,610.00	-8.65	
利息收入	863,000.00	788,390.00	-74,610.00	-8.65	
其他業務外收入	1,378,000.00	1,832,505.00	454,505.00	32.98	
資產使用及權利金收入	1,128,000.00	873,361.00	-254,639.00	-22.57	資產使用及權利金收入實際數較預算數減少，主要係太陽能光電等資產使用較預計減少所致。
受贈收入	250,000.00	957,699.00	707,699.00	283.08	受贈收入實際數較預算數增加，主要係捐款較預計增加所致。
雜項收入	0.00	1,445.00	1,445.00		雜項收入實際數較預算數增加，主要係學生CQS收入所致。
合 計	134,427,000.00	144,998,177.00	10,571,177.00	7.86	

**國立嘉義大學附設實驗國民小學校務基金**  
**教學成本明細表**

中華民國110年度

科 目	預 算 數			決
	政府補助 收入支應	自籌收入 支 應	合 計	政府補助 收入支應
教學成本	113,818,000.00	8,527,000.00	122,345,000.00	125,251,902.00
教學研究及訓輔成本	113,818,000.00	1,458,000.00	115,276,000.00	125,251,902.00
用人費用	94,725,000.00		94,725,000.00	94,315,940.00
正式員額薪資	60,038,000.00		60,038,000.00	62,549,563.00
聘僱及兼職人員薪資	7,550,000.00		7,550,000.00	5,427,422.00
超時工作報酬	896,000.00		896,000.00	1,103,346.00
獎金	13,842,000.00		13,842,000.00	13,474,038.00
退休及卹償金	5,046,000.00		5,046,000.00	5,401,972.00
福利費	7,353,000.00		7,353,000.00	6,359,009.00
提繳費				590.00
服務費用	5,696,000.00	1,458,000.00	7,154,000.00	6,247,819.00
水電費	1,148,000.00		1,148,000.00	690,133.00
郵電費	83,000.00		83,000.00	101,669.00
旅運費	291,000.00		291,000.00	102,586.00
印刷裝訂與廣告費	600,000.00		600,000.00	641,818.00
修理保養及保固費	1,170,000.00	488,000.00	1,658,000.00	1,806,343.00
保險費	5,000.00		5,000.00	247.00
一般服務費	1,354,000.00	970,000.00	2,324,000.00	2,184,220.00
專業服務費	1,045,000.00		1,045,000.00	720,803.00
材料及用品費	1,683,000.00		1,683,000.00	3,030,533.00
使用材料費	993,000.00		993,000.00	110,078.00
用品消耗	690,000.00		690,000.00	2,920,455.00
租金與利息	280,000.00		280,000.00	336,382.00
地租及水租				19,000.00
房租	30,000.00		30,000.00	
機器租金	50,000.00		50,000.00	33,513.00
交通及運輸設備租金	140,000.00		140,000.00	85,500.00
什項設備租金	60,000.00		60,000.00	198,369.00
折舊、折耗及攤銷	11,371,000.00		11,371,000.00	21,234,838.00
不動產、廠房及設備折舊	6,049,000.00		6,049,000.00	6,747,339.00
其他折舊性資產折舊	3,375,000.00		3,375,000.00	3,375,108.00
攤銷	1,947,000.00		1,947,000.00	11,112,391.00
會費、捐助、補助、分攤、 救助(濟)與交流活動費	63,000.00		63,000.00	86,390.00
會費	3,000.00		3,000.00	5,500.00
競賽及交流活動費	60,000.00		60,000.00	80,890.00
推廣教育成本		7,069,000.00	7,069,000.00	
用人費用		5,180,000.00	5,180,000.00	
聘僱及兼職人員薪資		5,180,000.00	5,180,000.00	

單位:新臺幣元

算 數		比 較 增 減		備 註
自籌收入 支 應	合 計	金 額	%	
9,533,534.00	134,785,436.00	12,440,436.00	10.17	
1,135,563.00	126,387,465.00	11,111,465.00	9.64	
	94,315,940.00	-409,060.00	-0.43	
	62,549,563.00	2,511,563.00	4.18	
	5,427,422.00	-2,122,578.00	-28.11	
	1,103,346.00	207,346.00	23.14	
	13,474,038.00	-367,962.00	-2.66	
	5,401,972.00	355,972.00	7.05	
	6,359,009.00	-993,991.00	-13.52	
	590.00	590.00		
907,953.00	7,155,772.00	1,772.00	0.02	
	690,133.00	-457,867.00	-39.88	
	101,669.00	18,669.00	22.49	
2,500.00	105,086.00	-185,914.00	-63.89	國外旅費預算數0元，決算數0元。
	641,818.00	41,818.00	6.97	廣告費及業務宣導費預、決算數均為0元。
	1,806,343.00	148,343.00	8.95	
	247.00	-4,753.00	-95.06	
905,453.00	3,089,673.00	765,673.00	32.95	
	720,803.00	-324,197.00	-31.02	
	3,030,533.00	1,347,533.00	80.07	
	110,078.00	-882,922.00	-88.91	
	2,920,455.00	2,230,455.00	323.25	
	336,382.00	56,382.00	20.14	
	19,000.00	19,000.00		
		-30,000.00	-100.00	
	33,513.00	-16,487.00	-32.97	
	85,500.00	-54,500.00	-38.93	
	198,369.00	138,369.00	230.62	
227,610.00	21,462,448.00	10,091,448.00	88.75	
227,610.00	6,974,949.00	925,949.00	15.31	
	3,375,108.00	108.00	0.00	
	11,112,391.00	9,165,391.00	470.74	
	86,390.00	23,390.00	37.13	
	5,500.00	2,500.00	83.33	
	80,890.00	20,890.00	34.82	
8,397,971.00	8,397,971.00	1,328,971.00	18.80	推廣教育成本實際數較預算數增加，主要係服務費用之一般服務費-計時與計件人員酬金增加，配合推廣教育社團開課增加，致所需清潔、行政費較預計增加所致。
5,507,376.00	5,507,376.00	327,376.00	6.32	
5,507,376.00	5,507,376.00	327,376.00	6.32	

**國立嘉義大學附設實驗國民小學校務基金  
教學成本明細表**

中華民國110年度

科 目	預 算 數			決
	政府補助 收入支應	自籌收入 支 應	合 計	政府補助 收入支應
服務費用		739,000.00	739,000.00	
水電費				
旅運費		35,000.00	35,000.00	
印刷裝訂與廣告費		50,000.00	50,000.00	
修理保養及保固費				
一般服務費		390,000.00	390,000.00	
專業服務費		264,000.00	264,000.00	
材料及用品費		940,000.00	940,000.00	
使用材料費		370,000.00	370,000.00	
用品消耗		570,000.00	570,000.00	
租金與利息		195,000.00	195,000.00	
地租及水租				
交通及運輸設備租金		195,000.00	195,000.00	
什項設備租金				
會費、捐助、補助、分攤、 救助（濟）與交流活動費		15,000.00	15,000.00	
會費		15,000.00	15,000.00	
競賽及交流活動費				

單位:新臺幣元

算 數		比 較 增 減		備 註
自籌收入 支 應	合 計	金 額	%	
1,873,217.00	1,873,217.00	1,134,217.00	153.48	
10,000.00	10,000.00	10,000.00		
213,673.00	213,673.00	178,673.00	510.49	國外旅費預算數0元，決算數0元。
17,945.00	17,945.00	-32,055.00	-64.11	廣告費及業務宣導費預、決算數均為0元。
31,350.00	31,350.00	31,350.00		
1,598,249.00	1,598,249.00	1,208,249.00	309.81	
2,000.00	2,000.00	-262,000.00	-99.24	
866,998.00	866,998.00	-73,002.00	-7.77	
		-370,000.00	-100.00	
866,998.00	866,998.00	296,998.00	52.10	
131,940.00	131,940.00	-63,060.00	-32.34	
20,440.00	20,440.00	20,440.00		
110,600.00	110,600.00	-84,400.00	-43.28	
900.00	900.00	900.00		
18,440.00	18,440.00	3,440.00	22.93	
9,340.00	9,340.00	-5,660.00	-37.73	
9,100.00	9,100.00	9,100.00		

**國立嘉義大學附設實驗國民小學校務基金  
管理及總務費用明細表**

中華民國110年度

科 目	預 算 數			決
	政府補助 收入支應	自籌收入 支 應	合 計	政府補助 收入支應
管理及總務費用	16,430,000.00		16,430,000.00	15,296,379.00
管理費用及總務費用	16,430,000.00		16,430,000.00	15,296,379.00
用人費用	8,887,000.00		8,887,000.00	9,240,200.00
正式員額薪資	5,763,000.00		5,763,000.00	6,586,511.00
超時工作報酬	266,000.00		266,000.00	21,260.00
獎金	1,462,000.00		1,462,000.00	1,472,402.00
退休及卹償金	551,000.00		551,000.00	567,292.00
福利費	845,000.00		845,000.00	592,735.00
服務費用	1,793,000.00		1,793,000.00	1,939,696.00
郵電費	10,000.00		10,000.00	
旅運費	10,000.00		10,000.00	5,264.00
印刷裝訂與廣告費	40,000.00		40,000.00	26,708.00
修理保養及保固費	261,000.00		261,000.00	129,101.00
一般服務費	1,340,000.00		1,340,000.00	1,680,623.00
專業服務費	36,000.00		36,000.00	2,000.00
公共關係費	96,000.00		96,000.00	96,000.00
材料及用品費	240,000.00		240,000.00	173,208.00
使用材料費	25,000.00		25,000.00	9,882.00
用品消耗	215,000.00		215,000.00	163,326.00
租金與利息	105,000.00		105,000.00	83,200.00
機器租金	95,000.00		95,000.00	65,200.00
什項設備租金	10,000.00		10,000.00	18,000.00
折舊、折耗及攤銷	5,405,000.00		5,405,000.00	3,858,365.00
不動產、廠房及設備折舊	3,878,000.00		3,878,000.00	2,250,644.00
其他折舊性資產折舊	374,000.00		374,000.00	373,536.00
攤銷	1,153,000.00		1,153,000.00	1,234,185.00
稅捐與規費（強制費）				410.00
規 費				410.00
會費、捐助、補助、分攤、 救助（濟）與交流活動費				1,300.00
會費				1,300.00

單位:新臺幣元

算 數		比 較 增 減		備 註
自籌收入 支 應	合 計	金 額	%	
	15,296,379.00	-1,133,621.00	-6.90	
	15,296,379.00	-1,133,621.00	-6.90	
	9,240,200.00	353,200.00	3.97	
	6,586,511.00	823,511.00	14.29	
	21,260.00	-244,740.00	-92.01	
	1,472,402.00	10,402.00	0.71	
	567,292.00	16,292.00	2.96	
	592,735.00	-252,265.00	-29.85	
	1,939,696.00	146,696.00	8.18	
		-10,000.00	-100.00	
	5,264.00	-4,736.00	-47.36	國外旅費預、決算數均為0元。
	26,708.00	-13,292.00	-33.23	廣告費及業務宣導費預、決算數均為0元。
	129,101.00	-131,899.00	-50.54	
	1,680,623.00	340,623.00	25.42	
	2,000.00	-34,000.00	-94.44	
	96,000.00	0.00	0.00	公共關係費預算數96,000元，決算數96,000元，係應學校校務發展需要，核實列支接待外賓、公關禮品及婚喪喜慶等公共關係費用。
	173,208.00	-66,792.00	-27.83	
	9,882.00	-15,118.00	-60.47	
	163,326.00	-51,674.00	-24.03	
	83,200.00	-21,800.00	-20.76	
	65,200.00	-29,800.00	-31.37	
	18,000.00	8,000.00	80.00	
	3,858,365.00	-1,546,635.00	-28.61	
	2,250,644.00	-1,627,356.00	-41.96	
	373,536.00	-464.00	-0.12	
	1,234,185.00	81,185.00	7.04	
	410.00	410.00		
	410.00	410.00		
	1,300.00	1,300.00		
	1,300.00	1,300.00		

# 國立嘉義大學附設實驗國民小學校務基金 其他業務外費用明細表

中華民國110年度

科 目	預 算 數			決
	政府補助 收入支應	自籌收入 支 應	合 計	政府補助 收入支應
其他業務外費用		250,000.00	250,000.00	
雜項費用		250,000.00	250,000.00	
服務費用				
一般服務費				
租金與利息				
機器租金				
會費、捐助、補助、分攤、 救助（濟）與交流活動費		250,000.00	250,000.00	
捐助、補助與獎助		250,000.00	250,000.00	

附 註：

1. 計時與計件人員酬金之編制外進用人力：

(1) 依據教育部國民及學前教育署102.12.23臺教國署人字第1020134303號函核准聘用5名臨時人員及依教育部體育署102.03.11臺教體署設(二)字第10200073802號令，編列游泳池救生員1名之薪資、勞健保費及勞退金等費用，編列預算數2,538,000元；決算數2,572,047元，共計6人。

(2) 以自籌收入聘用行政助理臨時人員，編列預算0元，預計0人；決算數1,016,799元，共計1人。

(3) 依據教育部國民及學前教育署102.06.19臺教國署人字第1020058342號書函核准，以自籌收入聘用之外籍英語教師預計1人，編列預算數970,000元；決算數905,453元，計1人。

2. 外包費之勞務承攬：推廣教育業務所需清潔委外運用派遣人力預計1人，編列預算數390,000元；決算數581,450元，計1人。

3. 外包費之勞務承攬：業務所需保全、清潔及文書帳務等臨時庶務工作之勞務外包，編列預算數0元；決算數1,186,104元，共計3人。



單位:新臺幣元

算 數		比 較 增 減		備 註
自籌收入 支 應	合 計	金 額	%	
544,305.00	544,305.00	294,305.00	117.72	
544,305.00	544,305.00	294,305.00	117.72	雜項費用實際數較預算數增加，主要係教育儲蓄戶提供弱勢家庭學生之助學金較預計增加所致。
180.00	180.00	180.00		
180.00	180.00	180.00		
14,036.00	14,036.00	14,036.00		
14,036.00	14,036.00	14,036.00		
530,089.00	530,089.00	280,089.00	112.04	
530,089.00	530,089.00	280,089.00	112.04	

**國立嘉義大學附設實驗國民小學校務基金**  
**資產折舊明細表**  
中華民國110年度

項 目	不 動 產 、				
	土地改良物	房屋及建築	機械及設備	交通及運輸 設 備	什項設備
原值	5,503,528.00	95,740,042.00	30,374,146.00	10,310,447.00	42,457,772.00
減：以前年度已提折舊數	972,062.00	21,552,135.00	19,677,038.00	8,974,370.00	28,263,068.00
上年度期末帳面價值	4,531,466.00	74,187,907.00	10,697,108.00	1,336,077.00	14,194,704.00
加：本年度新增資產價值	0.00	0.00	5,513,598.00	873,550.00	5,783,916.00
減：本年度減少資產價值	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
加減：調整欄	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
減：本年度提列折舊數	921,648.00	2,690,158.00	2,390,367.00	267,639.00	2,955,781.00
本年度期末帳面價值	3,609,818.00	71,497,749.00	13,820,339.00	1,941,988.00	17,022,839.00
本年度提列折舊數	921,648.00	2,690,158.00	2,390,367.00	267,639.00	2,955,781.00
教學成本	829,488.00	2,421,166.00	1,324,121.00	192,680.00	2,207,494.00
管理及總務費用	92,160.00	268,992.00	1,066,246.00	74,959.00	748,287.00
合 計	921,648.00	2,690,158.00	2,390,367.00	267,639.00	2,955,781.00

一、本年度新增資產價值1千217萬1,064元，說明如下：

- (一)機械及設備:計551萬3,598元
  - 1、增置446萬3,598元
  - 2、政府機關撥入105萬元(係嘉義市政府撥入新風換氣系統)
- (二)交通及運輸設備:計87萬3,550元。係增置數。
- (三)什項設備計:計578萬3,916元
  - 1、增置338萬3,916元
  - 2、政府機關撥入240萬元(係嘉義市民生國中撥入變頻冷氣機)

二、代管資產-土地:上年度決算數2億7,413萬5,719元，本年度決算數2億7,413萬5,719元。

單位：新臺幣元

廠房及設備			投資性 不動產	其 他	合 計
租賃資產	租賃權益 改良	生產性 植 物			
0.00	0.00	0.00	0.00	164,609,813.00	348,995,748.00
0.00	0.00	0.00	0.00	44,361,922.00	123,800,595.00
0.00	0.00	0.00	0.00	120,247,891.00	225,195,153.00
0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	12,171,064.00
0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
0.00	0.00	0.00	0.00	3,748,644.00	12,974,237.00
0.00	0.00	0.00	0.00	116,499,247.00	224,391,980.00
0.00	0.00	0.00	0.00	3,748,644.00	12,974,237.00
0.00	0.00	0.00	0.00	3,375,108.00	10,350,057.00
0.00	0.00	0.00	0.00	373,536.00	2,624,180.00
0.00	0.00	0.00	0.00	3,748,644.00	12,974,237.00

## 國立嘉義大學附設實驗國民小學校務基金

## 資產報廢明細表

中華民國110年度

科 目	決 算 數				
	帳 面 價 值			殘餘價值 (4)	未實現重估 增值減少數 (5)
	成 本 或 重估價值 (1)	已 提 折舊額 (2)	淨 額 (3)=(1)-(2)		
不動產、廠房及設備	3,545,663	3,545,663	0	0	0
機械及設備	1,429,653	1,429,653	0	0	0
交通及運輸設備	105,200	105,200	0	0	0
什項設備	2,010,810	2,010,810	0	0	0

單位:新臺幣元

報廢短絀 (6)= (3)-(4)-(5)	報廢損失 預算數	比較增減	
		金額	%
0	0	0	
0	0	0	
0	0	0	
0	0	0	

**國立嘉義大學附設實驗國民小學校務基金  
固定資產建設改良擴充明細表**

中華民國110年度

科 目	可 用 預 算 數			調 整 數
	以前年度保留數	本年度預算數	本年度奉准 先行辦理數	
不動產、廠房及設備	0.00	8,775,000.00	0.00	0.00
機械及設備	0.00	935,000.00	0.00	3,530,000.00
機械及設備	0.00	935,000.00	0.00	3,530,000.00
交通及運輸設備	0.00	0.00	0.00	877,000.00
交通及運輸設備	0.00	0.00	0.00	877,000.00
什項設備	0.00	7,840,000.00	0.00	-4,407,000.00
什項設備	0.00	7,840,000.00	0.00	-4,407,000.00
合 計	0.00	8,775,000.00	0.00	0.00
政府補助收入支應				
不動產、廠房及設備	0.00	8,775,000.00	0.00	0.00
機械及設備	0.00	935,000.00	0.00	3,530,000.00
機械及設備	0.00	935,000.00	0.00	3,530,000.00
交通及運輸設備	0.00	0.00	0.00	877,000.00
交通及運輸設備	0.00	0.00	0.00	877,000.00
什項設備	0.00	7,840,000.00	0.00	-4,407,000.00
什項設備	0.00	7,840,000.00	0.00	-4,407,000.00
合 計	0.00	8,775,000.00	0.00	0.00
自籌收入支應				
合 計	0.00	0.00	0.00	0.00

附 註：

本年度無支用工程管理費。

單位:新臺幣元

合 計	決 算 數	比 較 增 減 數	本 年 度 保 留 數	說 明
8,775,000.00	8,721,064.00	-53,936.00	0.00	
4,465,000.00	4,463,598.00	-1,402.00	0.00	
4,465,000.00	4,463,598.00	-1,402.00	0.00	依實際需求辦理，由什項設備調整流入353萬元
877,000.00	873,550.00	-3,450.00	0.00	
877,000.00	873,550.00	-3,450.00	0.00	依實際需求辦理，由雜項設備調整流入87萬7千元
3,433,000.00	3,383,916.00	-49,084.00	0.00	
3,433,000.00	3,383,916.00	-49,084.00	0.00	依實際需求辦理，調整流出至機械及設備353萬元、交通運輸設備87萬7千元
8,775,000.00	8,721,064.00	-53,936.00	0.00	
8,775,000.00	8,721,064.00	-53,936.00	0.00	
4,465,000.00	4,463,598.00	-1,402.00	0.00	
4,465,000.00	4,463,598.00	-1,402.00	0.00	依實際需求辦理，由什項設備調整流入353萬元
877,000.00	873,550.00	-3,450.00	0.00	
877,000.00	873,550.00	-3,450.00	0.00	依實際需求辦理，由雜項設備調整流入87萬7千元
3,433,000.00	3,383,916.00	-49,084.00	0.00	
3,433,000.00	3,383,916.00	-49,084.00	0.00	依實際需求辦理，調整流出至機械及設備353萬元、交通運輸設備87萬7千元
8,775,000.00	8,721,064.00	-53,936.00	0.00	
0.00	0.00	0.00	0.00	

**國立嘉義大學附設實驗國民小學校務基金  
固定資產建設改良擴充計畫預算與實際進度比較表**

中華民國110年度

計畫名稱	全部計畫			預算數						
	金額	目標能量	進度起迄年月	可用預算數					合計	占全部計畫%
				以前年度保留數	本年度預算數	本年度奉准先行辦理數	調整數			
一般建築及設備計畫				0	8,775,000	0	0	8,775,000		
機械及設備			110.01 110.12	0	935,000	0	3,530,000	4,465,000		
機械及設備			110.01 110.12	0	935,000	0	3,530,000	4,465,000		
交通及運輸設備			110.01 110.12	0	0	0	877,000	877,000		
交通及運輸設備			110.01 110.12	0	0	0	877,000	877,000		
什項設備			110.01 110.12	0	7,840,000	0	-4,407,000	3,433,000		
什項設備			110.01 110.12	0	7,840,000	0	-4,407,000	3,433,000		
合計				0	8,775,000	0	0	8,775,000		



單位：新臺幣元

截至本年度累計數 金額		決 算 數				未達成或超過預算之原因
		本 年 度 金 額	本年度 金額占 可用預 算數 (%)	截至本年 度累計數 金額	截至本年 度累計決 算數占累 計預算數 (%)	
8,775,000		8,721,064	99.39	8,721,064	99.39	
4,465,000		4,463,598	99.97	4,463,598	99.97	依實際需求辦理，由什項設備調整流入353萬元
4,465,000		4,463,598	99.97	4,463,598	99.97	
877,000		873,550	99.61	873,550	99.61	依實際需求辦理，由什項設備調整流入87萬7千元
877,000		873,550	99.61	873,550	99.61	
3,433,000		3,383,916	98.57	3,383,916	98.57	
3,433,000		3,383,916	98.57	3,383,916	98.57	依實際需求辦理，調整流出至交通運輸設備87萬7千元，流出至機械及設備353萬元
8,775,000		8,721,064	99.39	8,721,064	99.39	

**國立嘉義大學附設實驗國民小學校務基金  
主要營運項目執行績效摘要表**

中華民國110年度

項 目	數量 單位	預 算 數		決 算 數	
		數 量	金 額	數 量	金 額
教學訓輔	人	981	115,276,000.00	950	126,387,465.00
其他(國中、國小、高中職)	人	981	115,276,000.00	950	126,387,465.00

單位：新臺幣元

比較增減				備註
數量	%	金額	%	
-31	-3.16	11,111,465.00	9.64	
-31	-3.16	11,111,465.00	9.64	

**國立嘉義大學附設實驗國民小學校務基金  
基金數額增減明細表**

中華民國 110 年度

單位:新臺幣元

項 目	預 算 數	決 算 數	比 較 增 減	備 註
期初基金數額	164,363,000.00	165,790,437.00	1,427,437.00	
加：				
以前年度公積撥充	0.00	0.00	0.00	
賸餘撥充	0.00	0.00	0.00	
以代管國有財產撥充	0.00	0.00	0.00	
國庫增撥數	7,643,000.00	12,137,400.00	4,494,400.00	1. 國庫現金增撥固定資產897萬9,400元、遞延借項315萬8千元，合計1,213萬7,400元。 2. 決算數較預算數增加449萬4,400元係本年度獲教育部其他專案型補助計畫資本門補助款增加所致(屬配合總預算辦理之增資，依附屬單位預算執行要點第17點第1款規定，併決算辦理)。
其他	1,000,000.00	0.00	-1,000,000.00	
減：				
填補短絀	0.00	0.00	0.00	
折減基金繳庫	0.00	0.00	0.00	
其他	1,000,000.00	0.00	-1,000,000.00	
期末基金數額	172,006,000.00	177,927,837.00	5,921,837.00	

# 國立嘉義大學附設實驗國民小學校務基金 員工人數彙計表

中華民國110年度

單位：人

項 目	預 算 數	決 算 數	比 較 增 減	備 註
業務支出部分				
專任人員	7	11	4	
職員	5	7	2	教育部國民及學前教育署102年11月18日臺教國署八字第1020110548號函核定配合幼托整合增設採契約雇用教保員1人 110年臺國教署幼字第1100093396A號再增設契約雇用教保員1人合計2人
技工	0	3	3	教育部國民及學前教育署102年11月18日臺教國署人字第1020110548號函核定配合幼托整合增設專任採契約雇用教保廚工1人及部份工時廚工1人。 110年年1月12日臺教國署學字第1100001982號函增設契約雇用護理師1人
工友	2	1	-1	
教師人員	68	68	0	
教師	68	68	0	
合 計	75	79	4	

1.計時與計件人員酬金之編制外進用人力：

(1)依據教育部國民及學前教育署102.12.23臺教國署人字第1020134303號函核准聘用5名臨時人員及依教育部體育署102.03.11臺教體署設(二)字第10200073802號令，編列游泳池救生員1名之薪資、勞健保費及勞退金等費用，編列預算數2,538,000元；決算數2,572,047元，共計6人。

(2)以自籌收入聘用行政助理臨時人員，編列預算0元，預計0人；決算數1,016,799元，共計1人。

(3)依據教育部國民及學前教育署102.06.19臺教國署人字第1020058342號書函核准，以自籌收入聘用之外籍英語教師預計1人，編列預算數970,000元；決算數905,453元，計1人。

2.外包費之勞務承攬：推廣教育業務所需清潔委外運用派遣人力預計1人，編列預算數390,000元；決算數581,450元，計1人。

3.外包費之勞務承攬：業務所需保全、清潔及文書帳務等臨時庶務工作之勞務外包，編列預算數0元；決算數1,186,104元，共計3人。

**國立嘉義大學附設實驗國民小學校務基金  
用人費用彙計表**

中華民國110年度

科 目	預 算 數						
	正式員額 薪 資	聘僱人員 薪 資	超時工作 報 酬	津 貼	獎 金	退 休 及 卹 償 金	資 遣 費
業務支出部分	65,801,000	0	1,162,000	0	15,304,000	5,597,000	0
教學成本	60,038,000	0	896,000	0	13,842,000	5,046,000	0
正式人員	60,038,000	0	896,000	0	13,842,000	5,046,000	0
兼任人員	0	0	0	0	0	0	0
管理及總務費用	5,763,000	0	266,000	0	1,462,000	551,000	0
正式人員	5,763,000	0	266,000	0	1,462,000	551,000	0
合 計	65,801,000	0	1,162,000	0	15,304,000	5,597,000	0

單位：新臺幣元

福利費	提繳費	合計	兼任人員 費	總計
8,198,000	0	96,062,000	12,730,000	108,792,000
7,353,000	0	87,175,000	12,730,000	99,905,000
7,353,000	0	87,175,000	0	87,175,000
0	0	0	12,730,000	12,730,000
845,000	0	8,887,000	0	8,887,000
845,000	0	8,887,000	0	8,887,000
8,198,000	0	96,062,000	12,730,000	108,792,000

**國立嘉義大學附設實驗國民小學校務基金  
用人費用彙計表(續)**

中華民國110年度

科 目	決 算						
	正式員額 薪 資	聘僱人員 薪 資	超時工作 報 酬	津 貼	獎 金	退 休 及 卹 償 金	資 遣 費
業務支出部分	69,136,074	0	1,124,606	0	14,946,440	5,969,264	0
教學成本	62,549,563	0	1,103,346	0	13,474,038	5,401,972	0
正式人員	62,549,563	0	1,103,346	0	13,474,038	5,401,972	0
兼任人員	0	0	0	0	0	0	0
管理及總務費用	6,586,511	0	21,260	0	1,472,402	567,292	0
正式人員	6,586,511	0	21,260	0	1,472,402	567,292	0
合 計	69,136,074	0	1,124,606	0	14,946,440	5,969,264	0

1.計時與計件人員酬金之編制外進用人力：

(1)依據教育部國民及學前教育署102.12.23臺教國署人字第1020134303號函核准聘用5名臨時人員及依教育部體育署102.03.11臺教體署設(二)字第10200073802號令，編列游泳池救生員1名之薪資、勞健保費及勞退金等費用，編列預算數2,538,000元；決算數2,572,047元，共計6人。

(2)以自籌收入聘用行政助理臨時人員，編列預算0元，預計0人；決算數1,016,799元，共計1人。

(3)依據教育部國民及學前教育署102.06.19臺教國署人字第1020058342號書函核准，以自籌收入聘用之外籍英語教師預計1人，編列預算數970,000元；決算數905,453元，計1人。

2.外包費之勞務承攬：推廣教育業務所需清潔委外運用派遣人力預計1人，編列預算數390,000元；決算數581,450元，計1人。

3.外包費之勞務承攬：業務所需保全、清潔及文書帳務等臨時庶務工作之勞務外包，編列預算數0元；決算數1,186,104元，共計3人

4.考績獎金:依據「公務人員考績法」及「公立高級中等以下學校教師成績考核辦法」，編列教師68人、職員5人及工友2人考績獎金預算數7,087,000元；實際核發教師68人、職員5人及工友2人考績獎金，決算數6,514,358元。

5.年終獎金:依據「軍公教人員年終工作獎金發給注意事項」，編列教師68人、職員5人及工友2人年終獎金，預算數8,217,000元；實際核發教師68人、職員7人、技工友4人年終獎金，決算數8,432,082元



單位：新臺幣元

數				
福利費	提繳費	合計	兼任人員 費 用	總 計
6,951,744	590	98,128,718	10,934,798	109,063,516
6,359,009	590	88,888,518	10,934,798	99,823,316
6,359,009	590	88,888,518	0	88,888,518
0	0	0	10,934,798	10,934,798
592,735	0	9,240,200	0	9,240,200
592,735	0	9,240,200	0	9,240,200
6,951,744	590	98,128,718	10,934,798	109,063,516

**國立嘉義大學附設實驗國民小學校務基金  
增購及汰舊換新管理用公務車輛明細表**

中華民國110年度

單位：新臺幣元

車輛類型	預算數		決算數		比較增減				備註
	輛數	金額	輛數	金額	輛數	%	金額	%	

管理公務車輛截至110年度止，本校計有0輛

本 頁 空 白

# 國立嘉義大學附設實驗國民小學校務基金 各項費用彙計表

中華民國110年度

科 目	本 年 度 預 算 數			本 年 度
	政府補助 收入支應	自籌收入 支 應	合 計	政府補助 收入支應
用人費用	103,612,000.00	5,180,000.00	108,792,000.00	103,556,140.00
正式員額薪資	65,801,000.00		65,801,000.00	69,136,074.00
聘僱及兼職人員薪資	7,550,000.00	5,180,000.00	12,730,000.00	5,427,422.00
超時工作報酬	1,162,000.00		1,162,000.00	1,124,606.00
獎金	15,304,000.00		15,304,000.00	14,946,440.00
退休及卹償金	5,597,000.00		5,597,000.00	5,969,264.00
福利費	8,198,000.00		8,198,000.00	6,951,744.00
提繳費				590.00
服務費用	7,489,000.00	2,197,000.00	9,686,000.00	8,187,515.00
水電費	1,148,000.00		1,148,000.00	690,133.00
郵電費	93,000.00		93,000.00	101,669.00
旅運費	301,000.00	35,000.00	336,000.00	107,850.00
印刷裝訂與廣告費	640,000.00	50,000.00	690,000.00	668,526.00
修理保養及保固費	1,431,000.00	488,000.00	1,919,000.00	1,935,444.00
保險費	5,000.00		5,000.00	247.00
一般服務費	2,694,000.00	1,360,000.00	4,054,000.00	3,864,843.00
專業服務費	1,081,000.00	264,000.00	1,345,000.00	722,803.00
公共關係費	96,000.00		96,000.00	96,000.00
材料及用品費	1,923,000.00	940,000.00	2,863,000.00	3,203,741.00
使用材料費	1,018,000.00	370,000.00	1,388,000.00	119,960.00
用品消耗	905,000.00	570,000.00	1,475,000.00	3,083,781.00
租金與利息	385,000.00	195,000.00	580,000.00	419,582.00
地租及水租				19,000.00
房租	30,000.00		30,000.00	
機器租金	145,000.00		145,000.00	98,713.00
交通及運輸設備租金	140,000.00	195,000.00	335,000.00	85,500.00
什項設備租金	70,000.00		70,000.00	216,369.00
折舊、折耗及攤銷	16,776,000.00		16,776,000.00	25,093,203.00
不動產、廠房及設備折舊	9,927,000.00		9,927,000.00	8,997,983.00
其他折舊性資產折舊	3,749,000.00		3,749,000.00	3,748,644.00
攤銷	3,100,000.00		3,100,000.00	12,346,576.00
稅捐與規費（強制費）				410.00
規 費				410.00
會費、捐助、補助、分攤、救 助（濟）與交流活動費	63,000.00	265,000.00	328,000.00	87,690.00
會費	3,000.00	15,000.00	18,000.00	6,800.00
捐助、補助與獎助		250,000.00	250,000.00	
競賽及交流活動費	60,000.00		60,000.00	80,890.00
合 計	130,248,000.00	8,777,000.00	139,025,000.00	140,548,281.00

單位:新臺幣元

決算數		比較增減	
自籌收入 支 應	合 計	金 額	%
5,507,376.00	109,063,516.00	271,516.00	0.25
	69,136,074.00	3,335,074.00	5.07
5,507,376.00	10,934,798.00	-1,795,202.00	-14.10
	1,124,606.00	-37,394.00	-3.22
	14,946,440.00	-357,560.00	-2.34
	5,969,264.00	372,264.00	6.65
	6,951,744.00	-1,246,256.00	-15.20
	590.00	590.00	0.00
2,781,350.00	10,968,865.00	1,282,865.00	13.24
10,000.00	700,133.00	-447,867.00	-39.01
	101,669.00	8,669.00	9.32
216,173.00	324,023.00	-11,977.00	-3.56
17,945.00	686,471.00	-3,529.00	-0.51
31,350.00	1,966,794.00	47,794.00	2.49
	247.00	-4,753.00	-95.06
2,503,882.00	6,368,725.00	2,314,725.00	57.10
2,000.00	724,803.00	-620,197.00	-46.11
	96,000.00	0.00	0.00
866,998.00	4,070,739.00	1,207,739.00	42.18
	119,960.00	-1,268,040.00	-91.36
866,998.00	3,950,779.00	2,475,779.00	167.85
145,976.00	565,558.00	-14,442.00	-2.49
20,440.00	39,440.00	39,440.00	0.00
		-30,000.00	-100.00
14,036.00	112,749.00	-32,251.00	-22.24
110,600.00	196,100.00	-138,900.00	-41.46
900.00	217,269.00	147,269.00	210.38
227,610.00	25,320,813.00	8,544,813.00	50.93
227,610.00	9,225,593.00	-701,407.00	-7.07
	3,748,644.00	-356.00	-0.01
	12,346,576.00	9,246,576.00	298.28
	410.00	410.00	0.00
	410.00	410.00	0.00
548,529.00	636,219.00	308,219.00	93.97
9,340.00	16,140.00	-1,860.00	-10.33
530,089.00	530,089.00	280,089.00	112.04
9,100.00	89,990.00	29,990.00	49.98
10,077,839.00	150,626,120.00	11,601,120.00	8.34

**國立嘉義大學附設實驗國民小學校務基金  
管制性項目及統計所需項目比較表**

中華民國110年度

科 目	預 算 數			決
	政府補助 收入支應	自籌收入 支 應	合 計	政府補助 收入支應
管制性項目	96,000.00		96,000.00	96,000.00
公共關係費	96,000.00		96,000.00	96,000.00
統計所需項目	3,498,000.00	1,234,000.00	4,732,000.00	3,108,072.00
計時與計件人員酬金	2,538,000.00	970,000.00	3,508,000.00	2,572,047.00
講課鐘點、稿費、出席審查 及查詢費	960,000.00	264,000.00	1,224,000.00	536,025.00

單位:新臺幣元

算 數		比 較 增 減		備 註
自籌收入 支 應	合 計	金 額	%	
	96,000.00	0.00	0.00	
	96,000.00	0.00	0.00	公共關係費預算數96,000元，決算數96,000元，係應學校校務發展需要，核實列支接待外賓、公關禮品及婚喪喜慶等公共關係費用。
1,924,252.00	5,032,324.00	300,324.00	6.35	
1,922,252.00	4,494,299.00	986,299.00	28.12	
2,000.00	538,025.00	-685,975.00	-56.04	

本 頁 空 白



主辦會計人員： 

基金主持人： 