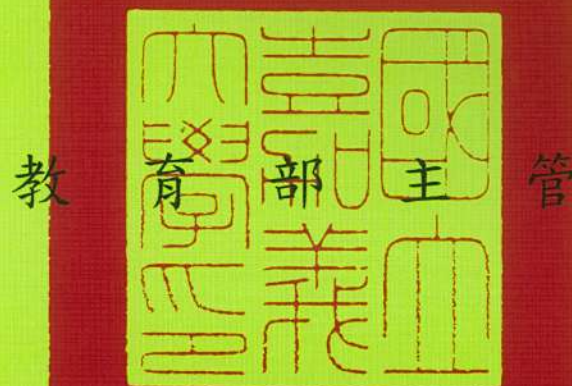


中華民國 109 年度

(109 年 1 月 1 日至 109 年 12 月 31 日)

中 央 政 府 總 決 算



國立嘉義大學校務基金附屬單位決算

( 非 營 業 部 分 )

國 立 嘉 義 大 學 編



# 國立嘉義大學校務基金

## 附屬單位決算目次

中華民國 109 年度

甲、總說明 .....	1
乙、主要表	
1. 收支餘絀決算表 .....	14
2. 餘絀撥補決算表 .....	20
3. 現金流量決算表 .....	22
4. 平衡表 .....	26
丙、附屬表	
1. 業務收入明細表 .....	31
2. 教學成本明細表 .....	32
3. 醫療成本明細表 .....	40
4. 其他業務成本明細表 .....	42
5. 管理及總務費用明細表 .....	44
6. 研究發展及訓練費用明細表 .....	46
7. 其他業務費用明細表 .....	48
8. 其他業務外費用明細表 .....	50
9. 資產折舊明細表 .....	54
10. 資產報廢明細表 .....	58
11. 固定資產建設改良擴充明細表 .....	60
12. 固定資產建設改良擴充計畫預算與實際進度比較表 .....	66
13. 主要營運項目執行績效摘要表 .....	68

14. 基金數額增減明細表 .....	70
15. 資金轉投資及其餘紬明細表 .....	72
16. 員工人數彙計表 .....	80
17. 用人費用彙計表 .....	82
18. 增購及汰舊換新管理用公務車輛明細表 .....	86
19. 所屬分決算收支概況表 .....	88
20. 各項費用彙計表 .....	90
21. 管制性項目及統計所需項目比較表 .....	94

#### 丁、大學及分基金決算書表

1. 國立嘉義大學校務基金(大學) .....	1-1-1-93
2. 國立嘉義大學附設實驗國民小學校務基金 .....	2-1-2-49

# 甲、總說明



# 國立嘉義大學校務基金

## 總 說 明

中華民國 109 年度

### 一、業務計畫實施績效：

本校校務基金主要業務係執行國家高等教育發展政策，培育國家人才，提升國民知識水準。本(109)年度主要業務計畫為培育學生 12,848 人，包括大學部 7,495 人、研究所(碩、博士班)1,514 人、進修學制之大學部 1,986 人、研究所 890 人；附設實驗國民小學 963 人。本年度計畫實施績效如下：

#### (一)實施課程革新，提升教學品質：

大學之職能在培育國家建設高等人才，本校為提升辦學績效與品質，透過教學環境資源的提升、強化教師教學效能及進行課程改革，以提升學生學習成效，使學生未來在國際社會更能發展個人特色與兼具競爭力。為賡續落實課程改革機制，自 104 學年度起大學部已全面模組化，強化各系所課程架構與內容，使課程能符合社會需要，並增進學生學習成效。107 學年度起以 3 年為週期，定期辦理系所課程結構重整，通盤檢討系(所、學位學程)教育目標、學生專業能力指標及校院基本素養、核心能力與課程架構之合宜性及關連性，透過結合本校必選修科目冊登錄系統，每學年度各學系將課程匯入 UCAN 平台，藉以檢視系所課程核心能力與共通職能及專業職能之對應。在「學生面」有助於提早瞭解各職場相對應所需職能，自行規劃能力養成計畫；在「教師面」亦可讓課程核心能力的評量項目更加明確，全面提升本校課程架構學用合一內涵，以連結產業實務需要的效度。因應知識傳播及教學授業方式日趨多元，本校已將教學與課程創新列入 3 五工程計畫中，建立教學創新鼓勵措施，如總整課程、深碗課程、微學分課程、跨域共授課程、問題導向、校外實習及產學雙師共構課程等，其中的營運型總整課程，鼓勵師生透過正式及非正式(如結合系所特色週活動)創新課程，導入營運與總整概念，跨域跨界合作，實踐於真實營運場域，接軌職涯以達學用合一之教學目標。本校全數系所學位學程皆於 109 年委由高等教育評鑑中心進行系所品質保證認可，落實自我評鑑機

# 國立嘉義大學校務基金

## 總 說 明

中華民國 109 年度

制，以滾動修正本校教學品質。本校 109 年度榮獲教育部「高等教育深耕計畫」核定增加千萬元補助，肯定本校辦學成效，在提升教師教學品質方面，持續推動教師評鑑，改善教師教學多元評量機制與輔導制度，整合教師職涯歷程檔案系統，落實新進教師輔導與教學助理培訓，提升教學專業能力；選拔教學績優及服務績優教師，建立彈性薪資制度獎勵措施；改善教師多元升等機制，引導其多元適性之職涯發展；鼓勵教師同儕觀課及教師赴業界增能研習，並自 109 年起，由系、院（中心）辦理專業知能研習活動，充實教師教學知能；推動教學品質精進，提升教師專業素養與教學效能。

### （二）學術研究水準之提升與加強國內外學術交流及招收國際優秀學生：

本校積極推動與國內外教學研機構進行學術交流合作，持續與國外大學簽署校級合作協議，109 年度並分別與美國滑石大學(Slippery Rock University of Pennsylvania)、國立菲律賓大學 Visayas 分校 (University of the Philippines Visayas)、越南芽莊大學(Nha Trang University)等 3 所學校建立姊妹校關係，累計至 109 年底共簽訂 113 所姊妹校，並與姊妹校日本中京大學(Chukyo University)簽署交換學生協議。另持續補助學生學海飛颺、學海築夢、新南向學海築夢、學碩一貫、雙聯學位、學生海外體驗計畫、師生組團、交換生出國等獎補助作業。且因應新冠肺炎疫情，各國邊境未開放等問題，本校仍積極參加各國線上教育展，109 年參加「2021 臺灣高等教育線上博覽會 Taiwan Higher Education Online Expo」、「2020 年菲律賓臺灣線上高等教育展」、「泰國臺灣線上高教特展」及「2020 臺灣留學支援中心大學線上說明會」等，以吸引國際優秀學生前來本校就讀。除參與線上教育展外，為開拓日本地區生源，本校與「日本一般社團法人臺灣留學支援中心」合作，分別簽訂「臺灣 5 所大學與札幌、旭川 5 所高中的結盟協定備忘錄」及「臺灣 5



# 國立嘉義大學校務基金

## 總 說 明

中華民國 109 年度

所大學與群馬 5 所高中的結盟協定備忘錄」，積極拓展與北海道（札幌與旭川）之北星學園女子中學高等學校、札幌龍谷學園高等學校、札幌新陽高等學校、札幌日本大學中學校・高等學校及旭川實業高等學校；日本群馬縣之東京農業大學第二高等學校、東京農業大學第三高等學校、樹德高等學校、共愛學園高等學校及明和縣央高等學校結盟，鼓勵上述 10 所高中端學校學生至本校就讀。同時為增加本地生國際交流經驗與機會，本校邀請具國際經驗之外交大使蒞校演講，並邀請境外生與本地生共同進行近距離文化體驗，如聖露西亞、菲律賓、印尼、秘魯等國家之境外生以座談會形式分享，各國節慶、飲食、風俗文化、刻板印象等主題，與會學生皆表示有助於增進對跨國文化的理解及溝通。另為獎勵教師學術研究，本校訂有產學合作績效獎勵辦法、教師學術期刊論文獎勵辦法、教師學術專書專章發表獎勵要點、延攬留住及獎勵特殊優秀人才彈性薪資支應原則、發展重點特色領域研究計畫經費補助要點等相關法規，並協助各學術單位舉辦各種學術研討會，激勵學術研究風氣，提升學術研究水準。

### （三）加強學生輔導工作，確保五育均衡發展：

為培養學生奮發向學、認真負責與實事求是之良好品格與生活態度，本校設學生輔導（服務）相關之委員會、落實導師制度，實踐認輔導師、系主任導師、院主任導師及院教官制度，辦理師生及幹部座談會、輔導研習、賃居安全訪視、多樣化社團、校內外多元服務學習、衛生保健、職涯規劃輔導，建立縝密完善之輔導網路。在課業上實施學生學習成效預警制度，開放教師 Office Hour，提供學生課後請益及輔導，健全學生優質學習環境。109 年度校外賃居訪視達 2,112 人次、學生參與校外競賽獲得多項殊榮，例如「園藝系系學會」109 年參加社團法人中華民國服務利他促進會主辦之第六屆「服務利他獎」徵選活動，從 86 組參賽團隊中脫穎而出，獲得大專組具體行動服務方案入選。109 年全國大專校院學生社團評選暨

# 國立嘉義大學校務基金

## 總 說 明

中華民國 109 年度

觀摩活動「樂旗隊」以亮眼表現獲得「年度最佳社團特色活動優等獎」，「特教志工隊」、「漱音國樂社」及「森林暨自然資源學系系學會」均獲得「佳作」殊榮；由於新冠肺炎疫情影響，多項活動如全國音樂比賽、彰雲嘉大專校院聯盟社團評鑑均取消辦理。另榮獲南區大專校院學務績優人員獎。本校並已成立特殊學生資源中心及原住民族學生資源中心，以加強學生關懷及輔導工作，提供學生安心就學及友善之校園環境。

#### (四)實施產學合作及推動推廣教育：

配合教學暨實務需要，本校與中央研究院、科技部、行政院農業委員會、教育部、經濟部及其他政府機關或公民營企業加強產學合作計畫，提供學生理論基礎外之實務學習機會，期能更適應社會發展需要，本校產學(含政府科研補助及委託辦理)計畫金額自 104 年度 4 億 5,900 餘萬元，逐步提升為本年度 6 億 5,000 餘萬元，呈現逐年成長趨勢。配合教學暨實務需要，本校與中央研究院、科技部、行政院農業委員會、教育部、經濟部及其他政府機關或公民營企業加強建教合作計畫，提供學生理論基礎外之實務學習機會，期能更適應社會發展需要。本校創新育成中心 109 年度共取得專利權 4 件，辦理先期技轉 2 件、技術移轉 9 件、品種(系)授權 3 件，金額合計 141 萬 2,155 元；至 109 年底，創新育成中心進駐廠商共有 9 家，並協助 4 位技術發明人舉辦成果發表會；在協助育成廠商取得政府外部資源計畫方面，109 年度協助廠商申請且通過政府研發補助計畫包括：U-START 計畫 1 件及 SBIR 2 件，金額合計 149 萬 6,000 元，並辦理多場成果發表會與相關產業展覽。本校 109 年度民間產學合作計畫案總件數 181 件，金額合計 6,612 萬 5,184 元；另為增進民間產學合作機會，於辦理本校空間長期租借時，要求承租單位務必結合本校產學合作或推廣教育開課規劃，109 年度長期空間租用案共計 19 件，規劃開班之民間產學合作數量 7 件。本校推廣服務辦學理念及教育目標，係為積極配合政府辦理

# 國立嘉義大學校務基金

## 總 說 明

中華民國 109 年度

回流教育、建立專業證照認證機制、契合產學聯結、推動企業代訓及強化社區服務等人才培訓與終身學習政策，藉以提升人力素質，因應 21 世紀知識經濟時代之人才亟需，增進國家競爭力及總體經濟之成長。本校每年皆開設學士及碩士學分班，並隨時因應雲嘉南地區企業與教師及廣大民眾之需求，配合勞動部「產業人才投資計畫」、教育部「教師在職進修專長」領域、社會人士「終身學習」及多元學習領域，開設各類在職進修與推廣教育課程。非學分班課程，係採不定期且連續招生，提供在職人士、教師與社區民眾最直接的進修支援與教學服務。本校 109 年度辦理推廣教育班次，計有自辦班開課班數 24 班、委辦班開課班數 20 班、委訓班開課班數 9 班，合計 53 班，金額合計 1,342 萬 1,619 元。

### (五)提升圖書館資訊服務：

為提供師生教學、研究、資訊及人文素養等需求，本校圖書與電子化資源並重，擁有豐富圖書、期刊、視聽資料、電子資源，訂購中外文電子資料庫數十種，並持續增購擴充電子書館藏，亦透過電子書聯盟間資源共享之原則，使全校師生皆可藉由網路瀏覽與借閱聯盟各館採購之電子書，即時掌握研究領域的最新訊息與趨勢，全年全天透過網路使用各項資料庫不受時空限制。在行政效率的提升方面，積極蒐集專業書目，即時選書、採購、編目，以縮短圖書處理程序，提供讀者最新圖書資訊，持續維運本校圖書館自動化系統與博碩士論文系統，並建置資源整合查詢系統，整合館藏、電子書、電子期刊、資料庫及各式網路資源，提供單一查詢入口，以因應數位化資訊服務的時代趨勢，促進知識之流通，並支援師生教學及研究，提升服務品質。

### (六)校園整體規劃：

配合本校校務發展，本年度重要工作績效如下：

1. 提升道路品質，辦理民雄校區 13,420 平方公尺 AC 改善及校區新設欄杆

# 國立嘉義大學校務基金

## 總 說 明

中華民國 109 年度

132 公尺及植草磚 113 平方公尺等相關道路設施改善。

2. 改善運動場地，辦理民雄校區網球場鋪設 2,853m<sup>2</sup> 彈性亞克力球場面層、游泳池施作 815m<sup>2</sup> 壓克力止滑地坪、游泳池機房既有過濾桶濾材等整修、田徑場 PU 跑道整建及新民校區排球場整建，以提供良好的運動環境。
3. 改善教學環境，整修森林館第 2 棟、林森校區 E、F 棟屋頂防水及木材利用工廠屋頂烤漆板與廠區。
4. 推動節能減碳，補助各單位辦理蘭潭校區、新民校區、林森校區建物內及停車場老舊 T8 燈具汰換為 LED 燈具約 5,000 盞，節能率約為 50%；補助各單位汰換 120 台老舊冷氣機為一級能效。
5. 穩定供電品質，更換蘭潭校區 2 站、新民校區 1 站變電站老舊高壓電力設備。
6. 提升既有消防安全，進行民雄校區大學館及創意樓、蘭潭校區圖書館、蘭潭校區生農二館消防主機及探測器汰換等。
7. 改善無障礙環境，完成民雄校區人文館 1 樓及游泳池無障礙廁所。
8. 提升既有建築物服務潛能，辦理蘭潭校區宿舍學苑餐廳、學生五舍屋頂防水改善及學生五舍南側浴室廁所整修。
9. 更新機電設備，蘭潭校區 7 號水井整修、綜教大樓客貨兩用電梯及民雄初教館電梯更換主機及鋼索工程，供應本校農場用水、校區植物灌溉用水及維持電梯安全使用。

### 二、收支餘絀情形：

#### (一)收入決算數與收入預算數比較情形：

本年度業務收入決算數 23 億 9,364 萬 4,558 元，業務外收入決算數 1 億 4,461 萬 4,365 元，收入共計 25 億 3,825 萬 8,923 元，較預算數 25 億 1,687 萬元，增加 2,138 萬 8,923 元，增加 0.85%，原因說明如下：

1. 學雜費收入：決算數 5 億 4,783 萬 3,708 元，較預算數 5 億 6,387 萬 8,000

# 國立嘉義大學校務基金

## 總 說 明

中華民國 109 年度

- 元，減少 1,604 萬 4,292 元，減少 2.85%。
2. 學雜費減免(-)：決算數減免 3,051 萬 950 元，較預算數 3,434 萬元，減少 382 萬 9,050 元，減少 11.15%，主要係符合減免條件學生較預計減少所致。
  3. 建教合作收入：決算數 3 億 7,617 萬 1,972 元，較預算數 3 億 6,400 萬元，增加 1,217 萬 1,972 元，增加 3.34%。
  4. 推廣教育收入：決算數 1,615 萬 4,102 元，較預算數 1,949 萬 2,000 元，減少 333 萬 7,898 元，減少 17.12%，主要係推廣教育開班較預計減少所致。
  5. 權利金收入：決算數 204 萬 3,818 元，較預算數 80 萬元，增加 124 萬 3,818 元，增加 155.48%，主要係技術移轉權利分配金及授權金較預計增加所致。
  6. 門診醫療收入：決算數 2,049 萬 414 元，較預算數 2,300 萬元，減少 250 萬 9,586 元，減少 10.91%，主要係動物醫院診療收入較預計減少所致。
  7. 學校教學研究補助收入：決算數 12 億 2,600 萬 1,000 元，與預算數 12 億 2,600 萬 1,000 元相同。
  8. 其他補助收入：決算數 2 億 2,832 萬 4,747 元，較預算數 2 億 1,377 萬 1,000 元，增加 1,455 萬 3,747 元，增加 6.81%。
  9. 雜項業務收入：決算數 713 萬 5,747 元，較預算數 762 萬元，減少 48 萬 4,253 元，減少 6.36%。
  10. 利息收入：決算數 2,309 萬 6,096 元，較預算數 1,822 萬 8,000 元，增加 486 萬 8,096 元，增加 26.71%，主要係增加定期存款致利息增加所致。
  11. 投資賸餘：決算數 91 萬 5,647 元，較預算數 0 元，增加 91 萬 5,647 元，主要係校友捐贈股票及學校投資金融資產之股利收入所致。
  12. 資產使用及權利金收入：決算數 7,227 萬 6,286 元，較預算數 6,606 萬

# 國立嘉義大學校務基金

## 總 說 明

中華民國 109 年度

7,000 元，增加 620 萬 9,286 元，增加 9.40%。

13. 受贈收入：決算數 1,589 萬 9,683 元，較預算數 1,649 萬 6,000 元，減少 59 萬 6,317 元，減少 3.61%。

14. 賠(補)償收入：決算數 11 萬 5,611 元，較預算數 4 萬 2,000 元，增加 7 萬 3,611 元，增加 175.26%，主要係圖書遺失、柵欄損壞及委託檢驗等賠償案件較預計增加所致。

15. 違規罰款收入：決算數 129 萬 8,492 元，較預算數 83 萬 7,000 元，增加 46 萬 1,492 元，增加 55.14%，主要係廠商逾期違約及借書逾期等罰款案件較預計增加所致。

16. 雜項收入：決算數 3,101 萬 2,550 元，較預算數 3,097 萬 8,000 元，增加 3 萬 4,550 元，增加 0.11%。

### (二) 支出決算數與支出預算數比較情形：

本年度業務成本與費用決算數 24 億 3,839 萬 8,629 元，業務外費用決算數 1 億 171 萬 5 元，支出共計 25 億 4,010 萬 8,634 元，較預算數 25 億 9,292 萬 8,000 元，減少 5,281 萬 9,366 元，減少 2.04%，原因說明如下：

1. 教學研究及訓輔成本：決算數 15 億 9,718 萬 2,582 元，較預算數 16 億 2,311 萬 1,000 元，減少 2,592 萬 8,418 元，減少 1.60%。

2. 建教合作成本：決算數 3 億 7,615 萬 7,437 元，較預算數 3 億 6,092 萬 5,000 元，增加 1,523 萬 2,437 元，增加 4.22%。

3. 推廣教育成本：決算數 1,604 萬 4,394 元，較預算數 1,869 萬 2,000 元，減少 264 萬 7,606 元，減少 14.16%，主要係配合推廣教育開班減少，致所需兼職人員酬金及修理保養費等支出較預計減少所致。

4. 門診醫療成本：決算數 1,854 萬 3,617 元，較預算數 2,160 萬元，減少 305 萬 6,383 元，減少 14.15%，主要係配合動物醫院診療收入減少，致所需臨時工作人員、儀器維修保養及材料用品費較預計減少所致。

國立嘉義大學校務基金  
總 說 明

中華民國 109 年度

5. 學生公費及獎勵金：決算數 1 億 542 萬 1,017 元，較預算數 8,000 萬元，增加 2,542 萬 1,017 元，增加 31.78%，主要係獎助學金核發案件較預估增加所致。
6. 管理費用及總務費用：決算數 3 億 1,969 萬 7,530 元，較預算數 3 億 2,996 萬元，減少 1,026 萬 2,470 元，減少 3.11%。
7. 研究發展費用：決算數 0 元，較預算數 4,100 萬元，減少 4,100 萬元，減少 100%，主要係農委會及其他政府機關等補助計畫支出，依其支用性質核實列支各科目，致本科目決算數較預計減少。
8. 雜項業務費用：決算數 535 萬 2,052 元，較預算數 622 萬元，減少 86 萬 7,948 元，減少 13.95%，主要係招生事務相關費用較預計減少所致。
9. 財產交易短絀：決算數 6 萬 3,707 元，較預算數 0 元，增加 6 萬 3,707 元，增加 100%，主要係公務代管資產-民雄校區田徑場地擬原地重建，107 年維修成本資本化帳列遞延費用，將剩餘帳面值辦理減值報廢所致。
10. 雜項費用：決算數 1 億 164 萬 6,298 元，較預算數 1 億 1,142 萬元，減少 977 萬 3,702 元，減少 8.77%。

(三) 決算與預算餘絀比較情形：

1. 業務短絀：本年度決算數短絀 4,475 萬 4,071 元，較預算數短絀 9,728 萬 6,000 元，減少短絀 5,253 萬 1,929 元，減少 54.00%，主要係折舊費用較預計減少與各項費用摺節支用，政府機關補助計畫收入較預計增加所致。
2. 業務外賸餘：本年度決算數賸餘 4,290 萬 4,360 元，較預算數賸餘 2,122 萬 8,000 元，增加 2,167 萬 6,360 元，增加 102.11%，主要係學生宿舍及實習場廠等所需費用依實際需求覈實列支並摺節開支，折舊費用較預計減少，宿舍場地館所租借使用及利息等收入較預計增加所致。
3. 本期短絀：本年度決算數短絀 184 萬 9,711 元，較預算數短絀 7,605 萬

國立嘉義大學校務基金  
總 說 明

中華民國 109 年度

8,000 元，減少短絀 7,420 萬 8,289 元，減少 97.57%，主要係各項費用依實際需求覈實列支並摶節開支，折舊費用較預計減少，及政府機關補助計畫收入、宿舍場地館所租借使用與利息等收入較預計增加所致。

三、餘絀撥補實況：

(一)國立嘉義大學本年度短絀 371 萬 6,334 元，經撥用公積 371 萬 6,334 元填補短絀，待填補之短絀為 0 元。

(二)附設實驗國民小學本年度賸餘 186 萬 6,623 元，前期未分配賸餘 762 萬 3,444 元，尚有未分配賸餘 949 萬 67 元。

四、現金流量結果：

本年度期末現金及約當現金決算數為 3 億 3,458 萬 3,673 元，較期初現金及約當現金 3 億 7,284 萬 758 元，減少 3,825 萬 7,085 元，分析如下：

(一)業務活動：本期短絀現金流出 184 萬 9,711 元，調整減計利息及股利收入 2,401 萬 1,743 元，加回折舊及折耗 2 億 1,998 萬 7,575 元、無形資產與其他資產攤銷 2,798 萬 6,684 元、處理資產短絀 6 萬 3,707 元，減計其他 2,397 萬 8,236 元，減計流動資產淨增 1,371 萬 8,097 元現金流出，加計流動負債淨增 7,276 萬 5,809 元現金流入，加計收取利息現金流入 1,554 萬 1,731 元、收取股利現金流入 78 萬 8,848 元，以上流出、入互抵後，本年度業務活動之淨現金流入 2 億 7,357 萬 6,567 元。

(二)投資活動：本年度減少流動金融資產及短期貸墊款 8 億 3,630 萬 1,845 元、減少投資、長期應收款、貸墊款及準備金 12 億 6,514 萬 9,343 元、減少不動產、廠房及設備、礦產資源 5 萬 4,905 元、減少無形資產及其他資產 263 萬 9,809 元等項目現金流入，減計本年度增加流動金融資產及短期貸墊款 14 億 3,561 萬 4,237 元、增加投資 8 億 5,436 萬 4,049 元、增加退休及離職準備金 47 萬 3,414 元、增置固定資產 1 億 7,743 萬 4,493 元、增加生物資產-非流動 9 萬 8,940 元、增加無形資產 1,439 萬 9,658 元及增加其他資



國立嘉義大學校務基金  
總 說 明

中華民國 109 年度

產與遞延費用 1,515 萬 6,662 元等項目現金流出，以上流出、入互抵後，本年度投資活動之淨現金流出 3 億 9,339 萬 5,551 元。

(三)籌資活動：本年度國庫撥款增置固定資產 5,650 萬 3,183 元及無形資產 1,000 萬元及遞延資產 315 萬 8,000 元、增加其他負債 8 億 7,023 萬 1,657 元等項目現金流入，減計減少其他負債 8 億 5,833 萬 941 元現金流出，以上流出、入互抵後，本年度籌資活動之淨現金流入 8,156 萬 1,899 元。

五、資產負債情況：

(一)資產：本年度決算數 100 億 7,422 萬 8,235 元，其中流動資產 19 億 2,769 萬 7,952 元，占資產總額 19.13%，投資、長期應收款、貸墊款及準備金 9 億 3,500 萬 348 元，占資產總額 9.28%，不動產、廠房及設備 33 億 2,495 萬 4,398 元，占資產總額 33.00%，生物資產-非流動 9 萬 8,940 元，占資產總額 0.01%，無形資產 5,163 萬 5,263 元，占資產總額 0.51%，其他資產 38 億 3,484 萬 1,334 元，占資產總額 38.07%。

(二)負債及淨值：本年度負債決算數 46 億 2,698 萬 7,103 元，占負債及淨值總額 45.93%，其中流動負債 6 億 4,641 萬 6,451 元，占負債及淨值總額 6.42%，其他負債 39 億 8,057 萬 652 元，占負債及淨值總額 39.51%。本年度淨值決算數 54 億 4,724 萬 1,132 元，占負債及淨值總額 54.07%，其中基金 42 億 4,197 萬 750 元，占負債及淨值總額 42.11%，公積 11 億 9,272 萬 3,414 元，占負債及淨值總額 11.84%，累積賸餘 949 萬 67 元，占負債及淨值總額 0.09%，淨值其他項目 305 萬 6,901 元，占負債及淨值總額 0.03%。

六、其他：無。

本 頁 空 白

## 乙、主要表



本 頁 空 白

## 國立嘉義大學校務基金

## 收支餘絀表

中華民國109年度

科 目	本 年 度 預 算 數				本 年 度
	政府補助 收 入	自籌收入	合 計		政府補助 收 入
	金 額	金 額	金 額	%	金 額
業務收入	1,439,772,000.00	944,450,000.00	2,384,222,000.00	100.00	1,454,325,747.00
教學收入	0.00	913,030,000.00	913,030,000.00	38.29	0.00
學雜費收入	0.00	563,878,000.00	563,878,000.00	23.65	0.00
學雜費減免	0.00	-34,340,000.00	-34,340,000.00	-1.44	0.00
建教合作收入	0.00	364,000,000.00	364,000,000.00	15.27	0.00
推廣教育收入	0.00	19,492,000.00	19,492,000.00	0.82	0.00
租金及權利金收入	0.00	800,000.00	800,000.00	0.03	0.00
權利金收入	0.00	800,000.00	800,000.00	0.03	0.00
醫療收入	0.00	23,000,000.00	23,000,000.00	0.96	0.00
門診醫療收入	0.00	23,000,000.00	23,000,000.00	0.96	0.00
其他業務收入	1,439,772,000.00	7,620,000.00	1,447,392,000.00	60.71	1,454,325,747.00
學校教學研究補助收入	1,226,001,000.00	0.00	1,226,001,000.00	51.42	1,226,001,000.00
其他補助收入	213,771,000.00	0.00	213,771,000.00	8.97	228,324,747.00
雜項業務收入	0.00	7,620,000.00	7,620,000.00	0.32	0.00
業務成本與費用	1,549,423,000.00	932,085,000.00	2,481,508,000.00	104.08	1,600,890,880.00
教學成本	1,210,924,000.00	791,804,000.00	2,002,728,000.00	84.00	1,260,185,970.00
教學研究及訓輔成本	1,210,924,000.00	412,187,000.00	1,623,111,000.00	68.08	1,260,185,970.00
建教合作成本	0.00	360,925,000.00	360,925,000.00	15.14	0.00
推廣教育成本	0.00	18,692,000.00	18,692,000.00	0.78	0.00
醫療成本	0.00	21,600,000.00	21,600,000.00	0.91	0.00
門診醫療成本	0.00	21,600,000.00	21,600,000.00	0.91	0.00
其他業務成本	20,000,000.00	60,000,000.00	80,000,000.00	3.36	44,143,392.00
學生公費及獎勵金	20,000,000.00	60,000,000.00	80,000,000.00	3.36	44,143,392.00
管理及總務費用	277,499,000.00	52,461,000.00	329,960,000.00	13.84	296,561,518.00
管理費用及總務費用	277,499,000.00	52,461,000.00	329,960,000.00	13.84	296,561,518.00
研究發展及訓練費用	41,000,000.00	0.00	41,000,000.00	1.72	0.00
研究發展費用	41,000,000.00	0.00	41,000,000.00	1.72	0.00
其他業務費用	0.00	6,220,000.00	6,220,000.00	0.26	0.00
雜項業務費用	0.00	6,220,000.00	6,220,000.00	0.26	0.00
業務賸餘（短絀）	-109,651,000.00	12,365,000.00	-97,286,000.00	-4.08	-146,565,133.00
業務外收入	0.00	132,648,000.00	132,648,000.00	5.56	89,683.00
財務收入	0.00	18,228,000.00	18,228,000.00	0.76	0.00
利息收入	0.00	18,228,000.00	18,228,000.00	0.76	0.00
投資賸餘	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
其他業務外收入	0.00	114,420,000.00	114,420,000.00	4.80	89,683.00
資產使用及權利金收入	0.00	66,067,000.00	66,067,000.00	2.77	0.00
違規罰款收入	0.00	837,000.00	837,000.00	0.04	0.00

單位:新臺幣元

決 算 數			比 較 增 減		上 年 度 決 算 數	
自籌收入	合 計					
金 額	金 額	%	金 額	%	金 額	%
939,318,811.00	2,393,644,558.00	100.00	9,422,558.00	0.40	2,394,288,342.00	100.00
909,648,832.00	909,648,832.00	38.00	-3,381,168.00	-0.37	920,469,103.00	38.44
547,833,708.00	547,833,708.00	22.89	-16,044,292.00	-2.85	564,124,611.00	23.56
-30,510,950.00	-30,510,950.00	-1.27	3,829,050.00	-11.15	-31,683,670.00	-1.32
376,171,972.00	376,171,972.00	15.72	12,171,972.00	3.34	370,859,460.00	15.49
16,154,102.00	16,154,102.00	0.67	-3,337,898.00	-17.12	17,168,702.00	0.72
2,043,818.00	2,043,818.00	0.09	1,243,818.00	155.48	746,880.00	0.03
2,043,818.00	2,043,818.00	0.09	1,243,818.00	155.48	746,880.00	0.03
20,490,414.00	20,490,414.00	0.86	-2,509,586.00	-10.91	22,155,880.00	0.93
20,490,414.00	20,490,414.00	0.86	-2,509,586.00	-10.91	22,155,880.00	0.93
7,135,747.00	1,461,461,494.00	61.06	14,069,494.00	0.97	1,450,916,479.00	60.60
0.00	1,226,001,000.00	51.22	0.00	0.00	1,228,902,000.00	51.33
0.00	228,324,747.00	9.54	14,553,747.00	6.81	215,021,908.00	8.98
7,135,747.00	7,135,747.00	0.30	-484,253.00	-6.36	6,992,571.00	0.29
837,507,749.00	2,438,398,629.00	101.87	-43,109,371.00	-1.74	2,437,484,275.00	101.80
729,198,443.00	1,989,384,413.00	83.11	-13,343,587.00	-0.67	1,990,846,021.00	83.15
336,996,612.00	1,597,182,582.00	66.73	-25,928,418.00	-1.60	1,603,541,217.00	66.97
376,157,437.00	376,157,437.00	15.71	15,232,437.00	4.22	370,799,706.00	15.49
16,044,394.00	16,044,394.00	0.67	-2,647,606.00	-14.16	16,505,098.00	0.69
18,543,617.00	18,543,617.00	0.77	-3,056,383.00	-14.15	19,722,672.00	0.82
18,543,617.00	18,543,617.00	0.77	-3,056,383.00	-14.15	19,722,672.00	0.82
61,277,625.00	105,421,017.00	4.40	25,421,017.00	31.78	104,798,253.00	4.38
61,277,625.00	105,421,017.00	4.40	25,421,017.00	31.78	104,798,253.00	4.38
23,136,012.00	319,697,530.00	13.36	-10,262,470.00	-3.11	316,638,779.00	13.22
23,136,012.00	319,697,530.00	13.36	-10,262,470.00	-3.11	316,638,779.00	13.22
0.00	0.00	0.00	-41,000,000.00	-100.00	0.00	0.00
0.00	0.00	0.00	-41,000,000.00	-100.00	0.00	0.00
5,352,052.00	5,352,052.00	0.22	-867,948.00	-13.95	5,478,550.00	0.23
5,352,052.00	5,352,052.00	0.22	-867,948.00	-13.95	5,478,550.00	0.23
101,811,062.00	-44,754,071.00	-1.87	52,531,929.00	-54.00	-43,195,933.00	-1.80
144,524,682.00	144,614,365.00	6.04	11,966,365.00	9.02	148,396,261.00	6.20
24,011,743.00	24,011,743.00	1.00	5,783,743.00	31.73	21,710,082.00	0.91
23,096,096.00	23,096,096.00	0.96	4,868,096.00	26.71	21,577,149.00	0.90
915,647.00	915,647.00	0.04	915,647.00		132,933.00	0.01
120,512,939.00	120,602,622.00	5.04	6,182,622.00	5.40	126,686,179.00	5.29
72,276,286.00	72,276,286.00	3.02	6,209,286.00	9.40	75,359,322.00	3.15
1,298,492.00	1,298,492.00	0.05	461,492.00	55.14	1,442,191.00	0.06

國立嘉義大學校務基金

收支餘絀表

中華民國109年度

科 目	本 年 度 預 算 數				本 年 度
	政府補助 收 入	自籌收入	合 計		政府補助 收 入
	金 額	金 額	金 額	%	金 額
受贈收入	0.00	16,496,000.00	16,496,000.00	0.69	0.00
賠(補)償收入	0.00	42,000.00	42,000.00	0.00	0.00
雜項收入	0.00	30,978,000.00	30,978,000.00	1.30	89,683.00
業務外費用	11,418,000.00	100,002,000.00	111,420,000.00	4.67	9,586,874.00
其他業務外費用	11,418,000.00	100,002,000.00	111,420,000.00	4.67	9,586,874.00
財產交易短絀	0.00	0.00	0.00	0.00	63,707.00
雜項費用	11,418,000.00	100,002,000.00	111,420,000.00	4.67	9,523,167.00
業務外賸餘(短絀)	-11,418,000.00	32,646,000.00	21,228,000.00	0.89	-9,497,191.00
本期賸餘(短絀)	-121,069,000.00	45,011,000.00	-76,058,000.00	-3.19	-156,062,324.00



單位:新臺幣元

決 算 數			比 較 增 減		上 年 度 決 算 數	
自籌收入	合 計					
金 額	金 額	%	金 額	%	金 額	%
15,899,683.00	15,899,683.00	0.66	-596,317.00	-3.61	18,283,303.00	0.76
115,611.00	115,611.00	0.00	73,611.00	175.26	133,523.00	0.01
30,922,867.00	31,012,550.00	1.30	34,550.00	0.11	31,467,840.00	1.31
92,123,131.00	101,710,005.00	4.25	-9,709,995.00	-8.71	106,147,517.00	4.43
92,123,131.00	101,710,005.00	4.25	-9,709,995.00	-8.71	106,147,517.00	4.43
0.00	63,707.00	0.00	63,707.00		0.00	0.00
92,123,131.00	101,646,298.00	4.25	-9,773,702.00	-8.77	106,147,517.00	4.43
52,401,551.00	42,904,360.00	1.79	21,676,360.00	102.11	42,248,744.00	1.76
154,212,613.00	-1,849,711.00	-0.08	74,208,289.00	-97.57	-947,189.00	-0.04

**國立嘉義大學校務基金**  
**收支餘絀表說明**  
中華民國109年度

一、本期其他綜合餘絀之說明：

科 目	本年度預算數	本年度決算數	比較增減	上年度決算數
備供出售金融資產未實現餘絀	0	3,201,811	3,201,811	-29,860
現金流量避險中屬有效避險部分 之避險餘絀	0	0	0	0
未實現重估增值	0	0	0	0
採權益法認列之其他綜合餘絀份額	0	0	0	0
其他綜合餘絀合計	0	3,201,811	3,201,811	-29,860

本 頁 空 白

# 國立嘉義大學校務基金

## 餘絀撥補表

中華民國109年度

項 目	本 年 度 預 算 數		本 年 度 決 算 數	
	金 額	%	金 額	%
賸餘之部	3,157,000.00	100.00	9,490,067.00	100.00
本期賸餘	0.00		1,866,623.00	19.67
前期未分配賸餘	3,157,000.00	100.00	7,623,444.00	80.33
追溯適用及追溯重編之影響數	0.00		0.00	
公積轉列數	0.00		0.00	
其他轉入數	0.00		0.00	
分配之部	3,157,000.00	100.00	0.00	
填補累積短絀	3,157,000.00	100.00	0.00	
提存公積	0.00		0.00	
賸餘撥充基金數	0.00		0.00	
解繳公庫淨額	0.00		0.00	
其他依法分配數	0.00		0.00	
未分配賸餘	0.00		9,490,067.00	100.00
短絀之部	76,058,000.00	100.00	3,716,334.00	100.00
本期短絀	76,058,000.00	100.00	3,716,334.00	100.00
前期待填補之短絀	0.00		0.00	
追溯適用及追溯重編之影響數	0.00		0.00	
其他轉入數	0.00		0.00	
填補之部	76,058,000.00	100.00	3,716,334.00	100.00
撥用賸餘	3,157,000.00	4.15	0.00	
撥用公積	72,901,000.00	95.85	3,716,334.00	100.00
折減基金	0.00		0.00	
公庫撥款	0.00		0.00	
待填補之短絀	0.00		0.00	

附 註：

(一)大學：本年度短絀371萬6,334元，依據109年度預算編列撥用公積371萬6,334元填補短絀，待填補之短絀為0元。

(二)附小：本年度賸餘186萬6,623元，前期未分配賸餘762萬3,444元，尚有未分配賸餘949萬67元留待以後年度處理。

單位:新臺幣元

比較增減		上年度決算數	
金額	%	金額	%
6,333,067.00	200.60	7,623,444.00	100.00
1,866,623.00		1,302,712.00	17.09
4,466,444.00	141.47	6,320,732.00	82.91
0.00		0.00	
0.00		0.00	
0.00		0.00	
-3,157,000.00	-100.00	0.00	
-3,157,000.00	-100.00	0.00	
0.00		0.00	
0.00		0.00	
0.00		0.00	
0.00		0.00	
9,490,067.00		7,623,444.00	100.00
-72,341,666.00	-95.11	2,249,901.00	100.00
-72,341,666.00	-95.11	2,249,901.00	100.00
0.00		0.00	
0.00		0.00	
0.00		0.00	
-72,341,666.00	-95.11	2,249,901.00	100.00
-3,157,000.00	-100.00	0.00	
-69,184,666.00	-94.90	2,249,901.00	100.00
0.00		0.00	
0.00		0.00	
0.00		0.00	

**國立嘉義大學校務基金**  
**現金流量表**

中華民國109年度

單位：新臺幣元

項 目	預 算 數	決 算 數	比 較 增 減	
			金 額	%
▼業務活動之現金流量	193,777,000.00	273,576,567.00	79,799,567.00	41.18
本期賸餘（短絀）	-76,058,000.00	-1,849,711.00	74,208,289.00	-97.57
利息股利之調整	-18,228,000.00	-24,011,743.00	-5,783,743.00	31.73
利息收入	-18,228,000.00	-23,096,096.00	-4,868,096.00	26.71
股利收入	0.00	-915,647.00	-915,647.00	
未計利息股利之本期賸餘（短絀）	-94,286,000.00	-25,861,454.00	68,424,546.00	-72.57
調整項目	269,885,000.00	283,107,442.00	13,222,442.00	4.90
折舊、減損及折耗	242,245,000.00	219,987,575.00	-22,257,425.00	-9.19
土地改良物	15,194,000.00	11,784,967.00	-3,409,033.00	-22.44
房屋及建築	58,525,000.00	59,187,657.00	662,657.00	1.13
機械及設備	86,850,000.00	80,338,257.00	-6,511,743.00	-7.50
交通及運輸設備	6,931,000.00	6,729,949.00	-201,051.00	-2.90
什項設備	41,939,000.00	29,211,080.00	-12,727,920.00	-30.35
代管資產	32,708,000.00	32,637,285.00	-70,715.00	-0.22
生產性生物資產－非流動	98,000.00	98,380.00	380.00	0.39
攤銷	50,518,000.00	27,986,684.00	-22,531,316.00	-44.60
攤銷電腦軟體	10,004,000.00	9,326,916.00	-677,084.00	-6.77
其他攤銷費用	40,514,000.00	18,659,768.00	-21,854,232.00	-53.94
處理資產短絀（賸餘）	0.00	63,707.00	63,707.00	
遞延資產	0.00	63,707.00	63,707.00	
其他	-22,878,000.00	-23,978,236.00	-1,100,236.00	4.81
機械及設備	0.00	194,574.00	194,574.00	
什項設備	0.00	72,836.00	72,836.00	
應付退休及離職金	500,000.00	473,414.00	-26,586.00	-5.32
遞延收入	-15,128,000.00	-17,118,517.00	-1,990,517.00	13.16
其他	-8,250,000.00	-7,600,543.00	649,457.00	-7.87
流動資產淨減（淨增）	0.00	-13,718,097.00	-13,718,097.00	
流動負債淨增（淨減）	0.00	72,765,809.00	72,765,809.00	
未計利息股利之現金流入（流出）	175,599,000.00	257,245,988.00	81,646,988.00	46.50
收取利息	18,178,000.00	15,541,731.00	-2,636,269.00	-14.50
收取股利	0.00	788,848.00	788,848.00	
▼業務活動之淨現金流入（流出）	193,777,000.00	273,576,567.00	79,799,567.00	41.18
▼投資活動之現金流量	-259,752,000.00	-393,395,551.00	-133,643,551.00	51.45
減少流動金融資產及短期貸墊款	0.00	836,301,845.00	836,301,845.00	
減少流動金融資產	0.00	673,900,000.00	673,900,000.00	
減少短期墊款	0.00	162,401,845.00	162,401,845.00	
減少投資、長期應收款、貸墊款及準備金	13,300,000.00	1,265,149,343.00	1,251,849,343.00	9412.40
減少投資	0.00	1,252,520,000.00	1,252,520,000.00	
減少準備金	13,300,000.00	12,629,343.00	-670,657.00	-5.04
減少不動產、廠房及設備、礦產資源	0.00	54,905.00	54,905.00	

**國立嘉義大學校務基金**  
**現金流量表**

中華民國109年度

單位：新臺幣元

項 目	預 算 數	決 算 數	比 較 增 減	
			金 額	%
減少不動產、廠房及設備	0.00	54,905.00	54,905.00	
固定資產之減少	0.00	54,905.00	54,905.00	
購建中固定資產	0.00	54,905.00	54,905.00	
減少無形資產及其他資產	0.00	2,639,809.00	2,639,809.00	
減少其他資產	0.00	2,639,809.00	2,639,809.00	
減少其他資產	0.00	2,639,809.00	2,639,809.00	
增加流動金融資產及短期貸墊款	0.00	-1,435,614,237.00	-1,435,614,237.00	
增加流動金融資產	0.00	-1,272,520,000.00	-1,272,520,000.00	
增加短期墊款	0.00	-163,094,237.00	-163,094,237.00	
增加投資、長期應收款、貸墊款及準備金	-500,000.00	-854,837,463.00	-854,337,463.00	170867.49
增加投資	0.00	-854,364,049.00	-854,364,049.00	
增加準備金	-500,000.00	-473,414.00	26,586.00	-5.32
增加不動產、廠房及設備、礦產資源	-191,705,000.00	-177,434,493.00	14,270,507.00	-7.44
增加不動產、廠房及設備	-191,705,000.00	-177,434,493.00	14,270,507.00	-7.44
固定資產之增置	-191,705,000.00	-177,434,493.00	14,270,507.00	-7.44
土地改良物	-33,093,000.00	-9,922,562.00	23,170,438.00	-70.02
房屋及建築	-1,718,000.00	-1,143,595.00	574,405.00	-33.43
機械及設備	-70,375,000.00	-75,263,388.00	-4,888,388.00	6.95
交通及運輸設備	-8,804,000.00	-2,826,246.00	5,977,754.00	-67.90
什項設備	-67,715,000.00	-38,882,229.00	28,832,771.00	-42.58
購建中固定資產	-10,000,000.00	-49,396,473.00	-39,396,473.00	393.96
增加生物資產－非流動	0.00	-98,940.00	-98,940.00	
增加無形資產及其他資產	-80,847,000.00	-29,556,320.00	51,290,680.00	-63.44
增加無形資產	-20,000,000.00	-14,399,658.00	5,600,342.00	-28.00
增加其他資產	-60,847,000.00	-15,156,662.00	45,690,338.00	-75.09
增加其他資產	0.00	-1,989,827.00	-1,989,827.00	
增加遞延費用	-60,847,000.00	-13,166,835.00	47,680,165.00	-78.36
▼投資活動之淨現金流入（流出）	-259,752,000.00	-393,395,551.00	-133,643,551.00	51.45
▼籌資活動之現金流量	59,558,000.00	81,561,899.00	22,003,899.00	36.95
增加短期債務、流動金融負債及其他負債	3,000,000.00	870,231,657.00	867,231,657.00	28907.72
增加其他負債	3,000,000.00	870,231,657.00	867,231,657.00	28907.72
增加基金、公積及填補短絀	56,558,000.00	69,661,183.00	13,103,183.00	23.17
增加基金	56,558,000.00	69,661,183.00	13,103,183.00	23.17
國庫撥款增置固定資產	25,400,000.00	56,503,183.00	31,103,183.00	122.45
國庫增撥無形資產	10,000,000.00	10,000,000.00	0.00	0.00
國庫增撥遞延資產	21,158,000.00	3,158,000.00	-18,000,000.00	-85.07
減少短期債務、流動金融負債及其他負債	0.00	-858,330,941.00	-858,330,941.00	
減少其他負債	0.00	-858,330,941.00	-858,330,941.00	

**國立嘉義大學校務基金**  
**現金流量表**

中華民國109年度

單位：新臺幣元

項 目	預 算 數	決 算 數	比 較 增 減	
			金 額	%
▼籌資活動之淨現金流入（流出）	59,558,000.00	81,561,899.00	22,003,899.00	36.95
▼現金及約當現金之淨增（淨減）	-6,417,000.00	-38,257,085.00	-31,840,085.00	496.18
▼期初現金及約當現金	382,554,000.00	372,840,758.00	-9,713,242.00	-2.54
▼期末現金及約當現金	376,137,000.00	334,583,673.00	-41,553,327.00	-11.05
▼不影響現金流量之投資與籌資活動				
其他應收款與基金同額增加之金額	0.00	15,195,165.00	15,195,165.00	
退休離職準備金與應付退休及離職金同額增加(+)-之金額	0.00	30,314.00	30,314.00	
退休離職準備金與應付退休及離職金同額增加之金額(+)	0.00	30,314.00	30,314.00	
退休離職準備金與應付退休及離職金同額減少之金額(-)	-500,000.00	-1,045,433.00	-545,433.00	109.09
退休離職準備金與應付退休及離職金同額減少之金額(-)	-500,000.00	-1,045,433.00	-545,433.00	109.09
其他準備金與預收收入同額增加(+)-或減少(-)-之金額	0.00	235,427.00	235,427.00	
其他準備金與預收收入同額增加之金額(+)	0.00	235,427.00	235,427.00	
其他準備金與遞延收入同額增加(+)-或減少(-)-之金額	5,000,000.00	17,699,260.00	12,699,260.00	253.99
其他準備金與遞延收入同額增加之金額(+)	5,000,000.00	17,699,260.00	12,699,260.00	253.99
以前年度購建中固定資產科目，調整轉入不動產、廠房及設備科目之金額	15,000,000.00	45,578,420.00	30,578,420.00	203.86
調整轉入不動產、廠房及設備科目明細	15,000,000.00	45,578,420.00	30,578,420.00	203.86
土地改良物	15,000,000.00	27,660,753.00	12,660,753.00	84.41
房屋及建築	0.00	7,859,274.00	7,859,274.00	
機械及設備	0.00	6,034,298.00	6,034,298.00	
交通及運輸設備	0.00	60,000.00	60,000.00	
什項設備	0.00	3,964,095.00	3,964,095.00	
不動產、廠房及設備與應付未付數同額增加(+)-或減少(-)-之金額	0.00	15,910,831.00	15,910,831.00	
不動產、廠房及設備與應付未付數同額增加明細(+)	0.00	15,952,710.00	15,952,710.00	
購建中固定資產	0.00	15,952,710.00	15,952,710.00	
不動產、廠房及設備與應付未付數同額減少明細(-)	0.00	-41,879.00	-41,879.00	
購建中固定資產	0.00	-41,879.00	-41,879.00	
不動產、廠房及設備與遞延收入同額增加(+)-或減少(-)-之金額	0.00	3,206,140.00	3,206,140.00	
不動產、廠房及設備與遞延收入同額增加明細(+)	0.00	3,206,140.00	3,206,140.00	
機械及設備	0.00	1,070,413.00	1,070,413.00	
交通及運輸設備	0.00	1,785,851.00	1,785,851.00	
什項設備	0.00	349,876.00	349,876.00	



**國立嘉義大學校務基金**  
**現金流量表**

中華民國109年度

單位：新臺幣元

項 目	預 算 數	決 算 數	比 較 增 減	
			金 額	%
不動產、廠房及設備與基金同額增加(+) 或減少(-)之金額	0.00	0.00	0.00	
撥入不動產、廠房及設備明細(+)	2,000,000.00	0.00	-2,000,000.00	-100.00
機械及設備	1,000,000.00	0.00	-1,000,000.00	-100.00
什項設備	1,000,000.00	0.00	-1,000,000.00	-100.00
撥出不動產、廠房及設備明細(-)	-2,000,000.00	0.00	2,000,000.00	-100.00
機械及設備	-1,000,000.00	0.00	1,000,000.00	-100.00
什項設備	-1,000,000.00	0.00	1,000,000.00	-100.00
代管資產與應付代管資產同額增加(+) 或減少(-)之金額	0.00	33,778,684.00	33,778,684.00	
代管資產與應付代管資產同額增加之金額(+)	0.00	38,866,364.00	38,866,364.00	
代管資產與應付代管資產同額減少之金額(-)	0.00	-5,087,680.00	-5,087,680.00	
應付代管資產轉列受贈公積之金額	32,708,000.00	32,637,285.00	-70,715.00	-0.22
盈餘分配與虧損填補之金額	-72,901,000.00	-3,716,334.00	69,184,666.00	-94.90
提存(撥用-)公積	-72,901,000.00	-3,716,334.00	69,184,666.00	-94.90

附 註：

大學：

1. 「業務活動現金流量之調整非現金項目-其他」計-2,363萬4,830元，說明如下：
  - (1) 遞延收入隨折舊及攤銷費用之提列轉列其他補助收入-924萬9,411元。
  - (2) 提撥離職儲金，費用與應付退休及離職金同額增加47萬3,414元。
  - (3) 遞延收入隨折舊及攤銷費用之提列轉列受贈收入-327萬2,086元。
  - (4) 本年度支用受贈動本獎助金，由遞延收入轉列受贈收入-442萬7,736元。
  - (5) 本年度支用指定用途捐贈認列受贈收入-742萬6,421元。
  - (6) 移撥計畫購置之機械及設備帳面金額19萬4,574元、什項設備帳面金額7萬2,836元予國立屏東科技大學(依教育部109年8月19日臺教秘(一)字第1090120517號函辦理)。
2. 「籌資活動現金流量之增加基金」計6,187萬6,183元，係109年度國庫撥款增置固定資產及無形資產5,188萬6,183元(含教育部高教深耕計畫1,061萬3,300元及其他專案型補助計畫2,227萬2,883元)，109年度收到108年度依權責發生基礎認列之教育部資本門補助款1,000萬元，繳回教育部專案補助計畫結餘款1萬元。
3. 收到以前年度應收利息及當年度利息認列其他準備金12萬2,443元。
4. 「期末現金及約當現金」2億9,239萬1,269元，其中約當現金期初0元、期末金額0元。
5. 本年度支付以前年度購建中固定資產提列之應付未付數1,340萬5,444元。
6. 本年度經實際結算減列以前年度購建中固定資產提列之應付未付數4萬1,879元。
7. 本年度增置購建中固定資產與應付未付數同額增加1,595萬2,710元。

附小：

1. 「業務活動現金流量之調整非現金項目-其他」計-34萬3,406元，說明如下：
  - (1) 遞延收入隨折舊及攤銷費用之提列轉列其他補助收入-16萬9,284元。
  - (2) 本年度支用指定用途捐贈認列受贈收入-17萬4,122元。
2. 「籌資活動現金流量之增加基金」計778萬5,000元，係國庫撥款增置固定資產及遞延資產(含教育部其他專案型補助計畫462萬7,000元)，不含期末其他應收款及基金同額淨增之120萬元。

## 國立嘉義大學校務基金

## 平衡表

中華民國109年12月31日

科 目	本年度決算數		上年度決算數		比 較 增 減	
	金 額	%	金 額	%	金 額	%
資產	10,074,228,235.00	100.00	9,871,632,391.00	100.00	202,595,844.00	2.05
流動資產	1,927,697,952.00	19.13	1,338,341,266.00	13.56	589,356,686.00	44.04
現金	334,583,673.00	3.32	372,840,758.00	3.78	-38,257,085.00	-10.26
銀行存款	334,583,673.00	3.32	372,840,758.00	3.78	-38,257,085.00	-10.26
流動金融資產	1,343,520,000.00	13.34	744,900,000.00	7.55	598,620,000.00	80.36
其他金融資產－流動	1,343,520,000.00	13.34	744,900,000.00	7.55	598,620,000.00	80.36
應收款項	75,119,414.00	0.75	61,299,778.00	0.62	13,819,636.00	22.54
應收帳款	3,506,873.00	0.03	4,057,713.00	0.04	-550,840.00	-13.58
應收利息	25,330,772.00	0.25	17,898,850.00	0.18	7,431,922.00	41.52
其他應收款	46,281,769.00	0.46	39,343,215.00	0.40	6,938,554.00	17.64
預付款項	159,211,196.00	1.58	144,729,453.00	1.47	14,481,743.00	10.01
預付費用	72,849,235.00	0.72	77,988,582.00	0.79	-5,139,347.00	-6.59
其他預付款	86,361,961.00	0.86	66,740,871.00	0.68	19,621,090.00	29.40
短期貸墊款	15,263,669.00	0.15	14,571,277.00	0.15	692,392.00	4.75
短期墊款	15,263,669.00	0.15	14,571,277.00	0.15	692,392.00	4.75
投資、長期應收款、貸墊款及準備金	935,000,348.00	9.28	1,317,341,064.00	13.34	-382,340,716.00	-29.02
非流動金融資產	860,658,755.00	8.54	1,255,612,895.00	12.72	-394,954,140.00	-31.46
備供出售金融資產－非流動	34,001,854.00	0.34	3,237,805.00	0.03	30,764,049.00	950.15
備供出售金融資產評價調整－非流動	3,056,901.00	0.03	-144,910.00	0.00	3,201,811.00	-2209.52
其他金融資產－非流動	823,600,000.00	8.18	1,252,520,000.00	12.69	-428,920,000.00	-34.24
準備金	74,341,593.00	0.74	61,728,169.00	0.63	12,613,424.00	20.43
退休及離職準備金	3,044,916.00	0.03	3,586,621.00	0.04	-541,705.00	-15.10
其他準備金	71,296,677.00	0.71	58,141,548.00	0.59	13,155,129.00	22.63
不動產、廠房及設備	3,324,954,398.00	33.00	3,329,382,603.00	33.73	-4,428,205.00	-0.13
土地	1,175,801.00	0.01	1,175,801.00	0.01	0.00	0.00
土地	1,175,801.00	0.01	1,175,801.00	0.01	0.00	0.00
土地改良物	95,900,996.00	0.95	70,102,648.00	0.71	25,798,348.00	36.80
土地改良物	267,990,089.00	2.66	230,406,774.00	2.33	37,583,315.00	16.31
累計折舊－土地改良物	-172,089,093.00	-1.71	-160,304,126.00	-1.62	-11,784,967.00	7.35
房屋及建築	2,222,530,678.00	22.06	2,272,715,466.00	23.02	-50,184,788.00	-2.21
房屋及建築	3,066,684,419.00	30.44	3,057,681,550.00	30.97	9,002,869.00	0.29
累計折舊－房屋及建築	-844,153,741.00	-8.38	-784,966,084.00	-7.95	-59,187,657.00	7.54
機械及設備	294,571,456.00	2.92	292,736,188.00	2.97	1,835,268.00	0.63
機械及設備	2,533,345,729.00	25.15	2,514,457,460.00	25.47	18,888,269.00	0.75
累計折舊－機械及設備	-2,238,774,273.00	-22.22	-2,221,721,272.00	-22.51	-17,053,001.00	0.77
交通及運輸設備	25,678,983.00	0.25	27,736,835.00	0.28	-2,057,852.00	-7.42
交通及運輸設備	206,988,091.00	2.05	196,617,311.00	1.99	10,370,780.00	5.27
累計折舊－交通及運輸設備	-181,309,108.00	-1.80	-168,880,476.00	-1.71	-12,428,632.00	7.36
什項設備	610,933,664.00	6.06	597,021,380.00	6.05	13,912,284.00	2.33

單位:新臺幣元

科 目	本年度決算數		上年度決算數		比 較 增 減	
	金 額	%	金 額	%	金 額	%
負債	4,626,987,103.00	45.93	4,533,236,992.00	45.92	93,750,111.00	2.07
流動負債	646,416,451.00	6.42	570,909,828.00	5.78	75,506,623.00	13.23
應付款項	44,477,677.00	0.44	48,779,977.00	0.49	-4,302,300.00	-8.82
應付代收款	28,055,978.00	0.28	35,041,640.00	0.35	-6,985,662.00	-19.94
應付費用	177,975.00	0.00	0.00	0.00	177,975.00	
應付工程款	14,919,268.00	0.15	6,244,660.00	0.06	8,674,608.00	138.91
其他應付款	1,324,456.00	0.01	7,493,677.00	0.08	-6,169,221.00	-82.33
預收款項	601,938,774.00	5.98	522,129,851.00	5.29	79,808,923.00	15.29
預收收入	601,938,774.00	5.98	522,129,851.00	5.29	79,808,923.00	15.29
其他負債	3,980,570,652.00	39.51	3,962,327,164.00	40.14	18,243,488.00	0.46
遞延負債	149,910,896.00	1.49	136,135,276.00	1.38	13,775,620.00	10.12
遞延收入	149,910,896.00	1.49	136,135,276.00	1.38	13,775,620.00	10.12
什項負債	3,830,659,756.00	38.02	3,826,191,888.00	38.76	4,467,868.00	0.12
存入保證金	25,828,676.00	0.26	24,687,170.00	0.25	1,141,506.00	4.62
應付退休及離職金	3,044,916.00	0.03	3,586,621.00	0.04	-541,705.00	-15.10
暫收及待結轉帳項	2,776,668.00	0.03	50,000.00	0.00	2,726,668.00	5453.34
應付代管資產	3,799,009,496.00	37.71	3,797,868,097.00	38.47	1,141,399.00	0.03
淨值	5,447,241,132.00	54.07	5,338,395,399.00	54.08	108,845,733.00	2.04
基金	4,241,970,750.00	42.11	4,167,114,402.00	42.21	74,856,348.00	1.80
基金	4,241,970,750.00	42.11	4,167,114,402.00	42.21	74,856,348.00	1.80
基金	4,241,970,750.00	42.11	4,167,114,402.00	42.21	74,856,348.00	1.80
公積	1,192,723,414.00	11.84	1,163,802,463.00	11.79	28,920,951.00	2.49
資本公積	1,192,723,414.00	11.84	1,163,802,463.00	11.79	28,920,951.00	2.49
受贈公積	1,192,723,414.00	11.84	1,163,802,463.00	11.79	28,920,951.00	2.49
累積餘絀	9,490,067.00	0.09	7,623,444.00	0.08	1,866,623.00	24.49
累積賸餘	9,490,067.00	0.09	7,623,444.00	0.08	1,866,623.00	24.49
累積賸餘	9,490,067.00	0.09	7,623,444.00	0.08	1,866,623.00	24.49
淨值其他項目	3,056,901.00	0.03	-144,910.00	0.00	3,201,811.00	-2209.52
累積其他綜合餘絀	3,056,901.00	0.03	-144,910.00	0.00	3,201,811.00	-2209.52
備供出售金融資產未實現餘絀	3,056,901.00	0.03	-144,910.00	0.00	3,201,811.00	-2209.52

# 國立嘉義大學校務基金 平衡表

中華民國109年12月31日

科 目	本年度決算數		上年度決算數		比 較 增 減	
	金 額	%	金 額	%	金 額	%
什項設備	1,617,463,979.00	16.06	1,608,415,682.00	16.29	9,048,297.00	0.56
累計折舊－什項設備	-1,006,530,315.00	-9.99	-1,011,394,302.00	-10.25	4,863,987.00	-0.48
購建中固定資產	74,162,820.00	0.74	67,894,285.00	0.69	6,268,535.00	9.23
未完工程	62,390,932.00	0.62	52,871,054.00	0.54	9,519,878.00	18.01
訂購機件及設備款	11,771,888.00	0.12	15,023,231.00	0.15	-3,251,343.00	-21.64
生物資產－非流動	98,940.00	0.00	98,380.00	0.00	560.00	0.57
生產性生物資產－非流動	98,940.00	0.00	98,380.00	0.00	560.00	0.57
生產性生物資產－非流動	1,338,940.00	0.01	1,780,000.00	0.02	-441,060.00	-24.78
累計折舊－生產性生物資產－非流動	-1,240,000.00	-0.01	-1,681,620.00	-0.02	441,620.00	-26.26
無形資產	51,635,263.00	0.51	51,715,083.00	0.52	-79,820.00	-0.15
無形資產	51,635,263.00	0.51	51,715,083.00	0.52	-79,820.00	-0.15
專利權	78,469.00	0.00	74,226.00	0.00	4,243.00	5.72
電腦軟體	27,069,123.00	0.27	30,631,439.00	0.31	-3,562,316.00	-11.63
其他無形資產	24,487,671.00	0.24	21,009,418.00	0.21	3,478,253.00	16.56
其他資產	3,834,841,334.00	38.07	3,834,753,995.00	38.85	87,339.00	0.00
遞延資產	35,187,267.00	0.35	35,591,345.00	0.36	-404,078.00	-1.14
遞延費用	35,187,267.00	0.35	35,591,345.00	0.36	-404,078.00	-1.14
什項資產	3,799,654,067.00	37.72	3,799,162,650.00	38.49	491,417.00	0.01
存出保證金	644,571.00	0.01	1,294,553.00	0.01	-649,982.00	-50.21
代管資產	4,476,480,639.00	44.43	4,444,589,221.00	45.02	31,891,418.00	0.72
累計折舊－代管資產	-677,471,143.00	-6.72	-646,721,124.00	-6.55	-30,750,019.00	4.75
合 計	10,074,228,235.00	100.00	9,871,632,391.00	100.00	202,595,844.00	2.05

附 註：

1. 信託代理與保證資產科目,本年度決算數為 \$6,406,500.00及上年度決算數為 \$3,110,195.00
2. 信託代理與保證負債科目,本年度決算數為 \$6,406,500.00及上年度決算數為 \$3,110,195.00
3. 經管珍貴動產、不動產之總額為2,502萬858元。
4. 信託代理與保證資產為保證品,本年度決算數包含有價證券(定存單)640萬6,500元。
5. 信託代理與保證負債為應付保證品,本年度決算數包含有價證券(定存單)640萬6,500元。

單位:新臺幣元

科 目	本年度決算數		上年度決算數		比 較 增 減	
	金 額	%	金 額	%	金 額	%
合 計	10,074,228,235.00	100.00	9,871,632,391.00	100.00	202,595,844.00	2.05

本 頁 空 白

# 丙、附屬表





# 國立嘉義大學校務基金 業務收入明細表

中華民國109年度

單位：新臺幣元

科 目	預 算 數	決 算 數	比 較 增 減		備 註
			金 額	%	
業務收入	2,384,222,000.00	2,393,644,558.00	9,422,558.00	0.40	
教學收入	913,030,000.00	909,648,832.00	-3,381,168.00	-0.37	
學雜費收入	563,878,000.00	547,833,708.00	-16,044,292.00	-2.85	
學雜費減免	-34,340,000.00	-30,510,950.00	3,829,050.00	-11.15	係符合減免條件學生較預期減少所致。
建教合作收入	364,000,000.00	376,171,972.00	12,171,972.00	3.34	
產學合作收入	63,000,000.00	66,592,802.00	3,592,802.00	5.70	
政府科研補助收入	227,000,000.00	194,464,049.00	-32,535,951.00	-14.33	
政府委託辦理收入	74,000,000.00	115,115,121.00	41,115,121.00	55.56	
推廣教育收入	19,492,000.00	16,154,102.00	-3,337,898.00	-17.12	係推廣教育開班較預計減少所致。
租金及權利金收入	800,000.00	2,043,818.00	1,243,818.00	155.48	
權利金收入	800,000.00	2,043,818.00	1,243,818.00	155.48	係技術移轉權利金及授權金較預計增加所致。
醫療收入	23,000,000.00	20,490,414.00	-2,509,586.00	-10.91	
門診醫療收入	23,000,000.00	20,490,414.00	-2,509,586.00	-10.91	係動物醫院診療收入較預計減少所致。
其他業務收入	1,447,392,000.00	1,461,461,494.00	14,069,494.00	0.97	
學校教學研究補助收入	1,226,001,000.00	1,226,001,000.00	0.00	0.00	
其他補助收入	213,771,000.00	228,324,747.00	14,553,747.00	6.81	
雜項業務收入	7,620,000.00	7,135,747.00	-484,253.00	-6.36	
業務外收入	132,648,000.00	144,614,365.00	11,966,365.00	9.02	
財務收入	18,228,000.00	24,011,743.00	5,783,743.00	31.73	
利息收入	18,228,000.00	23,096,096.00	4,868,096.00	26.71	係增加定期存款致利息增加所致。
投資賸餘	0.00	915,647.00	915,647.00		係因校友捐贈股票及學校投資金融資產之現金股利較預計增加所致。
其他業務外收入	114,420,000.00	120,602,622.00	6,182,622.00	5.40	
資產使用及權利金收入	66,067,000.00	72,276,286.00	6,209,286.00	9.40	
違規罰款收入	837,000.00	1,298,492.00	461,492.00	55.14	係廠商逾期違約及借書逾期等罰款案件較預計增加所致。
受贈收入	16,496,000.00	15,899,683.00	-596,317.00	-3.61	
賠(補)償收入	42,000.00	115,611.00	73,611.00	175.26	係圖書遺失、柵欄損壞及委託檢驗等賠償案件較預計增加所致。
雜項收入	30,978,000.00	31,012,550.00	34,550.00	0.11	
合 計	2,516,870,000.00	2,538,258,923.00	21,388,923.00	0.85	

## 國立嘉義大學校務基金

## 教學成本明細表

中華民國109年度

科 目	預 算 數			決
	政府補助 收入支應	自籌收入 支 應	合 計	政府補助 收入支應
教學成本	1,210,924,000.00	791,804,000.00	2,002,728,000.00	1,260,185,970.00
教學研究及訓輔成本	1,210,924,000.00	412,187,000.00	1,623,111,000.00	1,260,185,970.00
用人費用	803,252,000.00	222,699,000.00	1,025,951,000.00	843,540,859.00
正式員額薪資	569,404,000.00	159,567,000.00	728,971,000.00	622,705,002.00
聘僱及兼職人員薪資	9,462,000.00	61,349,000.00	70,811,000.00	3,592,302.00
超時工作報酬	6,533,000.00		6,533,000.00	6,736,200.00
獎金	90,025,000.00		90,025,000.00	90,176,471.00
退休及卹償金	53,449,000.00		53,449,000.00	51,315,050.00
福利費	74,379,000.00	1,783,000.00	76,162,000.00	69,014,956.00
提繳費				878.00
服務費用	173,279,000.00	132,214,000.00	305,493,000.00	185,723,873.00
水電費	47,857,000.00	8,171,000.00	56,028,000.00	43,444,854.00
郵電費	4,125,000.00	200,000.00	4,325,000.00	3,437,778.00
旅運費	5,823,000.00	4,128,000.00	9,951,000.00	5,368,526.00
印刷裝訂與廣告費	6,055,000.00	2,121,000.00	8,176,000.00	7,100,208.00
修理保養及保固費	46,063,000.00	4,533,000.00	50,596,000.00	17,799,463.00
保險費	1,648,000.00	36,000.00	1,684,000.00	1,378,326.00
一般服務費	34,599,000.00	106,978,000.00	141,577,000.00	79,159,668.00
專業服務費	27,109,000.00	6,047,000.00	33,156,000.00	28,035,050.00
材料及用品費	36,366,000.00	6,800,000.00	43,166,000.00	60,837,923.00
使用材料費	7,262,000.00	316,000.00	7,578,000.00	7,972,196.00
用品消耗	29,104,000.00	6,484,000.00	35,588,000.00	52,865,727.00
商品及醫療用品				
租金與利息	19,594,000.00	1,749,000.00	21,343,000.00	16,025,714.00
地租及水租	375,000.00	49,000.00	424,000.00	186,146.00
房租	439,000.00	800,000.00	1,239,000.00	172,148.00
機器租金	12,090,000.00	100,000.00	12,190,000.00	10,339,473.00
交通及運輸設備租金	4,140,000.00	600,000.00	4,740,000.00	3,308,217.00
什項設備租金	2,550,000.00	200,000.00	2,750,000.00	2,019,730.00

單位：新臺幣元

算 數		比 較 增 減		備 註
自籌收入 支 應	合 計	金 額	%	
729,198,443.00	1,989,384,413.00	-13,343,587.00	-0.67	
336,996,612.00	1,597,182,582.00	-25,928,418.00	-1.60	
138,421,183.00	981,962,042.00	-43,988,958.00	-4.29	
81,033,232.00	703,738,234.00	-25,232,766.00	-3.46	
56,225,386.00	59,817,688.00	-10,993,312.00	-15.52	
3,250.00	6,739,450.00	206,450.00	3.16	
60,563.00	90,237,034.00	212,034.00	0.24	
	51,315,050.00	-2,133,950.00	-3.99	
1,098,752.00	70,113,708.00	-6,048,292.00	-7.94	
	878.00	878.00		
139,986,054.00	325,709,927.00	20,216,927.00	6.62	
9,135,729.00	52,580,583.00	-3,447,417.00	-6.15	
208,922.00	3,646,700.00	-678,300.00	-15.68	
2,633,855.00	8,002,381.00	-1,948,619.00	-19.58	國外旅費：預算數2,296,000元，決算數752,889元，係應承接補助與指定用途捐贈計畫及推動科研發展與教學等業務所需，核實列支海外考察參訪、出席國際會議、短期研究及帶領學生實習等國外旅費。 其他旅費用：本年度編列員工協助方案預算數5,000元，決算數0元。
2,689,037.00	9,789,245.00	1,613,245.00	19.73	1.廣告費：預算數571,000元，決算數370,979元，係為期提升本校招生率之業務所需，奉校長核准動支申請，辦理招生宣傳之廣告費用。 2.業務宣導費：預算數754,000元，決算數1,059,875元，係應承接補助計畫、校園教育、新生學務指南及提高招生率等業務所需，奉校長核准動支申請，辦理補助計畫、校園教育、招生活動及新生學務指南之宣導費用。
6,970,627.00	24,770,090.00	-25,825,910.00	-51.04	
139,436.00	1,517,762.00	-166,238.00	-9.87	
106,670,342.00	185,830,010.00	44,253,010.00	31.26	
11,538,106.00	39,573,156.00	6,417,156.00	19.35	講課鐘點、稿費、出席審查及查詢費：本年度編列員工協助方案預算數10,000元，決算數20,384元，主要係支付外聘委員出席費。
18,023,922.00	78,861,845.00	35,695,845.00	82.69	
1,648,003.00	9,620,199.00	2,042,199.00	26.95	
16,362,900.00	69,228,627.00	33,640,627.00	94.53	
13,019.00	13,019.00	13,019.00		
2,502,817.00	18,528,531.00	-2,814,469.00	-13.19	
374,838.00	560,984.00	136,984.00	32.31	
403,312.00	575,460.00	-663,540.00	-53.55	
280,156.00	10,619,629.00	-1,570,371.00	-12.88	
1,102,499.00	4,410,716.00	-329,284.00	-6.95	
342,012.00	2,361,742.00	-388,258.00	-14.12	

**國立嘉義大學校務基金**  
**教學成本明細表**

中華民國109年度

科 目	預 算 數			決
	政府補助 收入支應	自籌收入 支 應	合 計	政府補助 收入支應
折舊、折耗及攤銷	155,960,000.00	43,695,000.00	199,655,000.00	137,494,392.00
不動產、廠房及設備折舊	115,886,000.00	26,237,000.00	142,123,000.00	103,096,245.00
其他折舊性資產折舊	21,081,000.00		21,081,000.00	21,093,576.00
攤銷	18,993,000.00	17,458,000.00	36,451,000.00	13,304,571.00
稅捐與規費（強制費）	138,000.00	30,000.00	168,000.00	95,446.00
消費與行為稅		11,000.00	11,000.00	7,120.00
規 費	138,000.00	19,000.00	157,000.00	88,326.00
會費、捐助、補助、分攤、 救助（濟）與交流活動費	22,335,000.00	5,000,000.00	27,335,000.00	16,467,763.00
會費	215,000.00		215,000.00	162,327.00
捐助、補助與獎助	21,132,000.00	5,000,000.00	26,132,000.00	14,957,897.00
補貼（償）、獎勵、慰問 與救助（濟）				3,600.00
競賽及交流活動費	988,000.00		988,000.00	1,343,939.00
建教合作成本		360,925,000.00	360,925,000.00	
用人費用		48,377,000.00	48,377,000.00	
正式員額薪資		4,413,000.00	4,413,000.00	
聘僱及兼職人員薪資		43,021,000.00	43,021,000.00	
超時工作報酬		37,000.00	37,000.00	
福利費		906,000.00	906,000.00	
服務費用		173,523,000.00	173,523,000.00	
水電費		11,010,000.00	11,010,000.00	
郵電費		803,000.00	803,000.00	
旅運費		25,696,000.00	25,696,000.00	
印刷裝訂與廣告費		7,480,000.00	7,480,000.00	
修理保養及保固費		5,858,000.00	5,858,000.00	
保險費		357,000.00	357,000.00	
一般服務費		87,708,000.00	87,708,000.00	
專業服務費		34,611,000.00	34,611,000.00	
材料及用品費		80,795,000.00	80,795,000.00	
使用材料費		2,985,000.00	2,985,000.00	
用品消耗		77,810,000.00	77,810,000.00	
商品及醫療用品				
租金與利息		6,826,000.00	6,826,000.00	
地租及水租		310,000.00	310,000.00	
房租		1,216,000.00	1,216,000.00	

單位:新臺幣元

算 數		比 較 增 減		備 註
自籌收入 支 應	合 計	金 額	%	
30,519,212.00	168,013,604.00	-31,641,396.00	-15.85	
23,389,567.00	126,485,812.00	-15,637,188.00	-11.00	
	21,093,576.00	12,576.00	0.06	
7,129,645.00	20,434,216.00	-16,016,784.00	-43.94	
129,255.00	224,701.00	56,701.00	33.75	
31,242.00	38,362.00	27,362.00	248.75	
98,013.00	186,339.00	29,339.00	18.69	
7,414,169.00	23,881,932.00	-3,453,068.00	-12.63	
50,627.00	212,954.00	-2,046.00	-0.95	
6,112,147.00	21,070,044.00	-5,061,956.00	-19.37	
857,270.00	860,870.00	860,870.00		
394,125.00	1,738,064.00	750,064.00	75.92	
376,157,437.00	376,157,437.00	15,232,437.00	4.22	
48,256,296.00	48,256,296.00	-120,704.00	-0.25	
3,372,600.00	3,372,600.00	-1,040,400.00	-23.58	
43,914,541.00	43,914,541.00	893,541.00	2.08	
65,417.00	65,417.00	28,417.00	76.80	
903,738.00	903,738.00	-2,262.00	-0.25	
180,881,181.00	180,881,181.00	7,358,181.00	4.24	
237,723.00	237,723.00	-10,772,277.00	-97.84	
1,797,910.00	1,797,910.00	994,910.00	123.90	
14,604,738.00	14,604,738.00	-11,091,262.00	-43.16	國外旅費：預算數11,924,000元，決算數2,219,370元，係應承接建教合作計畫業務所需，核實列支海外參訪、出席國際會議及短期研究等國外旅費。
10,375,979.00	10,375,979.00	2,895,979.00	38.72	1.廣告費：預算數210,000元，決算數209,500元，係應承接建教合作計畫業務所需，奉校長核准動支申請，辦理計畫行銷及宣傳之廣告費用。 2.業務宣導費：預算數70,000元，決算數1,548,948元，係承接建教合作計畫業務所需，奉校長核准動支申請，辦理計畫宣導之費用。
4,731,524.00	4,731,524.00	-1,126,476.00	-19.23	
591,192.00	591,192.00	234,192.00	65.60	
104,240,164.00	104,240,164.00	16,532,164.00	18.85	
44,301,951.00	44,301,951.00	9,690,951.00	28.00	
88,959,556.00	88,959,556.00	8,164,556.00	10.11	
1,831,191.00	1,831,191.00	-1,153,809.00	-38.65	
87,084,405.00	87,084,405.00	9,274,405.00	11.92	
43,960.00	43,960.00	43,960.00		
5,505,325.00	5,505,325.00	-1,320,675.00	-19.35	
386,860.00	386,860.00	76,860.00	24.79	
1,414,248.00	1,414,248.00	198,248.00	16.30	

**國立嘉義大學校務基金**  
**教學成本明細表**

中華民國109年度

科 目	預 算 數			決
	政府補助 收入支應	自籌收入 支 應	合 計	政府補助 收入支應
機器租金		2,400,000.00	2,400,000.00	
交通及運輸設備租金		2,500,000.00	2,500,000.00	
什項設備租金		400,000.00	400,000.00	
折舊、折耗及攤銷		12,040,000.00	12,040,000.00	
不動產、廠房及設備折舊		11,336,000.00	11,336,000.00	
攤銷		704,000.00	704,000.00	
稅捐與規費（強制費）		71,000.00	71,000.00	
消費與行為稅		38,000.00	38,000.00	
規 費		33,000.00	33,000.00	
會費、捐助、補助、分攤、 救助（濟）與交流活動費		39,293,000.00	39,293,000.00	
會費		319,000.00	319,000.00	
捐助、補助與獎助		36,874,000.00	36,874,000.00	
補貼（償）、獎勵、慰問 與救助（濟）		2,100,000.00	2,100,000.00	
競賽及交流活動費				
其他				
其他費用				
推廣教育成本		18,692,000.00	18,692,000.00	
用人費用		10,371,000.00	10,371,000.00	
聘僱及兼職人員薪資		10,262,000.00	10,262,000.00	
福利費		109,000.00	109,000.00	
服務費用		4,867,000.00	4,867,000.00	
水電費		227,000.00	227,000.00	
郵電費		136,000.00	136,000.00	
旅運費		596,000.00	596,000.00	
印刷裝訂與廣告費		300,000.00	300,000.00	
修理保養及保固費		823,000.00	823,000.00	
保險費		20,000.00	20,000.00	
一般服務費		2,001,000.00	2,001,000.00	
專業服務費		764,000.00	764,000.00	
材料及用品費		2,098,000.00	2,098,000.00	
使用材料費		470,000.00	470,000.00	
用品消耗		1,628,000.00	1,628,000.00	
租金與利息		625,000.00	625,000.00	
地租及水租				
房租		100,000.00	100,000.00	
交通及運輸設備租金		425,000.00	425,000.00	

單位:新臺幣元

算 數		比 較 增 減		備 註
自籌收入 支 應	合 計	金 額	%	
553,087.00	553,087.00	-1,846,913.00	-76.95	
2,624,612.00	2,624,612.00	124,612.00	4.98	
526,518.00	526,518.00	126,518.00	31.63	
12,233,845.00	12,233,845.00	193,845.00	1.61	
11,639,833.00	11,639,833.00	303,833.00	2.68	
594,012.00	594,012.00	-109,988.00	-15.62	
250,115.00	250,115.00	179,115.00	252.27	
92,630.00	92,630.00	54,630.00	143.76	
157,485.00	157,485.00	124,485.00	377.23	
38,464,382.00	38,464,382.00	-828,618.00	-2.11	
536,905.00	536,905.00	217,905.00	68.31	
36,547,638.00	36,547,638.00	-326,362.00	-0.89	
1,375,339.00	1,375,339.00	-724,661.00	-34.51	
4,500.00	4,500.00	4,500.00		
1,606,737.00	1,606,737.00	1,606,737.00		
1,606,737.00	1,606,737.00	1,606,737.00		
16,044,394.00	16,044,394.00	-2,647,606.00	-14.16	主要係配合推廣教育開班減少，致所需兼職人員酬金及修理保養費等支出較預計減少所致。
9,949,023.00	9,949,023.00	-421,977.00	-4.07	
9,921,603.00	9,921,603.00	-340,397.00	-3.32	
27,420.00	27,420.00	-81,580.00	-74.84	
3,755,995.00	3,755,995.00	-1,111,005.00	-22.83	
11,000.00	11,000.00	-216,000.00	-95.15	
87,868.00	87,868.00	-48,132.00	-35.39	
23,980.00	23,980.00	-572,020.00	-95.98	國外旅費：預算數378,000元，決算數0元。
203,684.00	203,684.00	-96,316.00	-32.11	1. 廣告費：預算數30,000元，決算數0元。 2. 業務宣導費：預算數20,000元，決算數3,600元，係為期提升本校推廣教育班招生率之業務所需，奉校長核准動支申請，辦理招生宣傳之費用。
219,560.00	219,560.00	-603,440.00	-73.32	
6,716.00	6,716.00	-13,284.00	-66.42	
3,033,672.00	3,033,672.00	1,032,672.00	51.61	
169,515.00	169,515.00	-594,485.00	-77.81	
1,662,235.00	1,662,235.00	-435,765.00	-20.77	
20,065.00	20,065.00	-449,935.00	-95.73	
1,642,170.00	1,642,170.00	14,170.00	0.87	
199,620.00	199,620.00	-425,380.00	-68.06	
30,000.00	30,000.00	30,000.00		
		-100,000.00	-100.00	
91,500.00	91,500.00	-333,500.00	-78.47	

國立嘉義大學校務基金

教學成本明細表

中華民國109年度

科 目	預 算 數			決
	政府補助 收入支應	自籌收入 支 應	合 計	政府補助 收入支應
什項設備租金		100,000.00	100,000.00	
折舊、折耗及攤銷		523,000.00	523,000.00	
不動產、廠房及設備折舊		501,000.00	501,000.00	
攤銷		22,000.00	22,000.00	
稅捐與規費（強制費）				
消費與行為稅				
規 費				
會費、捐助、補助、分攤、 救助（濟）與交流活動費		208,000.00	208,000.00	
會費		15,000.00	15,000.00	
捐助、補助與獎助		193,000.00	193,000.00	
競賽及交流活動費				
其他				
其他費用				



單位:新臺幣元

算 數		比 較 增 減		備 註
自籌收入 支 應	合 計	金 額	%	
78,120.00	78,120.00	-21,880.00	-21.88	
408,314.00	408,314.00	-114,686.00	-21.93	
374,200.00	374,200.00	-126,800.00	-25.31	
34,114.00	34,114.00	12,114.00	55.06	
1,290.00	1,290.00	1,290.00		
1,170.00	1,170.00	1,170.00		
120.00	120.00	120.00		
62,080.00	62,080.00	-145,920.00	-70.15	
21,840.00	21,840.00	6,840.00	45.60	
13,440.00	13,440.00	-179,560.00	-93.04	
26,800.00	26,800.00	26,800.00		
5,837.00	5,837.00	5,837.00		
5,837.00	5,837.00	5,837.00		

# 國立嘉義大學校務基金

## 醫療成本明細表

中華民國109年度

科 目	預 算 數			決
	政府補助 收入支應	自籌收入 支 應	合 計	政府補助 收入支應
醫療成本		21,600,000.00	21,600,000.00	
門診醫療成本		21,600,000.00	21,600,000.00	
服務費用		11,691,000.00	11,691,000.00	
郵電費		96,000.00	96,000.00	
旅運費		95,000.00	95,000.00	
印刷裝訂與廣告費		20,000.00	20,000.00	
修理保養及保固費		2,296,000.00	2,296,000.00	
保險費				
一般服務費		8,650,000.00	8,650,000.00	
專業服務費		534,000.00	534,000.00	
材料及用品費		7,950,000.00	7,950,000.00	
使用材料費		218,000.00	218,000.00	
用品消耗		632,000.00	632,000.00	
商品及醫療用品		7,100,000.00	7,100,000.00	
租金與利息		303,000.00	303,000.00	
機器租金		303,000.00	303,000.00	
折舊、折耗及攤銷		1,274,000.00	1,274,000.00	
不動產、廠房及設備折舊		1,274,000.00	1,274,000.00	
稅捐與規費（強制費）		36,000.00	36,000.00	
消費與行為稅				
規 費		36,000.00	36,000.00	
會費、捐助、補助、分攤、 救助（濟）與交流活動費		346,000.00	346,000.00	
會費		46,000.00	46,000.00	
捐助、補助與獎助		300,000.00	300,000.00	

單位:新臺幣元

算 數		比 較 增 減		備 註
自籌收入 支 應	合 計	金 額	%	
18,543,617.00	18,543,617.00	-3,056,383.00	-14.15	
18,543,617.00	18,543,617.00	-3,056,383.00	-14.15	主要係動物醫院診療收入減少，致所需臨時工作人員、儀器維修保養及材料用品費較預計減少所致。
10,577,126.00	10,577,126.00	-1,113,874.00	-9.53	
82,267.00	82,267.00	-13,733.00	-14.31	
46,743.00	46,743.00	-48,257.00	-50.80	國外旅費：預算數及決算數均為0元。
4,030.00	4,030.00	-15,970.00	-79.85	廣告費、業務宣導費：預算數及決算數均為0元。
2,032,237.00	2,032,237.00	-263,763.00	-11.49	
430.00	430.00	430.00		
7,946,122.00	7,946,122.00	-703,878.00	-8.14	
465,297.00	465,297.00	-68,703.00	-12.87	
6,613,387.00	6,613,387.00	-1,336,613.00	-16.81	
323,181.00	323,181.00	105,181.00	48.25	
565,927.00	565,927.00	-66,073.00	-10.45	
5,724,279.00	5,724,279.00	-1,375,721.00	-19.38	
297,500.00	297,500.00	-5,500.00	-1.82	
297,500.00	297,500.00	-5,500.00	-1.82	
968,364.00	968,364.00	-305,636.00	-23.99	
968,364.00	968,364.00	-305,636.00	-23.99	
33,240.00	33,240.00	-2,760.00	-7.67	
15,210.00	15,210.00	15,210.00		
18,030.00	18,030.00	-17,970.00	-49.92	
54,000.00	54,000.00	-292,000.00	-84.39	
54,000.00	54,000.00	8,000.00	17.39	
		-300,000.00	-100.00	

國立嘉義大學校務基金  
其他業務成本明細表

中華民國109年度

科 目	預 算 數			決
	政府補助 收入支應	自籌收入 支 應	合 計	政府補助 收入支應
其他業務成本	20,000,000.00	60,000,000.00	80,000,000.00	44,143,392.00
學生公費及獎勵金	20,000,000.00	60,000,000.00	80,000,000.00	44,143,392.00
會費、捐助、補助、分攤、 救助（濟）與交流活動費	20,000,000.00	60,000,000.00	80,000,000.00	44,143,392.00
捐助、補助與獎助	20,000,000.00	60,000,000.00	80,000,000.00	44,143,392.00

單位:新臺幣元

算 數		比 較 增 減		備 註
自籌收入 支 應	合 計	金 額	%	
61,277,625.00	105,421,017.00	25,421,017.00	31.78	
61,277,625.00	105,421,017.00	25,421,017.00	31.78	主要係獎助學金核發案件較預估增加所致。
61,277,625.00	105,421,017.00	25,421,017.00	31.78	
61,277,625.00	105,421,017.00	25,421,017.00	31.78	

# 國立嘉義大學校務基金 管理及總務費用明細表

中華民國109年度

科 目	預 算 數			決
	政府補助 收入支應	自籌收入 支 應	合 計	政府補助 收入支應
管理及總務費用	277,499,000.00	52,461,000.00	329,960,000.00	296,561,518.00
管理費用及總務費用	277,499,000.00	52,461,000.00	329,960,000.00	296,561,518.00
用人費用	193,730,000.00	36,588,000.00	230,318,000.00	213,589,479.00
正式員額薪資	115,513,000.00	36,588,000.00	152,101,000.00	133,389,467.00
超時工作報酬	6,355,000.00		6,355,000.00	6,803,644.00
獎金	36,249,000.00		36,249,000.00	35,452,121.00
退休及卹償金	12,866,000.00		12,866,000.00	15,958,524.00
福利費	22,742,000.00		22,742,000.00	21,980,706.00
提繳費	5,000.00		5,000.00	5,017.00
服務費用	36,306,000.00	4,330,000.00	40,636,000.00	39,813,436.00
水電費	12,810,000.00		12,810,000.00	14,057,448.00
郵電費	781,000.00		781,000.00	786,656.00
旅運費	224,000.00		224,000.00	227,971.00
印刷裝訂與廣告費	540,000.00		540,000.00	446,481.00
修理保養及保固費	2,733,000.00		2,733,000.00	3,879,461.00
保險費	70,000.00		70,000.00	76,310.00
一般服務費	18,421,000.00	3,500,000.00	21,921,000.00	19,470,832.00
專業服務費	631,000.00		631,000.00	772,277.00
公共關係費	96,000.00	830,000.00	926,000.00	96,000.00
材料及用品費	3,520,000.00		3,520,000.00	4,218,338.00
使用材料費	830,000.00		830,000.00	624,690.00
用品消耗	2,690,000.00		2,690,000.00	3,593,648.00
租金與利息	305,000.00		305,000.00	107,395.00
地租及水租				195.00
機器租金	295,000.00		295,000.00	65,200.00
交通及運輸設備租金				27,000.00
什項設備租金	10,000.00		10,000.00	15,000.00
折舊、折耗及攤銷	43,409,000.00	11,525,000.00	54,934,000.00	38,597,325.00
不動產、廠房及設備折舊	35,182,000.00	7,716,000.00	42,898,000.00	31,728,618.00
其他折舊性資產折舊	4,817,000.00		4,817,000.00	4,802,770.00
攤銷	3,410,000.00	3,809,000.00	7,219,000.00	2,065,937.00
稅捐與規費（強制費）	228,000.00		228,000.00	227,072.00
消費與行為稅	130,000.00		130,000.00	130,130.00
規 費	98,000.00		98,000.00	96,942.00
會費、捐助、補助、分攤、 救助（濟）與交流活動費	1,000.00	18,000.00	19,000.00	8,473.00
會費	1,000.00		1,000.00	2,200.00
捐助、補助與獎助		18,000.00	18,000.00	6,273.00
補貼（償）、獎勵、慰問 與救助（濟）				

單位:新臺幣元

算 數		比 較 增 減		備 註
自籌收入 支 應	合 計	金 額	%	
23,136,012.00	319,697,530.00	-10,262,470.00	-3.11	
23,136,012.00	319,697,530.00	-10,262,470.00	-3.11	
12,066,331.00	225,655,810.00	-4,662,190.00	-2.02	
11,919,845.00	145,309,312.00	-6,791,688.00	-4.47	
22,917.00	6,826,561.00	471,561.00	7.42	
85,738.00	35,537,859.00	-711,141.00	-1.96	
11,843.00	15,970,367.00	3,104,367.00	24.13	
25,939.00	22,006,645.00	-735,355.00	-3.23	
49.00	5,066.00	66.00	1.32	
2,660,032.00	42,473,468.00	1,837,468.00	4.52	
	14,057,448.00	1,247,448.00	9.74	
722.00	787,378.00	6,378.00	0.82	
560.00	228,531.00	4,531.00	2.02	國外旅費：預算數及決算數均為0元。
33,860.00	480,341.00	-59,659.00	-11.05	廣告費、業務宣導費：預算數及決算數均為0元。
5,880.00	3,885,341.00	1,152,341.00	42.16	
	76,310.00	6,310.00	9.01	
1,819,104.00	21,289,936.00	-631,064.00	-2.88	
	772,277.00	141,277.00	22.39	
799,906.00	895,906.00	-30,094.00	-3.25	公共關係費：預算數926,000元，決算數895,906元，係應校務發展業務所需，核實列支接待外賓、婚喪贈儀及餽贈賀禮等公共關係相關支出。
19,888.00	4,238,226.00	718,226.00	20.40	
	624,690.00	-205,310.00	-24.74	
19,888.00	3,613,536.00	923,536.00	34.33	
	107,395.00	-197,605.00	-64.79	
	195.00	195.00		
	65,200.00	-229,800.00	-77.90	
	27,000.00	27,000.00		
	15,000.00	5,000.00	50.00	
8,315,751.00	46,913,076.00	-8,020,924.00	-14.60	
6,545,469.00	38,274,087.00	-4,623,913.00	-10.78	
	4,802,770.00	-14,230.00	-0.30	
1,770,282.00	3,836,219.00	-3,382,781.00	-46.86	
	227,072.00	-928.00	-0.41	
	130,130.00	130.00	0.10	
	96,942.00	-1,058.00	-1.08	
74,010.00	82,483.00	63,483.00	334.12	
	2,200.00	1,200.00	120.00	
	6,273.00	-11,727.00	-65.15	
74,010.00	74,010.00	74,010.00		

**國立嘉義大學校務基金  
研究發展及訓練費用明細表**

中華民國109年度

科 目	預 算 數			決
	政府補助 收入支應	自籌收入 支 應	合 計	政府補助 收入支應
研究發展及訓練費用	41,000,000.00		41,000,000.00	
研究發展費用	41,000,000.00		41,000,000.00	
用人費用	413,000.00		413,000.00	
聘僱及兼職人員薪資	390,000.00		390,000.00	
超時工作報酬	17,000.00		17,000.00	
福利費	6,000.00		6,000.00	
服務費用	17,322,000.00		17,322,000.00	
水電費	213,000.00		213,000.00	
郵電費	45,000.00		45,000.00	
旅運費	1,520,000.00		1,520,000.00	
印刷裝訂與廣告費	648,000.00		648,000.00	
修理保養及保固費	1,092,000.00		1,092,000.00	
保險費	100,000.00		100,000.00	
一般服務費	10,500,000.00		10,500,000.00	
專業服務費	3,204,000.00		3,204,000.00	
材料及用品費	12,160,000.00		12,160,000.00	
使用材料費	151,000.00		151,000.00	
用品消耗	12,009,000.00		12,009,000.00	
租金與利息	1,010,000.00		1,010,000.00	
地租及水租	60,000.00		60,000.00	
交通及運輸設備租金	900,000.00		900,000.00	
什項設備租金	50,000.00		50,000.00	
稅捐與規費（強制費）	12,000.00		12,000.00	
規 費	12,000.00		12,000.00	
會費、捐助、補助、分攤、 救助（濟）與交流活動費	10,083,000.00		10,083,000.00	
捐助、補助與獎助	10,083,000.00		10,083,000.00	



單位:新臺幣元

算 數		比 較 增 減		備 註
自籌收入 支 應	合 計	金 額	%	
		-41,000,000.00	-100.00	
		-41,000,000.00	-100.00	原列預算數係農委會及其他政府機關專案補助之「其他補助收入」,支用之成本全數編列於「研究發展費用」,因其支出性質係屬教學研究及訓輔相關成本,爰調整帳列適合之會計科目。
		-413,000.00	-100.00	
		-390,000.00	-100.00	
		-17,000.00	-100.00	
		-6,000.00	-100.00	
		-17,322,000.00	-100.00	
		-213,000.00	-100.00	
		-45,000.00	-100.00	
		-1,520,000.00	-100.00	國外旅費:預算數及決算數均為0元。
		-648,000.00	-100.00	1.廣告費:預算數110,000元,決算數為0元。 2.業務宣導費:預算數及決算數均為0元。
		-1,092,000.00	-100.00	
		-100,000.00	-100.00	
		-10,500,000.00	-100.00	
		-3,204,000.00	-100.00	
		-12,160,000.00	-100.00	
		-151,000.00	-100.00	
		-12,009,000.00	-100.00	
		-1,010,000.00	-100.00	
		-60,000.00	-100.00	
		-900,000.00	-100.00	
		-50,000.00	-100.00	
		-12,000.00	-100.00	
		-12,000.00	-100.00	
		-10,083,000.00	-100.00	
		-10,083,000.00	-100.00	

國立嘉義大學校務基金  
其他業務費用明細表

中華民國109年度

科 目	預 算 數			決
	政府補助 收入支應	自籌收入 支 應	合 計	政府補助 收入支應
其他業務費用		6,220,000.00	6,220,000.00	
雜項業務費用		6,220,000.00	6,220,000.00	
服務費用		5,929,000.00	5,929,000.00	
郵電費		300,000.00	300,000.00	
旅運費		2,000.00	2,000.00	
印刷裝訂與廣告費		757,000.00	757,000.00	
一般服務費				
專業服務費		4,870,000.00	4,870,000.00	
材料及用品費		250,000.00	250,000.00	
使用材料費				
用品消耗		250,000.00	250,000.00	
租金與利息		41,000.00	41,000.00	
房租		13,000.00	13,000.00	
交通及運輸設備租金		28,000.00	28,000.00	
會費、捐助、補助、分攤、 救助（濟）與交流活動費				
捐助、補助與獎助				

單位:新臺幣元

算 數		比 較 增 減		備 註
自籌收入 支 應	合 計	金 額	%	
5,352,052.00	5,352,052.00	-867,948.00	-13.95	
5,352,052.00	5,352,052.00	-867,948.00	-13.95	主要係招生事務相關費用較預計減少所致。
5,097,973.00	5,097,973.00	-831,027.00	-14.02	
275,474.00	275,474.00	-24,526.00	-8.18	
4,080.00	4,080.00	2,080.00	104.00	國外旅費：預算數及決算數均為0元。
68,720.00	68,720.00	-688,280.00	-90.92	1.廣告費：預算數400,000元，決算數0元。 2.業務宣導費：預算數107,000元，決算數0元。
51,858.00	51,858.00	51,858.00		
4,697,841.00	4,697,841.00	-172,159.00	-3.54	
199,608.00	199,608.00	-50,392.00	-20.16	
5,800.00	5,800.00	5,800.00		
193,808.00	193,808.00	-56,192.00	-22.48	
22,000.00	22,000.00	-19,000.00	-46.34	
		-13,000.00	-100.00	
22,000.00	22,000.00	-6,000.00	-21.43	
32,471.00	32,471.00	32,471.00		
32,471.00	32,471.00	32,471.00		

**國立嘉義大學校務基金  
其他業務外費用明細表**

中華民國109年度

科 目	預 算 數			決
	政府補助 收入支應	自籌收入 支 應	合 計	政府補助 收入支應
其他業務外費用	11,418,000.00	100,002,000.00	111,420,000.00	9,586,874.00
財產交易短絀				63,707.00
短絀、賠償與保險給付				63,707.00
各項短絀				63,707.00
雜項費用	11,418,000.00	100,002,000.00	111,420,000.00	9,523,167.00
用人費用		362,000.00	362,000.00	
超時工作報酬		362,000.00	362,000.00	
福利費				
服務費用		61,055,000.00	61,055,000.00	
水電費		14,113,000.00	14,113,000.00	
郵電費		518,000.00	518,000.00	
旅運費		260,000.00	260,000.00	
印刷裝訂與廣告費		350,000.00	350,000.00	
修理保養及保固費		14,619,000.00	14,619,000.00	
保險費		207,000.00	207,000.00	
一般服務費		28,700,000.00	28,700,000.00	
專業服務費		2,288,000.00	2,288,000.00	
材料及用品費		19,320,000.00	19,320,000.00	
使用材料費		6,952,000.00	6,952,000.00	
用品消耗		12,368,000.00	12,368,000.00	
商品及醫療用品				
租金與利息		3,630,000.00	3,630,000.00	
房租				
機器租金		3,600,000.00	3,600,000.00	
交通及運輸設備租金		10,000.00	10,000.00	
什項設備租金		20,000.00	20,000.00	
折舊、折耗及攤銷	11,418,000.00	12,919,000.00	24,337,000.00	9,523,167.00
不動產、廠房及設備折舊	3,210,000.00	8,097,000.00	11,307,000.00	2,119,000.00
生物資產折舊		98,000.00	98,000.00	
其他折舊性資產折舊	6,810,000.00		6,810,000.00	6,740,939.00
攤銷	1,398,000.00	4,724,000.00	6,122,000.00	663,228.00
稅捐與規費（強制費）				
土地稅				
房屋稅				
規 費				

單位:新臺幣元

算 數		比 較 增 減		備 註
自籌收入 支 應	合 計	金 額	%	
92,123,131.00	101,710,005.00	-9,709,995.00	-8.71	
	63,707.00	63,707.00		主要係公務代管資產-民雄校區田徑場地擬原地重建，107年維修成本資本化帳列遞延費用，將剩餘帳面值辦理減值報廢所致(依教育部109年3月17日臺教秘(一)字第1090030973號函同意辦理報廢)。
	63,707.00	63,707.00		
	63,707.00	63,707.00		主要係公務代管資產-民雄校區田徑場地擬原地重建，107年維修成本資本化帳列遞延費用，將剩餘帳面值辦理減值報廢所致(依教育部109年3月17日臺教秘(一)字第1090030973號函同意辦理報廢)。
92,123,131.00	101,646,298.00	-9,773,702.00	-8.77	
395,052.00	395,052.00	33,052.00	9.13	
393,942.00	393,942.00	31,942.00	8.82	
1,110.00	1,110.00	1,110.00		
56,960,823.00	56,960,823.00	-4,094,177.00	-6.71	
11,871,149.00	11,871,149.00	-2,241,851.00	-15.89	
429,401.00	429,401.00	-88,599.00	-17.10	
217,568.00	217,568.00	-42,432.00	-16.32	國外旅費：預算數及決算數均為0元。
426,677.00	426,677.00	76,677.00	21.91	1.廣告費：預算數30,000元，決算數0元。 2.業務宣導費：預算數20,000元，決算數0元。
10,568,663.00	10,568,663.00	-4,050,337.00	-27.71	
199,822.00	199,822.00	-7,178.00	-3.47	
31,664,836.00	31,664,836.00	2,964,836.00	10.33	
1,582,707.00	1,582,707.00	-705,293.00	-30.83	
20,472,190.00	20,472,190.00	1,152,190.00	5.96	
5,515,308.00	5,515,308.00	-1,436,692.00	-20.67	
14,943,082.00	14,943,082.00	2,575,082.00	20.82	
13,800.00	13,800.00	13,800.00		
1,936,586.00	1,936,586.00	-1,693,414.00	-46.65	
20,840.00	20,840.00	20,840.00		
1,866,040.00	1,866,040.00	-1,733,960.00	-48.17	
5,006.00	5,006.00	-4,994.00	-49.94	
44,700.00	44,700.00	24,700.00	123.50	
9,913,889.00	19,437,056.00	-4,899,944.00	-20.13	
7,390,614.00	9,509,614.00	-1,797,386.00	-15.90	
98,380.00	98,380.00	380.00	0.39	
	6,740,939.00	-69,061.00	-1.01	
2,424,895.00	3,088,123.00	-3,033,877.00	-49.56	
151,416.00	151,416.00	151,416.00		
901.00	901.00	901.00		
246.00	246.00	246.00		
150,269.00	150,269.00	150,269.00		

# 國立嘉義大學校務基金 其他業務外費用明細表

中華民國109年度

科 目	預 算 數			決
	政府補助 收入支應	自籌收入 支 應	合 計	政府補助 收入支應
會費、捐助、補助、分攤、 救助(濟)與交流活動費		2,716,000.00	2,716,000.00	
會費		3,000.00	3,000.00	
捐助、補助與獎助		2,713,000.00	2,713,000.00	
補貼(償)、獎勵、慰問 與救助(濟)				
短絀、賠償與保險給付				
各項短絀				
其他				
其他費用				

附 註：

大學：

1. 計時與計件人員酬金之編制外進用人力：

(1) 依國立大學校務基金進用教學人員研究人員及工作人員實施原則及應補助計畫業務所需，預計進用557人(含專案工作人員128人、專案教學人員45人、專案研究人員3人、課外活動指導與諮輔人員8人、專任研究助理102人、兼任研究助理29人、臨時人員242人)，編列預算數248,600,000元；決算數289,096,642元，共計676人(含專案工作人員133人、專案教學人員34人、課外活動指導與諮輔人員10人、專案研究人員7人、專任研究助理153人、兼任研究助理30人及臨時人員309人)。

(2) 依國立大專校院行政人力契僱化實施原則，預計職員出缺以契僱化人員進用10人，編列預算數6,000,000元；決算數5,787,015元，共計10人。

2. 外包費之勞務承攬：

(1) 依環境清潔勞務替代委外工作採購，辦理校園環境整理清潔、環保及廢棄物委外處理等勞務外包：編列預算數25,776,000元，預計67人；決算數27,266,882元，共計71人。

(2) 校區及宿舍警衛保全勤務採購外包：編列預算數10,079,000元，預計20人；決算數10,656,966元，共計23人。

(3) 應業務所需清洗、消毒及維修等臨時庶務工作之勞務外包：編列預算數4,053,000元，預計15人；決算數7,893,787元，共計29人。

(4) 資訊事務勞務替代委外人力外包：編列預算數900,000元，預計2人；決算數911,001元，共計2人。

3. 政策宣導經費：建教合作成本-服務費用-印刷裝訂與廣告費-廣告費：預算數48,000元，決算數48,000元，係支付推廣水土保持宣導教育之費用。

附小：

1. 計時與計件人員酬金之編制外進用人力：

(1) 依據教育部國民及學前教育署102.12.23臺教國署人字第1020134303號函核准聘用5名臨時人員及依教育部體育署102.03.11臺教體署設(二)字第10200073802號令，編列游泳池救生員1名之薪資、勞健保費及勞退金等費用，編列預算數2,348,000元；決算數2,856,035元，共計6人。

(2) 以自籌收入聘用行政助理臨時人員，編列預算0元，預計0人；決算數608,096元，共計1人。

(3) 依據教育部國民及學前教育署102.06.19臺教國署人字第1020058342號書函核准，以自籌收入聘用之外籍英語教師預計1人，編列預算數970,000元；決算數919,864元，計1人。

2. 外包費之勞務承攬：推廣教育業務所需清潔委外運用派遣人力預計1人，編列預算數381,000元；決算數472,628元，計1人。

3. 外包費之勞務承攬：業務所需保全、清潔及文書帳務等臨時庶務工作之勞務外包，編列預算數0元；決算數293,030元，共計3人。

單位：新臺幣元

算 數		比 較 增 減		備 註
自籌收入 支 應	合 計	金 額	%	
1,969,898.00	1,969,898.00	-746,102.00	-27.47	
5,000.00	5,000.00	2,000.00	66.67	
1,952,898.00	1,952,898.00	-760,102.00	-28.02	
12,000.00	12,000.00	12,000.00		
267,410.00	267,410.00	267,410.00		
267,410.00	267,410.00	267,410.00		主要係移撥5筆科技部委辦計畫資產予國立屏東科技大學所致。
55,867.00	55,867.00	55,867.00		
55,867.00	55,867.00	55,867.00		

**國立嘉義大學校務基金**  
**資產折舊明細表**  
中華民國109年度

項 目	不 動 產 、				
	土地改良物	房屋及建築	機械及設備	交通及運輸設 備	什項設備
原值	230,406,774.00	3,057,681,550.00	2,514,457,460.00	196,617,311.00	1,608,415,682.00
減：以前年度已提折舊數	160,304,126.00	784,966,084.00	2,221,721,272.00	168,880,476.00	1,011,394,302.00
上年度期末帳面價值	70,102,648.00	2,272,715,466.00	292,736,188.00	27,736,835.00	597,021,380.00
加：本年度新增資產價值	9,922,562.00	1,143,595.00	76,333,801.00	4,612,097.00	39,232,105.00
減：本年度減少資產價值	0.00	0.00	194,574.00	0.00	72,836.00
加減：調整欄	27,660,753.00	7,859,274.00	6,034,298.00	60,000.00	3,964,095.00
減：本年度提列折舊數	11,784,967.00	59,187,657.00	80,338,257.00	6,729,949.00	29,211,080.00
本年度期末帳面價值	95,900,996.00	2,222,530,678.00	294,571,456.00	25,678,983.00	610,933,664.00
本年度提列折舊數	11,784,967.00	59,187,657.00	80,338,257.00	6,729,949.00	29,211,080.00
教學成本	9,223,974.00	45,935,306.00	59,601,217.00	4,803,341.00	18,936,007.00
醫療成本	0.00	0.00	146,718.00	4,164.00	817,482.00
管理及總務費用	2,235,705.00	11,146,438.00	17,550,540.00	1,628,803.00	5,712,601.00
其他業務外費用	325,288.00	2,105,913.00	3,039,782.00	293,641.00	3,744,990.00
合 計	11,784,967.00	59,187,657.00	80,338,257.00	6,729,949.00	29,211,080.00

大學：

一、新增資產價值說明：

(一)政府機關移撥：

1、機械及設備：

(1)國立中興大學移撥以建教合作計畫經費購置之設備予本校使用(以原始成本及累計折舊均為4,470,000元入帳)(依國立中興大學109年4月9日興總字第1090004796號函及教育部109年3月20日臺教秘(一)字第1090041910號函辦理)。

(2)經濟部水利署第五河川局移撥個人電腦1台予本校使用(原始成本20,700元，累計折舊19,215元，以帳面金額1,485元入帳)(經濟部水利署第五河川局109年7月9日水五工字第10901090500號函辦理)。

(3)行政院農委會動植物防疫檢疫局移撥微量分光光度計等設備予本校使用(原始成本1,294,969元，累計折舊226,041元，以帳面價值1,068,928元入帳)(依行政院農業委員會109年9月1日農秘字第1090237961號函及動植物防疫檢疫局109年9月3日防檢秘字第1091510653號函辦理)。

2、交通及運輸設備：

(1)嘉義縣政府移撥電話總機設備一批予本校使用(原始成本共計8,355,510元，累計折舊8,271,954元，以帳面金額83,556元入帳)(依嘉義縣政府109年5月1日府行庶字第1090088604號函辦理)。

(2)國立中興大學移撥載運板車1台予本校使用(原始成本及累計折舊均為940,000元)(依國立中興大學109年7月13日興總字第1090010761號函及教育部109年6月22日臺教秘(一)字第1090090191號函辦理)。

3、什項設備：

嘉義縣政府移撥電話總機設備一批予本校使用(原始成本987,600元，累計折舊977,724元，以帳面金額9,876元入帳)(依嘉義縣政府109年5月1日府行庶字第1090088604號函辦理)。

4、其他：

(1)生產性生物資產-非流動本年度增加98,940元。

(2)農委會委辦計畫代購代管研究設備本年度增加347,500元。

(二)民間捐贈實體資產：交通及運輸設備1,702,295元(原始成本1,966,600元)、什項設備20,000元(原始成本30,000元)。

(三)受贈珍貴動產(什項設備)請專家辦理鑑價增加320,000元。

二、減少資產價值說明：

1、機械及設備：移撥5筆科技部委辦計畫設備予國立屏東科技大學(原始成本363,000元、累計折舊168,426元、帳面價值194,574元)(依教育部109年8月19日臺教秘(一)字第1090120517號函辦理)。

2、什項設備：移撥5筆科技部委辦計畫設備予國立屏東科技大學(原始成本97,100元、累計折舊24,264元、帳面價值72,836元)(依教育部109年8月19日臺教秘(一)字第1090120517號函辦理)。

3、其他：

(1)教農代管資產報廢59,500元。

(2)原行政院農委會動植物防疫檢疫局計畫經費購置設備1,294,969元，為符管用合一原則移撥予本校使用，爰辦理減帳(依行政院農業委員會109年9月1日農秘字第1090237961號函辦理)。

三、調整欄說明-增加數：



單位:新臺幣元

廠房及設備			投資性 不動產	其 他	合 計
租賃資產	租賃權益 改 良	生產性 植 物			
0.00	0.00	0.00	0.00	1,544,069,549.00	9,151,648,326.00
0.00	0.00	0.00	0.00	648,402,744.00	4,995,669,004.00
0.00	0.00	0.00	0.00	895,666,805.00	4,155,979,322.00
0.00	0.00	0.00	0.00	446,440.00	131,690,600.00
0.00	0.00	0.00	0.00	1,354,469.00	1,621,879.00
0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	45,578,420.00
0.00	0.00	0.00	0.00	32,735,665.00	219,987,575.00
0.00	0.00	0.00	0.00	862,023,111.00	4,111,638,888.00
0.00	0.00	0.00	0.00	32,735,665.00	219,987,575.00
0.00	0.00	0.00	0.00	21,093,576.00	159,593,421.00
0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	968,364.00
0.00	0.00	0.00	0.00	4,802,770.00	43,076,857.00
0.00	0.00	0.00	0.00	6,839,319.00	16,348,933.00
0.00	0.00	0.00	0.00	32,735,665.00	219,987,575.00

國立嘉義大學校務基金  
 資產折舊明細表  
 中華民國109年度

項 目	不 動 產 、			
	土地改良物	房屋及建築	機械及設備	交通及運輸 設 備

以前年度購建中固定資產調整轉入，包含土地改良物27,660,753元、房屋及建築7,859,274元、機械及設備6,034,298元、交通及運輸設備60,000元、什項設備3,964,095元。

四、代管資產-土地：上年度決算數2,628,717,598元，本年度決算數2,662,949,606元，增加34,232,008元，主要係辦理土地重測調整減少3,509,943元，土地公告地價調整增加37,741,951元。

附小：

代管資產-土地：上年度決算數273,582,074元，本年度決算數274,135,719元，增加553,645元，主要係辦理土地公告地價調整。

單位:新臺幣元

廠房及設備			投資性 不動產	其 他	合 計
租賃資產	租賃權益 改 良	生產性 植 物			

# 國立嘉義大學校務基金

## 資產報廢明細表

中華民國109年度

科 目	決 算 數				
	帳 面 價 值			殘餘價值 (4)	未實現重估 增值減少數 (5)
	成 本 或 重估價值 (1)	已 提 折舊額 (2)	淨 額 (3)=(1)-(2)		
不動產、廠房及設備	106,648,189	106,648,189	0	0	0
機械及設備	67,832,086	67,832,086	0	0	0
交通及運輸設備	3,777,576	3,777,576	0	0	0
什項設備	35,038,527	35,038,527	0	0	0

大學：

1. 生產性生物資產-非流動已逾攤銷年限辦理報廢：原始成本及已提折舊額為54萬元，淨額為0元。
2. 遞延費用報廢：主要係公務代管資產-民雄校區田徑場地擬原地重建，107年維修成本資本化所列遞延費用剩餘帳面值63,707元辦理減值報廢(依教育部109年3月17日臺教秘(一)字第1090030973號函辦理)。
3. 代管資產已逾耐用年限辦理報廢：成本及已提折舊額為188萬7,266元，淨額0元。
4. 教農代管資產報廢5萬9,500元。

單位:新臺幣元

報廢短絀 (6)= (3)-(4)-(5)	報廢損失 預算數	比較增減	
		金額	%
0	0	0	
0	0	0	
0	0	0	
0	0	0	

**國立嘉義大學校務基金  
固定資產建設改良擴充明細表**

中華民國109年度

科 目	可 用 預 算 數			調 整 數
	以前年度保留數	本年度預算數	本年度奉准 先行辦理數	
不動產、廠房及設備	4,215,000.00	191,705,000.00	521,000.00	0.00
土地改良物	4,215,000.00	33,093,000.00	0.00	23,748,000.00
土地改良物	4,215,000.00	33,093,000.00	0.00	23,748,000.00
未完工程-土地改良物	0.00	0.00	0.00	0.00
房屋及建築	0.00	11,718,000.00	0.00	-4,660,000.00
房屋及建築	0.00	11,718,000.00	0.00	-4,660,000.00
未完工程-房屋及建築	0.00	0.00	0.00	0.00
機械及設備	0.00	70,375,000.00	0.00	11,749,000.00
機械及設備	0.00	70,375,000.00	0.00	11,749,000.00
訂購機件-機械及設備	0.00	0.00	0.00	0.00
交通及運輸設備	0.00	8,804,000.00	0.00	-5,833,000.00
交通及運輸設備	0.00	8,804,000.00	0.00	-5,833,000.00
什項設備	0.00	67,715,000.00	521,000.00	-25,004,000.00
什項設備	0.00	67,715,000.00	521,000.00	-25,004,000.00
訂購機件-什項設備	0.00	0.00	0.00	0.00
合 計	4,215,000.00	191,705,000.00	521,000.00	0.00
政府補助收入支應				
不動產、廠房及設備	4,215,000.00	116,864,000.00	521,000.00	0.00
土地改良物	4,215,000.00	11,022,000.00	0.00	23,748,000.00

單位:新臺幣元

合 計	決 算 數	比 較 增 減 數	本 年 度 保 留 數	說 明
196,441,000.00	179,981,759.00	-16,459,241.00	0.00	
61,056,000.00	49,812,917.00	-11,243,083.00	0.00	大學： 調整數23,482,000元，係因執行需要由機械及設備流入5,325,000元、交通及運輸設備流入2,244,000元及什項設備流入15,913,000元。 附小： 依實際需求辦理，由機械及設備調整流入266,000元。
61,056,000.00	9,922,562.00	-51,133,438.00	0.00	
0.00	39,890,355.00	39,890,355.00	0.00	
7,058,000.00	6,502,155.00	-555,845.00	0.00	大學： 調整數4,660,000元，係因執行需要流出至機械及設備4,660,000元。
7,058,000.00	1,143,595.00	-5,914,405.00	0.00	
0.00	5,358,560.00	5,358,560.00	0.00	
82,124,000.00	79,107,430.00	-3,016,570.00	0.00	大學： 調整數13,345,000元，係因執行需要由房屋及建築流入4,660,000元、交通及運輸設備流入3,510,000元及什項設備流入10,500,000元；流出至土地改良物5,325,000元。 附小： 依實際需求辦理，調整流出至土地改良物266,000元、什項設備1,330,000元。
82,124,000.00	75,263,388.00	-6,860,612.00	0.00	
0.00	3,844,042.00	3,844,042.00	0.00	
2,971,000.00	2,826,246.00	-144,754.00	0.00	大學： 調整數5,754,000元，係因執行需要流出至土地改良物2,244,000元及機械及設備3,510,000元。 附小： 依實際需求辦理，調整流出至什項設備79,000元。
2,971,000.00	2,826,246.00	-144,754.00	0.00	
43,232,000.00	41,733,011.00	-1,498,989.00	0.00	大學： 調整數26,413,000元，係因執行需要流出至土地改良物15,913,000元及機械及設備10,500,000元。 附小： 1. 依實際需求辦理，由機械及設備調整流入1,330,000元、交通及運輸設備調整流入79,000元。 2. 奉行政院109年11月25日院授教字第1090169900A號函同意本年度先行辦理521,000元。
43,232,000.00	38,882,229.00	-4,349,771.00	0.00	
0.00	2,850,782.00	2,850,782.00	0.00	
196,441,000.00	179,981,759.00	-16,459,241.00	0.00	
121,600,000.00	121,009,037.00	-590,963.00	0.00	
38,985,000.00	38,620,242.00	-364,758.00	0.00	大學： 調整數23,482,000元，係因執行需要由機械及設備流入5,325,000元、交通及運輸

**國立嘉義大學校務基金  
固定資產建設改良擴充明細表**

中華民國109年度

科 目	可 用 預 算			數 調 整 數
	以前年度保留數	本年度預算數	本年度奉准 先行辦理數	
土地改良物	4,215,000.00	11,022,000.00	0.00	23,748,000.00
未完工程-土地改良物	0.00	0.00	0.00	0.00
房屋及建築	0.00	0.00	0.00	990,000.00
房屋及建築	0.00	0.00	0.00	990,000.00
機械及設備	0.00	58,375,000.00	0.00	-7,911,000.00
機械及設備	0.00	58,375,000.00	0.00	-7,911,000.00
訂購機件-機械及設備	0.00	0.00	0.00	0.00
交通及運輸設備	0.00	3,804,000.00	0.00	-2,323,000.00
交通及運輸設備	0.00	3,804,000.00	0.00	-2,323,000.00
什項設備	0.00	43,663,000.00	521,000.00	-14,504,000.00
什項設備	0.00	43,663,000.00	521,000.00	-14,504,000.00
訂購機件-什項設備	0.00	0.00	0.00	0.00
合 計	4,215,000.00	116,864,000.00	521,000.00	0.00
自籌收入支應				
不動產、廠房及設備	0.00	74,841,000.00	0.00	0.00
土地改良物	0.00	22,071,000.00	0.00	0.00
土地改良物	0.00	22,071,000.00	0.00	0.00
未完工程-土地改良物	0.00	0.00	0.00	0.00
房屋及建築	0.00	11,718,000.00	0.00	-5,650,000.00
房屋及建築	0.00	11,718,000.00	0.00	-5,650,000.00
未完工程-房屋及建築	0.00	0.00	0.00	0.00
機械及設備	0.00	12,000,000.00	0.00	19,660,000.00



單位:新臺幣元

合 計	決 算 數	比 較 增 減 數	本 年 度 保 留 數	說 明
				設備流入2,244,000元及什項設備流入15,913,000元。 附小： 依實際需求辦理，由機械及設備調整流入26萬6,000元。
38,985,000.00	4,528,769.00	-34,456,231.00	0.00	
0.00	34,091,473.00	34,091,473.00	0.00	
990,000.00	987,995.00	-2,005.00	0.00	大學： 調整數990,000元，係因執行需要由機械及設備流入990,000元。
990,000.00	987,995.00	-2,005.00	0.00	
50,464,000.00	50,422,695.00	-41,305.00	0.00	大學： 調整數6,315,000元，係因執行需要流出至土地改良物5,325,000元，房屋及建築990,000元。 附小： 依實際需求辦理，調整流出至土地改良物26萬6,000元、什項設備133萬元。
50,464,000.00	47,251,609.00	-3,212,391.00	0.00	
0.00	3,171,086.00	3,171,086.00	0.00	
1,481,000.00	1,476,719.00	-4,281.00	0.00	大學： 調整數2,244,000元，係因執行需要流出至土地改良物2,244,000元。 附小： 依實際需求辦理，調整流出至什項設備7萬9,000元。
1,481,000.00	1,476,719.00	-4,281.00	0.00	
29,680,000.00	29,501,386.00	-178,614.00	0.00	大學： 調整數15,913,000元，係因執行需要流出至土地改良物15,913,000元。 附小： 1. 依實際需求辦理，由機械及設備調整流入133萬元、交通及運輸設備調整流入7萬9,000元。 2. 奉行政院109年11月25日院授教字第1090169900A號函同意本年度先行辦理52萬1,000元。
29,680,000.00	26,821,386.00	-2,858,614.00	0.00	
0.00	2,680,000.00	2,680,000.00	0.00	
121,600,000.00	121,009,037.00	-590,963.00	0.00	
74,841,000.00	58,972,722.00	-15,868,278.00	0.00	
22,071,000.00	11,192,675.00	-10,878,325.00	0.00	
22,071,000.00	5,393,793.00	-16,677,207.00	0.00	
0.00	5,798,882.00	5,798,882.00	0.00	
6,068,000.00	5,514,160.00	-553,840.00	0.00	大學： 調整數5,650,000元，係因執行需要流出至機械及設備5,650,000元。
6,068,000.00	155,600.00	-5,912,400.00	0.00	
0.00	5,358,560.00	5,358,560.00	0.00	
31,660,000.00	28,684,735.00	-2,975,265.00	0.00	大學： 調整數19,660,000元，係因執行需要由房

**國立嘉義大學校務基金**  
**固定資產建設改良擴充明細表**

中華民國109年度

科 目	可 用 預 算 數			調 整 數
	以前年度保留數	本年度預算數	本年度奉准 先行辦理數	
機械及設備	0.00	12,000,000.00	0.00	19,660,000.00
訂購機件-機械及設備	0.00	0.00	0.00	0.00
交通及運輸設備	0.00	5,000,000.00	0.00	-3,510,000.00
交通及運輸設備	0.00	5,000,000.00	0.00	-3,510,000.00
什項設備	0.00	24,052,000.00	0.00	-10,500,000.00
什項設備	0.00	24,052,000.00	0.00	-10,500,000.00
訂購機件-什項設備	0.00	0.00	0.00	0.00
合 計	0.00	74,841,000.00	0.00	0.00

附 註：

工程管理費：

1. 提列標準係依據中央政府各機關工程管理費支用要點之規定，直接工程費500萬元以下部分提列3%，超過500萬元至2,500萬元部分提列1.5%。
2. 編列預算數115萬5,000元，決算數計34萬8,829元。
3. 各項工程提列工程管理費限額及實際支用數如下所示：
  - (1) 蘭潭校區7號水井整修工程：直接工程費392,286元，提列限額=392,286\*3%=11,769元，實際支用數10,762元。
  - (2) 民雄校區田徑場整建工程：直接工程費17,507,810元，提列限額=5,000,000\*3%+12,507,810\*1.5%=337,617元，實際支用數46,601元。
  - (3) 民雄校區游泳池場地及排球場網球場整修工程：直接工程費8,191,431元，提列限額=5,000,000\*3%+3,191,431\*1.5%=197,871元，實際支用數149,394元。
  - (4) 109年度蘭潭校區能源管理系統建置工程：直接工程費2,193,914元，提列限額=2,193,914\*3%=65,817元，實際支用數29,718元。
  - (5) 109年校區AC路面改善工程：直接工程費7,827,614元，提列限額=5,000,000\*3%+2,827,614\*1.5%=192,414元，實際支用數37,139元。
  - (6) 109年校區道路相關設施改善工程：直接工程費1,144,571元，提列限額=1,144,571\*3%=34,337元，實際支用數12,000元。
  - (7) 蘭潭校區學生宿舍五舍北側廁所污水設施改善工程：直接工程費2,358,000元，提列限額=2,358,000\*3%=70,740元，實際支用數50,000元。
  - (8) 新民校區排球場整建工程：直接工程費3,633,669元，提列限額=3,633,669\*3%=109,010元，實際支用數12,095元。
  - (9) 農學院學生實習農場第一期工程：直接工程費10,837,433元，提列限額=5,000,000\*3%+5,837,433\*1.5%=237,561元，實際支用數1,120元。

單位:新臺幣元

合 計	決 算 數	比 較 增 減 數	本 年 度 保 留 數	說 明
				屋及建築流入5,650,000元、交通及運輸設備流入3,510,000元及什項設備流入10,500,000元。
31,660,000.00	28,011,779.00	-3,648,221.00	0.00	
0.00	672,956.00	672,956.00	0.00	
1,490,000.00	1,349,527.00	-140,473.00	0.00	大學： 調整數3,510,000元，係因執行需要流出至機械及設備3,510,000元。
1,490,000.00	1,349,527.00	-140,473.00	0.00	
13,552,000.00	12,231,625.00	-1,320,375.00	0.00	大學： 調整數10,500,000元，係因執行需要流出至機械及設備10,500,000元。
13,552,000.00	12,060,843.00	-1,491,157.00	0.00	
0.00	170,782.00	170,782.00	0.00	
74,841,000.00	58,972,722.00	-15,868,278.00	0.00	

**國立嘉義大學校務基金**  
**固定資產建設改良擴充計畫預算與實際進度比較表**

中華民國109年度

計畫名稱	全部計畫			預算數						
	金額	目標能量	進度起迄年月	可用預算數					合計	占全部計畫%
				以前年度保留數	本年度預算數	本年度奉准先行辦理數	調整數			
一般建築及設備計畫				4,215,000	191,705,000	521,000	0	196,441,000		
土地改良物			109.01 109.12	4,215,000	33,093,000	0	23,748,000	61,056,000		
土地改良物			109.01 109.12	4,215,000	33,093,000	0	23,748,000	61,056,000		
未完工程-土地改良物			109.01 109.12	0	0	0	0	0		
房屋及建築			109.01 109.12	0	11,718,000	0	-4,660,000	7,058,000		
房屋及建築			109.01 109.12	0	11,718,000	0	-4,660,000	7,058,000		
未完工程-房屋及建築			109.01 109.12	0	0	0	0	0		
機械及設備			109.01 109.12	0	70,375,000	0	11,749,000	82,124,000		
機械及設備			109.01 109.12	0	70,375,000	0	11,749,000	82,124,000		
訂購機件-機械及設備			109.01 109.12	0	0	0	0	0		
交通及運輸設備			109.01 109.12	0	8,804,000	0	-5,833,000	2,971,000		
交通及運輸設備			109.01 109.12	0	8,804,000	0	-5,833,000	2,971,000		
什項設備			109.01 109.12	0	67,715,000	521,000	-25,004,000	43,232,000		
什項設備			109.01 109.12	0	67,715,000	521,000	-25,004,000	43,232,000		
訂購機件-什項設備			109.01 109.12	0	0	0	0	0		
合計				4,215,000	191,705,000	521,000	0	196,441,000		

單位:新臺幣元

截至本年度累計數 金額		決 算 數				未達成或超過預算之原因
		本 年 度 金 額	本年度 金額占 可用預 算數 (%)	截至本年 度累計數 金額	截至本年 度累計決 算數占累 計預算數 (%)	
196,441,000		179,981,759	91.62	179,981,759	91.62	
61,056,000		49,812,917	81.59	49,812,917	81.59	大學： 1.調整數23,482,000元，係因執行需要由機械及設備流入5,325,000元、交通及運輸設備流入2,244,000元及什項設備流入15,913,000元。 2.主要係農學院學生實習農場新建工程原109年6月下旬辦理2次勞務設計標招標，因投標廠商未符合本案需求而廢標並重新辦理招標作業。 附小： 依實際需求辦理，由機械及設備調整流入266,000元。
61,056,000		9,922,562	16.25	9,922,562	16.25	
0		39,890,355		39,890,355		
7,058,000		6,502,155	92.12	6,502,155	92.12	大學： 調整數4,660,000元，係因執行需要流出至機械及設備4,660,000元。
7,058,000		1,143,595	16.20	1,143,595	16.20	
0		5,358,560		5,358,560		
82,124,000		79,107,430	96.33	79,107,430	96.33	大學： 調整數13,345,000元，係因執行需要由房屋及建築流入4,660,000元、交通及運輸設備流入3,510,000元及什項設備流入10,500,000元；流出至土地改良物5,325,000元。 附小： 依實際需求辦理，調整流出至土地改良物266,000元、什項設備1,330,000元。
82,124,000		75,263,388	91.65	75,263,388	91.65	
0		3,844,042		3,844,042		
2,971,000		2,826,246	95.13	2,826,246	95.13	大學： 調整數5,754,000元，係因執行需要流出至土地改良物2,244,000元及機械及設備3,510,000元。 附小： 依實際需求辦理，調整流出至什項設備79,000元。
2,971,000		2,826,246	95.13	2,826,246	95.13	
43,232,000		41,733,011	96.53	41,733,011	96.53	大學： 調整數26,413,000元，係因執行需要流出至土地改良物15,913,000元及機械及設備10,500,000元。 附小： 1.依實際需求辦理，由機械及設備調整流入133萬元、交通及運輸設備調整流入79,000元。 2.奉行政院109年11月25日院授教字第1090169900A號函同意本年度先行辦理521,000元。
43,232,000		38,882,229	89.94	38,882,229	89.94	
0		2,850,782		2,850,782		
196,441,000		179,981,759	91.62	179,981,759	91.62	

國立嘉義大學校務基金  
主要營運項目執行績效摘要表  
中華民國109年度

項 目	數量 單位	預 算 數		決 算 數	
		數 量	金 額	數 量	金 額
教學訓輔	人	13,191	1,623,111,000.00	12,848	1,597,182,582.00
大專院校	人	12,226	1,511,669,000.00	11,885	1,483,453,554.00
其他(國中、國小、高中職)	人	965	111,442,000.00	963	113,729,028.00

單位:新臺幣元

比較增減				備註
數量	%	金額	%	
-343	-2.60	-25,928,418.00	-1.60	
-341	-2.79	-28,215,446.00	-1.87	
-2	-0.21	2,287,028.00	2.05	

**國立嘉義大學校務基金  
基金數額增減明細表**

中華民國 109 年度

單位:新臺幣元

項 目	預 算 數	決 算 數	比 較 增 減	備 註
期初基金數額	4,196,580,000.00	4,167,114,402.00	-29,465,598.00	
加：				
以前年度公積撥充	0.00	0.00	0.00	
賸餘撥充	0.00	0.00	0.00	
以代管國有財產撥充	0.00	0.00	0.00	
國庫增撥數	56,558,000.00	74,856,348.00	18,298,348.00	1. 國庫現金增撥固定資產4,651萬3,183元、無形資產1,000萬元、遞延借項315萬8,000元，合計5,967萬1,183元。 2. 依權責基礎認列增撥基金1,519萬5,165元。 3. 繳還108年度大專院校教學實踐研究計畫-i5取向教學方法對師資生社會領域思維能力發展的行動研究之結餘款1萬元。 4. 決算數較預算數增加1,829萬8,348元，係本年度獲教育部其他專案型補助計畫資本門補助款增加所致(經行政院10年1月19日院授主基作字第1100200065號函辦理)。
其他	2,000,000.00	0.00	-2,000,000.00	
減：				
填補短絀	0.00	0.00	0.00	
折減基金繳庫	0.00	0.00	0.00	
其他	2,000,000.00	0.00	-2,000,000.00	
期末基金數額	4,253,138,000.00	4,241,970,750.00	-11,167,250.00	



本 頁 空 白

**國立嘉義大學校務基金  
資金轉投資及其餘細明細表**

中華民國109年度

轉投資事業名稱	期末資本額		稅前盈虧	投 資		
	金額	股數		以前年度 投資額	本 年 度 增 減	
					預算數	決算數
中鋼碳素化學股份有限公司	2,369,044,800	236,904,480	0	612,500	0	-70,000
中國鋼鐵股份有限公司	157,731,289,960	15,773,128,996	0	239,000	0	8,500
中華電信股份有限公司	77,574,465,450	7,757,446,545	0	1,100,000	9,452,345	9,255,000
國泰金融控股股份有限公司	147,025,101,280	14,702,510,128	0	440,095	0	-3,103
兆豐金融控股股份有限公司	135,998,239,830	13,599,823,983	0	459,000	829,450	792,600
第一金融控股股份有限公司	128,358,010,780	12,835,801,078	0	0	1,224,485	1,179,801

單位:新臺幣元

金額		截至本 年度持 股比 例%	現金股利或採權益法 認列之投資餘絀			備註
投資 比較增減	截至本年度 投資淨額		預算數	決算數	比較增減	
-70,000	542,500	0.00	0	24,990	24,990	1. 係校友蔡炳坤先生與宋玉真女士分別捐3,000股及2,000股。 2. 本校於編製本(109)年度決算時，尚無法取得該公司同一年度財務報表。 3. 本年度認列未實現評價損失70,000元(受贈股票)。
8,500	247,500	0.00	0	4,993	4,993	1. 係校友蔡炳坤先生與宋玉真女士分別捐6,000股及4,000股。 2. 本校於編製本(109)年度決算時，尚無法取得該公司同一年度財務報表。 3. 本年度認列未實現評價利益8,500元(受贈股票)。
-197,345	10,355,000	0.00	0	202,838	202,838	1. 係校友蔡炳坤先生與宋玉真女士捐贈各5,000股；學校投資85,000股。 2. 學校投資係依本校「投資取得之收益收支管理要點」之規定，且經校務基金管理委員會決議通過並奉校長核准後先行辦理，以自籌收入進行具有收益性及安全性之投資。 3. 本校於編製本(109)年度決算時，尚無法取得該公司同一年度財務報表。 4. 本年度認列未實現評價損失197,345元(受贈股票10,000元、學校投資股票187,345元)。
-3,103	436,992	0.00	0	20,676	20,676	1. 係校友蔡炳坤先生與宋玉真女士分別捐2,343股及8,000股。 2. 本校於編製本(109)年度決算時，尚無法取得該公司同一年度財務報表。 3. 本年度認列未實現評價損失3,103元(受贈股票)。
-36,850	1,251,600	0.00	0	56,090	56,090	1. 係校友蔡炳坤先生與宋玉真女士分別捐7,000股及8,000股；學校投資27,000股。 2. 學校投資係依本校「投資取得之收益收支管理要點」之規定，且經校務基金管理委員會決議通過並奉校長核准後先行辦理，以自籌收入進行具有收益性及安全性之投資。 3. 本校於編製本(109)年度決算時，尚無法取得該公司同一年度財務報表。 4. 本年度認列未實現評價損失36,850元(受贈股票12,000元、學校投資股票24,850元)。
-44,684	1,179,801	0.00	0	44,090	44,090	1. 係學校投資55,260股。 2. 學校投資係依本校「投資取得之收益收支管理要點」之規定，且經校務基金管理委員會決議通過並奉校長核准後先行辦理，以自籌收入進行具有收益性及安全性之投資。 3. 本校於編製本(109)年度決算

國立嘉義大學校務基金  
資金轉投資及其餘細明細表

中華民國109年度

轉投資事業名稱	期末資本額		稅前盈虧	投 資		
	金額	股數		以前年度 投資額	本 年 度 增 減	
					預算數	決算數
合作金庫金融控股股份有限公司	133,342,237,260	13,334,223,726	0	0	1,170,046	1,166,462
台灣積體電路製造股份有限公司	259,303,804,580	25,930,380,458	0	0	4,835,502	7,420,000
中華航空股份有限公司	54,209,846,500	5,420,984,650	0	0	621,269	964,000
長榮航空股份有限公司	48,535,694,900	4,853,569,490	0	0	846,112	1,052,000
台灣高速鐵路股份有限公司	56,282,930,580	5,628,293,058	0	0	258,187	253,600

單位:新臺幣元

金額		截至本 年度持 股比 例%	現金股利或採權益法 認列之投資餘絀			備註
投資 比較增減	截至本年度 投資淨額		預算數	決算數	比較增減	
						時，尚無法取得該公司同一年度財務報表。 4. 本年度認列未實現評價損失44,684元(學校投資股票)。
-3,584	1,166,462	0.00	0	37,390	37,390	1. 係學校投資57,320股。 2. 學校投資係依本校「投資取得之收益收支管理要點」之規定，且經校務基金管理委員會決議通過並奉校長核准動支，以自籌收入進行具有收益性及安全性之投資。 3. 本校於編製本(109)年度決算時，尚無法取得該公司同一年度財務報表。 4. 本年度認列未實現評價損失3,584元(學校投資股票)。
2,584,498	7,420,000	0.00	0	45,000	45,000	1. 係學校投資14,000股。 2. 學校投資係依本校「投資取得之收益收支管理要點」之規定，且經校務基金管理委員會決議通過並奉校長核准後先行辦理，以自籌收入進行具有收益性及安全性之投資。 3. 本校於編製本(109)年度決算時，尚無法取得該公司同一年度財務報表。 4. 本年度認列未實現評價利益2,584,498元(學校投資股票)。
342,731	964,000	0.00	0	0	0	1. 係學校投資80,000股。 2. 學校投資係依本校「投資取得之收益收支管理要點」之規定，且經校務基金管理委員會決議通過並奉校長核准後先行辦理，以自籌收入進行具有收益性及安全性之投資。 3. 本校於編製本(109)年度決算時，尚無法取得該公司同一年度財務報表。 4. 本年度認列未實現評價利益342,731元(學校投資股票)。
205,888	1,052,000	0.00	0	19,990	19,990	1. 係學校投資80,000股。 2. 學校投資係依本校「投資取得之收益收支管理要點」之規定，且經校務基金管理委員會決議通過並奉校長核准後先行辦理，以自籌收入進行具有收益性及安全性之投資。 3. 本校於編製本(109)年度決算時，尚無法取得該公司同一年度財務報表。 4. 本年度認列未實現評價利益205,888元(學校投資股票)。
-4,587	253,600	0.00	0	0	0	1. 係學校投資8,000股。 2. 學校投資係依本校「投資取得之收益收支管理要點」之規定，且經校務基金管理委員會決議通過並奉校長核准後先行辦理，以自籌收入進行具有收益性及安全性之投資。

國立嘉義大學校務基金  
資金轉投資及其餘細明細表

中華民國109年度

轉投資事業名稱	期末資本額		稅前盈虧	投 資		
	金額	股數		以前年度 投資額	本 年 度 增 減	
					預算數	決算數
統一企業股份有限公司	56,820,154,210	5,682,015,421	0	0	402,291	405,000
玉山金融控股股份有限公司	125,671,000,000	12,567,100,000	0	0	255,184	255,500
元大金融控股股份有限公司	121,374,359,140	12,137,435,914	0	0	249,130	267,150
台新金融控股股份有限公司	117,115,661,700	11,711,566,170	0	0	265,192	265,000
國票金融控股股份有限公司	28,964,816,950	2,896,481,695	0	0	542,642	578,250

單位:新臺幣元

金額		截至本年度持 股比例%	現金股利或採權益法 認列之投資餘絀			備註
投資 比較增減	截至本年度 投資淨額		預算數	決算數	比較增減	
						3.本校於編製本(109)年度決算時，尚無法取得該公司同一年度財務報表。 4.本年度認列未實現評價損失4,587元(學校投資股票)。
2,709	405,000	0.00	0	0		01.係學校投資6,000股。 2.學校投資係依本校「投資取得之收益收支管理要點」之規定，且經校務基金管理委員會決議通過並奉校長核准後先行辦理，以自籌收入進行具有收益性及安全性之投資。 3.本校於編製本(109)年度決算時，尚無法取得該公司同一年度財務報表。 4.本年度認列未實現評價利益2,709元(學校投資股票)。
316	255,500	0.00	0	0		01.係學校投資10,000股。 2.學校投資係依本校「投資取得之收益收支管理要點」之規定，且經校務基金管理委員會決議通過並奉校長核准後先行辦理，以自籌收入進行具有收益性及安全性之投資。 3.本校於編製本(109)年度決算時，尚無法取得該公司同一年度財務報表。 4.本年度認列未實現評價利益316元(學校投資股票)。
18,020	267,150	0.00	0	0		01.係學校投資13,000股。 2.學校投資係依本校「投資取得之收益收支管理要點」之規定，且經校務基金管理委員會決議通過並奉校長核准後先行辦理，以自籌收入進行具有收益性及安全性之投資。 3.本校於編製本(109)年度決算時，尚無法取得該公司同一年度財務報表。 4.本年度認列未實現評價利益18,020元(學校投資股票)。
-192	265,000	0.00	0	0		01.係學校投資20,000股。 2.學校投資係依本校「投資取得之收益收支管理要點」之規定，且經校務基金管理委員會決議通過並奉校長核准後先行辦理，以自籌收入進行具有收益性及安全性之投資。 3.本校於編製本(109)年度決算時，尚無法取得該公司同一年度財務報表。 4.本年度認列未實現評價損失192元(學校投資股票)。
35,608	578,250	0.00	0	0		01.係學校投資45,000股。 2.學校投資係依本校「投資取得之收益收支管理要點」之規定，且經校務基金管理委員會決議通過並奉校長核准後先行辦理，以自籌收入進行具有收益性及安全

**國立嘉義大學校務基金  
資金轉投資及其餘細明細表**

中華民國109年度

轉投資事業名稱	期末資本額		稅前盈虧	投 資		
	金額	股數		以前年度 投資額	本 年 度 增 減	
					預算數	決算數
統一超商股份有限公司	10,396,222,550	1,039,622,255	0	0	545,394	533,000
日盛金融控股股份有限公司	37,724,522,810	3,772,452,281	0	0	517,875	630,000
全家便利商店股份有限公司	2,232,200,000	223,220,000	0	0	534,387	524,000

註：  
大學：投資標的屬基金性質之期初投資額為24萬2,300元，期末投資額為873萬1,400元，本年度現金股利45萬9,590元。



單位:新臺幣元

金 額		截至本 年度持 股比 例%	現金股利或採權益法 認列之投資餘絀			備註
投 資 比較增減	截至本年度 投資淨額		預算數	決算數	比較增減	
						性之投資。 3.本校於編製本(109)年度決算時，尚無法取得該公司同一年度財務報表。 4.本年度認列未實現評價利益35,608元(學校投資股票)。
-12,394	533,000	0.00	0	0	0	01.係學校投資2,000股。 2.學校投資係依本校「投資取得之收益收支管理要點」之規定，且經校務基金管理委員會決議通過並奉校長核准後先行辦理，以自籌收入進行具有收益性及安全性之投資。 3.本校於編製本(109)年度決算時，尚無法取得該公司同一年度財務報表。 4.本年度認列未實現評價損失12,394元(學校投資股票)。
112,125	630,000	0.00	0	0	0	01.係學校投資50,000股。 2.學校投資係依本校「投資取得之收益收支管理要點」之規定，且經校務基金管理委員會決議通過並奉校長核准後先行辦理，以自籌收入進行具有收益性及安全性之投資。 3.本校於編製本(109)年度決算時，尚無法取得該公司同一年度財務報表。 4.本年度認列未實現評價利益112,125元(學校投資股票)。
-10,387	524,000	0.00	0	0	0	01.係學校投資2,000股。 2.學校投資係依本校「投資取得之收益收支管理要點」之規定，且經校務基金管理委員會決議通過並奉校長核准後先行辦理，以自籌收入進行具有收益性及安全性之投資。 3.本校於編製本(109)年度決算時，尚無法取得該公司同一年度財務報表。 4.本年度認列未實現評價損失10,387元(學校投資股票)。

# 國立嘉義大學校務基金 員工人數彙計表

中華民國109年度

單位：人

項 目	預 算 數	決 算 數	比 較 增 減	備 註
業務支出部分				
專任人員	233	217	-16	
職員	169	158	-11	附小： 教育部國民及學前教育署102年11月18日臺教國署人字第1020110548號函核定，配合幼托整合增設採契約雇用教保員1人。
駐衛警	9	8	-1	
技工	20	22	2	附小： 教育部國民及學前教育署102年11月18日臺教國署人字第1020110548號函核定，配合幼托整合增設專任採契約雇用教保廚工1人及部分工時廚工1人。
工友	35	29	-6	
教師人員	708	545	-163	
教師	708	545	-163	
助教人員	5	5	0	
助教	5	5	0	
兼任人員	265	188	-77	
兼任	265	188	-77	
合 計	1,211	955	-256	

大學：

1. 計時與計件人員酬金之編制外進用人力：

(1) 依國立大學校務基金進用教學人員研究人員及工作人員實施原則及應補助計畫業務所需，預計進用557人(含專案工作人員128人、專案教學人員45人、專案研究人員3人、課外活動指導與諮詢人員8人、專任研究助理102人、兼任研究助理29人、臨時人員242人)，編列預算數248,600,000元；決算數289,096,642元，共計676人(含專案工作人員133人、專案教學人員34人、課外活動指導與諮詢人員10人、專案研究人員7人、專任研究助理153人、兼任研究助理30人及臨時人員309人)。

(2) 依國立大專校院行政人力契僱化實施原則，預計職員出缺以契僱化人員進用10人，編列預算數6,000,000元；決算數5,787,015元，共計10人。

2. 外包費之勞務承攬：

(1) 依環境清潔勞務替代委外工作採購，辦理校園環境整理清潔、環保及廢棄物委外處理等勞務外包：編列預算數25,776,000元，預計67人；決算數27,266,882元，共計71人。

(2) 校區及宿舍警衛保全勤務採購外包：編列預算數10,079,000元，預計20人；決算數10,656,966元，共計23人。

(3) 應業務所需清洗、消毒及維修等臨時庶務工作之勞務外包：編列預算數4,053,000元，預計15人；決算數7,893,787元，共計29人。

(4) 資訊事務勞務替代委外人力外包：編列預算數900,000元，預計2人；決算數911,001元，共計2人。

附小：

1. 計時與計件人員酬金之編制外進用人力：

(1) 依據教育部國民及學前教育署102.12.23臺教國署人字第1020134303號函核准聘用5名臨時人員及依教育部體育署102.03.11臺教體署設(二)字第10200073802號令，編列游泳池救生員1名之薪資、勞健保費及勞退金等費用，編列預算數2,348,000元；決算數2,856,035元，共計6人。

(2) 以自籌收入聘用行政助理臨時人員，編列預算數0元，預計0人；決算數608,096元，共計1人。

(3) 依據教育部國民及學前教育署102.06.19臺教國署人字第1020058342號書函核准，以自籌收入聘用之外籍英語教師預計1人，編列預算數970,000元；決算數919,864元，計1人。

2. 外包費之勞務承攬：推廣教育業務所需清潔委外運用派遣人力預計1人，編列預算數381,000元；決算數472,628元，計1人。

3. 外包費之勞務承攬：業務所需保全、清潔及文書帳務等臨時庶務工作之勞務外包，編列預算數0元；決算數293,030元，共計3人。

本 頁 空 白

**國立嘉義大學校務基金  
用人費用彙計表**

中華民國109年度

科 目 名 稱	預 算 數						
	正式員額 薪 資	聘僱人員 薪 資	超時工作 報 酬	津 貼	獎 金	退 休 及 卹 償 金	資 遣 費
業務支出部分	885,485,000	0	13,250,000	0	126,274,000	66,315,000	0
教學成本	733,384,000	0	6,533,000	0	90,025,000	53,449,000	0
正式人員	733,384,000	0	6,533,000	0	90,025,000	53,449,000	0
兼任人員	0	0	0	0	0	0	0
管理及總務費用	152,101,000	0	6,355,000	0	36,249,000	12,866,000	0
正式人員	152,101,000	0	6,355,000	0	36,249,000	12,866,000	0
研究發展及訓練費用	0	0	0	0	0	0	0
兼任人員	0	0	0	0	0	0	0
其他業務外費用	0	0	362,000	0	0	0	0
正式人員	0	0	362,000	0	0	0	0
合 計	885,485,000	0	13,250,000	0	126,274,000	66,315,000	0

單位：新臺幣元

福利費	提繳費	合計	兼任人員 費用	總計
98,904,000	5,000	1,190,233,000	125,559,000	1,315,792,000
76,162,000	0	959,553,000	125,146,000	1,084,699,000
76,162,000	0	959,553,000	0	959,553,000
0	0	0	125,146,000	125,146,000
22,742,000	5,000	230,318,000	0	230,318,000
22,742,000	5,000	230,318,000	0	230,318,000
0	0	0	413,000	413,000
0	0	0	413,000	413,000
0	0	362,000	0	362,000
0	0	362,000	0	362,000
98,904,000	5,000	1,190,233,000	125,559,000	1,315,792,000

# 國立嘉義大學校務基金 用人費用彙計表(續)

中華民國109年度

科 目 名 稱	決 算						
	正式員額 薪 資	聘僱人員 薪 資	超時工作 報 酬	津 貼	獎 金	退 休 及 卹 償 金	資 遣 費
業務支出部分	852,420,146	0	13,959,953	0	125,774,893	67,285,417	0
教學成本	707,110,834	0	6,739,450	0	90,237,034	51,315,050	0
正式人員	707,110,834	0	6,739,450	0	90,237,034	51,315,050	0
兼任人員	0	0	0	0	0	0	0
管理及總務費用	145,309,312	0	6,826,561	0	35,537,859	15,970,367	0
正式人員	145,309,312	0	6,826,561	0	35,537,859	15,970,367	0
研究發展及訓練費用	0	0	0	0	0	0	0
兼任人員	0	0	0	0	0	0	0
其他業務外費用	0	0	393,942	0	0	0	0
正式人員	0	0	393,942	0	0	0	0
合 計	852,420,146	0	13,959,953	0	125,774,893	67,285,417	0

大學：

1. 計時與計件人員酬金之編制外進用人力：

(1) 依國立大學校務基金進用教學人員研究人員及工作人員實施原則及應補助計畫業務所需，預計進用557人(含專案工作人員128人、專案教學人員45人、專案研究人員3人、課外活動指導與諮詢人員8人、專任研究助理102人、兼任研究助理29人、臨時人員242人)，編列預算數248,600,000元；決算數289,096,642元，共計676人(含專案工作人員133人、專案教學人員34人、課外活動指導與諮詢人員10人、專案研究人員7人、專任研究助理153人、兼任研究助理30人及臨時人員309人)。

(2) 依國立大專校院行政人力契僱化實施原則，預計職員出缺以契僱化人員進用10人，編列預算數6,000,000元；決算數5,787,015元，共計10人。

2. 外包費之勞務承攬：

(1) 依環境清潔勞務替代委外工作採購，辦理校園環境整理清潔、環保及廢棄物委外處理等勞務外包：編列預算數25,776,000元，預計67人；決算數27,266,882元，共計71人。

(2) 校區及宿舍警衛保全勤務採購外包：編列預算數10,079,000元，預計20人；決算數10,656,966元，共計23人。

(3) 應業務所需清洗、消毒及維修等臨時庶務工作之勞務外包：編列預算數4,053,000元，預計15人；決算數7,893,787元，共計29人。

(4) 資訊事務勞務替代委外人力外包：編列預算數900,000元，預計2人；決算數911,001元，共計2人。

3. 考績獎金：依據公務人員考績法、工友管理要點及各機關學校團體駐衛警察設置管理辦法，編列預算數17,245,000元，預計215人；決算數16,782,227元，共計201人。

4. 年終獎金：在職人員依據軍公教人員年終工作獎金發給注意事項，編列預算數94,102,000元，預計721人；退休人員依據退休(伍)軍公教人員年終慰問金發給辦法，編列預算數58,000元，預計2人；決算數93,834,028元，共計748人。

5. 支給兼任人員加班費之超時工作65,417元及二代健保補充保費之福利費1,577,618元，列於本表「兼任人員費用」項下。

附小：

1. 計時與計件人員酬金之編制外進用人力：

(1) 依據教育部國民及學前教育署102.12.23臺教國署人字第1020134303號函核准聘用5名臨時人員及依教育部體育署102.03.11臺教體署設(二)字第10200073802號令，編列游泳池救生員1名之薪資、勞健保費及勞退金等費用，編列預算數2,348,000元；決算數2,856,035元，共計6人。

(2) 以自籌收入聘用行政助理臨時人員，編列預算數0元，預計0人；決算數608,096元，共計1人。

(3) 依據教育部國民及學前教育署102.06.19臺教國署人字第1020058342號書函核准，以自籌收入聘用之外籍英語教師預計1人，編列預算數970,000元；決算數919,864元，計1人。

2. 外包費之勞務承攬：推廣教育業務所需清潔委外運用派遣人力預計1人，編列預算數381,000元；決算數472,628元，計1人。

3. 外包費之勞務承攬：業務所需保全、清潔及文書帳務等臨時庶務工作之勞務外包，編列預算數0元；決算數293,030元，共計3人。

4. 考績獎金：依據「公務人員考績法」及「公立高級中等以下學校教師成績考核辦法」，編列教師68人、職員5人及工友2人考績獎金，預算數6,752,000元；實際核發教師68人、職員5人及工友2人考績獎金，決算數6,905,383元。

5. 年終獎金：依據「軍公教人員年終工作獎金發給注意事項」，編列教師68人、職員5人及工友2人年終獎金，預算數8,117,000元；實際核發教師68人、職員6人、技工工友4人年終獎金，決算數8,253,255元。

單位：新臺幣元

數				
福利費	提繳費	合計	兼任人員 費用	總計
91,475,003	5,944	1,150,921,356	115,296,867	1,266,218,223
69,467,248	878	924,870,494	115,296,867	1,040,167,361
69,467,248	878	924,870,494	0	924,870,494
0	0	0	115,296,867	115,296,867
22,006,645	5,066	225,655,810	0	225,655,810
22,006,645	5,066	225,655,810	0	225,655,810
0	0	0	0	0
0	0	0	0	0
1,110	0	395,052	0	395,052
1,110	0	395,052	0	395,052
91,475,003	5,944	1,150,921,356	115,296,867	1,266,218,223

**國立嘉義大學校務基金  
增購及汰舊換新管理用公務車輛明細表**

中華民國109年度

單位:新臺幣元

車輛類型	預算數		決算數		比較增減				備註
	輛數	金額	輛數	金額	輛數	%	金額	%	

大學：

管理用車輛：

1.109年度並無增購或汰舊換新。

2.截至本年度終了各類車種及數量如列：首長用轎車1輛、禮賓用轎車1輛、客貨兩用車6輛、中型交通車1輛及大型交通車2輛，合計共11輛。

其他車輛：

1.109年度並無增購或汰舊換新，僅受贈1輛客貨兩用車。

2.截至本年度終了各類車種及數量如列：客貨兩用車7輛、小型貨車2輛及機車8輛，合計共17輛。

附小：

管理公務車輛截至109年度止，本校計有0輛。



本 頁 空 白

**國立嘉義大學校務基金  
所屬分決算收支概況表**

中華民國109年度

分 決 算 名 稱	業 務 收 入	業 務 成 本 與 費 用	業 務 賸 餘 (短絀)	業 務 外 收 入
國立嘉義大學校務基金 (大學)	2,256,580,246.00	2,300,536,812.00	-43,956,566.00	141,754,698.00
國立嘉義大學附設實驗國民小 學校務基金	137,064,312.00	137,861,817.00	-797,505.00	2,859,667.00
合 計	2,393,644,558.00	2,438,398,629.00	-44,754,071.00	144,614,365.00

單位:新臺幣元

業務外 費 用	業務外 賸 餘 (短絀)	本 期 賸 餘 (短 絀)
101,514,466.00	40,240,232.00	-3,716,334.00
195,539.00	2,664,128.00	1,866,623.00
101,710,005.00	42,904,360.00	-1,849,711.00

## 國立嘉義大學校務基金

## 各項費用彙計表

中華民國109年度

科 目	本 年 度 預 算 數			本 年 度 政府補助 收入支應
	政府補助 收入支應	自籌收入 支 應	合 計	
用人費用	997,395,000.00	318,397,000.00	1,315,792,000.00	1,057,130,338.00
正式員額薪資	684,917,000.00	200,568,000.00	885,485,000.00	756,094,469.00
聘僱及兼職人員薪資	9,852,000.00	114,632,000.00	124,484,000.00	3,592,302.00
超時工作報酬	12,905,000.00	399,000.00	13,304,000.00	13,539,844.00
獎金	126,274,000.00		126,274,000.00	125,628,592.00
退休及卹償金	66,315,000.00		66,315,000.00	67,273,574.00
福利費	97,127,000.00	2,798,000.00	99,925,000.00	90,995,662.00
提繳費	5,000.00		5,000.00	5,895.00
服務費用	226,907,000.00	393,609,000.00	620,516,000.00	225,537,309.00
水電費	60,880,000.00	33,521,000.00	94,401,000.00	57,502,302.00
郵電費	4,951,000.00	2,053,000.00	7,004,000.00	4,224,434.00
旅運費	7,567,000.00	30,777,000.00	38,344,000.00	5,596,497.00
印刷裝訂與廣告費	7,243,000.00	11,028,000.00	18,271,000.00	7,546,689.00
修理保養及保固費	49,888,000.00	28,129,000.00	78,017,000.00	21,678,924.00
保險費	1,818,000.00	620,000.00	2,438,000.00	1,454,636.00
一般服務費	63,520,000.00	237,537,000.00	301,057,000.00	98,630,500.00
專業服務費	30,944,000.00	49,114,000.00	80,058,000.00	28,807,327.00
公共關係費	96,000.00	830,000.00	926,000.00	96,000.00
材料及用品費	52,046,000.00	117,213,000.00	169,259,000.00	65,056,261.00
使用材料費	8,243,000.00	10,941,000.00	19,184,000.00	8,596,886.00
用品消耗	43,803,000.00	99,172,000.00	142,975,000.00	56,459,375.00
商品及醫療用品		7,100,000.00	7,100,000.00	
租金與利息	20,909,000.00	13,174,000.00	34,083,000.00	16,133,109.00
地租及水租	435,000.00	359,000.00	794,000.00	186,341.00
房租	439,000.00	2,129,000.00	2,568,000.00	172,148.00
機器租金	12,385,000.00	6,403,000.00	18,788,000.00	10,404,673.00
交通及運輸設備租金	5,040,000.00	3,563,000.00	8,603,000.00	3,335,217.00
什項設備租金	2,610,000.00	720,000.00	3,330,000.00	2,034,730.00
折舊、折耗及攤銷	210,787,000.00	81,976,000.00	292,763,000.00	185,614,884.00
不動產、廠房及設備折舊	154,278,000.00	55,161,000.00	209,439,000.00	136,943,863.00
生物資產折舊		98,000.00	98,000.00	
其他折舊性資產折舊	32,708,000.00		32,708,000.00	32,637,285.00
攤銷	23,801,000.00	26,717,000.00	50,518,000.00	16,033,736.00
稅捐與規費（強制費）	378,000.00	137,000.00	515,000.00	322,518.00
土地稅				
房屋稅				
消費與行為稅	130,000.00	49,000.00	179,000.00	137,250.00
規 費	248,000.00	88,000.00	336,000.00	185,268.00
會費、捐助、補助、分攤、救 助（濟）與交流活動費	52,419,000.00	107,581,000.00	160,000,000.00	60,619,628.00
會費	216,000.00	383,000.00	599,000.00	164,527.00
捐助、補助與獎助	51,215,000.00	105,098,000.00	156,313,000.00	59,107,562.00
補貼（償）、獎勵、慰問與 救助（濟）		2,100,000.00	2,100,000.00	3,600.00

單位:新臺幣元

決算數		比較增減	
自籌收入 支 應	合 計	金 額	%
209,087,885.00	1,266,218,223.00	-49,573,777.00	-3.77
96,325,677.00	852,420,146.00	-33,064,854.00	-3.73
110,061,530.00	113,653,832.00	-10,830,168.00	-8.70
485,526.00	14,025,370.00	721,370.00	5.42
146,301.00	125,774,893.00	-499,107.00	-0.40
11,843.00	67,285,417.00	970,417.00	1.46
2,056,959.00	93,052,621.00	-6,872,379.00	-6.88
49.00	5,944.00	944.00	18.88
399,919,184.00	625,456,493.00	4,940,493.00	0.80
21,255,601.00	78,757,903.00	-15,643,097.00	-16.57
2,882,564.00	7,106,998.00	102,998.00	1.47
17,531,524.00	23,128,021.00	-15,215,979.00	-39.68
13,801,987.00	21,348,676.00	3,077,676.00	16.84
24,528,491.00	46,207,415.00	-31,809,585.00	-40.77
937,596.00	2,392,232.00	-45,768.00	-1.88
255,426,098.00	354,056,598.00	52,999,598.00	17.60
62,755,417.00	91,562,744.00	11,504,744.00	14.37
799,906.00	895,906.00	-30,094.00	-3.25
135,950,786.00	201,007,047.00	31,748,047.00	18.76
9,343,548.00	17,940,434.00	-1,243,566.00	-6.48
120,812,180.00	177,271,555.00	34,296,555.00	23.99
5,795,058.00	5,795,058.00	-1,304,942.00	-18.38
10,463,848.00	26,596,957.00	-7,486,043.00	-21.96
791,698.00	978,039.00	184,039.00	23.18
1,838,400.00	2,010,548.00	-557,452.00	-21.71
2,996,783.00	13,401,456.00	-5,386,544.00	-28.67
3,845,617.00	7,180,834.00	-1,422,166.00	-16.53
991,350.00	3,026,080.00	-303,920.00	-9.13
62,359,375.00	247,974,259.00	-44,788,741.00	-15.30
50,308,047.00	187,251,910.00	-22,187,090.00	-10.59
98,380.00	98,380.00	380.00	0.39
	32,637,285.00	-70,715.00	-0.22
11,952,948.00	27,986,684.00	-22,531,316.00	-44.60
565,316.00	887,834.00	372,834.00	72.39
901.00	901.00	901.00	0.00
246.00	246.00	246.00	0.00
140,252.00	277,502.00	98,502.00	55.03
423,917.00	609,185.00	273,185.00	81.31
109,348,635.00	169,968,263.00	9,968,263.00	6.23
668,372.00	832,899.00	233,899.00	39.05
105,936,219.00	165,043,781.00	8,730,781.00	5.59
2,318,619.00	2,322,219.00	222,219.00	10.58

國立嘉義大學校務基金

各項費用彙計表

中華民國109年度

科 目	本 年 度 預 算 數			本 年 度
	政府補助 收入支應	自籌收入 支 應	合 計	政府補助 收入支應
競賽及交流活動費	988,000.00		988,000.00	1,343,939.00
短絀、賠償與保險給付				63,707.00
各項短絀				63,707.00
其他				
其他費用				
合 計	1,560,841,000.00	1,032,087,000.00	2,592,928,000.00	1,610,477,754.00

單位:新臺幣元

決 算 數		比 較 增 減	
自籌收入 支 應	合 計	金 額	%
425,425.00	1,769,364.00	781,364.00	79.09
267,410.00	331,117.00	331,117.00	0.00
267,410.00	331,117.00	331,117.00	0.00
1,668,441.00	1,668,441.00	1,668,441.00	0.00
1,668,441.00	1,668,441.00	1,668,441.00	0.00
929,630,880.00	2,540,108,634.00	-52,819,366.00	-2.04

**國立嘉義大學校務基金**  
**管制性項目及統計所需項目比較表**  
中華民國109年度

科 目	預 算 數			決
	政府補助 收入支應	自籌收入 支 應	合 計	政府補助 收入支應
管制性項目	999,000.00	16,847,000.00	17,846,000.00	768,142.00
國外旅費	338,000.00	14,260,000.00	14,598,000.00	245,823.00
廣告費	461,000.00	890,000.00	1,351,000.00	27,739.00
業務宣導費	104,000.00	867,000.00	971,000.00	398,580.00
公共關係費	96,000.00	830,000.00	926,000.00	96,000.00
統計所需項目	66,010,000.00	257,104,000.00	323,114,000.00	83,018,541.00
宿舍電費		12,200,000.00	12,200,000.00	35,346.00
宿舍水費		2,000,000.00	2,000,000.00	
宿舍修護費		2,920,000.00	2,920,000.00	1,630.00
宿舍保險費		172,000.00	172,000.00	
計時與計件人員酬金	42,848,000.00	215,070,000.00	257,918,000.00	65,578,929.00
專技人員酬金				86,550.00
講課鐘點、稿費、出席審查 及查詢費	22,198,000.00	23,585,000.00	45,783,000.00	16,330,078.00
一般土地租金		60,000.00	60,000.00	22,000.00
宿舍折舊	964,000.00	1,097,000.00	2,061,000.00	964,008.00
關稅				
貨物稅				



單位:新臺幣元

算 數		比 較 增 減		備 註
自籌收入 支 應	合 計	金 額	%	
6,292,925.00	7,061,067.00	-10,784,933.00	-60.43	
2,726,436.00	2,972,259.00	-11,625,741.00	-79.64	國外旅費預算數14,598,000元，決算數2,972,259元，係應承接政府補助、建教合作、指定用途捐贈等計畫、推廣教育業務、推動科技發展及教學研究等業務所需，核實列支海外考察參訪，及出席國際會議、短期研究及帶領學生實習等國外旅費。
552,740.00	580,479.00	-770,521.00	-57.03	廣告費預算數1,351,000元，決算數580,479元，係為期提升本校招生率及應承接推廣教育等計畫之業務所需，奉校長核准動支申請，辦理招生宣傳及行銷計畫之廣告費用。
2,213,843.00	2,612,423.00	1,641,423.00	169.04	業務宣導費預算數971,000元，決算數2,612,423元，係為期提升本校招生率、辦理校園教育及承接政府補助與建教合作計畫等業務所需，奉校長核准動支申請，辦理招生宣傳、教育宣導及農產品市集等活動之宣導費用。
799,906.00	895,906.00	-30,094.00	-3.25	公共關係費預算數926,000元，決算數895,906元，係應校務發展業務所需，核實列支接待外賓、婚喪贈儀及餽贈賀禮等公共關係相關支出。
280,033,725.00	363,052,266.00	39,938,266.00	12.36	
9,939,225.00	9,974,571.00	-2,225,429.00	-18.24	
1,904,950.00	1,904,950.00	-95,050.00	-4.75	
1,479,279.00	1,480,909.00	-1,439,091.00	-49.28	
123,620.00	123,620.00	-48,380.00	-28.13	
233,688,723.00	299,267,652.00	41,349,652.00	16.03	
84,550.00	171,100.00	171,100.00	0.00	
31,492,078.00	47,822,156.00	2,039,156.00	4.45	
218,000.00	240,000.00	180,000.00	300.00	
1,096,755.00	2,060,763.00	-237.00	-0.01	
4,802.00	4,802.00	4,802.00	0.00	
1,743.00	1,743.00	1,743.00	0.00	

本 頁 空 白

丁、 大學及分基金決算書表



國立嘉義大學校務基金(大學)



# 國立嘉義大學校務基金(大學)

## 附 屬 單 位 決 算 目 次

中華民國 109 年度

甲、總說明 .....	1-1
乙、主要表	
1. 收支餘絀決算表 .....	1-14
2. 餘絀撥補決算表 .....	1-20
3. 現金流量決算表 .....	1-22
4. 平衡表 .....	1-26
丙、附屬表	
1. 業務收入明細表 .....	1-31
2. 教學成本明細表 .....	1-32
3. 醫療成本明細表 .....	1-40
4. 其他業務成本明細表 .....	1-42
5. 管理及總務費用明細表 .....	1-44
6. 研究發展及訓練費用明細表 .....	1-46
7. 其他業務費用明細表 .....	1-48
8. 其他業務外費用明細表 .....	1-50
9. 資產折舊明細表 .....	1-54
10. 資產報廢明細表 .....	1-58
11. 固定資產建設改良擴充明細表 .....	1-60
12. 固定資產建設改良擴充計畫預算與實際進度比較表 .....	1-66
13. 主要營運項目執行績效摘要表 .....	1-68

14. 基金數額增減明細表.....	1-70
15. 資金轉投資及其餘紬明細表.....	1-72
16. 員工人數彙計表.....	1-80
17. 用人費用彙計表.....	1-82
18. 增購及汰舊換新管理用公務車輛明細表 .....	1-86
19. 各項費用彙計表.....	1-88
20. 管制性項目及統計所需項目比較表.....	1-92



# 甲、總說明



# 國立嘉義大學校務基金(大學)

## 總 說 明

中華民國 109 年度

### 一、業務計畫實施績效：

本校校務基金主要業務係執行國家高等教育發展政策，培育國家人才，提升國民知識水準。本(109)年度主要業務計畫為培育學生 11,885 人，包括大學部 7,495 人、研究所(碩、博士班)1,514 人、進修學制之大學部 1,986 人、研究所 890 人。本年度計畫實施績效如下：

#### (一)實施課程革新，提升教學品質：

大學之職能在培育國家建設高等人才，本校為提升辦學績效與品質，透過教學環境資源的提升、強化教師教學效能及進行課程改革，以提升學生學習成效，使學生未來在國際社會更能發展個人特色與兼具競爭力。為賡續落實課程改革機制，自 104 學年度起大學部已全面模組化，強化各系所課程架構與內容，使課程能符合社會需要，並增進學生學習成效。107 學年度起以 3 年為週期，定期辦理系所課程結構重整，通盤檢討系(所、學位學程)教育目標、學生專業能力指標及校院基本素養、核心能力與課程架構之合宜性及關連性，透過結合本校必選修科目冊登錄系統，每學年度各學系將課程匯入 UCAN 平台，藉以檢視系所課程核心能力與共通職能及專業職能之對應。在「學生面」有助於提早瞭解各職場相對應所需職能，自行規劃能力養成計畫；在「教師面」亦可讓課程核心能力的評量項目更加明確，全面提升本校課程架構學用合一內涵，以連結產業實務需要的效度。因應知識傳播及教學授業方式日趨多元，本校已將教學與課程創新列入 3 五工程計畫中，建立教學創新鼓勵措施，如總整課程、深碗課程、微學分課程、跨域共授課程、問題導向、校外實習及產學雙師共構課程等，其中的營運型總整課程，鼓勵師生透過正式及非正式(如結合系所特色週活動)創新課程，導入營運與總整概念，跨域跨界合作，實踐於真實營運場域，接軌職涯以達學用合一之教學目標。本校全數系所學位學程皆於 109 年委由高等教育評鑑中心進行系所品質保證認可，落實自我評鑑機

# 國立嘉義大學校務基金(大學)

## 總 說 明

中華民國 109 年度

制，以滾動修正本校教學品質。本校 109 年度榮獲教育部「高等教育深耕計畫」核定增加千萬元補助，肯定本校辦學成效，在提升教師教學品質方面，持續推動教師評鑑，改善教師教學多元評量機制與輔導制度，整合教師職涯歷程檔案系統，落實新進教師輔導與教學助理培訓，提升教學專業能力；選拔教學績優及服務績優教師，建立彈性薪資制度獎勵措施；改善教師多元升等機制，引導其多元適性之職涯發展；鼓勵教師同儕觀課及教師赴業界增能研習，並自 109 年起，由系、院（中心）辦理專業知能研習活動，充實教師教學知能；推動教學品質精進，提升教師專業素養與教學效能。

### (二)學術研究水準之提升與加強國內外學術交流及招收國際優秀學生：

本校積極推動與國內外教學研機構進行學術交流合作，持續與國外大學簽署校級合作協議，109 年度並分別與美國滑石大學(Slippery Rock University of Pennsylvania)、國立菲律賓大學 Visayas 分校(University of the Philippines Visayas)、越南芽莊大學(Nha Trang University)等 3 所學校建立姊妹校關係，累計至 109 年底共簽訂 113 所姊妹校，並與姊妹校日本中京大學(Chukyo University)簽署交換學生協議。另持續補助學生學海飛颺、學海築夢、新南向學海築夢、學碩一貫、雙聯學位、學生海外體驗計畫、師生組團、交換生出國等獎補助作業。且因應新冠肺炎疫情，各國邊境未開放等問題，本校仍積極參加各國線上教育展，109 年參加「2021 臺灣高等教育線上博覽會 Taiwan Higher Education Online Expo」、「2020 年菲律賓臺灣線上高等教育展」、「泰國臺灣線上高教特展」及「2020 臺灣留學支援中心大學線上說明會」等，以吸引國際優秀學生前來本校就讀。除參與線上教育展外，為開拓日本地區生源，本校與「日本一般社團法人臺灣留學支援中心」合作，分別簽訂「臺灣 5 所大學與札幌、旭川 5 所高中的結盟協定備忘錄」及「臺灣 5

# 國立嘉義大學校務基金(大學)

## 總 說 明

中華民國 109 年度

所大學與群馬 5 所高中的結盟協定備忘錄」，積極拓展與北海道（札幌與旭川）之北星學園女子中學高等學校、札幌龍谷學園高等學校、札幌新陽高等學校、札幌日本大學中學校・高等學校及旭川實業高等學校；日本群馬縣之東京農業大學第二高等學校、東京農業大學第三高等學校、樹德高等學校、共愛學園高等學校及明和縣央高等學校結盟，鼓勵上述 10 所高中端學校學生至本校就讀。同時為增加本地生國際交流經驗與機會，本校邀請具國際經驗之外交大使蒞校演講，並邀請境外生與本地生共同進行近距離文化體驗，如聖露西亞、菲律賓、印尼、秘魯等國家之境外生以座談會形式分享，各國節慶、飲食、風俗文化、刻板印象等主題，與會學生皆表示有助於增進對跨國文化的理解及溝通。另為獎勵教師學術研究，本校訂有產學合作績效獎勵辦法、教師學術期刊論文獎勵辦法、教師學術專書專章發表獎勵要點、延攬留住及獎勵特殊優秀人才彈性薪資支應原則、發展重點特色領域研究計畫經費補助要點等相關法規，並協助各學術單位舉辦各種學術研討會，激勵學術研究風氣，提升學術研究水準。

### (三)加強學生輔導工作，確保五育均衡發展：

為培養學生奮發向學、認真負責與實事求是之良好品格與生活態度，本校設學生輔導（服務）相關之委員會、落實導師制度，實踐認輔導師、系主任導師、院主任導師及院教官制度，辦理師生及幹部座談會、輔導研習、賃居安全訪視、多樣化社團、校內外多元服務學習、衛生保健、職涯規劃輔導，建立縝密完善之輔導網路。在課業上實施學生學習成效預警制度，開放教師 Office Hour，提供學生課後請益及輔導，健全學生優質學習環境。109 年度校外賃居訪視達 2,112 人次、學生參與校外競賽獲得多項殊榮，例如「園藝系系學會」109 年參加社團法人中華民國服務利他促進會主辦之第六屆「服務利他獎」徵選活動，從 86 組參賽團隊中脫穎而出，獲得大專組具體行動服務方案入選。109 年全國大專校院學生社團評選暨

# 國立嘉義大學校務基金(大學)

## 總 說 明

中華民國 109 年度

觀摩活動「樂旗隊」以亮眼表現獲得「年度最佳社團特色活動優等獎」，「特教志工隊」、「漱音國樂社」及「森林暨自然資源學系系學會」均獲得「佳作」殊榮；由於新冠肺炎疫情影響，多項活動如全國音樂比賽、彰雲嘉大專校院聯盟社團評鑑均取消辦理。另榮獲南區大專校院學務績優人員獎。本校並已成立特殊學生資源中心及原住民族學生資源中心，以加強學生關懷及輔導工作，提供學生安心就學及友善之校園環境。

#### (四)實施產學合作及推動推廣教育：

配合教學暨實務需要，本校與中央研究院、科技部、行政院農業委員會、教育部、經濟部及其他政府機關或公民營企業加強產學合作計畫，提供學生理論基礎外之實務學習機會，期能更適應社會發展需要，本校產學(含政府科研補助及委託辦理)計畫金額自 104 年度 4 億 5,900 餘萬元，逐步提升為本年度 6 億 5,000 餘萬元，呈現逐年成長趨勢。配合教學暨實務需要，本校與中央研究院、科技部、行政院農業委員會、教育部、經濟部及其他政府機關或公民營企業加強建教合作計畫，提供學生理論基礎外之實務學習機會，期能更適應社會發展需要。本校創新育成中心 109 年度共取得專利權 4 件，辦理先期技轉 2 件、技術移轉 9 件、品種(系)授權 3 件，金額合計 141 萬 2,155 元；至 109 年底，創新育成中心進駐廠商共有 9 家，並協助 4 位技術發明人舉辦成果發表會；在協助育成廠商取得政府外部資源計畫方面，109 年度協助廠商申請且通過政府研發補助計畫包括：U-START 計畫 1 件及 SBIR 2 件，金額合計 149 萬 6,000 元，並辦理多場成果發表會與相關產業展覽。本校 109 年度民間產學合作計畫案總件數 181 件，金額合計 6,612 萬 5,184 元；另為增進民間產學合作機會，於辦理本校空間長期租借時，要求承租單位務必結合本校產學合作或推廣教育開課規劃，109 年度長期空間租用案共計 19 件，規劃開班之民間產學合作數量 7 件。本校推廣服務辦學理念及教育目標，係為積極配合政府辦理

# 國立嘉義大學校務基金(大學)

## 總 說 明

中華民國 109 年度

回流教育、建立專業證照認證機制、契合產學聯結、推動企業代訓及強化社區服務等人才培訓與終身學習政策，藉以提升人力素質，因應 21 世紀知識經濟時代之人才亟需，增進國家競爭力及總體經濟之成長。本校每年皆開設學士及碩士學分班，並隨時因應雲嘉南地區企業與教師及廣大民眾之需求，配合勞動部「產業人才投資計畫」、教育部「教師在職進修專長」領域、社會人士「終身學習」及多元學習領域，開設各類在職進修與推廣教育課程。非學分班課程，係採不定期且連續招生，提供在職人士、教師與社區民眾最直接的進修支援與教學服務。本校 109 年度辦理推廣教育班次，計有自辦班開課班數 24 班、委辦班開課班數 20 班、委訓班開課班數 9 班，合計 53 班，金額合計 1,342 萬 1,619 元。

### (五)提升圖書館資訊服務：

為提供師生教學、研究、資訊及人文素養等需求，本校圖書與電子化資源並重，擁有豐富圖書、期刊、視聽資料、電子資源，訂購中外文電子資料庫數十種，並持續增購擴充電子書館藏，亦透過電子書聯盟間資源共享之原則，使全校師生皆可藉由網路瀏覽與借閱聯盟各館採購之電子書，即時掌握研究領域的最新訊息與趨勢，全年全天透過網路使用各項資料庫不受時空限制。在行政效率的提升方面，積極蒐集專業書目，即時選書、採購、編目，以縮短圖書處理程序，提供讀者最新圖書資訊，持續維運本校圖書館自動化系統與博碩士論文系統，並建置資源整合查詢系統，整合館藏、電子書、電子期刊、資料庫及各式網路資源，提供單一查詢入口，以因應數位化資訊服務的時代趨勢，促進知識之流通，並支援師生教學及研究，提升服務品質。

### (六)校園整體規劃：

配合本校校務發展，本年度重要工作績效如下：

1. 提升道路品質，辦理民雄校區 13,420 平方公尺 AC 改善及校區新設欄杆

# 國立嘉義大學校務基金(大學)

## 總 說 明

中華民國 109 年度

- 132 公尺及植草磚 113 平方公尺等相關道路設施改善。
2. 改善運動場地，辦理民雄校區網球場鋪設 2,853m<sup>2</sup> 彈性亞克力球場面層、游泳池施作 815m<sup>2</sup> 壓克力止滑地坪、游泳池機房既有過濾桶濾材等整修、田徑場 PU 跑道整建及新民校區排球場整建，以提供良好的運動環境。
  3. 改善教學環境，整修森林館第 2 棟、林森校區 E、F 棟屋頂防水及木材利用工廠屋頂烤漆板與廠區。
  4. 推動節能減碳，補助各單位辦理蘭潭校區、新民校區、林森校區建物內及停車場老舊 T8 燈具汰換為 LED 燈具約 5,000 盞，節能率約為 50%；補助各單位汰換 120 台老舊冷氣機為一級能效。
  5. 穩定供電品質，更換蘭潭校區 2 站、新民校區 1 站變電站老舊高壓電力設備。
  6. 提升既有消防安全，進行民雄校區大學館及創意樓、蘭潭校區圖書館、蘭潭校區生農二館消防主機及探測器汰換等。
  7. 改善無障礙環境，完成民雄校區人文館 1 樓及游泳池無障礙廁所。
  8. 提升既有建築物服務潛能，辦理蘭潭校區宿舍學苑餐廳、學生五舍屋頂防水改善及學生五舍南側浴室廁所整修。
  9. 更新機電設備，蘭潭校區 7 號水井整修、綜教大樓客貨兩用電梯及民雄初教館電梯更換主機及鋼索工程，供應本校農場用水、校區植物灌溉用水及維持電梯安全使用。

### 二、收支餘絀情形：

#### (一)收入決算數與收入預算數比較情形：

本年度業務收入決算數 22 億 5,658 萬 246 元，業務外收入決算數 1 億 4,175 萬 4,698 元，收入共計 23 億 9,833 萬 4,944 元，較預算數 23 億 8,713 萬 6,000 元，增加 1,119 萬 8,944 元，增加 0.47%，原因說明如下：

1. 學雜費收入：決算數 5 億 4,782 萬 8,108 元，較預算數 5 億 6,387 萬 8,000



# 國立嘉義大學校務基金(大學)

## 總 說 明

中華民國 109 年度

- 元，減少 1,604 萬 9,892 元，減少 2.85%。
2. 學雜費減免(-)：決算數減免 3,051 萬 950 元，較預算數 3,434 萬元，減少 382 萬 9,050 元，減少 11.15%，主要係符合減免條件學生較預計減少所致。
  3. 建教合作收入：決算數 3 億 7,617 萬 1,972 元，較預算數 3 億 6,400 萬元，增加 1,217 萬 1,972 元，增加 3.34%。
  4. 推廣教育收入：決算數 799 萬 4,464 元，較預算數 1,239 萬 2,000 元，減少 439 萬 7,536 元，減少 35.49%，主要係推廣教育開班較預計減少所致。
  5. 權利金收入：決算數 204 萬 3,818 元，較預算數 80 萬元，增加 124 萬 3,818 元，增加 155.48%，主要係技術移轉權利分配金及授權金較預計增加所致。
  6. 門診醫療收入：決算數 2,049 萬 414 元，較預算數 2,300 萬元，減少 250 萬 9,586 元，減少 10.91%，主要係動物醫院診療收入較預計減少所致。
  7. 學校教學研究補助收入：決算數 11 億 1,291 萬 5,000 元，與預算數 11 億 1,291 萬 5,000 元相同。
  8. 其他補助收入：決算數 2 億 1,251 萬 1,673 元，較預算數 2 億 644 萬 4,000 元，增加 606 萬 7,673 元，增加 2.94%。
  9. 雜項業務收入：決算數 713 萬 5,747 元，較預算數 762 萬元，減少 48 萬 4,253 元，減少 6.36%。
  10. 利息收入：決算數 2,210 萬 5,547 元，較預算數 1,750 萬元，增加 460 萬 5,547 元，增加 26.32%，主要係增加定期存款致利息增加所致。
  11. 投資賸餘：決算數 91 萬 5,647 元，較預算數 0 元，增加 91 萬 5,647 元，主要係校友捐贈股票及學校投資金融資產之股利收入所致。
  12. 資產使用及權利金收入：決算數 7,120 萬 7,594 元，較預算數 6,482 萬

# 國立嘉義大學校務基金(大學)

## 總 說 明

中華民國 109 年度

4,000 元，增加 638 萬 3,594 元，增加 9.85%。

13. 受贈收入：決算數 1,572 萬 5,561 元，較預算數 1,624 萬 6,000 元，減少 52 萬 439 元，減少 3.20%。

14. 賠(補)償收入：決算數 11 萬 5,611 元，較預算數 4 萬 2,000 元，增加 7 萬 3,611 元，增加 175.26%，主要係圖書遺失、柵欄損壞及委託檢驗等賠償案件較預計增加所致。

15. 違規罰款收入：決算數 129 萬 8,492 元，較預算數 83 萬 7,000 元，增加 46 萬 1,492 元，增加 55.14%，主要係廠商逾期違約及借書逾期等罰款案件較預計增加所致。

16. 雜項收入：決算數 3,038 萬 6,246 元，較預算數 3,097 萬 8,000 元，減少 59 萬 1,754 元，減少 1.91%。

### (二) 支出決算數與支出預算數比較情形：

本年度業務成本與費用決算數 23 億 53 萬 6,812 元，業務外費用決算數 1 億 151 萬 4,466 元，支出共計 24 億 205 萬 1,278 元，較預算數 24 億 5,914 萬 6,000 元，減少 5,709 萬 4,722 元，減少 2.32%，原因說明如下：

1. 教學研究及訓輔成本：決算數 14 億 8,345 萬 3,554 元，較預算數 15 億 1,166 萬 9,000 元，減少 2,821 萬 5,446 元，減少 1.87%。

2. 建教合作成本：決算數 3 億 7,615 萬 7,437 元，較預算數 3 億 6,092 萬 5,000 元，增加 1,523 萬 2,437 元，增加 4.22%。

3. 推廣教育成本：決算數 788 萬 4,756 元，較預算數 1,169 萬 2,000 元，減少 380 萬 7,244 元，減少 32.56%，主要係配合推廣教育開班減少，致所需兼職人員酬金及修理保養費等支出較預計減少所致。

4. 門診醫療成本：決算數 1,854 萬 3,617 元，較預算數 2,160 萬元，減少 305 萬 6,383 元，減少 14.15%，主要係配合動物醫院診療收入減少，致所需臨時工作人員、儀器維修保養及材料用品費較預計減少所致。

# 國立嘉義大學校務基金(大學)

## 總 說 明

中華民國 109 年度

5. 學生公費及獎勵金：決算數 1 億 542 萬 1,017 元，較預算數 8,000 萬元，增加 2,542 萬 1,017 元，增加 31.78%，主要係獎助學金核發案件較預估增加所致。
6. 管理費用及總務費用：決算數 3 億 372 萬 4,379 元，較預算數 3 億 1,487 萬元，減少 1,114 萬 5,621 元，減少 3.54%。
7. 研究發展費用：決算數 0 元，較預算數 4,100 萬元，減少 4,100 萬元，減少 100%，主要係農委會及其他政府機關等補助計畫支出，依其支用性質核實列支各科目，致本科目決算數較預計減少。
8. 雜項業務費用：決算數 535 萬 2,052 元，較預算數 622 萬元，減少 86 萬 7,948 元，減少 13.95%，主要係招生事務相關費用較預計減少所致。
9. 財產交易短絀：決算數 6 萬 3,707 元，較預算數 0 元，增加 6 萬 3,707 元，增加 100%，主要係公務代管資產-民雄校區田徑場地擬原地重建，107 年維修成本資本化帳列遞延費用，將剩餘帳面值辦理減值報廢所致。
10. 雜項費用：決算數 1 億 145 萬 759 元，較預算數 1 億 1,117 萬元，減少 971 萬 9,241 元，減少 8.74%。

### (三) 決算與預算餘絀比較情形：

1. 業務短絀：本年度決算數短絀 4,395 萬 6,566 元，較預算數短絀 9,126 萬 7,000 元，減少短絀 4,731 萬 434 元，減少 51.84%，主要係折舊費用較預計減少與各項費用擲節支用所致。
2. 業務外賸餘：本年度決算數賸餘 4,024 萬 232 元，較預算數賸餘 1,925 萬 7,000 元，增加 2,098 萬 3,232 元，增加 108.96%，主要係學生宿舍及實習場廠等所需費用依實際需求覈實列支並擲節開支，折舊費用較預計減少，宿舍場地館所租借使用及利息等收入較預計增加所致。
3. 本期短絀：本年度決算數短絀 371 萬 6,334 元，較預算數短絀 7,201 萬元，減少短絀 6,829 萬 3,666 元，減少 94.84%，主要係各項費用依實際

# 國立嘉義大學校務基金(大學)

## 總 說 明

中華民國 109 年度

需求覈實列支並擲節開支，折舊費用較預計減少，及宿舍場地館所租借使用與利息等收入較預計增加所致。

### 三、餘絀撥補實況：

本年度短絀 371 萬 6,334 元，經撥用公積 371 萬 6,334 元填補短絀，待填補之短絀為 0 元。

### 四、現金流量結果：

本年度期末現金及約當現金決算數為 2 億 9,239 萬 1,269 元，較期初現金及約當現金 3 億 2,279 萬 280 元，減少 3,039 萬 9,011 元，分析如下：

(一)業務活動：本期短絀現金流出 371 萬 6,334 元，調整減計利息及股利收入 2,302 萬 1,194 元，加回折舊及折耗 2 億 785 萬 9,169 元、無形資產與其他資產攤銷 2,514 萬 2,310 元、處理資產短絀 6 萬 3,707 元，減計其他 2,363 萬 4,830 元，減計流動資產淨增 1,373 萬 8,084 元現金流出，加計流動負債淨增 7,154 萬 1,670 元現金流入，加計收取利息現金流入 1,474 萬 3,013 元、收取股利現金流入 78 萬 8,848 元，以上流出、入互抵後，本年度業務活動之淨現金流入 2 億 5,602 萬 8,275 元。

(二)投資活動：本年度減少流動金融資產及短期貸墊款 8 億 2,858 萬 9,176 元、減少投資、長期應收款、貸墊款及準備金 12 億 6,497 萬 4,811 元、減少不動產、廠房及設備、礦產資源 5 萬 4,905 元、減少無形資產及其他資產 263 萬 9,809 元等項目現金流入，減計本年度增加流動金融資產及短期貸墊款 14 億 706 萬 8,236 元、增加投資 8 億 5,436 萬 4,049 元、增加退休及離職準備金 47 萬 3,414 元、增置固定資產 1 億 6,684 萬 5,982 元、增加生物資產-非流動 9 萬 8,940 元、增加無形資產 1,439 萬 9,658 元及增加其他資產與遞延費用 1,056 萬 868 元等項目現金流出，以上流出、入互抵後，本年度投資活動之淨現金流出 3 億 5,755 萬 2,446 元。

(三)籌資活動：本年度國庫撥款增置固定資產 5,187 萬 6,183 元及無形資產

# 國立嘉義大學校務基金(大學)

## 總 說 明

中華民國 109 年度

1,000 萬元、增加其他負債 8 億 6,564 萬 7,565 元等項目現金流入，減計減少其他負債 8 億 5,639 萬 8,588 元現金流出，以上流出、入互抵後，本年度籌資活動之淨現金流入 7,112 萬 5,160 元。

### 五、資產負債情況：

(一)資產：本年度決算數 94 億 2,273 萬 5,493 元，其中流動資產 17 億 8,313 萬 6,845 元，占資產總額 18.92%，投資、長期應收款、貸墊款及準備金 9 億 3,422 萬 1,073 元，占資產總額 9.91%，不動產、廠房及設備 32 億 2,000 萬 7,136 元，占資產總額 34.17%，生物資產-非流動 9 萬 8,940 元，占資產總額 0.01%，無形資產 5,158 萬 9,382 元，占資產總額 0.55%，其他資產 34 億 3,368 萬 2,117 元，占資產總額 36.44%。

(二)負債及淨值：本年度負債決算數 42 億 1,078 萬 8,092 元，占負債及淨值總額 44.69%，其中流動負債 6 億 2,910 萬 3,296 元，占負債及淨值總額 6.68%，其他負債 35 億 8,168 萬 4,796 元，占負債及淨值總額 38.01%。本年度淨值決算數 52 億 1,194 萬 7,401 元，占負債及淨值總額 55.31%，其中基金 40 億 7,618 萬 313 元，占負債及淨值總額 43.26%，公積 11 億 3,271 萬 187 元，占負債及淨值總額 12.02%，淨值其他項目 305 萬 6,901 元，占負債及淨值總額 0.03%。

### 六、其他：無。

本 頁 空 白

## 乙、主要表





本 頁 空 白

## 國立嘉義大學校務基金(大學)

## 收支餘絀表

中華民國109年度

科 目	本 年 度 預 算 數				本 年 度
	政府補助 收 入	自籌收入	合 計		政府補助 收 入
	金 額	金 額	金 額	%	金 額
業務收入	1,319,359,000.00	937,350,000.00	2,256,709,000.00	100.00	1,325,426,673.00
教學收入	0.00	905,930,000.00	905,930,000.00	40.14	0.00
學雜費收入	0.00	563,878,000.00	563,878,000.00	24.99	0.00
學雜費減免	0.00	-34,340,000.00	-34,340,000.00	-1.52	0.00
建教合作收入	0.00	364,000,000.00	364,000,000.00	16.13	0.00
推廣教育收入	0.00	12,392,000.00	12,392,000.00	0.55	0.00
租金及權利金收入	0.00	800,000.00	800,000.00	0.04	0.00
權利金收入	0.00	800,000.00	800,000.00	0.04	0.00
醫療收入	0.00	23,000,000.00	23,000,000.00	1.02	0.00
門診醫療收入	0.00	23,000,000.00	23,000,000.00	1.02	0.00
其他業務收入	1,319,359,000.00	7,620,000.00	1,326,979,000.00	58.80	1,325,426,673.00
學校教學研究補助收入	1,112,915,000.00	0.00	1,112,915,000.00	49.32	1,112,915,000.00
其他補助收入	206,444,000.00	0.00	206,444,000.00	9.15	212,511,673.00
雜項業務收入	0.00	7,620,000.00	7,620,000.00	0.34	0.00
業務成本與費用	1,424,589,000.00	923,387,000.00	2,347,976,000.00	104.04	1,472,126,174.00
教學成本	1,101,180,000.00	783,106,000.00	1,884,286,000.00	83.50	1,147,394,415.00
教學研究及訓輔成本	1,101,180,000.00	410,489,000.00	1,511,669,000.00	66.99	1,147,394,415.00
建教合作成本	0.00	360,925,000.00	360,925,000.00	15.99	0.00
推廣教育成本	0.00	11,692,000.00	11,692,000.00	0.52	0.00
醫療成本	0.00	21,600,000.00	21,600,000.00	0.96	0.00
門診醫療成本	0.00	21,600,000.00	21,600,000.00	0.96	0.00
其他業務成本	20,000,000.00	60,000,000.00	80,000,000.00	3.54	44,143,392.00
學生公費及獎勵金	20,000,000.00	60,000,000.00	80,000,000.00	3.54	44,143,392.00
管理及總務費用	262,409,000.00	52,461,000.00	314,870,000.00	13.95	280,588,367.00
管理費用及總務費用	262,409,000.00	52,461,000.00	314,870,000.00	13.95	280,588,367.00
研究發展及訓練費用	41,000,000.00	0.00	41,000,000.00	1.82	0.00
研究發展費用	41,000,000.00	0.00	41,000,000.00	1.82	0.00
其他業務費用	0.00	6,220,000.00	6,220,000.00	0.28	0.00
雜項業務費用	0.00	6,220,000.00	6,220,000.00	0.28	0.00
業務賸餘(短絀)	-105,230,000.00	13,963,000.00	-91,267,000.00	-4.04	-146,699,501.00
業務外收入	0.00	130,427,000.00	130,427,000.00	5.78	89,683.00
財務收入	0.00	17,500,000.00	17,500,000.00	0.78	0.00
利息收入	0.00	17,500,000.00	17,500,000.00	0.78	0.00
投資賸餘	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
其他業務外收入	0.00	112,927,000.00	112,927,000.00	5.00	89,683.00
資產使用及權利金收入	0.00	64,824,000.00	64,824,000.00	2.87	0.00
違規罰款收入	0.00	837,000.00	837,000.00	0.04	0.00

單位:新臺幣元

決 算 數			比 較 增 減		上 年 度 決 算 數	
自籌收入	合 計					
金 額	金 額	%	金 額	%	金 額	%
931,153,573.00	2,256,580,246.00	100.00	-128,754.00	-0.01	2,260,945,192.00	100.00
901,483,594.00	901,483,594.00	39.95	-4,446,406.00	-0.49	913,470,244.00	40.40
547,828,108.00	547,828,108.00	24.28	-16,049,892.00	-2.85	564,113,411.00	24.95
-30,510,950.00	-30,510,950.00	-1.35	3,829,050.00	-11.15	-31,683,670.00	-1.40
376,171,972.00	376,171,972.00	16.67	12,171,972.00	3.34	370,859,460.00	16.40
7,994,464.00	7,994,464.00	0.35	-4,397,536.00	-35.49	10,181,043.00	0.45
2,043,818.00	2,043,818.00	0.09	1,243,818.00	155.48	746,880.00	0.03
2,043,818.00	2,043,818.00	0.09	1,243,818.00	155.48	746,880.00	0.03
20,490,414.00	20,490,414.00	0.91	-2,509,586.00	-10.91	22,155,880.00	0.98
20,490,414.00	20,490,414.00	0.91	-2,509,586.00	-10.91	22,155,880.00	0.98
7,135,747.00	1,332,562,420.00	59.05	5,583,420.00	0.42	1,324,572,188.00	58.58
0.00	1,112,915,000.00	49.32	0.00	0.00	1,117,183,000.00	49.41
0.00	212,511,673.00	9.42	6,067,673.00	2.94	200,396,617.00	8.86
7,135,747.00	7,135,747.00	0.32	-484,253.00	-6.36	6,992,571.00	0.31
828,410,638.00	2,300,536,812.00	101.95	-47,439,188.00	-2.02	2,303,594,337.00	101.89
720,101,332.00	1,867,495,747.00	82.76	-16,790,253.00	-0.89	1,870,620,399.00	82.74
336,059,139.00	1,483,453,554.00	65.74	-28,215,446.00	-1.87	1,490,303,254.00	65.92
376,157,437.00	376,157,437.00	16.67	15,232,437.00	4.22	370,799,706.00	16.40
7,884,756.00	7,884,756.00	0.35	-3,807,244.00	-32.56	9,517,439.00	0.42
18,543,617.00	18,543,617.00	0.82	-3,056,383.00	-14.15	19,722,672.00	0.87
18,543,617.00	18,543,617.00	0.82	-3,056,383.00	-14.15	19,722,672.00	0.87
61,277,625.00	105,421,017.00	4.67	25,421,017.00	31.78	104,798,253.00	4.64
61,277,625.00	105,421,017.00	4.67	25,421,017.00	31.78	104,798,253.00	4.64
23,136,012.00	303,724,379.00	13.46	-11,145,621.00	-3.54	302,974,463.00	13.40
23,136,012.00	303,724,379.00	13.46	-11,145,621.00	-3.54	302,974,463.00	13.40
0.00	0.00	0.00	-41,000,000.00	-100.00	0.00	0.00
0.00	0.00	0.00	-41,000,000.00	-100.00	0.00	0.00
5,352,052.00	5,352,052.00	0.24	-867,948.00	-13.95	5,478,550.00	0.24
5,352,052.00	5,352,052.00	0.24	-867,948.00	-13.95	5,478,550.00	0.24
102,742,935.00	-43,956,566.00	-1.95	47,310,434.00	-51.84	-42,649,145.00	-1.89
141,665,015.00	141,754,698.00	6.28	11,327,698.00	8.69	146,525,616.00	6.48
23,021,194.00	23,021,194.00	1.02	5,521,194.00	31.55	21,030,054.00	0.93
22,105,547.00	22,105,547.00	0.98	4,605,547.00	26.32	20,897,121.00	0.92
915,647.00	915,647.00	0.04	915,647.00		132,933.00	0.01
118,643,821.00	118,733,504.00	5.26	5,806,504.00	5.14	125,495,562.00	5.55
71,207,594.00	71,207,594.00	3.16	6,383,594.00	9.85	74,230,632.00	3.28
1,298,492.00	1,298,492.00	0.06	461,492.00	55.14	1,427,941.00	0.06

國立嘉義大學校務基金(大學)

收支餘絀表

中華民國109年度

科 目	本 年 度 預 算 數				本 年 度
	政府補助 收 入	自籌收入	合 計		政府補助 收 入
	金 額	金 額	金 額	%	金 額
受贈收入	0.00	16,246,000.00	16,246,000.00	0.72	0.00
賠(補)償收入	0.00	42,000.00	42,000.00	0.00	0.00
雜項收入	0.00	30,978,000.00	30,978,000.00	1.37	89,683.00
業務外費用	11,418,000.00	99,752,000.00	111,170,000.00	4.93	9,586,874.00
其他業務外費用	11,418,000.00	99,752,000.00	111,170,000.00	4.93	9,586,874.00
財產交易短絀	0.00	0.00	0.00	0.00	63,707.00
雜項費用	11,418,000.00	99,752,000.00	111,170,000.00	4.93	9,523,167.00
業務外賸餘(短絀)	-11,418,000.00	30,675,000.00	19,257,000.00	0.85	-9,497,191.00
本期賸餘(短絀)	-116,648,000.00	44,638,000.00	-72,010,000.00	-3.19	-156,196,692.00

單位:新臺幣元

決 算 數			比 較 增 減		上 年 度 決 算 數	
自籌收入	合 計					
金 額	金 額	%	金 額	%	金 額	%
15,725,561.00	15,725,561.00	0.70	-520,439.00	-3.20	18,269,053.00	0.81
115,611.00	115,611.00	0.01	73,611.00	175.26	133,523.00	0.01
30,296,563.00	30,386,246.00	1.35	-591,754.00	-1.91	31,434,413.00	1.39
91,927,592.00	101,514,466.00	4.50	-9,655,534.00	-8.69	106,126,372.00	4.69
91,927,592.00	101,514,466.00	4.50	-9,655,534.00	-8.69	106,126,372.00	4.69
0.00	63,707.00	0.00	63,707.00		0.00	0.00
91,927,592.00	101,450,759.00	4.50	-9,719,241.00	-8.74	106,126,372.00	4.69
49,737,423.00	40,240,232.00	1.78	20,983,232.00	108.96	40,399,244.00	1.79
152,480,358.00	-3,716,334.00	-0.16	68,293,666.00	-94.84	-2,249,901.00	-0.10

國立嘉義大學校務基金(大學)

收支餘絀表說明

中華民國109年度

一、本期其他綜合餘絀之說明：

科 目	本年度預算數	本年度決算數	比較增減	上年度決算數
備供出售金融資產未實現餘絀	0	3,201,811	3,201,811	-29,860
現金流量避險中屬有效避險部分 之避險餘絀	0	0	0	0
未實現重估增值	0	0	0	0
採權益法認列之其他綜合餘絀份額	0	0	0	0
其他綜合餘絀合計	0	3,201,811	3,201,811	-29,860

本 頁 空 白

國立嘉義大學校務基金(大學)

餘絀撥補表

中華民國109年度

項 目	本年度預算數		本年度決算數	
	金 額	%	金 額	%
賸餘之部	0.00		0.00	
本期賸餘	0.00		0.00	
前期未分配賸餘	0.00		0.00	
追溯適用及追溯重編之影響數	0.00		0.00	
公積轉列數	0.00		0.00	
其他轉入數	0.00		0.00	
分配之部	0.00		0.00	
填補累積短絀	0.00		0.00	
提存公積	0.00		0.00	
賸餘撥充基金數	0.00		0.00	
解繳公庫淨額	0.00		0.00	
其他依法分配數	0.00		0.00	
未分配賸餘	0.00		0.00	
短絀之部	72,010,000.00	100.00	3,716,334.00	100.00
本期短絀	72,010,000.00	100.00	3,716,334.00	100.00
前期待填補之短絀	0.00		0.00	
追溯適用及追溯重編之影響數	0.00		0.00	
其他轉入數	0.00		0.00	
填補之部	72,010,000.00	100.00	3,716,334.00	100.00
撥用賸餘	0.00		0.00	
撥用公積	72,010,000.00	100.00	3,716,334.00	100.00
折減基金	0.00		0.00	
公庫撥款	0.00		0.00	
待填補之短絀	0.00		0.00	



單位：新臺幣元

比較增減		上年度決算數	
金額	%	金額	%
0.00		0.00	
0.00		0.00	
0.00		0.00	
0.00		0.00	
0.00		0.00	
0.00		0.00	
0.00		0.00	
0.00		0.00	
0.00		0.00	
0.00		0.00	
0.00		0.00	
0.00		0.00	
0.00		0.00	
0.00		0.00	
0.00		0.00	
0.00		0.00	
-68,293,666.00	-94.83	2,249,901.00	100.00
-68,293,666.00	-94.83	2,249,901.00	100.00
0.00		0.00	
0.00		0.00	
0.00		0.00	
-68,293,666.00	-94.83	2,249,901.00	100.00
0.00		0.00	
-68,293,666.00	-94.83	2,249,901.00	100.00
0.00		0.00	
0.00		0.00	
0.00		0.00	

## 國立嘉義大學校務基金(大學)

## 現金流量表

中華民國109年度

單位:新臺幣元

項 目	預 算 數	決 算 數	比 較 增 減	
			金 額	%
▼業務活動之現金流量	183,548,000.00	256,028,275.00	72,480,275.00	39.49
本期賸餘(短絀)	-72,010,000.00	-3,716,334.00	68,293,666.00	-94.84
利息股利之調整	-17,500,000.00	-23,021,194.00	-5,521,194.00	31.55
利息收入	-17,500,000.00	-22,105,547.00	-4,605,547.00	26.32
股利收入	0.00	-915,647.00	-915,647.00	
未計利息股利之本期賸餘(短絀)	-89,510,000.00	-26,737,528.00	62,772,472.00	-70.13
調整項目	255,608,000.00	267,233,942.00	11,625,942.00	4.55
折舊、減損及折耗	230,249,000.00	207,859,169.00	-22,389,831.00	-9.72
土地改良物	15,126,000.00	11,432,287.00	-3,693,713.00	-24.42
房屋及建築	55,395,000.00	56,497,521.00	1,102,521.00	1.99
機械及設備	84,246,000.00	77,895,872.00	-6,350,128.00	-7.54
交通及運輸設備	6,763,000.00	6,503,668.00	-259,332.00	-3.83
什項設備	39,663,000.00	26,542,793.00	-13,120,207.00	-33.08
代管資產	28,958,000.00	28,888,648.00	-69,352.00	-0.24
生產性生物資產－非流動	98,000.00	98,380.00	380.00	0.39
攤銷	47,964,000.00	25,142,310.00	-22,821,690.00	-47.58
攤銷電腦軟體	9,980,000.00	9,272,765.00	-707,235.00	-7.09
其他攤銷費用	37,984,000.00	15,869,545.00	-22,114,455.00	-58.22
處理資產短絀(賸餘)	0.00	63,707.00	63,707.00	
遞延資產	0.00	63,707.00	63,707.00	
其他	-22,605,000.00	-23,634,830.00	-1,029,830.00	4.56
機械及設備	0.00	194,574.00	194,574.00	
什項設備	0.00	72,836.00	72,836.00	
應付退休及離職金	500,000.00	473,414.00	-26,586.00	-5.32
遞延收入	-15,105,000.00	-16,949,233.00	-1,844,233.00	12.21
其他	-8,000,000.00	-7,426,421.00	573,579.00	-7.17
流動資產淨減(淨增)	0.00	-13,738,084.00	-13,738,084.00	
流動負債淨增(淨減)	0.00	71,541,670.00	71,541,670.00	
未計利息股利之現金流入(流出)	166,098,000.00	240,496,414.00	74,398,414.00	44.79
收取利息	17,450,000.00	14,743,013.00	-2,706,987.00	-15.51
收取股利	0.00	788,848.00	788,848.00	
▼業務活動之淨現金流入(流出)	183,548,000.00	256,028,275.00	72,480,275.00	39.49
▼投資活動之現金流量	-246,742,000.00	-357,552,446.00	-110,810,446.00	44.91
減少流動金融資產及短期貸墊款	0.00	828,589,176.00	828,589,176.00	
減少流動金融資產	0.00	673,900,000.00	673,900,000.00	
減少短期墊款	0.00	154,689,176.00	154,689,176.00	
減少投資、長期應收款、貸墊款及準備金	13,050,000.00	1,264,974,811.00	1,251,924,811.00	9593.29
減少投資	0.00	1,252,520,000.00	1,252,520,000.00	
減少準備金	13,050,000.00	12,454,811.00	-595,189.00	-4.56
減少不動產、廠房及設備、礦產資源	0.00	54,905.00	54,905.00	

## 國立嘉義大學校務基金(大學)

## 現金流量表

中華民國109年度

單位:新臺幣元

項 目	預 算 數	決 算 數	比 較 增 減	
			金 額	%
減少不動產、廠房及設備	0.00	54,905.00	54,905.00	
固定資產之減少	0.00	54,905.00	54,905.00	
購建中固定資產	0.00	54,905.00	54,905.00	
減少無形資產及其他資產	0.00	2,639,809.00	2,639,809.00	
減少其他資產	0.00	2,639,809.00	2,639,809.00	
減少其他資產	0.00	2,639,809.00	2,639,809.00	
增加流動金融資產及短期貸墊款	0.00	-1,407,068,236.00	-1,407,068,236.00	
增加流動金融資產	0.00	-1,252,520,000.00	-1,252,520,000.00	
增加短期墊款	0.00	-154,548,236.00	-154,548,236.00	
增加投資、長期應收款、貸墊款及準備金	-500,000.00	-854,837,463.00	-854,337,463.00	170867.49
增加投資	0.00	-854,364,049.00	-854,364,049.00	
增加準備金	-500,000.00	-473,414.00	26,586.00	-5.32
增加不動產、廠房及設備、礦產資源	-185,745,000.00	-166,845,982.00	18,899,018.00	-10.17
增加不動產、廠房及設備	-185,745,000.00	-166,845,982.00	18,899,018.00	-10.17
固定資產之增置	-185,745,000.00	-166,845,982.00	18,899,018.00	-10.17
土地改良物	-33,093,000.00	-5,441,909.00	27,651,091.00	-83.56
房屋及建築	-1,718,000.00	-1,143,595.00	574,405.00	-33.43
機械及設備	-67,715,000.00	-74,205,807.00	-6,490,807.00	9.59
交通及運輸設備	-8,554,000.00	-2,655,426.00	5,898,574.00	-68.96
什項設備	-64,665,000.00	-34,002,772.00	30,662,228.00	-47.42
購建中固定資產	-10,000,000.00	-49,396,473.00	-39,396,473.00	393.96
增加生物資產－非流動	0.00	-98,940.00	-98,940.00	
增加無形資產及其他資產	-73,547,000.00	-24,960,526.00	48,586,474.00	-66.06
增加無形資產	-20,000,000.00	-14,399,658.00	5,600,342.00	-28.00
增加其他資產	-53,547,000.00	-10,560,868.00	42,986,132.00	-80.28
增加其他資產	0.00	-1,989,827.00	-1,989,827.00	
增加遞延費用	-53,547,000.00	-8,571,041.00	44,975,959.00	-83.99
▼投資活動之淨現金流入(流出)	-246,742,000.00	-357,552,446.00	-110,810,446.00	44.91
▼籌資活動之現金流量	52,000,000.00	71,125,160.00	19,125,160.00	36.78
增加短期債務、流動金融負債及其他負債	3,000,000.00	865,647,565.00	862,647,565.00	28754.92
增加其他負債	3,000,000.00	865,647,565.00	862,647,565.00	28754.92
增加基金、公積及填補短絀	49,000,000.00	61,876,183.00	12,876,183.00	26.28
增加基金	49,000,000.00	61,876,183.00	12,876,183.00	26.28
國庫撥款增置固定資產	24,000,000.00	51,876,183.00	27,876,183.00	116.15
國庫增撥無形資產	10,000,000.00	10,000,000.00	0.00	0.00
國庫增撥遞延資產	15,000,000.00	0.00	-15,000,000.00	-100.00
減少短期債務、流動金融負債及其他負債	0.00	-856,398,588.00	-856,398,588.00	
減少其他負債	0.00	-856,398,588.00	-856,398,588.00	

## 國立嘉義大學校務基金(大學)

## 現金流量表

中華民國109年度

單位:新臺幣元

項 目	預 算 數	決 算 數	比 較 增 減	
			金 額	%
▼籌資活動之淨現金流入(流出)	52,000,000.00	71,125,160.00	19,125,160.00	36.78
▼現金及約當現金之淨增(淨減)	-11,194,000.00	-30,399,011.00	-19,205,011.00	171.57
▼期初現金及約當現金	321,933,000.00	322,790,280.00	857,280.00	0.27
▼期末現金及約當現金	310,739,000.00	292,391,269.00	-18,347,731.00	-5.90
▼不影響現金流量之投資與籌資活動				
其他應收款與基金同額增加之金額	0.00	13,995,165.00	13,995,165.00	
退休離職準備金與應付退休及離職金同額增加(+)-之金額	0.00	30,314.00	30,314.00	
退休離職準備金與應付退休及離職金同額增加之金額(+)	0.00	30,314.00	30,314.00	
退休離職準備金與應付退休及離職金同額減少之金額(-)	-500,000.00	-1,045,433.00	-545,433.00	109.09
退休離職準備金與應付退休及離職金同額減少之金額(-)	-500,000.00	-1,045,433.00	-545,433.00	109.09
其他準備金與遞延收入同額增加(+)-或減少(-)-之金額	5,000,000.00	17,699,260.00	12,699,260.00	253.99
其他準備金與遞延收入同額增加之金額(+)	5,000,000.00	17,699,260.00	12,699,260.00	253.99
以前年度購建中固定資產科目,調整轉入不動產、廠房及設備科目之金額	15,000,000.00	45,578,420.00	30,578,420.00	203.86
調整轉入不動產、廠房及設備科目明細	15,000,000.00	45,578,420.00	30,578,420.00	203.86
土地改良物	15,000,000.00	27,660,753.00	12,660,753.00	84.41
房屋及建築	0.00	7,859,274.00	7,859,274.00	
機械及設備	0.00	6,034,298.00	6,034,298.00	
交通及運輸設備	0.00	60,000.00	60,000.00	
什項設備	0.00	3,964,095.00	3,964,095.00	
不動產、廠房及設備與應付未付數同額增加(+)-或減少(-)-之金額	0.00	15,910,831.00	15,910,831.00	
不動產、廠房及設備與應付未付數同額增加明細(+)	0.00	15,952,710.00	15,952,710.00	
購建中固定資產	0.00	15,952,710.00	15,952,710.00	
不動產、廠房及設備與應付未付數同額減少明細(-)	0.00	-41,879.00	-41,879.00	
購建中固定資產	0.00	-41,879.00	-41,879.00	
不動產、廠房及設備與遞延收入同額增加(+)-或減少(-)-之金額	0.00	3,206,140.00	3,206,140.00	
不動產、廠房及設備與遞延收入同額增加明細(+)	0.00	3,206,140.00	3,206,140.00	
機械及設備	0.00	1,070,413.00	1,070,413.00	
交通及運輸設備	0.00	1,785,851.00	1,785,851.00	
什項設備	0.00	349,876.00	349,876.00	
不動產、廠房及設備與基金同額增加(+)-或減少(-)-之金額	0.00	0.00	0.00	
撥入不動產、廠房及設備明細(+)	1,000,000.00	0.00	-1,000,000.00	-100.00

**國立嘉義大學校務基金(大學)**  
**現金流量表**

中華民國109年度

單位:新臺幣元

項 目	預 算 數	決 算 數	比 較 增 減	
			金 額	%
機械及設備	1,000,000.00	0.00	-1,000,000.00	-100.00
撥出不動產、廠房及設備明細(-)	-1,000,000.00	0.00	1,000,000.00	-100.00
機械及設備	-1,000,000.00	0.00	1,000,000.00	-100.00
代管資產與應付代管資產同額增加(+) 或減少(-)之金額	0.00	33,225,039.00	33,225,039.00	
代管資產與應付代管資產同額增加之金額(+)	0.00	38,312,719.00	38,312,719.00	
代管資產與應付代管資產同額減少之金額(-)	0.00	-5,087,680.00	-5,087,680.00	
應付代管資產轉列受贈公積之金額	28,958,000.00	28,888,648.00	-69,352.00	-0.24
盈餘分配與虧損填補之金額	-72,010,000.00	-3,716,334.00	68,293,666.00	-94.84
提存(撥用-)公積	-72,010,000.00	-3,716,334.00	68,293,666.00	-94.84

附 註：

1. 「業務活動現金流量之調整非現金項目-其他」計-2,363萬4,830元，說明如下：
  - (1) 遞延收入隨折舊及攤銷費用之提列轉列其他補助收入-924萬9,411元。
  - (2) 提撥離職儲金，費用與應付退休及離職金同額增加47萬3,414元。
  - (3) 遞延收入隨折舊及攤銷費用之提列轉列受贈收入-327萬2,086元。
  - (4) 本年度支用受贈動本獎助金，由遞延收入轉列受贈收入-442萬7,736元。
  - (5) 本年度支用指定用途捐贈認列受贈收入-742萬6,421元。
  - (6) 移撥計畫購置之機械及設備帳面金額19萬4,574元、什項設備帳面金額7萬2,836元予國立屏東科技大學(依教育部109年8月19日臺教秘(一)字第1090120517號函辦理)。
2. 「籌資活動現金流量之增加基金」計6,187萬6,183元，係109年度國庫撥款增置固定資產及無形資產5,188萬6,183元(含教育部高教深耕計畫1,061萬3,300元及其他專案型補助計畫2,227萬2,883元)，109年度收到108年度依權責發生基礎認列之教育部資本門補助款1,000萬元，繳回教育部專案補助計畫結餘款1萬元。
3. 收到以前年度應收利息及當年度利息認列其他準備金12萬2,443元。
4. 「期末現金及約當現金」2億9,239萬1,269元，其中約當現金期初0元、期末金額0元。
5. 本年度支付以前年度購建中固定資產提列之應付未付數1,340萬5,444元。
6. 本年度經實際結算減列以前年度購建中固定資產提列之應付未付數4萬1,879元。
7. 本年度增置購建中固定資產與應付未付數同額增加1,595萬2,710元。

## 國立嘉義大學校務基金(大學)

## 平衡表

中華民國109年12月31日

科 目	本年度決算數		上年度決算數		比 較 增 減	
	金 額	%	金 額	%	金 額	%
資產	9,422,735,493.00	100.00	9,235,486,938.00	100.00	187,248,555.00	2.03
流動資產	1,783,136,845.00	18.92	1,208,127,261.00	13.08	575,009,584.00	47.60
現金	292,391,269.00	3.10	322,790,280.00	3.50	-30,399,011.00	-9.42
銀行存款	292,391,269.00	3.10	322,790,280.00	3.50	-30,399,011.00	-9.42
流動金融資產	1,252,520,000.00	13.29	673,900,000.00	7.30	578,620,000.00	85.86
其他金融資產－流動	1,252,520,000.00	13.29	673,900,000.00	7.30	578,620,000.00	85.86
應收款項	73,368,783.00	0.78	60,822,281.00	0.66	12,546,502.00	20.63
應收帳款	3,506,873.00	0.04	4,057,713.00	0.04	-550,840.00	-13.58
應收利息	24,780,141.00	0.26	17,540,050.00	0.19	7,240,091.00	41.28
其他應收款	45,081,769.00	0.48	39,224,518.00	0.42	5,857,251.00	14.93
預付款項	152,524,000.00	1.62	138,140,967.00	1.50	14,383,033.00	10.41
預付費用	66,162,039.00	0.70	71,400,096.00	0.77	-5,238,057.00	-7.34
其他預付款	86,361,961.00	0.92	66,740,871.00	0.72	19,621,090.00	29.40
短期貸墊款	12,332,793.00	0.13	12,473,733.00	0.14	-140,940.00	-1.13
短期墊款	12,332,793.00	0.13	12,473,733.00	0.14	-140,940.00	-1.13
投資、長期應收款、貸墊款及準備金	934,221,073.00	9.91	1,316,796,806.00	14.26	-382,575,733.00	-29.05
非流動金融資產	860,658,755.00	9.13	1,255,612,895.00	13.60	-394,954,140.00	-31.46
備供出售金融資產－非流動	34,001,854.00	0.36	3,237,805.00	0.04	30,764,049.00	950.15
備供出售金融資產評價調整－非流動	3,056,901.00	0.03	-144,910.00	0.00	3,201,811.00	-2209.52
其他金融資產－非流動	823,600,000.00	8.74	1,252,520,000.00	13.56	-428,920,000.00	-34.24
準備金	73,562,318.00	0.78	61,183,911.00	0.66	12,378,407.00	20.23
退休及離職準備金	3,044,916.00	0.03	3,586,621.00	0.04	-541,705.00	-15.10
其他準備金	70,517,402.00	0.75	57,597,290.00	0.62	12,920,112.00	22.43
不動產、廠房及設備	3,220,007,136.00	34.17	3,226,644,083.00	34.94	-6,636,947.00	-0.21
土地	1,175,801.00	0.01	1,175,801.00	0.01	0.00	0.00
土地	1,175,801.00	0.01	1,175,801.00	0.01	0.00	0.00
土地改良物	91,369,530.00	0.97	69,699,155.00	0.75	21,670,375.00	31.09
土地改良物	262,486,561.00	2.79	229,383,899.00	2.48	33,102,662.00	14.43
累計折舊－土地改良物	-171,117,031.00	-1.82	-159,684,744.00	-1.73	-11,432,287.00	7.16
房屋及建築	2,148,342,771.00	22.80	2,195,837,423.00	23.78	-47,494,652.00	-2.16
房屋及建築	2,970,944,377.00	31.53	2,961,941,508.00	32.07	9,002,869.00	0.30
累計折舊－房屋及建築	-822,601,606.00	-8.73	-766,104,085.00	-8.30	-56,497,521.00	7.37
機械及設備	283,874,348.00	3.01	280,654,276.00	3.04	3,220,072.00	1.15
機械及設備	2,502,971,583.00	26.56	2,483,481,760.00	26.89	19,489,823.00	0.78
累計折舊－機械及設備	-2,219,097,235.00	-23.55	-2,202,827,484.00	-23.85	-16,269,751.00	0.74
交通及運輸設備	24,342,906.00	0.26	26,345,297.00	0.29	-2,002,391.00	-7.60
交通及運輸設備	196,677,644.00	2.09	186,196,884.00	2.02	10,480,760.00	5.63
累計折舊－交通及運輸設備	-172,334,738.00	-1.83	-159,851,587.00	-1.73	-12,483,151.00	7.81
什項設備	596,738,960.00	6.33	585,037,846.00	6.33	11,701,114.00	2.00

單位:新臺幣元

科目	本年度決算數		上年度決算數		比較增減	
	金額	%	金額	%	金額	%
負債	4,210,788,092.00	44.69	4,117,785,010.00	44.59	93,003,082.00	2.26
流動負債	629,103,296.00	6.68	555,056,239.00	6.01	74,047,057.00	13.34
應付款項	38,160,936.00	0.40	39,847,751.00	0.43	-1,686,815.00	-4.23
應付代收款	21,739,237.00	0.23	26,109,414.00	0.28	-4,370,177.00	-16.74
應付費用	177,975.00	0.00	0.00	0.00	177,975.00	
應付工程款	14,919,268.00	0.16	6,244,660.00	0.07	8,674,608.00	138.91
其他應付款	1,324,456.00	0.01	7,493,677.00	0.08	-6,169,221.00	-82.33
預收款項	590,942,360.00	6.27	515,208,488.00	5.58	75,733,872.00	14.70
預收收入	590,942,360.00	6.27	515,208,488.00	5.58	75,733,872.00	14.70
其他負債	3,581,684,796.00	38.01	3,562,728,771.00	38.58	18,956,025.00	0.53
遞延負債	147,004,397.00	1.56	136,078,985.00	1.47	10,925,412.00	8.03
遞延收入	147,004,397.00	1.56	136,078,985.00	1.47	10,925,412.00	8.03
什項負債	3,434,680,399.00	36.45	3,426,649,786.00	37.10	8,030,613.00	0.23
存入保證金	24,232,929.00	0.26	22,723,670.00	0.25	1,509,259.00	6.64
應付退休及離職金	3,044,916.00	0.03	3,586,621.00	0.04	-541,705.00	-15.10
暫收及待結轉帳項	2,776,668.00	0.03	50,000.00	0.00	2,726,668.00	5453.34
應付代管資產	3,404,625,886.00	36.13	3,400,289,495.00	36.82	4,336,391.00	0.13
淨值	5,211,947,401.00	55.31	5,117,701,928.00	55.41	94,245,473.00	1.84
基金	4,076,180,313.00	43.26	4,010,308,965.00	43.42	65,871,348.00	1.64
基金	4,076,180,313.00	43.26	4,010,308,965.00	43.42	65,871,348.00	1.64
基金	4,076,180,313.00	43.26	4,010,308,965.00	43.42	65,871,348.00	1.64
公積	1,132,710,187.00	12.02	1,107,537,873.00	11.99	25,172,314.00	2.27
資本公積	1,132,710,187.00	12.02	1,107,537,873.00	11.99	25,172,314.00	2.27
受贈公積	1,132,710,187.00	12.02	1,107,537,873.00	11.99	25,172,314.00	2.27
淨值其他項目	3,056,901.00	0.03	-144,910.00	0.00	3,201,811.00	-2209.52
累積其他綜合餘絀	3,056,901.00	0.03	-144,910.00	0.00	3,201,811.00	-2209.52
備供出售金融資產未實現餘絀	3,056,901.00	0.03	-144,910.00	0.00	3,201,811.00	-2209.52

# 國立嘉義大學校務基金(大學)

## 平衡表

中華民國109年12月31日

科 目	本年度決算數		上年度決算數		比 較 增 減	
	金 額	%	金 額	%	金 額	%
什項設備	1,575,006,207.00	16.71	1,569,110,813.00	16.99	5,895,394.00	0.38
累計折舊－什項設備	-978,267,247.00	-10.38	-984,072,967.00	-10.66	5,805,720.00	-0.59
購建中固定資產	74,162,820.00	0.79	67,894,285.00	0.74	6,268,535.00	9.23
未完工程	62,390,932.00	0.66	52,871,054.00	0.57	9,519,878.00	18.01
訂購機件及設備款	11,771,888.00	0.12	15,023,231.00	0.16	-3,251,343.00	-21.64
生物資產－非流動	98,940.00	0.00	98,380.00	0.00	560.00	0.57
生產性生物資產－非流動	98,940.00	0.00	98,380.00	0.00	560.00	0.57
生產性生物資產－非流動	1,338,940.00	0.01	1,780,000.00	0.02	-441,060.00	-24.78
累計折舊－生產性生物資產－非流動	-1,240,000.00	-0.01	-1,681,620.00	-0.02	441,620.00	-26.26
無形資產	51,589,382.00	0.55	51,615,051.00	0.56	-25,669.00	-0.05
無形資產	51,589,382.00	0.55	51,615,051.00	0.56	-25,669.00	-0.05
專利權	78,469.00	0.00	74,226.00	0.00	4,243.00	5.72
電腦軟體	27,023,242.00	0.29	30,531,407.00	0.33	-3,508,165.00	-11.49
其他無形資產	24,487,671.00	0.26	21,009,418.00	0.23	3,478,253.00	16.56
其他資產	3,433,682,117.00	36.44	3,432,205,357.00	37.16	1,476,760.00	0.04
遞延資產	28,411,660.00	0.30	30,621,309.00	0.33	-2,209,649.00	-7.22
遞延費用	28,411,660.00	0.30	30,621,309.00	0.33	-2,209,649.00	-7.22
什項資產	3,405,270,457.00	36.14	3,401,584,048.00	36.83	3,686,409.00	0.11
存出保證金	644,571.00	0.01	1,294,553.00	0.01	-649,982.00	-50.21
代管資產	4,037,735,107.00	42.85	4,006,397,334.00	43.38	31,337,773.00	0.78
累計折舊－代管資產	-633,109,221.00	-6.72	-606,107,839.00	-6.56	-27,001,382.00	4.45
合 計	9,422,735,493.00	100.00	9,235,486,938.00	100.00	187,248,555.00	2.03

附 註：

1. 信託代理與保證資產科目,本年度決算數為 \$6,406,500.00及上年度決算數為 \$3,110,195.00
2. 信託代理與保證負債科目,本年度決算數為 \$6,406,500.00及上年度決算數為 \$3,110,195.00
3. 經管珍貴動產、不動產之總額為2,502萬858元。
4. 信託代理與保證資產為保證品,本年度決算數包含有價證券(定存單)640萬6,500元。
5. 信託代理與保證負債為應付保證品,本年度決算數包含有價證券(定存單)640萬6,500元。



單位:新臺幣元

科 目	本年度決算數		上年度決算數		比 較 增 減	
	金 額	%	金 額	%	金 額	%
合 計	9,422,735,493.00	100.00	9,235,486,938.00	100.00	187,248,555.00	2.03

本 頁 空 白

# 丙、附屬表



**國立嘉義大學校務基金(大學)**  
**業務收入明細表**

中華民國109年度

單位:新臺幣元

科 目	預 算 數	決 算 數	比 較 增 減		備 註
			金 額	%	
業務收入	2,256,709,000.00	2,256,580,246.00	-128,754.00	-0.01	
教學收入	905,930,000.00	901,483,594.00	-4,446,406.00	-0.49	
學雜費收入	563,878,000.00	547,828,108.00	-16,049,892.00	-2.85	
學雜費減免	-34,340,000.00	-30,510,950.00	3,829,050.00	-11.15	係符合減免條件學生較預期減少所致。
建教合作收入	364,000,000.00	376,171,972.00	12,171,972.00	3.34	
產學合作收入	63,000,000.00	66,592,802.00	3,592,802.00	5.70	
政府科研補助收入	227,000,000.00	194,464,049.00	-32,535,951.00	-14.33	
政府委託辦理收入	74,000,000.00	115,115,121.00	41,115,121.00	55.56	
推廣教育收入	12,392,000.00	7,994,464.00	-4,397,536.00	-35.49	係推廣教育開班較預計減少所致。
租金及權利金收入	800,000.00	2,043,818.00	1,243,818.00	155.48	
權利金收入	800,000.00	2,043,818.00	1,243,818.00	155.48	係技術移轉權利金及授權金較預計增加所致。
醫療收入	23,000,000.00	20,490,414.00	-2,509,586.00	-10.91	
門診醫療收入	23,000,000.00	20,490,414.00	-2,509,586.00	-10.91	係動物醫院診療收入較預計減少所致。
其他業務收入	1,326,979,000.00	1,332,562,420.00	5,583,420.00	0.42	
學校教學研究補助收入	1,112,915,000.00	1,112,915,000.00	0.00	0.00	
其他補助收入	206,444,000.00	212,511,673.00	6,067,673.00	2.94	
雜項業務收入	7,620,000.00	7,135,747.00	-484,253.00	-6.36	
業務外收入	130,427,000.00	141,754,698.00	11,327,698.00	8.69	
財務收入	17,500,000.00	23,021,194.00	5,521,194.00	31.55	
利息收入	17,500,000.00	22,105,547.00	4,605,547.00	26.32	係增加定期存款致利息增加所致。
投資賸餘	0.00	915,647.00	915,647.00		係因校友捐贈股票及學校投資金融資產之現金股利較預計增加所致。
其他業務外收入	112,927,000.00	118,733,504.00	5,806,504.00	5.14	
資產使用及權利金收入	64,824,000.00	71,207,594.00	6,383,594.00	9.85	
違規罰款收入	837,000.00	1,298,492.00	461,492.00	55.14	係廠商逾期違約及借書逾期等罰款案件較預計增加所致。
受贈收入	16,246,000.00	15,725,561.00	-520,439.00	-3.20	
賠(補)償收入	42,000.00	115,611.00	73,611.00	175.26	係圖書遺失、柵欄損壞及委託檢驗等賠償案件較預計增加所致。
雜項收入	30,978,000.00	30,386,246.00	-591,754.00	-1.91	
合 計	2,387,136,000.00	2,398,334,944.00	11,198,944.00	0.47	

## 國立嘉義大學校務基金(大學)

## 教學成本明細表

中華民國109年度

科 目	預 算 數			決
	政府補助 收入支應	自籌收入 支 應	合 計	政府補助 收入支應
教學成本	1,101,180,000.00	783,106,000.00	1,884,286,000.00	1,147,394,415.00
教學研究及訓輔成本	1,101,180,000.00	410,489,000.00	1,511,669,000.00	1,147,394,415.00
用人費用	710,279,000.00	222,699,000.00	932,978,000.00	751,425,395.00
正式員額薪資	510,182,000.00	159,567,000.00	669,749,000.00	556,472,971.00
聘僱及兼職人員薪資	1,912,000.00	61,349,000.00	63,261,000.00	3,174,356.00
超時工作報酬	5,816,000.00		5,816,000.00	5,931,596.00
獎金	76,620,000.00		76,620,000.00	76,462,323.00
退休及卹償金	48,449,000.00		48,449,000.00	46,433,999.00
福利費	67,300,000.00	1,783,000.00	69,083,000.00	62,950,150.00
服務費用	169,119,000.00	130,516,000.00	299,635,000.00	179,021,967.00
水電費	47,508,000.00	8,071,000.00	55,579,000.00	42,357,896.00
郵電費	4,042,000.00	200,000.00	4,242,000.00	3,340,605.00
旅運費	5,547,000.00	4,128,000.00	9,675,000.00	5,289,055.00
印刷裝訂與廣告費	5,455,000.00	2,121,000.00	7,576,000.00	6,777,461.00
修理保養及保固費	45,521,000.00	3,905,000.00	49,426,000.00	15,086,513.00
保險費	1,631,000.00	36,000.00	1,667,000.00	1,371,700.00
一般服務費	33,266,000.00	106,008,000.00	139,274,000.00	77,574,147.00
專業服務費	26,149,000.00	6,047,000.00	32,196,000.00	27,224,590.00
材料及用品費	34,683,000.00	6,800,000.00	41,483,000.00	58,887,263.00
使用材料費	6,269,000.00	316,000.00	6,585,000.00	7,972,196.00
用品消耗	28,414,000.00	6,484,000.00	34,898,000.00	50,915,067.00
商品及醫療用品				
租金與利息	19,315,000.00	1,749,000.00	21,064,000.00	15,758,714.00
地租及水租	375,000.00	49,000.00	424,000.00	160,146.00
房租	400,000.00	800,000.00	1,200,000.00	172,148.00
機器租金	12,040,000.00	100,000.00	12,140,000.00	10,300,253.00
交通及運輸設備租金	4,000,000.00	600,000.00	4,600,000.00	3,185,217.00
什項設備租金	2,500,000.00	200,000.00	2,700,000.00	1,940,950.00
折舊、折耗及攤銷	145,374,000.00	43,695,000.00	189,069,000.00	125,792,242.00

單位:新臺幣元

算 數		比 較 增 減		備 註
自籌收入 支 應	合 計	金 額	%	
720,101,332.00	1,867,495,747.00	-16,790,253.00	-0.89	
336,059,139.00	1,483,453,554.00	-28,215,446.00	-1.87	
138,421,183.00	889,846,578.00	-43,131,422.00	-4.62	
81,033,232.00	637,506,203.00	-32,242,797.00	-4.81	
56,225,386.00	59,399,742.00	-3,861,258.00	-6.10	
3,250.00	5,934,846.00	118,846.00	2.04	
60,563.00	76,522,886.00	-97,114.00	-0.13	
	46,433,999.00	-2,015,001.00	-4.16	
1,098,752.00	64,048,902.00	-5,034,098.00	-7.29	
139,066,190.00	318,088,157.00	18,453,157.00	6.16	
9,135,729.00	51,493,625.00	-4,085,375.00	-7.35	
208,922.00	3,549,527.00	-692,473.00	-16.32	
2,633,855.00	7,922,910.00	-1,752,090.00	-18.11	國外旅費：預算數2,296,000元，決算數752,889元，係應承接補助與指定用途捐贈計畫及推動科研發展與教學等業務所需，核實列支海外考察參訪、出席國際會議、短期研究及帶領學生實習等國外旅費。 其他旅費用：本年度編列員工協助方案預算數5,000元，決算數0元。
2,689,037.00	9,466,498.00	1,890,498.00	24.95	1.廣告費：預算數571,000元，決算數370,979元，係為期提升本校招生率之業務所需，奉校長核准動支申請，辦理招生宣傳之廣告費用。 2.業務宣導費：預算數754,000元，決算數1,059,875元，係應承接補助計畫、校園教育、新生學務指南及提高招生率等業務所需，奉校長核准動支申請，辦理補助計畫、校園教育、招生活動及新生學務指南之宣導費用。
6,970,627.00	22,057,140.00	-27,368,860.00	-55.37	
139,436.00	1,511,136.00	-155,864.00	-9.35	
105,750,478.00	183,324,625.00	44,050,625.00	31.63	
11,538,106.00	38,762,696.00	6,566,696.00	20.40	講課鐘點、稿費、出席審查及查詢費：本年度編列員工協助方案預算數10,000元，決算數20,384元，主要係支付外聘委員出席費。
18,006,313.00	76,893,576.00	35,410,576.00	85.36	
1,648,003.00	9,620,199.00	3,035,199.00	46.09	
16,345,291.00	67,260,358.00	32,362,358.00	92.73	
13,019.00	13,019.00	13,019.00		
2,502,817.00	18,261,531.00	-2,802,469.00	-13.30	
374,838.00	534,984.00	110,984.00	26.18	
403,312.00	575,460.00	-624,540.00	-52.05	
280,156.00	10,580,409.00	-1,559,591.00	-12.85	
1,102,499.00	4,287,716.00	-312,284.00	-6.79	
342,012.00	2,282,962.00	-417,038.00	-15.45	
30,519,212.00	156,311,454.00	-32,757,546.00	-17.33	

## 國立嘉義大學校務基金(大學)

## 教學成本明細表

中華民國109年度

科 目	預 算 數			決
	政府補助 收入支應	自籌收入 支 應	合 計	政府補助 收入支應
不動產、廠房及設備折舊	110,560,000.00	26,237,000.00	136,797,000.00	97,307,880.00
其他折舊性資產折舊	17,718,000.00		17,718,000.00	17,718,475.00
攤銷	17,096,000.00	17,458,000.00	34,554,000.00	10,765,887.00
稅捐與規費(強制費)	138,000.00	30,000.00	168,000.00	95,446.00
消費與行為稅		11,000.00	11,000.00	7,120.00
規 費	138,000.00	19,000.00	157,000.00	88,326.00
會費、捐助、補助、分攤、 救助(濟)與交流活動費	22,272,000.00	5,000,000.00	27,272,000.00	16,413,388.00
會費	212,000.00		212,000.00	161,327.00
捐助、補助與獎助	21,132,000.00	5,000,000.00	26,132,000.00	14,957,897.00
補貼(償)、獎勵、慰問 與救助(濟)				3,600.00
競賽及交流活動費	928,000.00		928,000.00	1,290,564.00
建教合作成本		360,925,000.00	360,925,000.00	
用人費用		48,377,000.00	48,377,000.00	
正式員額薪資		4,413,000.00	4,413,000.00	
聘僱及兼職人員薪資		43,021,000.00	43,021,000.00	
超時工作報酬		37,000.00	37,000.00	
福利費		906,000.00	906,000.00	
服務費用		173,523,000.00	173,523,000.00	
水電費		11,010,000.00	11,010,000.00	
郵電費		803,000.00	803,000.00	
旅運費		25,696,000.00	25,696,000.00	
印刷裝訂與廣告費		7,480,000.00	7,480,000.00	
修理保養及保固費		5,858,000.00	5,858,000.00	
保險費		357,000.00	357,000.00	
一般服務費		87,708,000.00	87,708,000.00	
專業服務費		34,611,000.00	34,611,000.00	
材料及用品費		80,795,000.00	80,795,000.00	
使用材料費		2,985,000.00	2,985,000.00	
用品消耗		77,810,000.00	77,810,000.00	
商品及醫療用品				
租金與利息		6,826,000.00	6,826,000.00	
地租及水租		310,000.00	310,000.00	
房租		1,216,000.00	1,216,000.00	
機器租金		2,400,000.00	2,400,000.00	



單位:新臺幣元

算 數		比 較 增 減		備 註
自籌收入 支 應	合 計	金 額	%	
23,389,567.00	120,697,447.00	-16,099,553.00	-11.77	
	17,718,475.00	475.00	0.00	
7,129,645.00	17,895,532.00	-16,658,468.00	-48.21	
129,255.00	224,701.00	56,701.00	33.75	
31,242.00	38,362.00	27,362.00	248.75	
98,013.00	186,339.00	29,339.00	18.69	
7,414,169.00	23,827,557.00	-3,444,443.00	-12.63	
50,627.00	211,954.00	-46.00	-0.02	
6,112,147.00	21,070,044.00	-5,061,956.00	-19.37	
857,270.00	860,870.00	860,870.00		
394,125.00	1,684,689.00	756,689.00	81.54	
376,157,437.00	376,157,437.00	15,232,437.00	4.22	
48,256,296.00	48,256,296.00	-120,704.00	-0.25	
3,372,600.00	3,372,600.00	-1,040,400.00	-23.58	
43,914,541.00	43,914,541.00	893,541.00	2.08	
65,417.00	65,417.00	28,417.00	76.80	
903,738.00	903,738.00	-2,262.00	-0.25	
180,881,181.00	180,881,181.00	7,358,181.00	4.24	
237,723.00	237,723.00	-10,772,277.00	-97.84	
1,797,910.00	1,797,910.00	994,910.00	123.90	
14,604,738.00	14,604,738.00	-11,091,262.00	-43.16	國外旅費：預算數11,924,000元，決算數2,219,370元，係應承接建教合作計畫業務所需，核實列支海外參訪、出席國際會議及短期研究等國外旅費。
10,375,979.00	10,375,979.00	2,895,979.00	38.72	1.廣告費：預算數210,000元，決算數209,500元，係應承接建教合作計畫業務所需，奉校長核准動支申請，辦理計畫行銷及宣傳之廣告費用。 2.業務宣導費：預算數70,000元，決算數1,548,948元，係承接建教合作計畫業務所需，奉校長核准動支申請，辦理計畫宣導之費用。
4,731,524.00	4,731,524.00	-1,126,476.00	-19.23	
591,192.00	591,192.00	234,192.00	65.60	
104,240,164.00	104,240,164.00	16,532,164.00	18.85	
44,301,951.00	44,301,951.00	9,690,951.00	28.00	
88,959,556.00	88,959,556.00	8,164,556.00	10.11	
1,831,191.00	1,831,191.00	-1,153,809.00	-38.65	
87,084,405.00	87,084,405.00	9,274,405.00	11.92	
43,960.00	43,960.00	43,960.00		
5,505,325.00	5,505,325.00	-1,320,675.00	-19.35	
386,860.00	386,860.00	76,860.00	24.79	
1,414,248.00	1,414,248.00	198,248.00	16.30	
553,087.00	553,087.00	-1,846,913.00	-76.95	

## 國立嘉義大學校務基金(大學)

## 教學成本明細表

中華民國109年度

科 目	預 算 數			決
	政府補助 收入支應	自籌收入 支 應	合 計	政府補助 收入支應
交通及運輸設備租金		2,500,000.00	2,500,000.00	
什項設備租金		400,000.00	400,000.00	
折舊、折耗及攤銷		12,040,000.00	12,040,000.00	
不動產、廠房及設備折舊		11,336,000.00	11,336,000.00	
攤銷		704,000.00	704,000.00	
稅捐與規費(強制費)		71,000.00	71,000.00	
消費與行為稅		38,000.00	38,000.00	
規 費		33,000.00	33,000.00	
會費、捐助、補助、分攤、 救助(濟)與交流活動費		39,293,000.00	39,293,000.00	
會費		319,000.00	319,000.00	
捐助、補助與獎助		36,874,000.00	36,874,000.00	
補貼(償)、獎勵、慰問 與救助(濟)		2,100,000.00	2,100,000.00	
競賽及交流活動費				
其他				
其他費用				
推廣教育成本		11,692,000.00	11,692,000.00	
用人費用		5,811,000.00	5,811,000.00	
聘僱及兼職人員薪資		5,702,000.00	5,702,000.00	
福利費		109,000.00	109,000.00	
服務費用		3,677,000.00	3,677,000.00	
水電費		227,000.00	227,000.00	
郵電費		136,000.00	136,000.00	
旅運費		561,000.00	561,000.00	
印刷裝訂與廣告費		250,000.00	250,000.00	
修理保養及保固費		763,000.00	763,000.00	
保險費		20,000.00	20,000.00	
一般服務費		1,620,000.00	1,620,000.00	
專業服務費		100,000.00	100,000.00	
材料及用品費		1,158,000.00	1,158,000.00	
使用材料費		100,000.00	100,000.00	
用品消耗		1,058,000.00	1,058,000.00	
租金與利息		330,000.00	330,000.00	
地租及水租				
房租		100,000.00	100,000.00	
交通及運輸設備租金		130,000.00	130,000.00	
什項設備租金		100,000.00	100,000.00	

單位:新臺幣元

算 數		比 較 增 減		備 註
自籌收入 支 應	合 計	金 額	%	
2,624,612.00	2,624,612.00	124,612.00	4.98	
526,518.00	526,518.00	126,518.00	31.63	
12,233,845.00	12,233,845.00	193,845.00	1.61	
11,639,833.00	11,639,833.00	303,833.00	2.68	
594,012.00	594,012.00	-109,988.00	-15.62	
250,115.00	250,115.00	179,115.00	252.27	
92,630.00	92,630.00	54,630.00	143.76	
157,485.00	157,485.00	124,485.00	377.23	
38,464,382.00	38,464,382.00	-828,618.00	-2.11	
536,905.00	536,905.00	217,905.00	68.31	
36,547,638.00	36,547,638.00	-326,362.00	-0.89	
1,375,339.00	1,375,339.00	-724,661.00	-34.51	
4,500.00	4,500.00	4,500.00		
1,606,737.00	1,606,737.00	1,606,737.00		
1,606,737.00	1,606,737.00	1,606,737.00		
7,884,756.00	7,884,756.00	-3,807,244.00	-32.56	主要係配合推廣教育開班減少，致所需兼職人員酬金及修理保養費等支出較預計減少所致。
4,006,393.00	4,006,393.00	-1,804,607.00	-31.06	
3,978,973.00	3,978,973.00	-1,723,027.00	-30.22	
27,420.00	27,420.00	-81,580.00	-74.84	
2,518,837.00	2,518,837.00	-1,158,163.00	-31.50	
		-227,000.00	-100.00	
87,868.00	87,868.00	-48,132.00	-35.39	
23,980.00	23,980.00	-537,020.00	-95.73	國外旅費：預算數378,000元，決算數0元。
139,838.00	139,838.00	-110,162.00	-44.06	1. 廣告費：預算數30,000元，決算數0元。 2. 業務宣導費：預算數20,000元，決算數3,600元，係為期提升本校推廣教育班招生率之業務所需，奉校長核准動支申請，辦理招生宣傳之費用。
149,760.00	149,760.00	-613,240.00	-80.37	
3,328.00	3,328.00	-16,672.00	-83.36	
1,952,948.00	1,952,948.00	332,948.00	20.55	
161,115.00	161,115.00	61,115.00	61.12	
728,525.00	728,525.00	-429,475.00	-37.09	
19,443.00	19,443.00	-80,557.00	-80.56	
709,082.00	709,082.00	-348,918.00	-32.98	
192,120.00	192,120.00	-137,880.00	-41.78	
30,000.00	30,000.00	30,000.00		
		-100,000.00	-100.00	
84,000.00	84,000.00	-46,000.00	-35.38	
78,120.00	78,120.00	-21,880.00	-21.88	

## 國立嘉義大學校務基金(大學)

## 教學成本明細表

中華民國109年度

科 目	預 算 數			決
	政府補助 收入支應	自籌收入 支 應	合 計	政府補助 收入支應
折舊、折耗及攤銷		523,000.00	523,000.00	
不動產、廠房及設備折舊		501,000.00	501,000.00	
攤銷		22,000.00	22,000.00	
稅捐與規費(強制費)				
消費與行為稅				
規 費				
會費、捐助、補助、分攤、 救助(濟)與交流活動費		193,000.00	193,000.00	
會費				
捐助、補助與獎助		193,000.00	193,000.00	
其他				
其他費用				

單位:新臺幣元

算 數		比 較 增 減		備 註
自籌收入 支 應	合 計	金 額	%	
408,314.00	408,314.00	-114,686.00	-21.93	
374,200.00	374,200.00	-126,800.00	-25.31	
34,114.00	34,114.00	12,114.00	55.06	
1,290.00	1,290.00	1,290.00		
1,170.00	1,170.00	1,170.00		
120.00	120.00	120.00		
23,440.00	23,440.00	-169,560.00	-87.85	
10,000.00	10,000.00	10,000.00		
13,440.00	13,440.00	-179,560.00	-93.04	
5,837.00	5,837.00	5,837.00		
5,837.00	5,837.00	5,837.00		

國立嘉義大學校務基金(大學)

醫療成本明細表

中華民國109年度

科 目	預 算 數			決
	政府補助 收入支應	自籌收入 支 應	合 計	政府補助 收入支應
醫療成本		21,600,000.00	21,600,000.00	
門診醫療成本		21,600,000.00	21,600,000.00	
服務費用		11,691,000.00	11,691,000.00	
郵電費		96,000.00	96,000.00	
旅運費		95,000.00	95,000.00	
印刷裝訂與廣告費		20,000.00	20,000.00	
修理保養及保固費		2,296,000.00	2,296,000.00	
保險費				
一般服務費		8,650,000.00	8,650,000.00	
專業服務費		534,000.00	534,000.00	
材料及用品費		7,950,000.00	7,950,000.00	
使用材料費		218,000.00	218,000.00	
用品消耗		632,000.00	632,000.00	
商品及醫療用品		7,100,000.00	7,100,000.00	
租金與利息		303,000.00	303,000.00	
機器租金		303,000.00	303,000.00	
折舊、折耗及攤銷		1,274,000.00	1,274,000.00	
不動產、廠房及設備折舊		1,274,000.00	1,274,000.00	
稅捐與規費(強制費)		36,000.00	36,000.00	
消費與行為稅				
規 費		36,000.00	36,000.00	
會費、捐助、補助、分攤、 救助(濟)與交流活動費		346,000.00	346,000.00	
會費		46,000.00	46,000.00	
捐助、補助與獎助		300,000.00	300,000.00	

單位:新臺幣元

算 數		比 較 增 減		備 註
自籌收入 支 應	合 計	金 額	%	
18,543,617.00	18,543,617.00	-3,056,383.00	-14.15	
18,543,617.00	18,543,617.00	-3,056,383.00	-14.15	主要係動物醫院診療收入減少，致所需臨時工作人員、儀器維修保養及材料用品費較預計減少所致。
10,577,126.00	10,577,126.00	-1,113,874.00	-9.53	
82,267.00	82,267.00	-13,733.00	-14.31	
46,743.00	46,743.00	-48,257.00	-50.80	國外旅費：預算數及決算數均為0元。
4,030.00	4,030.00	-15,970.00	-79.85	廣告費、業務宣導費：預算數及決算數均為0元。
2,032,237.00	2,032,237.00	-263,763.00	-11.49	
430.00	430.00	430.00		
7,946,122.00	7,946,122.00	-703,878.00	-8.14	
465,297.00	465,297.00	-68,703.00	-12.87	
6,613,387.00	6,613,387.00	-1,336,613.00	-16.81	
323,181.00	323,181.00	105,181.00	48.25	
565,927.00	565,927.00	-66,073.00	-10.45	
5,724,279.00	5,724,279.00	-1,375,721.00	-19.38	
297,500.00	297,500.00	-5,500.00	-1.82	
297,500.00	297,500.00	-5,500.00	-1.82	
968,364.00	968,364.00	-305,636.00	-23.99	
968,364.00	968,364.00	-305,636.00	-23.99	
33,240.00	33,240.00	-2,760.00	-7.67	
15,210.00	15,210.00	15,210.00		
18,030.00	18,030.00	-17,970.00	-49.92	
54,000.00	54,000.00	-292,000.00	-84.39	
54,000.00	54,000.00	8,000.00	17.39	
		-300,000.00	-100.00	

# 國立嘉義大學校務基金(大學)

## 其他業務成本明細表

中華民國109年度

科 目	預 算 數			決
	政府補助 收入支應	自籌收入 支 應	合 計	政府補助 收入支應
其他業務成本	20,000,000.00	60,000,000.00	80,000,000.00	44,143,392.00
學生公費及獎勵金	20,000,000.00	60,000,000.00	80,000,000.00	44,143,392.00
會費、捐助、補助、分攤、 救助(濟)與交流活動費	20,000,000.00	60,000,000.00	80,000,000.00	44,143,392.00
捐助、補助與獎助	20,000,000.00	60,000,000.00	80,000,000.00	44,143,392.00



單位:新臺幣元

算 數		比 較 增 減		備 註
自籌收入 支 應	合 計	金 額	%	
61,277,625.00	105,421,017.00	25,421,017.00	31.78	
61,277,625.00	105,421,017.00	25,421,017.00	31.78	主要係獎助學金核發案件較預估增加所致。
61,277,625.00	105,421,017.00	25,421,017.00	31.78	
61,277,625.00	105,421,017.00	25,421,017.00	31.78	

**國立嘉義大學校務基金(大學)**  
**管理及總務費用明細表**

中華民國109年度

科 目	預 算 數			決
	政府補助 收入支應	自籌收入 支 應	合 計	政府補助 收入支應
管理及總務費用	262,409,000.00	52,461,000.00	314,870,000.00	280,588,367.00
管理費用及總務費用	262,409,000.00	52,461,000.00	314,870,000.00	280,588,367.00
用人費用	184,883,000.00	36,588,000.00	221,471,000.00	204,484,848.00
正式員額薪資	109,765,000.00	36,588,000.00	146,353,000.00	127,094,321.00
超時工作報酬	6,125,000.00		6,125,000.00	6,546,227.00
獎金	34,785,000.00		34,785,000.00	34,007,631.00
退休及卹償金	12,314,000.00		12,314,000.00	15,466,788.00
福利費	21,889,000.00		21,889,000.00	21,364,864.00
提繳費	5,000.00		5,000.00	5,017.00
服務費用	34,372,000.00	4,330,000.00	38,702,000.00	37,530,025.00
水電費	12,700,000.00		12,700,000.00	14,057,448.00
郵電費	771,000.00		771,000.00	786,656.00
旅運費	214,000.00		214,000.00	213,494.00
印刷裝訂與廣告費	500,000.00		500,000.00	428,803.00
修理保養及保固費	2,272,000.00		2,272,000.00	3,429,193.00
保險費	70,000.00		70,000.00	76,310.00
一般服務費	17,250,000.00	3,500,000.00	20,750,000.00	17,765,844.00
專業服務費	595,000.00		595,000.00	772,277.00
公共關係費		830,000.00	830,000.00	
材料及用品費	3,280,000.00		3,280,000.00	2,985,959.00
使用材料費	805,000.00		805,000.00	621,612.00
用品消耗	2,475,000.00		2,475,000.00	2,364,347.00
租金與利息	200,000.00		200,000.00	27,195.00
地租及水租				195.00
機器租金	200,000.00		200,000.00	
交通及運輸設備租金				27,000.00
折舊、折耗及攤銷	39,445,000.00	11,525,000.00	50,970,000.00	35,326,695.00
不動產、廠房及設備折舊	32,262,000.00	7,716,000.00	39,978,000.00	29,137,214.00
其他折舊性資產折舊	4,430,000.00		4,430,000.00	4,429,234.00
攤銷	2,753,000.00	3,809,000.00	6,562,000.00	1,760,247.00
稅捐與規費(強制費)	228,000.00		228,000.00	226,472.00
消費與行為稅	130,000.00		130,000.00	130,130.00
規 費	98,000.00		98,000.00	96,342.00
會費、捐助、補助、分攤、 救助(濟)與交流活動費	1,000.00	18,000.00	19,000.00	7,173.00
會費	1,000.00		1,000.00	900.00
捐助、補助與獎助		18,000.00	18,000.00	6,273.00
補貼(償)、獎勵、慰問 與救助(濟)				

單位:新臺幣元

算 數		比 較 增 減		備 註
自籌收入 支 應	合 計	金 額	%	
23,136,012.00	303,724,379.00	-11,145,621.00	-3.54	
23,136,012.00	303,724,379.00	-11,145,621.00	-3.54	
12,066,331.00	216,551,179.00	-4,919,821.00	-2.22	
11,919,845.00	139,014,166.00	-7,338,834.00	-5.01	
22,917.00	6,569,144.00	444,144.00	7.25	
85,738.00	34,093,369.00	-691,631.00	-1.99	
11,843.00	15,478,631.00	3,164,631.00	25.70	
25,939.00	21,390,803.00	-498,197.00	-2.28	
49.00	5,066.00	66.00	1.32	
2,660,032.00	40,190,057.00	1,488,057.00	3.84	
	14,057,448.00	1,357,448.00	10.69	
722.00	787,378.00	16,378.00	2.12	
560.00	214,054.00	54.00	0.03	國外旅費：預算數及決算數均為0元。
33,860.00	462,663.00	-37,337.00	-7.47	廣告費、業務宣導費：預算數及決算數均為0元。
5,880.00	3,435,073.00	1,163,073.00	51.19	
	76,310.00	6,310.00	9.01	
1,819,104.00	19,584,948.00	-1,165,052.00	-5.61	
	772,277.00	177,277.00	29.79	
799,906.00	799,906.00	-30,094.00	-3.63	公共關係費：預算數830,000元，決算數799,906元，係應校務發展業務所需，核實列支接待外賓、婚喪贈儀及餽贈賀禮等公共關係相關支出。
19,888.00	3,005,847.00	-274,153.00	-8.36	
	621,612.00	-183,388.00	-22.78	
19,888.00	2,384,235.00	-90,765.00	-3.67	
	27,195.00	-172,805.00	-86.40	
	195.00	195.00		
		-200,000.00	-100.00	
	27,000.00	27,000.00		
8,315,751.00	43,642,446.00	-7,327,554.00	-14.38	
6,545,469.00	35,682,683.00	-4,295,317.00	-10.74	
	4,429,234.00	-766.00	-0.02	
1,770,282.00	3,530,529.00	-3,031,471.00	-46.20	
	226,472.00	-1,528.00	-0.67	
	130,130.00	130.00	0.10	
	96,342.00	-1,658.00	-1.69	
74,010.00	81,183.00	62,183.00	327.28	
	900.00	-100.00	-10.00	
	6,273.00	-11,727.00	-65.15	
74,010.00	74,010.00	74,010.00		

**國立嘉義大學校務基金(大學)**  
**研究發展及訓練費用明細表**

中華民國109年度

科 目	預 算 數			決
	政府補助 收入支應	自籌收入 支 應	合 計	政府補助 收入支應
研究發展及訓練費用	41,000,000.00		41,000,000.00	
研究發展費用	41,000,000.00		41,000,000.00	
用人費用	413,000.00		413,000.00	
聘僱及兼職人員薪資	390,000.00		390,000.00	
超時工作報酬	17,000.00		17,000.00	
福利費	6,000.00		6,000.00	
服務費用	17,322,000.00		17,322,000.00	
水電費	213,000.00		213,000.00	
郵電費	45,000.00		45,000.00	
旅運費	1,520,000.00		1,520,000.00	
印刷裝訂與廣告費	648,000.00		648,000.00	
修理保養及保固費	1,092,000.00		1,092,000.00	
保險費	100,000.00		100,000.00	
一般服務費	10,500,000.00		10,500,000.00	
專業服務費	3,204,000.00		3,204,000.00	
材料及用品費	12,160,000.00		12,160,000.00	
使用材料費	151,000.00		151,000.00	
用品消耗	12,009,000.00		12,009,000.00	
租金與利息	1,010,000.00		1,010,000.00	
地租及水租	60,000.00		60,000.00	
交通及運輸設備租金	900,000.00		900,000.00	
什項設備租金	50,000.00		50,000.00	
稅捐與規費(強制費)	12,000.00		12,000.00	
規 費	12,000.00		12,000.00	
會費、捐助、補助、分攤、 救助(濟)與交流活動費	10,083,000.00		10,083,000.00	
捐助、補助與獎助	10,083,000.00		10,083,000.00	

單位:新臺幣元

算 數		比 較 增 減		備 註
自籌收入 支 應	合 計	金 額	%	
		-41,000,000.00	-100.00	
		-41,000,000.00	-100.00	原列預算數係農委會及其他政府機關專案補助之「其他補助收入」,支用之成本全數編列於「研究發展費用」,因其支出性質係屬教學研究及訓輔相關成本,爰調整帳列適合之會計科目。
		-413,000.00	-100.00	
		-390,000.00	-100.00	
		-17,000.00	-100.00	
		-6,000.00	-100.00	
		-17,322,000.00	-100.00	
		-213,000.00	-100.00	
		-45,000.00	-100.00	
		-1,520,000.00	-100.00	國外旅費:預算數及決算數均為0元。
		-648,000.00	-100.00	1.廣告費:預算數110,000元,決算數為0元。 2.業務宣導費:預算數及決算數均為0元。
		-1,092,000.00	-100.00	
		-100,000.00	-100.00	
		-10,500,000.00	-100.00	
		-3,204,000.00	-100.00	
		-12,160,000.00	-100.00	
		-151,000.00	-100.00	
		-12,009,000.00	-100.00	
		-1,010,000.00	-100.00	
		-60,000.00	-100.00	
		-900,000.00	-100.00	
		-50,000.00	-100.00	
		-12,000.00	-100.00	
		-12,000.00	-100.00	
		-10,083,000.00	-100.00	
		-10,083,000.00	-100.00	

# 國立嘉義大學校務基金(大學)

## 其他業務費用明細表

中華民國109年度

科 目	預 算 數			決
	政府補助 收入支應	自籌收入 支 應	合 計	政府補助 收入支應
其他業務費用		6,220,000.00	6,220,000.00	
雜項業務費用		6,220,000.00	6,220,000.00	
服務費用		5,929,000.00	5,929,000.00	
郵電費		300,000.00	300,000.00	
旅運費		2,000.00	2,000.00	
印刷裝訂與廣告費		757,000.00	757,000.00	
一般服務費				
專業服務費		4,870,000.00	4,870,000.00	
材料及用品費		250,000.00	250,000.00	
使用材料費				
用品消耗		250,000.00	250,000.00	
租金與利息		41,000.00	41,000.00	
房租		13,000.00	13,000.00	
交通及運輸設備租金		28,000.00	28,000.00	
會費、捐助、補助、分攤、 救助(濟)與交流活動費				
捐助、補助與獎助				

單位:新臺幣元

算 數		比 較 增 減		備 註
自籌收入 支 應	合 計	金 額	%	
5,352,052.00	5,352,052.00	-867,948.00	-13.95	
5,352,052.00	5,352,052.00	-867,948.00	-13.95	主要係招生事務相關費用較預計減少所致。
5,097,973.00	5,097,973.00	-831,027.00	-14.02	
275,474.00	275,474.00	-24,526.00	-8.18	
4,080.00	4,080.00	2,080.00	104.00	國外旅費：預算數及決算數均為0元。
68,720.00	68,720.00	-688,280.00	-90.92	1.廣告費：預算數400,000元，決算數0元。 2.業務宣導費：預算數107,000元，決算數0元。
51,858.00	51,858.00	51,858.00		
4,697,841.00	4,697,841.00	-172,159.00	-3.54	
199,608.00	199,608.00	-50,392.00	-20.16	
5,800.00	5,800.00	5,800.00		
193,808.00	193,808.00	-56,192.00	-22.48	
22,000.00	22,000.00	-19,000.00	-46.34	
		-13,000.00	-100.00	
22,000.00	22,000.00	-6,000.00	-21.43	
32,471.00	32,471.00	32,471.00		
32,471.00	32,471.00	32,471.00		

## 國立嘉義大學校務基金(大學)

## 其他業務外費用明細表

中華民國109年度

科 目	預 算 數			決
	政府補助 收入支應	自籌收入 支 應	合 計	政府補助 收入支應
其他業務外費用	11,418,000.00	99,752,000.00	111,170,000.00	9,586,874.00
財產交易短絀				63,707.00
短絀、賠償與保險給付				63,707.00
各項短絀				63,707.00
雜項費用	11,418,000.00	99,752,000.00	111,170,000.00	9,523,167.00
用人費用		362,000.00	362,000.00	
超時工作報酬		362,000.00	362,000.00	
福利費				
服務費用		61,055,000.00	61,055,000.00	
水電費		14,113,000.00	14,113,000.00	
郵電費		518,000.00	518,000.00	
旅運費		260,000.00	260,000.00	
印刷裝訂與廣告費		350,000.00	350,000.00	
修理保養及保固費		14,619,000.00	14,619,000.00	
保險費		207,000.00	207,000.00	
一般服務費		28,700,000.00	28,700,000.00	
專業服務費		2,288,000.00	2,288,000.00	
材料及用品費		19,320,000.00	19,320,000.00	
使用材料費		6,952,000.00	6,952,000.00	
用品消耗		12,368,000.00	12,368,000.00	
商品及醫療用品				
租金與利息		3,630,000.00	3,630,000.00	
房租				
機器租金		3,600,000.00	3,600,000.00	
交通及運輸設備租金		10,000.00	10,000.00	
什項設備租金		20,000.00	20,000.00	
折舊、折耗及攤銷	11,418,000.00	12,919,000.00	24,337,000.00	9,523,167.00
不動產、廠房及設備折舊	3,210,000.00	8,097,000.00	11,307,000.00	2,119,000.00
生物資產折舊		98,000.00	98,000.00	
其他折舊性資產折舊	6,810,000.00		6,810,000.00	6,740,939.00
攤銷	1,398,000.00	4,724,000.00	6,122,000.00	663,228.00
稅捐與規費(強制費)				
土地稅				
房屋稅				
規 費				



單位:新臺幣元

算 數		比 較 增 減		備 註
自籌收入 支 應	合 計	金 額	%	
91,927,592.00	101,514,466.00	-9,655,534.00	-8.69	
	63,707.00	63,707.00		主要係公務代管資產-民雄校區田徑場地擬原地重建，107年維修成本資本化帳列遞延費用，將剩餘帳面值辦理減值報廢所致(依教育部109年3月17日臺教秘(一)字第1090030973號函同意辦理報廢)。
	63,707.00	63,707.00		
	63,707.00	63,707.00		主要係公務代管資產-民雄校區田徑場地擬原地重建，107年維修成本資本化帳列遞延費用，將剩餘帳面值辦理減值報廢所致(依教育部109年3月17日臺教秘(一)字第1090030973號函同意辦理報廢)。
91,927,592.00	101,450,759.00	-9,719,241.00	-8.74	
395,052.00	395,052.00	33,052.00	9.13	
393,942.00	393,942.00	31,942.00	8.82	
1,110.00	1,110.00	1,110.00		
56,960,613.00	56,960,613.00	-4,094,387.00	-6.71	
11,871,149.00	11,871,149.00	-2,241,851.00	-15.89	
429,401.00	429,401.00	-88,599.00	-17.10	
217,568.00	217,568.00	-42,432.00	-16.32	國外旅費：預算數及決算數均為0元。
426,677.00	426,677.00	76,677.00	21.91	1.廣告費：預算數30,000元，決算數0元。 2.業務宣導費：預算數20,000元，決算數0元。
10,568,663.00	10,568,663.00	-4,050,337.00	-27.71	
199,822.00	199,822.00	-7,178.00	-3.47	
31,664,626.00	31,664,626.00	2,964,626.00	10.33	
1,582,707.00	1,582,707.00	-705,293.00	-30.83	
20,472,190.00	20,472,190.00	1,152,190.00	5.96	
5,515,308.00	5,515,308.00	-1,436,692.00	-20.67	
14,943,082.00	14,943,082.00	2,575,082.00	20.82	
13,800.00	13,800.00	13,800.00		
1,930,658.00	1,930,658.00	-1,699,342.00	-46.81	
20,840.00	20,840.00	20,840.00		
1,860,112.00	1,860,112.00	-1,739,888.00	-48.33	
5,006.00	5,006.00	-4,994.00	-49.94	
44,700.00	44,700.00	24,700.00	123.50	
9,913,889.00	19,437,056.00	-4,899,944.00	-20.13	
7,390,614.00	9,509,614.00	-1,797,386.00	-15.90	
98,380.00	98,380.00	380.00	0.39	
	6,740,939.00	-69,061.00	-1.01	
2,424,895.00	3,088,123.00	-3,033,877.00	-49.56	
151,416.00	151,416.00	151,416.00		
901.00	901.00	901.00		
246.00	246.00	246.00		
150,269.00	150,269.00	150,269.00		

**國立嘉義大學校務基金(大學)**  
**其他業務外費用明細表**

中華民國109年度

科 目	預 算 數			決
	政府補助 收入支應	自籌收入 支 應	合 計	政府補助 收入支應
會費、捐助、補助、分攤、 救助(濟)與交流活動費		2,466,000.00	2,466,000.00	
會費		3,000.00	3,000.00	
捐助、補助與獎助		2,463,000.00	2,463,000.00	
補貼(償)、獎勵、慰問 與救助(濟)				
短絀、賠償與保險給付				
各項短絀				
其他				
其他費用				

附 註：

1.計時與計件人員酬金之編制外進用人力：

(1)依國立大學校務基金進用教學人員研究人員及工作人員實施原則及應補助計畫業務所需，預計進用557人(含專案工作人員128人、專案教學人員45人、專案研究人員3人、課外活動指導與諮輔人員8人、專任研究助理102人、兼任研究助理29人、臨時人員242人)，編列預算數248,600,000元；決算數289,096,642元，共計676人(含專案工作人員133人、專案教學人員34人、課外活動指導與諮輔人員10人、專案研究人員7人、專任研究助理153人、兼任研究助理30人及臨時人員309人)。

(2)依國立大專校院行政人力契僱化實施原則，預計職員出缺以契僱化人員進用10人，編列預算數6,000,000元；決算數5,787,015元，共計10人。

2.外包費之勞務承攬：

(1)依環境清潔勞務替代委外工作採購，辦理校園環境整理清潔、環保及廢棄物委外處理等勞務外包：編列預算數25,776,000元，預計67人；決算數27,266,882元，共計71人。

(2)校區及宿舍警衛保全勤務採購外包：編列預算數10,079,000元，預計20人；決算數10,656,966元，共計23人。

(3)應業務所需清洗、消毒及維修等臨時庶務工作之勞務外包：編列預算數4,053,000元，預計15人；決算數7,893,787元，共計29人。

(4)資訊事務勞務替代委外人力外包：編列預算數900,000元，預計2人；決算數911,001元，共計2人。

3.政策宣導經費：建教合作成本-服務費用-印刷裝訂與廣告費-廣告費：預算數48,000元，決算數48,000元，係支付推廣水土保持宣導教育之費用。

單位：新臺幣元

算 數		比 較 增 減		備 註
自籌收入 支 應	合 計	金 額	%	
1,795,366.00	1,795,366.00	-670,634.00	-27.20	
5,000.00	5,000.00	2,000.00	66.67	
1,778,366.00	1,778,366.00	-684,634.00	-27.80	
12,000.00	12,000.00	12,000.00		
267,410.00	267,410.00	267,410.00		
267,410.00	267,410.00	267,410.00		主要係移撥5筆科技部委辦計畫資產予國立屏東科技大學所致。
40,998.00	40,998.00	40,998.00		
40,998.00	40,998.00	40,998.00		

**國立嘉義大學校務基金(大學)**  
**資產折舊明細表**  
中華民國109年度

項 目	不 動 產 、				
	土地改良物	房屋及建築	機械及設備	交通及運輸設備	什項設備
原值	229,383,899.00	2,961,941,508.00	2,483,481,760.00	186,196,884.00	1,569,110,813.00
減：以前年度已提折舊數	159,684,744.00	766,104,085.00	2,202,827,484.00	159,851,587.00	984,072,967.00
上年度期末帳面價值	69,699,155.00	2,195,837,423.00	280,654,276.00	26,345,297.00	585,037,846.00
加：本年度新增資產價值	5,441,909.00	1,143,595.00	75,276,220.00	4,441,277.00	34,352,648.00
減：本年度減少資產價值	0.00	0.00	194,574.00	0.00	72,836.00
加減：調整欄	27,660,753.00	7,859,274.00	6,034,298.00	60,000.00	3,964,095.00
減：本年度提列折舊數	11,432,287.00	56,497,521.00	77,895,872.00	6,503,668.00	26,542,793.00
本年度期末帳面價值	91,369,530.00	2,148,342,771.00	283,874,348.00	24,342,906.00	596,738,960.00
本年度提列折舊數	11,432,287.00	56,497,521.00	77,895,872.00	6,503,668.00	26,542,793.00
教學成本	8,906,558.00	43,514,150.00	58,289,344.00	4,657,299.00	17,344,129.00
醫療成本	0.00	0.00	146,718.00	4,164.00	817,482.00
管理及總務費用	2,200,441.00	10,877,458.00	16,420,028.00	1,548,564.00	4,636,192.00
其他業務外費用	325,288.00	2,105,913.00	3,039,782.00	293,641.00	3,744,990.00
合 計	11,432,287.00	56,497,521.00	77,895,872.00	6,503,668.00	26,542,793.00

一、新增資產價值說明：

(一)政府機關移撥：

1、機械及設備：

- (1)國立中興大學移撥以建教合作計畫經費購置之設備予本校使用(以原始成本及累計折舊均為4,470,000元入帳)(依國立中興大學109年4月9日興總字第1090004796號函及教育部109年3月20日臺教秘(一)字第1090041910號函辦理)。
- (2)經濟部水利署第五河川局移撥個人電腦1台予本校使用(原始成本20,700元，累計折舊19,215元，以帳面金額1,485元入帳)(經濟部水利署第五河川局109年7月9日水五工字第10901090500號函辦理)。
- (3)行政院農委會動植物防疫檢疫局移撥微量分光光度計等設備予本校使用(原始成本1,294,969元，累計折舊226,041元，以帳面價值1,068,928元入帳)(依行政院農業委員會109年9月1日農秘字第1090237961號函及動植物防疫檢疫局109年9月3日防檢秘字第1091510653號函辦理)。

2、交通及運輸設備：

- (1)嘉義縣政府移撥電話總機設備一批予本校使用(原始成本共計8,355,510元，累計折舊8,271,954元，以帳面金額83,556元入帳)(依嘉義縣政府109年5月1日府行庶字第1090088604號函辦理)。
- (2)國立中興大學移撥載運板車1台予本校使用(原始成本及累計折舊均為940,000元)(依國立中興大學109年7月13日興總字第1090010761號函及教育部109年6月22日臺教秘(一)字第1090090191號函辦理)。

3、什項設備：

嘉義縣政府移撥電話總機設備一批予本校使用(原始成本987,600元，累計折舊977,724元，以帳面金額9,876元入帳)(依嘉義縣政府109年5月1日府行庶字第1090088604號函辦理)。

4、其他：

- (1)生產性生物資產-非流動本年度增加98,940元。
  - (2)農委會委辦計畫代購代管研究設備本年度增加347,500元。
- (二)民間捐贈實體資產：交通及運輸設備1,702,295元(原始成本1,966,600元)、什項設備20,000元(原始成本30,000元)。
- (三)受贈珍貴動產(什項設備)請專家辦理鑑價增加320,000元。

二、減少資產價值說明：

1、機械及設備：移撥5筆科技部委辦計畫設備予國立屏東科技大學(原始成本363,000元、累計折舊168,426元、帳面價值194,574元)(依教育部109年8月19日臺教秘(一)字第1090120517號函辦理)。

2、什項設備：移撥5筆科技部委辦計畫設備予國立屏東科技大學(原始成本97,100元、累計折舊24,264元、帳面價值72,836元)(依教育部109年8月19日臺教秘(一)字第1090120517號函辦理)。

3、其他：

- (1)教農代管資產報廢59,500元。
- (2)原行政院農委會動植物防疫檢疫局計畫經費購置設備1,294,969元，為符管用合一原則移撥予本校使用，爰辦理減帳(依行政院農業委員會109年9月1日農秘字第1090237961號函辦理)。

三、調整欄說明-增加數：

以前年度購建中固定資產調整轉入，包含土地改良物27,660,753元、房屋及建築7,859,274元、機械及設備6,034,298元

單位:新臺幣元

廠房及設備			投資性 不動產	其 他	合 計
租賃資產	租賃權益 改 良	生產性 植 物			
0.00	0.00	0.00	0.00	1,379,459,736.00	8,809,574,600.00
0.00	0.00	0.00	0.00	607,789,459.00	4,880,330,326.00
0.00	0.00	0.00	0.00	771,670,277.00	3,929,244,274.00
0.00	0.00	0.00	0.00	446,440.00	121,102,089.00
0.00	0.00	0.00	0.00	1,354,469.00	1,621,879.00
0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	45,578,420.00
0.00	0.00	0.00	0.00	28,987,028.00	207,859,169.00
0.00	0.00	0.00	0.00	741,775,220.00	3,886,443,735.00
0.00	0.00	0.00	0.00	28,987,028.00	207,859,169.00
0.00	0.00	0.00	0.00	17,718,475.00	150,429,955.00
0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	968,364.00
0.00	0.00	0.00	0.00	4,429,234.00	40,111,917.00
0.00	0.00	0.00	0.00	6,839,319.00	16,348,933.00
0.00	0.00	0.00	0.00	28,987,028.00	207,859,169.00

**國立嘉義大學校務基金(大學)**  
**資產折舊明細表**  
 中華民國109年度

項 目	不 動 產 、			
	土地改良物	房屋及建築	機械及設備	交通及運輸 設 備

、交通及運輸設備60,000元、什項設備3,964,095元。

四、代管資產-土地：上年度決算數2,628,717,598元，本年度決算數2,662,949,606元，增加34,232,008元，主要係辦理土地重測調整減少3,509,943元，土地公告地價調整增加37,741,951元。

單位:新臺幣元

廠房及設備			投資性 不動產	其 他	合 計
租賃資產	租賃權益 改 良	生產性 植 物			

# 國立嘉義大學校務基金(大學)

## 資產報廢明細表

中華民國109年度

科 目	決 算 數				
	帳 面 價 值			殘餘價值 (4)	未實現重估 增值減少數 (5)
	成 本 或 重估價值 (1)	已 提 折舊額 (2)	淨 額 (3)=(1)-(2)		
不動產、廠房及設備	102,981,700	102,981,700	0	0	0
機械及設備	66,172,951	66,172,951	0	0	0
交通及運輸設備	3,496,776	3,496,776	0	0	0
什項設備	33,311,973	33,311,973	0	0	0

1. 生產性生物資產-非流動已逾攤銷年限辦理報廢：原始成本及已提折舊額為54萬元，淨額為0元。
2. 遞延費用報廢：主要係公務代管資產-民雄校區田徑場地擬原地重建，107年維修成本資本化所列遞延費用剩餘帳面值63,707元辦理減值報廢(依教育部109年3月17日臺教秘(一)字第1090030973號函辦理)。
3. 代管資產已逾耐用年限辦理報廢：成本及已提折舊額為188萬7,266元，淨額0元。
4. 教農代管資產報廢5萬9,500元。



單位:新臺幣元

報廢短絀 (6)= (3)-(4)-(5)	報廢損失 預算數	比較增減	
		金額	%
0	0	0	
0	0	0	
0	0	0	
0	0	0	

**國立嘉義大學校務基金(大學)  
固定資產建設改良擴充明細表**

中華民國109年度

科 目	可 用 預 算 數			調 整 數
	以前年度保留數	本年度預算數	本年度奉准 先行辦理數	
不動產、廠房及設備	0.00	185,745,000.00	0.00	0.00
土地改良物	0.00	33,093,000.00	0.00	23,482,000.00
土地改良物	0.00	33,093,000.00	0.00	23,482,000.00
未完工程-土地改良物	0.00	0.00	0.00	0.00
房屋及建築	0.00	11,718,000.00	0.00	-4,660,000.00
房屋及建築	0.00	11,718,000.00	0.00	-4,660,000.00
未完工程-房屋及建築	0.00	0.00	0.00	0.00
機械及設備	0.00	67,715,000.00	0.00	13,345,000.00
機械及設備	0.00	67,715,000.00	0.00	13,345,000.00
訂購機件-機械及設備	0.00	0.00	0.00	0.00
交通及運輸設備	0.00	8,554,000.00	0.00	-5,754,000.00
交通及運輸設備	0.00	8,554,000.00	0.00	-5,754,000.00
什項設備	0.00	64,665,000.00	0.00	-26,413,000.00
什項設備	0.00	64,665,000.00	0.00	-26,413,000.00
訂購機件-什項設備	0.00	0.00	0.00	0.00
合 計	0.00	185,745,000.00	0.00	0.00
政府補助收入支應				
不動產、廠房及設備	0.00	110,904,000.00	0.00	0.00
土地改良物	0.00	11,022,000.00	0.00	23,482,000.00
土地改良物	0.00	11,022,000.00	0.00	23,482,000.00
未完工程-土地改良物	0.00	0.00	0.00	0.00
房屋及建築	0.00	0.00	0.00	990,000.00
房屋及建築	0.00	0.00	0.00	990,000.00
機械及設備	0.00	55,715,000.00	0.00	-6,315,000.00
機械及設備	0.00	55,715,000.00	0.00	-6,315,000.00
訂購機件-機械及設備	0.00	0.00	0.00	0.00
交通及運輸設備	0.00	3,554,000.00	0.00	-2,244,000.00
交通及運輸設備	0.00	3,554,000.00	0.00	-2,244,000.00
什項設備	0.00	40,613,000.00	0.00	-15,913,000.00

單位:新臺幣元

合計	決算數	比較增減	本年度保留數	說明
185,745,000.00	169,393,248.00	-16,351,752.00	0.00	
56,575,000.00	45,332,264.00	-11,242,736.00	0.00	調整數23,482,000元，係因執行需要由機械及設備流入5,325,000元、交通及運輸設備流入2,244,000元及什項設備流入15,913,000元。
56,575,000.00	5,441,909.00	-51,133,091.00	0.00	
0.00	39,890,355.00	39,890,355.00	0.00	
7,058,000.00	6,502,155.00	-555,845.00	0.00	調整數4,660,000元，係因執行需要流出至機械及設備4,660,000元。
7,058,000.00	1,143,595.00	-5,914,405.00	0.00	
0.00	5,358,560.00	5,358,560.00	0.00	
81,060,000.00	78,049,849.00	-3,010,151.00	0.00	調整數13,345,000元，係因執行需要由房屋及建築流入4,660,000元、交通及運輸設備流入3,510,000元及什項設備流入10,500,000元；流出至土地改良物5,325,000元。
81,060,000.00	74,205,807.00	-6,854,193.00	0.00	
0.00	3,844,042.00	3,844,042.00	0.00	
2,800,000.00	2,655,426.00	-144,574.00	0.00	調整數5,754,000元，係因執行需要流出至土地改良物2,244,000元及機械及設備3,510,000元。
2,800,000.00	2,655,426.00	-144,574.00	0.00	
38,252,000.00	36,853,554.00	-1,398,446.00	0.00	調整數26,413,000元，係因執行需要流出至土地改良物15,913,000元及機械及設備10,500,000元。
38,252,000.00	34,002,772.00	-4,249,228.00	0.00	
0.00	2,850,782.00	2,850,782.00	0.00	
185,745,000.00	169,393,248.00	-16,351,752.00	0.00	
110,904,000.00	110,420,526.00	-483,474.00	0.00	
34,504,000.00	34,139,589.00	-364,411.00	0.00	調整數23,482,000元，係因執行需要由機械及設備流入5,325,000元、交通及運輸設備流入2,244,000元及什項設備流入15,913,000元。
34,504,000.00	48,116.00	-34,455,884.00	0.00	
0.00	34,091,473.00	34,091,473.00	0.00	
990,000.00	987,995.00	-2,005.00	0.00	調整數990,000元，係因執行需要由機械及設備流入990,000元。
990,000.00	987,995.00	-2,005.00	0.00	
49,400,000.00	49,365,114.00	-34,886.00	0.00	調整數6,315,000元，係因執行需要流出至土地改良物5,325,000元，房屋及建築990,000元。
49,400,000.00	46,194,028.00	-3,205,972.00	0.00	
0.00	3,171,086.00	3,171,086.00	0.00	
1,310,000.00	1,305,899.00	-4,101.00	0.00	調整數2,244,000元，係因執行需要流出至土地改良物2,244,000元。
1,310,000.00	1,305,899.00	-4,101.00	0.00	
24,700,000.00	24,621,929.00	-78,071.00	0.00	調整數15,913,000元，係因執行需要流出

**國立嘉義大學校務基金(大學)  
固定資產建設改良擴充明細表**

中華民國109年度

科 目	可 用 預 算 數			調 整 數
	以前年度保留數	本年度預算數	本年度奉准 先行辦理數	
什項設備	0.00	40,613,000.00	0.00	-15,913,000.00
訂購機件-什項設備	0.00	0.00	0.00	0.00
合 計	0.00	110,904,000.00	0.00	0.00
自籌收入支應				
不動產、廠房及設備	0.00	74,841,000.00	0.00	0.00
土地改良物	0.00	22,071,000.00	0.00	0.00
土地改良物	0.00	22,071,000.00	0.00	0.00
未完工程-土地改良物	0.00	0.00	0.00	0.00
房屋及建築	0.00	11,718,000.00	0.00	-5,650,000.00
房屋及建築	0.00	11,718,000.00	0.00	-5,650,000.00
未完工程-房屋及建築	0.00	0.00	0.00	0.00
機械及設備	0.00	12,000,000.00	0.00	19,660,000.00
機械及設備	0.00	12,000,000.00	0.00	19,660,000.00
訂購機件-機械及設備	0.00	0.00	0.00	0.00
交通及運輸設備	0.00	5,000,000.00	0.00	-3,510,000.00
交通及運輸設備	0.00	5,000,000.00	0.00	-3,510,000.00
什項設備	0.00	24,052,000.00	0.00	-10,500,000.00
什項設備	0.00	24,052,000.00	0.00	-10,500,000.00
訂購機件-什項設備	0.00	0.00	0.00	0.00
合 計	0.00	74,841,000.00	0.00	0.00

附 註：

工程管理費：

1. 提列標準係依據中央政府各機關工程管理費支用要點之規定，直接工程費500萬元以下部分提列3%，超過500萬元至2,500萬元部分提列1.5%。
2. 編列預算數115萬5,000元，決算數計34萬8,829元。
3. 各項工程提列工程管理費限額及實際支用數如下所示：
  - (1) 蘭潭校區7號水井整修工程：直接工程費392,286元，提列限額=392,286\*3%=11,769元，實際支用數10,762元。
  - (2) 民雄校區田徑場整建工程：直接工程費17,507,810元，提列限額=5,000,000\*3%+12,507,810\*1.5%=337,617元，實際支用數46,601元。
  - (3) 民雄校區游泳池場地及排球場網球場整修工程：直接工程費8,191,431元，提列限額=5,000,000\*3%+3,191,431\*1.5%=197,871元，實際支用數149,394元。
  - (4) 109年度蘭潭校區能源管理系統建置工程：直接工程費2,193,914元，提列限額=2,193,914\*3%=65,817元，實際支用數29,718元。
  - (5) 109年校區AC路面改善工程：直接工程費7,827,614元，提列限額=5,000,000\*3%+2,827,614\*1.5%=192,414元，實際支用數37,139元。
  - (6) 109年校區道路相關設施改善工程：直接工程費1,144,571元，提列限額=1,144,571\*3%=34,337元，實際支用數12,000元。
  - (7) 蘭潭校區學生宿舍五舍北側廁所污水設施改善工程：直接工程費2,358,000元，提列限額=2,358,000\*3%=70,740元，實際支用數50,000元。

單位:新臺幣元

合 計	決 算 數	比 較 增 減 數	本 年 度 保 留 數	說 明
				至土地改良物15,913,000元。
24,700,000.00	21,941,929.00	-2,758,071.00	0.00	
0.00	2,680,000.00	2,680,000.00	0.00	
110,904,000.00	110,420,526.00	-483,474.00	0.00	
74,841,000.00	58,972,722.00	-15,868,278.00	0.00	
22,071,000.00	11,192,675.00	-10,878,325.00	0.00	
22,071,000.00	5,393,793.00	-16,677,207.00	0.00	
0.00	5,798,882.00	5,798,882.00	0.00	
6,068,000.00	5,514,160.00	-553,840.00	0.00	調整數5,650,000元，係因執行需要流出至機械及設備5,650,000元。
6,068,000.00	155,600.00	-5,912,400.00	0.00	
0.00	5,358,560.00	5,358,560.00	0.00	
31,660,000.00	28,684,735.00	-2,975,265.00	0.00	調整數19,660,000元，係因執行需要由房屋及建築流入5,650,000元、交通及運輸設備流入3,510,000元及什項設備流入10,500,000元。
31,660,000.00	28,011,779.00	-3,648,221.00	0.00	
0.00	672,956.00	672,956.00	0.00	
1,490,000.00	1,349,527.00	-140,473.00	0.00	調整數3,510,000元，係因執行需要流出至機械及設備3,510,000元。
1,490,000.00	1,349,527.00	-140,473.00	0.00	
13,552,000.00	12,231,625.00	-1,320,375.00	0.00	調整數10,500,000元，係因執行需要流出至機械及設備10,500,000元。
13,552,000.00	12,060,843.00	-1,491,157.00	0.00	
0.00	170,782.00	170,782.00	0.00	
74,841,000.00	58,972,722.00	-15,868,278.00	0.00	

國立嘉義大學校務基金(大學)  
固定資產建設改良擴充明細表

中華民國109年度

科 目	可 用 預 算 數			調 整 數
	以前年度保留數	本年度預算數	本年度奉准 先行辦理數	

(8)新民校區排球場整建工程：直接工程費3,633,669元，提列限額=3,633,669\*3%=109,010元，實際支用數12,095元。

(9)農學院學生實習農場第一期工程：直接工程費10,837,433元，提列限額=5,000,000\*3%+5,837,433\*1.5%=237,561元，實際支用數1,120元。

單位:新臺幣元

合 計	決 算 數	比 較 增 減 數	本 年 度 保 留 數	說 明
-----	-------	--------------	-------------	-----

**國立嘉義大學校務基金(大學)**  
**固定資產建設改良擴充計畫預算與實際進度比較表**

中華民國109年度

計畫名稱	全部計畫			預算數						
	金額	目標能量	進度起迄年月	可用預算數					合計	占全部計畫%
				以前年度保留數	本年度預算數	本年度奉准先行辦理數	調整數			
一般建築及設備計畫				0	185,745,000	0	0	185,745,000		
土地改良物			109.01 109.12	0	33,093,000	0	23,482,000	56,575,000		
土地改良物			109.01 109.12	0	33,093,000	0	23,482,000	56,575,000		
未完工程-土地改良物			109.01 109.12	0	0	0	0	0		
房屋及建築			109.01 109.12	0	11,718,000	0	-4,660,000	7,058,000		
房屋及建築			109.01 109.12	0	11,718,000	0	-4,660,000	7,058,000		
未完工程-房屋及建築			109.01 109.12	0	0	0	0	0		
機械及設備			109.01 109.12	0	67,715,000	0	13,345,000	81,060,000		
機械及設備			109.01 109.12	0	67,715,000	0	13,345,000	81,060,000		
訂購機件-機械及設備			109.01 109.12	0	0	0	0	0		
交通及運輸設備			109.01 109.12	0	8,554,000	0	-5,754,000	2,800,000		
交通及運輸設備			109.01 109.12	0	8,554,000	0	-5,754,000	2,800,000		
什項設備			109.01 109.12	0	64,665,000	0	-26,413,000	38,252,000		
什項設備			109.01 109.12	0	64,665,000	0	-26,413,000	38,252,000		
訂購機件-什項設備			109.01 109.12	0	0	0	0	0		
合計				0	185,745,000	0	0	185,745,000		



單位:新臺幣元

截至本年度累計數 金額		算 數				未達成或超過預算之原因
		本 年 度 金 額	本年度 金額占 可用預 算數 (%)	截至本年 度累計數 金額	截至本年 度累計決 算數占累 計預算數 (%)	
185,745,000		169,393,248	91.20	169,393,248	91.20	
56,575,000		45,332,264	80.13	45,332,264	80.13	1.調整數23,482,000元，係因執行需要由機械及設備流入5,325,000元、交通及運輸設備流入2,244,000元及什項設備流入15,913,000元。 2.主要係農學院學生實習農場新建工程原109年6月下旬辦理2次勞務設計標招標，因投標廠商未符合本案需求而廢標並重新辦理招標作業。
56,575,000		5,441,909	9.62	5,441,909	9.62	
0		39,890,355		39,890,355		
7,058,000		6,502,155	92.12	6,502,155	92.12	調整數4,660,000元，係因執行需要流出至機械及設備4,660,000元。
7,058,000		1,143,595	16.20	1,143,595	16.20	
0		5,358,560		5,358,560		
81,060,000		78,049,849	96.29	78,049,849	96.29	調整數13,345,000元，係因執行需要由房屋及建築流入4,660,000元、交通及運輸設備流入3,510,000元及什項設備流入10,500,000元；流出至土地改良物5,325,000元。
81,060,000		74,205,807	91.54	74,205,807	91.54	
0		3,844,042		3,844,042		
2,800,000		2,655,426	94.84	2,655,426	94.84	調整數5,754,000元，係因執行需要流出至土地改良物2,244,000元及機械及設備3,510,000元。
2,800,000		2,655,426	94.84	2,655,426	94.84	
38,252,000		36,853,554	96.34	36,853,554	96.34	調整數26,413,000元，係因執行需要流出至土地改良物15,913,000元及機械及設備10,500,000元。
38,252,000		34,002,772	88.89	34,002,772	88.89	
0		2,850,782		2,850,782		
185,745,000		169,393,248	91.20	169,393,248	91.20	

國立嘉義大學校務基金(大學)  
 主要營運項目執行績效摘要表  
 中華民國109年度

項 目	數量 單位	預 算 數		決 算 數	
		數 量	金 額	數 量	金 額
教學訓輔	人	12,226	1,511,669,000.00	11,885	1,483,453,554.00
大專院校	人	12,226	1,511,669,000.00	11,885	1,483,453,554.00

單位:新臺幣元

比較增減				備註
數量	%	金額	%	
-341	-2.79	-28,215,446.00	-1.87	
-341	-2.79	-28,215,446.00	-1.87	

**國立嘉義大學校務基金(大學)  
基金數額增減明細表**

中華民國 109 年度

單位:新臺幣元

項 目	預 算 數	決 算 數	比 較 增 減	備 註
期初基金數額	4,035,664,000.00	4,010,308,965.00	-25,355,035.00	
加：				
以前年度公積撥充	0.00	0.00	0.00	
賸餘撥充	0.00	0.00	0.00	
以代管國有財產撥充	0.00	0.00	0.00	
國庫增撥數	49,000,000.00	65,871,348.00	16,871,348.00	1. 國庫現金增撥固定資產4,188萬6,183元、無形資產1,000萬元，合計5,188萬6,183元。 2. 依權責基礎認列增撥基金1,399萬5,165元。 3. 繳還108年度大專院校教學實踐研究計畫-i 5取向教學方法對師資生社會領域思維能力發展的行動研究之結餘款1萬元。 4. 決算數較預算數增加1,687萬1,348元，係本年度獲教育部其他專案型補助計畫資本門補助款增加所致(經行政院10年1月19日院授主基作字第1100200065號函辦理)。
其他	1,000,000.00	0.00	-1,000,000.00	
減：				
填補短絀	0.00	0.00	0.00	
折減基金繳庫	0.00	0.00	0.00	
其他	1,000,000.00	0.00	-1,000,000.00	
期末基金數額	4,084,664,000.00	4,076,180,313.00	-8,483,687.00	

本 頁 空 白

## 國立嘉義大學校務基金(大學)

## 資金轉投資及其餘細明細表

中華民國109年度

轉投資事業名稱	期末資本額		稅前盈虧	投 資		
	金額	股數		以前年度 投資額	本 年 度 增 減	
					預算數	決算數
中鋼碳素化學股份有限公司	2,369,044,800	236,904,480	0	612,500	0	-70,000
中國鋼鐵股份有限公司	157,731,289,960	15,773,128,996	0	239,000	0	8,500
中華電信股份有限公司	77,574,465,450	7,757,446,545	0	1,100,000	9,452,345	9,255,000
國泰金融控股股份有限公司	147,025,101,280	14,702,510,128	0	440,095	0	-3,103
兆豐金融控股股份有限公司	135,998,239,830	13,599,823,983	0	459,000	829,450	792,600
第一金融控股股份有限公司	128,358,010,780	12,835,801,078	0	0	1,224,485	1,179,801

單位:新臺幣元

金額		截至本年度持 股比例%	現金股利或採權益法 認列之投資餘絀			備註
投資 比較增減	截至本年度 投資淨額		預算數	決算數	比較增減	
-70,000	542,500	0.00	0	24,990	24,990	1. 係校友蔡炳坤先生與宋玉真女士分別捐3,000股及2,000股。 2. 本校於編製本(109)年度決算時，尚無法取得該公司同一年度財務報表。 3. 本年度認列未實現評價損失70,000元(受贈股票)。
8,500	247,500	0.00	0	4,993	4,993	1. 係校友蔡炳坤先生與宋玉真女士分別捐6,000股及4,000股。 2. 本校於編製本(109)年度決算時，尚無法取得該公司同一年度財務報表。 3. 本年度認列未實現評價利益8,500元(受贈股票)。
-197,345	10,355,000	0.00	0	202,838	202,838	1. 係校友蔡炳坤先生與宋玉真女士捐贈各5,000股；學校投資85,000股。 2. 學校投資係依本校「投資取得之收益收支管理要點」之規定，且經校務基金管理委員會決議通過並奉校長核准後先行辦理，以自籌收入進行具有收益性及安全性之投資。 3. 本校於編製本(109)年度決算時，尚無法取得該公司同一年度財務報表。 4. 本年度認列未實現評價損失197,345元(受贈股票10,000元、學校投資股票187,345元)。
-3,103	436,992	0.00	0	20,676	20,676	1. 係校友蔡炳坤先生與宋玉真女士分別捐2,343股及8,000股。 2. 本校於編製本(109)年度決算時，尚無法取得該公司同一年度財務報表。 3. 本年度認列未實現評價損失3,103元(受贈股票)。
-36,850	1,251,600	0.00	0	56,090	56,090	1. 係校友蔡炳坤先生與宋玉真女士分別捐7,000股及8,000股；學校投資27,000股。 2. 學校投資係依本校「投資取得之收益收支管理要點」之規定，且經校務基金管理委員會決議通過並奉校長核准後先行辦理，以自籌收入進行具有收益性及安全性之投資。 3. 本校於編製本(109)年度決算時，尚無法取得該公司同一年度財務報表。 4. 本年度認列未實現評價損失36,850元(受贈股票12,000元、學校投資股票24,850元)。
-44,684	1,179,801	0.00	0	44,090	44,090	1. 係學校投資55,260股。 2. 學校投資係依本校「投資取得之收益收支管理要點」之規定，且經校務基金管理委員會決議通過並奉校長核准後先行辦理，以自籌收入進行具有收益性及安全性之投資。 3. 本校於編製本(109)年度決算

## 國立嘉義大學校務基金(大學)

## 資金轉投資及其餘細明細表

中華民國109年度

轉投資事業名稱	期末資本額		稅前盈虧	投 資		
	金額	股數		以前年度 投資額	本 年 度 增 減	
					預算數	決算數
合作金庫金融控股股份有限公司	133,342,237,260	13,334,223,726	0	0	1,170,046	1,166,462
台灣積體電路製造股份有限公司	259,303,804,580	25,930,380,458	0	0	4,835,502	7,420,000
中華航空股份有限公司	54,209,846,500	5,420,984,650	0	0	621,269	964,000
長榮航空股份有限公司	48,535,694,900	4,853,569,490	0	0	846,112	1,052,000
台灣高速鐵路股份有限公司	56,282,930,580	5,628,293,058	0	0	258,187	253,600



單位:新臺幣元

金額		截至本 年度持 股比 例%	現金股利或採權益法 認列之投資餘絀			備註
投資 比較增減	截至本年度 投資淨額		預算數	決算數	比較增減	
						時，尚無法取得該公司同一年度財務報表。 4. 本年度認列未實現評價損失44,684元(學校投資股票)。
-3,584	1,166,462	0.00	0	37,390	37,390	1. 係學校投資57,320股。 2. 學校投資係依本校「投資取得之收益收支管理要點」之規定，且經校務基金管理委員會決議通過並奉校長核准動支，以自籌收入進行具有收益性及安全性之投資。 3. 本校於編製本(109)年度決算時，尚無法取得該公司同一年度財務報表。 4. 本年度認列未實現評價損失3,584元(學校投資股票)。
2,584,498	7,420,000	0.00	0	45,000	45,000	1. 係學校投資14,000股。 2. 學校投資係依本校「投資取得之收益收支管理要點」之規定，且經校務基金管理委員會決議通過並奉校長核准後先行辦理，以自籌收入進行具有收益性及安全性之投資。 3. 本校於編製本(109)年度決算時，尚無法取得該公司同一年度財務報表。 4. 本年度認列未實現評價利益2,584,498元(學校投資股票)。
342,731	964,000	0.00	0	0	0	1. 係學校投資80,000股。 2. 學校投資係依本校「投資取得之收益收支管理要點」之規定，且經校務基金管理委員會決議通過並奉校長核准後先行辦理，以自籌收入進行具有收益性及安全性之投資。 3. 本校於編製本(109)年度決算時，尚無法取得該公司同一年度財務報表。 4. 本年度認列未實現評價利益342,731元(學校投資股票)。
205,888	1,052,000	0.00	0	19,990	19,990	1. 係學校投資80,000股。 2. 學校投資係依本校「投資取得之收益收支管理要點」之規定，且經校務基金管理委員會決議通過並奉校長核准後先行辦理，以自籌收入進行具有收益性及安全性之投資。 3. 本校於編製本(109)年度決算時，尚無法取得該公司同一年度財務報表。 4. 本年度認列未實現評價利益205,888元(學校投資股票)。
-4,587	253,600	0.00	0	0	0	1. 係學校投資8,000股。 2. 學校投資係依本校「投資取得之收益收支管理要點」之規定，且經校務基金管理委員會決議通過並奉校長核准後先行辦理，以自籌收入進行具有收益性及安全性之投資。

國立嘉義大學校務基金(大學)

資金轉投資及其餘紕明細表

中華民國109年度

轉投資事業名稱	期末資本額		稅前盈虧	投 資		
	金額	股數		以前年度 投資額	本 年 度 增 減	
					預算數	決算數
統一企業股份有限公司	56,820,154,210	5,682,015,421	0	0	402,291	405,000
玉山金融控股股份有限公司	125,671,000,000	12,567,100,000	0	0	255,184	255,500
元大金融控股股份有限公司	121,374,359,140	12,137,435,914	0	0	249,130	267,150
台新金融控股股份有限公司	117,115,661,700	11,711,566,170	0	0	265,192	265,000
國票金融控股股份有限公司	28,964,816,950	2,896,481,695	0	0	542,642	578,250

單位:新臺幣元

金額		截至本 年度持 股比 例%	現金股利或採權益法 認列之投資餘絀			備註
投資 比較增減	截至本年度 投資淨額		預算數	決算數	比較增減	
						3.本校於編製本(109)年度決算時，尚無法取得該公司同一年度財務報表。 4.本年度認列未實現評價損失4,587元(學校投資股票)。
2,709	405,000	0.00	0	0		01.係學校投資6,000股。 2.學校投資係依本校「投資取得之收益收支管理要點」之規定，且經校務基金管理委員會決議通過並奉校長核准後先行辦理，以自籌收入進行具有收益性及安全性之投資。 3.本校於編製本(109)年度決算時，尚無法取得該公司同一年度財務報表。 4.本年度認列未實現評價利益2,709元(學校投資股票)。
316	255,500	0.00	0	0		01.係學校投資10,000股。 2.學校投資係依本校「投資取得之收益收支管理要點」之規定，且經校務基金管理委員會決議通過並奉校長核准後先行辦理，以自籌收入進行具有收益性及安全性之投資。 3.本校於編製本(109)年度決算時，尚無法取得該公司同一年度財務報表。 4.本年度認列未實現評價利益316元(學校投資股票)。
18,020	267,150	0.00	0	0		01.係學校投資13,000股。 2.學校投資係依本校「投資取得之收益收支管理要點」之規定，且經校務基金管理委員會決議通過並奉校長核准後先行辦理，以自籌收入進行具有收益性及安全性之投資。 3.本校於編製本(109)年度決算時，尚無法取得該公司同一年度財務報表。 4.本年度認列未實現評價利益18,020元(學校投資股票)。
-192	265,000	0.00	0	0		01.係學校投資20,000股。 2.學校投資係依本校「投資取得之收益收支管理要點」之規定，且經校務基金管理委員會決議通過並奉校長核准後先行辦理，以自籌收入進行具有收益性及安全性之投資。 3.本校於編製本(109)年度決算時，尚無法取得該公司同一年度財務報表。 4.本年度認列未實現評價損失192元(學校投資股票)。
35,608	578,250	0.00	0	0		01.係學校投資45,000股。 2.學校投資係依本校「投資取得之收益收支管理要點」之規定，且經校務基金管理委員會決議通過並奉校長核准後先行辦理，以自籌收入進行具有收益性及安全

國立嘉義大學校務基金(大學)

資金轉投資及其餘細明細表

中華民國109年度

轉投資事業名稱	期末資本額		稅前盈虧	投 資		
	金額	股數		以前年度 投資額	本 年 度 增 減	
					預算數	決算數
統一超商股份有限公司	10,396,222,550	1,039,622,255	0	0	545,394	533,000
日盛金融控股股份有限公司	37,724,522,810	3,772,452,281	0	0	517,875	630,000
全家便利商店股份有限公司	2,232,200,000	223,220,000	0	0	534,387	524,000

註：投資標的屬基金性質之期初投資額為24萬2,300元，期末投資額為873萬1,400元，本年度現金股利45萬9,590元。

單位:新臺幣元

金額		截至本年度持 股比例%	現金股利或採權益法 認列之投資餘絀			備註
投資 比較增減	截至本年度 投資淨額		預算數	決算數	比較增減	
						性之投資。 3.本校於編製本(109)年度決算時，尚無法取得該公司同一年度財務報表。 4.本年度認列未實現評價利益35,608元(學校投資股票)。
-12,394	533,000	0.00	0	0	0	01.係學校投資2,000股。 2.學校投資係依本校「投資取得之收益收支管理要點」之規定，且經校務基金管理委員會決議通過並奉校長核准後先行辦理，以自籌收入進行具有收益性及安全性之投資。 3.本校於編製本(109)年度決算時，尚無法取得該公司同一年度財務報表。 4.本年度認列未實現評價損失12,394元(學校投資股票)。
112,125	630,000	0.00	0	0	0	01.係學校投資50,000股。 2.學校投資係依本校「投資取得之收益收支管理要點」之規定，且經校務基金管理委員會決議通過並奉校長核准後先行辦理，以自籌收入進行具有收益性及安全性之投資。 3.本校於編製本(109)年度決算時，尚無法取得該公司同一年度財務報表。 4.本年度認列未實現評價利益112,125元(學校投資股票)。
-10,387	524,000	0.00	0	0	0	01.係學校投資2,000股。 2.學校投資係依本校「投資取得之收益收支管理要點」之規定，且經校務基金管理委員會決議通過並奉校長核准後先行辦理，以自籌收入進行具有收益性及安全性之投資。 3.本校於編製本(109)年度決算時，尚無法取得該公司同一年度財務報表。 4.本年度認列未實現評價損失10,387元(學校投資股票)。

**國立嘉義大學校務基金(大學)**  
**員工人數彙計表**

中華民國109年度

單位:人

項 目	預 算 數	決 算 數	比 較 增 減	備 註
業務支出部分				
專任人員	226	207	-19	
職員	164	152	-12	
駐衛警	9	8	-1	
技工	20	20	0	
工友	33	27	-6	
教師人員	640	477	-163	
教師	640	477	-163	
助教人員	5	5	0	
助教	5	5	0	
兼任人員	265	188	-77	
兼任	265	188	-77	
合 計	1,136	877	-259	

1.計時與計件人員酬金之編制外進用人力：

(1)依國立大學校務基金進用教學人員研究人員及工作人員實施原則及應補助計畫業務所需，預計進用557人(含專案工作人員128人、專案教學人員45人、專案研究人員3人、課外活動指導與諮詢人員8人、專任研究助理102人、兼任研究助理29人、臨時人員242人)，編列預算數248,600,000元；決算數289,096,642元，共計676人(含專案工作人員133人、專案教學人員34人、課外活動指導與諮詢人員10人、專案研究人員7人、專任研究助理153人、兼任研究助理30人及臨時人員309人)。

(2)依國立大專校院行政人力契僱化實施原則，預計職員出缺以契僱化人員進用10人，編列預算數6,000,000元；決算數5,787,015元，共計10人。

2.外包費之勞務承攬：

(1)依環境清潔勞務替代委外工作採購，辦理校園環境整理清潔、環保及廢棄物委外處理等勞務外包：編列預算數25,776,000元，預計67人；決算數27,266,882元，共計71人。

(2)校區及宿舍警衛保全勤務採購外包：編列預算數10,079,000元，預計20人；決算數10,656,966元，共計23人。

(3)應業務所需清洗、消毒及維修等臨時庶務工作之勞務外包：編列預算數4,053,000元，預計15人；決算數7,893,787元，共計29人。

(4)資訊事務勞務替代委外人力外包：編列預算數900,000元，預計2人；決算數911,001元，共計2人。

本 頁 空 白

## 國立嘉義大學校務基金(大學)

## 用人費用彙計表

中華民國109年度

科 目 名 稱	預 算 數						
	正式員額 薪 資	聘僱人員 薪 資	超時工作 報 酬	津 貼	獎 金	退 休 及 卹 償 金	資 遣 費
業務支出部分	820,515,000	0	12,303,000	0	111,405,000	60,763,000	0
教學成本	674,162,000	0	5,816,000	0	76,620,000	48,449,000	0
正式人員	674,162,000	0	5,816,000	0	76,620,000	48,449,000	0
兼任人員	0	0	0	0	0	0	0
管理及總務費用	146,353,000	0	6,125,000	0	34,785,000	12,314,000	0
正式人員	146,353,000	0	6,125,000	0	34,785,000	12,314,000	0
研究發展及訓練費用	0	0	0	0	0	0	0
兼任人員	0	0	0	0	0	0	0
其他業務外費用	0	0	362,000	0	0	0	0
正式人員	0	0	362,000	0	0	0	0
合 計	820,515,000	0	12,303,000	0	111,405,000	60,763,000	0



單位：新臺幣元

福利費	提繳費	合計	兼任人員 費	總計
90,972,000	5,000	1,095,963,000	113,449,000	1,209,412,000
69,083,000	0	874,130,000	113,036,000	987,166,000
69,083,000	0	874,130,000	0	874,130,000
0	0	0	113,036,000	113,036,000
21,889,000	5,000	221,471,000	0	221,471,000
21,889,000	5,000	221,471,000	0	221,471,000
0	0	0	413,000	413,000
0	0	0	413,000	413,000
0	0	362,000	0	362,000
0	0	362,000	0	362,000
90,972,000	5,000	1,095,963,000	113,449,000	1,209,412,000

# 國立嘉義大學校務基金(大學)

## 用人費用彙計表(續)

中華民國109年度

科 目 名 稱	決 算						
	正式員額 薪 資	聘僱人員 薪 資	超時工作 報 酬	津 貼	獎 金	退 休 及 卹 償 金	資 遣 費
業務支出部分	779,892,969	0	12,897,932	0	110,616,255	61,912,630	0
教學成本	640,878,803	0	5,934,846	0	76,522,886	46,433,999	0
正式人員	640,878,803	0	5,934,846	0	76,522,886	46,433,999	0
兼任人員	0	0	0	0	0	0	0
管理及總務費用	139,014,166	0	6,569,144	0	34,093,369	15,478,631	0
正式人員	139,014,166	0	6,569,144	0	34,093,369	15,478,631	0
研究發展及訓練費用	0	0	0	0	0	0	0
兼任人員	0	0	0	0	0	0	0
其他業務外費用	0	0	393,942	0	0	0	0
正式人員	0	0	393,942	0	0	0	0
合 計	779,892,969	0	12,897,932	0	110,616,255	61,912,630	0

1. 計時與計件人員酬金之編制外進用人力：

(1) 依國立大學校務基金進用教學人員研究人員及工作人員實施原則及應補助計畫業務所需，預計進用557人(含專案工作人員128人、專案教學人員45人、專案研究人員3人、課外活動指導與諮輔人員8人、專任研究助理102人、兼任研究助理29人、臨時人員242人)，編列預算數248,600,000元；決算數289,096,642元，共計676人(含專案工作人員133人、專案教學人員34人、課外活動指導與諮輔人員10人、專案研究人員7人、專任研究助理153人、兼任研究助理30人及臨時人員309人)。

(2) 依國立大專校院行政人力契僱化實施原則，預計職員出缺以契僱化人員進用10人，編列預算數6,000,000元；決算數5,787,015元，共計10人。

2. 外包費之勞務承攬：

(1) 依環境清潔勞務替代委外工作採購，辦理校園環境整理清潔、環保及廢棄物委外處理等勞務外包：編列預算數25,776,000元，預計67人；決算數27,266,882元，共計71人。

(2) 校區及宿舍警衛保全勤務採購外包：編列預算數10,079,000元，預計20人；決算數10,656,966元，共計23人。

(3) 應業務所需清洗、消毒及維修等臨時庶務工作之勞務外包：編列預算數4,053,000元，預計15人；決算數7,893,787元，共計29人。

(4) 資訊事務勞務替代委外人力外包：編列預算數900,000元，預計2人；決算數911,001元，共計2人。

3. 考績獎金：依據公務人員考績法、工友管理要點及各機關學校團體駐衛警察設置管理辦法，編列預算數17,245,000元，預計215人；決算數16,782,227元，共計201人。

4. 年終獎金：在職人員依據軍公教人員年終工作獎金發給注意事項，編列預算數94,102,000元，預計721人；退休人員依據退休(伍)軍公教人員年終慰問金發給辦法，編列預算數58,000元，預計2人；決算數93,834,028元，共計748人。

5. 支給兼任人員加班費之超時工作65,417元及二代健保補充保費之福利費1,577,618元，列於本表「兼任人員費用」項下。

單位：新臺幣元

數				
福利費	提繳費	合計	兼任人員 費用	總計
84,794,355	5,066	1,050,119,207	108,936,291	1,159,055,498
63,402,442	0	833,172,976	108,936,291	942,109,267
63,402,442	0	833,172,976	0	833,172,976
0	0	0	108,936,291	108,936,291
21,390,803	5,066	216,551,179	0	216,551,179
21,390,803	5,066	216,551,179	0	216,551,179
0	0	0	0	0
0	0	0	0	0
1,110	0	395,052	0	395,052
1,110	0	395,052	0	395,052
84,794,355	5,066	1,050,119,207	108,936,291	1,159,055,498

**國立嘉義大學校務基金(大學)**  
**增購及汰舊換新管理用公務車輛明細表**

中華民國109年度

單位:新臺幣元

車輛類型	預算數		決算數		比較增減				備註
	輛數	金額	輛數	金額	輛數	%	金額	%	

管理用車輛：

1. 109年度並無增購或汰舊換新。

2. 截至本年度終了各類車種及數量如列：首長用轎車1輛、禮賓用轎車1輛、客貨兩用車6輛、中型交通車1輛及大型交通車2輛，合計共11輛。

其他車輛：

1. 109年度並無增購或汰舊換新，僅受贈1輛客貨兩用車。

2. 截至本年度終了各類車種及數量如列：客貨兩用車7輛、小型貨車2輛及機車8輛，合計共17輛。

本 頁 空 白

## 國立嘉義大學校務基金(大學)

## 各項費用彙計表

中華民國109年度

科 目	本 年 度 預 算 數			本 年 度 政府補助 收入支應
	政府補助 收入支應	自籌收入 支 應	合 計	
用人費用	895,575,000.00	313,837,000.00	1,209,412,000.00	955,910,243.00
正式員額薪資	619,947,000.00	200,568,000.00	820,515,000.00	683,567,292.00
聘僱及兼職人員薪資	2,302,000.00	110,072,000.00	112,374,000.00	3,174,356.00
超時工作報酬	11,958,000.00	399,000.00	12,357,000.00	12,477,823.00
獎金	111,405,000.00		111,405,000.00	110,469,954.00
退休及卹償金	60,763,000.00		60,763,000.00	61,900,787.00
福利費	89,195,000.00	2,798,000.00	91,993,000.00	84,315,014.00
提繳費	5,000.00		5,000.00	5,017.00
服務費用	220,813,000.00	390,721,000.00	611,534,000.00	216,551,992.00
水電費	60,421,000.00	33,421,000.00	93,842,000.00	56,415,344.00
郵電費	4,858,000.00	2,053,000.00	6,911,000.00	4,127,261.00
旅運費	7,281,000.00	30,742,000.00	38,023,000.00	5,502,549.00
印刷裝訂與廣告費	6,603,000.00	10,978,000.00	17,581,000.00	7,206,264.00
修理保養及保固費	48,885,000.00	27,441,000.00	76,326,000.00	18,515,706.00
保險費	1,801,000.00	620,000.00	2,421,000.00	1,448,010.00
一般服務費	61,016,000.00	236,186,000.00	297,202,000.00	95,339,991.00
專業服務費	29,948,000.00	48,450,000.00	78,398,000.00	27,996,867.00
公共關係費		830,000.00	830,000.00	
材料及用品費	50,123,000.00	116,273,000.00	166,396,000.00	61,873,222.00
使用材料費	7,225,000.00	10,571,000.00	17,796,000.00	8,593,808.00
用品消耗	42,898,000.00	98,602,000.00	141,500,000.00	53,279,414.00
商品及醫療用品		7,100,000.00	7,100,000.00	
租金與利息	20,525,000.00	12,879,000.00	33,404,000.00	15,785,909.00
地租及水租	435,000.00	359,000.00	794,000.00	160,341.00
房租	400,000.00	2,129,000.00	2,529,000.00	172,148.00
機器租金	12,240,000.00	6,403,000.00	18,643,000.00	10,300,253.00
交通及運輸設備租金	4,900,000.00	3,268,000.00	8,168,000.00	3,212,217.00
什項設備租金	2,550,000.00	720,000.00	3,270,000.00	1,940,950.00
折舊、折耗及攤銷	196,237,000.00	81,976,000.00	278,213,000.00	170,642,104.00
不動產、廠房及設備折舊	146,032,000.00	55,161,000.00	201,193,000.00	128,564,094.00
生物資產折舊		98,000.00	98,000.00	
其他折舊性資產折舊	28,958,000.00		28,958,000.00	28,888,648.00
攤銷	21,247,000.00	26,717,000.00	47,964,000.00	13,189,362.00
稅捐與規費(強制費)	378,000.00	137,000.00	515,000.00	321,918.00
土地稅				
房屋稅				
消費與行為稅	130,000.00	49,000.00	179,000.00	137,250.00
規 費	248,000.00	88,000.00	336,000.00	184,668.00
會費、捐助、補助、分攤、救 助(濟)與交流活動費	52,356,000.00	107,316,000.00	159,672,000.00	60,563,953.00
會費	213,000.00	368,000.00	581,000.00	162,227.00
捐助、補助與獎助	51,215,000.00	104,848,000.00	156,063,000.00	59,107,562.00
補貼(償)、獎勵、慰問與 救助(濟)		2,100,000.00	2,100,000.00	3,600.00

單位:新臺幣元

決算數		比較增減	
自籌收入 支 應	合 計	金 額	%
203,145,255.00	1,159,055,498.00	-50,356,502.00	-4.16
96,325,677.00	779,892,969.00	-40,622,031.00	-4.95
104,118,900.00	107,293,256.00	-5,080,744.00	-4.52
485,526.00	12,963,349.00	606,349.00	4.91
146,301.00	110,616,255.00	-788,745.00	-0.71
11,843.00	61,912,630.00	1,149,630.00	1.89
2,056,959.00	86,371,973.00	-5,621,027.00	-6.11
49.00	5,066.00	66.00	1.32
397,761,952.00	614,313,944.00	2,779,944.00	0.45
21,244,601.00	77,659,945.00	-16,182,055.00	-17.24
2,882,564.00	7,009,825.00	98,825.00	1.43
17,531,524.00	23,034,073.00	-14,988,927.00	-39.42
13,738,141.00	20,944,405.00	3,363,405.00	19.13
24,458,691.00	42,974,397.00	-33,351,603.00	-43.70
934,208.00	2,382,218.00	-38,782.00	-1.60
253,425,300.00	348,765,291.00	51,563,291.00	17.35
62,747,017.00	90,743,884.00	12,345,884.00	15.75
799,906.00	799,906.00	-30,094.00	-3.63
134,999,467.00	196,872,689.00	30,476,689.00	18.32
9,342,926.00	17,936,734.00	140,734.00	0.79
119,861,483.00	173,140,897.00	31,640,897.00	22.36
5,795,058.00	5,795,058.00	-1,304,942.00	-18.38
10,450,420.00	26,236,329.00	-7,167,671.00	-21.46
791,698.00	952,039.00	158,039.00	19.90
1,838,400.00	2,010,548.00	-518,452.00	-20.50
2,990,855.00	13,291,108.00	-5,351,892.00	-28.71
3,838,117.00	7,050,334.00	-1,117,666.00	-13.68
991,350.00	2,932,300.00	-337,700.00	-10.33
62,359,375.00	233,001,479.00	-45,211,521.00	-16.25
50,308,047.00	178,872,141.00	-22,320,859.00	-11.09
98,380.00	98,380.00	380.00	0.39
	28,888,648.00	-69,352.00	-0.24
11,952,948.00	25,142,310.00	-22,821,690.00	-47.58
565,316.00	887,234.00	372,234.00	72.28
901.00	901.00	901.00	0.00
246.00	246.00	246.00	0.00
140,252.00	277,502.00	98,502.00	55.03
423,917.00	608,585.00	272,585.00	81.13
109,135,463.00	169,699,416.00	10,027,416.00	6.28
656,532.00	818,759.00	237,759.00	40.92
105,761,687.00	164,869,249.00	8,806,249.00	5.64
2,318,619.00	2,322,219.00	222,219.00	10.58

## 國立嘉義大學校務基金(大學)

## 各項費用彙計表

中華民國109年度

科 目	本 年 度 預 算 數			本 年 度
	政府補助 收入支應	自籌收入 支 應	合 計	政府補助 收入支應
競賽及交流活動費	928,000.00		928,000.00	1,290,564.00
短絀、賠償與保險給付				63,707.00
各項短絀				63,707.00
其他				
其他費用				
合 計	1,436,007,000.00	1,023,139,000.00	2,459,146,000.00	1,481,713,048.00



單位:新臺幣元

決 算 數		比 較 增 減	
自籌收入 支 應	合 計	金 額	%
398,625.00	1,689,189.00	761,189.00	82.02
267,410.00	331,117.00	331,117.00	0.00
267,410.00	331,117.00	331,117.00	0.00
1,653,572.00	1,653,572.00	1,653,572.00	0.00
1,653,572.00	1,653,572.00	1,653,572.00	0.00
920,338,230.00	2,402,051,278.00	-57,094,722.00	-2.32

**國立嘉義大學校務基金(大學)**  
**管制性項目及統計所需項目比較表**

中華民國109年度

科 目	預 算 數			決
	政府補助 收入支應	自籌收入 支 應	合 計	政府補助 收入支應
管制性項目	903,000.00	16,847,000.00	17,750,000.00	672,142.00
國外旅費	338,000.00	14,260,000.00	14,598,000.00	245,823.00
廣告費	461,000.00	890,000.00	1,351,000.00	27,739.00
業務宣導費	104,000.00	867,000.00	971,000.00	398,580.00
公共關係費		830,000.00	830,000.00	
統計所需項目	62,762,000.00	255,470,000.00	318,232,000.00	79,411,293.00
宿舍電費		12,200,000.00	12,200,000.00	35,346.00
宿舍水費		2,000,000.00	2,000,000.00	
宿舍修護費		2,920,000.00	2,920,000.00	
宿舍保險費		172,000.00	172,000.00	
計時與計件人員酬金	40,500,000.00	214,100,000.00	254,600,000.00	62,722,894.00
專技人員酬金				86,550.00
講課鐘點、稿費、出席審查 及查詢費	21,298,000.00	22,921,000.00	44,219,000.00	15,580,495.00
一般土地租金		60,000.00	60,000.00	22,000.00
宿舍折舊	964,000.00	1,097,000.00	2,061,000.00	964,008.00
關稅				
貨物稅				

單位:新臺幣元

算 數		比 較 增 減		備 註
自籌收入 支 應	合 計	金 額	%	
6,292,925.00	6,965,067.00	-10,784,933.00	-60.76	
2,726,436.00	2,972,259.00	-11,625,741.00	-79.64	國外旅費預算數14,598,000元，決算數2,972,259元，係應承接政府補助、建教合作、指定用途捐贈等計畫、推廣教育業務、推動科技發展及教學研究等業務所需，核實列支海外考察參訪，及出席國際會議、短期研究及帶領學生實習等國外旅費。
552,740.00	580,479.00	-770,521.00	-57.03	廣告費預算數1,351,000元，決算數580,479元，係為期提升本校招生率及應承接推廣教育等計畫之業務所需，奉校長核准動支申請，辦理招生宣傳及行銷計畫之廣告費用。
2,213,843.00	2,612,423.00	1,641,423.00	169.04	業務宣導費預算數971,000元，決算數2,612,423元，係為期提升本校招生率、辦理校園教育及承接政府補助與建教合作計畫等業務所需，奉校長核准動支申請，辦理招生宣傳、教育宣導及農產品市集等活動之宣導費用。
799,906.00	799,906.00	-30,094.00	-3.63	公共關係費預算數830,000元，決算數799,906元，係應校務發展業務所需，核實列支接待外賓、婚喪贈儀及餽贈賀禮等公共關係相關支出。
278,497,365.00	357,908,658.00	39,676,658.00	12.47	
9,939,225.00	9,974,571.00	-2,225,429.00	-18.24	
1,904,950.00	1,904,950.00	-95,050.00	-4.75	
1,479,279.00	1,479,279.00	-1,440,721.00	-49.34	
123,620.00	123,620.00	-48,380.00	-28.13	
232,160,763.00	294,883,657.00	40,283,657.00	15.82	
84,550.00	171,100.00	171,100.00	0.00	
31,483,678.00	47,064,173.00	2,845,173.00	6.43	
218,000.00	240,000.00	180,000.00	300.00	
1,096,755.00	2,060,763.00	-237.00	-0.01	
4,802.00	4,802.00	4,802.00	0.00	
1,743.00	1,743.00	1,743.00	0.00	

本 頁 空 白

國立嘉義大學附設實驗國民小學校務基金



國立嘉義大學附設實驗國民小學校務基金  
附屬單位決算之分決算目次

中華民國109年度

甲、總說明 .....	2-1
乙、主要表	
1. 收支餘絀決算表 .....	2-8
2. 餘絀撥補決算表 .....	2-10
3. 現金流量決算表 .....	2-12
4. 平衡表 .....	2-14
丙、附屬表	
1. 業務收入明細表 .....	2-19
2. 教學成本明細表 .....	2-20
3. 管理及總務費用明細表 .....	2-24
4. 其他業務外費用明細表 .....	2-26
5. 資產折舊明細表 .....	2-28
6. 資產報廢明細表 .....	2-30
7. 固定資產建設改良擴充明細表 .....	2-32
8. 固定資產建設改良擴充計畫預算與實際進度比較表 .....	2-34
9. 主要營運項目執行績效摘要表 .....	2-36
10. 基金數額增減明細表 .....	2-38
11. 員工人數彙計表 .....	2-39
12. 用人費用彙計表 .....	2-40
13. 增購及汰舊換新管理用公務車輛明細表 .....	2-44

14. 各項費用彙計表 .....	2-46
15. 管制性項目及統計所需項目比較表.....	2-48



# 甲、總說明



# 國立嘉義大學附設實驗國民小學校務基金

## 總 說 明

中華民國 109 年度

### 一、業務計畫實施績效：

本校現有學生計小學部 845 人、幼兒園 118 人，合計 963 人，本校教育措施乃根據我國教育宗旨，以五育均衡發展，陶冶兒童健全人格為目標，培養群我關係的生活教育，主動探索的科學教育，自我管理的自治活動及獨立思考民主教育，並辦理各類教學實驗，其教學計畫及預算實施進度按月進行，並如期完成。本校奉行政院核定，自民國 98 年度起納入國立嘉義大學校務基金，所有收支均由校務基金帳務處理，各項會計報表納入國立嘉義大學校務基金會計報表中一併表達，另本校奉行政院核定自 100 年度起成立附屬單位預算之分預算，本年度校內主要實施績效如下：

#### (一)校園整體規劃：

為校務長遠發展需要，校園規劃及闢建為本校總務工作之重點，為提供師生安全與優質的學習環境，改善校園空間機能，厚植學校競爭力基礎，於 108 年度籃球場地地面及操場排水改善工程辦理發包，以提供全校師生更為安全、友善的運動場所，並於 109 年 6 月竣工。

#### (二)教學設備與效能提昇：

為充實教學設備，奠定國民教育及其他各類教學實驗之前趨地位，致力於提昇教學設備，以增進教學效能及品質；採購各領域圖書設備，全面提昇教學及行政效率；全校教室裝置冷氣，改善教學環境。另外為使教師能全力備課及行政能充分支援教學，在各電腦教室以及小學部、幼兒園之教師及行政等單位，將老舊電腦設備逐漸汰換；為培養學生音樂素養，更新樂器設備，全面提昇教學品質。

### 二、收支餘絀情形：

#### (一)收入決算數與收入預算數比較情形：

本年度業務收入決算數 1 億 3,706 萬 4,312 元，業務外收入決算數 285 萬 9,667

# 國立嘉義大學附設實驗國民小學校務基金

## 總 說 明

中華民國 109 年度

元，收入共計 1 億 3,992 萬 3,979 元，較預算數 1 億 2,973 萬 4,000 元，增加 1,018 萬 9,979 元，增加 7.85%，原因說明如下：

1. 學雜費收入：決算數 5,600 元，較預算數 0 元，增加 5,600 元，主要係幼兒園學童學費實收數較預計增加所致。
2. 推廣教育收入：決算數 815 萬 9,638 元，較預算數 710 萬元，增加 105 萬 9,638 元，增加 14.92%，主要係辦理各項社團研習收入較預計增加所致。
3. 學校教學研究補助收入：決算數 1 億 1,308 萬 6,000 元，與預算數 1 億 1,308 萬 6,000 元相同。
4. 其他補助收入：決算數 1,581 萬 3,074 元，較預算數 732 萬元 7,000 元，增加 848 萬 6,074 元，增加 115.82%，主要係教育部、市政府補助收入較預計增加所致。
5. 利息收入：決算數 99 萬 549 元，較預算數 72 萬 8,000 元，增加 26 萬 2,549 元，增加 36.06%，主要係定期存款利息較預計增加所致。
6. 資產使用及權利金收入：決算數 106 萬 8,692 元，較預算數 124 萬 3,000 元，減少 17 萬 4,308 元，減少 14.02%，主要係太陽能光電等資產使用較預計減少所致。
7. 受贈收入：決算數 17 萬 4,122 元，較預算數 25 萬元，減少 7 萬 5,878 元，減少 30.35%，主要係捐款較預計減少所致。
9. 雜項收入：決算數 62 萬 6,304 元，較預算數 0 元，增加 62 萬 6,304 元，主要係賸餘款轉入校務基金所致。

### (二) 支出決算數與支出預算數比較情形

本年度業務成本與費用決算數 1 億 3,786 萬 1,817 元，業務外費用決算數 19 萬 5,539 元，支出共計 1 億 3,805 萬 7,356 元，較預算數 1 億 3,378 萬 2,000 元，增加 427 萬 5,356 元，增加 3.20%，原因說明如下：

# 國立嘉義大學附設實驗國民小學校務基金

## 總 說 明

中華民國 109 年度

1. 教學研究及訓輔成本：決算數 1 億 1,372 萬 9,028 元，較預算數 1 億 1,144 萬 2,000 元，增加 228 萬 7,028 元，增加 2.05%。
2. 推廣教育成本：決算數 815 萬 9,638 元，較預算數 700 萬元，增加 115 萬 9,638 元，增加 16.57%，主要係辦理各項社團研習所需費用較預計增加所致。
3. 管理費用及總務費用：決算數 1,597 萬 3,151 元，較預算數 1,509 萬元，增加 88 萬 3,151 元，增加 5.85%，主要係材料及用品費較預計增加所致。
4. 雜項費用：決算數 19 萬 5,539 元，較預算數 25 萬元，減少 5 萬 4,461 元，減少 21.78%，主要係教育儲蓄戶提供弱勢家庭學生之助學金較預計減少所致。

### (三) 決算與預算餘絀比較情形

1. 業務短絀：本年度決算數短絀 79 萬 7,505 元，較預算數短絀 601 萬 9,000 元，減少短絀 522 萬 1,495 元，減少 86.75%，主要係其他補助收入較預計增加所致。
2. 業務外賸餘：本年度決算數賸餘 266 萬 4,128 元，較預算數賸餘 197 萬 1,000 元，增加賸餘 69 萬 3,128 元，增加 35.17%，主要係雜項收入等收入較預計增加所致。
3. 本期賸餘：本年度決算數賸餘 186 萬 6,623 元，較預算數短絀 404 萬 8,000 元，反絀為餘，相差 591 萬 4,623 元，主要係其他補助收入較預計增加所致。

### 三、餘絀撥補實況：

本年度賸餘 186 萬 6,623 元，前期未分配賸餘 762 萬 3,444 元，尚有未分配賸餘 949 萬 67 元。

### 四、現金流量結果：

# 國立嘉義大學附設實驗國民小學校務基金

## 總 說 明

中華民國 109 年度

本年度期末現金及約當現金決算數為 4,219 萬 2,404 元，較期初現金及約當現金 5,005 萬 478 元，減少 785 萬 8,074 元，分析如下：

(一)業務活動：本期賸餘現金流入 186 萬 6,623 元，利息收入之調整減計 99 萬 549 元，調整加計折舊及折耗 1,212 萬 8,406 元及無形資產與遞延借項攤銷數 284 萬 4,374 元，減計其他 34 萬 3,406 元，及加計流動資產淨減 1 萬 9,987 元現金流入，加計流動負債淨增 122 萬 4,139 元現金流入，加計收取利息 79 萬 8,718 元，以上流出、入互抵後，本年度業務活動之淨現金流入 1,754 萬 8,292 元。

(二)投資活動：本年度加計減少短期墊款 771 萬 2,669 元、減少準備金 17 萬 4,532 元、減計增加流動金融資產 2,000 萬元、短期墊款 854 萬 6,001 元、增置固定資產 1,058 萬 8,511 元、增加其他資產 459 萬 5,794 元，以上流出、入互抵後，本年度投資活動之淨現金流出 3,584 萬 3,105 元。

(三)籌資活動：本年度國庫撥款增置固定資產 462 萬 7,000 元及遞延資產 315 萬 8,000 元現金流入，加計增加其他負債 458 萬 4,092 元現金流入，減計減少其他負債 193 萬 2,353 元現金流出，以上流出、入互抵後，本年度籌資活動之淨現金流入 1,043 萬 6,739 元。

### 五、資產負債情況：

(一)資產：本年度決算數 6 億 5,149 萬 2,742 元，其中流動資產 1 億 4,456 萬 1,107 元，占資產總額 22.19%，投資、長期應收款、貸墊款及準備金 77 萬 9,275 元，占資產總額 0.12%，不動產、廠房及設備 1 億 494 萬 7,262 元，占資產總額 16.11%，無形資產 4 萬 5,881 元，占資產總額 0.01%，其他資產 4 億 115 萬 9,217 元，占資產總額 61.57%。

(二)負債及淨值：本年度負債決算數 4 億 1,619 萬 9,011 元，占負債及淨值總額 63.88%，其中流動負債 1,731 萬 3,155 元，占負債及淨值總額 2.66%，其

# 國立嘉義大學附設實驗國民小學校務基金

## 總 說 明

中華民國 109 年度

他負債 3 億 9,888 萬 5,856 元，占負債及淨值總額 61.22%、本年度淨值決算數 2 億 3,529 萬 3,731 元，占負債及淨值總額 36.12%，其中基金 1 億 6,579 萬 437 元，占負債及淨值總額 25.45%，公積 6,001 萬 3,227 元，占負債及淨值總額 9.21%，累積賸餘 949 萬 67 元，占負債及淨值總額 1.46%。

六、其他：無

本 頁 空 白



# 乙、主要表



本 頁 空 白

# 國立嘉義大學附設實驗國民小學校務基金

## 收支餘絀表

中華民國109年度

科 目	本 年 度 預 算 數				本 年 度
	政府補助 收 入	自籌收入	合 計		政府補助 收 入
	金 額	金 額	金 額	%	金 額
<b>業務收入</b>	120,413,000.00	7,100,000.00	127,513,000.00	100.00	128,899,074.00
教學收入	0.00	7,100,000.00	7,100,000.00	5.57	0.00
學雜費收入	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
推廣教育收入	0.00	7,100,000.00	7,100,000.00	5.57	0.00
其他業務收入	120,413,000.00	0.00	120,413,000.00	94.43	128,899,074.00
學校教學研究補助收入	113,086,000.00	0.00	113,086,000.00	88.69	113,086,000.00
其他補助收入	7,327,000.00	0.00	7,327,000.00	5.75	15,813,074.00
<b>業務成本與費用</b>	124,834,000.00	8,698,000.00	133,532,000.00	104.72	128,764,706.00
教學成本	109,744,000.00	8,698,000.00	118,442,000.00	92.89	112,791,555.00
教學研究及訓輔成本	109,744,000.00	1,698,000.00	111,442,000.00	87.40	112,791,555.00
推廣教育成本	0.00	7,000,000.00	7,000,000.00	5.49	0.00
管理及總務費用	15,090,000.00	0.00	15,090,000.00	11.83	15,973,151.00
管理費用及總務費用	15,090,000.00	0.00	15,090,000.00	11.83	15,973,151.00
<b>業務賸餘（短絀）</b>	-4,421,000.00	-1,598,000.00	-6,019,000.00	-4.72	134,368.00
<b>業務外收入</b>	0.00	2,221,000.00	2,221,000.00	1.74	0.00
財務收入	0.00	728,000.00	728,000.00	0.57	0.00
利息收入	0.00	728,000.00	728,000.00	0.57	0.00
其他業務外收入	0.00	1,493,000.00	1,493,000.00	1.17	0.00
資產使用及權利金收入	0.00	1,243,000.00	1,243,000.00	0.97	0.00
違規罰款收入	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
受贈收入	0.00	250,000.00	250,000.00	0.20	0.00
雜項收入	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
<b>業務外費用</b>	0.00	250,000.00	250,000.00	0.20	0.00
其他業務外費用	0.00	250,000.00	250,000.00	0.20	0.00
雜項費用	0.00	250,000.00	250,000.00	0.20	0.00
<b>業務外賸餘（短絀）</b>	0.00	1,971,000.00	1,971,000.00	1.55	0.00
<b>本期賸餘（短絀）</b>	-4,421,000.00	373,000.00	-4,048,000.00	-3.17	134,368.00

單位:新臺幣元

決 算 數			比 較 增 減		上 年 度 決 算 數	
自籌收入	合 計					
金 額	金 額	%	金 額	%	金 額	%
8,165,238.00	137,064,312.00	100.00	9,551,312.00	7.49	133,343,150.00	100.00
8,165,238.00	8,165,238.00	5.96	1,065,238.00	15.00	6,998,859.00	5.25
5,600.00	5,600.00	0.00	5,600.00		11,200.00	0.01
8,159,638.00	8,159,638.00	5.95	1,059,638.00	14.92	6,987,659.00	5.24
0.00	128,899,074.00	94.04	8,486,074.00	7.05	126,344,291.00	94.75
0.00	113,086,000.00	82.51	0.00	0.00	111,719,000.00	83.78
0.00	15,813,074.00	11.54	8,486,074.00	115.82	14,625,291.00	10.97
9,097,111.00	137,861,817.00	100.58	4,329,817.00	3.24	133,889,938.00	100.41
9,097,111.00	121,888,666.00	88.93	3,446,666.00	2.91	120,225,622.00	90.16
937,473.00	113,729,028.00	82.97	2,287,028.00	2.05	113,237,963.00	84.92
8,159,638.00	8,159,638.00	5.95	1,159,638.00	16.57	6,987,659.00	5.24
0.00	15,973,151.00	11.65	883,151.00	5.85	13,664,316.00	10.25
0.00	15,973,151.00	11.65	883,151.00	5.85	13,664,316.00	10.25
-931,873.00	-797,505.00	-0.58	5,221,495.00	-86.75	-546,788.00	-0.41
2,859,667.00	2,859,667.00	2.09	638,667.00	28.76	1,870,645.00	1.40
990,549.00	990,549.00	0.72	262,549.00	36.06	680,028.00	0.51
990,549.00	990,549.00	0.72	262,549.00	36.06	680,028.00	0.51
1,869,118.00	1,869,118.00	1.36	376,118.00	25.19	1,190,617.00	0.89
1,068,692.00	1,068,692.00	0.78	-174,308.00	-14.02	1,128,690.00	0.85
0.00	0.00	0.00	0.00		14,250.00	0.01
174,122.00	174,122.00	0.13	-75,878.00	-30.35	14,250.00	0.01
626,304.00	626,304.00	0.46	626,304.00		33,427.00	0.03
195,539.00	195,539.00	0.14	-54,461.00	-21.78	21,145.00	0.02
195,539.00	195,539.00	0.14	-54,461.00	-21.78	21,145.00	0.02
195,539.00	195,539.00	0.14	-54,461.00	-21.78	21,145.00	0.02
2,664,128.00	2,664,128.00	1.94	693,128.00	35.17	1,849,500.00	1.39
1,732,255.00	1,866,623.00	1.36	5,914,623.00	-146.11	1,302,712.00	0.98

國立嘉義大學附設實驗國民小學校務基金

餘絀撥補表

中華民國109年度

項 目	本年度預算數		本年度決算數	
	金 額	%	金 額	%
<b>賸餘之部</b>	3,157,000.00	100.00	9,490,067.00	100.00
本期賸餘	0.00		1,866,623.00	19.67
前期未分配賸餘	3,157,000.00	100.00	7,623,444.00	80.33
追溯適用及追溯重編之影響數	0.00		0.00	
公積轉列數	0.00		0.00	
其他轉入數	0.00		0.00	
<b>分配之部</b>	3,157,000.00	100.00	0.00	
填補累積短絀	3,157,000.00	100.00	0.00	
提存公積	0.00		0.00	
賸餘撥充基金數	0.00		0.00	
解繳公庫淨額	0.00		0.00	
其他依法分配數	0.00		0.00	
<b>未分配賸餘</b>	0.00		9,490,067.00	100.00
<b>短絀之部</b>	4,048,000.00	100.00	0.00	
本期短絀	4,048,000.00	100.00	0.00	
前期待填補之短絀	0.00		0.00	
追溯適用及追溯重編之影響數	0.00		0.00	
其他轉入數	0.00		0.00	
<b>填補之部</b>	4,048,000.00	100.00	0.00	
撥用賸餘	3,157,000.00	77.99	0.00	
撥用公積	891,000.00	22.01	0.00	
折減基金	0.00		0.00	
公庫撥款	0.00		0.00	
<b>待填補之短絀</b>	0.00		0.00	

單位:新臺幣元

比較增減		上年度決算數	
金額	%	金額	%
6,333,067.00	200.60	7,623,444.00	100.00
1,866,623.00		1,302,712.00	17.09
4,466,444.00	141.47	6,320,732.00	82.91
0.00		0.00	
0.00		0.00	
0.00		0.00	
-3,157,000.00	-100.00	0.00	
-3,157,000.00	-100.00	0.00	
0.00		0.00	
0.00		0.00	
0.00		0.00	
0.00		0.00	
9,490,067.00		7,623,444.00	100.00
-4,048,000.00	-100.00	0.00	
-4,048,000.00	-100.00	0.00	
0.00		0.00	
0.00		0.00	
0.00		0.00	
-4,048,000.00	-100.00	0.00	
-3,157,000.00	-100.00	0.00	
-891,000.00	-100.00	0.00	
0.00		0.00	
0.00		0.00	
0.00		0.00	

## 國立嘉義大學附設實驗國民小學校務基金

## 現金流量表

中華民國109年度

單位：新臺幣元

項 目	預 算 數	決 算 數	比 較 增 減	
			金 額	%
▼業務活動之現金流量	10,229,000.00	17,548,292.00	7,319,292.00	71.55
本期賸餘（短絀）	-4,048,000.00	1,866,623.00	5,914,623.00	-146.11
利息股利之調整	-728,000.00	-990,549.00	-262,549.00	36.06
利息收入	-728,000.00	-990,549.00	-262,549.00	36.06
未計利息股利之本期賸餘（短絀）	-4,776,000.00	876,074.00	5,652,074.00	-118.34
調整項目	14,277,000.00	15,873,500.00	1,596,500.00	11.18
折舊、減損及折耗	11,996,000.00	12,128,406.00	132,406.00	1.10
土地改良物	68,000.00	352,680.00	284,680.00	418.65
房屋及建築	3,130,000.00	2,690,136.00	-439,864.00	-14.05
機械及設備	2,604,000.00	2,442,385.00	-161,615.00	-6.21
交通及運輸設備	168,000.00	226,281.00	58,281.00	34.69
什項設備	2,276,000.00	2,668,287.00	392,287.00	17.24
代管資產	3,750,000.00	3,748,637.00	-1,363.00	-0.04
攤銷	2,554,000.00	2,844,374.00	290,374.00	11.37
攤銷電腦軟體	24,000.00	54,151.00	30,151.00	125.63
其他攤銷費用	2,530,000.00	2,790,223.00	260,223.00	10.29
其他	-273,000.00	-343,406.00	-70,406.00	25.79
遞延收入	-23,000.00	-169,284.00	-146,284.00	636.02
其他	-250,000.00	-174,122.00	75,878.00	-30.35
流動資產淨減（淨增）	0.00	19,987.00	19,987.00	
流動負債淨增（淨減）	0.00	1,224,139.00	1,224,139.00	
未計利息股利之現金流入（流出）	9,501,000.00	16,749,574.00	7,248,574.00	76.29
收取利息	728,000.00	798,718.00	70,718.00	9.71
▼業務活動之淨現金流入（流出）	10,229,000.00	17,548,292.00	7,319,292.00	71.55
▼投資活動之現金流量	-13,010,000.00	-35,843,105.00	-22,833,105.00	175.50
減少流動金融資產及短期貸墊款	0.00	7,712,669.00	7,712,669.00	
減少短期墊款	0.00	7,712,669.00	7,712,669.00	
減少投資、長期應收款、貸墊款及準備金	250,000.00	174,532.00	-75,468.00	-30.19
減少準備金	250,000.00	174,532.00	-75,468.00	-30.19
增加流動金融資產及短期貸墊款	0.00	-28,546,001.00	-28,546,001.00	
增加流動金融資產	0.00	-20,000,000.00	-20,000,000.00	
增加短期墊款	0.00	-8,546,001.00	-8,546,001.00	
增加不動產、廠房及設備、礦產資源	-5,960,000.00	-10,588,511.00	-4,628,511.00	77.66
增加不動產、廠房及設備	-5,960,000.00	-10,588,511.00	-4,628,511.00	77.66
固定資產之增置	-5,960,000.00	-10,588,511.00	-4,628,511.00	77.66
土地改良物	0.00	-4,480,653.00	-4,480,653.00	
機械及設備	-2,660,000.00	-1,057,581.00	1,602,419.00	-60.24
交通及運輸設備	-250,000.00	-170,820.00	79,180.00	-31.67
什項設備	-3,050,000.00	-4,879,457.00	-1,829,457.00	59.98
增加無形資產及其他資產	-7,300,000.00	-4,595,794.00	2,704,206.00	-37.04



## 國立嘉義大學附設實驗國民小學校務基金

## 現金流量表

中華民國109年度

單位:新臺幣元

項 目	預 算 數	決 算 數	比 較 增 減	
			金 額	%
增加其他資產	-7,300,000.00	-4,595,794.00	2,704,206.00	-37.04
增加遞延費用	-7,300,000.00	-4,595,794.00	2,704,206.00	-37.04
▼投資活動之淨現金流入(流出)	-13,010,000.00	-35,843,105.00	-22,833,105.00	175.50
▼籌資活動之現金流量	7,558,000.00	10,436,739.00	2,878,739.00	38.09
增加短期債務、流動金融負債及其他負債	0.00	4,584,092.00	4,584,092.00	
增加其他負債	0.00	4,584,092.00	4,584,092.00	
增加基金、公積及填補短絀	7,558,000.00	7,785,000.00	227,000.00	3.00
增加基金	7,558,000.00	7,785,000.00	227,000.00	3.00
國庫撥款增置固定資產	1,400,000.00	4,627,000.00	3,227,000.00	230.50
國庫增撥遞延資產	6,158,000.00	3,158,000.00	-3,000,000.00	-48.72
減少短期債務、流動金融負債及其他負債	0.00	-1,932,353.00	-1,932,353.00	
減少其他負債	0.00	-1,932,353.00	-1,932,353.00	
▼籌資活動之淨現金流入(流出)	7,558,000.00	10,436,739.00	2,878,739.00	38.09
▼現金及約當現金之淨增(淨減)	4,777,000.00	-7,858,074.00	-12,635,074.00	-264.50
▼期初現金及約當現金	60,621,000.00	50,050,478.00	-10,570,522.00	-17.44
▼期末現金及約當現金	65,398,000.00	42,192,404.00	-23,205,596.00	-35.48
▼不影響現金流量之投資與籌資活動				
其他應收款與基金同額增加之金額	0.00	1,200,000.00	1,200,000.00	
其他準備金與預收收入同額增加(+)或減少(-)之金額	0.00	235,427.00	235,427.00	
其他準備金與預收收入同額增加之金額(+)	0.00	235,427.00	235,427.00	
不動產、廠房及設備與基金同額增加(+)或減少(-)之金額	0.00	0.00	0.00	
撥入不動產、廠房及設備明細(+)	1,000,000.00	0.00	-1,000,000.00	-100.00
什項設備	1,000,000.00	0.00	-1,000,000.00	-100.00
撥出不動產、廠房及設備明細(-)	-1,000,000.00	0.00	1,000,000.00	-100.00
什項設備	-1,000,000.00	0.00	1,000,000.00	-100.00
代管資產與應付代管資產同額增加(+)或減少(-)之金額	0.00	553,645.00	553,645.00	
代管資產與應付代管資產同額增加之金額(+)	0.00	553,645.00	553,645.00	
應付代管資產轉列受贈公積之金額	3,750,000.00	3,748,637.00	-1,363.00	-0.04
盈餘分配與虧損填補之金額	-891,000.00	0.00	891,000.00	-100.00
提存(撥用-)公積	-891,000.00	0.00	891,000.00	-100.00

附 註：

1. 「業務活動現金流量之調整非現金項目-其他」計-34萬3,406元，說明如下：

(1)遞延收入隨折舊及攤銷費用之提列轉列其他補助收入-16萬9,284元。

(2)本年度支用指定用途捐贈認列受贈收入-17萬4,122元。

2. 「籌資活動現金流量之增加基金」計778萬5,000元，係國庫撥款增置固定資產及遞延資產(含教育部其他專案型補助計畫462萬7,000元)，不含期末其他應收款及基金同額淨增之120萬元。

## 國立嘉義大學附設實驗國民小學校務基金

## 平衡表

中華民國109年12月31日

科 目	本年度決算數		上年度決算數		比 較 增 減	
	金 額	%	金 額	%	金 額	%
資產	651,492,742.00	100.00	636,145,453.00	100.00	15,347,289.00	2.41
流動資產	144,561,107.00	22.19	130,214,005.00	20.47	14,347,102.00	11.02
現金	42,192,404.00	6.48	50,050,478.00	7.87	-7,858,074.00	-15.70
銀行存款	42,192,404.00	6.48	50,050,478.00	7.87	-7,858,074.00	-15.70
流動金融資產	91,000,000.00	13.97	71,000,000.00	11.16	20,000,000.00	28.17
其他金融資產－流動	91,000,000.00	13.97	71,000,000.00	11.16	20,000,000.00	28.17
應收款項	1,750,631.00	0.27	477,497.00	0.08	1,273,134.00	266.63
應收利息	550,631.00	0.08	358,800.00	0.06	191,831.00	53.46
其他應收款	1,200,000.00	0.18	118,697.00	0.02	1,081,303.00	910.98
預付款項	6,687,196.00	1.03	6,588,486.00	1.04	98,710.00	1.50
預付費用	6,687,196.00	1.03	6,588,486.00	1.04	98,710.00	1.50
短期貸墊款	2,930,876.00	0.45	2,097,544.00	0.33	833,332.00	39.73
短期墊款	2,930,876.00	0.45	2,097,544.00	0.33	833,332.00	39.73
投資、長期應收款、貸墊款及準備金	779,275.00	0.12	544,258.00	0.09	235,017.00	43.18
準備金	779,275.00	0.12	544,258.00	0.09	235,017.00	43.18
其他準備金	779,275.00	0.12	544,258.00	0.09	235,017.00	43.18
不動產、廠房及設備	104,947,262.00	16.11	102,738,520.00	16.15	2,208,742.00	2.15
土地改良物	4,531,466.00	0.70	403,493.00	0.06	4,127,973.00	1023.06
土地改良物	5,503,528.00	0.84	1,022,875.00	0.16	4,480,653.00	438.05
累計折舊－土地改良物	-972,062.00	-0.15	-619,382.00	-0.10	-352,680.00	56.94
房屋及建築	74,187,907.00	11.39	76,878,043.00	12.08	-2,690,136.00	-3.50
房屋及建築	95,740,042.00	14.70	95,740,042.00	15.05	0.00	0.00
累計折舊－房屋及建築	-21,552,135.00	-3.31	-18,861,999.00	-2.97	-2,690,136.00	14.26
機械及設備	10,697,108.00	1.64	12,081,912.00	1.90	-1,384,804.00	-11.46
機械及設備	30,374,146.00	4.66	30,975,700.00	4.87	-601,554.00	-1.94
累計折舊－機械及設備	-19,677,038.00	-3.02	-18,893,788.00	-2.97	-783,250.00	4.15
交通及運輸設備	1,336,077.00	0.21	1,391,538.00	0.22	-55,461.00	-3.99
交通及運輸設備	10,310,447.00	1.58	10,420,427.00	1.64	-109,980.00	-1.06
累計折舊－交通及運輸設備	-8,974,370.00	-1.38	-9,028,889.00	-1.42	54,519.00	-0.60
什項設備	14,194,704.00	2.18	11,983,534.00	1.88	2,211,170.00	18.45
什項設備	42,457,772.00	6.52	39,304,869.00	6.18	3,152,903.00	8.02
累計折舊－什項設備	-28,263,068.00	-4.34	-27,321,335.00	-4.29	-941,733.00	3.45
無形資產	45,881.00	0.01	100,032.00	0.02	-54,151.00	-54.13
無形資產	45,881.00	0.01	100,032.00	0.02	-54,151.00	-54.13
電腦軟體	45,881.00	0.01	100,032.00	0.02	-54,151.00	-54.13
其他資產	401,159,217.00	61.58	402,548,638.00	63.28	-1,389,421.00	-0.35
遞延資產	6,775,607.00	1.04	4,970,036.00	0.78	1,805,571.00	36.33
遞延費用	6,775,607.00	1.04	4,970,036.00	0.78	1,805,571.00	36.33
什項資產	394,383,610.00	60.54	397,578,602.00	62.50	-3,194,992.00	-0.80
代管資產	438,745,532.00	67.34	438,191,887.00	68.88	553,645.00	0.13

單位：新臺幣元

科 目	本年度決算數		上年度決算數		比 較 增 減	
	金 額	%	金 額	%	金 額	%
<b>負債</b>	416,199,011.00	63.88	415,451,982.00	65.31	747,029.00	0.18
<b>流動負債</b>	17,313,155.00	2.66	15,853,589.00	2.49	1,459,566.00	9.21
應付款項	6,316,741.00	0.97	8,932,226.00	1.40	-2,615,485.00	-29.28
應付代收款	6,316,741.00	0.97	8,932,226.00	1.40	-2,615,485.00	-29.28
預收款項	10,996,414.00	1.69	6,921,363.00	1.09	4,075,051.00	58.88
預收收入	10,996,414.00	1.69	6,921,363.00	1.09	4,075,051.00	58.88
<b>其他負債</b>	398,885,856.00	61.23	399,598,393.00	62.82	-712,537.00	-0.18
遞延負債	2,906,499.00	0.45	56,291.00	0.01	2,850,208.00	5063.35
遞延收入	2,906,499.00	0.45	56,291.00	0.01	2,850,208.00	5063.35
什項負債	395,979,357.00	60.78	399,542,102.00	62.81	-3,562,745.00	-0.89
存入保證金	1,595,747.00	0.24	1,963,500.00	0.31	-367,753.00	-18.73
應付代管資產	394,383,610.00	60.54	397,578,602.00	62.50	-3,194,992.00	-0.80
<b>淨值</b>	235,293,731.00	36.12	220,693,471.00	34.69	14,600,260.00	6.62
<b>基金</b>	165,790,437.00	25.45	156,805,437.00	24.65	8,985,000.00	5.73
基金	165,790,437.00	25.45	156,805,437.00	24.65	8,985,000.00	5.73
基金	165,790,437.00	25.45	156,805,437.00	24.65	8,985,000.00	5.73
<b>公積</b>	60,013,227.00	9.21	56,264,590.00	8.84	3,748,637.00	6.66
資本公積	60,013,227.00	9.21	56,264,590.00	8.84	3,748,637.00	6.66
受贈公積	60,013,227.00	9.21	56,264,590.00	8.84	3,748,637.00	6.66
<b>累積餘絀</b>	9,490,067.00	1.46	7,623,444.00	1.20	1,866,623.00	24.49
累積賸餘	9,490,067.00	1.46	7,623,444.00	1.20	1,866,623.00	24.49
累積賸餘	9,490,067.00	1.46	7,623,444.00	1.20	1,866,623.00	24.49

# 國立嘉義大學附設實驗國民小學校務基金 平 衡 表

中華民國109年12月31日

科 目	本年度決算數		上年度決算數		比 較 增 減	
	金 額	%	金 額	%	金 額	%
累計折舊—代管資產	-44,361,922.00	-6.81	-40,613,285.00	-6.38	-3,748,637.00	9.23
<b>合 計</b>	651,492,742.00	100.00	636,145,453.00	100.00	15,347,289.00	2.41

附 註：  
經管珍貴動產、不動產之總額為0元。

單位：新臺幣元

科 目	本年度決算數		上年度決算數		比 較 增 減	
	金 額	%	金 額	%	金 額	%
合 計	651,492,742.00	100.00	636,145,453.00	100.00	15,347,289.00	2.41

本 頁 空 白

# 丙、附屬表





# 國立嘉義大學附設實驗國民小學校務基金 業務收入明細表

中華民國109年度

單位：新臺幣元

科 目	預 算 數	決 算 數	比 較 增 減		備 註
			金 額	%	
業務收入	127,513,000.00	137,064,312.00	9,551,312.00	7.49	
教學收入	7,100,000.00	8,165,238.00	1,065,238.00	15.00	
學雜費收入	0.00	5,600.00	5,600.00		學雜費收入實際數較預算數增加主要係幼兒園學童學費實收數較預計增加所致。
推廣教育收入	7,100,000.00	8,159,638.00	1,059,638.00	14.92	推廣教育收入實際數較預算數增加，主要係辦理各項社團研習收入較預計增加所致。
其他業務收入	120,413,000.00	128,899,074.00	8,486,074.00	7.05	
學校教學研究補助收入	113,086,000.00	113,086,000.00	0.00	0.00	
其他補助收入	7,327,000.00	15,813,074.00	8,486,074.00	115.82	其他補助收入實際數較預算數增加，主要係教育部、市政府補助收入較預計增加所致。
業務外收入	2,221,000.00	2,859,667.00	638,667.00	28.76	
財務收入	728,000.00	990,549.00	262,549.00	36.06	
利息收入	728,000.00	990,549.00	262,549.00	36.06	利息收入實際數較預算數增加，主要係定期存款利息較預計增加所致。
其他業務外收入	1,493,000.00	1,869,118.00	376,118.00	25.19	
資產使用及權利金收入	1,243,000.00	1,068,692.00	-174,308.00	-14.02	資產使用及權利金收入實際數較預算數減少，主要係太陽能光電等資產使用較預計減少所致。
受贈收入	250,000.00	174,122.00	-75,878.00	-30.35	受贈收入實際數較預算數減少，主要係捐款較預計減少所致。
雜項收入	0.00	626,304.00	626,304.00		雜項收入實際數較預算數增加，主要係賸餘款轉入校務基金所致。
合 計	129,734,000.00	139,923,979.00	10,189,979.00	7.85	

# 國立嘉義大學附設實驗國民小學校務基金

## 教學成本明細表

中華民國109年度

科 目	預 算 數			決
	政府補助 收入支應	自籌收入 支 應	合 計	政府補助 收入支應
<b>教學成本</b>	109,744,000.00	8,698,000.00	118,442,000.00	112,791,555.00
教學研究及訓輔成本	109,744,000.00	1,698,000.00	111,442,000.00	112,791,555.00
用人費用	92,973,000.00		92,973,000.00	92,115,464.00
正式員額薪資	59,222,000.00		59,222,000.00	66,232,031.00
聘僱及兼職人員薪資	7,550,000.00		7,550,000.00	417,946.00
超時工作報酬	717,000.00		717,000.00	804,604.00
獎金	13,405,000.00		13,405,000.00	13,714,148.00
退休及卹償金	5,000,000.00		5,000,000.00	4,881,051.00
福利費	7,079,000.00		7,079,000.00	6,064,806.00
提繳費				878.00
服務費用	4,160,000.00	1,698,000.00	5,858,000.00	6,701,906.00
水電費	349,000.00	100,000.00	449,000.00	1,086,958.00
郵電費	83,000.00		83,000.00	97,173.00
旅運費	276,000.00		276,000.00	79,471.00
印刷裝訂與廣告費	600,000.00		600,000.00	322,747.00
修理保養及保固費	542,000.00	628,000.00	1,170,000.00	2,712,950.00
保險費	17,000.00		17,000.00	6,626.00
一般服務費	1,333,000.00	970,000.00	2,303,000.00	1,585,521.00
專業服務費	960,000.00		960,000.00	810,460.00
材料及用品費	1,683,000.00		1,683,000.00	1,950,660.00
使用材料費	993,000.00		993,000.00	
用品消耗	690,000.00		690,000.00	1,950,660.00
租金與利息	279,000.00		279,000.00	267,000.00
地租及水租				26,000.00
房租	39,000.00		39,000.00	
機器租金	50,000.00		50,000.00	39,220.00
交通及運輸設備租金	140,000.00		140,000.00	123,000.00
什項設備租金	50,000.00		50,000.00	78,780.00
折舊、折耗及攤銷	10,586,000.00		10,586,000.00	11,702,150.00
不動產、廠房及設備折舊	5,326,000.00		5,326,000.00	5,788,365.00
其他折舊性資產折舊	3,363,000.00		3,363,000.00	3,375,101.00
攤銷	1,897,000.00		1,897,000.00	2,538,684.00
會費、捐助、補助、分攤、 救助（濟）與交流活動費	63,000.00		63,000.00	54,375.00
會費	3,000.00		3,000.00	1,000.00
競賽及交流活動費	60,000.00		60,000.00	53,375.00
推廣教育成本		7,000,000.00	7,000,000.00	
用人費用		4,560,000.00	4,560,000.00	
聘僱及兼職人員薪資		4,560,000.00	4,560,000.00	
服務費用		1,190,000.00	1,190,000.00	

單位:新臺幣元

算 數		比 較 增 減		備 註
自籌收入 支 應	合 計	金 額	%	
9,097,111.00	121,888,666.00	3,446,666.00	2.91	
937,473.00	113,729,028.00	2,287,028.00	2.05	教學研究及訓輔成本實際數較預算數增加，主要係因服務費用較預計支用增加所致。
	92,115,464.00	-857,536.00	-0.92	
	66,232,031.00	7,010,031.00	11.84	
	417,946.00	-7,132,054.00	-94.46	
	804,604.00	87,604.00	12.22	
	13,714,148.00	309,148.00	2.31	
	4,881,051.00	-118,949.00	-2.38	
	6,064,806.00	-1,014,194.00	-14.33	
	878.00	878.00		
919,864.00	7,621,770.00	1,763,770.00	30.11	
	1,086,958.00	637,958.00	142.08	
	97,173.00	14,173.00	17.08	
	79,471.00	-196,529.00	-71.21	國外旅費預算數0元，決算數0元。
	322,747.00	-277,253.00	-46.21	廣告費及業務宣導費預、決算數均為0元。
	2,712,950.00	1,542,950.00	131.88	
	6,626.00	-10,374.00	-61.02	
919,864.00	2,505,385.00	202,385.00	8.79	
	810,460.00	-149,540.00	-15.58	
17,609.00	1,968,269.00	285,269.00	16.95	
		-993,000.00	-100.00	
17,609.00	1,968,269.00	1,278,269.00	185.26	
	267,000.00	-12,000.00	-4.30	
	26,000.00	26,000.00		
		-39,000.00	-100.00	
	39,220.00	-10,780.00	-21.56	
	123,000.00	-17,000.00	-12.14	
	78,780.00	28,780.00	57.56	
	11,702,150.00	1,116,150.00	10.54	
	5,788,365.00	462,365.00	8.68	
	3,375,101.00	12,101.00	0.36	
	2,538,684.00	641,684.00	33.83	
	54,375.00	-8,625.00	-13.69	
	1,000.00	-2,000.00	-66.67	
	53,375.00	-6,625.00	-11.04	
8,159,638.00	8,159,638.00	1,159,638.00	16.57	推廣教育成本實際數較預算數增加，主要係配合推廣教育社團開課增加，致所需教師鐘點費較預計增加所致。
5,942,630.00	5,942,630.00	1,382,630.00	30.32	
5,942,630.00	5,942,630.00	1,382,630.00	30.32	
1,237,158.00	1,237,158.00	47,158.00	3.96	

**國立嘉義大學附設實驗國民小學校務基金  
教學成本明細表**

中華民國109年度

科 目	預 算 數			決
	政府補助 收入支應	自籌收入 支 應	合 計	政府補助 收入支應
水電費				
旅運費		35,000.00	35,000.00	
印刷裝訂與廣告費		50,000.00	50,000.00	
修理保養及保固費		60,000.00	60,000.00	
保險費				
一般服務費		381,000.00	381,000.00	
專業服務費		664,000.00	664,000.00	
材料及用品費		940,000.00	940,000.00	
使用材料費		370,000.00	370,000.00	
用品消耗		570,000.00	570,000.00	
租金與利息		295,000.00	295,000.00	
交通及運輸設備租金		295,000.00	295,000.00	
會費、捐助、補助、分攤、 救助（濟）與交流活動費		15,000.00	15,000.00	
會費		15,000.00	15,000.00	
競賽及交流活動費				

單位:新臺幣元

算 數		比 較 增 減		備 註
自籌收入 支 應	合 計	金 額	%	
11,000.00	11,000.00	11,000.00		
		-35,000.00	-100.00	國外旅費預算數0元，決算數0元。
63,846.00	63,846.00	13,846.00	27.69	廣告費及業務宣導費預、決算數均為0元。
69,800.00	69,800.00	9,800.00	16.33	
3,388.00	3,388.00	3,388.00		
1,080,724.00	1,080,724.00	699,724.00	183.65	
8,400.00	8,400.00	-655,600.00	-98.73	
933,710.00	933,710.00	-6,290.00	-0.67	
622.00	622.00	-369,378.00	-99.83	
933,088.00	933,088.00	363,088.00	63.70	
7,500.00	7,500.00	-287,500.00	-97.46	
7,500.00	7,500.00	-287,500.00	-97.46	
38,640.00	38,640.00	23,640.00	157.60	
11,840.00	11,840.00	-3,160.00	-21.07	
26,800.00	26,800.00	26,800.00		

# 國立嘉義大學附設實驗國民小學校務基金 管理及總務費用明細表

中華民國109年度

科 目	預 算 數			決
	政府補助 收入支應	自籌收入 支 應	合 計	政府補助 收入支應
<b>管理及總務費用</b>	15,090,000.00		15,090,000.00	15,973,151.00
管理費用及總務費用	15,090,000.00		15,090,000.00	15,973,151.00
用人費用	8,847,000.00		8,847,000.00	9,104,631.00
正式員額薪資	5,748,000.00		5,748,000.00	6,295,146.00
超時工作報酬	230,000.00		230,000.00	257,417.00
獎金	1,464,000.00		1,464,000.00	1,444,490.00
退休及卹償金	552,000.00		552,000.00	491,736.00
福利費	853,000.00		853,000.00	615,842.00
服務費用	1,934,000.00		1,934,000.00	2,283,411.00
水電費	110,000.00		110,000.00	
郵電費	10,000.00		10,000.00	
旅運費	10,000.00		10,000.00	14,477.00
印刷裝訂與廣告費	40,000.00		40,000.00	17,678.00
修理保養及保固費	461,000.00		461,000.00	450,268.00
一般服務費	1,171,000.00		1,171,000.00	1,704,988.00
專業服務費	36,000.00		36,000.00	
公共關係費	96,000.00		96,000.00	96,000.00
材料及用品費	240,000.00		240,000.00	1,232,379.00
使用材料費	25,000.00		25,000.00	3,078.00
用品消耗	215,000.00		215,000.00	1,229,301.00
租金與利息	105,000.00		105,000.00	80,200.00
機器租金	95,000.00		95,000.00	65,200.00
什項設備租金	10,000.00		10,000.00	15,000.00
折舊、折耗及攤銷	3,964,000.00		3,964,000.00	3,270,630.00
不動產、廠房及設備折舊	2,920,000.00		2,920,000.00	2,591,404.00
其他折舊性資產折舊	387,000.00		387,000.00	373,536.00
攤銷	657,000.00		657,000.00	305,690.00
稅捐與規費（強制費）				600.00
規 費				600.00
會費、捐助、補助、分攤、 救助（濟）與交流活動費				1,300.00
會費				1,300.00

單位:新臺幣元

算 數		比 較 增 減		備 註
自籌收入 支 應	合 計	金 額	%	
	15,973,151.00	883,151.00	5.85	
	15,973,151.00	883,151.00	5.85	管理費用及總務費用實際數較預算數增加，主要係材料及用品費較預計支用增加所致。
	9,104,631.00	257,631.00	2.91	
	6,295,146.00	547,146.00	9.52	
	257,417.00	27,417.00	11.92	
	1,444,490.00	-19,510.00	-1.33	
	491,736.00	-60,264.00	-10.92	
	615,842.00	-237,158.00	-27.80	
	2,283,411.00	349,411.00	18.07	
		-110,000.00	-100.00	
		-10,000.00	-100.00	
	14,477.00	4,477.00	44.77	國外旅費預、決算數均為0元。
	17,678.00	-22,322.00	-55.81	廣告費及業務宣導費預、決算數均為0元。
	450,268.00	-10,732.00	-2.33	
	1,704,988.00	533,988.00	45.60	
		-36,000.00	-100.00	
	96,000.00	0.00	0.00	公共關係費預算數96,000元，決算數96,000元，係應學校校務發展需要，核實列支接待外賓、公關禮品及婚喪喜慶等公共關係費用。
	1,232,379.00	992,379.00	413.49	
	3,078.00	-21,922.00	-87.69	
	1,229,301.00	1,014,301.00	471.77	
	80,200.00	-24,800.00	-23.62	
	65,200.00	-29,800.00	-31.37	
	15,000.00	5,000.00	50.00	
	3,270,630.00	-693,370.00	-17.49	
	2,591,404.00	-328,596.00	-11.25	
	373,536.00	-13,464.00	-3.48	
	305,690.00	-351,310.00	-53.47	
	600.00	600.00		
	600.00	600.00		
	1,300.00	1,300.00		
	1,300.00	1,300.00		

# 國立嘉義大學附設實驗國民小學校務基金 其他業務外費用明細表

中華民國109年度

科 目	預 算 數			決
	政府補助 收入支應	自籌收入 支 應	合 計	政府補助 收入支應
其他業務外費用		250,000.00	250,000.00	
雜項費用		250,000.00	250,000.00	
服務費用				
一般服務費				
租金與利息				
機器租金				
會費、捐助、補助、分攤、 救助（濟）與交流活動費		250,000.00	250,000.00	
捐助、補助與獎助		250,000.00	250,000.00	
其他				
其他費用				

附 註：

1. 計時與計件人員酬金之編制外進用人力：

(1) 依據教育部國民及學前教育署102.12.23臺教國署人字第1020134303號函核准聘用5名臨時人員及依教育部體育署102.03.11臺教體署設(二)字第10200073802號令，編列游泳池救生員1名之薪資、勞健保費及勞退金等費用，編列預算數2,348,000元；決算數2,856,035元，共計6人。

(2) 以自籌收入聘用行政助理臨時人員，編列預算0元，預計0人；決算數608,096元，共計1人。

(3) 依據教育部國民及學前教育署102.06.19臺教國署人字第1020058342號書函核准，以自籌收入聘用之外籍英語教師預計1人，編列預算數970,000元；決算數919,864元，計1人。

2. 外包費之勞務承攬：推廣教育業務所需清潔委外運用派遣人力預計1人，編列預算數381,000元；決算數472,628元，計1人。

3. 外包費之勞務承攬：業務所需保全、清潔及文書帳務等臨時庶務工作之勞務外包，編列預算數0元；決算數293,030元，共計3人。



單位:新臺幣元

算 數		比 較 增 減		備 註
自籌收入 支 應	合 計	金 額	%	
195,539.00	195,539.00	-54,461.00	-21.78	
195,539.00	195,539.00	-54,461.00	-21.78	雜項費用實際數較預算數減少，主要係教育儲蓄戶提供弱勢家庭學生之助學金較預計減少所致。
210.00	210.00	210.00		
210.00	210.00	210.00		
5,928.00	5,928.00	5,928.00		
5,928.00	5,928.00	5,928.00		
174,532.00	174,532.00	-75,468.00	-30.19	
174,532.00	174,532.00	-75,468.00	-30.19	
14,869.00	14,869.00	14,869.00		
14,869.00	14,869.00	14,869.00		

**國立嘉義大學附設實驗國民小學校務基金**  
**資產折舊明細表**  
中華民國109年度

項 目	不 動 產 、				
	土地改良物	房屋及建築	機械及設備	交通及運輸 設 備	什項設備
原值	1,022,875.00	95,740,042.00	30,975,700.00	10,420,427.00	39,304,869.00
減：以前年度已提折舊數	619,382.00	18,861,999.00	18,893,788.00	9,028,889.00	27,321,335.00
上年度期末帳面價值	403,493.00	76,878,043.00	12,081,912.00	1,391,538.00	11,983,534.00
加：本年度新增資產價值	4,480,653.00	0.00	1,057,581.00	170,820.00	4,879,457.00
減：本年度減少資產價值	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
加減：調整欄	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
減：本年度提列折舊數	352,680.00	2,690,136.00	2,442,385.00	226,281.00	2,668,287.00
本年度期末帳面價值	4,531,466.00	74,187,907.00	10,697,108.00	1,336,077.00	14,194,704.00
本年度提列折舊數	352,680.00	2,690,136.00	2,442,385.00	226,281.00	2,668,287.00
教學成本	317,416.00	2,421,156.00	1,311,873.00	146,042.00	1,591,878.00
管理及總務費用	35,264.00	268,980.00	1,130,512.00	80,239.00	1,076,409.00
合 計	352,680.00	2,690,136.00	2,442,385.00	226,281.00	2,668,287.00

代管資產-土地：上年度決算數273,582,074元，本年度決算數274,135,719元，增加553,645元，主要係辦理土地公告地價調整。

單位：新臺幣元

廠房及設備			投資性 不動產	其 他	合 計
租賃資產	租賃權益 改良	生產性 植 物			
0.00	0.00	0.00	0.00	164,609,813.00	342,073,726.00
0.00	0.00	0.00	0.00	40,613,285.00	115,338,678.00
0.00	0.00	0.00	0.00	123,996,528.00	226,735,048.00
0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	10,588,511.00
0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
0.00	0.00	0.00	0.00	3,748,637.00	12,128,406.00
0.00	0.00	0.00	0.00	120,247,891.00	225,195,153.00
0.00	0.00	0.00	0.00	3,748,637.00	12,128,406.00
0.00	0.00	0.00	0.00	3,375,101.00	9,163,466.00
0.00	0.00	0.00	0.00	373,536.00	2,964,940.00
0.00	0.00	0.00	0.00	3,748,637.00	12,128,406.00

國立嘉義大學附設實驗國民小學校務基金

資產報廢明細表

中華民國109年度

科 目	決 算 數				
	帳 面 價 值			殘餘價值 (4)	未實現重估 增值減少數 (5)
	成 本 或 重估價值 (1)	已 提 折舊額 (2)	淨 額 (3)=(1)-(2)		
不動產、廠房及設備	3,666,489	3,666,489	0	0	0
機械及設備	1,659,135	1,659,135	0	0	0
交通及運輸設備	280,800	280,800	0	0	0
什項設備	1,726,554	1,726,554	0	0	0

單位:新臺幣元

報廢短絀 (6)= (3)-(4)-(5)	報廢損失 預算數	比較增減	
		金額	%
0	0	0	
0	0	0	
0	0	0	
0	0	0	

**國立嘉義大學附設實驗國民小學校務基金  
固定資產建設改良擴充明細表**

中華民國109年度

科 目	可 用 預 算			數 調 整 數
	以前年度保留數	本年度預算數	本年度奉准 先行辦理數	
不動產、廠房及設備	4,215,000.00	5,960,000.00	521,000.00	0.00
土地改良物	4,215,000.00	0.00	0.00	266,000.00
土地改良物	4,215,000.00	0.00	0.00	266,000.00
機械及設備	0.00	2,660,000.00	0.00	-1,596,000.00
機械及設備	0.00	2,660,000.00	0.00	-1,596,000.00
交通及運輸設備	0.00	250,000.00	0.00	-79,000.00
交通及運輸設備	0.00	250,000.00	0.00	-79,000.00
什項設備	0.00	3,050,000.00	521,000.00	1,409,000.00
什項設備	0.00	3,050,000.00	521,000.00	1,409,000.00
合 計	4,215,000.00	5,960,000.00	521,000.00	0.00
政府補助收入支應				
不動產、廠房及設備	4,215,000.00	5,960,000.00	521,000.00	0.00
土地改良物	4,215,000.00	0.00	0.00	266,000.00
土地改良物	4,215,000.00	0.00	0.00	266,000.00
機械及設備	0.00	2,660,000.00	0.00	-1,596,000.00
機械及設備	0.00	2,660,000.00	0.00	-1,596,000.00
交通及運輸設備	0.00	250,000.00	0.00	-79,000.00
交通及運輸設備	0.00	250,000.00	0.00	-79,000.00
什項設備	0.00	3,050,000.00	521,000.00	1,409,000.00
什項設備	0.00	3,050,000.00	521,000.00	1,409,000.00
合 計	4,215,000.00	5,960,000.00	521,000.00	0.00
自籌收入支應				
合 計	0.00	0.00	0.00	0.00

附 註：  
本年度無支用工程管理費。

單位:新臺幣元

合 計	決 算 數	比 較 增 減 數	本 年 度 保 留 數	說 明
10,696,000.00	10,588,511.00	-107,489.00	0.00	
4,481,000.00	4,480,653.00	-347.00	0.00	依實際需求辦理，由機械及設備調整流入26萬6,000元。
4,481,000.00	4,480,653.00	-347.00	0.00	
1,064,000.00	1,057,581.00	-6,419.00	0.00	依實際需求辦理，調整流出至土地改良物26萬6,000元、什項設備133萬元。
1,064,000.00	1,057,581.00	-6,419.00	0.00	
171,000.00	170,820.00	-180.00	0.00	依實際需求辦理，調整流出至什項設備7萬9,000元。
171,000.00	170,820.00	-180.00	0.00	
4,980,000.00	4,879,457.00	-100,543.00	0.00	1. 依實際需求辦理，由機械及設備調整流入133萬元、交通及運輸設備調整流入7萬9,000元。 2. 奉行政院109年11月25日院授教字第1090169900A號函同意本年度先行辦理52萬1,000元。
4,980,000.00	4,879,457.00	-100,543.00	0.00	
10,696,000.00	10,588,511.00	-107,489.00	0.00	
10,696,000.00	10,588,511.00	-107,489.00	0.00	
4,481,000.00	4,480,653.00	-347.00	0.00	依實際需求辦理，由機械及設備調整流入26萬6,000元。
4,481,000.00	4,480,653.00	-347.00	0.00	
1,064,000.00	1,057,581.00	-6,419.00	0.00	依實際需求辦理，調整流出至土地改良物26萬6,000元、什項設備133萬元。
1,064,000.00	1,057,581.00	-6,419.00	0.00	
171,000.00	170,820.00	-180.00	0.00	依實際需求辦理，調整流出至什項設備7萬9,000元。
171,000.00	170,820.00	-180.00	0.00	
4,980,000.00	4,879,457.00	-100,543.00	0.00	1. 依實際需求辦理，由機械及設備調整流入133萬元、交通及運輸設備調整流入7萬9,000元。 2. 奉行政院109年11月25日院授教字第1090169900A號函同意本年度先行辦理52萬1,000元。
4,980,000.00	4,879,457.00	-100,543.00	0.00	
10,696,000.00	10,588,511.00	-107,489.00	0.00	
0.00	0.00	0.00	0.00	

**國立嘉義大學附設實驗國民小學校務基金  
固定資產建設改良擴充計畫預算與實際進度比較表**

中華民國109年度

計畫名稱	全部計畫			預算數						
	金額	目標能量	進度起迄年月	可用預算數					合計	占全部計畫%
				以前年度保留數	本年度預算數	本年度奉准先行辦理數	調整數			
一般建築及設備計畫				4,215,000	5,960,000	521,000	0	10,696,000		
土地改良物			109.01 109.12	4,215,000	0	0	266,000	4,481,000		
土地改良物			109.01 109.12	4,215,000	0	0	266,000	4,481,000		
機械及設備			109.01 109.12	0	2,660,000	0	-1,596,000	1,064,000		
機械及設備			109.01 109.12	0	2,660,000	0	-1,596,000	1,064,000		
交通及運輸設備			109.01 109.12	0	250,000	0	-79,000	171,000		
交通及運輸設備			109.01 109.12	0	250,000	0	-79,000	171,000		
什項設備			109.01 109.12	0	3,050,000	521,000	1,409,000	4,980,000		
什項設備			109.01 109.12	0	3,050,000	521,000	1,409,000	4,980,000		
合計				4,215,000	5,960,000	521,000	0	10,696,000		



單位:新臺幣元

截至本年度累計數 金額		決 算 數				未達成或超過預算之原因
		本 年 度 金 額	本年度 金額占 可用預 算數 (%)	截至本年 度累計數 金額	截至本年 度累計決 算數占累 計預算數 (%)	
10,696,000	占全部 計畫 (%)	10,588,511	99.00	10,588,511	99.00	
4,481,000		4,480,653	99.99	4,480,653	99.99	依實際需求辦理，由機械及設備調整流入26萬6,000元。
4,481,000		4,480,653	99.99	4,480,653	99.99	
1,064,000		1,057,581	99.40	1,057,581	99.40	依實際需求辦理，調整流出至土地改良物26萬6,000元、什項設備133萬元。
1,064,000		1,057,581	99.40	1,057,581	99.40	
171,000		170,820	99.89	170,820	99.89	依實際需求辦理，調整流出至什項設備7萬9,000元。
171,000		170,820	99.89	170,820	99.89	
4,980,000		4,879,457	97.98	4,879,457	97.98	1.依實際需求辦理，由機械及設備調整流入133萬元、交通及運輸設備調整流入7萬9,000元。 2.奉行政院109年11月25日院授教字第1090169900A號函同意本年度先行辦理52萬1,000元。
4,980,000		4,879,457	97.98	4,879,457	97.98	
10,696,000		10,588,511	99.00	10,588,511	99.00	

**國立嘉義大學附設實驗國民小學校務基金**  
**主要營運項目執行績效摘要表**

中華民國109年度

項 目	數量 單位	預 算 數		決 算 數	
		數 量	金 額	數 量	金 額
教學訓輔	人	965	111,442,000.00	963	113,729,028.00
其他(國中、國小、高中職)	人	965	111,442,000.00	963	113,729,028.00

單位:新臺幣元

比較增減				備註
數量	%	金額	%	
-2	-0.21	2,287,028.00	2.05	
-2	-0.21	2,287,028.00	2.05	

**國立嘉義大學附設實驗國民小學校務基金  
基金數額增減明細表**

中華民國 109 年度

單位:新臺幣元

項 目	預 算 數	決 算 數	比 較 增 減	備 註
期初基金數額	160,916,000.00	156,805,437.00	-4,110,563.00	
加：				
以前年度公積撥充	0.00	0.00	0.00	
賸餘撥充	0.00	0.00	0.00	
以代管國有財產撥充	0.00	0.00	0.00	
國庫增撥數	7,558,000.00	8,985,000.00	1,427,000.00	1. 國庫現金增撥固定資產462萬7,000元、遞延借項315萬8,000元，合計778萬5,000元。 2. 依權責基礎認列增撥基金120萬元。 3. 決算數較預算數增加142萬7,000元，係本年度獲教育部其他專案型補助計畫資本門補助款增加所致(經行政院110年1月19日院授主基作字第1100200065號函辦理)。
其他	1,000,000.00	0.00	-1,000,000.00	
減：				
填補短絀	0.00	0.00	0.00	
折減基金繳庫	0.00	0.00	0.00	
其他	1,000,000.00	0.00	-1,000,000.00	
期末基金數額	168,474,000.00	165,790,437.00	-2,683,563.00	

# 國立嘉義大學附設實驗國民小學校務基金 員工人數彙計表

中華民國109年度

單位:人

項 目	預 算 數	決 算 數	比 較 增 減	備 註
業務支出部分				
專任人員	7	10	3	
職員	5	6	1	1 教育部國民及學前教育署102年11月18日臺教國署人字第1020110548號函核定，配合幼托整合增設採契約雇用教保員1人。
技工	0	2	2	2 教育部國民及學前教育署102年11月18日臺教國署人字第1020110548號函核定，配合幼托整合增設專任採契約雇用教保廚工1人及部分工時廚工1人。
工友	2	2	0	
教師人員	68	68	0	
教師	68	68	0	
合 計	75	78	3	

1.計時與計件人員酬金之編制外進用人力：

(1)依據教育部國民及學前教育署102.12.23臺教國署人字第1020134303號函核准聘用5名臨時人員及依教育部體育署102.03.11臺教體署設(二)字第10200073802號令，編列游泳池救生員1名之薪資、勞健保費及勞退金等費用，編列預算數2,348,000元；決算數2,856,035元，共計6人。

(2)以自籌收入聘用行政助理臨時人員，編列預算數0元，預計0人；決算數608,096元，共計1人。

(3)依據教育部國民及學前教育署102.06.19臺教國署人字第1020058342號書函核准，以自籌收入聘用之外籍英語教師預計1人，編列預算數970,000元；決算數919,864元，計1人。

2.外包費之勞務承攬：推廣教育業務所需清潔委外運用派遣人力預計1人，編列預算數381,000元；決算數472,628元，計1人。

3.外包費之勞務承攬：業務所需保全、清潔及文書帳務等臨時庶務工作之勞務外包，編列預算數0元；決算數293,030元，共計3人。

**國立嘉義大學附設實驗國民小學校務基金  
用人費用彙計表**

中華民國109年度

科 目 名 稱	預 算 數						
	正式員額 薪 資	聘僱人員 薪 資	超時工作 報 酬	津 貼	獎 金	退 休 及 卹 償 金	資 遣 費
業務支出部分	64,970,000	0	947,000	0	14,869,000	5,552,000	0
教學成本	59,222,000	0	717,000	0	13,405,000	5,000,000	0
正式人員	59,222,000	0	717,000	0	13,405,000	5,000,000	0
兼任人員	0	0	0	0	0	0	0
管理及總務費用	5,748,000	0	230,000	0	1,464,000	552,000	0
正式人員	5,748,000	0	230,000	0	1,464,000	552,000	0
合 計	64,970,000	0	947,000	0	14,869,000	5,552,000	0

單位:新臺幣元

福利費	提繳費	合計	兼任人員 費	總計
7,932,000	0	94,270,000	12,110,000	106,380,000
7,079,000	0	85,423,000	12,110,000	97,533,000
7,079,000	0	85,423,000	0	85,423,000
0	0	0	12,110,000	12,110,000
853,000	0	8,847,000	0	8,847,000
853,000	0	8,847,000	0	8,847,000
7,932,000	0	94,270,000	12,110,000	106,380,000

# 國立嘉義大學附設實驗國民小學校務基金 用人費用彙計表(續)

中華民國109年度

科 目 名 稱	決 算						
	正式員額 薪 資	聘僱人員 薪 資	超時工作 報 酬	津 貼	獎 金	退 休 及 卹 償 金	資 遣 費
業務支出部分	72,527,177	0	1,062,021	0	15,158,638	5,372,787	0
教學成本	66,232,031	0	804,604	0	13,714,148	4,881,051	0
正式人員	66,232,031	0	804,604	0	13,714,148	4,881,051	0
兼任人員	0	0	0	0	0	0	0
管理及總務費用	6,295,146	0	257,417	0	1,444,490	491,736	0
正式人員	6,295,146	0	257,417	0	1,444,490	491,736	0
合 計	72,527,177	0	1,062,021	0	15,158,638	5,372,787	0

1.計時與計件人員酬金之編制外進用人力：

(1)依據教育部國民及學前教育署102.12.23臺教國署人字第1020134303號函核准聘用5名臨時人員及依教育部體育署102.03.11臺教體署設(二)字第10200073802號令，編列游泳池救生員1名之薪資、勞健保費及勞退金等費用，編列預算數2,348,000元；決算數2,856,035元，共計6人。

(2)以自籌收入聘用行政助理臨時人員，編列預算數0元，預計0人；決算數608,096元，共計1人。

(3)依據教育部國民及學前教育署102.06.19臺教國署人字第1020058342號書函核准，以自籌收入聘用之外籍英語教師預計1人，編列預算數970,000元；決算數919,864元，計1人。

2.外包費之勞務承攬：推廣教育業務所需清潔委外運用派遣人力預計1人，編列預算數381,000元；決算數472,628元，計1人。

3.外包費之勞務承攬：業務所需保全、清潔及文書帳務等臨時庶務工作之勞務外包，編列預算數0元；決算數293,030元，共計3人。

4.考績獎金：依據「公務人員考績法」及「公立高級中等以下學校教師成績考核辦法」，編列教師68人、職員5人及工友2人考績獎金，預算數6,752,000元；實際核發教師68人、職員5人及工友2人考績獎金，決算數6,905,383元。

5.年終獎金：依據「軍公教人員年終工作獎金發給注意事項」，編列教師68人、職員5人及工友2人年終獎金，預算數8,117,000元；實際核發教師68人、職員6人、技工工友4人年終獎金，決算數8,253,255元。



單位：新臺幣元

數				
福利費	提繳費	合計	兼任人員 費用	總計
6,680,648	878	100,802,149	6,360,576	107,162,725
6,064,806	878	91,697,518	6,360,576	98,058,094
6,064,806	878	91,697,518	0	91,697,518
0	0	0	6,360,576	6,360,576
615,842	0	9,104,631	0	9,104,631
615,842	0	9,104,631	0	9,104,631
6,680,648	878	100,802,149	6,360,576	107,162,725

**國立嘉義大學附設實驗國民小學校務基金  
增購及汰舊換新管理用公務車輛明細表**

中華民國109年度

單位：新臺幣元

車輛類型	預算數		決算數		比較增減				備註
	輛數	金額	輛數	金額	輛數	%	金額	%	

管理公務車輛截至109年度止，本校計有0輛。

本 頁 空 白

# 國立嘉義大學附設實驗國民小學校務基金 各項費用彙計表

中華民國109年度

科 目	本 年 度 預 算 數			本 年 度
	政府補助 收入支應	自籌收入 支 應	合 計	政府補助 收入支應
用人費用	101,820,000.00	4,560,000.00	106,380,000.00	101,220,095.00
正式員額薪資	64,970,000.00		64,970,000.00	72,527,177.00
聘僱及兼職人員薪資	7,550,000.00	4,560,000.00	12,110,000.00	417,946.00
超時工作報酬	947,000.00		947,000.00	1,062,021.00
獎金	14,869,000.00		14,869,000.00	15,158,638.00
退休及卹償金	5,552,000.00		5,552,000.00	5,372,787.00
福利費	7,932,000.00		7,932,000.00	6,680,648.00
提繳費				878.00
服務費用	6,094,000.00	2,888,000.00	8,982,000.00	8,985,317.00
水電費	459,000.00	100,000.00	559,000.00	1,086,958.00
郵電費	93,000.00		93,000.00	97,173.00
旅運費	286,000.00	35,000.00	321,000.00	93,948.00
印刷裝訂與廣告費	640,000.00	50,000.00	690,000.00	340,425.00
修理保養及保固費	1,003,000.00	688,000.00	1,691,000.00	3,163,218.00
保險費	17,000.00		17,000.00	6,626.00
一般服務費	2,504,000.00	1,351,000.00	3,855,000.00	3,290,509.00
專業服務費	996,000.00	664,000.00	1,660,000.00	810,460.00
公共關係費	96,000.00		96,000.00	96,000.00
材料及用品費	1,923,000.00	940,000.00	2,863,000.00	3,183,039.00
使用材料費	1,018,000.00	370,000.00	1,388,000.00	3,078.00
用品消耗	905,000.00	570,000.00	1,475,000.00	3,179,961.00
租金與利息	384,000.00	295,000.00	679,000.00	347,200.00
地租及水租				26,000.00
房租	39,000.00		39,000.00	
機器租金	145,000.00		145,000.00	104,420.00
交通及運輸設備租金	140,000.00	295,000.00	435,000.00	123,000.00
什項設備租金	60,000.00		60,000.00	93,780.00
折舊、折耗及攤銷	14,550,000.00		14,550,000.00	14,972,780.00
不動產、廠房及設備折舊	8,246,000.00		8,246,000.00	8,379,769.00
其他折舊性資產折舊	3,750,000.00		3,750,000.00	3,748,637.00
攤銷	2,554,000.00		2,554,000.00	2,844,374.00
稅捐與規費（強制費）				600.00
規 費				600.00
會費、捐助、補助、分攤、救 助（濟）與交流活動費	63,000.00	265,000.00	328,000.00	55,675.00
會費	3,000.00	15,000.00	18,000.00	2,300.00
捐助、補助與獎助		250,000.00	250,000.00	
競賽及交流活動費	60,000.00		60,000.00	53,375.00
其他				
其他費用				
合 計	124,834,000.00	8,948,000.00	133,782,000.00	128,764,706.00

單位:新臺幣元

決算數		比較增減	
自籌收入 支 應	合 計	金 額	%
5,942,630.00	107,162,725.00	782,725.00	0.74
	72,527,177.00	7,557,177.00	11.63
5,942,630.00	6,360,576.00	-5,749,424.00	-47.48
	1,062,021.00	115,021.00	12.15
	15,158,638.00	289,638.00	1.95
	5,372,787.00	-179,213.00	-3.23
	6,680,648.00	-1,251,352.00	-15.78
	878.00	878.00	0.00
2,157,232.00	11,142,549.00	2,160,549.00	24.05
11,000.00	1,097,958.00	538,958.00	96.41
	97,173.00	4,173.00	4.49
	93,948.00	-227,052.00	-70.73
63,846.00	404,271.00	-285,729.00	-41.41
69,800.00	3,233,018.00	1,542,018.00	91.19
3,388.00	10,014.00	-6,986.00	-41.09
2,000,798.00	5,291,307.00	1,436,307.00	37.26
8,400.00	818,860.00	-841,140.00	-50.67
	96,000.00	0.00	0.00
951,319.00	4,134,358.00	1,271,358.00	44.41
622.00	3,700.00	-1,384,300.00	-99.73
950,697.00	4,130,658.00	2,655,658.00	180.04
13,428.00	360,628.00	-318,372.00	-46.89
	26,000.00	26,000.00	0.00
		-39,000.00	-100.00
5,928.00	110,348.00	-34,652.00	-23.90
7,500.00	130,500.00	-304,500.00	-70.00
	93,780.00	33,780.00	56.30
	14,972,780.00	422,780.00	2.91
	8,379,769.00	133,769.00	1.62
	3,748,637.00	-1,363.00	-0.04
	2,844,374.00	290,374.00	11.37
	600.00	600.00	0.00
	600.00	600.00	0.00
213,172.00	268,847.00	-59,153.00	-18.03
11,840.00	14,140.00	-3,860.00	-21.44
174,532.00	174,532.00	-75,468.00	-30.19
26,800.00	80,175.00	20,175.00	33.63
14,869.00	14,869.00	14,869.00	0.00
14,869.00	14,869.00	14,869.00	0.00
9,292,650.00	138,057,356.00	4,275,356.00	3.20

**國立嘉義大學附設實驗國民小學校務基金  
管制性項目及統計所需項目比較表**

中華民國109年度

科 目	預 算 數			決
	政府補助 收入支應	自籌收入 支 應	合 計	政府補助 收入支應
<b>管制性項目</b>	96,000.00		96,000.00	96,000.00
公共關係費	96,000.00		96,000.00	96,000.00
<b>統計所需項目</b>	3,248,000.00	1,634,000.00	4,882,000.00	3,607,248.00
宿舍修護費				1,630.00
計時與計件人員酬金	2,348,000.00	970,000.00	3,318,000.00	2,856,035.00
講課鐘點、稿費、出席審查 及查詢費	900,000.00	664,000.00	1,564,000.00	749,583.00

單位:新臺幣元

算 數		比 較 增 減		備 註
自籌收入 支 應	合 計	金 額	%	
	96,000.00	0.00	0.00	
	96,000.00	0.00	0.00	公共關係費預算數96,000元，決算數96,000元，係應學校校務發展需要，核實列支接待外賓、公關禮品及婚喪喜慶等公共關係費用。
1,536,360.00	5,143,608.00	261,608.00	5.36	
	1,630.00	1,630.00	0.00	
1,527,960.00	4,383,995.00	1,065,995.00	32.13	
8,400.00	757,983.00	-806,017.00	-51.54	

本 頁 空 白



主辦會計人員： 

基金主持人： 