

中華民國 108 年度

(108 年 1 月 1 日至 108 年 12 月 31 日)

中 央 政 府 總 決 算



國立嘉義大學校務基金附屬單位決算

(非 營 業 部 分)

國 立 嘉 義 大 學 編

國立嘉義大學校務基金

附屬單位決算目次

中華民國 108 年度

甲、總說明	1
乙、主要表	
1. 收支餘絀決算表	12
2. 餘絀撥補決算表	18
3. 現金流量決算表	20
4. 平衡表	24
丙、附屬表	
1. 業務收入明細表	29
2. 教學成本明細表	30
3. 醫療成本明細表	38
4. 其他業務成本明細表	40
5. 管理及總務費用明細表	42
6. 研究發展及訓練費用明細表	44
7. 其他業務費用明細表	46
8. 其他業務外費用明細表	48
9. 資產折舊明細表	52
10. 資產報廢明細表	54
11. 公庫撥補款明細表	56
12. 固定資產建設改良擴充明細表	58
13. 固定資產建設改良擴充計畫預算與實際進度比較表	66

14. 主要營運項目執行績效摘要表	68
15. 基金數額增減明細表	70
16. 資金轉投資及其餘紬明細表	72
17. 員工人數彙計表	74
18. 用人費用彙計表	76
19. 增購及汰舊換新管理用公務車輛明細表	82
20. 所屬分決算收支概況表	84
21. 各項費用彙計表	86
22. 管制性項目及統計所需項目比較表	90

丁、大學及分基金決算書表

1. 國立嘉義大學校務基金(大學)	1-1-1-85
2. 國立嘉義大學附設實驗國民小學校務基金	2-1-2-53

甲、總說明

國立嘉義大學校務基金

總 說 明

中華民國 108 年度

一、業務計畫實施績效：

本校校務基金主要業務係執行國家高等教育發展政策，培育國家人才，提升國民知識水準。本(108)年度主要業務計畫為培育學生 13,172 人，包括大學部 7,674 人、研究所(碩、博士班) 1,499 人、進修學制之大學部 2,081 人、研究所 965 人；附設實驗國民小學 953 人。本年度計畫實施績效如下：

(一)學術研究水準之提升與加強國內外學術交流：

本校積極規劃推動國內外學術交流合作，108 年度計與美國愛達荷大學、美國奧瑞岡大學、美國楊斯鎮州立大學、美國斯托克頓大學、法國南特高等木業學院、西班牙韋爾瓦大學、立陶宛修雷大學、捷克茲林托馬斯巴塔大學、日本明治大學、日本香川大學、日本尾道市立大學、日本中京大學、日本上越教育大學、日本宮崎大學、泰國湄洲大學、泰國農業大學、菲律賓伊莎貝爾州立大學、越南大勒大學、泰國素勒他尼皇家大學、馬來西亞拉曼大學、大陸中國農業大學、大陸南京農業大學、大陸福建農林大學、大陸西北農林科技大學、大陸東北大學及大陸中國傳媒大學等校進行學術訪問團互訪、暑期師生文化交流、交換學生、雙聯學位、歐盟伊拉斯謨計畫(Erasmus Mundus)、學生海外體驗計畫、國際研討會、學生海外實習合作項目，並分別與美國堪薩斯州立大學、美國華美中醫學院、菲律賓本格特大學、國立菲律賓大學洛斯巴諾斯校區(UP, LOS BANOS)等簽署學術合作備忘錄及交換學生協議。另為獎勵教師學術研究，本校訂有產學合作績效獎勵辦法、教師研究成果獎勵辦法、教師學術專書發表獎勵要點、支應教師教學及學術研究獎勵原則等獎勵教師學術研究及專書發表相關法規，並協助各學術單位舉辦各種學術研討會，激勵學術研究風氣，提升學術研究水準。

(二)實施課程革新，提升教學品質：

大學之職能在培育國家建設高等人才，本校為提升辦學績效與品質，透過

國立嘉義大學校務基金

總 說 明

中華民國 108 年度

教學環境資源的提升、強化教師教學效能及進行課程改革，以提升學生學習成效，使學生未來在國際社會更能發展個人特色與兼具競爭力。為賡續落實課程改革機制，自 104 學年度起大學部已全面模組化，強化各系所課程架構與內容，使課程能符合社會需要，並增進學生學習成效。107 學年度起以 3 年為週期，定期辦理系所課程結構重整，通盤檢討系(所、學位學程)教育目標、學生專業能力指標及校院基本素養、核心能力與課程架構之合宜性及關連性，透過結合 UCAN 平台運用以檢視系所課程核心能力與共通職能及專業職能之對應。在「學生面」有助於提早檢視自我能力缺口，在「教師面」亦可讓課程核心能力的評量項目更加明確，全面提升本校課程架構學用合一內涵。因應知識傳播及教學授業方式日趨多元，本校已將教學與課程創新列入三五工程計畫中，建立教學創新鼓勵措施，如總整課程、深碗課程、微學分課程、跨域共授課程、校外實習及產學雙師共構課程等，而 108 年度更推動營運型總整課程，鼓勵師生透過正式及非正式課程，導入營運理念，跨域跨界合作，總整所學專業知識，實踐於真實營運場域，以縮短學用落差，達學用合一之教學目標。本校 108 年度賡續獲得「教育部高等教育深耕計畫」補助，肯定本校辦學成效，在提升教師教學品質方面，持續推動教師評鑑，改善教師教學多元評量機制與輔導制度，整合教師職涯歷程檔案系統，落實新進教師輔導與教學助理培訓，提升教學專業能力；選拔教學績優及服務績優教師，建立彈性薪資制度獎勵措施，鼓勵教師同儕觀課及教師赴業界增能研習，充實教師教學知能；推動教學品質精進，提升教師專業素養與教學效能。

(三)加強學生輔導工作，確保五育均衡發展：

為培養學生奮發向學、認真負責與實事求是之良好品格與生活態度，本校設學生輔導(服務)相關之委員會、落實導師制度，實踐認輔導師、系主任導師、院主任導師及院教官制度，辦理師生及幹部座談會、輔導研習、

國立嘉義大學校務基金

總 說 明

中華民國 108 年度

賃居安全訪視、多樣化社團、校內外多元服務學習、衛生保健、職涯規劃輔導，建立縝密完善之輔導網路。在課業上實施學生學習成效預警制度，開放教師 Office Hour，提供學生課後請益及輔導，健全學生優質學習環境。108 年度校外賃居訪視達 100%、學生參與校外競賽獲得多項殊榮，例如「兩棲爬蟲研究社」及「輔導與諮商學系」108 年參加社團法人中華民國服務利他促進會主辦之第五屆「服務利他獎」徵選活動，從 115 組參賽團隊中脫穎而出，分別獲得大專組具體行動服務方案第 1 名及第 2 名殊榮，本校亦榮獲第五屆「服務利他獎」典範學校；全國音樂比賽「蘭潭國樂團」表現優異榮獲「絲竹室內樂」特優及「國樂合奏」優等殊榮，「管樂社」獲得「管樂合奏」優等及「民雄漱音國樂社」獲得「絲竹室內樂」優等獎，計榮獲 1 個特優及 3 個優等；108 年全國大專校院學生社團評選暨觀摩活動「兩棲爬蟲研究社」以亮眼表現獲得「年度最佳社團特色活動獎」，「農藝志工隊」及「漱音國樂社」均獲得「甲等」殊榮；彰雲嘉聯盟學生社團評選「農藝志工隊」獲「服務性社團特優獎」、「植物研習社」獲「學術、學藝性社團特優獎」、「單車社」獲「體育性社團甲等獎」、「僑生聯誼會」獲「自治性、綜合性社團甲等獎」計榮獲 2 特優、2 甲等。另榮獲南區大專校院學務績優人員獎與優秀新進學務人員獎。本校並已成立特殊學生資源中心及原住民族學生資源中心，以加強學生關懷及輔導工作，提供學生安心就學及友善之校園環境。

(四) 實施建教合作及推動推廣教育：

配合教學暨實務需要，本校與中央研究院、科技部、行政院農業委員會、教育部、經濟部及其他政府機關或公民營企業加強建教合作計畫，提供學生理論基礎外之實務學習機會，期能更適應社會發展需要。本校創新育成中心 108 年度共取得專利權 4 件、先期技轉 1 件、技術移轉 3 件，金額合計 86 萬 110 元；至 108 年底，創新育成中心進駐廠商共有 9 家，並協助

國立嘉義大學校務基金

總 說 明

中華民國 108 年度

8 位技術發明人舉辦成果發表會；在協助育成廠商取得政府外部資源計畫方面，108 年度協助廠商申請且通過政府研發補助計畫包括：U-START 計畫 2 件、SBIR 1 件、SIIR 1 件、CITD 1 件及即時輔導計畫 1 件，金額合計 352 萬 2,000 元，並辦理多場成果發表會與相關產業展覽，結合各學院共同辦理工業區招生招商計畫，強化產學研鏈結合作。本校 108 年度民間產學合作計畫案總件數 134 件，金額合計 5,627 萬 9,724 元；另為增進民間產學合作機會，於辦理本校空間長期租借時，要求承租單位務必結合本校產學合作或推廣教育開課規劃，108 年度長期空間租用案共計 9 件，規劃開班之民間產學合作數量 3 件。本校推廣服務辦學理念及教育目標，係為積極配合政府辦理回流教育、建立專業證照認證機制、契合產學聯結、推動企業代訓及強化社區服務等人才培訓與終身學習政策，藉以提升人力素質，因應 21 世紀知識經濟時代之人才亟需，增進國家競爭力及總體經濟之成長。本校每年皆開設學士及碩士學分班，並隨時因應雲嘉南地區企業與教師及廣大民眾之需求，配合勞動部「產業人才投資計畫」、教育部「教師在職進修專長」領域、社會人士「終身學習」及多元學習領域，開設各類在職進修與推廣教育課程。非學分班課程，係採不定期且連續招生，提供在職人士、教師與社區民眾最直接的進修支援與教學服務。本校 108 年度辦理推廣教育班次，計有自辦班開課班數 17 班、委辦班開課班數 29 班、委訓班開課班數 9 班，合計 55 班，金額合計 1,326 萬 8,448 元。

(五)提升圖書館資訊服務：

為提供師生教學、研究、資訊及人文素養等需求，本校圖書與電子化資源並重，擁有豐富圖書、期刊、視聽資料、電子資源，訂購中外文電子資料庫數十種，並持續增購擴充電子書館藏，亦透過電子書聯盟間資源共享之原則，使全校師生皆可藉由網路瀏覽與借閱聯盟各館採購之電子書，即時掌握研究領域的最新訊息與趨勢，全年全天透過網路使用各項資料庫不受

國立嘉義大學校務基金

總 說 明

中華民國 108 年度

時空限制。在行政效率的提升方面，積極蒐集專業書目，即時選書、採購、編目，以縮短圖書處理程序，提供讀者最新圖書資訊，持續維運本校圖書館自動化系統與博碩士論文系統，並建置資源整合查詢系統，整合館藏、電子書、電子期刊、資料庫及各式網路資源，提供單一查詢入口，以因應數位化資訊服務的時代趨勢，促進知識之流通，並支援師生教學及研究，提升服務品質。

(六)校園整體規劃：

配合本校校務發展，本年度重要工作績效如下：

1. 提升道路品質，辦理林森校區 2,898 平方公尺及新民校區 8,519 平方公尺道路整修及 AC 改善，共改善道路品質 1 萬 1,417 平方公尺。
2. 改善水土保持設施，改善蘭潭校區校門口旁既有滯洪池排水溝及環境改善，木材利用工廠旁邊坡整治。
3. 改善運動場地，辦理蘭潭校區網球場改善(共 4 座)、田徑場 PU 跑道整建，民雄校區樂育堂外牆及運動場所整修工程，以提供良好的運動環境。
4. 改善教學環境，整修蘭潭校區景觀系外牆、續辦園藝技藝中心及生物產業機械實驗室、機電館既有建物改善與補辦使用執照、更新新民校區游泳池安全門。
5. 推動節能減碳，辦理蘭潭校區綜合校學大樓及圖書館建築物老舊 T8 燈具汰換為 T5 燈具，節能率約為 30%；補助各單位汰換 30 台老舊冷氣機為一級能效。
6. 穩定供電品質，更換蘭潭校區 6 站、新民校區 3 站、民雄校區 4 站及林森校區 1 站變電站老舊高壓電力設備。
7. 提升既有消防安全，進行民雄校區室外消防水管汰換工程。
8. 改善無障礙環境，完成林森校區 E 棟大樓增設無障礙電梯工程、民雄校區室外無障礙坡道 1 處。

國立嘉義大學校務基金

總 說 明

中華民國 108 年度

9. 提升既有建築物服務潛能，辦理蘭潭學生六舍週邊排水溝改善工程、蘭潭校區活動中心廁所整修工程、蘭潭校區第二停車場擴建、沁心池步道整修。
10. 改善新民校區游泳池汙水槽改善工程、動物試驗場污水排放改善工程。

二、 收支餘絀情形：

(一)收入決算數與收入預算數比較情形：

本年度業務收入決算數 23 億 9,428 萬 8,342 元，業務外收入決算數 1 億 4,839 萬 6,261 元，收入共計 25 億 4,268 萬 4,603 元，較預算數 24 億 3,377 萬 3,000 元，增加 1 億 891 萬 1,603 元，增加 4.48%，原因說明如下：

1. 學雜費收入：決算數 5 億 6,412 萬 4,611 元，較預算數 5 億 5,021 萬 1,000 元，增加 1,391 萬 3,611 元，增加 2.53%。
2. 學雜費減免(-)：決算數減免 3,168 萬 3,670 元，較預算數 3,434 萬元，減少 265 萬 6,330 元，減少 7.74%。
3. 建教合作收入：決算數 3 億 7,085 萬 9,460 元，較預算數 3 億 4,420 萬 2,000 元，增加 2,665 萬 7,460 元，增加 7.74%。
4. 推廣教育收入：決算數 1,716 萬 8,702 元，較預算數 2,300 萬元，減少 583 萬 1,298 元，減少 25.35%，主要係推廣教育開班較預計減少所致。
5. 權利金收入：決算數 74 萬 6,880 元，較預算數 80 萬元，減少 5 萬 3,120 元，減少 6.64%。
6. 門診醫療收入：決算數 2,215 萬 5,880 元，較預算數 1,731 萬 3,000 元，增加 484 萬 2,880 元，增加 27.97%，主要係動物醫院診療收入較預計增加所致。
7. 學校教學研究補助收入：決算數 12 億 2,890 萬 2,000 元，與預算數 12 億 2,890 萬 2,000 元相同。
8. 其他補助收入：決算數 2 億 1,502 萬 1,908 元，較預算數 1 億 6,617 萬 2,000 元，增加 4,884 萬 9,908 元，增加 29.40%，主要係政府機關補助

國立嘉義大學校務基金
總 說 明

中華民國 108 年度

計畫較預計增加所致。

9. 雜項業務收入：決算數 699 萬 2,571 元，較預算數 727 萬 9,000 元，減少 28 萬 6,429 元，減少 3.94%。
10. 利息收入：決算數 2,157 萬 7,149 元，較預算數 1,720 萬元，增 437 萬 7,149 元，增加 25.45%，主要係增加定期存款致利息增加所致。
11. 投資賸餘：決算數 13 萬 2,933 元，較預算數 0 元，增加 13 萬 2,933 元，主要係校友捐贈股票之股利收入所致。
12. 資產使用及權利金收入：決算數 7,535 萬 9,322 元，較預算數 6,592 萬 4,000 元，增加 943 萬 5,322 元，增加 14.31%，主要係宿舍場地館所出借收入較預計增加所致。
13. 受贈收入：決算數 1,828 萬 3,303 元，較預算數 1,510 萬 9,000 元，增加 317 萬 4,303 元，增加 21.01%，主要係各界捐贈款項較預計增加所致。
14. 賠(補)償收入：決算數 13 萬 3,523 元，較預算數 4 萬 2,000 元，增加 9 萬 1,523 元，增加 217.91%，主要係圖書遺失、柵欄損壞及委託檢驗等賠償案件較預計增加所致。
15. 違規罰款收入：決算數 144 萬 2,191 元，較預算數 83 萬 7,000 元，增加 60 萬 5,191 元，增加 72.30%，主要係廠商逾期違約及借書逾期等罰款案件較預計增加所致。
16. 雜項收入：決算數 3,146 萬 7,840 元，較預算數 3,112 萬 2,000 元，增加 34 萬 5,840 元，增加 1.11%。

(二) 支出決算數與支出預算數比較情形：

本年度業務成本與費用決算數 24 億 3,748 萬 4,275 元，業務外費用決算數 1 億 614 萬 7,517 元，支出共計 25 億 4,363 萬 1,792 元，較預算數 25 億 1,199 萬 5,000 元，增加 3,163 萬 6,792 元，增加 1.26%，原因說明如下：

1. 教學研究及訓輔成本：決算數 16 億 354 萬 1,217 元，較預算數 15 億 6,269

國立嘉義大學校務基金

總 說 明

中華民國 108 年度

- 萬 7,000 元，增加 4,084 萬 4,217 元，增加 2.61%。
2. 建教合作成本：決算數 3 億 7,079 萬 9,706 元，較預算數 3 億 3,904 萬 4,000 元，增加 3,175 萬 5,706 元，增加 9.37%。
 3. 推廣教育成本：決算數 1,650 萬 5,098 元，較預算數 2,220 萬元，減少 569 萬 4,902 元，減少 25.65%，主要係配合推廣教育開班減少，致所需教師鐘點費、兼職人員酬金及修理保養費較預計減少所致。
 4. 門診醫療成本：決算數 1,972 萬 2,672 元，較預算數 1,606 萬 3,000 元，增加 365 萬 9,672 元，增加 22.78%，主要係配合動物醫院診療收入增加，致所需臨時工作人員、儀器維修保養及材料用品費較預計增加所致。
 5. 學生公費及獎勵金：決算數 1 億 479 萬 8,253 元，較預算數 8,004 萬 3,000 元，增加 2,475 萬 5,253 元，增加 30.93%，主要係獎助學金核發案件較預估增加所致。
 6. 管理費用及總務費用：決算數 3 億 1,663 萬 8,779 元，較預算數 3 億 3,164 萬 8,000 元，減少 1,500 萬 9,221 元，減少 4.53%。
 7. 研究發展費用：決算數 0 元，較預算數 4,129 萬 3,000 元，減少 4,129 萬 3,000 元，減少 100%，主要係農委會及其他政府機關等補助計畫支出，依其支用性質核實列支各科目，致本科目決算數較預計減少。
 8. 雜項業務費用：決算數 547 萬 8,550 元，較預算數 567 萬 9,000 元，減少 20 萬 450 元，減少 3.53%。
 9. 雜項費用：決算數 1 億 614 萬 7,517 元，較預算數 1 億 1,332 萬 8,000 元，減少 718 萬 483 元，減少 6.34%。

(三) 決算與預算餘絀比較情形：

1. 業務短絀：本年度決算數短絀 4,319 萬 5,933 元，較預算數短絀 9,512 萬 8,000 元，減少短絀 5,193 萬 2,067 元，減少 54.59%，主要係學雜費收入較預計增加及折舊費用較預計減少與各項費用擲節支用所致。

國立嘉義大學校務基金

總 說 明

中華民國 108 年度

2. 業務外賸餘：本年度決算數賸餘 4,224 萬 8,744 元，較預算數賸餘 1,690 萬 6,000 元，增加 2,534 萬 2,744 元，增加 149.90%，主要係宿舍場地館所出借使用及利息等收入較預計增加所致。

3. 本期短絀：本年度決算數短絀 94 萬 7,189 元，較預算數短絀 7,822 萬 2,000 元，減少短絀 7,727 萬 4,811 元，減少 98.79%，主要係學雜費收入、場地館所租借使用與利息等收入較預計增加，折舊費用較預計減少及各項費用擲節支用所致。

三、餘絀撥補實況：

(一) 國立嘉義大學本年度短絀 224 萬 9,901 元，經撥用公積 224 萬 9,901 元填補短絀，待填補之短絀為 0 元。

(二) 附設實驗國民小學本年度賸餘 130 萬 2,712 元，前期未分配賸餘 632 萬 732 元，尚有未分配賸餘 762 萬 3,444 元。

四、現金流量結果：

本年度期末現金及約當現金決算數為 3 億 7,284 萬 758 元，較期初現金及約當現金 4 億 190 萬 3,934 元，減少 2,906 萬 3,176 元，分析如下：

(一) 業務活動：本期短絀現金流出 94 萬 7,189 元，調整減計利息及股利收入 2,171 萬 82 元，加回折舊及折耗 2 億 3,225 萬 8,370 元、無形資產與其他資產攤銷 2,794 萬 3,291 元，減計其他 2,750 萬 5,355 元，減計流動資產淨增 4,365 萬 7,029 元現金流出，加計流動負債淨增 4,853 萬 3,392 元現金流入，加計收取利息現金流入 2,543 萬 1,810 元，以上流出、入互抵後，本年度業務活動之淨現金流入 2 億 4,034 萬 7,208 元。

(二) 投資活動：本年度減少流動金融資產及短期墊款 6 億 6,544 萬 9,367 元、減少準備金 1,521 萬 777 元、減少固定資產 1 萬 800 元及收回存出保證金 77 萬 762 元等項目現金流入，減計本年度增加流動金融資產及短期墊款 2 億 2,774 萬 3,595 元、增置投資 5 億 7,862 萬元、增加退休及離職準備金 54

國立嘉義大學校務基金
總 說 明

中華民國 108 年度

萬 1,412 元、增置固定資產 1 億 6,472 萬 8,224 元、無形資產 1,575 萬 2,995 元及遞延借項與存出保證金 399 萬 7,590 元等項目現金流出，以上流出、入互抵後，本年度投資活動之淨現金流出 3 億 994 萬 2,110 元。

(三)籌資活動：本年度國庫撥款增置固定資產 3,794 萬 4,355 元及無形資產 100 萬元及遞延資產 14 萬 2,000 元、增加其他負債 5 億 7,099 萬 946 元等項目現金流入，減計減少其他負債 5 億 6,954 萬 5,575 元現金流出，以上流出、入互抵後，本年度籌資活動之淨現金流入 4,053 萬 1,726 元。

五、資產負債情況：

(一)資產：本年度決算數 98 億 7,163 萬 2,391 元，其中流動資產 13 億 3,834 萬 1,266 元，占資產總額 13.56%，投資、長期應收款、貸墊款及準備金 13 億 1,734 萬 1,064 元，占資產總額 13.34%，不動產、廠房及設備 33 億 2,938 萬 2,603 元，占資產總額 33.73%，生物資產-非流動 9 萬 8,380 元，占資產總額 0.00%，無形資產 5,171 萬 5,083 元，占資產總額 0.52%，其他資產 38 億 3,475 萬 3,995 元，占資產總額 38.85%。

(二)負債及淨值：本年度負債決算數 45 億 3,323 萬 6,992 元，占負債及淨值總額 45.92%，其中流動負債 5 億 7,090 萬 9,828 元，占負債及淨值總額 5.78%，其他負債 39 億 6,232 萬 7,164 元，占負債及淨值總額 40.14%。本年度淨值決算數 53 億 3,839 萬 5,399 元，占負債及淨值總額 54.08%，其中基金 41 億 6,711 萬 4,402 元，占負債及淨值總額 42.21%，公積 11 億 6,380 萬 2,463 元，占負債及淨值總額 11.79%，累計賸餘 762 萬 3,444 元，占負債及淨值總額 0.08%。

六、其他：無。

乙、主要表

本 頁 空 白

國立嘉義大學校務基金

收支餘絀表

中華民國108年度

科 目	本 年 度 預 算 數				本 年 度
	政府補助 收 入	自籌收入	合 計		政府補助 收 入
	金 額	金 額	金 額	%	金 額
業務收入	1,395,074,000.00	908,465,000.00	2,303,539,000.00	100.00	1,443,923,908.00
教學收入	0.00	883,073,000.00	883,073,000.00	38.34	0.00
學雜費收入	0.00	550,211,000.00	550,211,000.00	23.89	0.00
學雜費減免	0.00	-34,340,000.00	-34,340,000.00	-1.49	0.00
建教合作收入	0.00	344,202,000.00	344,202,000.00	14.94	0.00
推廣教育收入	0.00	23,000,000.00	23,000,000.00	1.00	0.00
租金及權利金收入	0.00	800,000.00	800,000.00	0.03	0.00
權利金收入	0.00	800,000.00	800,000.00	0.03	0.00
醫療收入	0.00	17,313,000.00	17,313,000.00	0.75	0.00
門診醫療收入	0.00	17,313,000.00	17,313,000.00	0.75	0.00
其他業務收入	1,395,074,000.00	7,279,000.00	1,402,353,000.00	60.88	1,443,923,908.00
學校教學研究補助收入	1,228,902,000.00	0.00	1,228,902,000.00	53.35	1,228,902,000.00
其他補助收入	166,172,000.00	0.00	166,172,000.00	7.21	215,021,908.00
雜項業務收入	0.00	7,279,000.00	7,279,000.00	0.32	0.00
業務成本與費用	1,518,232,000.00	880,435,000.00	2,398,667,000.00	104.13	1,541,720,598.00
教學成本	1,172,509,000.00	751,432,000.00	1,923,941,000.00	83.52	1,222,684,160.00
教學研究及訓輔成本	1,172,509,000.00	390,188,000.00	1,562,697,000.00	67.84	1,222,684,160.00
建教合作成本	0.00	339,044,000.00	339,044,000.00	14.72	0.00
推廣教育成本	0.00	22,200,000.00	22,200,000.00	0.96	0.00
醫療成本	0.00	16,063,000.00	16,063,000.00	0.70	0.00
門診醫療成本	0.00	16,063,000.00	16,063,000.00	0.70	0.00
其他業務成本	25,000,000.00	55,043,000.00	80,043,000.00	3.47	46,011,675.00
學生公費及獎勵金	25,000,000.00	55,043,000.00	80,043,000.00	3.47	46,011,675.00
管理及總務費用	279,430,000.00	52,218,000.00	331,648,000.00	14.40	273,024,763.00
管理費用及總務費用	279,430,000.00	52,218,000.00	331,648,000.00	14.40	273,024,763.00
研究發展及訓練費用	41,293,000.00	0.00	41,293,000.00	1.79	0.00
研究發展費用	41,293,000.00	0.00	41,293,000.00	1.79	0.00
其他業務費用	0.00	5,679,000.00	5,679,000.00	0.25	0.00
雜項業務費用	0.00	5,679,000.00	5,679,000.00	0.25	0.00
業務賸餘（短絀）	-123,158,000.00	28,030,000.00	-95,128,000.00	-4.13	-97,796,690.00
業務外收入	0.00	130,234,000.00	130,234,000.00	5.65	404,263.00
財務收入	0.00	17,200,000.00	17,200,000.00	0.75	0.00
利息收入	0.00	17,200,000.00	17,200,000.00	0.75	0.00
投資賸餘	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
其他業務外收入	0.00	113,034,000.00	113,034,000.00	4.91	404,263.00
資產使用及權利金收入	0.00	65,924,000.00	65,924,000.00	2.86	0.00
違規罰款收入	0.00	837,000.00	837,000.00	0.04	0.00

單位:新臺幣元

決 算 數			比 較 增 減		上 年 度 決 算 數	
自籌收入	合 計					
金 額	金 額	%	金 額	%	金 額	%
950,364,434.00	2,394,288,342.00	100.00	90,749,342.00	3.94	2,372,197,992.00	100.00
920,469,103.00	920,469,103.00	38.44	37,396,103.00	4.23	910,092,819.00	38.36
564,124,611.00	564,124,611.00	23.56	13,913,611.00	2.53	558,983,592.00	23.56
-31,683,670.00	-31,683,670.00	-1.32	2,656,330.00	-7.74	-33,190,859.00	-1.40
370,859,460.00	370,859,460.00	15.49	26,657,460.00	7.74	365,048,442.00	15.39
17,168,702.00	17,168,702.00	0.72	-5,831,298.00	-25.35	19,251,644.00	0.81
746,880.00	746,880.00	0.03	-53,120.00	-6.64	3,057,051.00	0.13
746,880.00	746,880.00	0.03	-53,120.00	-6.64	3,057,051.00	0.13
22,155,880.00	22,155,880.00	0.93	4,842,880.00	27.97	23,482,577.00	0.99
22,155,880.00	22,155,880.00	0.93	4,842,880.00	27.97	23,482,577.00	0.99
6,992,571.00	1,450,916,479.00	60.60	48,563,479.00	3.46	1,435,565,545.00	60.52
0.00	1,228,902,000.00	51.33	0.00	0.00	1,196,431,000.00	50.44
0.00	215,021,908.00	8.98	48,849,908.00	29.40	231,115,564.00	9.74
6,992,571.00	6,992,571.00	0.29	-286,429.00	-3.94	8,018,981.00	0.34
895,763,677.00	2,437,484,275.00	101.80	38,817,275.00	1.62	2,397,638,800.00	101.07
768,161,861.00	1,990,846,021.00	83.15	66,905,021.00	3.48	1,909,350,198.00	80.49
380,857,057.00	1,603,541,217.00	66.97	40,844,217.00	2.61	1,525,823,387.00	64.32
370,799,706.00	370,799,706.00	15.49	31,755,706.00	9.37	365,046,621.00	15.39
16,505,098.00	16,505,098.00	0.69	-5,694,902.00	-25.65	18,480,190.00	0.78
19,722,672.00	19,722,672.00	0.82	3,659,672.00	22.78	22,044,417.00	0.93
19,722,672.00	19,722,672.00	0.82	3,659,672.00	22.78	22,044,417.00	0.93
58,786,578.00	104,798,253.00	4.38	24,755,253.00	30.93	76,995,116.00	3.25
58,786,578.00	104,798,253.00	4.38	24,755,253.00	30.93	76,995,116.00	3.25
43,614,016.00	316,638,779.00	13.22	-15,009,221.00	-4.53	314,373,502.00	13.25
43,614,016.00	316,638,779.00	13.22	-15,009,221.00	-4.53	314,373,502.00	13.25
0.00	0.00	0.00	-41,293,000.00	-100.00	68,478,725.00	2.89
0.00	0.00	0.00	-41,293,000.00	-100.00	68,478,725.00	2.89
5,478,550.00	5,478,550.00	0.23	-200,450.00	-3.53	6,396,842.00	0.27
5,478,550.00	5,478,550.00	0.23	-200,450.00	-3.53	6,396,842.00	0.27
54,600,757.00	-43,195,933.00	-1.80	51,932,067.00	-54.59	-25,440,808.00	-1.07
147,991,998.00	148,396,261.00	6.20	18,162,261.00	13.95	134,192,047.00	5.66
21,710,082.00	21,710,082.00	0.91	4,510,082.00	26.22	19,709,666.00	0.83
21,577,149.00	21,577,149.00	0.90	4,377,149.00	25.45	19,575,863.00	0.83
132,933.00	132,933.00	0.01	132,933.00		133,803.00	0.01
126,281,916.00	126,686,179.00	5.29	13,652,179.00	12.08	114,482,381.00	4.83
75,359,322.00	75,359,322.00	3.15	9,435,322.00	14.31	61,335,478.00	2.59
1,442,191.00	1,442,191.00	0.06	605,191.00	72.30	2,981,929.00	0.13

國立嘉義大學校務基金

收支餘絀表

中華民國108年度

科 目	本 年 度 預 算 數				本 年 度
	政府補助 收 入	自籌收入	合 計		政府補助 收 入
	金 額	金 額	金 額	%	金 額
受贈收入	0.00	15,109,000.00	15,109,000.00	0.66	0.00
賠(補)償收入	0.00	42,000.00	42,000.00	0.00	0.00
雜項收入	0.00	31,122,000.00	31,122,000.00	1.35	404,263.00
業務外費用	10,592,000.00	102,736,000.00	113,328,000.00	4.92	10,981,285.00
其他業務外費用	10,592,000.00	102,736,000.00	113,328,000.00	4.92	10,981,285.00
財產交易短絀	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
雜項費用	10,592,000.00	102,736,000.00	113,328,000.00	4.92	10,981,285.00
業務外賸餘(短絀)	-10,592,000.00	27,498,000.00	16,906,000.00	0.73	-10,577,022.00
本期賸餘(短絀)	-133,750,000.00	55,528,000.00	-78,222,000.00	-3.40	-108,373,712.00

單位:新臺幣元

決 算 數			比 較 增 減		上 年 度 決 算 數	
自籌收入	合 計					
金 額	金 額	%	金 額	%	金 額	%
18,283,303.00	18,283,303.00	0.76	3,174,303.00	21.01	21,485,749.00	0.91
133,523.00	133,523.00	0.01	91,523.00	217.91	65,720.00	0.00
31,063,577.00	31,467,840.00	1.31	345,840.00	1.11	28,613,505.00	1.21
95,166,232.00	106,147,517.00	4.43	-7,180,483.00	-6.34	102,415,271.00	4.32
95,166,232.00	106,147,517.00	4.43	-7,180,483.00	-6.34	102,415,271.00	4.32
0.00	0.00	0.00	0.00		150,000.00	0.01
95,166,232.00	106,147,517.00	4.43	-7,180,483.00	-6.34	102,265,271.00	4.31
52,825,766.00	42,248,744.00	1.76	25,342,744.00	149.90	31,776,776.00	1.34
107,426,523.00	-947,189.00	-0.04	77,274,811.00	-98.79	6,335,968.00	0.27

國立嘉義大學校務基金
收支餘絀表說明
中華民國108年度

一、本期其他綜合餘絀之說明：

科 目	本年度預算數	本年度決算數	比較增減	上年度決算數
備供出售金融資產未實現餘絀	0	-29,860	-29,860	-115,050
現金流量避險中屬有效避險部分 之避險餘絀	0	0	0	0
未實現重估增值	0	0	0	0
採權益法認列之其他綜合餘絀份額	0	0	0	0
其他綜合餘絀合計	0	-29,860	-29,860	-115,050

本 頁 空 白

國立嘉義大學校務基金

餘絀撥補表

中華民國108年度

項 目	本 年 度 預 算 數		本 年 度 決 算 數	
	金 額	%	金 額	%
賸餘之部	0.00		7,623,444.00	100.00
本期賸餘	0.00		1,302,712.00	17.09
前期未分配賸餘	0.00		6,320,732.00	82.91
追溯適用及追溯重編之影響數	0.00		0.00	
公積轉列數	0.00		0.00	
其他轉入數	0.00		0.00	
分配之部	0.00		0.00	
填補累積短絀	0.00		0.00	
提存公積	0.00		0.00	
賸餘撥充基金數	0.00		0.00	
解繳公庫淨額	0.00		0.00	
其他依法分配數	0.00		0.00	
未分配賸餘	0.00		7,623,444.00	100.00
短絀之部	78,222,000.00	100.00	2,249,901.00	100.00
本期短絀	78,222,000.00	100.00	2,249,901.00	100.00
前期待填補之短絀	0.00		0.00	
追溯適用及追溯重編之影響數	0.00		0.00	
其他轉入數	0.00		0.00	
填補之部	78,222,000.00	100.00	2,249,901.00	100.00
撥用賸餘	0.00		0.00	
撥用公積	78,222,000.00	100.00	2,249,901.00	100.00
折減基金	0.00		0.00	
公庫撥款	0.00		0.00	
待填補之短絀	0.00		0.00	

附 註：

(一)大學：本年度短絀224萬9,901元，依據108年度預算編列撥用公積224萬9,901元填補短絀，待填補之短絀為0元。

(二)附小：本年度賸餘130萬2,712元，前期未分配賸餘632萬732元，尚有未分配賸餘762萬3,444元留待以後年度處理。

單位：新臺幣元

比較增減		上年度決算數	
金額	%	金額	%
7,623,444.00		6,392,526.00	100.00
1,302,712.00		6,392,526.00	100.00
6,320,732.00		0.00	
0.00		0.00	
0.00		0.00	
0.00		0.00	
0.00		71,794.00	1.12
0.00		71,794.00	1.12
0.00		0.00	
0.00		0.00	
0.00		0.00	
0.00		0.00	
7,623,444.00		6,320,732.00	98.88
-75,972,099.00	-97.12	128,352.00	100.00
-75,972,099.00	-97.12	56,558.00	44.06
0.00		71,794.00	55.94
0.00		0.00	
0.00		0.00	
-75,972,099.00	-97.12	128,352.00	100.00
0.00		71,794.00	55.94
-75,972,099.00	-97.12	56,558.00	44.06
0.00		0.00	
0.00		0.00	
0.00		0.00	

**國立嘉義大學校務基金
現金流量表**

中華民國108年度

單位：新臺幣元

項 目	預 算 數	決 算 數	比 較 增 減	
			金 額	%
▼業務活動之現金流量	201,613,000.00	240,347,208.00	38,734,208.00	19.21
本期賸餘（短絀）	-78,222,000.00	-947,189.00	77,274,811.00	-98.79
利息股利之調整	-17,200,000.00	-21,710,082.00	-4,510,082.00	26.22
利息收入	-17,200,000.00	-21,577,149.00	-4,377,149.00	25.45
股利收入	0.00	-132,933.00	-132,933.00	
未計利息股利之本期賸餘（短絀）	-95,422,000.00	-22,657,271.00	72,764,729.00	-76.26
調整項目	279,835,000.00	237,572,669.00	-42,262,331.00	-15.10
折舊、減損及折耗	249,607,000.00	232,258,370.00	-17,348,630.00	-6.95
土地改良物	19,402,000.00	11,868,783.00	-7,533,217.00	-38.83
房屋及建築	61,284,000.00	58,518,315.00	-2,765,685.00	-4.51
機械及設備	83,804,000.00	80,466,337.00	-3,337,663.00	-3.98
交通及運輸設備	5,280,000.00	7,010,501.00	1,730,501.00	32.77
什項設備	46,106,000.00	39,351,224.00	-6,754,776.00	-14.65
代管資產	33,731,000.00	34,583,682.00	852,682.00	2.53
生產性生物資產－非流動	0.00	459,528.00	459,528.00	
攤銷	41,884,000.00	27,943,291.00	-13,940,709.00	-33.28
攤銷電腦軟體	9,702,000.00	9,170,858.00	-531,142.00	-5.47
其他攤銷費用	32,182,000.00	18,772,433.00	-13,409,567.00	-41.67
其他	-11,656,000.00	-27,505,355.00	-15,849,355.00	135.98
機械及設備	0.00	156,350.00	156,350.00	
什項設備	0.00	22,240.00	22,240.00	
其他	-11,656,000.00	-27,683,945.00	-16,027,945.00	137.51
流動資產淨減（淨增）	0.00	-43,657,029.00	-43,657,029.00	
流動負債淨增（淨減）	0.00	48,533,392.00	48,533,392.00	
未計利息股利之現金流入（流出）	184,413,000.00	214,915,398.00	30,502,398.00	16.54
收取利息	17,200,000.00	25,431,810.00	8,231,810.00	47.86
▼業務活動之淨現金流入（流出）	201,613,000.00	240,347,208.00	38,734,208.00	19.21
▼投資活動之現金流量	-214,581,000.00	-309,942,110.00	-95,361,110.00	44.44
減少流動金融資產及短期貸墊款	0.00	665,449,367.00	665,449,367.00	
減少流動金融資產	0.00	503,170,000.00	503,170,000.00	
減少短期墊款	0.00	162,279,367.00	162,279,367.00	
減少投資、長期應收款、貸墊款及準備金	0.00	15,210,777.00	15,210,777.00	
減少準備金	0.00	15,210,777.00	15,210,777.00	
減少不動產、廠房及設備、礦產資源	0.00	10,800.00	10,800.00	
減少不動產、廠房及設備	0.00	10,800.00	10,800.00	
固定資產之減少	0.00	10,800.00	10,800.00	
購建中固定資產	0.00	10,800.00	10,800.00	
減少無形資產及其他資產	0.00	770,762.00	770,762.00	
減少其他資產	0.00	770,762.00	770,762.00	
增加流動金融資產及短期貸墊款	0.00	-227,743,595.00	-227,743,595.00	

**國立嘉義大學校務基金
現金流量表**

中華民國108年度

單位：新臺幣元

項 目	預 算 數	決 算 數	比 較 增 減	
			金 額	%
增加流動金融資產	0.00	-65,300,000.00	-65,300,000.00	
增加短期墊款	0.00	-162,443,595.00	-162,443,595.00	
增加投資、長期應收款、貸墊款及準備金	0.00	-579,161,412.00	-579,161,412.00	
增加投資	0.00	-578,620,000.00	-578,620,000.00	
增加準備金	0.00	-541,412.00	-541,412.00	
增加不動產、廠房及設備、礦產資源	-174,220,000.00	-164,728,224.00	9,491,776.00	-5.45
增加不動產、廠房及設備	-174,220,000.00	-164,728,224.00	9,491,776.00	-5.45
固定資產之增置	-174,220,000.00	-164,728,224.00	9,491,776.00	-5.45
土地改良物	-23,495,000.00	-5,538,029.00	17,956,971.00	-76.43
房屋及建築	-2,010,000.00	-2,962,399.00	-952,399.00	47.38
機械及設備	-87,323,000.00	-74,482,276.00	12,840,724.00	-14.70
交通及運輸設備	-2,623,000.00	-7,297,661.00	-4,674,661.00	178.22
什項設備	-58,769,000.00	-28,767,410.00	30,001,590.00	-51.05
購建中固定資產	0.00	-45,680,449.00	-45,680,449.00	
增加無形資產及其他資產	-40,361,000.00	-19,750,585.00	20,610,415.00	-51.07
增加無形資產	-21,688,000.00	-15,752,995.00	5,935,005.00	-27.37
增加其他資產	-18,673,000.00	-3,997,590.00	14,675,410.00	-78.59
▼投資活動之淨現金流入（流出）	-214,581,000.00	-309,942,110.00	-95,361,110.00	44.44
▼籌資活動之現金流量	82,996,000.00	40,531,726.00	-42,464,274.00	-51.16
增加短期債務、流動金融負債及其他負債	6,000,000.00	570,990,946.00	564,990,946.00	9416.52
增加其他負債	6,000,000.00	570,990,946.00	564,990,946.00	9416.52
增加基金、公積及填補短絀	76,996,000.00	39,086,355.00	-37,909,645.00	-49.24
增加基金	76,996,000.00	39,086,355.00	-37,909,645.00	-49.24
國庫撥款增置固定資產	68,841,000.00	37,944,355.00	-30,896,645.00	-44.88
國庫增撥無形資產	1,000,000.00	1,000,000.00	0.00	0.00
國庫增撥遞延資產	7,155,000.00	142,000.00	-7,013,000.00	-98.02
減少短期債務、流動金融負債及其他負債	0.00	-569,545,575.00	-569,545,575.00	
減少其他負債	0.00	-569,545,575.00	-569,545,575.00	
▼籌資活動之淨現金流入（流出）	82,996,000.00	40,531,726.00	-42,464,274.00	-51.16
▼現金及約當現金之淨增（淨減）	70,028,000.00	-29,063,176.00	-99,091,176.00	-141.50
▼期初現金及約當現金	408,152,000.00	401,903,934.00	-6,248,066.00	-1.53
▼期末現金及約當現金	478,180,000.00	372,840,758.00	-105,339,242.00	-22.03
▼不影響現金流量之投資與籌資活動				
其他應收款與基金同額增加之金額	0.00	10,000,000.00	10,000,000.00	
退休離職準備金與應付退休及離職金同額增加(+)或減少(-)之金額	0.00	35,950.00	35,950.00	
退休離職準備金與應付退休及離職金同額增加之金額(+)	500,000.00	35,950.00	-464,050.00	-92.81
退休離職準備金與應付退休及離職金同額減少之金額(-)	-500,000.00	0.00	500,000.00	-100.00

國立嘉義大學校務基金
現金流量表

中華民國108年度

單位：新臺幣元

項 目	預 算 數	決 算 數	比 較 增 減	
			金 額	%
職金同額減少之金額(-)				
其他準備金與預收收入同額增加(+) 或減少(-)之金額	0.00	10,604,138.00	10,604,138.00	
其他準備金與預收收入同額增加 之金額(+)	0.00	10,604,138.00	10,604,138.00	
其他準備金與遞延收入同額增加(+) 或減少(-)之金額	0.00	10,680,598.00	10,680,598.00	
其他準備金與遞延收入同額增加 之金額(+)	0.00	10,680,598.00	10,680,598.00	
以前年度購建中固定資產科目，調 整轉入不動產、廠房及設備科目之金額	0.00	29,920,511.00	29,920,511.00	
調整轉入不動產、廠房及設備科 目明細	0.00	29,920,511.00	29,920,511.00	
土地改良物	0.00	12,801,049.00	12,801,049.00	
房屋及建築	0.00	13,271,562.00	13,271,562.00	
什項設備	0.00	3,847,900.00	3,847,900.00	
不動產、廠房及設備與應付未付數 同額增加(+) 或減少(-)之金額	0.00	13,145,650.00	13,145,650.00	
不動產、廠房及設備與應付未付 數同額增加明細(+)	0.00	13,145,650.00	13,145,650.00	
購建中固定資產	0.00	13,145,650.00	13,145,650.00	
不動產、廠房及設備與遞延收入同 額增加(+) 或減少(-)之金額	0.00	5,643,887.00	5,643,887.00	
不動產、廠房及設備與遞延收入 同額增加明細(+)	0.00	5,643,887.00	5,643,887.00	
機械及設備	0.00	1,988,076.00	1,988,076.00	
交通及運輸設備	0.00	158,837.00	158,837.00	
什項設備	0.00	3,496,974.00	3,496,974.00	
無形資產與遞延收入同額增加(+) 或減少(-)之金額	0.00	85,016.00	85,016.00	
無形資產與遞延收入同額增加之 金額(+)	0.00	85,016.00	85,016.00	
不動產、廠房及設備與基金同額增 加(+) 或減少(-)之金額	0.00	19,389.00	19,389.00	
撥入不動產、廠房及設備明細(+)	2,000,000.00	19,389.00	-1,980,611.00	-99.03
機械及設備	1,000,000.00	19,389.00	-980,611.00	-98.06
什項設備	1,000,000.00	0.00	-1,000,000.00	-100.00
撥出不動產、廠房及設備明細(-)	-2,000,000.00	0.00	2,000,000.00	-100.00
機械及設備	-1,000,000.00	0.00	1,000,000.00	-100.00
什項設備	-1,000,000.00	0.00	1,000,000.00	-100.00
代管資產與應付代管資產同額增加(+) 或減少(-)之金額	0.00	-581,588.00	-581,588.00	
代管資產與應付代管資產同額增 加之金額(+)	0.00	1,464,589.00	1,464,589.00	
代管資產與應付代管資產同額減 少之金額(-)	0.00	-2,046,177.00	-2,046,177.00	

國立嘉義大學校務基金 現金流量表

中華民國108年度

單位：新臺幣元

項 目	預 算 數	決 算 數	比 較 增 減	
			金 額	%
應付代管資產轉列受贈公積之金額	33,731,000.00	34,583,682.00	852,682.00	2.53
盈餘分配與虧損填補之金額	-78,222,000.00	-2,249,901.00	75,972,099.00	-97.12
提存(撥用-)公積	-78,222,000.00	-2,249,901.00	75,972,099.00	-97.12

附 註：

1. 「業務活動現金流量之調整非現金項目-其他」計-2,750萬5,355元，說明如下：
 - (1) 遞延收入隨折舊及攤銷費用之提列轉列其他補助收入-1,032萬9,750元。
 - (2) 提撥離職儲金，費用與應付退休及離職金同額增加54萬1,412元。
 - (3) 遞延收入隨折舊及攤銷費用之提列轉列受贈收入-317萬9,033元。
 - (4) 移撥計畫購置之機械及設備帳面金額10萬8,238元、什項設備帳面金額2萬2,240元予國立中國醫藥大學(依科技部105年8月2日科部綜字第1050055488號函)。
 - (5) 委辦計畫購置機械及設備(所有權人為委辦機關)，誤入本校財產帳辦理減帳9萬1,000元及收回以前年度溢提列折舊費用-4萬2,888元。
 - (6) 受贈捐助獎助學金股票，認列受贈收入-1萬2,005元。
 - (7) 本年度支用受贈動本獎助金，由遞延收入轉列受贈收入-401萬7,083元。
 - (8) 本年度支用指定用途捐贈認列受贈收入-1,068萬7,486元。
2. 收到以前年度應收利息認列其他準備金4萬6,931元。
3. 「籌資活動現金流量之增加基金」計3,908萬6,355元，係國庫撥款增置固定資產及無形資產3,913萬5,390元(含教育部高教深耕計畫1,113萬2,670元及其他專案型補助計畫624萬8,720元)，包含本年度收到以前年度認列基金之其他應收款43萬元，教育部專案補助計畫結餘款繳回4萬9,035元。
4. 「期末現金及約當現金」3億7,284萬758元，其中約當現金期初0元、期末金額0元。
5. 本年度支付以前年度購建中固定資產提列之應付未付數1,441萬8,607元。
6. 本年度增置購建中固定資產與應付未付數同額增加1,314萬5,650元。
7. 本年度撥入財產增撥基金1萬9,389元。

國立嘉義大學校務基金

平衡表

中華民國108年12月31日

科 目	本年度決算數		上年度決算數		比 較 增 減	
	金 額	%	金 額	%	金 額	%
資產	9,871,632,391.00	100.00	9,770,008,826.00	100.00	101,623,565.00	1.04
流動資產	1,338,341,266.00	13.56	1,760,034,777.00	18.01	-421,693,511.00	-23.96
現金	372,840,758.00	3.78	401,903,934.00	4.11	-29,063,176.00	-7.23
銀行存款	372,840,758.00	3.78	401,903,934.00	4.11	-29,063,176.00	-7.23
流動金融資產	744,900,000.00	7.55	1,182,770,000.00	12.11	-437,870,000.00	-37.02
其他金融資產－流動	744,900,000.00	7.55	1,182,770,000.00	12.11	-437,870,000.00	-37.02
應收款項	61,299,778.00	0.62	62,974,243.00	0.64	-1,674,465.00	-2.66
應收帳款	4,057,713.00	0.04	4,382,826.00	0.04	-325,113.00	-7.42
應收利息	17,898,850.00	0.18	21,800,442.00	0.22	-3,901,592.00	-17.90
其他應收款	39,343,215.00	0.40	36,790,975.00	0.38	2,552,240.00	6.94
預付款項	144,729,453.00	1.47	97,979,551.00	1.00	46,749,902.00	47.71
預付費用	77,988,582.00	0.79	78,091,444.00	0.80	-102,862.00	-0.13
其他預付款	66,740,871.00	0.68	19,888,107.00	0.20	46,852,764.00	235.58
短期貸墊款	14,571,277.00	0.15	14,407,049.00	0.15	164,228.00	1.14
短期墊款	14,571,277.00	0.15	14,407,049.00	0.15	164,228.00	1.14
投資、長期應收款、貸墊款及準備金	1,317,341,064.00	13.34	721,234,731.00	7.38	596,106,333.00	82.65
非流動金融資產	1,255,612,895.00	12.72	677,010,750.00	6.93	578,602,145.00	85.46
備供出售金融資產－非流動	3,237,805.00	0.03	3,225,800.00	0.03	12,005.00	0.37
備供出售金融資產評價調整－非流動	-144,910.00	0.00	-115,050.00	0.00	-29,860.00	25.95
其他金融資產－非流動	1,252,520,000.00	12.69	673,900,000.00	6.90	578,620,000.00	85.86
準備金	61,728,169.00	0.63	44,223,981.00	0.45	17,504,188.00	39.58
退休及離職準備金	3,586,621.00	0.04	3,009,259.00	0.03	577,362.00	19.19
其他準備金	58,141,548.00	0.59	41,214,722.00	0.42	16,926,826.00	41.07
不動產、廠房及設備	3,329,382,603.00	33.73	3,357,668,610.00	34.37	-28,286,007.00	-0.84
土地	1,175,801.00	0.01	1,175,801.00	0.01	0.00	0.00
土地	1,175,801.00	0.01	1,175,801.00	0.01	0.00	0.00
土地改良物	70,102,648.00	0.71	63,632,353.00	0.65	6,470,295.00	10.17
土地改良物	230,406,774.00	2.33	214,336,568.00	2.19	16,070,206.00	7.50
累計折舊－土地改良物	-160,304,126.00	-1.62	-150,704,215.00	-1.54	-9,599,911.00	6.37
房屋及建築	2,272,715,466.00	23.02	2,314,999,820.00	23.69	-42,284,354.00	-1.83
房屋及建築	3,057,681,550.00	30.97	3,038,447,589.00	31.10	19,233,961.00	0.63
累計折舊－房屋及建築	-784,966,084.00	-7.95	-723,447,769.00	-7.40	-61,518,315.00	8.50
機械及設備	292,736,188.00	2.97	296,869,134.00	3.04	-4,132,946.00	-1.39
機械及設備	2,514,457,460.00	25.47	2,494,650,406.00	25.53	19,807,054.00	0.79
累計折舊－機械及設備	-2,221,721,272.00	-22.51	-2,197,781,272.00	-22.50	-23,940,000.00	1.09
交通及運輸設備	27,736,835.00	0.28	27,290,838.00	0.28	445,997.00	1.63
交通及運輸設備	196,617,311.00	1.99	190,132,053.00	1.95	6,485,258.00	3.41
累計折舊－交通及運輸設備	-168,880,476.00	-1.71	-162,841,215.00	-1.67	-6,039,261.00	3.71
什項設備	597,021,380.00	6.05	600,282,560.00	6.14	-3,261,180.00	-0.54

國立嘉義大學校務基金 平衡表

中華民國108年12月31日

科 目	本年度決算數		上年度決算數		比 較 增 減	
	金 額	%	金 額	%	金 額	%
什項設備	1,608,415,682.00	16.29	1,628,684,474.00	16.67	-20,268,792.00	-1.24
累計折舊－什項設備	-1,011,394,302.00	-10.25	-1,028,401,914.00	-10.53	17,007,612.00	-1.65
購建中固定資產	67,894,285.00	0.69	53,418,104.00	0.55	14,476,181.00	27.10
未完工程	52,871,054.00	0.54	48,473,695.00	0.50	4,397,359.00	9.07
訂購機件及設備款	15,023,231.00	0.15	4,944,409.00	0.05	10,078,822.00	203.84
生物資產－非流動	98,380.00	0.00	557,908.00	0.01	-459,528.00	-82.37
生產性生物資產－非流動	98,380.00	0.00	557,908.00	0.01	-459,528.00	-82.37
生產性生物資產－非流動	1,780,000.00	0.02	2,667,250.00	0.03	-887,250.00	-33.26
累計折舊－生產性生物資產－非流動	-1,681,620.00	-0.02	-2,109,342.00	-0.02	427,722.00	-20.28
無形資產	51,715,083.00	0.52	48,884,022.00	0.50	2,831,061.00	5.79
無形資產	51,715,083.00	0.52	48,884,022.00	0.50	2,831,061.00	5.79
專利權	74,226.00	0.00	59,684.00	0.00	14,542.00	24.36
電腦軟體	30,631,439.00	0.31	32,792,762.00	0.34	-2,161,323.00	-6.59
其他無形資產	21,009,418.00	0.21	16,031,576.00	0.16	4,977,842.00	31.05
其他資產	3,834,753,995.00	38.85	3,881,628,778.00	39.73	-46,874,783.00	-1.21
遞延資產	35,591,345.00	0.36	47,772,649.00	0.49	-12,181,304.00	-25.50
遞延費用	35,591,345.00	0.36	47,772,649.00	0.49	-12,181,304.00	-25.50
什項資產	3,799,162,650.00	38.49	3,833,856,129.00	39.24	-34,693,479.00	-0.90
存出保證金	1,294,553.00	0.01	822,762.00	0.01	471,791.00	57.34
代管資產	4,444,589,221.00	45.02	4,446,355,809.00	45.51	-1,766,588.00	-0.04
累計折舊－代管資產	-646,721,124.00	-6.55	-613,322,442.00	-6.28	-33,398,682.00	5.45
合 計	9,871,632,391.00	100.00	9,770,008,826.00	100.00	101,623,565.00	1.04

附 註：

1. 信託代理與保證資產科目,本年度決算數為 \$3,110,195.00及上年度決算數為 \$4,844,195.00
2. 信託代理與保證負債科目,本年度決算數為 \$3,110,195.00及上年度決算數為 \$4,844,195.00
3. 經管珍貴動產、不動產之總額為2,470萬858元。
4. 信託代理與保證資產為保證品,本年度決算數包含有價證券(定存單)311萬195元。
5. 信託代理與保證負債為應付保證品,本年度決算數包含有價證券(定存單)311萬195元。
6. 中央政府各基金本年度決算數係依作業基金採企業會計準則適用科目編製之數;上年度決算數為審定決算數,並配合導入企業會計準則科目重分類之數。

本 頁 空 白

丙、附屬表

國立嘉義大學校務基金 業務收入明細表

中華民國108年度

單位：新臺幣元

科 目	預 算 數	決 算 數	比 較 增 減		備 註
			金 額	%	
業務收入	2,303,539,000.00	2,394,288,342.00	90,749,342.00	3.94	
教學收入	883,073,000.00	920,469,103.00	37,396,103.00	4.23	
學雜費收入	550,211,000.00	564,124,611.00	13,913,611.00	2.53	
學雜費減免	-34,340,000.00	-31,683,670.00	2,656,330.00	-7.74	
建教合作收入	344,202,000.00	370,859,460.00	26,657,460.00	7.74	
推廣教育收入	23,000,000.00	17,168,702.00	-5,831,298.00	-25.35	係推廣教育開班較預計減少所致。
租金及權利金收入	800,000.00	746,880.00	-53,120.00	-6.64	
權利金收入	800,000.00	746,880.00	-53,120.00	-6.64	
醫療收入	17,313,000.00	22,155,880.00	4,842,880.00	27.97	
門診醫療收入	17,313,000.00	22,155,880.00	4,842,880.00	27.97	係動物醫院診療收入較預計增加所致。
其他業務收入	1,402,353,000.00	1,450,916,479.00	48,563,479.00	3.46	
學校教學研究補助收入	1,228,902,000.00	1,228,902,000.00	0.00	0.00	
其他補助收入	166,172,000.00	215,021,908.00	48,849,908.00	29.40	係政府機關補助計畫較預計增加所致。
雜項業務收入	7,279,000.00	6,992,571.00	-286,429.00	-3.94	
業務外收入	130,234,000.00	148,396,261.00	18,162,261.00	13.95	
財務收入	17,200,000.00	21,710,082.00	4,510,082.00	26.22	
利息收入	17,200,000.00	21,577,149.00	4,377,149.00	25.45	係增加定期存款致利息增加所致。
投資賸餘	0.00	132,933.00	132,933.00		
其他業務外收入	113,034,000.00	126,686,179.00	13,652,179.00	12.08	
資產使用及權利金收入	65,924,000.00	75,359,322.00	9,435,322.00	14.31	係宿舍場地館所出借收入較預計增加所致。
違規罰款收入	837,000.00	1,442,191.00	605,191.00	72.30	係廠商逾期違約及借書逾期等罰款案件較預計增加所致。
受贈收入	15,109,000.00	18,283,303.00	3,174,303.00	21.01	係各界捐贈款項較預計增加所致。
賠(補)償收入	42,000.00	133,523.00	91,523.00	217.91	係圖書遺失、柵欄損壞及委託檢驗等賠償案件較預計增加所致。
雜項收入	31,122,000.00	31,467,840.00	345,840.00	1.11	
合 計	2,433,773,000.00	2,542,684,603.00	108,911,603.00	4.48	

國立嘉義大學校務基金
教學成本明細表

中華民國108年度

科 目	預 算 數			決
	政府補助 收入支應	自籌收入 支 應	合 計	政府補助 收入支應
教學成本	1,172,509,000.00	751,432,000.00	1,923,941,000.00	1,222,684,160.00
教學研究及訓輔成本	1,172,509,000.00	390,188,000.00	1,562,697,000.00	1,222,684,160.00
用人費用	800,099,000.00	226,694,000.00	1,026,793,000.00	789,535,935.00
正式員額薪資	566,733,000.00	162,510,000.00	729,243,000.00	570,256,459.00
聘僱及兼職人員薪資	9,044,000.00	62,317,000.00	71,361,000.00	4,067,660.00
超時工作報酬	6,533,000.00	3,000.00	6,536,000.00	6,702,766.00
獎金	91,222,000.00		91,222,000.00	90,071,185.00
退休及卹償金	53,373,000.00		53,373,000.00	50,776,649.00
福利費	73,194,000.00	1,864,000.00	75,058,000.00	67,660,580.00
提繳費				636.00
服務費用	149,413,000.00	115,296,000.00	264,709,000.00	196,522,624.00
水電費	47,857,000.00	8,559,000.00	56,416,000.00	43,582,498.00
郵電費	3,825,000.00	207,000.00	4,032,000.00	3,600,614.00
旅運費	4,920,000.00	3,400,000.00	8,320,000.00	7,417,725.00
印刷裝訂與廣告費	5,708,000.00	2,342,000.00	8,050,000.00	8,825,081.00
修理保養及保固費	23,994,000.00	3,127,000.00	27,121,000.00	29,816,074.00
保險費	1,499,000.00		1,499,000.00	828,309.00
一般服務費	36,029,000.00	95,103,000.00	131,132,000.00	70,214,800.00
專業服務費	25,581,000.00	2,558,000.00	28,139,000.00	32,237,523.00
材料及用品費	35,224,000.00	5,978,000.00	41,202,000.00	58,746,623.00
使用材料費	7,232,000.00		7,232,000.00	5,966,007.00
用品消耗	27,992,000.00	5,978,000.00	33,970,000.00	52,780,616.00
租金與利息	18,246,000.00	1,160,000.00	19,406,000.00	13,771,977.00
地租及水租	70,000.00		70,000.00	532,969.00
房租	349,000.00		349,000.00	375,941.00
機器租金	12,050,000.00	1,160,000.00	13,210,000.00	6,489,952.00
交通及運輸設備租金	3,227,000.00		3,227,000.00	4,502,176.00
什項設備租金	2,550,000.00		2,550,000.00	1,870,939.00
折舊、折耗及攤銷	153,077,000.00	40,509,000.00	193,586,000.00	144,826,143.00
不動產、廠房及設備折舊	118,437,000.00	21,790,000.00	140,227,000.00	110,905,553.00
其他折舊性資產折舊	21,856,000.00		21,856,000.00	21,869,231.00
攤銷	12,784,000.00	18,719,000.00	31,503,000.00	12,051,359.00
稅捐與規費（強制費）	96,000.00		96,000.00	135,006.00

單位:新臺幣元

算 數		比 較 增 減		備 註
自籌收入 支 應	合 計	金 額	%	
768,161,861.00	1,990,846,021.00	66,905,021.00	3.48	
380,857,057.00	1,603,541,217.00	40,844,217.00	2.61	
195,421,336.00	984,957,271.00	-41,835,729.00	-4.07	
132,990,562.00	703,247,021.00	-25,995,979.00	-3.56	
61,290,468.00	65,358,128.00	-6,002,872.00	-8.41	
	6,702,766.00	166,766.00	2.55	
	90,071,185.00	-1,150,815.00	-1.26	
	50,776,649.00	-2,596,351.00	-4.86	
1,140,306.00	68,800,886.00	-6,257,114.00	-8.34	
	636.00	636.00		
138,826,351.00	335,348,975.00	70,639,975.00	26.69	
11,554,004.00	55,136,502.00	-1,279,498.00	-2.27	
176,189.00	3,776,803.00	-255,197.00	-6.33	
5,704,173.00	13,121,898.00	4,801,898.00	57.72	國外旅費：預算數2,338,000元，決算數4,250,519元，係應承接補助與指定用途捐贈計畫及推動科研發展與教學等業務所需，核實列支海外考察參訪、出席國際會議、短期研究及帶領學生實習等國外旅費。
2,052,535.00	10,877,616.00	2,827,616.00	35.13	1.廣告費：預算數571,000元，決算數587,443元，係為期提升本校招生率之業務所需，奉校長核准動支申請，辦理招生宣傳之廣告費用。 2.業務宣導費：預算數754,000元，決算數1,439,274元，係應承接補助計畫、校園教育、新生學務指南及提高招生率等業務所需，奉校長核准動支申請，辦理補助計畫、校園教育、招生活動及新生學務指南之宣導費用。
3,711,255.00	33,527,329.00	6,406,329.00	23.62	
43,449.00	871,758.00	-627,242.00	-41.84	
107,718,588.00	177,933,388.00	46,801,388.00	35.69	
7,866,158.00	40,103,681.00	11,964,681.00	42.52	
6,524,829.00	65,271,452.00	24,069,452.00	58.42	
370,116.00	6,336,123.00	-895,877.00	-12.39	
6,154,713.00	58,935,329.00	24,965,329.00	73.49	
2,065,507.00	15,837,484.00	-3,568,516.00	-18.39	
221,485.00	754,454.00	684,454.00	977.79	
903,024.00	1,278,965.00	929,965.00	266.47	
52,000.00	6,541,952.00	-6,668,048.00	-50.48	
705,220.00	5,207,396.00	1,980,396.00	61.37	
183,778.00	2,054,717.00	-495,283.00	-19.42	
29,286,595.00	174,112,738.00	-19,473,262.00	-10.06	
22,350,853.00	133,256,406.00	-6,970,594.00	-4.97	
	21,869,231.00	13,231.00	0.06	
6,935,742.00	18,987,101.00	-12,515,899.00	-39.73	
27,910.00	162,916.00	66,916.00	69.70	

**國立嘉義大學校務基金
教學成本明細表**

中華民國108年度

科 目	預 算 數			決
	政府補助 收入支應	自籌收入 支 應	合 計	政府補助 收入支應
消費與行為稅				7,763.00
規 費	96,000.00		96,000.00	127,243.00
會費、捐助、補助、分攤、 救助（濟）與交流活動費	16,354,000.00	551,000.00	16,905,000.00	19,145,852.00
會費	194,000.00	20,000.00	214,000.00	198,233.00
捐助、補助與獎助	15,000,000.00	531,000.00	15,531,000.00	17,700,210.00
補貼（償）、獎勵、慰問 與救助（濟）				11,980.00
競賽及交流活動費	1,160,000.00		1,160,000.00	1,235,429.00
建教合作成本		339,044,000.00	339,044,000.00	
用人費用		41,486,000.00	41,486,000.00	
正式員額薪資		5,267,000.00	5,267,000.00	
聘僱及兼職人員薪資		35,436,000.00	35,436,000.00	
超時工作報酬		6,000.00	6,000.00	
福利費		777,000.00	777,000.00	
服務費用		162,373,000.00	162,373,000.00	
水電費		9,872,000.00	9,872,000.00	
郵電費		616,000.00	616,000.00	
旅運費		27,580,000.00	27,580,000.00	
印刷裝訂與廣告費		7,080,000.00	7,080,000.00	
修理保養及保固費		6,733,000.00	6,733,000.00	
保險費		407,000.00	407,000.00	
一般服務費		79,754,000.00	79,754,000.00	
專業服務費		30,331,000.00	30,331,000.00	
材料及用品費		76,391,000.00	76,391,000.00	
使用材料費		1,117,000.00	1,117,000.00	
用品消耗		75,274,000.00	75,274,000.00	
商品及醫療用品				
租金與利息		3,989,000.00	3,989,000.00	
地租及水租		128,000.00	128,000.00	
房租		1,216,000.00	1,216,000.00	
機器租金		565,000.00	565,000.00	
交通及運輸設備租金		1,800,000.00	1,800,000.00	
什項設備租金		280,000.00	280,000.00	
折舊、折耗及攤銷		18,646,000.00	18,646,000.00	
不動產、廠房及設備折舊		17,988,000.00	17,988,000.00	

單位:新臺幣元

算 數		比 較 增 減		備 註
自籌收入 支 應	合 計	金 額	%	
	7,763.00	7,763.00		
27,910.00	155,153.00	59,153.00	61.62	
8,704,529.00	27,850,381.00	10,945,381.00	64.75	
40,600.00	238,833.00	24,833.00	11.60	
6,655,798.00	24,356,008.00	8,825,008.00	56.82	
2,004,931.00	2,016,911.00	2,016,911.00		
3,200.00	1,238,629.00	78,629.00	6.78	
370,799,706.00	370,799,706.00	31,755,706.00	9.37	
49,477,355.00	49,477,355.00	7,991,355.00	19.26	
3,460,500.00	3,460,500.00	-1,806,500.00	-34.30	
45,061,212.00	45,061,212.00	9,625,212.00	27.16	
26,292.00	26,292.00	20,292.00	338.20	
929,351.00	929,351.00	152,351.00	19.61	
179,349,188.00	179,349,188.00	16,976,188.00	10.46	
89,204.00	89,204.00	-9,782,796.00	-99.10	
653,773.00	653,773.00	37,773.00	6.13	
28,537,972.00	28,537,972.00	957,972.00	3.47	國外旅費：預算數14,500,000元，決算數14,811,678元，係應承接建教合作計畫業務所需，核實列支海外參訪、出席國際會議及短期研究等國外旅費。
6,664,094.00	6,664,094.00	-415,906.00	-5.87	1.廣告費：預算數210,000元，決算數243,011元，係應承接建教合作計畫業務所需，奉校長核准動支申請，辦理計畫行銷及宣傳之廣告費用。 2.業務宣導費：預算數70,000元，決算數225,048元，係承接建教合作計畫業務所需，奉校長核准動支申請，辦理計畫宣導之費用。
8,837,406.00	8,837,406.00	2,104,406.00	31.26	
482,126.00	482,126.00	75,126.00	18.46	
100,252,779.00	100,252,779.00	20,498,779.00	25.70	
33,831,834.00	33,831,834.00	3,500,834.00	11.54	
81,458,076.00	81,458,076.00	5,067,076.00	6.63	
2,815,870.00	2,815,870.00	1,698,870.00	152.09	
78,608,502.00	78,608,502.00	3,334,502.00	4.43	
33,704.00	33,704.00	33,704.00		
7,132,885.00	7,132,885.00	3,143,885.00	78.81	
608,820.00	608,820.00	480,820.00	375.64	
1,085,257.00	1,085,257.00	-130,743.00	-10.75	
1,368,287.00	1,368,287.00	803,287.00	142.17	
2,690,378.00	2,690,378.00	890,378.00	49.47	
1,380,143.00	1,380,143.00	1,100,143.00	392.91	
13,508,235.00	13,508,235.00	-5,137,765.00	-27.55	
12,933,520.00	12,933,520.00	-5,054,480.00	-28.10	

**國立嘉義大學校務基金
教學成本明細表**

中華民國108年度

科 目	預 算 數			決
	政府補助 收入支應	自籌收入 支 應	合 計	政府補助 收入支應
攤銷		658,000.00	658,000.00	
稅捐與規費（強制費）		59,000.00	59,000.00	
消費與行為稅		26,000.00	26,000.00	
規 費		33,000.00	33,000.00	
會費、捐助、補助、分攤、 救助（濟）與交流活動費		36,100,000.00	36,100,000.00	
會費		380,000.00	380,000.00	
捐助、補助與獎助		34,920,000.00	34,920,000.00	
補貼（償）、獎勵、慰問 與救助（濟）		800,000.00	800,000.00	
其他				
其他費用				
推廣教育成本		22,200,000.00	22,200,000.00	
用人費用		10,768,000.00	10,768,000.00	
聘僱及兼職人員薪資		10,652,000.00	10,652,000.00	
福利費		116,000.00	116,000.00	
服務費用		7,459,000.00	7,459,000.00	
水電費				
郵電費		176,000.00	176,000.00	
旅運費		709,000.00	709,000.00	
印刷裝訂與廣告費		400,000.00	400,000.00	
修理保養及保固費		2,004,000.00	2,004,000.00	
保險費		20,000.00	20,000.00	
一般服務費		2,569,000.00	2,569,000.00	
專業服務費		1,581,000.00	1,581,000.00	
材料及用品費		2,286,000.00	2,286,000.00	
使用材料費		793,000.00	793,000.00	
用品消耗		1,493,000.00	1,493,000.00	
租金與利息		1,191,000.00	1,191,000.00	
地租及水租				
房租		496,000.00	496,000.00	
機器租金				
交通及運輸設備租金		495,000.00	495,000.00	
什項設備租金		200,000.00	200,000.00	
折舊、折耗及攤銷		325,000.00	325,000.00	
不動產、廠房及設備折舊		309,000.00	309,000.00	
攤銷		16,000.00	16,000.00	
稅捐與規費（強制費）				

單位:新臺幣元

算 數		比 較 增 減		備 註
自籌收入 支 應	合 計	金 額	%	
574,715.00	574,715.00	-83,285.00	-12.66	
155,597.00	155,597.00	96,597.00	163.72	
18,999.00	18,999.00	-7,001.00	-26.93	
136,598.00	136,598.00	103,598.00	313.93	
37,170,825.00	37,170,825.00	1,070,825.00	2.97	
371,832.00	371,832.00	-8,168.00	-2.15	
36,114,933.00	36,114,933.00	1,194,933.00	3.42	
684,060.00	684,060.00	-115,940.00	-14.49	
2,547,545.00	2,547,545.00	2,547,545.00		
2,547,545.00	2,547,545.00	2,547,545.00		
16,505,098.00	16,505,098.00	-5,694,902.00	-25.65	主要係配合推廣教育開班減少，致所需兼職人員酬金及修理保養費等支出較預計減少所致。
9,209,152.00	9,209,152.00	-1,558,848.00	-14.48	
9,185,740.00	9,185,740.00	-1,466,260.00	-13.77	
23,412.00	23,412.00	-92,588.00	-79.82	
4,724,182.00	4,724,182.00	-2,734,818.00	-36.66	
17,532.00	17,532.00	17,532.00		
99,560.00	99,560.00	-76,440.00	-43.43	
405,017.00	405,017.00	-303,983.00	-42.87	國外旅費：預算數336,000元，決算數85,970元，係辦理推廣教育業務所需，核實列支海外參訪及洽談語言合作協議之國外旅費。
187,689.00	187,689.00	-212,311.00	-53.08	1.廣告費：預算數30,000元，決算數0元。 2.業務宣導費：預算數20,000元，決算數0元。
389,141.00	389,141.00	-1,614,859.00	-80.58	
21,713.00	21,713.00	1,713.00	8.57	
3,439,473.00	3,439,473.00	870,473.00	33.88	
164,057.00	164,057.00	-1,416,943.00	-89.62	
1,679,320.00	1,679,320.00	-606,680.00	-26.54	
83,474.00	83,474.00	-709,526.00	-89.47	
1,595,846.00	1,595,846.00	102,846.00	6.89	
320,897.00	320,897.00	-870,103.00	-73.06	
14,400.00	14,400.00	14,400.00		
		-496,000.00	-100.00	
20,475.00	20,475.00	20,475.00		
203,240.00	203,240.00	-291,760.00	-58.94	
82,782.00	82,782.00	-117,218.00	-58.61	
523,195.00	523,195.00	198,195.00	60.98	
496,059.00	496,059.00	187,059.00	60.54	
27,136.00	27,136.00	11,136.00	69.60	
1,376.00	1,376.00	1,376.00		

國立嘉義大學校務基金

教學成本明細表

中華民國108年度

科 目	預 算 數			決
	政府補助 收入支應	自籌收入 支 應	合 計	政府補助 收入支應
消費與行為稅				
規 費				
會費、捐助、補助、分攤、 救助（濟）與交流活動費		171,000.00	171,000.00	
會費		15,000.00	15,000.00	
捐助、補助與獎助		156,000.00	156,000.00	
競賽及交流活動費				

單位:新臺幣元

算 數		比 較 增 減		備 註
自籌收入 支 應	合 計	金 額	%	
1,176.00	1,176.00	1,176.00		
200.00	200.00	200.00		
46,976.00	46,976.00	-124,024.00	-72.53	
33,020.00	33,020.00	18,020.00	120.13	
4,956.00	4,956.00	-151,044.00	-96.82	
9,000.00	9,000.00	9,000.00		

國立嘉義大學校務基金

醫療成本明細表

中華民國108年度

科 目	預 算 數			決
	政府補助 收入支應	自籌收入 支 應	合 計	政府補助 收入支應
醫療成本		16,063,000.00	16,063,000.00	
門診醫療成本		16,063,000.00	16,063,000.00	
服務費用		9,534,000.00	9,534,000.00	
郵電費		78,000.00	78,000.00	
旅運費		13,000.00	13,000.00	
印刷裝訂與廣告費		18,000.00	18,000.00	
修理保養及保固費		1,795,000.00	1,795,000.00	
保險費				
一般服務費		7,375,000.00	7,375,000.00	
專業服務費		255,000.00	255,000.00	
材料及用品費		4,435,000.00	4,435,000.00	
使用材料費		203,000.00	203,000.00	
用品消耗		506,000.00	506,000.00	
商品及醫療用品		3,726,000.00	3,726,000.00	
租金與利息				
機器租金				
折舊、折耗及攤銷		1,869,000.00	1,869,000.00	
不動產、廠房及設備折舊		1,869,000.00	1,869,000.00	
稅捐與規費（強制費）		26,000.00	26,000.00	
消費與行為稅				
規 費		26,000.00	26,000.00	
會費、捐助、補助、分攤、 救助（濟）與交流活動費		199,000.00	199,000.00	
會費		46,000.00	46,000.00	
捐助、補助與獎助		153,000.00	153,000.00	

單位:新臺幣元

算 數		比 較 增 減		備 註
自籌收入 支 應	合 計	金 額	%	
19,722,672.00	19,722,672.00	3,659,672.00	22.78	
19,722,672.00	19,722,672.00	3,659,672.00	22.78	主要係配合動物醫院診療收入增加，致所需臨時工作人員、儀器維修保養及材料用品費較預計增加所致。
11,286,502.00	11,286,502.00	1,752,502.00	18.38	
82,015.00	82,015.00	4,015.00	5.15	
62,551.00	62,551.00	49,551.00	381.16	國外旅費：預算數及決算數均為0元。
14,672.00	14,672.00	-3,328.00	-18.49	廣告費、業務宣導費：預算數及決算數均為0元。
1,924,525.00	1,924,525.00	129,525.00	7.22	
1,227.00	1,227.00	1,227.00		
8,952,661.00	8,952,661.00	1,577,661.00	21.39	
248,851.00	248,851.00	-6,149.00	-2.41	
6,558,264.00	6,558,264.00	2,123,264.00	47.88	
223,786.00	223,786.00	20,786.00	10.24	
541,186.00	541,186.00	35,186.00	6.95	
5,793,292.00	5,793,292.00	2,067,292.00	55.48	
400,000.00	400,000.00	400,000.00		
400,000.00	400,000.00	400,000.00		
1,343,552.00	1,343,552.00	-525,448.00	-28.11	
1,343,552.00	1,343,552.00	-525,448.00	-28.11	
43,000.00	43,000.00	17,000.00	65.38	
26,440.00	26,440.00	26,440.00		
16,560.00	16,560.00	-9,440.00	-36.31	
91,354.00	91,354.00	-107,646.00	-54.09	
49,000.00	49,000.00	3,000.00	6.52	
42,354.00	42,354.00	-110,646.00	-72.32	

國立嘉義大學校務基金
其他業務成本明細表

中華民國108年度

科 目	預 算 數			決
	政府補助 收入支應	自籌收入 支 應	合 計	政府補助 收入支應
其他業務成本	25,000,000.00	55,043,000.00	80,043,000.00	46,011,675.00
學生公費及獎勵金	25,000,000.00	55,043,000.00	80,043,000.00	46,011,675.00
會費、捐助、補助、分攤、 救助（濟）與交流活動費	25,000,000.00	55,043,000.00	80,043,000.00	46,011,675.00
捐助、補助與獎助	25,000,000.00	55,043,000.00	80,043,000.00	46,011,675.00

單位:新臺幣元

算 數		比 較 增 減		備 註
自籌收入 支 應	合 計	金 額	%	
58,786,578.00	104,798,253.00	24,755,253.00	30.93	
58,786,578.00	104,798,253.00	24,755,253.00	30.93	主要係獎助學金核發案件較預估增加所致。
58,786,578.00	104,798,253.00	24,755,253.00	30.93	
58,786,578.00	104,798,253.00	24,755,253.00	30.93	

**國立嘉義大學校務基金
管理及總務費用明細表**

中華民國108年度

科 目	預 算 數			決
	政府補助 收入支應	自籌收入 支 應	合 計	政府補助 收入支應
管理及總務費用	279,430,000.00	52,218,000.00	331,648,000.00	273,024,763.00
管理費用及總務費用	279,430,000.00	52,218,000.00	331,648,000.00	273,024,763.00
用人費用	191,051,000.00	35,972,000.00	227,023,000.00	191,558,253.00
正式員額薪資	113,573,000.00	35,972,000.00	149,545,000.00	107,609,511.00
超時工作報酬	6,643,000.00		6,643,000.00	5,727,132.00
獎金	36,526,000.00		36,526,000.00	34,739,030.00
退休及卹償金	12,219,000.00		12,219,000.00	22,478,629.00
福利費	22,085,000.00		22,085,000.00	20,999,313.00
提繳費	5,000.00		5,000.00	4,638.00
服務費用	42,308,000.00	4,414,000.00	46,722,000.00	38,910,696.00
水電費	12,810,000.00		12,810,000.00	12,687,116.00
郵電費	920,000.00		920,000.00	816,248.00
旅運費	340,000.00		340,000.00	325,893.00
印刷裝訂與廣告費	690,000.00		690,000.00	361,446.00
修理保養及保固費	8,424,000.00		8,424,000.00	3,426,690.00
保險費	227,000.00		227,000.00	40,456.00
一般服務費	17,792,000.00	3,588,000.00	21,380,000.00	20,471,109.00
專業服務費	1,009,000.00		1,009,000.00	685,738.00
公共關係費	96,000.00	826,000.00	922,000.00	96,000.00
材料及用品費	4,100,000.00		4,100,000.00	3,645,436.00
使用材料費	835,000.00		835,000.00	646,681.00
用品消耗	3,265,000.00		3,265,000.00	2,998,755.00
租金與利息	1,886,000.00		1,886,000.00	102,700.00
機器租金	1,876,000.00		1,876,000.00	65,200.00
交通及運輸設備租金				10,500.00
什項設備租金	10,000.00		10,000.00	27,000.00
折舊、折耗及攤銷	39,852,000.00	11,832,000.00	51,684,000.00	38,569,324.00
不動產、廠房及設備折舊	31,701,000.00	7,455,000.00	39,156,000.00	31,307,631.00
其他折舊性資產折舊	5,011,000.00		5,011,000.00	4,996,666.00
攤銷	3,140,000.00	4,377,000.00	7,517,000.00	2,265,027.00
稅捐與規費（強制費）	232,000.00		232,000.00	232,572.00
消費與行為稅	130,000.00		130,000.00	130,130.00
規 費	102,000.00		102,000.00	102,442.00
會費、捐助、補助、分攤、 救助（濟）與交流活動費	1,000.00		1,000.00	5,782.00
會費	1,000.00		1,000.00	1,300.00
捐助、補助與獎助				4,482.00
補貼（償）、獎勵、慰問 與救助（濟）				

單位:新臺幣元

算 數		比 較 增 減		備 註
自籌收入 支 應	合 計	金 額	%	
43,614,016.00	316,638,779.00	-15,009,221.00	-4.53	
43,614,016.00	316,638,779.00	-15,009,221.00	-4.53	
33,631,740.00	225,189,993.00	-1,833,007.00	-0.81	
33,630,347.00	141,239,858.00	-8,305,142.00	-5.55	
	5,727,132.00	-915,868.00	-13.79	
	34,739,030.00	-1,786,970.00	-4.89	
	22,478,629.00	10,259,629.00	83.96	
1,393.00	21,000,706.00	-1,084,294.00	-4.91	
	4,638.00	-362.00	-7.24	
1,592,203.00	40,502,899.00	-6,219,101.00	-13.31	
	12,687,116.00	-122,884.00	-0.96	
	816,248.00	-103,752.00	-11.28	
	325,893.00	-14,107.00	-4.15	國外旅費：預算數及決算數均為0元。
3,192.00	364,638.00	-325,362.00	-47.15	1.廣告費：預算數及決算數均為0元。 2.業務宣導費：預算數0元，決算數28,350元，係本校創立百週年，奉校長核准動支申請，辦理校慶宣導之費用。
	3,426,690.00	-4,997,310.00	-59.32	
	40,456.00	-186,544.00	-82.18	
714,039.00	21,185,148.00	-194,852.00	-0.91	
50,000.00	735,738.00	-273,262.00	-27.08	
824,972.00	920,972.00	-1,028.00	-0.11	公共關係費：預算數922,000元，決算數920,972元，係應校務發展業務所需，核實列支接待外賓、婚喪贈儀及餽贈賀禮等公共關係相關支出。
52,410.00	3,697,846.00	-402,154.00	-9.81	
	646,681.00	-188,319.00	-22.55	
52,410.00	3,051,165.00	-213,835.00	-6.55	
	102,700.00	-1,783,300.00	-94.55	
	65,200.00	-1,810,800.00	-96.52	
	10,500.00	10,500.00		
	27,000.00	17,000.00	170.00	
8,256,318.00	46,825,642.00	-4,858,358.00	-9.40	
6,522,919.00	37,830,550.00	-1,325,450.00	-3.39	
	4,996,666.00	-14,334.00	-0.29	
1,733,399.00	3,998,426.00	-3,518,574.00	-46.81	
	232,572.00	572.00	0.25	
	130,130.00	130.00	0.10	
	102,442.00	442.00	0.43	
81,345.00	87,127.00	86,127.00	8,612.70	
	1,300.00	300.00	30.00	
	4,482.00	4,482.00		
81,345.00	81,345.00	81,345.00		

國立嘉義大學校務基金
研究發展及訓練費用明細表

中華民國108年度

科 目	預 算 數			決
	政府補助 收入支應	自籌收入 支 應	合 計	政府補助 收入支應
研究發展及訓練費用	41,293,000.00		41,293,000.00	
研究發展費用	41,293,000.00		41,293,000.00	
用人費用	339,000.00		339,000.00	
聘僱及兼職人員薪資	322,000.00		322,000.00	
超時工作報酬	17,000.00		17,000.00	
服務費用	17,147,000.00		17,147,000.00	
水電費	213,000.00		213,000.00	
郵電費	45,000.00		45,000.00	
旅運費	1,614,000.00		1,614,000.00	
印刷裝訂與廣告費	845,000.00		845,000.00	
修理保養及保固費	721,000.00		721,000.00	
保險費	106,000.00		106,000.00	
一般服務費	10,500,000.00		10,500,000.00	
專業服務費	3,103,000.00		3,103,000.00	
材料及用品費	12,697,000.00		12,697,000.00	
使用材料費	151,000.00		151,000.00	
用品消耗	12,546,000.00		12,546,000.00	
租金與利息	1,010,000.00		1,010,000.00	
房租	60,000.00		60,000.00	
交通及運輸設備租金	900,000.00		900,000.00	
什項設備租金	50,000.00		50,000.00	
稅捐與規費（強制費）	17,000.00		17,000.00	
消費與行為稅	5,000.00		5,000.00	
規 費	12,000.00		12,000.00	
會費、捐助、補助、分攤、 救助（濟）與交流活動費	10,083,000.00		10,083,000.00	
捐助、補助與獎助	10,083,000.00		10,083,000.00	

單位:新臺幣元

算 數		比 較 增 減		備 註
自籌收入 支 應	合 計	金 額	%	
		-41,293,000.00	-100.00	
		-41,293,000.00	-100.00	原列預算數係農委會及其他政府機關專案補助之「其他補助收入」,支用之成本全數編列於「研究發展費用」,因其支出性質係屬教學研究及訓輔相關成本,爰調整帳列適合之會計科目。
		-339,000.00	-100.00	
		-322,000.00	-100.00	
		-17,000.00	-100.00	
		-17,147,000.00	-100.00	
		-213,000.00	-100.00	
		-45,000.00	-100.00	
		-1,614,000.00	-100.00	國外旅費:預算數及決算數均為0元。
		-845,000.00	-100.00	1.廣告費:預算數110,000元,決算數為0元。 2.業務宣導費:預算數及決算數均為0元。
		-721,000.00	-100.00	
		-106,000.00	-100.00	
		-10,500,000.00	-100.00	
		-3,103,000.00	-100.00	
		-12,697,000.00	-100.00	
		-151,000.00	-100.00	
		-12,546,000.00	-100.00	
		-1,010,000.00	-100.00	
		-60,000.00	-100.00	
		-900,000.00	-100.00	
		-50,000.00	-100.00	
		-17,000.00	-100.00	
		-5,000.00	-100.00	
		-12,000.00	-100.00	
		-10,083,000.00	-100.00	
		-10,083,000.00	-100.00	

國立嘉義大學校務基金
其他業務費用明細表

中華民國108年度

科 目	預 算 數			決
	政府補助 收入支應	自籌收入 支 應	合 計	政府補助 收入支應
其他業務費用		5,679,000.00	5,679,000.00	
雜項業務費用		5,679,000.00	5,679,000.00	
服務費用		5,400,000.00	5,400,000.00	
郵電費		208,000.00	208,000.00	
旅運費		2,000.00	2,000.00	
印刷裝訂與廣告費		757,000.00	757,000.00	
一般服務費		99,000.00	99,000.00	
專業服務費		4,334,000.00	4,334,000.00	
材料及用品費		250,000.00	250,000.00	
使用材料費				
用品消耗		250,000.00	250,000.00	
租金與利息		29,000.00	29,000.00	
房租		13,000.00	13,000.00	
交通及運輸設備租金		16,000.00	16,000.00	

單位:新臺幣元

算 數		比 較 增 減		備 註
自籌收入 支 應	合 計	金 額	%	
5,478,550.00	5,478,550.00	-200,450.00	-3.53	
5,478,550.00	5,478,550.00	-200,450.00	-3.53	
5,226,614.00	5,226,614.00	-173,386.00	-3.21	
311,707.00	311,707.00	103,707.00	49.86	
10,895.00	10,895.00	8,895.00	444.75	國外旅費：預算數及決算數均為0元。
161,551.00	161,551.00	-595,449.00	-78.66	1.廣告費：預算數400,000元，決算數95,000元，係為期提高本校招生率之業務所需，奉校長核准動支申請，辦理宣傳本校特色及招生資訊之廣告費用。 2.業務宣導費：預算數107,000元，決算數0元。
1,840.00	1,840.00	-97,160.00	-98.14	
4,740,621.00	4,740,621.00	406,621.00	9.38	
219,936.00	219,936.00	-30,064.00	-12.03	
5,500.00	5,500.00	5,500.00		
214,436.00	214,436.00	-35,564.00	-14.23	
32,000.00	32,000.00	3,000.00	10.34	
		-13,000.00	-100.00	
32,000.00	32,000.00	16,000.00	100.00	

**國立嘉義大學校務基金
其他業務外費用明細表**

中華民國108年度

科 目	預 算 數			決
	政府補助 收入支應	自籌收入 支 應	合 計	政府補助 收入支應
其他業務外費用	10,592,000.00	102,736,000.00	113,328,000.00	10,981,285.00
雜項費用	10,592,000.00	102,736,000.00	113,328,000.00	10,981,285.00
用人費用		368,000.00	368,000.00	
聘僱及兼職人員薪資		44,000.00	44,000.00	
超時工作報酬		324,000.00	324,000.00	
服務費用		62,480,000.00	62,480,000.00	
水電費		15,090,000.00	15,090,000.00	
郵電費		750,000.00	750,000.00	
旅運費		205,000.00	205,000.00	
印刷裝訂與廣告費		431,000.00	431,000.00	
修理保養及保固費		11,010,000.00	11,010,000.00	
保險費		213,000.00	213,000.00	
一般服務費		32,007,000.00	32,007,000.00	
專業服務費		2,774,000.00	2,774,000.00	
材料及用品費		17,023,000.00	17,023,000.00	
使用材料費		6,537,000.00	6,537,000.00	
用品消耗		10,486,000.00	10,486,000.00	
商品及醫療用品				
租金與利息		4,744,000.00	4,744,000.00	
地租及水租				
房租				
機器租金		4,664,000.00	4,664,000.00	
交通及運輸設備租金				
什項設備租金		80,000.00	80,000.00	
折舊、折耗及攤銷	10,592,000.00	14,789,000.00	25,381,000.00	10,981,285.00
不動產、廠房及設備折舊	3,728,000.00	12,599,000.00	16,327,000.00	2,782,245.00
生物資產折舊				
其他折舊性資產折舊	6,864,000.00		6,864,000.00	7,717,785.00
攤銷		2,190,000.00	2,190,000.00	481,255.00
稅捐與規費（強制費）				
土地稅				
房屋稅				
特別稅課				
規 費				
會費、捐助、補助、分攤、 救助（濟）與交流活動費		3,332,000.00	3,332,000.00	
會費		3,000.00	3,000.00	
捐助、補助與獎助		3,329,000.00	3,329,000.00	
補貼（償）、獎勵、慰問 與救助（濟）				

單位:新臺幣元

算 數		比 較 增 減		備 註
自籌收入 支 應	合 計	金 額	%	
95,166,232.00	106,147,517.00	-7,180,483.00	-6.34	
95,166,232.00	106,147,517.00	-7,180,483.00	-6.34	
421,454.00	421,454.00	53,454.00	14.53	
		-44,000.00	-100.00	
421,454.00	421,454.00	97,454.00	30.08	
57,729,580.00	57,729,580.00	-4,750,420.00	-7.60	
11,741,722.00	11,741,722.00	-3,348,278.00	-22.19	
446,341.00	446,341.00	-303,659.00	-40.49	
325,972.00	325,972.00	120,972.00	59.01	國外旅費：預算數及決算數均為0元。
882,098.00	882,098.00	451,098.00	104.66	1.廣告費：預算數30,000元，決算數0元。 2.業務宣導費：預算數20,000元，決算數490,475元，係本校創立百週年，奉校長核准動支申請，辦理校慶宣導之費用。
10,497,667.00	10,497,667.00	-512,333.00	-4.65	
204,739.00	204,739.00	-8,261.00	-3.88	
31,276,044.00	31,276,044.00	-730,956.00	-2.28	
2,354,997.00	2,354,997.00	-419,003.00	-15.10	
19,959,303.00	19,959,303.00	2,936,303.00	17.25	
5,864,381.00	5,864,381.00	-672,619.00	-10.29	
14,093,199.00	14,093,199.00	3,607,199.00	34.40	
1,723.00	1,723.00	1,723.00		
2,163,744.00	2,163,744.00	-2,580,256.00	-54.39	
45,582.00	45,582.00	45,582.00		
104,445.00	104,445.00	104,445.00		
1,942,282.00	1,942,282.00	-2,721,718.00	-58.36	
14,010.00	14,010.00	14,010.00		
57,425.00	57,425.00	-22,575.00	-28.22	
12,907,014.00	23,888,299.00	-1,492,701.00	-5.88	
8,572,828.00	11,355,073.00	-4,971,927.00	-30.45	
459,528.00	459,528.00	459,528.00		
	7,717,785.00	853,785.00	12.44	
3,874,658.00	4,355,913.00	2,165,913.00	98.90	
194,861.00	194,861.00	194,861.00		
901.00	901.00	901.00		
252.00	252.00	252.00		
470.00	470.00	470.00		
193,238.00	193,238.00	193,238.00		
1,568,798.00	1,568,798.00	-1,763,202.00	-52.92	
4,000.00	4,000.00	1,000.00	33.33	
1,554,798.00	1,554,798.00	-1,774,202.00	-53.30	
10,000.00	10,000.00	10,000.00		

國立嘉義大學校務基金 其他業務外費用明細表

中華民國108年度

科 目	預 算 數			決
	政府補助 收入支應	自籌收入 支 應	合 計	政府補助 收入支應
短絀、賠償與保險給付				
各項短絀				
其他				
其他費用				

附 註：

大學：

1. 計時與計件人員酬金之編制外進用人力：

(1) 依國立大學校務基金進用教學人員研究人員及工作人員實施原則及應補助計畫業務所需，預計進用602人(含專案工作人員125人、專案教學人員38人、專案研究人員1人、課外活動指導與諮輔人員14人、專任行政(研究)助理94人、兼任研究助理32人、臨時人員298人)，編列預算數231,689,000元；決算數280,270,556元，共計691人(含專案工作人員124人、專案教學人員38人、課外活動指導與諮輔人員10人、專案研究人員7人、專任研究助理137人、兼任研究助理28人及臨時人員347人)。

(2) 依國立大專校院行政人力契僱化實施原則，預計職員出缺以契僱化人員進用10人，編列預算數7,020,000元；決算數6,578,339元，共計10人。

2. 外包費之勞務承攬：

(1) 依環境清潔勞務替代委外工作採購，辦理校園環境整理及清潔等勞務外包：編列預算數22,592,000元，預計65人；決算數24,705,972元，共計67人。

(2) 應業務所需清洗、消毒及維修等臨時庶務工作之勞務外包：編列預算數7,011,000元，預計27人；決算數6,589,828元，共計20人。

(3) 校區及宿舍警衛保全勤務採購外包：編列預算數9,617,000元，預計20人；決算數10,202,470元，共計20人。

(4) 駕駛人員勞務外包：編列預算數457,000元，預計1人；決算數0元。

(5) 資訊事務勞務替代委外：編列預算數870,000元，預計2人；決算數900,000元，共計2人。

3. 政策宣導經費：建教合作成本-服務費用-印刷裝訂與廣告費-業務宣導費：預算數0元，決算數106,511元，係配合辦理推廣嘉義觀光合作youtube影片拍攝、水土保持教育及宣傳百萬學子悠遊博物館活動。

附小：

1. 計時與計件人員酬金之編制外進用人力：

(1) 依據教育部國民及學前教育署102.12.23臺教國署人字第1020134303號函核准聘用5名臨時人員及依教育部體育署102.03.11臺教體署設(二)字第10200073802號令，編列游泳池救生員1名之薪資、勞健保費及勞退金等費用，編列預算數2,119,000元；決算數2,813,572元，共計6人。

(2) 以自籌收入聘用行政助理臨時人員，編列預算0元，預計0人；決算數411,342元，共計1人。

(3) 依據教育部國民及學前教育署102.06.19臺教國署人字第1020058342號書函核准，以自籌收入聘用之外籍英語教師預計1人，編列預算數870,000元；決算數902,661元，計1人。

2. 外包費之派遣人力：推廣教育業務所需清潔委外運用派遣人力預計1人，編列預算數350,000元；決算數450,959元，計1人。

3. 外包費之勞務承攬：業務所需保全、清潔及文書帳務等臨時庶務工作之勞務外包，編列預算數0元；決算數724,120元，共計3人。

單位:新臺幣元

算 數		比 較 增 減		備 註
自籌收入 支 應	合 計	金 額	%	
130,478.00	130,478.00	130,478.00		
130,478.00	130,478.00	130,478.00		主要係移撥39筆科技部委辦計畫資產予中國醫藥大學所致。
91,000.00	91,000.00	91,000.00		
91,000.00	91,000.00	91,000.00		

國立嘉義大學校務基金
資產折舊明細表
中華民國108年度

項 目	不 動 產 、				
	土地改良物	房屋及建築	機械及設備	交通及運輸設備	什項設備
原值	214,336,568.00	3,038,447,589.00	2,494,650,406.00	190,132,053.00	1,628,684,474.00
減：以前年度已提折舊數	150,704,215.00	723,447,769.00	2,197,781,272.00	162,841,215.00	1,028,401,914.00
上年度期末帳面價值	63,632,353.00	2,314,999,820.00	296,869,134.00	27,290,838.00	600,282,560.00
加：本年度新增資產價值	5,538,029.00	2,962,399.00	76,489,741.00	7,456,498.00	32,264,384.00
減：本年度減少資產價值	0.00	0.00	108,238.00	0.00	22,240.00
加減：調整欄	12,801,049.00	13,271,562.00	-48,112.00	0.00	3,847,900.00
減：本年度提列折舊數	11,868,783.00	58,518,315.00	80,466,337.00	7,010,501.00	39,351,224.00
本年度期末帳面價值	70,102,648.00	2,272,715,466.00	292,736,188.00	27,736,835.00	597,021,380.00
本年度提列折舊數	11,868,783.00	58,518,315.00	80,466,337.00	7,010,501.00	39,351,224.00
教學成本	9,285,501.00	45,403,486.00	59,332,341.00	4,877,827.00	27,786,830.00
醫療成本	0.00	0.00	514,635.00	4,854.00	824,063.00
管理及總務費用	2,260,920.00	11,013,533.00	17,694,826.00	1,654,389.00	5,206,882.00
其他業務外費用	322,362.00	2,101,296.00	2,924,535.00	473,431.00	5,533,449.00
合 計	11,868,783.00	58,518,315.00	80,466,337.00	7,010,501.00	39,351,224.00

大學：

一、新增資產價值說明：

(一)政府機關移撥：

- 1.行政院農業委員會特有生物研究保育中心移撥代管機械及設備8萬6,496元(原始成本9萬6,000元)予本校(依農委會特有生物研究保育中心108年3月15日農特秘字第1083601510號函辦理)。
- 2.內政部國土測繪中心移撥機械及設備6,840元(原始成本68萬4,000元)、交通及運輸設備1萬9,305元(原始成本193萬500元)予本校(依內政部國土測繪中心108年3月4日測秘字第1081580297號函辦理)。
- 3.行政院農業委員會動植物防疫檢疫局移撥機械及設備4萬4,755元(原始成本4萬6,515元)予本校(依行政院農業委員會動物防檢局108年4月10日農秘字第1080213470號函辦理)。
- 4.行政院農業委員會動植物防疫檢疫局移撥代管機械及設備165萬8,850元(原始成本177萬2,550元)予本校(依行政院農業委員會動植物防疫檢疫局108年4月12日防檢秘字第1081510396號函辦理)。
- 5.教育部移撥代管機械及設備1萬9,389元(原始成本11萬5,627元)予本校(依教育部108年10月3日臺教師(三)字第1080139106號函辦理)。
- 6.大陸委員會移撥什項設備7,345元(原始成本73萬4,486元)予本校(依行政院大陸委員會107年12月11日陸秘字第1079910552號函辦理)。

(二)民間捐贈實體資產：房屋及建築0元(原始成本300萬元)、機械及設備19萬1,135元(原始成本118萬3,101元)、交通及運輸設備13萬9,532元(原始成本14萬1,000元)、什項設備348萬9,629元(原始成本348萬9,629元)。

二、減少資產價值說明：

1.機械及設備：移撥科技部建教合作計畫購置之機械及設備108,238元予中國醫藥大學(依科技部105年8月2日科部綜字第1050055488號函辦理)。

2.什項設備：移撥科技部建教合作計畫購置之機械及設備22,240元予中國醫藥大學(依科技部105年8月2日科部綜字第1050055488號函辦理)。

三、調整欄說明-增加數：

以前年度購建中固定資產調整轉入，包含土地改良物1,280萬1,049元、房屋及建築1,327萬1,562元及什項設備384萬7,900元。

四、調整欄說明-減少數：

財產帳列調整-原教育部計畫(教育部國民小學師資培用聯盟特殊教育教學研中心計畫)經費購置之代管機械及設備帳面價值4萬8,112元(含筆記型電腦及數位攝影機)，購置當時誤列為本校財產並於本年度同意移撥予本校(依教育部108年10月3日臺教師(三)字第1080139106號函辦理)。

五、代管資產-土地：以前年度決算數26億2,871萬7,598元，本年度決算數26億2,871萬7,598元。

附小：

代管資產-土地：以前年度決算數2億7,358萬2,074元，本年度決算數2億7,358萬2,074元。

單位:新臺幣元

廠房及設備			投資性 不動產	其 他	合 計
租賃資產	租賃權益 改 良	生產性 植 物			
0.00	0.00	0.00	0.00	1,546,723,387.00	9,112,974,477.00
0.00	0.00	0.00	0.00	615,431,784.00	4,878,608,169.00
0.00	0.00	0.00	0.00	931,291,603.00	4,234,366,308.00
0.00	0.00	0.00	0.00	1,464,589.00	126,175,640.00
0.00	0.00	0.00	0.00	2,046,177.00	2,176,655.00
0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	29,872,399.00
0.00	0.00	0.00	0.00	35,043,210.00	232,258,370.00
0.00	0.00	0.00	0.00	895,666,805.00	4,155,979,322.00
0.00	0.00	0.00	0.00	35,043,210.00	232,258,370.00
0.00	0.00	0.00	0.00	21,869,231.00	168,555,216.00
0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	1,343,552.00
0.00	0.00	0.00	0.00	4,996,666.00	42,827,216.00
0.00	0.00	0.00	0.00	8,177,313.00	19,532,386.00
0.00	0.00	0.00	0.00	35,043,210.00	232,258,370.00

國立嘉義大學校務基金

資產報廢明細表

中華民國108年度

科 目	決 算 數				
	帳 面 價 值			殘餘價值 (4)	未實現重估 增值減少數 (5)
	成 本 或 重估價值 (1)	已 提 折舊額 (2)	淨 額 (3)=(1)-(2)		
不動產、廠房及設備	120,299,057	120,299,057	0	0	0
土地改良物	2,268,872	2,268,872	0	0	0
機械及設備	57,253,815	57,253,815	0	0	0
交通及運輸設備	2,883,903	2,883,903	0	0	0
什項設備	57,892,467	57,892,467	0	0	0

大學：

1. 生產性生物資產-非流動已逾耐用年限辦理報廢：原始成本及已提折舊額為88萬7,250元，淨額為0元。

2. 代管資產已逾耐用年限辦理報廢：成本及已提折舊額為118萬5,000元，淨額0元。

3. 代管教農資產報廢15萬3,000元。

單位:新臺幣元

報廢短絀 (6)= (3)-(4)-(5)	報廢損失 預算數	比較增減	
		金額	%
0	0	0	
0	0	0	
0	0	0	
0	0	0	
0	0	0	

國立嘉義大學校務基金
公庫撥補款明細表

中華民國108年度

單位:新臺幣元

科 目	預 算 數	決 算 數	比 較 增 減	備 註
公庫增撥基金數	76,996,000.00	48,656,355.00	-28,339,645.00	
公庫增撥數	76,996,000.00	48,656,355.00	-28,339,645.00	國庫撥款增置固定資產3,756萬3,390元及無形資產100萬元及遞延借項14萬2,000元，依據權責基礎認列增撥基金數1,000萬元，教育部專案補助計畫結餘款繳回4萬9,035元，較預計數減少2,833萬9,645元。
合 計	76,996,000.00	48,656,355.00	-28,339,645.00	

本 頁 空 白

國立嘉義大學校務基金
固定資產建設改良擴充明細表

中華民國108年度

科 目	可 用 預 算			數 調 整 數
	以前年度保留數	本年度預算數	本年度奉准 先行辦理數	
不動產、廠房及設備	5,887,930.00	174,220,000.00	0.00	0.00
土地改良物	663,540.00	23,495,000.00	0.00	13,465,000.00
土地改良物	663,540.00	23,495,000.00	0.00	13,465,000.00
未完工程-土地改良物	0.00	0.00	0.00	0.00
房屋及建築	1,733,640.00	2,010,000.00	0.00	1,820,000.00
房屋及建築	1,733,640.00	2,010,000.00	0.00	1,820,000.00
未完工程-房屋及建築	0.00	0.00	0.00	0.00
機械及設備	3,490,750.00	87,323,000.00	0.00	-4,394,000.00
機械及設備	3,490,750.00	87,323,000.00	0.00	-4,394,000.00
訂購機件-機械及設備	0.00	0.00	0.00	0.00
交通及運輸設備	0.00	2,623,000.00	0.00	4,685,000.00
交通及運輸設備	0.00	2,623,000.00	0.00	4,685,000.00
什項設備	0.00	58,769,000.00	0.00	-15,576,000.00
什項設備	0.00	58,769,000.00	0.00	-15,576,000.00
訂購機件-什項設備	0.00	0.00	0.00	0.00
合 計	5,887,930.00	174,220,000.00	0.00	0.00

單位:新臺幣元

合 計	決 算 數	比 較 增 減 數	本 年 度 保 留 數	說 明
180,107,930.00	163,455,267.00	-16,652,663.00	4,215,000.00	
37,623,540.00	33,407,792.00	-4,215,748.00	4,215,000.00	大學： 自機械設備調整流入112萬元(由政府補助收入支應)與什項設備調整流入1,213萬元(由政府補助收入支應929萬6,000元；由自籌收入支應283萬4,000元)。 附小： 1. 依實際需求辦理，由機械及設備調整流入21萬5,000元。 2. 108年度籃球場地地面及操場排水改善整修工程於108年8月27日開始上網公告，流標兩次，經檢討後發現因價格偏低，重新調整價格後於108年12月5日順利發包，無法於本年度完工，待執行數421萬5,000元列保留數，預計4月7日完工。
37,623,540.00	5,538,029.00	-32,085,511.00	4,215,000.00	
0.00	27,869,763.00	27,869,763.00	0.00	
5,563,640.00	5,562,606.00	-1,034.00	0.00	大學： 自什項設備調整流入182萬元(由政府補助收入支應80萬5,000元；由自籌收入支應101萬5,000元)。
5,563,640.00	2,962,399.00	-2,601,241.00	0.00	
0.00	2,600,207.00	2,600,207.00	0.00	
86,419,750.00	84,400,798.00	-2,018,952.00	0.00	大學： 調整流出至土地改良物112萬元(由政府補助收入支應)及交通及運輸設備61萬9,000元(由自籌收入支應)。 附小： 依實際需求辦理，調整流出至土地改良物21萬5,000元、交通及運輸設備88萬5,000元、什項設備155萬5,000元。
86,419,750.00	74,482,276.00	-11,937,474.00	0.00	
0.00	9,918,522.00	9,918,522.00	0.00	
7,308,000.00	7,297,661.00	-10,339.00	0.00	大學： 自機械設備調整流入61萬9,000元(由自籌收入支應)與什項設備調整流入318萬1,000元(由政府補助收入支應317萬元；由自籌收入支應1萬1,000元)。 附小： 依實際需求辦理，由機械及設備調整流入88萬5,000元。
7,308,000.00	7,297,661.00	-10,339.00	0.00	
43,193,000.00	32,786,410.00	-10,406,590.00	0.00	大學： 調整流出至土地改良物1,213萬元(由政府補助收入支應929萬6,000元；由自籌收入支應283萬4,000元)、房屋及建築182萬元(由政府補助收入支應80萬5,000元；由自籌收入支應101萬5,000元)及交通及運輸設備318萬1,000元(由政府補助收入支應317萬元；由自籌收入支應1萬1,000元)。 附小： 依實際需求辦理，由機械及設備調整流入155萬5,000元。
43,193,000.00	28,767,410.00	-14,425,590.00	0.00	
0.00	4,019,000.00	4,019,000.00	0.00	
180,107,930.00	163,455,267.00	-16,652,663.00	4,215,000.00	

**國立嘉義大學校務基金
固定資產建設改良擴充明細表**

中華民國108年度

科 目	可 用 預 算			數
	以前年度保留數	本年度預算數	本年度奉准 先行辦理數	
政府補助收入支應				
不動產、廠房及設備	0.00	148,220,000.00	0.00	0.00
土地改良物	0.00	23,495,000.00	0.00	10,631,000.00
土地改良物	0.00	23,495,000.00	0.00	10,631,000.00
未完工程-土地改良物	0.00	0.00	0.00	0.00
房屋及建築	0.00	2,010,000.00	0.00	805,000.00
房屋及建築	0.00	2,010,000.00	0.00	805,000.00
未完工程-房屋及建築	0.00	0.00	0.00	0.00
機械及設備	0.00	70,123,000.00	0.00	-3,775,000.00
機械及設備	0.00	70,123,000.00	0.00	-3,775,000.00
訂購機件-機械及設備	0.00	0.00	0.00	0.00
交通及運輸設備	0.00	1,523,000.00	0.00	4,055,000.00
交通及運輸設備	0.00	1,523,000.00	0.00	4,055,000.00
什項設備	0.00	51,069,000.00	0.00	-11,716,000.00
什項設備	0.00	51,069,000.00	0.00	-11,716,000.00
訂購機件-什項設備	0.00	0.00	0.00	0.00
合 計	0.00	148,220,000.00	0.00	0.00
自籌收入支應				
不動產、廠房及設備	5,887,930.00	26,000,000.00	0.00	0.00
土地改良物	663,540.00	0.00	0.00	2,834,000.00
土地改良物	663,540.00	0.00	0.00	2,834,000.00
未完工程-土地改良物	0.00	0.00	0.00	0.00
房屋及建築	1,733,640.00	0.00	0.00	1,015,000.00
房屋及建築	1,733,640.00	0.00	0.00	1,015,000.00
未完工程-房屋及建築	0.00	0.00	0.00	0.00

單位:新臺幣元

合 計	決 算 數	比 較 增 減 數	本 年 度 保 留 數	說 明
148,220,000.00	134,099,329.00	-14,120,671.00	4,215,000.00	
34,126,000.00	29,910,252.00	-4,215,748.00	4,215,000.00	大學： 機械設備調整流入112萬元與什項設備調整流入929萬6,000元。 附小： 1. 依實際需求辦理，由機械及設備調整流入21萬5,000元。 2. 108年度籃球場地面及操場排水改善整修工程於108年8月27日開始上網公告，流標兩次，經檢討後發現因價格偏低，重新調整價格後於108年12月5日順利發包，無法於本年度完工，待執行數421萬5,000元列保留數，預計4月7日完工。
34,126,000.00	4,874,489.00	-29,251,511.00	4,215,000.00	
0.00	25,035,763.00	25,035,763.00	0.00	
2,815,000.00	2,814,573.00	-427.00	0.00	大學： 自什項設備調整流入80萬5,000元。
2,815,000.00	1,162,102.00	-1,652,898.00	0.00	
0.00	1,652,471.00	1,652,471.00	0.00	
66,348,000.00	66,335,887.00	-12,113.00	0.00	大學： 調整流出至土地改良物112萬元。 附小： 依實際需求辦理，調整流出至土地改良物21萬5,000元、交通及運輸設備88萬5,000元、什項設備155萬5,000元。
66,348,000.00	60,070,792.00	-6,277,208.00	0.00	
0.00	6,265,095.00	6,265,095.00	0.00	
5,578,000.00	5,572,476.00	-5,524.00	0.00	大學：自什項設備調整流入317萬元。 附小：依實際需求辦理，由機械及設備調整流入88萬5,000元。
5,578,000.00	5,572,476.00	-5,524.00	0.00	
39,353,000.00	29,466,141.00	-9,886,859.00	0.00	大學：調整流出至土地改良物929萬6,000元、房屋及建築80萬5,000元及交通及運輸設備317萬元。 附小：依實際需求辦理，由機械及設備調整流入155萬5,000元。
39,353,000.00	25,447,141.00	-13,905,859.00	0.00	
0.00	4,019,000.00	4,019,000.00	0.00	
148,220,000.00	134,099,329.00	-14,120,671.00	4,215,000.00	
31,887,930.00	29,355,938.00	-2,531,992.00	0.00	
3,497,540.00	3,497,540.00	0.00	0.00	大學： 自什項設備調整流入283萬4,000元。
3,497,540.00	663,540.00	-2,834,000.00	0.00	
0.00	2,834,000.00	2,834,000.00	0.00	
2,748,640.00	2,748,033.00	-607.00	0.00	大學： 自什項設備調整流入101萬5,000元。
2,748,640.00	1,800,297.00	-948,343.00	0.00	
0.00	947,736.00	947,736.00	0.00	

**國立嘉義大學校務基金
固定資產建設改良擴充明細表**

中華民國108年度

科 目	可 用 預 算 數			調 整 數
	以前年度保留數	本年度預算數	本年度奉准 先行辦理數	
機械及設備	3,490,750.00	17,200,000.00	0.00	-619,000.00
機械及設備	3,490,750.00	17,200,000.00	0.00	-619,000.00
訂購機件-機械及設備	0.00	0.00	0.00	0.00
交通及運輸設備	0.00	1,100,000.00	0.00	630,000.00
交通及運輸設備	0.00	1,100,000.00	0.00	630,000.00
什項設備	0.00	7,700,000.00	0.00	-3,860,000.00
什項設備	0.00	7,700,000.00	0.00	-3,860,000.00
合 計	5,887,930.00	26,000,000.00	0.00	0.00

附 註：

工程管理費：

1. 提列標準係依據中央政府各機關工程管理費支用要點之規定，直接工程費500萬元以下部分提列3%，超過500萬元至2,500萬元部分提列1.5%。
2. 編列預算數85萬9,000元，決算數計79萬4,577元。
3. 各項工程提列工程管理費限額及實際支用數如下所示：
 - (1) 108年度林森校區道路AC改善工程：直接工程費1,267,389元，提列限額=1,267,389*3%=38,019元，實際支用數29,969元。
 - (2) 蘭潭校區農特中心景觀改造工程：直接工程費1,655,143元，提列限額=1,655,143*3%=49,654元，實際支用數48,890元。
 - (3) 蘭潭校區網球場整修工程：直接工程費707,000元，提列限額=707,000*3%=21,210元，實際支用數15,247元。
 - (4) 田徑場PU跑道整建工程：直接工程費16,515,333元，提列限額=5,000,000*3%+11,515,333*1.5%=322,730元，實際支用數320,644元。
 - (5) 蘭潭校區學生六舍週邊排水溝改善工程：直接工程費1,700,329元，提列限額=1,700,329*3%=51,010元，實際支用數50,544元。
 - (6) 新民校區西側道路路面改善工程：直接工程費4,530,143元，提列限額=4,530,143*3%=135,904元，實際支用數112,194元。
 - (7) 民雄校區室外消防水管汰換工程：直接工程費921,810元，提列限額=921,810*3%=27,654元，實際支用數12,722元。
 - (8) 蘭潭校區景觀系外牆整修工程：直接工程費416,048元，提列限額=416,048*3%=12,481元，實際支用數4,800元。
 - (9) 蘭潭校區活動中心廁所整修工程：直接工程費1,447,645元，提列限額=1,447,645*3%=43,429元，實際支用數26,183元。
 - (10) 國立嘉義大學木材利用工廠旁邊坡整治工程：直接工程費348,476元，提列限額=348,476*3%=10,454元，實際支用數4,543元。
 - (11) 動物試驗場污水排放改善工程：直接工程費626,010元，提列限額=626,010*3%=18,780元，實際支用數3,960元。
 - (12) 沁心池步道整修工程：直接工程費2,591,469元，提列限=2,591,469*3%=77,744元，實際支用數22,135元。
 - (13) 新民校區游泳池汙水槽改善工程：直接工程費1,344,263元，提列限額=1,344,263*3%=40,328元，實際支用數15,460元。
 - (14) 蘭潭校區第二停車場擴建工程：直接工程費1,252,143元，提列限=1,252,143*3%=37,564元，實際支用數20,978元。
 - (15) 108年度高壓變電站設備汰換工程：直接工程費2,280,829元，提列限=2,280,829*3%=68,425元，實際支用數28,958元。

單位:新臺幣元

合 計	決 算 數	比 較 增 減 數	本 年 度 保 留 數	說 明
20,071,750.00	18,064,911.00	-2,006,839.00	0.00	大學： 調整流出至交通及運輸設備61萬9,000元。
20,071,750.00	14,411,484.00	-5,660,266.00	0.00	
0.00	3,653,427.00	3,653,427.00	0.00	
1,730,000.00	1,725,185.00	-4,815.00	0.00	大學：自機械設備調整流入61萬9,000元 與什項設備調整流入1萬1,000元。
1,730,000.00	1,725,185.00	-4,815.00	0.00	
3,840,000.00	3,320,269.00	-519,731.00	0.00	大學：調整流出至土地改良物283萬4,000 元、房屋及建築101萬5,000元及交通及運 輸設備1萬1,000元。
3,840,000.00	3,320,269.00	-519,731.00	0.00	
31,887,930.00	29,355,938.00	-2,531,992.00	0.00	

國立嘉義大學校務基金
 固定資產建設改良擴充明細表
 中華民國108年度

科 目	可 用 預 算 數			調 整 數
	以前年度保留數	本年度預算數	本年度奉准 先行辦理數	

(16) 農業植保機術科考照訓練場建置：直接工程費5,255,143元，提列限=5,255,143*3%=157,654元，實際支用數77,350元。

單位：新臺幣元

合 計	決 算 數	比 較 增 減 數	本 年 度 保 留 數	說 明
-----	-------	--------------	-------------	-----

國立嘉義大學校務基金
固定資產建設改良擴充計畫預算與實際進度比較表

中華民國108年度

計畫名稱	全 部 計 畫			預 算 數						
	金 額	目標能量	進度起 迄年月	可 用 預 算 數					合 計	占全部 計畫%
				以前年度 保 留 數	本年度 預算數	本年度奉准 先行辦理數	調 整 數			
一般建築及設備 計畫				5,887,930	174,220,000	0	0	180,107,930		
土地改良物			108.01 108.12	663,540	23,495,000	0	13,465,000	37,623,540		
土地改良物			108.01 108.12	663,540	23,495,000	0	13,465,000	37,623,540		
未完工程-土 地改良物			108.01 108.12	0	0	0	0	0		
房屋及建築			108.01 108.12	1,733,640	2,010,000	0	1,820,000	5,563,640		
房屋及建築			108.01 108.12	1,733,640	2,010,000	0	1,820,000	5,563,640		
未完工程-房 屋及建築			108.01 108.12	0	0	0	0	0		
機械及設備			108.01 108.12	3,490,750	87,323,000	0	-4,394,000	86,419,750		
機械及設備			108.01 108.12	3,490,750	87,323,000	0	-4,394,000	86,419,750		
訂購機件-機 械及設備			108.01 108.12	0	0	0	0	0		
交通及運輸設備			108.01 108.12	0	2,623,000	0	4,685,000	7,308,000		
交通及運輸設 備			108.01 108.12	0	2,623,000	0	4,685,000	7,308,000		
什項設備			108.01 108.12	0	58,769,000	0	-15,576,000	43,193,000		
什項設備			108.01 108.12	0	58,769,000	0	-15,576,000	43,193,000		
訂購機件-什 項設備			108.01 108.12	0	0	0	0	0		
合 計				5,887,930	174,220,000	0	0	180,107,930		

單位:新臺幣元

截至本年度累計數 金額		決 算 數				未達成或超過預算之原因
		本 年 度 本 金 額	本年度 金額占 可用預 算數 (%)	截至本年 度累計數 金額	截至本年 度累計決 算數占累 計預算數 (%)	
180,107,930		163,455,267	90.75	163,455,267	90.75	
37,623,540		33,407,792	88.79	33,407,792	88.79	大學： 自機械設備調整流入112萬元(由政府補助收入支應)與什項設備調整流入1,213萬元(由政府補助收入支應929萬6,000元；由自籌收入支應283萬4,000元)。 附小： 1.依實際需求辦理，由機械及設備調整流入21萬5,000元。 2.108年度籃球場地面及操場排水改善修工程於108年8月27日開始上網公告，流標兩次，經檢討後發現因價格偏低，重新調整價格後於108年12月5日順利發包，無法於本年度完工，待執行數421萬5,000元列保留數。
37,623,540		5,538,029	14.72	5,538,029	14.72	
0		27,869,763		27,869,763		
5,563,640		5,562,606	99.98	5,562,606	99.98	大學： 自什項設備調整流入182萬元(由政府補助收入支應80萬5,000元；由自籌收入支應101萬5,000元)。
5,563,640		2,962,399	53.25	2,962,399	53.25	
0		2,600,207		2,600,207		
86,419,750		84,400,798	97.66	84,400,798	97.66	大學： 調整流出至土地改良物112萬元(由政府補助收入支應)及交通及運輸設備61萬9,000元(由自籌收入支應)。 附小： 依實際需求辦理，調整流出至土地改良物21萬5,000元、交通及運輸設備88萬5,000元、什項設備155萬5,000元。
86,419,750		74,482,276	86.19	74,482,276	86.19	
0		9,918,522		9,918,522		
7,308,000		7,297,661	99.86	7,297,661	99.86	大學： 自機械設備調整流入61萬9,000元(由自籌收入支應)與什項設備調整流入318萬1,000元(由政府補助收入支應317萬元；由自籌收入支應1萬1,000元)。 附小： 依實際需求辦理，由機械及設備調整流入88萬5,000元。
7,308,000		7,297,661	99.86	7,297,661	99.86	
43,193,000		32,786,410	75.91	32,786,410	75.91	大學： 1.調整流出至： 土地改良物1,213萬元(由政府補助收入支應929萬6,000元；由自籌收入支應283萬4,000元)、 房屋及建築182萬元(由政府補助收入支應80萬5,000元；由自籌收入支應101萬5,000元)及、 交通及運輸設備318萬1,000元(由政府補助收入支應317萬元；由自籌收入支應1萬1,000元)。 2.主要係教學研究及行政業務所需儀器設備增購及汰換數較預計減少所致。 附小： 依實際需求辦理，由機械及設備調整流入155萬5,000元。
43,193,000		28,767,410	66.60	28,767,410	66.60	
0		4,019,000		4,019,000		
180,107,930		163,455,267	90.75	163,455,267	90.75	

國立嘉義大學校務基金
主要營運項目執行績效摘要表
中華民國108年度

項 目	數量 單位	預 算 數		決 算 數	
		數 量	金 額	數 量	金 額
教學訓輔	人	13,166	1,562,697,000.00	13,172	1,603,541,217.00
大專院校	人	12,195	1,452,728,000.00	12,219	1,490,303,254.00
其他(國中、國小、高中職)	人	971	109,969,000.00	953	113,237,963.00

單位:新臺幣元

比較增減				備註
數量	%	金額	%	
6	0.05	40,844,217.00	2.61	
24	0.20	37,575,254.00	2.59	
-18	-1.85	3,268,963.00	2.97	

**國立嘉義大學校務基金
基金數額增減明細表**

中華民國 108 年度

單位:新臺幣元

項 目	預 算 數	決 算 數	比 較 增 減	備 註
期初基金數額	4,128,144,000.00	4,118,438,658.00	-9,705,342.00	
加：				
以前年度公積撥充	0.00	0.00	0.00	
賸餘撥充	0.00	0.00	0.00	
以代管國有財產撥充	0.00	0.00	0.00	
國庫增撥數	76,996,000.00	48,656,355.00	-28,339,645.00	1. 國庫撥款增置固定資產3,756萬3,390元、無形資產100萬元及遞延借項14萬2,000元。 2. 依據權責基礎認列增撥基金數1,000萬元。 3. 教育部專案補助計畫結餘款繳回4萬9,035元。
其他	2,000,000.00	19,389.00	-1,980,611.00	依據教育部108年10月3日臺教師(三)字第1080139106號函同意撥入財產1萬9,389元。
減：				
填補短絀	0.00	0.00	0.00	
折減基金繳庫	0.00	0.00	0.00	
其他	2,000,000.00	0.00	-2,000,000.00	
期末基金數額	4,205,140,000.00	4,167,114,402.00	-38,025,598.00	

本 頁 空 白

**國立嘉義大學校務基金
資金轉投資及其餘細明細表**

中華民國108年度

轉投資事業名稱	期末資本額		稅前盈虧
	金額	股數 (1)	
兆豐國際臺灣藍籌30ETF基金	0	0	0
中華電信股份有限公司	77,574,465,450	7,757,446,545	0
中國鋼鐵股份有限公司	157,731,289,960	15,734,860,997	0
中鋼碳素化學股份有限公司	2,369,044,800	236,904,480	0
國泰金融控股股份有限公司	147,025,101,280	13,169,210,128	0
兆豐金融控股股份有限公司	135,998,239,830	13,599,823,983	0

單位:新臺幣元

基金期末投資額			投 資 收 入			備 註
金 額	股 數 (2)	股權占 有率% (2/1)	現金股利	其 他	合 計	
242,300	10,000		11,190	0	11,190	1. 係校友蔡炳坤先生與宋玉真女士分別捐4,000股及6,000股。 2. 本校於編製本(108)年度決算時，尚無法取得該公司同一年度財務報表。
1,100,000	10,000	0.00	44,780	0	44,780	1. 係校友蔡炳坤先生與宋玉真女士捐贈各5,000股。 2. 108年度財務報表尚未經會計師查核，故以該公司公告之營業額編製。
239,000	10,000	0.00	9,993	0	9,993	1. 係校友蔡炳坤先生與宋玉真女士分別捐6,000股及4,000股。 2. 108年度財務報表尚未經會計師查核，故以該公司公告之營業額編製。
612,500	5,000	0.00	26,490	0	26,490	1. 係校友蔡炳坤先生與宋玉真女士分別捐3,000股及2,000股。 2. 108年度財務報表尚未經會計師查核，故以該公司公告之營業額編製。
440,095	10,343	0.00	14,990	0	14,990	1. 係校友蔡炳坤先生與宋玉真女士分別捐2,343股及8,000股。 2. 108年度財務報表尚未經會計師查核，故以該公司公告之營業額編製。
459,000	15,000	0.00	25,490	0	25,490	1. 係校友蔡炳坤先生與宋玉真女士分別捐7,000股及8,000股。 2. 108年度財務報表尚未經會計師查核，故以該公司公告之營業額編製。

國立嘉義大學校務基金 員工人數彙計表

中華民國108年度

單位:人

項 目	預 算 數	決 算 數	比 較 增 減	備 註
業務支出部分				
專任人員	237	214	-23	
職員	169	152	-17	附小： 教育部國民及學前教育署102年11月18日臺教國署人字第1020110548號函核定，配合幼托整合增設採契約雇用教保員1人。
駐衛警	9	9	0	
技工	20	22	2	附小： 教育部國民及學前教育署102年11月18日臺教國署人字第1020110548號函核定，配合幼托整合增設專任採契約雇用教保廚工1人及部分工時廚工1人。
工友	39	31	-8	
教師人員	708	546	-162	
教師	708	546	-162	
助教人員	5	5	0	
助教	5	5	0	
兼任人員	265	209	-56	
兼任	265	209	-56	
合 計	1,215	974	-241	

大學：

1. 計時與計件人員酬金之編制外進用人力：

(1) 依國立大學校務基金進用教學人員研究人員及工作人員實施原則及應補助計畫業務所需，預計進用602人(含專案工作人員125人、專案教學人員38人、專案研究人員1人、課外活動指導與諮輔人員14人、專任行政(研究)助理94人、兼任研究助理32人、臨時人員298人)，編列預算數231,689,000元；決算數280,270,556元，共計691人(含專案工作人員124人、專案教學人員38人、課外活動指導與諮輔人員10人、專案研究人員7人、專任研究助理137人、兼任研究助理28人及臨時人員347人)。

(2) 依國立大專校院行政人力契僱化實施原則，預計職員出缺以契僱化人員進用10人，編列預算數7,020,000元；決算數6,578,339元，共計10人。

2. 外包費之勞務承攬：

(1) 依環境清潔勞務替代委外工作採購，辦理校園環境整理及清潔等勞務外包：編列預算數22,592,000元，預計65人；決算數24,705,972元，共計67人。

(2) 應業務所需清洗、消毒及維修等臨時庶務工作之勞務外包：編列預算數7,011,000元，預計27人；決算數6,589,828元，共計20人。

(3) 校區及宿舍警衛保全勤務採購外包：編列預算數9,617,000元，預計20人；決算數10,202,470元，共計20人。

(4) 駕駛人員勞務外包：編列預算數457,000元，預計1人；決算數0元。

(5) 資訊事務勞務替代委外：編列預算數870,000元，預計2人；決算數900,000元，共計2人。

附小：

1. 計時與計件人員酬金之編制外進用人力：

(1) 依據教育部國民及學前教育署102.12.23臺教國署人字第1020134303號函核准聘用5名臨時人員及依教育部體育署102.03.11臺教體署設(二)字第10200073802號令，編列游泳池救生員1名之薪資、勞健保費及勞退金等費用，編列預算數2,119,000元；決算數2,813,572元，共計6人。

(2) 以自籌收入聘用行政助理臨時人員，編列預算0元，預計0人；決算數411,342元，共計1人。

(3) 依據教育部國民及學前教育署102.06.19臺教國署人字第1020058342號書函核准，以自籌收入聘用之外籍英語教師預計1人，編列預算數870,000元；決算數902,661元，計1人。

2. 外包費之派遣人力：推廣教育業務所需清潔委外運用派遣人力預計1人，編列預算數350,000元；決算數450,959元，計1人。

3. 外包費之勞務承攬：業務所需保全、清潔及文書帳務等臨時庶務工作之勞務外包，編列預算數0元；決算數724,120

國立嘉義大學校務基金
員工人數彙計表

中華民國108年度

單位：人

項	目	預 算 數	決 算 數	比 較 增 減	備	註
---	---	-------	-------	---------	---	---

元，共計3人。

國立嘉義大學校務基金 用人費用彙計表

中華民國108年度

科 目 名 稱	預 算 數						
	正式員額 薪 資	聘僱人員 薪 資	超時工作 報 酬	津 貼	獎 金	退 休 及 卹 償 金	資 遣 費
業務支出部分	884,055,000	0	13,526,000	0	127,748,000	65,592,000	0
教學成本	734,510,000	0	6,542,000	0	91,222,000	53,373,000	0
正式人員	734,510,000	0	6,542,000	0	91,222,000	53,373,000	0
兼任人員	0	0	0	0	0	0	0
管理及總務費用	149,545,000	0	6,643,000	0	36,526,000	12,219,000	0
正式人員	149,545,000	0	6,643,000	0	36,526,000	12,219,000	0
研究發展及訓練費用	0	0	17,000	0	0	0	0
正式人員	0	0	17,000	0	0	0	0
兼任人員	0	0	0	0	0	0	0
其他業務外費用	0	0	324,000	0	0	0	0
正式人員	0	0	324,000	0	0	0	0
兼任人員	0	0	0	0	0	0	0
合 計	884,055,000	0	13,526,000	0	127,748,000	65,592,000	0

單位：新臺幣元

福利費	提繳費	合計	兼任人員 費	總計
98,036,000	5,000	1,188,962,000	117,815,000	1,306,777,000
75,951,000	0	961,598,000	117,449,000	1,079,047,000
75,951,000	0	961,598,000	0	961,598,000
0	0	0	117,449,000	117,449,000
22,085,000	5,000	227,023,000	0	227,023,000
22,085,000	5,000	227,023,000	0	227,023,000
0	0	17,000	322,000	339,000
0	0	17,000	0	17,000
0	0	0	322,000	322,000
0	0	324,000	44,000	368,000
0	0	324,000	0	324,000
0	0	0	44,000	44,000
98,036,000	5,000	1,188,962,000	117,815,000	1,306,777,000

國立嘉義大學校務基金 用人費用彙計表(續)

中華民國108年度

科 目 名 稱	決 算						
	正式員額 薪 資	聘僱人員 薪 資	超時工作 報 酬	津 貼	獎 金	退 休 及 卹 償 金	資 遣 費
業務支出部分	847,947,379	0	12,851,352	0	124,810,215	73,255,278	0
教學成本	706,707,521	0	6,702,766	0	90,071,185	50,776,649	0
正式人員	706,707,521	0	6,702,766	0	90,071,185	50,776,649	0
兼任人員	0	0	0	0	0	0	0
管理及總務費用	141,239,858	0	5,727,132	0	34,739,030	22,478,629	0
正式人員	141,239,858	0	5,727,132	0	34,739,030	22,478,629	0
研究發展及訓練費用	0	0	0	0	0	0	0
正式人員	0	0	0	0	0	0	0
兼任人員	0	0	0	0	0	0	0
其他業務外費用	0	0	421,454	0	0	0	0
正式人員	0	0	421,454	0	0	0	0
兼任人員	0	0	0	0	0	0	0
合 計	847,947,379	0	12,851,352	0	124,810,215	73,255,278	0

大學：

1. 計時與計件人員酬金之編制外進用人力：

(1) 依國立大學校務基金進用教學人員研究人員及工作人員實施原則及應補助計畫業務所需，預計進用602人(含專案工作人員125人、專案教學人員38人、專案研究人員1人、課外活動指導與諮輔人員14人、專任行政(研究)助理94人、兼任研究助理32人、臨時人員298人)，編列預算數231,689,000元；決算數280,270,556元，共計691人(含專案工作人員124人、專案教學人員38人、課外活動指導與諮輔人員10人、專案研究人員7人、專任研究助理137人、兼任研究助理28人及臨時人員347人)。

(2) 依國立大專校院行政人力契僱化實施原則，預計職員出缺以契僱化人員進用10人，編列預算數7,020,000元；決算數6,578,339元，共計10人。

2. 外包費之勞務承攬：

(1) 依環境清潔勞務替代委外工作採購，辦理校園環境整理及清潔等勞務外包：編列預算數22,592,000元，預計65人；決算數24,705,972元，共計67人。

(2) 應業務所需清洗、消毒及維修等臨時庶務工作之勞務外包：編列預算數7,011,000元，預計27人；決算數6,589,828元，共計20人。

(3) 校區及宿舍警衛保全勤務採購外包：編列預算數9,617,000元，預計20人；決算數10,202,470元，共計20人。

(4) 駕駛人員勞務外包：編列預算數457,000元，預計1人；決算數0元。

(5) 資訊事務勞務替代委外：編列預算數870,000元，預計2人；決算數900,000元，共計2人。

3. 考績獎金：依據公務人員考績法、工友管理要點及各機關學校團體駐衛警察設置管理辦法，編列預算數17,459,000元，預計213人；決算數16,387,025元，共計202人。

4. 年終獎金：

(1) 在職人員依據一百零八年軍公教人員年終工作獎金發給注意事項，編列預算數95,450,000元，預計721人；決算數94,081,001元，共計707人。

(2) 退休人員依據退休(伍)軍公教人員年終慰問金發給辦法，編列預算數58,000元，預計2人；決算數57,816元，共計2人。

5. 支給兼任人員加班費之超時工作26,292元及二代健保補充保費之福利費1,584,865元，列於本表「兼任人員費用」項下。

附小：

1. 計時與計件人員酬金之編制外進用人力：

(1) 依據教育部國民及學前教育署102.12.23臺教國署人字第1020134303號函核准聘用5名臨時人員及依教育部體育署102.03.11臺教體署設(二)字第10200073802號令，編列游泳池救生員1名之薪資、勞健保費及勞退金等費用，編列預算數2,119,000元；決算數2,813,572元，共計6人。

(2) 以自籌收入聘用行政助理臨時人員，編列預算0元，預計0人；決算數411,342元，共計1人。

(3) 依據教育部國民及學前教育署102.06.19臺教國署人字第1020058342號書函核准，以自籌收入聘用之外籍英語教師預計1人，編列預算數870,000元；決算數902,661元，計1人。

2. 外包費之勞務承攬：推廣教育業務所需清潔委外運用派遣人力預計1人，編列預算數350,000元；決算數450,959元，計1人。

3. 外包費之勞務承攬：業務所需保全、清潔及文書帳務等臨時庶務工作之勞務外包，編列預算數0元；決算數724,120元，共計3人。

4. 考績獎金：依據「公務人員考績法」及「公立高級中等以下學校教師成績考核辦法」，編列教師68人、職員5人及工友2人考績獎金，預算數6,681,000元；實際核發教師68人、職員5人及工友2人考績獎金，決算數6,409,863元。

5. 年終獎金：依據「軍公教人員年終工作獎金發給注意事項」，編列教師68人、職員5人及工友2人年終獎金，預算數

單位：新臺幣元

數				
福利費	提繳費	合計	兼任人員 費用	總計
89,169,490	5,274	1,148,038,988	121,216,237	1,269,255,225
68,168,784	636	922,427,541	121,216,237	1,043,643,778
68,168,784	636	922,427,541	0	922,427,541
0	0	0	121,216,237	121,216,237
21,000,706	4,638	225,189,993	0	225,189,993
21,000,706	4,638	225,189,993	0	225,189,993
0	0	0	0	0
0	0	0	0	0
0	0	0	0	0
0	0	421,454	0	421,454
0	0	421,454	0	421,454
0	0	0	0	0
89,169,490	5,274	1,148,038,988	121,216,237	1,269,255,225

**國立嘉義大學校務基金
用人費用彙計表(續)**

中華民國108年度

科 目	決 算						
名 稱	正式員額 薪 資	聘僱人員 薪 資	超時工作 報 酬	津 貼	獎 金	退 休 及 卹 償 金	資 遣 費

8,100,000元；實際核發教師68人、職員6人、技工工友4人年終獎金，決算數7,874,510元。

單位：新臺幣元

數				
福利費	提繳費	合計	兼任人員 費用	總計

**國立嘉義大學校務基金
增購及汰舊換新管理用公務車輛明細表**

中華民國108年度

單位:新臺幣元

車輛類型	預算數		決算數		比較增減				備註
	輛數	金額	輛數	金額	輛數	%	金額	%	

大學：

1. 本校管理用公務車輛，計有首長用轎車1輛、禮賓用轎車1輛、客貨兩用車6輛、中型交通車1輛及大型交通車2輛，合計共11輛。

2. 本校其他公務車輛，計有客貨兩用車6輛、小型貨車2輛及機車8輛，合計共16輛。

附小：

管理公務車輛截至108年度止，本校計有0輛。

本 頁 空 白

**國立嘉義大學校務基金
所屬分決算收支概況表**

中華民國108年度

分 決 算 名 稱	業 務 收 入	業 務 成 本 與 費 用	業 務 賸 餘 (短絀)	業 務 外 收 入
國立嘉義大學校務基金 (大學)	2,260,945,192.00	2,303,594,337.00	-42,649,145.00	146,525,616.00
國立嘉義大學附設實驗國民小 學校務基金	133,343,150.00	133,889,938.00	-546,788.00	1,870,645.00
合 計	2,394,288,342.00	2,437,484,275.00	-43,195,933.00	148,396,261.00

單位:新臺幣元

業務外 費 用	業務外 賸 餘 (短絀)	本 期 賸 餘 (短 絀)
106,126,372.00	40,399,244.00	-2,249,901.00
21,145.00	1,849,500.00	1,302,712.00
106,147,517.00	42,248,744.00	-947,189.00

國立嘉義大學校務基金

各項費用彙計表

中華民國108年度

科 目	本 年 度 預 算 數			本 年 度
	政府補助 收入支應	自籌收入 支 應	合 計	政府補助 收入支應
用人費用	991,489,000.00	315,288,000.00	1,306,777,000.00	981,094,188.00
正式員額薪資	680,306,000.00	203,749,000.00	884,055,000.00	677,865,970.00
聘僱及兼職人員薪資	9,366,000.00	108,449,000.00	117,815,000.00	4,067,660.00
超時工作報酬	13,193,000.00	333,000.00	13,526,000.00	12,429,898.00
獎金	127,748,000.00		127,748,000.00	124,810,215.00
退休及卹償金	65,592,000.00		65,592,000.00	73,255,278.00
福利費	95,279,000.00	2,757,000.00	98,036,000.00	88,659,893.00
提繳費	5,000.00		5,000.00	5,274.00
服務費用	208,868,000.00	366,956,000.00	575,824,000.00	235,433,320.00
水電費	60,880,000.00	33,521,000.00	94,401,000.00	56,269,614.00
郵電費	4,790,000.00	2,035,000.00	6,825,000.00	4,416,862.00
旅運費	6,874,000.00	31,909,000.00	38,783,000.00	7,743,618.00
印刷裝訂與廣告費	7,243,000.00	11,028,000.00	18,271,000.00	9,186,527.00
修理保養及保固費	33,139,000.00	24,669,000.00	57,808,000.00	33,242,764.00
保險費	1,832,000.00	640,000.00	2,472,000.00	868,765.00
一般服務費	64,321,000.00	220,495,000.00	284,816,000.00	90,685,909.00
專業服務費	29,693,000.00	41,833,000.00	71,526,000.00	32,923,261.00
公共關係費	96,000.00	826,000.00	922,000.00	96,000.00
材料及用品費	52,021,000.00	106,363,000.00	158,384,000.00	62,392,059.00
使用材料費	8,218,000.00	8,650,000.00	16,868,000.00	6,612,688.00
用品消耗	43,803,000.00	93,987,000.00	137,790,000.00	55,779,371.00
商品及醫療用品		3,726,000.00	3,726,000.00	
租金與利息	21,142,000.00	11,113,000.00	32,255,000.00	13,874,677.00
地租及水租	70,000.00	128,000.00	198,000.00	532,969.00
房租	409,000.00	1,725,000.00	2,134,000.00	375,941.00
機器租金	13,926,000.00	6,389,000.00	20,315,000.00	6,555,152.00
交通及運輸設備租金	4,127,000.00	2,311,000.00	6,438,000.00	4,512,676.00
什項設備租金	2,610,000.00	560,000.00	3,170,000.00	1,897,939.00
折舊、折耗及攤銷	203,521,000.00	87,970,000.00	291,491,000.00	194,376,752.00
不動產、廠房及設備折舊	153,866,000.00	62,010,000.00	215,876,000.00	144,995,429.00
生物資產折舊				
其他折舊性資產折舊	33,731,000.00		33,731,000.00	34,583,682.00
攤銷	15,924,000.00	25,960,000.00	41,884,000.00	14,797,641.00
稅捐與規費（強制費）	345,000.00	85,000.00	430,000.00	367,578.00
土地稅				
房屋稅				
消費與行為稅	135,000.00	26,000.00	161,000.00	137,893.00
特別稅課				
規 費	210,000.00	59,000.00	269,000.00	229,685.00
會費、捐助、補助、分攤、救 助（濟）與交流活動費	51,438,000.00	95,396,000.00	146,834,000.00	65,163,309.00
會費	195,000.00	464,000.00	659,000.00	199,533.00
捐助、補助與獎助	50,083,000.00	94,132,000.00	144,215,000.00	63,716,367.00
補貼（償）、獎勵、慰問與		800,000.00	800,000.00	11,980.00

單位:新臺幣元

決 算 數		比 較 增 減	
自籌收入 支 應	合 計	金 額	%
288,161,037.00	1,269,255,225.00	-37,521,775.00	-2.87
170,081,409.00	847,947,379.00	-36,107,621.00	-4.08
115,537,420.00	119,605,080.00	1,790,080.00	1.52
447,746.00	12,877,644.00	-648,356.00	-4.79
	124,810,215.00	-2,937,785.00	-2.30
	73,255,278.00	7,663,278.00	11.68
2,094,462.00	90,754,355.00	-7,281,645.00	-7.43
	5,274.00	274.00	5.48
398,734,620.00	634,167,940.00	58,343,940.00	10.13
23,402,462.00	79,672,076.00	-14,728,924.00	-15.60
1,769,585.00	6,186,447.00	-638,553.00	-9.36
35,046,580.00	42,790,198.00	4,007,198.00	10.33
9,965,831.00	19,152,358.00	881,358.00	4.82
25,359,994.00	58,602,758.00	794,758.00	1.37
753,254.00	1,622,019.00	-849,981.00	-34.38
252,355,424.00	343,041,333.00	58,225,333.00	20.44
49,256,518.00	82,179,779.00	10,653,779.00	14.89
824,972.00	920,972.00	-1,028.00	-0.11
116,452,138.00	178,844,197.00	20,460,197.00	12.92
9,363,127.00	15,975,815.00	-892,185.00	-5.29
101,260,292.00	157,039,663.00	19,249,663.00	13.97
5,828,719.00	5,828,719.00	2,102,719.00	56.43
12,115,033.00	25,989,710.00	-6,265,290.00	-19.42
890,287.00	1,423,256.00	1,225,256.00	618.82
2,092,726.00	2,468,667.00	334,667.00	15.68
3,783,044.00	10,338,196.00	-9,976,804.00	-49.11
3,644,848.00	8,157,524.00	1,719,524.00	26.71
1,704,128.00	3,602,067.00	432,067.00	13.63
65,824,909.00	260,201,661.00	-31,289,339.00	-10.73
52,219,731.00	197,215,160.00	-18,660,840.00	-8.64
459,528.00	459,528.00	459,528.00	0.00
	34,583,682.00	852,682.00	2.53
13,145,650.00	27,943,291.00	-13,940,709.00	-33.28
422,744.00	790,322.00	360,322.00	83.80
901.00	901.00	901.00	0.00
252.00	252.00	252.00	0.00
46,615.00	184,508.00	23,508.00	14.60
470.00	470.00	470.00	0.00
374,506.00	604,191.00	335,191.00	124.61
106,450,405.00	171,613,714.00	24,779,714.00	16.88
498,452.00	697,985.00	38,985.00	5.92
103,159,417.00	166,875,784.00	22,660,784.00	15.71
2,780,336.00	2,792,316.00	1,992,316.00	249.04

國立嘉義大學校務基金

各項費用彙計表

中華民國108年度

科 目	本 年 度 預 算 數			本 年 度
	政府補助 收入支應	自籌收入 支 應	合 計	政府補助 收入支應
救助（濟）				
競賽及交流活動費	1,160,000.00		1,160,000.00	1,235,429.00
短絀、賠償與保險給付				
各項短絀				
其他				
其他費用				
合 計	1,528,824,000.00	983,171,000.00	2,511,995,000.00	1,552,701,883.00

單位:新臺幣元

決 算 數		比 較 增 減	
自籌收入 支 應	合 計	金 額	%
12,200.00	1,247,629.00	87,629.00	7.55
130,478.00	130,478.00	130,478.00	0.00
130,478.00	130,478.00	130,478.00	0.00
2,638,545.00	2,638,545.00	2,638,545.00	0.00
2,638,545.00	2,638,545.00	2,638,545.00	0.00
990,929,909.00	2,543,631,792.00	31,636,792.00	1.26

國立嘉義大學校務基金
管制性項目及統計所需項目比較表
中華民國108年度

科 目	預 算 數			決
	政府補助 收入支應	自籌收入 支 應	合 計	政府補助 收入支應
管制性項目	999,000.00	19,419,000.00	20,418,000.00	2,186,398.00
國外旅費	338,000.00	16,836,000.00	17,174,000.00	1,122,461.00
廣告費	461,000.00	890,000.00	1,351,000.00	333,843.00
業務宣導費	104,000.00	867,000.00	971,000.00	634,094.00
公共關係費	96,000.00	826,000.00	922,000.00	96,000.00
統計所需項目	65,811,000.00	238,652,000.00	304,463,000.00	81,638,412.00
宿舍電費		13,020,000.00	13,020,000.00	38,252.00
宿舍水費		2,000,000.00	2,000,000.00	
宿舍修護費		3,010,000.00	3,010,000.00	
宿舍保險費		158,000.00	158,000.00	
計時與計件人員酬金	43,639,000.00	198,059,000.00	241,698,000.00	60,830,233.00
專技人員酬金				59,850.00
講課鐘點、稿費、出席審查 及查詢費	21,208,000.00	21,227,000.00	42,435,000.00	19,721,306.00
一般土地租金		60,000.00	60,000.00	17,000.00
宿舍折舊	964,000.00	1,118,000.00	2,082,000.00	964,008.00
關稅				7,763.00

單位:新臺幣元

算 數		比 較 增 減		備 註
自籌收入 支 應	合 計	金 額	%	
20,991,342.00	23,177,740.00	2,759,740.00	13.52	
18,025,706.00	19,148,167.00	1,974,167.00	11.50	國外旅費預算數17,174,000元，決算數19,148,167元，係應承接政府補助、建教合作、指定用途捐贈等計畫、推廣教育業務、推動科技發展及教學研究等業務所需，核實列支海外考察參訪，及出席國際會議、短期研究及帶領學生實習等國外旅費。
591,611.00	925,454.00	-425,546.00	-31.50	廣告費預算數1,351,000元，決算數925,454元，係為期提升本校招生率及應承接推廣教育等計畫之業務所需，奉校長核准動支申請，辦理招生宣傳及行銷計畫之廣告費用。
1,549,053.00	2,183,147.00	1,212,147.00	124.83	業務宣導費預算數971,000元，決算數2,183,147元，係為期提升本校招生率、辦理校園教育及承接政府補助與建教合作計畫等業務所需，奉校長核准動支申請，辦理招生宣傳、教育宣導及農產品市集等活動之宣導費用。
824,972.00	920,972.00	-1,028.00	-0.11	公共關係費預算數922,000元，決算數920,972元，係應校務發展業務所需，核實列支接待外賓、婚喪贈儀及餽贈賀禮等公共關係相關支出。
267,765,407.00	349,403,819.00	44,940,819.00	14.76	
9,855,970.00	9,894,222.00	-3,125,778.00	-24.01	
1,858,953.00	1,858,953.00	-141,047.00	-7.05	
1,389,590.00	1,389,590.00	-1,620,410.00	-53.83	
		-158,000.00	-100.00	
230,146,237.00	290,976,470.00	49,278,470.00	20.39	
	59,850.00	59,850.00	0.00	
23,147,913.00	42,869,219.00	434,219.00	1.02	
247,000.00	264,000.00	204,000.00	340.00	
1,118,088.00	2,082,096.00	96.00	0.00	
1,656.00	9,419.00	9,419.00	0.00	

本 頁 空 白

丁、 大學及分基金決算書表

國立嘉義大學校務基金(大學)

國立嘉義大學校務基金(大學)

附 屬 單 位 決 算 目 次

中華民國 108 年度

甲、總說明	1-1
乙、主要表	
1. 收支餘絀決算表	1-12
2. 餘絀撥補決算表	1-18
3. 現金流量決算表	1-20
4. 平衡表	1-24
丙、附屬表	
1. 業務收入明細表	1-29
2. 教學成本明細表	1-30
3. 醫療成本明細表	1-38
4. 其他業務成本明細表	1-40
5. 管理及總務費用明細表	1-42
6. 研究發展及訓練費用明細表	1-44
7. 其他業務費用明細表	1-46
8. 其他業務外費用明細表	1-48
9. 資產折舊明細表	1-52
10. 資產報廢明細表	1-54
11. 公庫撥補款明細表	1-56
12. 固定資產建設改良擴充明細表	1-58
13. 固定資產建設改良擴充計畫預算與實際進度比較表	1-64

14. 主要營運項目執行績效摘要表	1-66
15. 基金數額增減明細表	1-68
16. 資金轉投資及其餘紬明細表	1-70
17. 員工人數彙計表	1-72
18. 用人費用彙計表	1-74
19. 增購及汰舊換新管理用公務車輛明細表	1-78
20. 各項費用彙計表	1-80
21. 管制性項目及統計所需項目比較表	1-84

甲、總說明

國立嘉義大學校務基金(大學)

總 說 明

中華民國 108 年度

一、業務計畫實施績效：

本校校務基金主要業務係執行國家高等教育發展政策，培育國家人才，提升國民知識水準。本(108)年度主要業務計畫為培育學生 12,219 人，包括大學部 7,674 人、研究所(碩、博士班)1,499 人、進修學制之大學部 2,081 人、研究所 965 人。本年度計畫實施績效如下：

(一)學術研究水準之提升與加強國內外學術交流：

本校積極規劃推動國內外學術交流合作，108 年度計與美國愛達荷大學、美國奧瑞岡大學、美國楊斯鎮州立大學、美國斯托克頓大學、法國南特高等木業學院、西班牙韋爾瓦大學、立陶宛修雷大學、捷克茲林托馬斯巴塔大學、日本明治大學、日本香川大學、日本尾道市立大學、日本中京大學、日本上越教育大學、日本宮崎大學、泰國湄洲大學、泰國農業大學、菲律賓伊莎貝爾州立大學、越南大勒大學、泰國素勒他尼皇家大學、馬來西亞拉曼大學、大陸中國農業大學、大陸南京農業大學、大陸福建農林大學、大陸西北農林科技大學、大陸東北大學及大陸中國傳媒大學等校進行學術訪問團互訪、暑期師生文化交流、交換學生、雙聯學位、歐盟伊拉斯謨計畫 (Erasmus Mundus)、學生海外體驗計畫、國際研討會、學生海外實習合作項目，並分別與美國堪薩斯州立大學、美國華美中醫學院、菲律賓本格特大學、國立菲律賓大學洛斯巴諾斯校區(UP, LOS BANOS)等簽署學術合作備忘錄及交換學生協議。另為獎勵教師學術研究，本校訂有產學合作績效獎勵辦法、教師研究成果獎勵辦法、教師學術專書發表獎勵要點、支應教師教學及學術研究獎勵原則等獎勵教師學術研究及專書發表相關法規，並協助各學術單位舉辦各種學術研討會，激勵學術研究風氣，提升學術研究水準。

(二)實施課程革新，提升教學品質：

大學之職能在培育國家建設高等人才，本校為提升辦學績效與品質，透過

國立嘉義大學校務基金(大學)

總 說 明

中華民國 108 年度

教學環境資源的提升、強化教師教學效能及進行課程改革，以提升學生學習成效，使學生未來在國際社會更能發展個人特色與兼具競爭力。為賡續落實課程改革機制，自 104 學年度起大學部已全面模組化，強化各系所課程架構與內容，使課程能符合社會需要，並增進學生學習成效。107 學年度起以 3 年為週期，定期辦理系所課程結構重整，通盤檢討系(所、學位學程)教育目標、學生專業能力指標及校院基本素養、核心能力與課程架構之合宜性及關連性，透過結合 UCAN 平台運用以檢視系所課程核心能力與共通職能及專業職能之對應。在「學生面」有助於提早檢視自我能力缺口，在「教師面」亦可讓課程核心能力的評量項目更加明確，全面提升本校課程架構學用合一內涵。因應知識傳播及教學授業方式日趨多元，本校已將教學與課程創新列入三五工程計畫中，建立教學創新鼓勵措施，如總整課程、深碗課程、微學分課程、跨域共授課程、校外實習及產學雙師共構課程等，而 108 年度更推動營運型總整課程，鼓勵師生透過正式及非正式課程，導入營運理念，跨域跨界合作，總整所學專業知識，實踐於真實營運場域，以縮短學用落差，達學用合一之教學目標。本校 108 年度賡續獲得「教育部高等教育深耕計畫」補助，肯定本校辦學成效，在提升教師教學品質方面，持續推動教師評鑑，改善教師教學多元評量機制與輔導制度，整合教師職涯歷程檔案系統，落實新進教師輔導與教學助理培訓，提升教學專業能力；選拔教學績優及服務績優教師，建立彈性薪資制度獎勵措施，鼓勵教師同儕觀課及教師赴業界增能研習，充實教師教學知能；推動教學品質精進，提升教師專業素養與教學效能。

(三)加強學生輔導工作，確保五育均衡發展：

為培養學生奮發向學、認真負責與實事求是之良好品格與生活態度，本校設學生輔導(服務)相關之委員會、落實導師制度，實踐認輔導師、系主任導師、院主任導師及院教官制度，辦理師生及幹部座談會、輔導研習、

國立嘉義大學校務基金(大學)

總 說 明

中華民國 108 年度

賃居安全訪視、多樣化社團、校內外多元服務學習、衛生保健、職涯規劃輔導，建立縝密完善之輔導網路。在課業上實施學生學習成效預警制度，開放教師 Office Hour，提供學生課後請益及輔導，健全學生優質學習環境。108 年度校外賃居訪視達 100%、學生參與校外競賽獲得多項殊榮，例如「兩棲爬蟲研究社」及「輔導與諮商學系」108 年參加社團法人中華民國服務利他促進會主辦之第五屆「服務利他獎」徵選活動，從 115 組參賽團隊中脫穎而出，分別獲得大專組具體行動服務方案第 1 名及第 2 名殊榮，本校亦榮獲第五屆「服務利他獎」典範學校；全國音樂比賽「蘭潭國樂團」表現優異榮獲「絲竹室內樂」特優及「國樂合奏」優等殊榮，「管樂社」獲得「管樂合奏」優等及「民雄湫音國樂社」獲得「絲竹室內樂」優等獎，計榮獲 1 個特優及 3 個優等；108 年全國大專校院學生社團評選暨觀摩活動「兩棲爬蟲研究社」以亮眼表現獲得「年度最佳社團特色活動獎」，「農藝志工隊」及「湫音國樂社」均獲得「甲等」殊榮；彰雲嘉聯盟學生社團評選「農藝志工隊」獲「服務性社團特優獎」、「植物研習社」獲「學術、學藝性社團特優獎」、「單車社」獲「體育性社團甲等獎」、「僑生聯誼會」獲「自治性、綜合性社團甲等獎」計榮獲 2 特優、2 甲等。另榮獲南區大專校院學務績優人員獎與優秀新進學務人員獎。本校並已成立特殊學生資源中心及原住民族學生資源中心，以加強學生關懷及輔導工作，提供學生安心就學及友善之校園環境。

(四) 實施建教合作及推動推廣教育：

配合教學暨實務需要，本校與中央研究院、科技部、行政院農業委員會、教育部、經濟部及其他政府機關或公民營企業加強建教合作計畫，提供學生理論基礎外之實務學習機會，期能更適應社會發展需要。本校創新育成中心 108 年度共取得專利權 4 件、先期技轉 1 件、技術移轉 3 件，金額合計 86 萬 110 元；至 108 年底，創新育成中心進駐廠商共有 9 家，並協助

國立嘉義大學校務基金(大學)

總 說 明

中華民國 108 年度

8 位技術發明人舉辦成果發表會；在協助育成廠商取得政府外部資源計畫方面，108 年度協助廠商申請且通過政府研發補助計畫包括：U-START 計畫 2 件、SBIR 1 件、SIIR 1 件、CITD 1 件及即時輔導計畫 1 件，金額合計 352 萬 2,000 元，並辦理多場成果發表會與相關產業展覽，結合各學院共同辦理工業區招生招商計畫，強化產學研鏈結合作。本校 108 年度民間產學合作計畫案總件數 134 件，金額合計 5,627 萬 9,724 元；另為增進民間產學合作機會，於辦理本校空間長期租借時，要求承租單位務必結合本校產學合作或推廣教育開課規劃，108 年度長期空間租用案共計 9 件，規劃開班之民間產學合作數量 3 件。本校推廣服務辦學理念及教育目標，係為積極配合政府辦理回流教育、建立專業證照認證機制、契合產學聯結、推動企業代訓及強化社區服務等人才培訓與終身學習政策，藉以提升人力素質，因應 21 世紀知識經濟時代之人才亟需，增進國家競爭力及總體經濟之成長。本校每年皆開設學士及碩士學分班，並隨時因應雲嘉南地區企業與教師及廣大民眾之需求，配合勞動部「產業人才投資計畫」、教育部「教師在職進修專長」領域、社會人士「終身學習」及多元學習領域，開設各類在職進修與推廣教育課程。非學分班課程，係採不定期且連續招生，提供在職人士、教師與社區民眾最直接的進修支援與教學服務。本校 108 年度辦理推廣教育班次，計有自辦班開課班數 17 班、委辦班開課班數 29 班、委訓班開課班數 9 班，合計 55 班，金額合計 1,326 萬 8,448 元。

(五)提升圖書館資訊服務：

為提供師生教學、研究、資訊及人文素養等需求，本校圖書與電子化資源並重，擁有豐富圖書、期刊、視聽資料、電子資源，訂購中外文電子資料庫數十種，並持續增購擴充電子書館藏，亦透過電子書聯盟間資源共享之原則，使全校師生皆可藉由網路瀏覽與借閱聯盟各館採購之電子書，即時掌握研究領域的最新訊息與趨勢，全年全天透過網路使用各項資料庫不受

國立嘉義大學校務基金(大學)

總 說 明

中華民國 108 年度

時空限制。在行政效率的提升方面，積極蒐集專業書目，即時選書、採購、編目，以縮短圖書處理程序，提供讀者最新圖書資訊，持續維運本校圖書館自動化系統與博碩士論文系統，並建置資源整合查詢系統，整合館藏、電子書、電子期刊、資料庫及各式網路資源，提供單一查詢入口，以因應數位化資訊服務的時代趨勢，促進知識之流通，並支援師生教學及研究，提升服務品質。

(六)校園整體規劃：

配合本校校務發展，本年度重要工作績效如下：

1. 提升道路品質，辦理林森校區 2,898 平方公尺及新民校區 8,519 平方公尺道路整修及 AC 改善，共改善道路品質 1 萬 1,417 平方公尺。
2. 改善水土保持設施，改善蘭潭校區校門口旁既有滯洪池排水溝及環境改善，木材利用工廠旁邊坡整治。
3. 改善運動場地，辦理蘭潭校區網球場改善(共 4 座)、田徑場 PU 跑道整建，民雄校區樂育堂外牆及運動場所整修工程，以提供良好的運動環境。
4. 改善教學環境，整修蘭潭校區景觀系外牆、續辦園藝技藝中心及生物產業機械實驗室、機電館既有建物改善與補辦使用執照、更新新民校區游泳池安全門。
5. 推動節能減碳，辦理蘭潭校區綜合校學大樓及圖書館建築物老舊 T8 燈具汰換為 T5 燈具，節能率約為 30%；補助各單位汰換 30 台老舊冷氣機為一級能效。
6. 穩定供電品質，更換蘭潭校區 6 站、新民校區 3 站、民雄校區 4 站及林森校區 1 站變電站老舊高壓電力設備。
7. 提升既有消防安全，進行民雄校區室外消防水管汰換工程。
8. 改善無障礙環境，完成林森校區 E 棟大樓增設無障礙電梯工程、民雄校區室外無障礙坡道 1 處。

國立嘉義大學校務基金(大學)

總 說 明

中華民國 108 年度

9. 提升既有建築物服務潛能，辦理蘭潭學生六舍週邊排水溝改善工程、蘭潭校區活動中心廁所整修工程、蘭潭校區第二停車場擴建、沁心池步道整修。
10. 改善新民校區游泳池汙水槽改善工程、動物試驗場污水排放改善工程。

二、 收支餘絀情形：

(一)收入決算數與收入預算數比較情形：

本年度業務收入決算數 22 億 6,094 萬 5,192 元，業務外收入決算數 1 億 4,652 萬 5,616 元，收入共計 24 億 747 萬 808 元，較預算數 23 億 491 萬元，增加 1 億 256 萬 808 元，增加 4.45%，原因說明如下：

1. 學雜費收入：決算數 5 億 6,411 萬 3,411 元，較預算數 5 億 4,951 萬 7,000 元，增加 1,459 萬 6,411 元，增加 2.66%。
2. 學雜費減免(-)：決算數減免 3,168 萬 3,670 元，較預算數 3,434 萬元，減少 265 萬 6,330 元，減少 7.74%。
3. 建教合作收入：決算數 3 億 7,085 萬 9,460 元，較預算數 3 億 4,420 萬 2,000 元，增加 2,665 萬 7,460 元，增加 7.74%。
4. 推廣教育收入：決算數 1,018 萬 1,043 元，較預算數 1,540 萬元，減少 521 萬 8,957 元，減少 33.89%，主要係推廣教育開班較預計減少所致。
5. 權利金收入：決算數 74 萬 6,880 元，較預算數 80 萬元，減少 5 萬 3,120 元，減少 6.64%。
6. 門診醫療收入：決算數 2,215 萬 5,880 元，較預算數 1,731 萬 3,000 元，增加 484 萬 2,880 元，增加 27.97%，主要係動物醫院診療收入較預計增加所致。
7. 學校教學研究補助收入：決算數 11 億 1,718 萬 3,000 元，與預算數 11 億 1,718 萬 3,000 元相同。
8. 其他補助收入：決算數 2 億 39 萬 6,617 元，較預算數 1 億 5,917 萬 2,000 元，增加 4,122 萬 4,617 元，增加 25.90%，主要係政府機關補助計畫較

國立嘉義大學校務基金(大學)

總 說 明

中華民國 108 年度

預計增加所致。

9. 雜項業務收入：決算數 699 萬 2,571 元，較預算數 727 萬 9,000 元，減少 28 萬 6,429 元，減少 3.94%。
10. 利息收入：決算數 2,089 萬 7,121 元，較預算數 1,670 萬元，增加 419 萬 7,121 元，增加 25.13%，主要係增加定期存款致利息增加所致。
11. 投資賸餘：決算數 13 萬 2,933 元，較預算數 0 元，增加 13 萬 2,933 元，主要係校友捐贈股票之股利收入所致。
12. 資產使用及權利金收入：決算數 7,423 萬 632 元，較預算數 6,482 萬 4,000 元，增加 940 萬 6,632 元，增加 14.51%，主要係宿舍場地館所出借收入較預計增加所致。
13. 受贈收入：決算數 1,826 萬 9,053 元，較預算數 1,485 萬 9,000 元，增加 341 萬 53 元，增加 22.95%，主要係各界捐贈款項較預計增加所致。
14. 賠(補)償收入：決算數 13 萬 3,523 元，較預算數 4 萬 2,000 元，增加 9 萬 1,523 元，增加 217.91%，主要係圖書遺失、柵欄損壞及委託檢驗等賠償案件較預計增加所致。
15. 違規罰款收入：決算數 142 萬 7,941 元，較預算數 83 萬 7,000 元，增加 59 萬 941 元，增加 70.60%，主要係廠商逾期違約及借書逾期等罰款案件較預計增加所致。
16. 雜項收入：決算數 3,143 萬 4,413 元，較預算數 3,112 萬 2,000 元，增加 31 萬 2,413 元，增加 1.00%。

(二) 支出決算數與支出預算數比較情形：

本年度業務成本與費用決算數 23 億 359 萬 4,337 元，業務外費用決算數 1 億 612 萬 6,372 元，支出共計 24 億 972 萬 709 元，較預算數 23 億 7,996 萬 8,000 元，增加 2,975 萬 2,709 元，增加 1.25%，原因說明如下：

1. 教學研究及訓輔成本：決算數 14 億 9,030 萬 3,254 元，較預算數 14 億 5,272

國立嘉義大學校務基金(大學)

總 說 明

中華民國 108 年度

萬 8,000 元，增加 3,757 萬 5,254 元，增加 2.59%。

2. 建教合作成本：決算數 3 億 7,079 萬 9,706 元，較預算數 3 億 3,904 萬 4,000 元，增加 3,175 萬 5,706 元，增加 9.37%。

3. 推廣教育成本：決算數 951 萬 7,439 元，較預算數 1,480 萬元，減少 528 萬 2,561 元，減少 35.69%，主要係配合推廣教育開班減少，致所需兼職人員酬金及修理保養費等支出較預計減少所致。

4. 門診醫療成本：決算數 1,972 萬 2,672 元，較預算數 1,606 萬 3,000 元，增加 365 萬 9,672 元，增加 22.78%，主要係配合動物醫院診療收入增加，致所需臨時工作人員、儀器維修保養及材料用品費較預計增加所致。

5. 學生公費及獎勵金：決算數 1 億 479 萬 8,253 元，較預算數 8,004 萬 3,000 元，增加 2,475 萬 5,253 元，增加 30.93%，主要係獎助學金核發案件較預估增加所致。

6. 管理費用及總務費用：決算數 3 億 297 萬 4,463 元，較預算數 3 億 1,724 萬元，減少 1,426 萬 5,537 元，減少 4.50%。

7. 研究發展費用：決算數 0 元，較預算數 4,129 萬 3,000 元，減少 4,129 萬 3,000 元，減少 100%，主要係農委會及其他政府機關等補助計畫支出，依其支用性質核實列支各科目，致本科目決算數較預計減少。

8. 雜項業務費用：決算數 547 萬 8,550 元，較預算數 567 萬 9,000 元，減少 20 萬 450 元，減少 3.53%。

9. 雜項費用：決算數 1 億 612 萬 6,372 元，較預算數 1 億 1,307 萬 8,000 元，減少 695 萬 1,628 元，減少 6.15%。

(三) 決算與預算餘絀比較情形：

1. 業務短絀：本年度決算數短絀 4,264 萬 9,145 元，較預算數短絀 9,036 萬 4,000 元，減少短絀 4,771 萬 4,855 元，減少 52.80%，主要係學雜費收入較預計增加及折舊費用較預計減少與各項費用擲節支用所致。

國立嘉義大學校務基金(大學)

總 說 明

中華民國 108 年度

2. 業務外賸餘：本年度決算數賸餘 4,039 萬 9,244 元，較預算數賸餘 1,530 萬 6,000 元，增加 2,509 萬 3,244 元，增加 163.94%，主要係宿舍場地館所租借使用及利息等收入較預計增加所致。

3. 本期短絀：本年度決算數短絀 224 萬 9,901 元，較預算數短絀 7,505 萬 8,000 元，減少短絀 7,280 萬 8,099 元，減少 97.00%，主要係學雜費收入、宿舍場地館所租借使用及利息等收入較預計增加，折舊費用較預計減少與各項費用擷節支用所致。

三、餘絀撥補實況：

本年度短絀 224 萬 9,901 元，經撥用公積 224 萬 9,901 元填補短絀，待填補之短絀為 0 元。

四、現金流量結果：

本年度期末現金及約當現金決算數為 3 億 2,279 萬 280 元，較期初現金及約當現金 3 億 4,967 萬 6,371 元，減少 2,688 萬 6,091 元，分析如下：

(一)業務活動：本期短絀現金流出 224 萬 9,901 元，調整減計利息及股利收入 2,103 萬 54 元，加回折舊及折耗 2 億 2,044 萬 6,997 元、無形資產與其他資產攤銷 2,580 萬 4,698 元，減計其他 2,747 萬 508 元，減計流動資產淨增 4,413 萬 811 元現金流出，加計流動負債淨增 5,223 萬 6,991 元現金流入，加計收取利息現金流入 2,472 萬 9,565 元，以上流出、入互抵後，本年度業務活動之淨現金流入 2 億 2,833 萬 6,977 元。

(二)投資活動：本年度減少流動金融資產及短期墊款 6 億 5,694 萬 5,178 元、減少準備金 1,519 萬 6,294 元、減少固定資產 1 萬 800 元及收回存出保證金 77 萬 762 元等項目現金流入，減計本年度增加流動金融資產及短期墊款 2 億 325 萬 1 元、增置投資 5 億 7,862 萬元、增加退休及離職準備金 54 萬 1,412 元、增置固定資產 1 億 6,032 萬 3,901 元、增加無形資產 1,571 萬 7,753 元及增加遞延借項與存出保證金 397 萬 7,460 元等項目現金流出，以上流出、入互

國立嘉義大學校務基金(大學)

總 說 明

中華民國 108 年度

抵後，本年度投資活動之淨現金流出 2 億 8,950 萬 7,493 元。

(三)籌資活動：本年度國庫撥款增置固定資產 3,162 萬 6,355 元及無形資產 100 萬元、增加其他負債 5 億 6,961 萬 4,036 元等項目現金流入，減計減少其他負債 5 億 6,795 萬 5,966 元現金流出，以上流出、入互抵後，本年度籌資活動之淨現金流入 3,428 萬 4,425 元。

五、資產負債情況：

(一)資產：本年度決算數 92 億 3,548 萬 6,938 元，其中流動資產 12 億 812 萬 7,261 元，占資產總額 13.08%，投資、長期應收款、貸墊款及準備金 13 億 1,679 萬 6,806 元，占資產總額 14.26%，不動產、廠房及設備 32 億 2,664 萬 4,083 元，占資產總額 34.94%，生物資產-非流動 9 萬 8,380 元，占資產總額 0.00%，無形資產 5,161 萬 5,051 元，占資產總額 0.56%，其他資產 34 億 3,220 萬 5,357 元，占資產總額 37.16%。

(二)負債及淨值：本年度負債決算數 41 億 1,778 萬 5,010 元，占負債及淨值總額 44.59%，其中流動負債 5 億 5,505 萬 6,239 元，占負債及淨值總額 6.01%，其他負債 35 億 6,272 萬 8,771 元，占負債及淨值總額 38.58%。本年度淨值決算數 51 億 1,770 萬 1,928 元，占負債及淨值總額 55.41%，其中基金 40 億 1,030 萬 8,965 元，占負債及淨值總額 43.42%，公積 11 億 753 萬 7,873 元，占負債及淨值總額 11.99%。

六、其他：無。

乙、主要表

本 頁 空 白

國立嘉義大學校務基金(大學)

收支餘絀表

中華民國108年度

科 目	本 年 度 預 算 數				本 年 度
	政府補助 收 入	自籌收入	合 計		政府補助 收 入
	金 額	金 額	金 額	%	金 額
業務收入	1,276,355,000.00	900,171,000.00	2,176,526,000.00	100.00	1,317,579,617.00
教學收入	0.00	874,779,000.00	874,779,000.00	40.19	0.00
學雜費收入	0.00	549,517,000.00	549,517,000.00	25.25	0.00
學雜費減免	0.00	-34,340,000.00	-34,340,000.00	-1.58	0.00
建教合作收入	0.00	344,202,000.00	344,202,000.00	15.81	0.00
推廣教育收入	0.00	15,400,000.00	15,400,000.00	0.71	0.00
租金及權利金收入	0.00	800,000.00	800,000.00	0.04	0.00
權利金收入	0.00	800,000.00	800,000.00	0.04	0.00
醫療收入	0.00	17,313,000.00	17,313,000.00	0.80	0.00
門診醫療收入	0.00	17,313,000.00	17,313,000.00	0.80	0.00
其他業務收入	1,276,355,000.00	7,279,000.00	1,283,634,000.00	58.98	1,317,579,617.00
學校教學研究補助收入	1,117,183,000.00	0.00	1,117,183,000.00	51.33	1,117,183,000.00
其他補助收入	159,172,000.00	0.00	159,172,000.00	7.31	200,396,617.00
雜項業務收入	0.00	7,279,000.00	7,279,000.00	0.33	0.00
業務成本與費用	1,395,453,000.00	871,437,000.00	2,266,890,000.00	104.15	1,415,819,392.00
教學成本	1,064,138,000.00	742,434,000.00	1,806,572,000.00	83.00	1,110,447,270.00
教學研究及訓輔成本	1,064,138,000.00	388,590,000.00	1,452,728,000.00	66.75	1,110,447,270.00
建教合作成本	0.00	339,044,000.00	339,044,000.00	15.58	0.00
推廣教育成本	0.00	14,800,000.00	14,800,000.00	0.68	0.00
醫療成本	0.00	16,063,000.00	16,063,000.00	0.74	0.00
門診醫療成本	0.00	16,063,000.00	16,063,000.00	0.74	0.00
其他業務成本	25,000,000.00	55,043,000.00	80,043,000.00	3.68	46,011,675.00
學生公費及獎勵金	25,000,000.00	55,043,000.00	80,043,000.00	3.68	46,011,675.00
管理及總務費用	265,022,000.00	52,218,000.00	317,240,000.00	14.58	259,360,447.00
管理費用及總務費用	265,022,000.00	52,218,000.00	317,240,000.00	14.58	259,360,447.00
研究發展及訓練費用	41,293,000.00	0.00	41,293,000.00	1.90	0.00
研究發展費用	41,293,000.00	0.00	41,293,000.00	1.90	0.00
其他業務費用	0.00	5,679,000.00	5,679,000.00	0.26	0.00
雜項業務費用	0.00	5,679,000.00	5,679,000.00	0.26	0.00
業務賸餘(短絀)	-119,098,000.00	28,734,000.00	-90,364,000.00	-4.15	-98,239,775.00
業務外收入	0.00	128,384,000.00	128,384,000.00	5.90	404,263.00
財務收入	0.00	16,700,000.00	16,700,000.00	0.77	0.00
利息收入	0.00	16,700,000.00	16,700,000.00	0.77	0.00
投資賸餘	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
其他業務外收入	0.00	111,684,000.00	111,684,000.00	5.13	404,263.00
資產使用及權利金收入	0.00	64,824,000.00	64,824,000.00	2.98	0.00
違規罰款收入	0.00	837,000.00	837,000.00	0.04	0.00

單位:新臺幣元

決 算 數			比 較 增 減		上 年 度 決 算 數	
自籌收入	合 計					
金 額	金 額	%	金 額	%	金 額	%
943,365,575.00	2,260,945,192.00	100.00	84,419,192.00	3.88	2,241,346,605.00	100.00
913,470,244.00	913,470,244.00	40.40	38,691,244.00	4.42	902,512,347.00	40.27
564,113,411.00	564,113,411.00	24.95	14,596,411.00	2.66	558,263,059.00	24.91
-31,683,670.00	-31,683,670.00	-1.40	2,656,330.00	-7.74	-33,190,859.00	-1.48
370,859,460.00	370,859,460.00	16.40	26,657,460.00	7.74	365,048,442.00	16.29
10,181,043.00	10,181,043.00	0.45	-5,218,957.00	-33.89	12,391,705.00	0.55
746,880.00	746,880.00	0.03	-53,120.00	-6.64	3,057,051.00	0.14
746,880.00	746,880.00	0.03	-53,120.00	-6.64	3,057,051.00	0.14
22,155,880.00	22,155,880.00	0.98	4,842,880.00	27.97	23,482,577.00	1.05
22,155,880.00	22,155,880.00	0.98	4,842,880.00	27.97	23,482,577.00	1.05
6,992,571.00	1,324,572,188.00	58.58	40,938,188.00	3.19	1,312,294,630.00	58.55
0.00	1,117,183,000.00	49.41	0.00	0.00	1,084,712,000.00	48.40
0.00	200,396,617.00	8.86	41,224,617.00	25.90	219,614,749.00	9.80
6,992,571.00	6,992,571.00	0.31	-286,429.00	-3.94	7,967,881.00	0.36
887,774,945.00	2,303,594,337.00	101.89	36,704,337.00	1.62	2,271,201,133.00	101.33
760,173,129.00	1,870,620,399.00	82.74	64,048,399.00	3.55	1,796,786,841.00	80.17
379,855,984.00	1,490,303,254.00	65.92	37,575,254.00	2.59	1,420,096,350.00	63.36
370,799,706.00	370,799,706.00	16.40	31,755,706.00	9.37	365,046,621.00	16.29
9,517,439.00	9,517,439.00	0.42	-5,282,561.00	-35.69	11,643,870.00	0.52
19,722,672.00	19,722,672.00	0.87	3,659,672.00	22.78	22,044,417.00	0.98
19,722,672.00	19,722,672.00	0.87	3,659,672.00	22.78	22,044,417.00	0.98
58,786,578.00	104,798,253.00	4.64	24,755,253.00	30.93	76,995,116.00	3.44
58,786,578.00	104,798,253.00	4.64	24,755,253.00	30.93	76,995,116.00	3.44
43,614,016.00	302,974,463.00	13.40	-14,265,537.00	-4.50	300,499,192.00	13.41
43,614,016.00	302,974,463.00	13.40	-14,265,537.00	-4.50	300,499,192.00	13.41
0.00	0.00	0.00	-41,293,000.00	-100.00	68,478,725.00	3.06
0.00	0.00	0.00	-41,293,000.00	-100.00	68,478,725.00	3.06
5,478,550.00	5,478,550.00	0.24	-200,450.00	-3.53	6,396,842.00	0.29
5,478,550.00	5,478,550.00	0.24	-200,450.00	-3.53	6,396,842.00	0.29
55,590,630.00	-42,649,145.00	-1.89	47,714,855.00	-52.80	-29,854,528.00	-1.33
146,121,353.00	146,525,616.00	6.48	18,141,616.00	14.13	131,961,203.00	5.89
21,030,054.00	21,030,054.00	0.93	4,330,054.00	25.93	18,973,092.00	0.85
20,897,121.00	20,897,121.00	0.92	4,197,121.00	25.13	18,839,289.00	0.84
132,933.00	132,933.00	0.01	132,933.00		133,803.00	0.01
125,091,299.00	125,495,562.00	5.55	13,811,562.00	12.37	112,988,111.00	5.04
74,230,632.00	74,230,632.00	3.28	9,406,632.00	14.51	60,091,931.00	2.68
1,427,941.00	1,427,941.00	0.06	590,941.00	70.60	2,981,929.00	0.13

國立嘉義大學校務基金(大學)

收支餘絀表

中華民國108年度

科 目	本 年 度 預 算 數				本 年 度
	政府補助 收 入	自籌收入	合 計		政府補助 收 入
	金 額	金 額	金 額	%	金 額
受贈收入	0.00	14,859,000.00	14,859,000.00	0.68	0.00
賠(補)償收入	0.00	42,000.00	42,000.00	0.00	0.00
雜項收入	0.00	31,122,000.00	31,122,000.00	1.43	404,263.00
業務外費用	10,592,000.00	102,486,000.00	113,078,000.00	5.20	10,981,285.00
其他業務外費用	10,592,000.00	102,486,000.00	113,078,000.00	5.20	10,981,285.00
財產交易短絀	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
雜項費用	10,592,000.00	102,486,000.00	113,078,000.00	5.20	10,981,285.00
業務外賸餘(短絀)	-10,592,000.00	25,898,000.00	15,306,000.00	0.70	-10,577,022.00
本期賸餘(短絀)	-129,690,000.00	54,632,000.00	-75,058,000.00	-3.45	-108,816,797.00

單位:新臺幣元

決 算 數			比 較 增 減		上 年 度 決 算 數	
自籌收入	合 計					
金 額	金 額	%	金 額	%	金 額	%
18,269,053.00	18,269,053.00	0.81	3,410,053.00	22.95	21,241,608.00	0.95
133,523.00	133,523.00	0.01	91,523.00	217.91	65,720.00	0.00
31,030,150.00	31,434,413.00	1.39	312,413.00	1.00	28,606,923.00	1.28
95,145,087.00	106,126,372.00	4.69	-6,951,628.00	-6.15	102,163,233.00	4.56
95,145,087.00	106,126,372.00	4.69	-6,951,628.00	-6.15	102,163,233.00	4.56
0.00	0.00	0.00	0.00		150,000.00	0.01
95,145,087.00	106,126,372.00	4.69	-6,951,628.00	-6.15	102,013,233.00	4.55
50,976,266.00	40,399,244.00	1.79	25,093,244.00	163.94	29,797,970.00	1.33
106,566,896.00	-2,249,901.00	-0.10	72,808,099.00	-97.00	-56,558.00	0.00

國立嘉義大學校務基金(大學)

收支餘絀表說明

中華民國108年度

一、本期其他綜合餘絀之說明：

科 目	本年度預算數	本年度決算數	比較增減	上年度決算數
備供出售金融資產未實現餘絀	0	-29,860	-29,860	-115,050
現金流量避險中屬有效避險部分 之避險餘絀	0	0	0	0
未實現重估增值	0	0	0	0
採權益法認列之其他綜合餘絀份額	0	0	0	0
其他綜合餘絀合計	0	-29,860	-29,860	-115,050

本 頁 空 白

國立嘉義大學校務基金(大學)

餘絀撥補表

中華民國108年度

項 目	本年度預算數		本年度決算數	
	金 額	%	金 額	%
賸餘之部	0.00		0.00	
本期賸餘	0.00		0.00	
前期未分配賸餘	0.00		0.00	
追溯適用及追溯重編之影響數	0.00		0.00	
公積轉列數	0.00		0.00	
其他轉入數	0.00		0.00	
分配之部	0.00		0.00	
填補累積短絀	0.00		0.00	
提存公積	0.00		0.00	
賸餘撥充基金數	0.00		0.00	
解繳公庫淨額	0.00		0.00	
其他依法分配數	0.00		0.00	
未分配賸餘	0.00		0.00	
短絀之部	75,058,000.00	100.00	2,249,901.00	100.00
本期短絀	75,058,000.00	100.00	2,249,901.00	100.00
前期待填補之短絀	0.00		0.00	
追溯適用及追溯重編之影響數	0.00		0.00	
其他轉入數	0.00		0.00	
填補之部	75,058,000.00	100.00	2,249,901.00	100.00
撥用賸餘	0.00		0.00	
撥用公積	75,058,000.00	100.00	2,249,901.00	100.00
折減基金	0.00		0.00	
公庫撥款	0.00		0.00	
待填補之短絀	0.00		0.00	

單位:新臺幣元

比較增減		上年度決算數	
金額	%	金額	%
0.00		0.00	
0.00		0.00	
0.00		0.00	
0.00		0.00	
0.00		0.00	
0.00		0.00	
0.00		0.00	
0.00		0.00	
0.00		0.00	
0.00		0.00	
0.00		0.00	
0.00		0.00	
0.00		0.00	
0.00		0.00	
0.00		0.00	
0.00		0.00	
0.00		0.00	
0.00		0.00	
-72,808,099.00	-97.00	56,558.00	100.00
-72,808,099.00	-97.00	56,558.00	100.00
0.00		0.00	
0.00		0.00	
0.00		0.00	
-72,808,099.00	-97.00	56,558.00	100.00
0.00		0.00	
-72,808,099.00	-97.00	56,558.00	100.00
0.00		0.00	
0.00		0.00	
0.00		0.00	

國立嘉義大學校務基金(大學)

現金流量表

中華民國108年度

單位:新臺幣元

項 目	預 算 數	決 算 數	比 較 增 減	
			金 額	%
▼業務活動之現金流量	191,240,000.00	228,336,977.00	37,096,977.00	19.40
本期賸餘(短絀)	-75,058,000.00	-2,249,901.00	72,808,099.00	-97.00
利息股利之調整	-16,700,000.00	-21,030,054.00	-4,330,054.00	25.93
利息收入	-16,700,000.00	-20,897,121.00	-4,197,121.00	25.13
股利收入	0.00	-132,933.00	-132,933.00	
未計利息股利之本期賸餘(短絀)	-91,758,000.00	-23,279,955.00	68,478,045.00	-74.63
調整項目	266,298,000.00	226,887,367.00	-39,410,633.00	-14.80
折舊、減損及折耗	238,120,000.00	220,446,997.00	-17,673,003.00	-7.42
土地改良物	19,334,000.00	11,800,587.00	-7,533,413.00	-38.96
房屋及建築	58,154,000.00	55,828,179.00	-2,325,821.00	-4.00
機械及設備	81,563,000.00	77,757,361.00	-3,805,639.00	-4.67
交通及運輸設備	5,121,000.00	6,812,102.00	1,691,102.00	33.02
什項設備	43,967,000.00	36,954,190.00	-7,012,810.00	-15.95
代管資產	29,981,000.00	30,835,050.00	854,050.00	2.85
生產性生物資產－非流動	0.00	459,528.00	459,528.00	
攤銷	39,823,000.00	25,804,698.00	-14,018,302.00	-35.20
攤銷電腦軟體	9,678,000.00	9,122,668.00	-555,332.00	-5.74
其他攤銷費用	30,145,000.00	16,682,030.00	-13,462,970.00	-44.66
其他	-11,645,000.00	-27,470,508.00	-15,825,508.00	135.90
機械及設備	0.00	156,350.00	156,350.00	
什項設備	0.00	22,240.00	22,240.00	
其他	-11,645,000.00	-27,649,098.00	-16,004,098.00	137.43
流動資產淨減(淨增)	0.00	-44,130,811.00	-44,130,811.00	
流動負債淨增(淨減)	0.00	52,236,991.00	52,236,991.00	
未計利息股利之現金流入(流出)	174,540,000.00	203,607,412.00	29,067,412.00	16.65
收取利息	16,700,000.00	24,729,565.00	8,029,565.00	48.08
▼業務活動之淨現金流入(流出)	191,240,000.00	228,336,977.00	37,096,977.00	19.40
▼投資活動之現金流量	-202,461,000.00	-289,507,493.00	-87,046,493.00	42.99
減少流動金融資產及短期貸墊款	0.00	656,945,178.00	656,945,178.00	
減少流動金融資產	0.00	503,170,000.00	503,170,000.00	
減少短期墊款	0.00	153,775,178.00	153,775,178.00	
減少投資、長期應收款、貸墊款及準備金	0.00	15,196,294.00	15,196,294.00	
減少準備金	0.00	15,196,294.00	15,196,294.00	
減少不動產、廠房及設備、礦產資源	0.00	10,800.00	10,800.00	
減少不動產、廠房及設備	0.00	10,800.00	10,800.00	
固定資產之減少	0.00	10,800.00	10,800.00	
購建中固定資產	0.00	10,800.00	10,800.00	
減少無形資產及其他資產	0.00	770,762.00	770,762.00	
減少其他資產	0.00	770,762.00	770,762.00	
增加流動金融資產及短期貸墊款	0.00	-203,250,001.00	-203,250,001.00	

國立嘉義大學校務基金(大學)

現金流量表

中華民國108年度

單位:新臺幣元

項 目	預 算 數	決 算 數	比 較 增 減	
			金 額	%
增加流動金融資產	0.00	-49,300,000.00	-49,300,000.00	
增加短期墊款	0.00	-153,950,001.00	-153,950,001.00	
增加投資、長期應收款、貸墊款及準備金	0.00	-579,161,412.00	-579,161,412.00	
增加投資	0.00	-578,620,000.00	-578,620,000.00	
增加準備金	0.00	-541,412.00	-541,412.00	
增加不動產、廠房及設備、礦產資源	-165,400,000.00	-160,323,901.00	5,076,099.00	-3.07
增加不動產、廠房及設備	-165,400,000.00	-160,323,901.00	5,076,099.00	-3.07
固定資產之增置	-165,400,000.00	-160,323,901.00	5,076,099.00	-3.07
土地改良物	-19,495,000.00	-5,538,029.00	13,956,971.00	-71.59
房屋及建築	-2,010,000.00	-2,962,399.00	-952,399.00	47.38
機械及設備	-84,318,000.00	-74,141,933.00	10,176,067.00	-12.07
交通及運輸設備	-2,308,000.00	-6,101,831.00	-3,793,831.00	164.38
什項設備	-57,269,000.00	-25,899,260.00	31,369,740.00	-54.78
購建中固定資產	0.00	-45,680,449.00	-45,680,449.00	
增加無形資產及其他資產	-37,061,000.00	-19,695,213.00	17,365,787.00	-46.86
增加無形資產	-21,688,000.00	-15,717,753.00	5,970,247.00	-27.53
增加其他資產	-15,373,000.00	-3,977,460.00	11,395,540.00	-74.13
▼投資活動之淨現金流入(流出)	-202,461,000.00	-289,507,493.00	-87,046,493.00	42.99
▼籌資活動之現金流量	73,013,000.00	34,284,425.00	-38,728,575.00	-53.04
增加短期債務、流動金融負債及其他負債	6,000,000.00	569,614,036.00	563,614,036.00	9393.57
增加其他負債	6,000,000.00	569,614,036.00	563,614,036.00	9393.57
增加基金、公積及填補短絀	67,013,000.00	32,626,355.00	-34,386,645.00	-51.31
增加基金	67,013,000.00	32,626,355.00	-34,386,645.00	-51.31
國庫撥款增置固定資產	62,000,000.00	31,626,355.00	-30,373,645.00	-48.99
國庫增撥無形資產	1,000,000.00	1,000,000.00	0.00	0.00
國庫增撥遞延資產	4,013,000.00	0.00	-4,013,000.00	-100.00
減少短期債務、流動金融負債及其他負債	0.00	-567,955,966.00	-567,955,966.00	
減少其他負債	0.00	-567,955,966.00	-567,955,966.00	
▼籌資活動之淨現金流入(流出)	73,013,000.00	34,284,425.00	-38,728,575.00	-53.04
▼現金及約當現金之淨增(淨減)	61,792,000.00	-26,886,091.00	-88,678,091.00	-143.51
▼期初現金及約當現金	370,949,000.00	349,676,371.00	-21,272,629.00	-5.73
▼期末現金及約當現金	432,741,000.00	322,790,280.00	-109,950,720.00	-25.41
▼不影響現金流量之投資與籌資活動				
其他應收款與基金同額增加之金額	0.00	10,000,000.00	10,000,000.00	
退休離職準備金與應付退休及離職金同額增加(+)或減少(-)之金額	0.00	35,950.00	35,950.00	
退休離職準備金與應付退休及離職金同額增加之金額(+)	500,000.00	35,950.00	-464,050.00	-92.81
退休離職準備金與應付退休及離職金同額減少之金額(-)	-500,000.00	0.00	500,000.00	-100.00

國立嘉義大學校務基金(大學)

現金流量表

中華民國108年度

單位:新臺幣元

項 目	預 算 數	決 算 數	比 較 增 減	
			金 額	%
職金同額減少之金額(-)				
其他準備金與預收收入同額增加(+) 或減少(-)之金額	0.00	10,470,769.00	10,470,769.00	
其他準備金與預收收入同額增加 之金額(+)	0.00	10,470,769.00	10,470,769.00	
其他準備金與遞延收入同額增加(+) 或減少(-)之金額	0.00	10,680,598.00	10,680,598.00	
其他準備金與遞延收入同額增加 之金額(+)	0.00	10,680,598.00	10,680,598.00	
以前年度購建中固定資產科目，調 整轉入不動產、廠房及設備科目之金額	0.00	29,920,511.00	29,920,511.00	
調整轉入不動產、廠房及設備科 目明細	0.00	29,920,511.00	29,920,511.00	
土地改良物	0.00	12,801,049.00	12,801,049.00	
房屋及建築	0.00	13,271,562.00	13,271,562.00	
什項設備	0.00	3,847,900.00	3,847,900.00	
不動產、廠房及設備與應付未付數 同額增加(+) 或減少(-)之金額	0.00	13,145,650.00	13,145,650.00	
不動產、廠房及設備與應付未付 數同額增加明細(+)	0.00	13,145,650.00	13,145,650.00	
購建中固定資產	0.00	13,145,650.00	13,145,650.00	
不動產、廠房及設備與遞延收入同 額增加(+) 或減少(-)之金額	0.00	5,643,887.00	5,643,887.00	
不動產、廠房及設備與遞延收入 同額增加明細(+)	0.00	5,643,887.00	5,643,887.00	
機械及設備	0.00	1,988,076.00	1,988,076.00	
交通及運輸設備	0.00	158,837.00	158,837.00	
什項設備	0.00	3,496,974.00	3,496,974.00	
無形資產與遞延收入同額增加(+) 或減少(-)之金額	0.00	85,016.00	85,016.00	
無形資產與遞延收入同額增加之 金額(+)	0.00	85,016.00	85,016.00	
不動產、廠房及設備與基金同額增 加(+) 或減少(-)之金額	0.00	19,389.00	19,389.00	
撥入不動產、廠房及設備明細(+)	1,000,000.00	19,389.00	-980,611.00	-98.06
機械及設備	1,000,000.00	19,389.00	-980,611.00	-98.06
撥出不動產、廠房及設備明細(-)	-1,000,000.00	0.00	1,000,000.00	-100.00
機械及設備	-1,000,000.00	0.00	1,000,000.00	-100.00
代管資產與應付代管資產同額增加(+) 或減少(-)之金額	0.00	-581,588.00	-581,588.00	
代管資產與應付代管資產同額增 加之金額(+)	0.00	1,464,589.00	1,464,589.00	
代管資產與應付代管資產同額減 少之金額(-)	0.00	-2,046,177.00	-2,046,177.00	
應付代管資產轉列受贈公積之金額	29,981,000.00	30,835,050.00	854,050.00	2.85
盈餘分配與虧損填補之金額	-75,058,000.00	-2,249,901.00	72,808,099.00	-97.00

國立嘉義大學校務基金(大學)
現金流量表

中華民國108年度

單位:新臺幣元

項 目	預 算 數	決 算 數	比 較 增 減	
			金 額	%
提存(撥用-)公積	-75,058,000.00	-2,249,901.00	72,808,099.00	-97.00

附 註：

1. 「業務活動現金流量之調整非現金項目-其他」計-2,747萬508元，說明如下：
 - (1)遞延收入隨折舊及攤銷費用之提列轉列其他補助收入-1,030萬9,386元。
 - (2)提撥離職儲金，費用與應付退休及離職金同額增加54萬1,412元。
 - (3)遞延收入隨折舊及攤銷費用之提列轉列受贈收入-317萬9,033元。
 - (4)移撥計畫購置之機械及設備帳面金額10萬8,238元、什項設備帳面金額2萬2,240元予國立中國醫藥大學(依科技部105年8月2日科部綜字第1050055488號函)。
 - (5)委辦計畫購置機械及設備(所有權人為委辦機關)，誤入本校財產帳辦理減帳9萬1,000元及收回以前年度溢提列折舊費用-4萬2,888元。
 - (6)受贈捐助獎助學金股票，認列受贈收入-1萬2,005元。
 - (7)本年度支用受贈動本獎助金，由遞延收入轉列受贈收入-401萬7,083元。
 - (8)本年度支用指定用途捐贈認列受贈收入-1,067萬3,003元。
2. 收到以前年度應收利息認列其他準備金4萬6,931元。
3. 「籌資活動現金流量之增加基金」計3,262萬6,355元，係國庫撥款增置固定資產及無形資產3,267萬5,390元(含教育部高教深耕計畫1,113萬2,670元及其他專案型補助計畫278萬8,720元)，教育部專案補助計畫結餘款繳回4萬9,035元。
4. 「期末現金及約當現金」3億2,279萬280元，其中約當現金期初0元、期末金額0元。
5. 本年度支付以前年度購建中固定資產提列之應付未付數1,441萬8,607元。
6. 本年度增置購建中固定資產與應付未付數同額增加1,314萬5,650元。
7. 本年度撥入財產增撥基金1萬9,389元。

國立嘉義大學校務基金(大學)

平衡表

中華民國108年12月31日

科 目	本年度決算數		上年度決算數		比 較 增 減	
	金 額	%	金 額	%	金 額	%
資產	9,235,486,938.00	100.00	9,137,378,309.00	100.00	98,108,629.00	1.07
流動資產	1,208,127,261.00	13.08	1,642,707,093.00	17.98	-434,579,832.00	-26.46
現金	322,790,280.00	3.50	349,676,371.00	3.83	-26,886,091.00	-7.69
銀行存款	322,790,280.00	3.50	349,676,371.00	3.83	-26,886,091.00	-7.69
流動金融資產	673,900,000.00	7.30	1,127,770,000.00	12.34	-453,870,000.00	-40.24
其他金融資產－流動	673,900,000.00	7.30	1,127,770,000.00	12.34	-453,870,000.00	-40.24
應收款項	60,822,281.00	0.66	61,327,695.00	0.67	-505,414.00	-0.82
應收帳款	4,057,713.00	0.04	4,382,826.00	0.05	-325,113.00	-7.42
應收利息	17,540,050.00	0.19	21,419,425.00	0.23	-3,879,375.00	-18.11
其他應收款	39,224,518.00	0.42	35,525,444.00	0.39	3,699,074.00	10.41
預付款項	138,140,967.00	1.50	91,634,117.00	1.00	46,506,850.00	50.75
預付費用	71,400,096.00	0.77	71,746,010.00	0.79	-345,914.00	-0.48
其他預付款	66,740,871.00	0.72	19,888,107.00	0.22	46,852,764.00	235.58
短期貸墊款	12,473,733.00	0.14	12,298,910.00	0.13	174,823.00	1.42
短期墊款	12,473,733.00	0.14	12,298,910.00	0.13	174,823.00	1.42
投資、長期應收款、貸墊款及準備金	1,316,796,806.00	14.26	720,809,359.00	7.89	595,987,447.00	82.68
非流動金融資產	1,255,612,895.00	13.60	677,010,750.00	7.41	578,602,145.00	85.46
備供出售金融資產－非流動	3,237,805.00	0.04	3,225,800.00	0.04	12,005.00	0.37
備供出售金融資產評價調整－非流動	-144,910.00	0.00	-115,050.00	0.00	-29,860.00	25.95
其他金融資產－非流動	1,252,520,000.00	13.56	673,900,000.00	7.38	578,620,000.00	85.86
準備金	61,183,911.00	0.66	43,798,609.00	0.48	17,385,302.00	39.69
退休及離職準備金	3,586,621.00	0.04	3,009,259.00	0.03	577,362.00	19.19
其他準備金	57,597,290.00	0.62	40,789,350.00	0.45	16,807,940.00	41.21
不動產、廠房及設備	3,226,644,083.00	34.94	3,251,271,672.00	35.58	-24,627,589.00	-0.76
土地	1,175,801.00	0.01	1,175,801.00	0.01	0.00	0.00
土地	1,175,801.00	0.01	1,175,801.00	0.01	0.00	0.00
土地改良物	69,699,155.00	0.75	63,160,664.00	0.69	6,538,491.00	10.35
土地改良物	229,383,899.00	2.48	213,313,693.00	2.33	16,070,206.00	7.53
累計折舊－土地改良物	-159,684,744.00	-1.73	-150,153,029.00	-1.64	-9,531,715.00	6.35
房屋及建築	2,195,837,423.00	23.78	2,235,431,641.00	24.46	-39,594,218.00	-1.77
房屋及建築	2,961,941,508.00	32.07	2,942,707,547.00	32.21	19,233,961.00	0.65
累計折舊－房屋及建築	-766,104,085.00	-8.30	-707,275,906.00	-7.74	-58,828,179.00	8.32
機械及設備	280,654,276.00	3.04	282,418,589.00	3.09	-1,764,313.00	-0.62
機械及設備	2,483,481,760.00	26.89	2,462,315,210.00	26.95	21,166,550.00	0.86
累計折舊－機械及設備	-2,202,827,484.00	-23.85	-2,179,896,621.00	-23.86	-22,930,863.00	1.05
交通及運輸設備	26,345,297.00	0.29	26,896,731.00	0.29	-551,434.00	-2.05
交通及運輸設備	186,196,884.00	2.02	180,754,956.00	1.98	5,441,928.00	3.01
累計折舊－交通及運輸設備	-159,851,587.00	-1.73	-153,858,225.00	-1.68	-5,993,362.00	3.90
什項設備	585,037,846.00	6.33	588,770,142.00	6.44	-3,732,296.00	-0.63

單位:新臺幣元

科目	本年度決算數		上年度決算數		比較增減	
	金額	%	金額	%	金額	%
負債	4,117,785,010.00	44.59	4,090,877,414.00	44.77	26,907,596.00	0.66
流動負債	555,056,239.00	6.01	493,621,436.00	5.40	61,434,803.00	12.45
應付款項	39,847,751.00	0.43	39,452,288.00	0.43	395,463.00	1.00
應付代收款	26,109,414.00	0.28	24,440,994.00	0.27	1,668,420.00	6.83
應付工程款	6,244,660.00	0.07	15,011,294.00	0.16	-8,766,634.00	-58.40
其他應付款	7,493,677.00	0.08	0.00	0.00	7,493,677.00	
預收款項	515,208,488.00	5.58	454,169,148.00	4.97	61,039,340.00	13.44
預收收入	515,208,488.00	5.58	454,169,148.00	4.97	61,039,340.00	13.44
其他負債	3,562,728,771.00	38.58	3,597,255,978.00	39.37	-34,527,207.00	-0.96
遞延負債	136,078,985.00	1.47	134,050,900.00	1.47	2,028,085.00	1.51
遞延收入	136,078,985.00	1.47	134,050,900.00	1.47	2,028,085.00	1.51
什項負債	3,426,649,786.00	37.10	3,463,205,078.00	37.90	-36,555,292.00	-1.06
存入保證金	22,723,670.00	0.25	28,489,686.00	0.31	-5,766,016.00	-20.24
應付退休及離職金	3,586,621.00	0.04	3,009,259.00	0.03	577,362.00	19.19
暫收及待結轉帳項	50,000.00	0.00	0.00	0.00	50,000.00	
應付代管資產	3,400,289,495.00	36.82	3,431,706,133.00	37.56	-31,416,638.00	-0.92
淨值	5,117,701,928.00	55.41	5,046,500,895.00	55.23	71,201,033.00	1.41
基金	4,010,308,965.00	43.42	3,967,663,221.00	43.42	42,645,744.00	1.07
基金	4,010,308,965.00	43.42	3,967,663,221.00	43.42	42,645,744.00	1.07
基金	4,010,308,965.00	43.42	3,967,663,221.00	43.42	42,645,744.00	1.07
公積	1,107,537,873.00	11.99	1,078,952,724.00	11.81	28,585,149.00	2.65
資本公積	1,107,537,873.00	11.99	1,078,952,724.00	11.81	28,585,149.00	2.65
受贈公積	1,107,537,873.00	11.99	1,078,952,724.00	11.81	28,585,149.00	2.65
淨值其他項目	-144,910.00	0.00	-115,050.00	0.00	-29,860.00	25.95
累積其他綜合餘絀	-144,910.00	0.00	-115,050.00	0.00	-29,860.00	25.95
備供出售金融資產未實現餘絀	-144,910.00	0.00	-115,050.00	0.00	-29,860.00	25.95

國立嘉義大學校務基金(大學)

平衡表

中華民國108年12月31日

科 目	本年度決算數		上年度決算數		比 較 增 減	
	金 額	%	金 額	%	金 額	%
什項設備	1,569,110,813.00	16.99	1,589,132,415.00	17.39	-20,021,602.00	-1.26
累計折舊－什項設備	-984,072,967.00	-10.66	-1,000,362,273.00	-10.95	16,289,306.00	-1.63
購建中固定資產	67,894,285.00	0.74	53,418,104.00	0.58	14,476,181.00	27.10
未完工程	52,871,054.00	0.57	48,473,695.00	0.53	4,397,359.00	9.07
訂購機件及設備款	15,023,231.00	0.16	4,944,409.00	0.05	10,078,822.00	203.84
生物資產－非流動	98,380.00	0.00	557,908.00	0.01	-459,528.00	-82.37
生產性生物資產－非流動	98,380.00	0.00	557,908.00	0.01	-459,528.00	-82.37
生產性生物資產－非流動	1,780,000.00	0.02	2,667,250.00	0.03	-887,250.00	-33.26
累計折舊－生產性生物資產－非流動	-1,681,620.00	-0.02	-2,109,342.00	-0.02	427,722.00	-20.28
無形資產	51,615,051.00	0.56	48,771,042.00	0.53	2,844,009.00	5.83
無形資產	51,615,051.00	0.56	48,771,042.00	0.53	2,844,009.00	5.83
專利權	74,226.00	0.00	59,684.00	0.00	14,542.00	24.36
電腦軟體	30,531,407.00	0.33	32,679,782.00	0.36	-2,148,375.00	-6.57
其他無形資產	21,009,418.00	0.23	16,031,576.00	0.18	4,977,842.00	31.05
其他資產	3,432,205,357.00	37.16	3,473,261,235.00	38.01	-41,055,878.00	-1.18
遞延資產	30,621,309.00	0.33	40,732,340.00	0.45	-10,111,031.00	-24.82
遞延費用	30,621,309.00	0.33	40,732,340.00	0.45	-10,111,031.00	-24.82
什項資產	3,401,584,048.00	36.83	3,432,528,895.00	37.57	-30,944,847.00	-0.90
存出保證金	1,294,553.00	0.01	822,762.00	0.01	471,791.00	57.34
代管資產	4,006,397,334.00	43.38	4,008,163,922.00	43.87	-1,766,588.00	-0.04
累計折舊－代管資產	-606,107,839.00	-6.56	-576,457,789.00	-6.31	-29,650,050.00	5.14
合 計	9,235,486,938.00	100.00	9,137,378,309.00	100.00	98,108,629.00	1.07

附 註：

1. 信託代理與保證資產科目,本年度決算數為 \$3,110,195.00及上年度決算數為 \$4,844,195.00
2. 信託代理與保證負債科目,本年度決算數為 \$3,110,195.00及上年度決算數為 \$4,844,195.00
3. 經管珍貴動產、不動產之總額為2,470萬858元。
4. 信託代理與保證資產為保證品,本年度決算數包含有價證券(定存單)311萬195元。
5. 信託代理與保證負債為應付保證品,本年度決算數包含有價證券(定存單)311萬195元。
6. 中央政府各基金本年度決算數係依作業基金採企業會計準則適用科目編製之數;上年度決算數為審定決算數,並配合導入企業會計準則科目重分類之數。

單位:新臺幣元

科 目	本年度決算數		上年度決算數		比 較 增 減	
	金 額	%	金 額	%	金 額	%
合 計	9,235,486,938.00	100.00	9,137,378,309.00	100.00	98,108,629.00	1.07

本 頁 空 白

丙、附屬表

**國立嘉義大學校務基金(大學)
業務收入明細表**

中華民國108年度

單位:新臺幣元

科 目	預 算 數	決 算 數	比 較 增 減		備 註
			金 額	%	
業務收入	2,176,526,000.00	2,260,945,192.00	84,419,192.00	3.88	
教學收入	874,779,000.00	913,470,244.00	38,691,244.00	4.42	
學雜費收入	549,517,000.00	564,113,411.00	14,596,411.00	2.66	
學雜費減免	-34,340,000.00	-31,683,670.00	2,656,330.00	-7.74	
建教合作收入	344,202,000.00	370,859,460.00	26,657,460.00	7.74	
推廣教育收入	15,400,000.00	10,181,043.00	-5,218,957.00	-33.89	係推廣教育開班較預計減少所致。
租金及權利金收入	800,000.00	746,880.00	-53,120.00	-6.64	
權利金收入	800,000.00	746,880.00	-53,120.00	-6.64	
醫療收入	17,313,000.00	22,155,880.00	4,842,880.00	27.97	
門診醫療收入	17,313,000.00	22,155,880.00	4,842,880.00	27.97	係動物醫院診療收入較預計增加所致。
其他業務收入	1,283,634,000.00	1,324,572,188.00	40,938,188.00	3.19	
學校教學研究補助收入	1,117,183,000.00	1,117,183,000.00	0.00	0.00	
其他補助收入	159,172,000.00	200,396,617.00	41,224,617.00	25.90	係政府機關補助計畫較預計增加所致。
雜項業務收入	7,279,000.00	6,992,571.00	-286,429.00	-3.94	
業務外收入	128,384,000.00	146,525,616.00	18,141,616.00	14.13	
財務收入	16,700,000.00	21,030,054.00	4,330,054.00	25.93	
利息收入	16,700,000.00	20,897,121.00	4,197,121.00	25.13	係增加定期存款致利息增加所致。
投資賸餘	0.00	132,933.00	132,933.00		
其他業務外收入	111,684,000.00	125,495,562.00	13,811,562.00	12.37	
資產使用及權利金收入	64,824,000.00	74,230,632.00	9,406,632.00	14.51	係宿舍場地館所出借收入較預計增加所致。
違規罰款收入	837,000.00	1,427,941.00	590,941.00	70.60	係廠商逾期違約及借書逾期等罰款案件較預計增加所致。
受贈收入	14,859,000.00	18,269,053.00	3,410,053.00	22.95	係各界捐贈款項較預計增加所致。
賠(補)償收入	42,000.00	133,523.00	91,523.00	217.91	係圖書遺失、柵欄損壞及委託檢驗等賠償案件較預計增加所致。
雜項收入	31,122,000.00	31,434,413.00	312,413.00	1.00	
合 計	2,304,910,000.00	2,407,470,808.00	102,560,808.00	4.45	

國立嘉義大學校務基金(大學)

教學成本明細表

中華民國108年度

科 目	預 算 數			決
	政府補助 收入支應	自籌收入 支 應	合 計	政府補助 收入支應
教學成本	1,064,138,000.00	742,434,000.00	1,806,572,000.00	1,110,447,270.00
教學研究及訓輔成本	1,064,138,000.00	388,590,000.00	1,452,728,000.00	1,110,447,270.00
用人費用	708,114,000.00	226,694,000.00	934,808,000.00	699,869,883.00
正式員額薪資	509,186,000.00	162,510,000.00	671,696,000.00	506,360,751.00
聘僱及兼職人員薪資	823,000.00	62,317,000.00	63,140,000.00	3,186,911.00
超時工作報酬	5,816,000.00	3,000.00	5,819,000.00	6,081,674.00
獎金	77,745,000.00		77,745,000.00	76,980,409.00
退休及卹償金	48,429,000.00		48,429,000.00	46,062,918.00
福利費	66,115,000.00	1,864,000.00	67,979,000.00	61,197,220.00
服務費用	145,316,000.00	113,698,000.00	259,014,000.00	187,321,821.00
水電費	47,508,000.00	8,459,000.00	55,967,000.00	42,515,972.00
郵電費	3,742,000.00	207,000.00	3,949,000.00	3,498,878.00
旅運費	4,644,000.00	3,400,000.00	8,044,000.00	7,105,568.00
印刷裝訂與廣告費	5,108,000.00	2,342,000.00	7,450,000.00	8,170,552.00
修理保養及保固費	23,452,000.00	2,499,000.00	25,951,000.00	25,856,070.00
保險費	1,482,000.00		1,482,000.00	825,207.00
一般服務費	34,824,000.00	94,233,000.00	129,057,000.00	68,246,178.00
專業服務費	24,556,000.00	2,558,000.00	27,114,000.00	31,103,396.00
材料及用品費	33,541,000.00	5,978,000.00	39,519,000.00	56,230,539.00
使用材料費	6,239,000.00		6,239,000.00	5,966,007.00
用品消耗	27,302,000.00	5,978,000.00	33,280,000.00	50,264,532.00
租金與利息	18,080,000.00	1,160,000.00	19,240,000.00	13,554,347.00
地租及水租	70,000.00		70,000.00	532,969.00
房租	310,000.00		310,000.00	375,941.00
機器租金	12,000,000.00	1,160,000.00	13,160,000.00	6,462,232.00
交通及運輸設備租金	3,200,000.00		3,200,000.00	4,380,426.00
什項設備租金	2,500,000.00		2,500,000.00	1,802,779.00
折舊、折耗及攤銷	142,700,000.00	40,509,000.00	183,209,000.00	134,297,650.00
不動產、廠房及設備折舊	113,320,000.00	21,790,000.00	135,110,000.00	105,660,015.00
其他折舊性資產折舊	18,493,000.00		18,493,000.00	18,494,135.00
攤銷	10,887,000.00	18,719,000.00	29,606,000.00	10,143,500.00
稅捐與規費(強制費)	96,000.00		96,000.00	129,213.00
消費與行為稅				7,763.00

單位:新臺幣元

算 數		比 較 增 減		備 註
自籌收入 支 應	合 計	金 額	%	
760,173,129.00	1,870,620,399.00	64,048,399.00	3.55	
379,855,984.00	1,490,303,254.00	37,575,254.00	2.59	
195,421,336.00	895,291,219.00	-39,516,781.00	-4.23	
132,990,562.00	639,351,313.00	-32,344,687.00	-4.82	
61,290,468.00	64,477,379.00	1,337,379.00	2.12	
	6,081,674.00	262,674.00	4.51	
	76,980,409.00	-764,591.00	-0.98	
	46,062,918.00	-2,366,082.00	-4.89	
1,140,306.00	62,337,526.00	-5,641,474.00	-8.30	
137,825,356.00	325,147,177.00	66,133,177.00	25.53	
11,545,262.00	54,061,234.00	-1,905,766.00	-3.41	
176,189.00	3,675,067.00	-273,933.00	-6.94	
5,614,581.00	12,720,149.00	4,676,149.00	58.13	國外旅費：預算數2,338,000元，決算數4,250,519元，係應承接補助與指定用途捐贈計畫及推動科研發展與教學等業務所需，核實列支海外考察參訪、出席國際會議、短期研究及帶領學生實習等國外旅費。
2,052,535.00	10,223,087.00	2,773,087.00	37.22	1.廣告費：預算數571,000元，決算數587,443元，係為期提升本校招生率之業務所需，奉校長核准動支申請，辦理招生宣傳之廣告費用。 2.業務宣導費：預算數754,000元，決算數1,439,274元，係應承接補助計畫、校園教育、新生學務指南及提高招生率等業務所需，奉校長核准動支申請，辦理補助計畫、校園教育、招生活動及新生學務指南之宣導費用。
3,711,255.00	29,567,325.00	3,616,325.00	13.94	
43,449.00	868,656.00	-613,344.00	-41.39	
106,815,927.00	175,062,105.00	46,005,105.00	35.65	
7,866,158.00	38,969,554.00	11,855,554.00	43.72	
6,524,751.00	62,755,290.00	23,236,290.00	58.80	
370,116.00	6,336,123.00	97,123.00	1.56	
6,154,635.00	56,419,167.00	23,139,167.00	69.53	
2,065,507.00	15,619,854.00	-3,620,146.00	-18.82	
221,485.00	754,454.00	684,454.00	977.79	
903,024.00	1,278,965.00	968,965.00	312.57	
52,000.00	6,514,232.00	-6,645,768.00	-50.50	
705,220.00	5,085,646.00	1,885,646.00	58.93	
183,778.00	1,986,557.00	-513,443.00	-20.54	
29,286,595.00	163,584,245.00	-19,624,755.00	-10.71	
22,350,853.00	128,010,868.00	-7,099,132.00	-5.25	
	18,494,135.00	1,135.00	0.01	
6,935,742.00	17,079,242.00	-12,526,758.00	-42.31	
27,910.00	157,123.00	61,123.00	63.67	
	7,763.00	7,763.00		

國立嘉義大學校務基金(大學)

教學成本明細表

中華民國108年度

科 目	預 算 數			決
	政府補助 收入支應	自籌收入 支 應	合 計	政府補助 收入支應
規 費	96,000.00		96,000.00	121,450.00
會費、捐助、補助、分攤、 救助(濟)與交流活動費	16,291,000.00	551,000.00	16,842,000.00	19,043,817.00
會費	191,000.00	20,000.00	211,000.00	196,203.00
捐助、補助與獎助	15,000,000.00	531,000.00	15,531,000.00	17,700,210.00
補貼(償)、獎勵、慰問 與救助(濟)				11,980.00
競賽及交流活動費	1,100,000.00		1,100,000.00	1,135,424.00
建教合作成本		339,044,000.00	339,044,000.00	
用人費用		41,486,000.00	41,486,000.00	
正式員額薪資		5,267,000.00	5,267,000.00	
聘僱及兼職人員薪資		35,436,000.00	35,436,000.00	
超時工作報酬		6,000.00	6,000.00	
福利費		777,000.00	777,000.00	
服務費用		162,373,000.00	162,373,000.00	
水電費		9,872,000.00	9,872,000.00	
郵電費		616,000.00	616,000.00	
旅運費		27,580,000.00	27,580,000.00	
印刷裝訂與廣告費		7,080,000.00	7,080,000.00	
修理保養及保固費		6,733,000.00	6,733,000.00	
保險費		407,000.00	407,000.00	
一般服務費		79,754,000.00	79,754,000.00	
專業服務費		30,331,000.00	30,331,000.00	
材料及用品費		76,391,000.00	76,391,000.00	
使用材料費		1,117,000.00	1,117,000.00	
用品消耗		75,274,000.00	75,274,000.00	
商品及醫療用品				
租金與利息		3,989,000.00	3,989,000.00	
地租及水租		128,000.00	128,000.00	
房租		1,216,000.00	1,216,000.00	
機器租金		565,000.00	565,000.00	
交通及運輸設備租金		1,800,000.00	1,800,000.00	
什項設備租金		280,000.00	280,000.00	
折舊、折耗及攤銷		18,646,000.00	18,646,000.00	
不動產、廠房及設備折舊		17,988,000.00	17,988,000.00	
攤銷		658,000.00	658,000.00	

單位:新臺幣元

算 數		比 較 增 減		備 註
自籌收入 支 應	合 計	金 額	%	
27,910.00	149,360.00	53,360.00	55.58	
8,704,529.00	27,748,346.00	10,906,346.00	64.76	
40,600.00	236,803.00	25,803.00	12.23	
6,655,798.00	24,356,008.00	8,825,008.00	56.82	
2,004,931.00	2,016,911.00	2,016,911.00		
3,200.00	1,138,624.00	38,624.00	3.51	
370,799,706.00	370,799,706.00	31,755,706.00	9.37	
49,477,355.00	49,477,355.00	7,991,355.00	19.26	
3,460,500.00	3,460,500.00	-1,806,500.00	-34.30	
45,061,212.00	45,061,212.00	9,625,212.00	27.16	
26,292.00	26,292.00	20,292.00	338.20	
929,351.00	929,351.00	152,351.00	19.61	
179,349,188.00	179,349,188.00	16,976,188.00	10.46	
89,204.00	89,204.00	-9,782,796.00	-99.10	
653,773.00	653,773.00	37,773.00	6.13	
28,537,972.00	28,537,972.00	957,972.00	3.47	國外旅費：預算數14,500,000元，決算數14,811,678元，係應承接建教合作計畫業務所需，核實列支海外參訪、出席國際會議及短期研究等國外旅費。
6,664,094.00	6,664,094.00	-415,906.00	-5.87	1.廣告費：預算數210,000元，決算數243,011元，係應承接建教合作計畫業務所需，奉校長核准動支申請，辦理計畫行銷及宣傳之廣告費用。 2.業務宣導費：預算數70,000元，決算數225,048元，係承接建教合作計畫業務所需，奉校長核准動支申請，辦理計畫宣導之費用。
8,837,406.00	8,837,406.00	2,104,406.00	31.26	
482,126.00	482,126.00	75,126.00	18.46	
100,252,779.00	100,252,779.00	20,498,779.00	25.70	
33,831,834.00	33,831,834.00	3,500,834.00	11.54	
81,458,076.00	81,458,076.00	5,067,076.00	6.63	
2,815,870.00	2,815,870.00	1,698,870.00	152.09	
78,608,502.00	78,608,502.00	3,334,502.00	4.43	
33,704.00	33,704.00	33,704.00		
7,132,885.00	7,132,885.00	3,143,885.00	78.81	
608,820.00	608,820.00	480,820.00	375.64	
1,085,257.00	1,085,257.00	-130,743.00	-10.75	
1,368,287.00	1,368,287.00	803,287.00	142.17	
2,690,378.00	2,690,378.00	890,378.00	49.47	
1,380,143.00	1,380,143.00	1,100,143.00	392.91	
13,508,235.00	13,508,235.00	-5,137,765.00	-27.55	
12,933,520.00	12,933,520.00	-5,054,480.00	-28.10	
574,715.00	574,715.00	-83,285.00	-12.66	

國立嘉義大學校務基金(大學)
教學成本明細表

中華民國108年度

科 目	預 算 數			決
	政府補助 收入支應	自籌收入 支 應	合 計	政府補助 收入支應
稅捐與規費(強制費)		59,000.00	59,000.00	
消費與行為稅		26,000.00	26,000.00	
規 費		33,000.00	33,000.00	
會費、捐助、補助、分攤、 救助(濟)與交流活動費		36,100,000.00	36,100,000.00	
會費		380,000.00	380,000.00	
捐助、補助與獎助		34,920,000.00	34,920,000.00	
補貼(償)、獎勵、慰問 與救助(濟)		800,000.00	800,000.00	
其他				
其他費用				
推廣教育成本		14,800,000.00	14,800,000.00	
用人費用		6,208,000.00	6,208,000.00	
聘僱及兼職人員薪資		6,092,000.00	6,092,000.00	
福利費		116,000.00	116,000.00	
服務費用		5,869,000.00	5,869,000.00	
水電費				
郵電費		176,000.00	176,000.00	
旅運費		674,000.00	674,000.00	
印刷裝訂與廣告費		350,000.00	350,000.00	
修理保養及保固費		1,944,000.00	1,944,000.00	
保險費		20,000.00	20,000.00	
一般服務費		2,219,000.00	2,219,000.00	
專業服務費		486,000.00	486,000.00	
材料及用品費		1,346,000.00	1,346,000.00	
使用材料費		423,000.00	423,000.00	
用品消耗		923,000.00	923,000.00	
租金與利息		896,000.00	896,000.00	
地租及水租				
房租		496,000.00	496,000.00	
機器租金				
交通及運輸設備租金		200,000.00	200,000.00	
什項設備租金		200,000.00	200,000.00	
折舊、折耗及攤銷		325,000.00	325,000.00	
不動產、廠房及設備折舊		309,000.00	309,000.00	
攤銷		16,000.00	16,000.00	
稅捐與規費(強制費)				
消費與行為稅				

單位:新臺幣元

算 數		比 較 增 減		備 註
自籌收入 支 應	合 計	金 額	%	
155,597.00	155,597.00	96,597.00	163.72	
18,999.00	18,999.00	-7,001.00	-26.93	
136,598.00	136,598.00	103,598.00	313.93	
37,170,825.00	37,170,825.00	1,070,825.00	2.97	
371,832.00	371,832.00	-8,168.00	-2.15	
36,114,933.00	36,114,933.00	1,194,933.00	3.42	
684,060.00	684,060.00	-115,940.00	-14.49	
2,547,545.00	2,547,545.00	2,547,545.00		
2,547,545.00	2,547,545.00	2,547,545.00		
9,517,439.00	9,517,439.00	-5,282,561.00	-35.69	主要係配合推廣教育開班減少，致所需兼職人員酬金及修理保養費等支出較預計減少所致。
4,028,092.00	4,028,092.00	-2,179,908.00	-35.11	
4,004,680.00	4,004,680.00	-2,087,320.00	-34.26	
23,412.00	23,412.00	-92,588.00	-79.82	
3,721,838.00	3,721,838.00	-2,147,162.00	-36.58	
17,532.00	17,532.00	17,532.00		
99,560.00	99,560.00	-76,440.00	-43.43	
404,341.00	404,341.00	-269,659.00	-40.01	國外旅費：預算數336,000元，決算數85,970元，係辦理推廣教育業務所需，核實列支海外參訪及洽談語言合作協議之國外旅費。
173,282.00	173,282.00	-176,718.00	-50.49	1.廣告費：預算數30,000元，決算數0元。 2.業務宣導費：預算數20,000元，決算數0元。
299,551.00	299,551.00	-1,644,449.00	-84.59	
16,943.00	16,943.00	-3,057.00	-15.29	
2,577,172.00	2,577,172.00	358,172.00	16.14	
133,457.00	133,457.00	-352,543.00	-72.54	
915,485.00	915,485.00	-430,515.00	-31.98	
83,474.00	83,474.00	-339,526.00	-80.27	
832,011.00	832,011.00	-90,989.00	-9.86	
301,497.00	301,497.00	-594,503.00	-66.35	
14,400.00	14,400.00	14,400.00		
		-496,000.00	-100.00	
20,475.00	20,475.00	20,475.00		
183,840.00	183,840.00	-16,160.00	-8.08	
82,782.00	82,782.00	-117,218.00	-58.61	
523,195.00	523,195.00	198,195.00	60.98	
496,059.00	496,059.00	187,059.00	60.54	
27,136.00	27,136.00	11,136.00	69.60	
1,376.00	1,376.00	1,376.00		
1,176.00	1,176.00	1,176.00		

國立嘉義大學校務基金(大學)

教學成本明細表

中華民國108年度

科 目	預 算 數			決
	政府補助 收入支應	自籌收入 支 應	合 計	政府補助 收入支應
規 費				
會費、捐助、補助、分攤、 救助(濟)與交流活動費		156,000.00	156,000.00	
會費				
捐助、補助與獎助		156,000.00	156,000.00	

單位:新臺幣元

算 數		比 較 增 減		備 註
自籌收入 支 應	合 計	金 額	%	
200.00	200.00	200.00		
25,956.00	25,956.00	-130,044.00	-83.36	
21,000.00	21,000.00	21,000.00		
4,956.00	4,956.00	-151,044.00	-96.82	

國立嘉義大學校務基金(大學)

醫療成本明細表

中華民國108年度

科 目	預 算 數			決
	政府補助 收入支應	自籌收入 支 應	合 計	政府補助 收入支應
醫療成本		16,063,000.00	16,063,000.00	
門診醫療成本		16,063,000.00	16,063,000.00	
服務費用		9,534,000.00	9,534,000.00	
郵電費		78,000.00	78,000.00	
旅運費		13,000.00	13,000.00	
印刷裝訂與廣告費		18,000.00	18,000.00	
修理保養及保固費		1,795,000.00	1,795,000.00	
保險費				
一般服務費		7,375,000.00	7,375,000.00	
專業服務費		255,000.00	255,000.00	
材料及用品費		4,435,000.00	4,435,000.00	
使用材料費		203,000.00	203,000.00	
用品消耗		506,000.00	506,000.00	
商品及醫療用品		3,726,000.00	3,726,000.00	
租金與利息				
機器租金				
折舊、折耗及攤銷		1,869,000.00	1,869,000.00	
不動產、廠房及設備折舊		1,869,000.00	1,869,000.00	
稅捐與規費(強制費)		26,000.00	26,000.00	
消費與行為稅				
規 費		26,000.00	26,000.00	
會費、捐助、補助、分攤、 救助(濟)與交流活動費		199,000.00	199,000.00	
會費		46,000.00	46,000.00	
捐助、補助與獎助		153,000.00	153,000.00	

單位:新臺幣元

算 數		比 較 增 減		備 註
自籌收入 支 應	合 計	金 額	%	
19,722,672.00	19,722,672.00	3,659,672.00	22.78	
19,722,672.00	19,722,672.00	3,659,672.00	22.78	主要係配合動物醫院診療收入增加，致所需臨時工作人員、儀器維修保養及材料用品費較預計增加所致。
11,286,502.00	11,286,502.00	1,752,502.00	18.38	
82,015.00	82,015.00	4,015.00	5.15	
62,551.00	62,551.00	49,551.00	381.16	國外旅費：預算數及決算數均為0元。
14,672.00	14,672.00	-3,328.00	-18.49	廣告費、業務宣導費：預算數及決算數均為0元。
1,924,525.00	1,924,525.00	129,525.00	7.22	
1,227.00	1,227.00	1,227.00		
8,952,661.00	8,952,661.00	1,577,661.00	21.39	
248,851.00	248,851.00	-6,149.00	-2.41	
6,558,264.00	6,558,264.00	2,123,264.00	47.88	
223,786.00	223,786.00	20,786.00	10.24	
541,186.00	541,186.00	35,186.00	6.95	
5,793,292.00	5,793,292.00	2,067,292.00	55.48	
400,000.00	400,000.00	400,000.00		
400,000.00	400,000.00	400,000.00		
1,343,552.00	1,343,552.00	-525,448.00	-28.11	
1,343,552.00	1,343,552.00	-525,448.00	-28.11	
43,000.00	43,000.00	17,000.00	65.38	
26,440.00	26,440.00	26,440.00		
16,560.00	16,560.00	-9,440.00	-36.31	
91,354.00	91,354.00	-107,646.00	-54.09	
49,000.00	49,000.00	3,000.00	6.52	
42,354.00	42,354.00	-110,646.00	-72.32	

國立嘉義大學校務基金(大學)
其他業務成本明細表

中華民國108年度

科 目	預 算 數			決
	政府補助 收入支應	自籌收入 支 應	合 計	政府補助 收入支應
其他業務成本	25,000,000.00	55,043,000.00	80,043,000.00	46,011,675.00
學生公費及獎勵金	25,000,000.00	55,043,000.00	80,043,000.00	46,011,675.00
會費、捐助、補助、分攤、 救助(濟)與交流活動費	25,000,000.00	55,043,000.00	80,043,000.00	46,011,675.00
捐助、補助與獎助	25,000,000.00	55,043,000.00	80,043,000.00	46,011,675.00

單位:新臺幣元

算 數		比 較 增 減		備 註
自籌收入 支 應	合 計	金 額	%	
58,786,578.00	104,798,253.00	24,755,253.00	30.93	
58,786,578.00	104,798,253.00	24,755,253.00	30.93	主要係獎助學金核發案件較預估增加所致。
58,786,578.00	104,798,253.00	24,755,253.00	30.93	
58,786,578.00	104,798,253.00	24,755,253.00	30.93	

國立嘉義大學校務基金(大學)

管理及總務費用明細表

中華民國108年度

科 目	預 算 數			決
	政府補助 收入支應	自籌收入 支 應	合 計	政府補助 收入支應
管理及總務費用	265,022,000.00	52,218,000.00	317,240,000.00	259,360,447.00
管理費用及總務費用	265,022,000.00	52,218,000.00	317,240,000.00	259,360,447.00
用人費用	182,616,000.00	35,972,000.00	218,588,000.00	183,435,398.00
正式員額薪資	107,918,000.00	35,972,000.00	143,890,000.00	101,908,319.00
超時工作報酬	6,413,000.00		6,413,000.00	5,518,350.00
獎金	35,222,000.00		35,222,000.00	33,545,433.00
退休及卹償金	11,724,000.00		11,724,000.00	22,014,583.00
福利費	21,334,000.00		21,334,000.00	20,444,075.00
提繳費	5,000.00		5,000.00	4,638.00
服務費用	39,851,000.00	4,414,000.00	44,265,000.00	36,962,281.00
水電費	12,700,000.00		12,700,000.00	12,687,116.00
郵電費	880,000.00		880,000.00	816,248.00
旅運費	330,000.00		330,000.00	309,864.00
印刷裝訂與廣告費	650,000.00		650,000.00	347,730.00
修理保養及保固費	7,369,000.00		7,369,000.00	3,393,430.00
保險費	227,000.00		227,000.00	40,456.00
一般服務費	16,722,000.00	3,588,000.00	20,310,000.00	18,747,699.00
專業服務費	973,000.00		973,000.00	619,738.00
公共關係費		826,000.00	826,000.00	
材料及用品費	3,860,000.00		3,860,000.00	3,542,143.00
使用材料費	810,000.00		810,000.00	641,209.00
用品消耗	3,050,000.00		3,050,000.00	2,900,934.00
租金與利息	1,781,000.00		1,781,000.00	36,000.00
機器租金	1,781,000.00		1,781,000.00	
交通及運輸設備租金				10,500.00
什項設備租金				25,500.00
折舊、折耗及攤銷	36,681,000.00	11,832,000.00	48,513,000.00	35,147,851.00
不動產、廠房及設備折舊	29,081,000.00	7,455,000.00	36,536,000.00	28,490,428.00
其他折舊性資產折舊	4,624,000.00		4,624,000.00	4,623,130.00
攤銷	2,976,000.00	4,377,000.00	7,353,000.00	2,034,293.00
稅捐與規費(強制費)	232,000.00		232,000.00	232,292.00
消費與行為稅	130,000.00		130,000.00	130,130.00
規 費	102,000.00		102,000.00	102,162.00
會費、捐助、補助、分攤、 救助(濟)與交流活動費	1,000.00		1,000.00	4,482.00
會費	1,000.00		1,000.00	
捐助、補助與獎助				4,482.00
補貼(償)、獎勵、慰問 與救助(濟)				

單位:新臺幣元

算 數		比 較 增 減		備 註
自籌收入 支 應	合 計	金 額	%	
43,614,016.00	302,974,463.00	-14,265,537.00	-4.50	
43,614,016.00	302,974,463.00	-14,265,537.00	-4.50	
33,631,740.00	217,067,138.00	-1,520,862.00	-0.70	
33,630,347.00	135,538,666.00	-8,351,334.00	-5.80	
	5,518,350.00	-894,650.00	-13.95	
	33,545,433.00	-1,676,567.00	-4.76	
	22,014,583.00	10,290,583.00	87.77	
1,393.00	20,445,468.00	-888,532.00	-4.16	
	4,638.00	-362.00	-7.24	
1,592,203.00	38,554,484.00	-5,710,516.00	-12.90	
	12,687,116.00	-12,884.00	-0.10	
	816,248.00	-63,752.00	-7.24	
	309,864.00	-20,136.00	-6.10	國外旅費：預算數及決算數均為0元。
3,192.00	350,922.00	-299,078.00	-46.01	1.廣告費：預算數及決算數均為0元。 2.業務宣導費：預算數0元，決算數28,350元，係本校創立百週年，奉校長核准動支申請，辦理校慶宣導之費用。
	3,393,430.00	-3,975,570.00	-53.95	
	40,456.00	-186,544.00	-82.18	
714,039.00	19,461,738.00	-848,262.00	-4.18	
50,000.00	669,738.00	-303,262.00	-31.17	
824,972.00	824,972.00	-1,028.00	-0.12	公共關係費：預算數826,000元，決算數824,972元，係應校務發展業務所需，核實列支接待外賓、婚喪贈儀及餽贈賀禮等公共關係相關支出。
52,410.00	3,594,553.00	-265,447.00	-6.88	
	641,209.00	-168,791.00	-20.84	
52,410.00	2,953,344.00	-96,656.00	-3.17	
	36,000.00	-1,745,000.00	-97.98	
		-1,781,000.00	-100.00	
	10,500.00	10,500.00		
	25,500.00	25,500.00		
8,256,318.00	43,404,169.00	-5,108,831.00	-10.53	
6,522,919.00	35,013,347.00	-1,522,653.00	-4.17	
	4,623,130.00	-870.00	-0.02	
1,733,399.00	3,767,692.00	-3,585,308.00	-48.76	
	232,292.00	292.00	0.13	
	130,130.00	130.00	0.10	
	102,162.00	162.00	0.16	
81,345.00	85,827.00	84,827.00	8,482.70	
		-1,000.00	-100.00	
	4,482.00	4,482.00		
81,345.00	81,345.00	81,345.00		

國立嘉義大學校務基金(大學)
研究發展及訓練費用明細表

中華民國108年度

科 目	預 算 數			決
	政府補助 收入支應	自籌收入 支 應	合 計	政府補助 收入支應
研究發展及訓練費用	41,293,000.00		41,293,000.00	
研究發展費用	41,293,000.00		41,293,000.00	
用人費用	339,000.00		339,000.00	
聘僱及兼職人員薪資	322,000.00		322,000.00	
超時工作報酬	17,000.00		17,000.00	
服務費用	17,147,000.00		17,147,000.00	
水電費	213,000.00		213,000.00	
郵電費	45,000.00		45,000.00	
旅運費	1,614,000.00		1,614,000.00	
印刷裝訂與廣告費	845,000.00		845,000.00	
修理保養及保固費	721,000.00		721,000.00	
保險費	106,000.00		106,000.00	
一般服務費	10,500,000.00		10,500,000.00	
專業服務費	3,103,000.00		3,103,000.00	
材料及用品費	12,697,000.00		12,697,000.00	
使用材料費	151,000.00		151,000.00	
用品消耗	12,546,000.00		12,546,000.00	
租金與利息	1,010,000.00		1,010,000.00	
房租	60,000.00		60,000.00	
交通及運輸設備租金	900,000.00		900,000.00	
什項設備租金	50,000.00		50,000.00	
稅捐與規費(強制費)	17,000.00		17,000.00	
消費與行為稅	5,000.00		5,000.00	
規 費	12,000.00		12,000.00	
會費、捐助、補助、分攤、 救助(濟)與交流活動費	10,083,000.00		10,083,000.00	
捐助、補助與獎助	10,083,000.00		10,083,000.00	

單位:新臺幣元

算 數		比 較 增 減		備 註
自籌收入 支 應	合 計	金 額	%	
		-41,293,000.00	-100.00	
		-41,293,000.00	-100.00	原列預算數係農委會及其他政府機關專案補助之「其他補助收入」,支用之成本全數編列於「研究發展費用」,因其支出性質係屬教學研究及訓輔相關成本,爰調整帳列適合之會計科目。
		-339,000.00	-100.00	
		-322,000.00	-100.00	
		-17,000.00	-100.00	
		-17,147,000.00	-100.00	
		-213,000.00	-100.00	
		-45,000.00	-100.00	
		-1,614,000.00	-100.00	國外旅費:預算數及決算數均為0元。
		-845,000.00	-100.00	1.廣告費:預算數110,000元,決算數為0元。 2.業務宣導費:預算數及決算數均為0元。
		-721,000.00	-100.00	
		-106,000.00	-100.00	
		-10,500,000.00	-100.00	
		-3,103,000.00	-100.00	
		-12,697,000.00	-100.00	
		-151,000.00	-100.00	
		-12,546,000.00	-100.00	
		-1,010,000.00	-100.00	
		-60,000.00	-100.00	
		-900,000.00	-100.00	
		-50,000.00	-100.00	
		-17,000.00	-100.00	
		-5,000.00	-100.00	
		-12,000.00	-100.00	
		-10,083,000.00	-100.00	
		-10,083,000.00	-100.00	

國立嘉義大學校務基金(大學)

其他業務費用明細表

中華民國108年度

科 目	預 算 數			決
	政府補助 收入支應	自籌收入 支 應	合 計	政府補助 收入支應
其他業務費用		5,679,000.00	5,679,000.00	
雜項業務費用		5,679,000.00	5,679,000.00	
服務費用		5,400,000.00	5,400,000.00	
郵電費		208,000.00	208,000.00	
旅運費		2,000.00	2,000.00	
印刷裝訂與廣告費		757,000.00	757,000.00	
一般服務費		99,000.00	99,000.00	
專業服務費		4,334,000.00	4,334,000.00	
材料及用品費		250,000.00	250,000.00	
使用材料費				
用品消耗		250,000.00	250,000.00	
租金與利息		29,000.00	29,000.00	
房租		13,000.00	13,000.00	
交通及運輸設備租金		16,000.00	16,000.00	

單位:新臺幣元

算 數		比 較 增 減		備 註
自籌收入 支 應	合 計	金 額	%	
5,478,550.00	5,478,550.00	-200,450.00	-3.53	
5,478,550.00	5,478,550.00	-200,450.00	-3.53	
5,226,614.00	5,226,614.00	-173,386.00	-3.21	
311,707.00	311,707.00	103,707.00	49.86	
10,895.00	10,895.00	8,895.00	444.75	國外旅費：預算數及決算數均為0元。
161,551.00	161,551.00	-595,449.00	-78.66	1.廣告費：預算數400,000元，決算數95,000元，係為期提高本校招生率之業務所需，奉校長核准動支申請，辦理宣傳本校特色及招生資訊之廣告費用。 2.業務宣導費：預算數107,000元，決算數0元。
1,840.00	1,840.00	-97,160.00	-98.14	
4,740,621.00	4,740,621.00	406,621.00	9.38	
219,936.00	219,936.00	-30,064.00	-12.03	
5,500.00	5,500.00	5,500.00		
214,436.00	214,436.00	-35,564.00	-14.23	
32,000.00	32,000.00	3,000.00	10.34	
		-13,000.00	-100.00	
32,000.00	32,000.00	16,000.00	100.00	

國立嘉義大學校務基金(大學)

其他業務外費用明細表

中華民國108年度

科 目	預 算 數			決
	政府補助 收入支應	自籌收入 支 應	合 計	政府補助 收入支應
其他業務外費用	10,592,000.00	102,486,000.00	113,078,000.00	10,981,285.00
雜項費用	10,592,000.00	102,486,000.00	113,078,000.00	10,981,285.00
用人費用		368,000.00	368,000.00	
聘僱及兼職人員薪資		44,000.00	44,000.00	
超時工作報酬		324,000.00	324,000.00	
服務費用		62,480,000.00	62,480,000.00	
水電費		15,090,000.00	15,090,000.00	
郵電費		750,000.00	750,000.00	
旅運費		205,000.00	205,000.00	
印刷裝訂與廣告費		431,000.00	431,000.00	
修理保養及保固費		11,010,000.00	11,010,000.00	
保險費		213,000.00	213,000.00	
一般服務費		32,007,000.00	32,007,000.00	
專業服務費		2,774,000.00	2,774,000.00	
材料及用品費		17,023,000.00	17,023,000.00	
使用材料費		6,537,000.00	6,537,000.00	
用品消耗		10,486,000.00	10,486,000.00	
商品及醫療用品				
租金與利息		4,744,000.00	4,744,000.00	
地租及水租				
房租				
機器租金		4,664,000.00	4,664,000.00	
交通及運輸設備租金				
什項設備租金		80,000.00	80,000.00	
折舊、折耗及攤銷	10,592,000.00	14,789,000.00	25,381,000.00	10,981,285.00
不動產、廠房及設備折舊	3,728,000.00	12,599,000.00	16,327,000.00	2,782,245.00
生物資產折舊				
其他折舊性資產折舊	6,864,000.00		6,864,000.00	7,717,785.00
攤銷		2,190,000.00	2,190,000.00	481,255.00
稅捐與規費(強制費)				
土地稅				
房屋稅				
特別稅課				
規 費				
會費、捐助、補助、分攤、 救助(濟)與交流活動費		3,082,000.00	3,082,000.00	
會費		3,000.00	3,000.00	
捐助、補助與獎助		3,079,000.00	3,079,000.00	
補貼(償)、獎勵、慰問 與救助(濟)				

單位:新臺幣元

算 數		比 較 增 減		備 註
自籌收入 支 應	合 計	金 額	%	
95,145,087.00	106,126,372.00	-6,951,628.00	-6.15	
95,145,087.00	106,126,372.00	-6,951,628.00	-6.15	
421,454.00	421,454.00	53,454.00	14.53	
		-44,000.00	-100.00	
421,454.00	421,454.00	97,454.00	30.08	
57,729,340.00	57,729,340.00	-4,750,660.00	-7.60	
11,741,722.00	11,741,722.00	-3,348,278.00	-22.19	
446,341.00	446,341.00	-303,659.00	-40.49	
325,972.00	325,972.00	120,972.00	59.01	國外旅費：預算數及決算數均為0元。
882,098.00	882,098.00	451,098.00	104.66	1.廣告費：預算數30,000元，決算數0元。 2.業務宣導費：預算數20,000元，決算數490,475元，係本校創立百週年，奉校長核准動支申請，辦理校慶宣導之費用。
10,497,667.00	10,497,667.00	-512,333.00	-4.65	
204,739.00	204,739.00	-8,261.00	-3.88	
31,275,804.00	31,275,804.00	-731,196.00	-2.28	
2,354,997.00	2,354,997.00	-419,003.00	-15.10	
19,959,303.00	19,959,303.00	2,936,303.00	17.25	
5,864,381.00	5,864,381.00	-672,619.00	-10.29	
14,093,199.00	14,093,199.00	3,607,199.00	34.40	
1,723.00	1,723.00	1,723.00		
2,157,322.00	2,157,322.00	-2,586,678.00	-54.53	
45,582.00	45,582.00	45,582.00		
104,445.00	104,445.00	104,445.00		
1,935,860.00	1,935,860.00	-2,728,140.00	-58.49	
14,010.00	14,010.00	14,010.00		
57,425.00	57,425.00	-22,575.00	-28.22	
12,907,014.00	23,888,299.00	-1,492,701.00	-5.88	
8,572,828.00	11,355,073.00	-4,971,927.00	-30.45	
459,528.00	459,528.00	459,528.00		
	7,717,785.00	853,785.00	12.44	
3,874,658.00	4,355,913.00	2,165,913.00	98.90	
194,861.00	194,861.00	194,861.00		
901.00	901.00	901.00		
252.00	252.00	252.00		
470.00	470.00	470.00		
193,238.00	193,238.00	193,238.00		
1,554,315.00	1,554,315.00	-1,527,685.00	-49.57	
4,000.00	4,000.00	1,000.00	33.33	
1,540,315.00	1,540,315.00	-1,538,685.00	-49.97	
10,000.00	10,000.00	10,000.00		

**國立嘉義大學校務基金(大學)
其他業務外費用明細表**

中華民國108年度

科 目	預 算 數			決
	政府補助 收入支應	自籌收入 支 應	合 計	政府補助 收入支應
短絀、賠償與保險給付				
各項短絀				
其他				
其他費用				

附 註：

1. 計時與計件人員酬金之編制外進用人力：

(1) 依國立大學校務基金進用教學人員研究人員及工作人員實施原則及應補助計畫業務所需，預計進用602人(含專案工作人員125人、專案教學人員38人、專案研究人員1人、課外活動指導與諮輔人員14人、專任行政(研究)助理94人、兼任研究助理32人、臨時人員298人)，編列預算數231,689,000元；決算數280,270,556元，共計691人(含專案工作人員124人、專案教學人員38人、課外活動指導與諮輔人員10人、專案研究人員7人、專任研究助理137人、兼任研究助理28人及臨時人員347人)。

(2) 依國立大專校院行政人力契僱化實施原則，預計職員出缺以契僱化人員進用10人，編列預算數7,020,000元；決算數6,578,339元，共計10人。

2. 外包費之勞務承攬：

(1) 依環境清潔勞務替代委外工作採購，辦理校園環境整理及清潔等勞務外包：編列預算數22,592,000元，預計65人；決算數24,705,972元，共計67人。

(2) 應業務所需清洗、消毒及維修等臨時庶務工作之勞務外包：編列預算數7,011,000元，預計27人；決算數6,589,828元，共計20人。

(3) 校區及宿舍警衛保全勤務採購外包：編列預算數9,617,000元，預計20人；決算數10,202,470元，共計20人。

(4) 駕駛人員勞務外包：編列預算數457,000元，預計1人；決算數0元。

(5) 資訊事務勞務替代委外：編列預算數870,000元，預計2人；決算數900,000元，共計2人。

3. 政策宣導經費：建教合作成本-服務費用-印刷裝訂與廣告費-業務宣導費：預算數0元，決算數106,511元，係配合辦理推廣嘉義觀光合作youtube影片拍攝、水土保持教育及宣傳百萬學子悠遊博物館活動。

單位：新臺幣元

算 數		比 較 增 減		備 註
自籌收入 支 應	合 計	金 額	%	
130,478.00	130,478.00	130,478.00		
130,478.00	130,478.00	130,478.00		主要係移撥39筆科技部委辦計畫資產予中國醫藥大學所致。
91,000.00	91,000.00	91,000.00		
91,000.00	91,000.00	91,000.00		

國立嘉義大學校務基金(大學)
資產折舊明細表
中華民國108年度

項 目	不 動 產 、				
	土地改良物	房屋及建築	機械及設備	交通及運輸設備	什項設備
原值	213,313,693.00	2,942,707,547.00	2,462,315,210.00	180,754,956.00	1,589,132,415.00
減：以前年度已提折舊數	150,153,029.00	707,275,906.00	2,179,896,621.00	153,858,225.00	1,000,362,273.00
上年度期末帳面價值	63,160,664.00	2,235,431,641.00	282,418,589.00	26,896,731.00	588,770,142.00
加：本年度新增資產價值	5,538,029.00	2,962,399.00	76,149,398.00	6,260,668.00	29,396,234.00
減：本年度減少資產價值	0.00	0.00	108,238.00	0.00	22,240.00
加減：調整欄	12,801,049.00	13,271,562.00	-48,112.00	0.00	3,847,900.00
減：本年度提列折舊數	11,800,587.00	55,828,179.00	77,757,361.00	6,812,102.00	36,954,190.00
本年度期末帳面價值	69,699,155.00	2,195,837,423.00	280,654,276.00	26,345,297.00	585,037,846.00
本年度提列折舊數	11,800,587.00	55,828,179.00	77,757,361.00	6,812,102.00	36,954,190.00
教學成本	9,224,121.00	42,982,330.00	58,010,791.00	4,763,670.00	26,459,535.00
醫療成本	0.00	0.00	514,635.00	4,854.00	824,063.00
管理及總務費用	2,254,104.00	10,744,553.00	16,307,400.00	1,570,147.00	4,137,143.00
其他業務外費用	322,362.00	2,101,296.00	2,924,535.00	473,431.00	5,533,449.00
合 計	11,800,587.00	55,828,179.00	77,757,361.00	6,812,102.00	36,954,190.00

一、新增資產價值說明：

(一)政府機關移撥：

1. 行政院農業委員會特有生物研究保育中心移撥代管機械及設備8萬6,496元(原始成本9萬6,000元)予本校(依農委會特有生物研究保育中心108年3月15日農特秘字第1083601510號函辦理)。
2. 內政部國土測繪中心移撥機械及設備6,840元(原始成本68萬4,000元)、交通及運輸設備1萬9,305元(原始成本193萬500元)予本校(依內政部國土測繪中心108年3月4日測秘字第1081580297號函辦理)。
3. 行政院農業委員會動植物防疫檢疫局移撥機械及設備4萬4,755元(原始成本4萬6,515元)予本校(依行政院農業委員會動物防檢局108年4月10日農秘字第1080213470號函辦理)。
4. 行政院農業委員會動植物防疫檢疫局移撥代管機械及設備165萬8,850元(原始成本177萬2,550元)予本校(依行政院農業委員會動植物防疫檢疫局108年4月12日防檢秘字第1081510396號函辦理)。
5. 教育部移撥代管機械及設備1萬9,389元(原始成本11萬5,627元)予本校(依教育部108年10月3日臺教師(三)字第1080139106號函辦理)。
6. 大陸委員會移撥什項設備7,345元(原始成本73萬4,486元)予本校(依行政院大陸委員會107年12月11日陸秘字第1079910552號函辦理)。

(二)民間捐贈實體資產：房屋及建築0元(原始成本300萬元)、機械及設備19萬1,135元(原始成本118萬3,101元)、交通及運輸設備13萬9,532元(原始成本14萬1,000元)、什項設備348萬9,629元(原始成本348萬9,629元)。

二、減少資產價值說明：

1. 機械及設備：移撥科技部建教合作計畫購置之機械及設備108,238元予中國醫藥大學(依科技部105年8月2日科部綜字第1050055488號函辦理)。
2. 什項設備：移撥科技部建教合作計畫購置之機械及設備22,240元予中國醫藥大學(依科技部105年8月2日科部綜字第1050055488號函辦理)。

三、調整欄說明-增加數：

以前年度購建中固定資產調整轉入，包含土地改良物1,280萬1,049元、房屋及建築1,327萬1,562元及什項設備384萬7,900元。

四、調整欄說明-減少數：

財產帳列調整-原教育部計畫(教育部國民小學師資培用聯盟特殊教育教學研中心計畫)經費購置之代管機械及設備帳面價值4萬8,112元(含筆記型電腦及數位攝影機)，購置當時誤列為本校財產並於本年度同意移撥予本校(依教育部108年10月3日臺教師(三)字第1080139106號函辦理)。

五、代管資產-土地：以前年度決算數26億2,871萬7,598元，本年度決算數26億2,871萬7,598元。

單位:新臺幣元

廠房及設備			投資性 不動產	其 他	合 計
租賃資產	租賃權益 改 良	生產性 植 物			
0.00	0.00	0.00	0.00	1,382,113,574.00	8,770,337,395.00
0.00	0.00	0.00	0.00	578,567,131.00	4,770,113,185.00
0.00	0.00	0.00	0.00	803,546,443.00	4,000,224,210.00
0.00	0.00	0.00	0.00	1,464,589.00	121,771,317.00
0.00	0.00	0.00	0.00	2,046,177.00	2,176,655.00
0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	29,872,399.00
0.00	0.00	0.00	0.00	31,294,578.00	220,446,997.00
0.00	0.00	0.00	0.00	771,670,277.00	3,929,244,274.00
0.00	0.00	0.00	0.00	31,294,578.00	220,446,997.00
0.00	0.00	0.00	0.00	18,494,135.00	159,934,582.00
0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	1,343,552.00
0.00	0.00	0.00	0.00	4,623,130.00	39,636,477.00
0.00	0.00	0.00	0.00	8,177,313.00	19,532,386.00
0.00	0.00	0.00	0.00	31,294,578.00	220,446,997.00

國立嘉義大學校務基金(大學)

資產報廢明細表

中華民國108年度

科 目	決 算 數				
	帳 面 價 值			殘餘價值 (4)	未實現重估 增值減少數 (5)
	成 本 或 重估價值 (1)	已 提 折舊額 (2)	淨 額 (3)=(1)-(2)		
不動產、廠房及設備	115,331,378	115,331,378	0	0	0
土地改良物	2,268,872	2,268,872	0	0	0
機械及設備	55,553,976	55,553,976	0	0	0
交通及運輸設備	2,731,403	2,731,403	0	0	0
什項設備	54,777,127	54,777,127	0	0	0

1. 生產性生物資產-非流動已逾耐用年限辦理報廢：原始成本及已提折舊額為88萬7,250元，淨額為0元。

2. 代管資產已逾耐用年限辦理報廢：成本及已提折舊額為118萬5,000元，淨額0元。

3. 代管教農資產報廢15萬3,000元。

單位:新臺幣元

報廢短絀 (6)= (3)-(4)-(5)	報廢損失 預算數	比較增減	
		金額	%
0	0	0	
0	0	0	
0	0	0	
0	0	0	
0	0	0	

國立嘉義大學校務基金(大學)
公庫撥補款明細表

中華民國108年度

單位:新臺幣元

科 目	預 算 數	決 算 數	比 較 增 減	備 註
公庫增撥基金數	67,013,000.00	42,626,355.00	-24,386,645.00	
公庫增撥數	67,013,000.00	42,626,355.00	-24,386,645.00	國庫撥款增置固定資產3,167萬5,390元及無形資產100萬元，依據權責基礎認列增撥基金數1,000萬元，教育部專案補助計畫結餘款繳回4萬9,035元，較預計數減少2,438萬6,645元。
合 計	67,013,000.00	42,626,355.00	-24,386,645.00	

本 頁 空 白

**國立嘉義大學校務基金(大學)
固定資產建設改良擴充明細表**

中華民國108年度

科 目	可 用 預 算 數			調 整 數
	以前年度保留數	本年度預算數	本年度奉准 先行辦理數	
不動產、廠房及設備	5,887,930.00	165,400,000.00	0.00	0.00
土地改良物	663,540.00	19,495,000.00	0.00	13,250,000.00
土地改良物	663,540.00	19,495,000.00	0.00	13,250,000.00
未完工程-土地改良物	0.00	0.00	0.00	0.00
房屋及建築	1,733,640.00	2,010,000.00	0.00	1,820,000.00
房屋及建築	1,733,640.00	2,010,000.00	0.00	1,820,000.00
未完工程-房屋及建築	0.00	0.00	0.00	0.00
機械及設備	3,490,750.00	84,318,000.00	0.00	-1,739,000.00
機械及設備	3,490,750.00	84,318,000.00	0.00	-1,739,000.00
訂購機件-機械及設備	0.00	0.00	0.00	0.00
交通及運輸設備	0.00	2,308,000.00	0.00	3,800,000.00
交通及運輸設備	0.00	2,308,000.00	0.00	3,800,000.00
什項設備	0.00	57,269,000.00	0.00	-17,131,000.00
什項設備	0.00	57,269,000.00	0.00	-17,131,000.00
訂購機件-什項設備	0.00	0.00	0.00	0.00
合 計	5,887,930.00	165,400,000.00	0.00	0.00
政府補助收入支應				
不動產、廠房及設備	0.00	139,400,000.00	0.00	0.00
土地改良物	0.00	19,495,000.00	0.00	10,416,000.00
土地改良物	0.00	19,495,000.00	0.00	10,416,000.00
未完工程-土地改良物	0.00	0.00	0.00	0.00
房屋及建築	0.00	2,010,000.00	0.00	805,000.00
房屋及建築	0.00	2,010,000.00	0.00	805,000.00
未完工程-房屋及建築	0.00	0.00	0.00	0.00
機械及設備	0.00	67,118,000.00	0.00	-1,120,000.00
機械及設備	0.00	67,118,000.00	0.00	-1,120,000.00
訂購機件-機械及設備	0.00	0.00	0.00	0.00
交通及運輸設備	0.00	1,208,000.00	0.00	3,170,000.00
交通及運輸設備	0.00	1,208,000.00	0.00	3,170,000.00
什項設備	0.00	49,569,000.00	0.00	-13,271,000.00

單位:新臺幣元

合計	決算數	比較增減	本年度保留數	說明
171,287,930.00	159,050,944.00	-12,236,986.00	0.00	
33,408,540.00	33,407,792.00	-748.00	0.00	自機械設備調整流入112萬元(由政府補助收入支應)與什項設備調整流入1,213萬元(由政府補助收入支應929萬6,000元;由自籌收入支應283萬4,000元)。
33,408,540.00	5,538,029.00	-27,870,511.00	0.00	
0.00	27,869,763.00	27,869,763.00	0.00	
5,563,640.00	5,562,606.00	-1,034.00	0.00	自什項設備調整流入182萬元(由政府補助收入支應80萬5,000元;由自籌收入支應101萬5,000元)。
5,563,640.00	2,962,399.00	-2,601,241.00	0.00	
0.00	2,600,207.00	2,600,207.00	0.00	
86,069,750.00	84,060,455.00	-2,009,295.00	0.00	調整流出至土地改良物112萬元(由政府補助收入支應)及交通及運輸設備61萬9,000元(由自籌收入支應)。
86,069,750.00	74,141,933.00	-11,927,817.00	0.00	
0.00	9,918,522.00	9,918,522.00	0.00	
6,108,000.00	6,101,831.00	-6,169.00	0.00	自機械設備調整流入61萬9,000元(由自籌收入支應)與什項設備調整流入318萬1,000元(由政府補助收入支應317萬元;由自籌收入支應1萬1,000元)。
6,108,000.00	6,101,831.00	-6,169.00	0.00	
40,138,000.00	29,918,260.00	-10,219,740.00	0.00	調整流出至土地改良物1,213萬元(由政府補助收入支應929萬6,000元;由自籌收入支應283萬4,000元)、房屋及建築182萬元(由政府補助收入支應80萬5,000元;由自籌收入支應101萬5,000元)及交通及運輸設備318萬1,000元(由政府補助收入支應317萬元;由自籌收入支應1萬1,000元)。
40,138,000.00	25,899,260.00	-14,238,740.00	0.00	
0.00	4,019,000.00	4,019,000.00	0.00	
171,287,930.00	159,050,944.00	-12,236,986.00	0.00	
139,400,000.00	129,695,006.00	-9,704,994.00	0.00	
29,911,000.00	29,910,252.00	-748.00	0.00	機械設備調整流入112萬元與什項設備調整流入929萬6,000元。
29,911,000.00	4,874,489.00	-25,036,511.00	0.00	
0.00	25,035,763.00	25,035,763.00	0.00	
2,815,000.00	2,814,573.00	-427.00	0.00	自什項設備調整流入80萬5,000元。
2,815,000.00	1,162,102.00	-1,652,898.00	0.00	
0.00	1,652,471.00	1,652,471.00	0.00	
65,998,000.00	65,995,544.00	-2,456.00	0.00	調整流出至土地改良物112萬元。
65,998,000.00	59,730,449.00	-6,267,551.00	0.00	
0.00	6,265,095.00	6,265,095.00	0.00	
4,378,000.00	4,376,646.00	-1,354.00	0.00	自什項設備調整流入317萬元。
4,378,000.00	4,376,646.00	-1,354.00	0.00	
36,298,000.00	26,597,991.00	-9,700,009.00	0.00	調整流出至土地改良物929萬6,000元、房屋及建築80萬5,000元及交通及運輸設備3

**國立嘉義大學校務基金(大學)
固定資產建設改良擴充明細表**

中華民國108年度

科 目	可 用 預 算 數			調 整 數
	以前年度保留數	本年度預算數	本年度奉准 先行辦理數	
什項設備	0.00	49,569,000.00	0.00	-13,271,000.00
訂購機件-什項設備	0.00	0.00	0.00	0.00
合 計	0.00	139,400,000.00	0.00	0.00
自籌收入支應				
不動產、廠房及設備	5,887,930.00	26,000,000.00	0.00	0.00
土地改良物	663,540.00	0.00	0.00	2,834,000.00
土地改良物	663,540.00	0.00	0.00	2,834,000.00
未完工程-土地改良物	0.00	0.00	0.00	0.00
房屋及建築	1,733,640.00	0.00	0.00	1,015,000.00
房屋及建築	1,733,640.00	0.00	0.00	1,015,000.00
未完工程-房屋及建築	0.00	0.00	0.00	0.00
機械及設備	3,490,750.00	17,200,000.00	0.00	-619,000.00
機械及設備	3,490,750.00	17,200,000.00	0.00	-619,000.00
訂購機件-機械及設備	0.00	0.00	0.00	0.00
交通及運輸設備	0.00	1,100,000.00	0.00	630,000.00
交通及運輸設備	0.00	1,100,000.00	0.00	630,000.00
什項設備	0.00	7,700,000.00	0.00	-3,860,000.00
什項設備	0.00	7,700,000.00	0.00	-3,860,000.00
合 計	5,887,930.00	26,000,000.00	0.00	0.00

附 註：

工程管理費：

1. 提列標準係依據中央政府各機關工程管理費支用要點之規定，直接工程費500萬元以下部分提列3%，超過500萬元至2,500萬元部分提列1.5%。
2. 編列預算數85萬9,000元，決算數計79萬4,577元。
3. 各項工程提列工程管理費限額及實際支用數如下所示：
 - (1) 108年度林森校區道路AC改善工程：直接工程費1,267,389元，提列限額=1,267,389*3%=38,019元，實際支用數29,969元。
 - (2) 蘭潭校區農特中心景觀改造工程：直接工程費1,655,143元，提列限額=1,655,143*3%=49,654元，實際支用數48,890元。
 - (3) 蘭潭校區網球場整修工程：直接工程費707,000元，提列限額=707,000*3%=21,210元，實際支用數15,247元。
 - (4) 田徑場PU跑道整建工程：直接工程費16,515,333元，提列限額=5,000,000*3%+11,515,333*1.5%=322,730元，實際支用數320,644元。
 - (5) 蘭潭校區學生六舍週邊排水溝改善工程：直接工程費1,700,329元，提列限額=1,700,329*3%=51,010元，實際支用數50,544元。
 - (6) 新民校區西側道路路面改善工程：直接工程費4,530,143元，提列限額=4,530,143*3%=135,904元，實際支用數112,194元。
 - (7) 民雄校區室外消防水管汰換工程：直接工程費921,810元，提列限額=921,810*3%=27,654元，實際支用數12,722元。
 - (8) 蘭潭校區景觀系外牆整修工程：直接工程費416,048元，提列限額=416,048*3%=12,481元，實際支用數4,800元。
 - (9) 蘭潭校區活動中心廁所整修工程：直接工程費1,447,645元，提列限額=1,447,645*3%=43,429元。

單位:新臺幣元

合 計	決 算 數	比 較 增 減 數	本 年 度 保 留 數	說 明
				17萬元。
36,298,000.00	22,578,991.00	-13,719,009.00	0.00	
0.00	4,019,000.00	4,019,000.00	0.00	
139,400,000.00	129,695,006.00	-9,704,994.00	0.00	
31,887,930.00	29,355,938.00	-2,531,992.00	0.00	
3,497,540.00	3,497,540.00	0.00	0.00	自什項設備調整流入283萬4,000元。
3,497,540.00	663,540.00	-2,834,000.00	0.00	
0.00	2,834,000.00	2,834,000.00	0.00	
2,748,640.00	2,748,033.00	-607.00	0.00	自什項設備調整流入101萬5,000元。
2,748,640.00	1,800,297.00	-948,343.00	0.00	
0.00	947,736.00	947,736.00	0.00	
20,071,750.00	18,064,911.00	-2,006,839.00	0.00	調整流出至交通及運輸設備61萬9,000元。
20,071,750.00	14,411,484.00	-5,660,266.00	0.00	
0.00	3,653,427.00	3,653,427.00	0.00	
1,730,000.00	1,725,185.00	-4,815.00	0.00	自機械設備調整流入61萬9,000元與什項設備調整流入1萬1,000元。
1,730,000.00	1,725,185.00	-4,815.00	0.00	
3,840,000.00	3,320,269.00	-519,731.00	0.00	調整流出至土地改良物283萬4,000元、房屋及建築101萬5,000元及交通及運輸設備1萬1,000元。
3,840,000.00	3,320,269.00	-519,731.00	0.00	
31,887,930.00	29,355,938.00	-2,531,992.00	0.00	

**國立嘉義大學校務基金(大學)
固定資產建設改良擴充明細表**

中華民國108年度

科 目	可 用 預 算			數 調 整 數
	以前年度保留數	本年度預算數	本年度奉准 先行辦理數	

元，實際支用數26,183元。

(10)國立嘉義大學木材利用工廠旁邊坡整治工程：直接工程費348,476元，提列限額=348,476*3%=10,454元，實際支用數4,543元。

(11)動物試驗場污水排放改善工程：直接工程費626,010元，提列限額=626,010*3%=18,780元，實際支用數3,960元。

(12)沁心池步道整修工程：直接工程費2,591,469元，提列限=2,591,469*3%=77,744元，實際支用數22,135元。

(13)新民校區游泳池汙水槽改善工程：直接工程費1,344,263元，提列限額=1,344,263*3%=40,328元，實際支用數15,460元。

(14)蘭潭校區第二停車場擴建工程：直接工程費1,252,143元，提列限=1,252,143*3%=37,564元，實際支用數20,978元。

(15)108年度高壓變電站設備汰換工程：直接工程費2,280,829元，提列限=2,280,829*3%=68,425元，實際支用數28,958元。

(16)農業植保機術科考照訓練場建置：直接工程費5,255,143元，提列限=5,255,143*3%=157,654元，實際支用數77,350元。

單位:新臺幣元

合計	決算數	比較增 減數	本年度保留數	說明
----	-----	-----------	--------	----

國立嘉義大學校務基金(大學)
固定資產建設改良擴充計畫預算與實際進度比較表

中華民國108年度

計畫名稱	全部計畫			預算數						
	金額	目標能量	進度起迄年月	可用預算數					合計	占全部計畫%
				以前年度保留數	本年度預算數	本年度奉准先行辦理數	調整數			
一般建築及設備計畫				5,887,930	165,400,000	0	0	171,287,930		
土地改良物			108.01 108.12	663,540	19,495,000	0	13,250,000	33,408,540		
土地改良物			108.01 108.12	663,540	19,495,000	0	13,250,000	33,408,540		
未完工程-土地改良物			108.01 108.12	0	0	0	0	0		
房屋及建築			108.01 108.12	1,733,640	2,010,000	0	1,820,000	5,563,640		
房屋及建築			108.01 108.12	1,733,640	2,010,000	0	1,820,000	5,563,640		
未完工程-房屋及建築			108.01 108.12	0	0	0	0	0		
機械及設備			108.01 108.12	3,490,750	84,318,000	0	-1,739,000	86,069,750		
機械及設備			108.01 108.12	3,490,750	84,318,000	0	-1,739,000	86,069,750		
訂購機件-機械及設備			108.01 108.12	0	0	0	0	0		
交通及運輸設備			108.01 108.12	0	2,308,000	0	3,800,000	6,108,000		
交通及運輸設備			108.01 108.12	0	2,308,000	0	3,800,000	6,108,000		
什項設備			108.01 108.12	0	57,269,000	0	-17,131,000	40,138,000		
什項設備			108.01 108.12	0	57,269,000	0	-17,131,000	40,138,000		
訂購機件-什項設備			108.01 108.12	0	0	0	0	0		
合計				5,887,930	165,400,000	0	0	171,287,930		

單位:新臺幣元

截至本年度累計數 金額		決 算 數				未達成或超過預算之原因
		本 年 度 金 額	本年度 金額占 可用預 算數 (%)	截至本年 度累計數 金額	截至本年 度累計決 算數占累 計預算數 (%)	
171,287,930		159,050,944	92.86	159,050,944	92.86	
33,408,540		33,407,792	100.00	33,407,792	100.00	自機械設備調整流入112萬元(由政府補助收入支應)與什項設備調整流入1,213萬元(由政府補助收入支應929萬6,000元;由自籌收入支應283萬4,000元)。
33,408,540		5,538,029	16.58	5,538,029	16.58	
0		27,869,763		27,869,763		
5,563,640		5,562,606	99.98	5,562,606	99.98	自什項設備調整流入182萬元(由政府補助收入支應80萬5,000元;由自籌收入支應101萬5,000元)。
5,563,640		2,962,399	53.25	2,962,399	53.25	
0		2,600,207		2,600,207		
86,069,750		84,060,455	97.67	84,060,455	97.67	調整流出至土地改良物112萬元(由政府補助收入支應)及交通及運輸設備61萬9,000元(由自籌收入支應)。
86,069,750		74,141,933	86.14	74,141,933	86.14	
0		9,918,522		9,918,522		
6,108,000		6,101,831	99.90	6,101,831	99.90	自機械設備調整流入61萬9,000元(由自籌收入支應)與什項設備調整流入318萬1,000元(由政府補助收入支應317萬元;由自籌收入支應1萬1,000元)。
6,108,000		6,101,831	99.90	6,101,831	99.90	
40,138,000		29,918,260	74.54	29,918,260	74.54	1.調整流出至: 土地改良物1,213萬元(由政府補助收入支應929萬6,000元;由自籌收入支應283萬4,000元)、 房屋及建築182萬元(由政府補助收入支應80萬5,000元;由自籌收入支應101萬5,000元)及、 交通及運輸設備318萬1,000元(由政府補助收入支應317萬元;由自籌收入支應1萬1,000元)。 2.主要係教學研究及行政業務所需儀器設備增購及汰換數較預計減少所致。
40,138,000		25,899,260	64.53	25,899,260	64.53	
0		4,019,000		4,019,000		
171,287,930		159,050,944	92.86	159,050,944	92.86	

國立嘉義大學校務基金(大學)
 主要營運項目執行績效摘要表
 中華民國108年度

項 目	數量 單位	預 算 數		決 算 數	
		數 量	金 額	數 量	金 額
教學訓輔	人	12,195	1,452,728,000.00	12,219	1,490,303,254.00
大專院校	人	12,195	1,452,728,000.00	12,219	1,490,303,254.00

單位:新臺幣元

比較增減				備註
數量	%	金額	%	
24	0.20	37,575,254.00	2.59	
24	0.20	37,575,254.00	2.59	

**國立嘉義大學校務基金(大學)
基金數額增減明細表**

中華民國 108 年度

單位:新臺幣元

項 目	預 算 數	決 算 數	比 較 增 減	備 註
期初基金數額	3,981,523,000.00	3,967,663,221.00	-13,859,779.00	
加：				
以前年度公積撥充	0.00	0.00	0.00	
賸餘撥充	0.00	0.00	0.00	
以代管國有財產撥充	0.00	0.00	0.00	
國庫增撥數	67,013,000.00	42,626,355.00	-24,386,645.00	1. 國庫撥款增置固定資產3,167萬5,390元及無形資產100萬元。 2. 依據權責基礎認列增撥基金數1,000萬元。 3. 教育部專案補助計畫結餘款繳回4萬9,035元。
其他	1,000,000.00	19,389.00	-980,611.00	依據教育部108年10月3日臺教師(三)字第1080139106號函同意撥入財產1萬9,389元。
減：				
填補短絀	0.00	0.00	0.00	
折減基金繳庫	0.00	0.00	0.00	
其他	1,000,000.00	0.00	-1,000,000.00	
期末基金數額	4,048,536,000.00	4,010,308,965.00	-38,227,035.00	

本 頁 空 白

**國立嘉義大學校務基金(大學)
資金轉投資及其餘細明細表**

中華民國108年度

轉投資事業名稱	期末資本額		稅前盈虧
	金額	股數 (1)	
兆豐國際臺灣藍籌30ETF基金	0	0	0
中華電信股份有限公司	77,574,465,450	7,757,446,545	0
中國鋼鐵股份有限公司	157,731,289,960	15,734,860,997	0
中鋼碳素化學股份有限公司	2,369,044,800	236,904,480	0
國泰金融控股股份有限公司	147,025,101,280	13,169,210,128	0
兆豐金融控股股份有限公司	135,998,239,830	13,599,823,983	0

單位:新臺幣元

基金期末投資額			投 資 收 入			備 註
金 額	股 數 (2)	股權占 有率% (2/1)	現金股利	其 他	合 計	
242,300	10,000		11,190	0	11,190	1. 係校友蔡炳坤先生與宋玉真女士分別捐4,000股及6,000股。 2. 本校於編製本(108)年度決算時，尚無法取得該公司同一年度財務報表。
1,100,000	10,000	0.00	44,780	0	44,780	1. 係校友蔡炳坤先生與宋玉真女士捐贈各5,000股。 2. 108年度財務報表尚未經會計師查核，故以該公司公告之營業額編製。
239,000	10,000	0.00	9,993	0	9,993	1. 係校友蔡炳坤先生與宋玉真女士分別捐6,000股及4,000股。 2. 108年度財務報表尚未經會計師查核，故以該公司公告之營業額編製。
612,500	5,000	0.00	26,490	0	26,490	1. 係校友蔡炳坤先生與宋玉真女士分別捐3,000股及2,000股。 2. 108年度財務報表尚未經會計師查核，故以該公司公告之營業額編製。
440,095	10,343	0.00	14,990	0	14,990	1. 係校友蔡炳坤先生與宋玉真女士分別捐2,343股及8,000股。 2. 108年度財務報表尚未經會計師查核，故以該公司公告之營業額編製。
459,000	15,000	0.00	25,490	0	25,490	1. 係校友蔡炳坤先生與宋玉真女士分別捐7,000股及8,000股。 2. 108年度財務報表尚未經會計師查核，故以該公司公告之營業額編製。

國立嘉義大學校務基金(大學)
員工人數彙計表

中華民國108年度

單位:人

項 目	預 算 數	決 算 數	比 較 增 減	備 註
業務支出部分				
專任人員	230	204	-26	
職員	164	146	-18	
駐衛警	9	9	0	
技工	20	20	0	
工友	37	29	-8	
教師人員	640	478	-162	
教師	640	478	-162	
助教人員	5	5	0	
助教	5	5	0	
兼任人員	265	209	-56	
兼任	265	209	-56	
合 計	1,140	896	-244	

1.計時與計件人員酬金之編制外進用人力：

(1)依國立大學校務基金進用教學人員研究人員及工作人員實施原則及應補助計畫業務所需，預計進用602人(含專案工作人員125人、專案教學人員38人、專案研究人員1人、課外活動指導與諮詢人員14人、專任行政(研究)助理94人、兼任研究助理32人、臨時人員298人)，編列預算數231,689,000元；決算數280,270,556元，共計691人(含專案工作人員124人、專案教學人員38人、課外活動指導與諮詢人員10人、專案研究人員7人、專任研究助理137人、兼任研究助理28人及臨時人員347人)。

(2)依國立大專校院行政人力契僱化實施原則，預計職員出缺以契僱化人員進用10人，編列預算數7,020,000元；決算數6,578,339元，共計10人。

2.外包費之勞務承攬：

(1)依環境清潔勞務替代委外工作採購，辦理校園環境整理及清潔等勞務外包：編列預算數22,592,000元，預計65人；決算數24,705,972元，共計67人。

(2)應業務所需清洗、消毒及維修等臨時庶務工作之勞務外包：編列預算數7,011,000元，預計27人；決算數6,589,828元，共計20人。

(3)校區及宿舍警衛保全勤務採購外包：編列預算數9,617,000元，預計20人；決算數10,202,470元，共計20人。

(4)駕駛人員勞務外包：編列預算數457,000元，預計1人；決算數0元。

(5)資訊事務勞務替代委外：編列預算數870,000元，預計2人；決算數900,000元，共計2人。

本 頁 空 白

國立嘉義大學校務基金(大學)

用人費用彙計表

中華民國108年度

科 目 名 稱	預 算 數						
	正式員額 薪 資	聘僱人員 薪 資	超時工作 報 酬	津 貼	獎 金	退 休 及 卹 償 金	資 遣 費
業務支出部分	820,853,000	0	12,579,000	0	112,967,000	60,153,000	0
教學成本	676,963,000	0	5,825,000	0	77,745,000	48,429,000	0
正式人員	676,963,000	0	5,825,000	0	77,745,000	48,429,000	0
兼任人員	0	0	0	0	0	0	0
管理及總務費用	143,890,000	0	6,413,000	0	35,222,000	11,724,000	0
正式人員	143,890,000	0	6,413,000	0	35,222,000	11,724,000	0
研究發展及訓練費用	0	0	17,000	0	0	0	0
正式人員	0	0	17,000	0	0	0	0
兼任人員	0	0	0	0	0	0	0
其他業務外費用	0	0	324,000	0	0	0	0
正式人員	0	0	324,000	0	0	0	0
兼任人員	0	0	0	0	0	0	0
合 計	820,853,000	0	12,579,000	0	112,967,000	60,153,000	0

單位：新臺幣元

福利費	提繳費	合計	兼任人員 費	總計
90,206,000	5,000	1,096,763,000	105,034,000	1,201,797,000
68,872,000	0	877,834,000	104,668,000	982,502,000
68,872,000	0	877,834,000	0	877,834,000
0	0	0	104,668,000	104,668,000
21,334,000	5,000	218,588,000	0	218,588,000
21,334,000	5,000	218,588,000	0	218,588,000
0	0	17,000	322,000	339,000
0	0	17,000	0	17,000
0	0	0	322,000	322,000
0	0	324,000	44,000	368,000
0	0	324,000	0	324,000
0	0	0	44,000	44,000
90,206,000	5,000	1,096,763,000	105,034,000	1,201,797,000

國立嘉義大學校務基金(大學)
用人費用彙計表(續)

中華民國108年度

科 目 名 稱	決 算						
	正式員額 薪 資	聘僱人員 薪 資	超時工作 報 酬	津 貼	獎 金	退 休 及 卹 償 金	資 遣 費
業務支出部分	778,350,479	0	12,021,478	0	110,525,842	68,077,501	0
教學成本	642,811,813	0	6,081,674	0	76,980,409	46,062,918	0
正式人員	642,811,813	0	6,081,674	0	76,980,409	46,062,918	0
兼任人員	0	0	0	0	0	0	0
管理及總務費用	135,538,666	0	5,518,350	0	33,545,433	22,014,583	0
正式人員	135,538,666	0	5,518,350	0	33,545,433	22,014,583	0
研究發展及訓練費用	0	0	0	0	0	0	0
正式人員	0	0	0	0	0	0	0
兼任人員	0	0	0	0	0	0	0
其他業務外費用	0	0	421,454	0	0	0	0
正式人員	0	0	421,454	0	0	0	0
兼任人員	0	0	0	0	0	0	0
合 計	778,350,479	0	12,021,478	0	110,525,842	68,077,501	0

1.計時與計件人員酬金之編制外進用人力：

(1)依國立大學校務基金進用教學人員研究人員及工作人員實施原則及應補助計畫業務所需，預計進用602人(含專案工作人員125人、專案教學人員38人、專案研究人員1人、課外活動指導與諮輔人員14人、專任行政(研究)助理94人、兼任研究助理32人、臨時人員298人)，編列預算數231,689,000元；決算數280,270,556元，共計691人(含專案工作人員124人、專案教學人員38人、課外活動指導與諮輔人員10人、專案研究人員7人、專任研究助理137人、兼任研究助理28人及臨時人員347人)。

(2)依國立大專校院行政人力契僱化實施原則，預計職員出缺以契僱化人員進用10人，編列預算數7,020,000元；決算數6,578,339元，共計10人。

2.外包費之勞務承攬：

(1)依環境清潔勞務替代委外工作採購，辦理校園環境整理及清潔等勞務外包：編列預算數22,592,000元，預計65人；決算數24,705,972元，共計67人。

(2)應業務所需清洗、消毒及維修等臨時庶務工作之勞務外包：編列預算數7,011,000元，預計27人；決算數6,589,828元，共計20人。

(3)校區及宿舍警衛保全勤務採購外包：編列預算數9,617,000元，預計20人；決算數10,202,470元，共計20人。

(4)駕駛人員勞務外包：編列預算數457,000元，預計1人；決算數0元。

(5)資訊事務勞務替代委外：編列預算數870,000元，預計2人；決算數900,000元，共計2人。

3.考績獎金：依據公務人員考績法、工友管理要點及各機關學校團體駐衛警察設置管理辦法，編列預算數17,459,000元，預計213人；決算數16,387,025元，共計202人。

4.年終獎金：

(1)在職人員依據一百零八年軍公教人員年終工作獎金發給注意事項，編列預算數95,450,000元，預計721人；決算數94,081,001元，共計707人。

(2)退休人員依據退休(伍)軍公教人員年終慰問金發給辦法，編列預算數58,000元，預計2人；決算數57,816元，共計2人。

5.支給兼任人員加班費之超時工作26,292元及二代健保補充保費之福利費1,584,865元，列於本表「兼任人員費用」項下。

單位：新臺幣元

數				
福利費	提繳費	合計	兼任人員 費用	總計
82,150,892	4,638	1,051,130,830	115,154,428	1,166,285,258
61,705,424	0	833,642,238	115,154,428	948,796,666
61,705,424	0	833,642,238	0	833,642,238
0	0	0	115,154,428	115,154,428
20,445,468	4,638	217,067,138	0	217,067,138
20,445,468	4,638	217,067,138	0	217,067,138
0	0	0	0	0
0	0	0	0	0
0	0	0	0	0
0	0	421,454	0	421,454
0	0	421,454	0	421,454
0	0	0	0	0
82,150,892	4,638	1,051,130,830	115,154,428	1,166,285,258

國立嘉義大學校務基金(大學)
增購及汰舊換新管理用公務車輛明細表

中華民國108年度

單位:新臺幣元

車輛類型	預算數		決算數		比較增減				備註
	輛數	金額	輛數	金額	輛數	%	金額	%	

1.本校管理用公務車輛，計有首長用轎車1輛、禮賓用轎車1輛、客貨兩用車6輛、中型交通車1輛及大型交通車2輛，合計共11輛。

2.本校其他公務車輛，計有客貨兩用車6輛、小型貨車2輛及機車8輛，合計共16輛。

本 頁 空 白

國立嘉義大學校務基金(大學)

各項費用彙計表

中華民國108年度

科 目	本 年 度 預 算 數			本 年 度 政府補助 收入支應
	政府補助 收入支應	自籌收入 支 應	合 計	
用人費用	891,069,000.00	310,728,000.00	1,201,797,000.00	883,305,281.00
正式員額薪資	617,104,000.00	203,749,000.00	820,853,000.00	608,269,070.00
聘僱及兼職人員薪資	1,145,000.00	103,889,000.00	105,034,000.00	3,186,911.00
超時工作報酬	12,246,000.00	333,000.00	12,579,000.00	11,600,024.00
獎金	112,967,000.00		112,967,000.00	110,525,842.00
退休及卹償金	60,153,000.00		60,153,000.00	68,077,501.00
福利費	87,449,000.00	2,757,000.00	90,206,000.00	81,641,295.00
提繳費	5,000.00		5,000.00	4,638.00
服務費用	202,314,000.00	363,768,000.00	566,082,000.00	224,284,102.00
水電費	60,421,000.00	33,421,000.00	93,842,000.00	55,203,088.00
郵電費	4,667,000.00	2,035,000.00	6,702,000.00	4,315,126.00
旅運費	6,588,000.00	31,874,000.00	38,462,000.00	7,415,432.00
印刷裝訂與廣告費	6,603,000.00	10,978,000.00	17,581,000.00	8,518,282.00
修理保養及保固費	31,542,000.00	23,981,000.00	55,523,000.00	29,249,500.00
保險費	1,815,000.00	640,000.00	2,455,000.00	865,663.00
一般服務費	62,046,000.00	219,275,000.00	281,321,000.00	86,993,877.00
專業服務費	28,632,000.00	40,738,000.00	69,370,000.00	31,723,134.00
公共關係費		826,000.00	826,000.00	
材料及用品費	50,098,000.00	105,423,000.00	155,521,000.00	59,772,682.00
使用材料費	7,200,000.00	8,280,000.00	15,480,000.00	6,607,216.00
用品消耗	42,898,000.00	93,417,000.00	136,315,000.00	53,165,466.00
商品及醫療用品		3,726,000.00	3,726,000.00	
租金與利息	20,871,000.00	10,818,000.00	31,689,000.00	13,590,347.00
地租及水租	70,000.00	128,000.00	198,000.00	532,969.00
房租	370,000.00	1,725,000.00	2,095,000.00	375,941.00
機器租金	13,781,000.00	6,389,000.00	20,170,000.00	6,462,232.00
交通及運輸設備租金	4,100,000.00	2,016,000.00	6,116,000.00	4,390,926.00
什項設備租金	2,550,000.00	560,000.00	3,110,000.00	1,828,279.00
折舊、折耗及攤銷	189,973,000.00	87,970,000.00	277,943,000.00	180,426,786.00
不動產、廠房及設備折舊	146,129,000.00	62,010,000.00	208,139,000.00	136,932,688.00
生物資產折舊				
其他折舊性資產折舊	29,981,000.00		29,981,000.00	30,835,050.00
攤銷	13,863,000.00	25,960,000.00	39,823,000.00	12,659,048.00
稅捐與規費(強制費)	345,000.00	85,000.00	430,000.00	361,505.00
土地稅				
房屋稅				
消費與行為稅	135,000.00	26,000.00	161,000.00	137,893.00
特別稅課				
規 費	210,000.00	59,000.00	269,000.00	223,612.00
會費、捐助、補助、分攤、救 助(濟)與交流活動費	51,375,000.00	95,131,000.00	146,506,000.00	65,059,974.00
會費	192,000.00	449,000.00	641,000.00	196,203.00
捐助、補助與獎助	50,083,000.00	93,882,000.00	143,965,000.00	63,716,367.00
補貼(償)、獎勵、慰問與		800,000.00	800,000.00	11,980.00

單位:新臺幣元

決算數		比較增減	
自籌收入 支 應	合 計	金 額	%
282,979,977.00	1,166,285,258.00	-35,511,742.00	-2.95
170,081,409.00	778,350,479.00	-42,502,521.00	-5.18
110,356,360.00	113,543,271.00	8,509,271.00	8.10
447,746.00	12,047,770.00	-531,230.00	-4.22
	110,525,842.00	-2,441,158.00	-2.16
	68,077,501.00	7,924,501.00	13.17
2,094,462.00	83,735,757.00	-6,470,243.00	-7.17
	4,638.00	-362.00	-7.24
396,731,041.00	621,015,143.00	54,933,143.00	9.70
23,393,720.00	78,596,808.00	-15,245,192.00	-16.25
1,769,585.00	6,084,711.00	-617,289.00	-9.21
34,956,312.00	42,371,744.00	3,909,744.00	10.17
9,951,424.00	18,469,706.00	888,706.00	5.05
25,270,404.00	54,519,904.00	-1,003,096.00	-1.81
748,484.00	1,614,147.00	-840,853.00	-34.25
250,590,222.00	337,584,099.00	56,263,099.00	20.00
49,225,918.00	80,949,052.00	11,579,052.00	16.69
824,972.00	824,972.00	-1,028.00	-0.12
115,688,225.00	175,460,907.00	19,939,907.00	12.82
9,363,127.00	15,970,343.00	490,343.00	3.17
100,496,379.00	153,661,845.00	17,346,845.00	12.73
5,828,719.00	5,828,719.00	2,102,719.00	56.43
12,089,211.00	25,679,558.00	-6,009,442.00	-18.96
890,287.00	1,423,256.00	1,225,256.00	618.82
2,092,726.00	2,468,667.00	373,667.00	17.84
3,776,622.00	10,238,854.00	-9,931,146.00	-49.24
3,625,448.00	8,016,374.00	1,900,374.00	31.07
1,704,128.00	3,532,407.00	422,407.00	13.58
65,824,909.00	246,251,695.00	-31,691,305.00	-11.40
52,219,731.00	189,152,419.00	-18,986,581.00	-9.12
459,528.00	459,528.00	459,528.00	0.00
	30,835,050.00	854,050.00	2.85
13,145,650.00	25,804,698.00	-14,018,302.00	-35.20
422,744.00	784,249.00	354,249.00	82.38
901.00	901.00	901.00	0.00
252.00	252.00	252.00	0.00
46,615.00	184,508.00	23,508.00	14.60
470.00	470.00	470.00	0.00
374,506.00	598,118.00	329,118.00	122.35
106,414,902.00	171,474,876.00	24,968,876.00	17.04
486,432.00	682,635.00	41,635.00	6.50
103,144,934.00	166,861,301.00	22,896,301.00	15.90
2,780,336.00	2,792,316.00	1,992,316.00	249.04

國立嘉義大學校務基金(大學)

各項費用彙計表

中華民國108年度

科 目	本 年 度 預 算 數			本 年 度
	政府補助 收入支應	自籌收入 支 應	合 計	政府補助 收入支應
救助(濟)				
競賽及交流活動費	1,100,000.00		1,100,000.00	1,135,424.00
短絀、賠償與保險給付				
各項短絀				
其他				
其他費用				
合 計	1,406,045,000.00	973,923,000.00	2,379,968,000.00	1,426,800,677.00

單位:新臺幣元

決 算 數		比 較 增 減	
自籌收入 支 應	合 計	金 額	%
3,200.00	1,138,624.00	38,624.00	3.51
130,478.00	130,478.00	130,478.00	0.00
130,478.00	130,478.00	130,478.00	0.00
2,638,545.00	2,638,545.00	2,638,545.00	0.00
2,638,545.00	2,638,545.00	2,638,545.00	0.00
982,920,032.00	2,409,720,709.00	29,752,709.00	1.25

國立嘉義大學校務基金(大學)
管制性項目及統計所需項目比較表

中華民國108年度

科 目	預 算 數			決
	政府補助 收入支應	自籌收入 支 應	合 計	政府補助 收入支應
管制性項目	903,000.00	19,419,000.00	20,322,000.00	2,090,398.00
國外旅費	338,000.00	16,836,000.00	17,174,000.00	1,122,461.00
廣告費	461,000.00	890,000.00	1,351,000.00	333,843.00
業務宣導費	104,000.00	867,000.00	971,000.00	634,094.00
公共關係費		826,000.00	826,000.00	
統計所需項目	62,792,000.00	236,687,000.00	299,479,000.00	77,855,851.00
宿舍電費		13,020,000.00	13,020,000.00	38,252.00
宿舍水費		2,000,000.00	2,000,000.00	
宿舍修護費		3,010,000.00	3,010,000.00	
宿舍保險費		158,000.00	158,000.00	
計時與計件人員酬金	41,520,000.00	197,189,000.00	238,709,000.00	58,016,661.00
專技人員酬金				59,850.00
講課鐘點、稿費、出席審查 及查詢費	20,308,000.00	20,132,000.00	40,440,000.00	18,752,317.00
一般土地租金		60,000.00	60,000.00	17,000.00
宿舍折舊	964,000.00	1,118,000.00	2,082,000.00	964,008.00
關稅				7,763.00

單位:新臺幣元

算 數		比 較 增 減		備 註
自籌收入 支 應	合 計	金 額	%	
20,991,342.00	23,081,740.00	2,759,740.00	13.58	
18,025,706.00	19,148,167.00	1,974,167.00	11.50	國外旅費預算數17,174,000元，決算數19,148,167元，係應承接政府補助、建教合作、指定用途捐贈等計畫、推廣教育業務、推動科技發展及教學研究等業務所需，核實列支海外考察參訪，及出席國際會議、短期研究及帶領學生實習等國外旅費。
591,611.00	925,454.00	-425,546.00	-31.50	廣告費預算數1,351,000元，決算數925,454元，係為期提升本校招生率及應承接推廣教育等計畫之業務所需，奉校長核准動支申請，辦理招生宣傳及行銷計畫之廣告費用。
1,549,053.00	2,183,147.00	1,212,147.00	124.83	業務宣導費預算數971,000元，決算數2,183,147元，係為期提升本校招生率、辦理校園教育及承接政府補助與建教合作計畫等業務所需，奉校長核准動支申請，辦理招生宣傳、教育宣導及農產品市集等活動之宣導費用。
824,972.00	824,972.00	-1,028.00	-0.12	公共關係費預算數826,000元，決算數824,972元，係應校務發展業務所需，核實列支接待外賓、婚喪贈儀及餽贈賀禮等公共關係相關支出。
266,430,804.00	344,286,655.00	44,807,655.00	14.96	
9,855,970.00	9,894,222.00	-3,125,778.00	-24.01	
1,858,953.00	1,858,953.00	-141,047.00	-7.05	
1,389,590.00	1,389,590.00	-1,620,410.00	-53.83	
		-158,000.00	-100.00	
228,832,234.00	286,848,895.00	48,139,895.00	20.17	
	59,850.00	59,850.00	0.00	
23,127,313.00	41,879,630.00	1,439,630.00	3.56	
247,000.00	264,000.00	204,000.00	340.00	
1,118,088.00	2,082,096.00	96.00	0.00	
1,656.00	9,419.00	9,419.00	0.00	

本 頁 空 白

國立嘉義大學附設實驗國民小學校務基金

國立嘉義大學附設實驗國民小學校務基金
附屬單位決算之分決算目次

中華民國 108 年度

甲、總說明	2-1
乙、主要表	
1. 收支餘絀決算表	2-8
2. 餘絀撥補決算表	2-10
3. 現金流量決算表	2-12
4. 平衡表	2-14
丙、附屬表	
1. 業務收入明細表	2-19
2. 教學成本明細表	2-20
3. 管理及總務費用明細表	2-24
4. 其他業務外費用明細表	2-26
5. 資產折舊明細表	2-28
6. 資產報廢明細表	2-30
7. 公庫撥補款明細表	2-32
8. 固定資產建設改良擴充明細表	2-34
9. 固定資產建設改良擴充計畫預算與實際進度比較表	2-38
10. 主要營運項目執行績效摘要表	2-40
11. 基金數額增減明細表	2-42
12. 員工人數彙計表	2-43
13. 用人費用彙計表	2-44

14. 增購及汰舊換新管理用公務車輛明細表	2-48
15. 各項費用彙計表	2-50
16. 管制性項目及統計所需項目比較表	2-52

甲、總說明

國立嘉義大學附設實驗國民小學校務基金

總 說 明

中華民國 108 年度

一、業務計畫實施績效：

本校現有學生計小學部 835 人、幼兒園 118 人，合計 953 人，本校教育措施乃根據我國教育宗旨，以五育均衡發展，陶冶兒童健全人格為目標，培養群我關係的生活教育，主動探索的科學教育，自我管理的自治活動及獨立思考民主教育，並辦理雲嘉輔導區九年一貫國民教育及其他各類教學實驗，其教學計畫及預算實施進度按月進行，並如期完成。

本校奉行政院核定，自民國 98 年度起納入國立嘉義大學校務基金，所有收支均由校務基金帳務處理，各項會計報表納入國立嘉義大學校務基金會計報表中一併表達，另本校奉行政院核定自 100 年度起成立附屬單位預算之分預算，本年度校內主要實施績效如下：

(一)校園整體規劃：

為校務長遠發展需要，校園規劃及闢建為本校總務工作之重點，為提供師生安全與優質的學習環境，改善校園空間機能，厚植學校競爭力基礎，於 108 年度籃球場地地面及操場排水改善工程辦理發包，以提供全校師生更為安全、友善的運動場所，並於 109 年 4 月竣工。

(二)教學設備與效能提昇：

為充實教學設備，奠定本校立於雲嘉輔導區九年一貫國民教育及其他各類教學實驗之前趨地位，致力於提昇教學設備，以增進教學效能及品質；採購各領域圖書設備，全面提昇教學及行政效率；在全校幼兒園及專科教室裝置冷氣，改善教學環境。另外為使教師能全力備課及行政能充分支援教學，在各電腦教室以及小學部、幼兒園之教師及行政等單位，將老舊電腦設備逐漸汰換；為培養學生音樂素養，更新樂器設備，全面提昇教學品質。

二、收支餘絀情形：

(一)收入決算數與收入預算數比較情形：

國立嘉義大學附設實驗國民小學校務基金

總 說 明

中華民國 108 年度

本年度業務收入決算數 1 億 3,334 萬 3,150 元，業務外收入決算數 187 萬 645 元，收入共計 1 億 3,521 萬 3,795 元，較預算數 1 億 2,886 萬 3,000 元，增加 635 萬 795 元，增加 4.93%，原因說明如下：

1. 學雜費收入：決算數 1 萬 1,200 元，較預算數 69 萬 4,000 元，減少 68 萬 2,800 元，減少 98.39%，主要係幼兒園學童學費實收數較預計減少所致。
2. 推廣教育收入：決算數 698 萬 7,659 元，較預算數 760 萬元，減少 61 萬 2,341 元，減少 8.06%，主要係辦理各項社團研習收入較預計減少所致。
3. 學校教學研究補助收入：決算數 1 億 1,171 萬 9,000 元，與預算數 1 億 1,171 萬 9,000 元相同。
4. 其他補助收入：決算數 1,462 萬 5,291 元，較預算數 700 萬元，增加 762 萬 5,291 元，增加 108.93%，主要係教育部、市政府補助收入較預計增加所致。
5. 利息收入：決算數 68 萬 28 元，較預算數 50 萬元，增加 18 萬 28 元，增加 36.01%，主要係定期存款利息較預計增加所致。
6. 資產使用及權利金收入：決算數 112 萬 8,690 元，較預算數 110 萬元，增加 2 萬 8,690 元，增加 2.61%，主要係太陽能光電等資產使用及場地費收入較預計增加所致。
7. 違規罰款收入：決算數 1 萬 4,250 元，較預算數 0 萬元，增加 1 萬 4,250 元，主要係 108 年度改善幼兒園遊戲設備逾期違約金。
8. 受贈收入：決算數 1 萬 4,250 元，較預算數 25 萬元，減少 23 萬 5,750 元，減少 94.30%，主要係捐款較預計減少所致。
9. 雜項收入：決算數 3 萬 3,427 元，較預算數 0 元，增加 3 萬 3,427 元，主要係廢舊物資變賣收入較預計增加所致。

(二) 支出決算數與支出預算數比較情形

國立嘉義大學附設實驗國民小學校務基金

總 說 明

中華民國 108 年度

本年度業務成本與費用決算數 1 億 3,388 萬 9,938 元，業務外費用決算數 2 萬 1,145 元，支出共計 1 億 3,391 萬 1,083 元，較預算數 1 億 3,202 萬 7,000 元，增加 188 萬 4,083 元，增加 1.43%，原因說明如下：

1. 教學研究及訓輔成本：決算數 1 億 1,323 萬 7,963 元，較預算數 1 億 996 萬 9,000 元，增加 326 萬 8,963 元，增加 2.97%。
2. 推廣教育成本：決算數 698 萬 7,659 元，較預算數 740 萬元，減少 41 萬 2,341 元，減少 5.57%，主要係辦理各項社團研習所需費用較預計減少所致。
3. 管理費用及總務費用：決算數 1,366 萬 4,316 元，較預算數 1,440 萬 8,000 元，減少 74 萬 3,684 元，減少 5.16%，主要係服務費用較預計減少所致。
4. 雜項費用：決算數 2 萬 1,145 元，較預算數 25 萬元，減少 22 萬 8,855 元，減少 91.54%，主要係教育儲蓄戶提供弱勢家庭學生之助學金較預計減少所致。

(三) 決算與預算餘絀比較情形

1. 業務短絀：本年度決算數短絀 54 萬 6,788 元，較預算數短絀 476 萬 4,000 元，減少短絀 421 萬 7,212 元，主要係其他補助收入較預計增加所致。
2. 業務外賸餘：本年度決算數賸餘 184 萬 9,500 元，較預算數賸餘 160 萬元，增加賸餘 24 萬 9,500 元，增加 15.59%，主要係場地出借、資產使用及雜項等收入實收數較預計增加所致。
3. 本期短絀：本年度決算數賸餘 130 萬 2,712 元，較預算數短絀 316 萬 4,000 元，反絀為餘，相差 446 萬 6,712 元，主要係其他補助收入較預計增加所致。

三、餘絀撥補實況：

本年度賸餘 130 萬 2,712 元，前期未分配賸餘 632 萬 732 元，尚有未分配賸餘 762 萬 3,444 元。

國立嘉義大學附設實驗國民小學校務基金

總 說 明

中華民國 108 年度

四、現金流量結果：

本年度期末現金及約當現金決算數為 5,005 萬 478 元，較期初現金及約當現金 5,222 萬 7,563 元，減少 217 萬 7,085 元，分析如下：

(一)業務活動：本期賸餘現金流入 130 萬 2,712 元，利息收入之調整減計 68 萬 28 元，調整加計折舊及折耗 1,181 萬 1,373 元及無形資產與遞延借項攤銷數 213 萬 8,593 元，減計其他 3 萬 4,847 元、及加計流動資產淨減 47 萬 3,782 元現金流入，減計流動負債淨減 370 萬 3,599 元現金流出，加計收取利息 70 萬 2,245 元，以上流出、入互抵後，本年度業務活動之淨現金流入 1,201 萬 231 元。

(二)投資活動：本年度加計減少短期墊款 850 萬 4,189 元、減少準備金 1 萬 4,483 元、減計增加流動金融資產 1,600 萬元、短期墊款 849 萬 3,594 元、增置固定資產 440 萬 4,323 元、增加無形資產 3 萬 5,242 元及其他資產 2 萬 130 元，以上流出、入互抵後，本年度投資活動之淨現金流出 2,043 萬 4,617 元。

(三)籌資活動：本年度國庫撥款增置固定資產 631 萬 8,000 元及遞延資產 14 萬 2,000 元現金流入，加計增加其他負債 137 萬 6,910 元現金流入，減計減少其他負債 158 萬 9,609 元現金流出，以上流出、入互抵後，本年度籌資活動之淨現金流入 624 萬 7,301 元。

五、資產負債情況：

(一)資產：本年度決算數 6 億 3,614 萬 5,453 元，其中流動資產 1 億 3,021 萬 4,005 元，占資產總額 20.47%，投資、長期應收款、貸墊款及準備金 54 萬 4,258 元，占資產總額 0.09%，不動產、廠房及設備 1 億 273 萬 8,520 元，占資產總額 16.15%，無形資產 10 萬 32 元，占資產總額 0.02%，其他資產 4 億 254 萬 8,638 元，占資產總額 63.28%。

(二)負債及淨值：本年度負債決算數 4 億 1,545 萬 1,982 元，占負債及淨值總額

國立嘉義大學附設實驗國民小學校務基金

總 說 明

中華民國 108 年度

65.31%，其中流動負債 1,585 萬 3,589 元，占負債及淨值總額 2.49%，其他負債 3 億 9,959 萬 8,393 元，占負債及淨值總額 62.82%、本年度淨值決算數 2 億 2,069 萬 3,471 元，占負債及淨值總額 34.69%，其中基金 1 億 5,680 萬 5,437 元，占負債及淨值總額 24.65%，公積 5,626 萬 4,590 元，占負債及淨值總額 8.84%，累積賸餘 762 萬 3,444 元，占負債及淨值總額 1.20%。

六、其他：無

本 頁 空 白

乙、主要表

本 頁 空 白

國立嘉義大學附設實驗國民小學校務基金

收支餘絀表

中華民國108年度

科 目	本 年 度 預 算 數				本 年 度
	政府補助 收 入	自籌收入	合 計		政府補助 收 入
	金 額	金 額	金 額	%	金 額
業務收入	118,719,000.00	8,294,000.00	127,013,000.00	100.00	126,344,291.00
教學收入	0.00	8,294,000.00	8,294,000.00	6.53	0.00
學雜費收入	0.00	694,000.00	694,000.00	0.55	0.00
推廣教育收入	0.00	7,600,000.00	7,600,000.00	5.98	0.00
其他業務收入	118,719,000.00	0.00	118,719,000.00	93.47	126,344,291.00
學校教學研究補助收入	111,719,000.00	0.00	111,719,000.00	87.96	111,719,000.00
其他補助收入	7,000,000.00	0.00	7,000,000.00	5.51	14,625,291.00
雜項業務收入	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
業務成本與費用	122,779,000.00	8,998,000.00	131,777,000.00	103.75	125,901,206.00
教學成本	108,371,000.00	8,998,000.00	117,369,000.00	92.41	112,236,890.00
教學研究及訓輔成本	108,371,000.00	1,598,000.00	109,969,000.00	86.58	112,236,890.00
推廣教育成本	0.00	7,400,000.00	7,400,000.00	5.83	0.00
管理及總務費用	14,408,000.00	0.00	14,408,000.00	11.34	13,664,316.00
管理費用及總務費用	14,408,000.00	0.00	14,408,000.00	11.34	13,664,316.00
業務賸餘（短絀）	-4,060,000.00	-704,000.00	-4,764,000.00	-3.75	443,085.00
業務外收入	0.00	1,850,000.00	1,850,000.00	1.46	0.00
財務收入	0.00	500,000.00	500,000.00	0.39	0.00
利息收入	0.00	500,000.00	500,000.00	0.39	0.00
其他業務外收入	0.00	1,350,000.00	1,350,000.00	1.06	0.00
資產使用及權利金收入	0.00	1,100,000.00	1,100,000.00	0.87	0.00
違規罰款收入	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
受贈收入	0.00	250,000.00	250,000.00	0.20	0.00
雜項收入	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
業務外費用	0.00	250,000.00	250,000.00	0.20	0.00
其他業務外費用	0.00	250,000.00	250,000.00	0.20	0.00
雜項費用	0.00	250,000.00	250,000.00	0.20	0.00
業務外賸餘（短絀）	0.00	1,600,000.00	1,600,000.00	1.26	0.00
本期賸餘（短絀）	-4,060,000.00	896,000.00	-3,164,000.00	-2.49	443,085.00

單位:新臺幣元

決 算 數			比 較 增 減		上 年 度 決 算 數	
自籌收入	合 計					
金 額	金 額	%	金 額	%	金 額	%
6,998,859.00	133,343,150.00	100.00	6,330,150.00	4.98	130,851,387.00	100.00
6,998,859.00	6,998,859.00	5.25	-1,295,141.00	-15.62	7,580,472.00	5.79
11,200.00	11,200.00	0.01	-682,800.00	-98.39	720,533.00	0.55
6,987,659.00	6,987,659.00	5.24	-612,341.00	-8.06	6,859,939.00	5.24
0.00	126,344,291.00	94.75	7,625,291.00	6.42	123,270,915.00	94.21
0.00	111,719,000.00	83.78	0.00	0.00	111,719,000.00	85.38
0.00	14,625,291.00	10.97	7,625,291.00	108.93	11,500,815.00	8.79
0.00	0.00	0.00	0.00		51,100.00	0.04
7,988,732.00	133,889,938.00	100.41	2,112,938.00	1.60	126,437,667.00	96.63
7,988,732.00	120,225,622.00	90.16	2,856,622.00	2.43	112,563,357.00	86.02
1,001,073.00	113,237,963.00	84.92	3,268,963.00	2.97	105,727,037.00	80.80
6,987,659.00	6,987,659.00	5.24	-412,341.00	-5.57	6,836,320.00	5.22
0.00	13,664,316.00	10.25	-743,684.00	-5.16	13,874,310.00	10.60
0.00	13,664,316.00	10.25	-743,684.00	-5.16	13,874,310.00	10.60
-989,873.00	-546,788.00	-0.41	4,217,212.00	-88.52	4,413,720.00	3.37
1,870,645.00	1,870,645.00	1.40	20,645.00	1.12	2,230,844.00	1.70
680,028.00	680,028.00	0.51	180,028.00	36.01	736,574.00	0.56
680,028.00	680,028.00	0.51	180,028.00	36.01	736,574.00	0.56
1,190,617.00	1,190,617.00	0.89	-159,383.00	-11.81	1,494,270.00	1.14
1,128,690.00	1,128,690.00	0.85	28,690.00	2.61	1,243,547.00	0.95
14,250.00	14,250.00	0.01	14,250.00		0.00	0.00
14,250.00	14,250.00	0.01	-235,750.00	-94.30	244,141.00	0.19
33,427.00	33,427.00	0.03	33,427.00		6,582.00	0.01
21,145.00	21,145.00	0.02	-228,855.00	-91.54	252,038.00	0.19
21,145.00	21,145.00	0.02	-228,855.00	-91.54	252,038.00	0.19
21,145.00	21,145.00	0.02	-228,855.00	-91.54	252,038.00	0.19
1,849,500.00	1,849,500.00	1.39	249,500.00	15.59	1,978,806.00	1.51
859,627.00	1,302,712.00	0.98	4,466,712.00	-141.17	6,392,526.00	4.89

國立嘉義大學附設實驗國民小學校務基金

餘絀撥補表

中華民國108年度

項 目	本年度預算數		本年度決算數	
	金 額	%	金 額	%
賸餘之部	0.00		7,623,444.00	100.00
本期賸餘	0.00		1,302,712.00	17.09
前期未分配賸餘	0.00		6,320,732.00	82.91
追溯適用及追溯重編之影響數	0.00		0.00	
公積轉列數	0.00		0.00	
其他轉入數	0.00		0.00	
分配之部	0.00		0.00	
填補累積短絀	0.00		0.00	
提存公積	0.00		0.00	
賸餘撥充基金數	0.00		0.00	
解繳公庫淨額	0.00		0.00	
其他依法分配數	0.00		0.00	
未分配賸餘	0.00		7,623,444.00	100.00
短絀之部	3,164,000.00	100.00	0.00	
本期短絀	3,164,000.00	100.00	0.00	
前期待填補之短絀	0.00		0.00	
追溯適用及追溯重編之影響數	0.00		0.00	
其他轉入數	0.00		0.00	
填補之部	3,164,000.00	100.00	0.00	
撥用賸餘	0.00		0.00	
撥用公積	3,164,000.00	100.00	0.00	
折減基金	0.00		0.00	
公庫撥款	0.00		0.00	
待填補之短絀	0.00		0.00	

單位:新臺幣元

比較增減		上年度決算數	
金額	%	金額	%
7,623,444.00		6,392,526.00	100.00
1,302,712.00		6,392,526.00	100.00
6,320,732.00		0.00	
0.00		0.00	
0.00		0.00	
0.00		0.00	
0.00		71,794.00	1.12
0.00		71,794.00	1.12
0.00		0.00	
0.00		0.00	
0.00		0.00	
0.00		0.00	
7,623,444.00		6,320,732.00	98.88
-3,164,000.00	-100.00	71,794.00	100.00
-3,164,000.00	-100.00	0.00	
0.00		71,794.00	100.00
0.00		0.00	
0.00		0.00	
-3,164,000.00	-100.00	71,794.00	100.00
0.00		71,794.00	100.00
-3,164,000.00	-100.00	0.00	
0.00		0.00	
0.00		0.00	
0.00		0.00	

國立嘉義大學附設實驗國民小學校務基金 現金流量表

中華民國108年度

單位：新臺幣元

項 目	預 算 數	決 算 數	比 較 增 減	
			金 額	%
▼業務活動之現金流量	10,373,000.00	12,010,231.00	1,637,231.00	15.78
本期賸餘（短絀）	-3,164,000.00	1,302,712.00	4,466,712.00	-141.17
利息股利之調整	-500,000.00	-680,028.00	-180,028.00	36.01
利息收入	-500,000.00	-680,028.00	-180,028.00	36.01
未計利息股利之本期賸餘（短絀）	-3,664,000.00	622,684.00	4,286,684.00	-116.99
調整項目	13,537,000.00	10,685,302.00	-2,851,698.00	-21.07
折舊、減損及折耗	11,487,000.00	11,811,373.00	324,373.00	2.82
土地改良物	68,000.00	68,196.00	196.00	0.29
房屋及建築	3,130,000.00	2,690,136.00	-439,864.00	-14.05
機械及設備	2,241,000.00	2,708,976.00	467,976.00	20.88
交通及運輸設備	159,000.00	198,399.00	39,399.00	24.78
什項設備	2,139,000.00	2,397,034.00	258,034.00	12.06
代管資產	3,750,000.00	3,748,632.00	-1,368.00	-0.04
攤銷	2,061,000.00	2,138,593.00	77,593.00	3.76
攤銷電腦軟體	24,000.00	48,190.00	24,190.00	100.79
其他攤銷費用	2,037,000.00	2,090,403.00	53,403.00	2.62
其他	-11,000.00	-34,847.00	-23,847.00	216.79
其他	-11,000.00	-34,847.00	-23,847.00	216.79
流動資產淨減（淨增）	0.00	473,782.00	473,782.00	
流動負債淨增（淨減）	0.00	-3,703,599.00	-3,703,599.00	
未計利息股利之現金流入（流出）	9,873,000.00	11,307,986.00	1,434,986.00	14.53
收取利息	500,000.00	702,245.00	202,245.00	40.45
▼業務活動之淨現金流入（流出）	10,373,000.00	12,010,231.00	1,637,231.00	15.78
▼投資活動之現金流量	-12,120,000.00	-20,434,617.00	-8,314,617.00	68.60
減少流動金融資產及短期貸墊款	0.00	8,504,189.00	8,504,189.00	
減少短期墊款	0.00	8,504,189.00	8,504,189.00	
減少投資、長期應收款、貸墊款及準備金	0.00	14,483.00	14,483.00	
減少準備金	0.00	14,483.00	14,483.00	
增加流動金融資產及短期貸墊款	0.00	-24,493,594.00	-24,493,594.00	
增加流動金融資產	0.00	-16,000,000.00	-16,000,000.00	
增加短期墊款	0.00	-8,493,594.00	-8,493,594.00	
增加不動產、廠房及設備、礦產資源	-8,820,000.00	-4,404,323.00	4,415,677.00	-50.06
增加不動產、廠房及設備	-8,820,000.00	-4,404,323.00	4,415,677.00	-50.06
固定資產之增置	-8,820,000.00	-4,404,323.00	4,415,677.00	-50.06
土地改良物	-4,000,000.00	0.00	4,000,000.00	-100.00
機械及設備	-3,005,000.00	-340,343.00	2,664,657.00	-88.67
交通及運輸設備	-315,000.00	-1,195,830.00	-880,830.00	279.63
什項設備	-1,500,000.00	-2,868,150.00	-1,368,150.00	91.21
增加無形資產及其他資產	-3,300,000.00	-55,372.00	3,244,628.00	-98.32
增加無形資產	0.00	-35,242.00	-35,242.00	

國立嘉義大學附設實驗國民小學校務基金 現金流量表

中華民國108年度

單位：新臺幣元

項 目	預 算 數	決 算 數	比 較 增 減	
			金 額	%
增加其他資產	-3,300,000.00	-20,130.00	3,279,870.00	-99.39
▼投資活動之淨現金流入(流出)	-12,120,000.00	-20,434,617.00	-8,314,617.00	68.60
▼籌資活動之現金流量	9,983,000.00	6,247,301.00	-3,735,699.00	-37.42
增加短期債務、流動金融負債及其他負債	0.00	1,376,910.00	1,376,910.00	
增加其他負債	0.00	1,376,910.00	1,376,910.00	
增加基金、公積及填補短絀	9,983,000.00	6,460,000.00	-3,523,000.00	-35.29
增加基金	9,983,000.00	6,460,000.00	-3,523,000.00	-35.29
國庫撥款增置固定資產	6,841,000.00	6,318,000.00	-523,000.00	-7.65
國庫增撥遞延資產	3,142,000.00	142,000.00	-3,000,000.00	-95.48
減少短期債務、流動金融負債及其他負債	0.00	-1,589,609.00	-1,589,609.00	
減少其他負債	0.00	-1,589,609.00	-1,589,609.00	
▼籌資活動之淨現金流入(流出)	9,983,000.00	6,247,301.00	-3,735,699.00	-37.42
▼現金及約當現金之淨增(淨減)	8,236,000.00	-2,177,085.00	-10,413,085.00	-126.43
▼期初現金及約當現金	37,203,000.00	52,227,563.00	15,024,563.00	40.39
▼期末現金及約當現金	45,439,000.00	50,050,478.00	4,611,478.00	10.15
▼不影響現金流量之投資與籌資活動				
其他準備金與預收收入同額增加(+)或減少(-)之金額	0.00	133,369.00	133,369.00	
其他準備金與預收收入同額增加之金額(+)	0.00	133,369.00	133,369.00	
不動產、廠房及設備與基金同額增加(+)或減少(-)之金額	0.00	0.00	0.00	
撥入不動產、廠房及設備明細(+)	1,000,000.00	0.00	-1,000,000.00	-100.00
什項設備	1,000,000.00	0.00	-1,000,000.00	-100.00
撥出不動產、廠房及設備明細(-)	-1,000,000.00	0.00	1,000,000.00	-100.00
什項設備	-1,000,000.00	0.00	1,000,000.00	-100.00
應付代管資產轉列受贈公積之金額	3,750,000.00	3,748,632.00	-1,368.00	-0.04
盈餘分配與虧損填補之金額	-3,164,000.00	0.00	3,164,000.00	-100.00
提存(撥用-)公積	-3,164,000.00	0.00	3,164,000.00	-100.00

附 註：

1. 「業務活動現金流量之調整非現金項目-其他」，計-3萬4,847元，
 - (1)係遞延收入隨折舊及攤銷費用之提列轉列其他補助收入-2萬364元。
 - (2)係本年度支用指定用途捐贈認列受贈收入-1萬4,483元。
2. 「籌資活動現金流量之增加基金」計646萬元，係國庫撥款增置固定資產及遞延借項(含教育部其他專案型補助計畫346萬元)，包含本年度收到以前年度認列基金之其他應收款43萬元。

國立嘉義大學附設實驗國民小學校務基金 平衡表

中華民國108年12月31日

科 目	本年度決算數		上年度決算數		比 較 增 減	
	金 額	%	金 額	%	金 額	%
資產	636,145,453.00	100.00	632,630,517.00	100.00	3,514,936.00	0.56
流動資產	130,214,005.00	20.47	117,327,684.00	18.55	12,886,321.00	10.98
現金	50,050,478.00	7.87	52,227,563.00	8.26	-2,177,085.00	-4.17
銀行存款	50,050,478.00	7.87	52,227,563.00	8.26	-2,177,085.00	-4.17
流動金融資產	71,000,000.00	11.16	55,000,000.00	8.69	16,000,000.00	29.09
其他金融資產－流動	71,000,000.00	11.16	55,000,000.00	8.69	16,000,000.00	29.09
應收款項	477,497.00	0.08	1,646,548.00	0.26	-1,169,051.00	-71.00
應收利息	358,800.00	0.06	381,017.00	0.06	-22,217.00	-5.83
其他應收款	118,697.00	0.02	1,265,531.00	0.20	-1,146,834.00	-90.62
預付款項	6,588,486.00	1.04	6,345,434.00	1.00	243,052.00	3.83
預付費用	6,588,486.00	1.04	6,345,434.00	1.00	243,052.00	3.83
短期貸墊款	2,097,544.00	0.33	2,108,139.00	0.33	-10,595.00	-0.50
短期墊款	2,097,544.00	0.33	2,108,139.00	0.33	-10,595.00	-0.50
投資、長期應收款、貸墊款及準備金	544,258.00	0.09	425,372.00	0.07	118,886.00	27.95
準備金	544,258.00	0.09	425,372.00	0.07	118,886.00	27.95
其他準備金	544,258.00	0.09	425,372.00	0.07	118,886.00	27.95
不動產、廠房及設備	102,738,520.00	16.15	106,396,938.00	16.82	-3,658,418.00	-3.44
土地改良物	403,493.00	0.06	471,689.00	0.07	-68,196.00	-14.46
土地改良物	1,022,875.00	0.16	1,022,875.00	0.16	0.00	0.00
累計折舊－土地改良物	-619,382.00	-0.10	-551,186.00	-0.09	-68,196.00	12.37
房屋及建築	76,878,043.00	12.08	79,568,179.00	12.58	-2,690,136.00	-3.38
房屋及建築	95,740,042.00	15.05	95,740,042.00	15.13	0.00	0.00
累計折舊－房屋及建築	-18,861,999.00	-2.97	-16,171,863.00	-2.56	-2,690,136.00	16.63
機械及設備	12,081,912.00	1.90	14,450,545.00	2.28	-2,368,633.00	-16.39
機械及設備	30,975,700.00	4.87	32,335,196.00	5.11	-1,359,496.00	-4.20
累計折舊－機械及設備	-18,893,788.00	-2.97	-17,884,651.00	-2.83	-1,009,137.00	5.64
交通及運輸設備	1,391,538.00	0.22	394,107.00	0.06	997,431.00	253.09
交通及運輸設備	10,420,427.00	1.64	9,377,097.00	1.48	1,043,330.00	11.13
累計折舊－交通及運輸設備	-9,028,889.00	-1.42	-8,982,990.00	-1.42	-45,899.00	0.51
什項設備	11,983,534.00	1.88	11,512,418.00	1.82	471,116.00	4.09
什項設備	39,304,869.00	6.18	39,552,059.00	6.25	-247,190.00	-0.62
累計折舊－什項設備	-27,321,335.00	-4.29	-28,039,641.00	-4.43	718,306.00	-2.56
無形資產	100,032.00	0.02	112,980.00	0.02	-12,948.00	-11.46
無形資產	100,032.00	0.02	112,980.00	0.02	-12,948.00	-11.46
電腦軟體	100,032.00	0.02	112,980.00	0.02	-12,948.00	-11.46
其他資產	402,548,638.00	63.28	408,367,543.00	64.55	-5,818,905.00	-1.42
遞延資產	4,970,036.00	0.78	7,040,309.00	1.11	-2,070,273.00	-29.41
遞延費用	4,970,036.00	0.78	7,040,309.00	1.11	-2,070,273.00	-29.41
什項資產	397,578,602.00	62.50	401,327,234.00	63.44	-3,748,632.00	-0.93
代管資產	438,191,887.00	68.88	438,191,887.00	69.27	0.00	0.00

國立嘉義大學附設實驗國民小學校務基金 平衡表

中華民國108年12月31日

科 目	本年度決算數		上年度決算數		比 較 增 減	
	金 額	%	金 額	%	金 額	%
累計折舊—代管資產	-40,613,285.00	-6.38	-36,864,653.00	-5.83	-3,748,632.00	10.17
合 計	636,145,453.00	100.00	632,630,517.00	100.00	3,514,936.00	0.56

附 註：

1. 中央政府各基金本年度決算數係依作業基金採企業會計準則適用科目編製之數；上年度決算數為審定決算數，並配合導入企業會計準則科目重分類之數。
2. 經管珍貴動產、不動產之總額為0元。

單位：新臺幣元

科 目	本年度決算數		上年度決算數		比 較 增 減	
	金 額	%	金 額	%	金 額	%
合 計	636,145,453.00	100.00	632,630,517.00	100.00	3,514,936.00	0.56

本 頁 空 白

丙、附屬表

**國立嘉義大學附設實驗國民小學校務基金
業務收入明細表**

中華民國108年度

單位:新臺幣元

科 目	預 算 數	決 算 數	比 較 增 減		備 註
			金 額	%	
業務收入	127,013,000.00	133,343,150.00	6,330,150.00	4.98	
教學收入	8,294,000.00	6,998,859.00	-1,295,141.00	-15.62	
學雜費收入	694,000.00	11,200.00	-682,800.00	-98.39	學雜費收入實際數較預算數減少主要係幼兒園學童學費實收數較預計減少所致。
推廣教育收入	7,600,000.00	6,987,659.00	-612,341.00	-8.06	推廣教育收入實際數較預算數減少，主要係辦理各項社團研習收入較預計減少所致。
其他業務收入	118,719,000.00	126,344,291.00	7,625,291.00	6.42	
學校教學研究補助收入	111,719,000.00	111,719,000.00	0.00	0.00	
其他補助收入	7,000,000.00	14,625,291.00	7,625,291.00	108.93	其他補助收入實際數較預算數增加，主要係教育部、市政府補助收入較預計增加所致。
業務外收入	1,850,000.00	1,870,645.00	20,645.00	1.12	
財務收入	500,000.00	680,028.00	180,028.00	36.01	
利息收入	500,000.00	680,028.00	180,028.00	36.01	利息收入實際數較預算數增加，主要係定期存款利息較預計增加所致。
其他業務外收入	1,350,000.00	1,190,617.00	-159,383.00	-11.81	
資產使用及權利金收入	1,100,000.00	1,128,690.00	28,690.00	2.61	資產使用及權利金收入實際數較預算數增加，主要係太陽能光電等資產使用及場地費收入較預計增加所致。
違規罰款收入	0.00	14,250.00	14,250.00		違規罰款收入實際數較預算數增加主要係108年度改善幼兒園遊戲設備逾期違約金。
受贈收入	250,000.00	14,250.00	-235,750.00	-94.30	受贈收入實際數較預算數減少，主要係捐款較預計減少所致。
雜項收入	0.00	33,427.00	33,427.00		雜項收入實際數較預算數增加，主要係廢舊物資變賣收入較預計增加所致。
合 計	128,863,000.00	135,213,795.00	6,350,795.00	4.93	

國立嘉義大學附設實驗國民小學校務基金

教學成本明細表

中華民國108年度

科 目	預 算 數			決
	政府補助 收入支應	自籌收入 支 應	合 計	政府補助 收入支應
教學成本	108,371,000.00	8,998,000.00	117,369,000.00	112,236,890.00
教學研究及訓輔成本	108,371,000.00	1,598,000.00	109,969,000.00	112,236,890.00
用人費用	91,985,000.00		91,985,000.00	89,666,052.00
正式員額薪資	57,547,000.00		57,547,000.00	63,895,708.00
聘僱及兼職人員薪資	8,221,000.00		8,221,000.00	880,749.00
超時工作報酬	717,000.00		717,000.00	621,092.00
獎金	13,477,000.00		13,477,000.00	13,090,776.00
退休及卹償金	4,944,000.00		4,944,000.00	4,713,731.00
福利費	7,079,000.00		7,079,000.00	6,463,360.00
提繳費				636.00
服務費用	4,097,000.00	1,598,000.00	5,695,000.00	9,200,803.00
水電費	349,000.00	100,000.00	449,000.00	1,066,526.00
郵電費	83,000.00		83,000.00	101,736.00
旅運費	276,000.00		276,000.00	312,157.00
印刷裝訂與廣告費	600,000.00		600,000.00	654,529.00
修理保養及保固費	542,000.00	628,000.00	1,170,000.00	3,960,004.00
保險費	17,000.00		17,000.00	3,102.00
一般服務費	1,205,000.00	870,000.00	2,075,000.00	1,968,622.00
專業服務費	1,025,000.00		1,025,000.00	1,134,127.00
材料及用品費	1,683,000.00		1,683,000.00	2,516,084.00
使用材料費	993,000.00		993,000.00	
用品消耗	690,000.00		690,000.00	2,516,084.00
租金與利息	166,000.00		166,000.00	217,630.00
房租	39,000.00		39,000.00	
機器租金	50,000.00		50,000.00	27,720.00
交通及運輸設備租金	27,000.00		27,000.00	121,750.00
什項設備租金	50,000.00		50,000.00	68,160.00
折舊、折耗及攤銷	10,377,000.00		10,377,000.00	10,528,493.00
不動產、廠房及設備折舊	5,117,000.00		5,117,000.00	5,245,538.00
其他折舊性資產折舊	3,363,000.00		3,363,000.00	3,375,096.00
攤銷	1,897,000.00		1,897,000.00	1,907,859.00
稅捐與規費（強制費）				5,793.00
規 費				5,793.00
會費、捐助、補助、分攤、 救助（濟）與交流活動費	63,000.00		63,000.00	102,035.00
會費	3,000.00		3,000.00	2,030.00
競賽及交流活動費	60,000.00		60,000.00	100,005.00
推廣教育成本		7,400,000.00	7,400,000.00	
用人費用		4,560,000.00	4,560,000.00	
聘僱及兼職人員薪資		4,560,000.00	4,560,000.00	
服務費用		1,590,000.00	1,590,000.00	

單位:新臺幣元

算 數		比 較 增 減		備 註
自籌收入 支 應	合 計	金 額	%	
7,988,732.00	120,225,622.00	2,856,622.00	2.43	
1,001,073.00	113,237,963.00	3,268,963.00	2.97	教學研究及訓輔成本實際數較預算數減少，主要係因用人費用較預計支用減少所致。
	89,666,052.00	-2,318,948.00	-2.52	
	63,895,708.00	6,348,708.00	11.03	
	880,749.00	-7,340,251.00	-89.29	
	621,092.00	-95,908.00	-13.38	
	13,090,776.00	-386,224.00	-2.87	
	4,713,731.00	-230,269.00	-4.66	
	6,463,360.00	-615,640.00	-8.70	
	636.00	636.00		
1,000,995.00	10,201,798.00	4,506,798.00	79.14	
8,742.00	1,075,268.00	626,268.00	139.48	
	101,736.00	18,736.00	22.57	
89,592.00	401,749.00	125,749.00	45.56	國外旅費預算數0元，決算數0元。
	654,529.00	54,529.00	9.09	廣告費及業務宣導費預、決算數均為0。
	3,960,004.00	2,790,004.00	238.46	
	3,102.00	-13,898.00	-81.75	
902,661.00	2,871,283.00	796,283.00	38.38	
	1,134,127.00	109,127.00	10.65	
78.00	2,516,162.00	833,162.00	49.50	
		-993,000.00	-100.00	
78.00	2,516,162.00	1,826,162.00	264.66	
	217,630.00	51,630.00	31.10	
		-39,000.00	-100.00	
	27,720.00	-22,280.00	-44.56	
	121,750.00	94,750.00	350.93	
	68,160.00	18,160.00	36.32	
	10,528,493.00	151,493.00	1.46	
	5,245,538.00	128,538.00	2.51	
	3,375,096.00	12,096.00	0.36	
	1,907,859.00	10,859.00	0.57	
	5,793.00	5,793.00		
	5,793.00	5,793.00		
	102,035.00	39,035.00	61.96	
	2,030.00	-970.00	-32.33	
	100,005.00	40,005.00	66.68	
6,987,659.00	6,987,659.00	-412,341.00	-5.57	推廣教育成本實際數較預算數減少，主要係配合推廣教育社團開課減少，致所需教師鐘點費較預計減少所致。
5,181,060.00	5,181,060.00	621,060.00	13.62	
5,181,060.00	5,181,060.00	621,060.00	13.62	
1,002,344.00	1,002,344.00	-587,656.00	-36.96	

**國立嘉義大學附設實驗國民小學校務基金
教學成本明細表**

中華民國108年度

科 目	預 算 數			決
	政府補助 收入支應	自籌收入 支 應	合 計	政府補助 收入支應
旅運費		35,000.00	35,000.00	
印刷裝訂與廣告費		50,000.00	50,000.00	
修理保養及保固費		60,000.00	60,000.00	
保險費				
一般服務費		350,000.00	350,000.00	
專業服務費		1,095,000.00	1,095,000.00	
材料及用品費		940,000.00	940,000.00	
使用材料費		370,000.00	370,000.00	
用品消耗		570,000.00	570,000.00	
租金與利息		295,000.00	295,000.00	
交通及運輸設備租金		295,000.00	295,000.00	
會費、捐助、補助、分攤、 救助（濟）與交流活動費		15,000.00	15,000.00	
會費		15,000.00	15,000.00	
競賽及交流活動費				

單位:新臺幣元

算 數		比 較 增 減		備 註
自籌收入 支 應	合 計	金 額	%	
676.00	676.00	-34,324.00	-98.07	國外旅費預算數0元，決算數0元。
14,407.00	14,407.00	-35,593.00	-71.19	廣告費及業務宣導費預、決算數均為0。
89,590.00	89,590.00	29,590.00	49.32	
4,770.00	4,770.00	4,770.00		
862,301.00	862,301.00	512,301.00	146.37	
30,600.00	30,600.00	-1,064,400.00	-97.21	
763,835.00	763,835.00	-176,165.00	-18.74	
		-370,000.00	-100.00	
763,835.00	763,835.00	193,835.00	34.01	
19,400.00	19,400.00	-275,600.00	-93.42	
19,400.00	19,400.00	-275,600.00	-93.42	
21,020.00	21,020.00	6,020.00	40.13	
12,020.00	12,020.00	-2,980.00	-19.87	
9,000.00	9,000.00	9,000.00		

國立嘉義大學附設實驗國民小學校務基金 管理及總務費用明細表

中華民國108年度

科 目	預 算 數			決
	政府補助 收入支應	自籌收入 支 應	合 計	政府補助 收入支應
管理及總務費用	14,408,000.00		14,408,000.00	13,664,316.00
管理費用及總務費用	14,408,000.00		14,408,000.00	13,664,316.00
用人費用	8,435,000.00		8,435,000.00	8,122,855.00
正式員額薪資	5,655,000.00		5,655,000.00	5,701,192.00
超時工作報酬	230,000.00		230,000.00	208,782.00
獎金	1,304,000.00		1,304,000.00	1,193,597.00
退休及卹償金	495,000.00		495,000.00	464,046.00
福利費	751,000.00		751,000.00	555,238.00
服務費用	2,457,000.00		2,457,000.00	1,948,415.00
水電費	110,000.00		110,000.00	
郵電費	40,000.00		40,000.00	
旅運費	10,000.00		10,000.00	16,029.00
印刷裝訂與廣告費	40,000.00		40,000.00	13,716.00
修理保養及保固費	1,055,000.00		1,055,000.00	33,260.00
一般服務費	1,070,000.00		1,070,000.00	1,723,410.00
專業服務費	36,000.00		36,000.00	66,000.00
公共關係費	96,000.00		96,000.00	96,000.00
材料及用品費	240,000.00		240,000.00	103,293.00
使用材料費	25,000.00		25,000.00	5,472.00
用品消耗	215,000.00		215,000.00	97,821.00
租金與利息	105,000.00		105,000.00	66,700.00
機器租金	95,000.00		95,000.00	65,200.00
什項設備租金	10,000.00		10,000.00	1,500.00
折舊、折耗及攤銷	3,171,000.00		3,171,000.00	3,421,473.00
不動產、廠房及設備折舊	2,620,000.00		2,620,000.00	2,817,203.00
其他折舊性資產折舊	387,000.00		387,000.00	373,536.00
攤銷	164,000.00		164,000.00	230,734.00
稅捐與規費（強制費）				280.00
規 費				280.00
會費、捐助、補助、分攤、 救助（濟）與交流活動費				1,300.00
會費				1,300.00

單位:新臺幣元

算 數		比 較 增 減		備 註
自籌收入 支 應	合 計	金 額	%	
	13,664,316.00	-743,684.00	-5.16	
	13,664,316.00	-743,684.00	-5.16	管理費用及總務費用實際數較預算數減少，主要係服務費用較預計支用減少所致。
	8,122,855.00	-312,145.00	-3.70	
	5,701,192.00	46,192.00	0.82	
	208,782.00	-21,218.00	-9.23	
	1,193,597.00	-110,403.00	-8.47	
	464,046.00	-30,954.00	-6.25	
	555,238.00	-195,762.00	-26.07	
	1,948,415.00	-508,585.00	-20.70	
		-110,000.00	-100.00	
		-40,000.00	-100.00	
	16,029.00	6,029.00	60.29	國外旅費預、決算數均為0。
	13,716.00	-26,284.00	-65.71	廣告費及業務宣導費預、決算數均為0。
	33,260.00	-1,021,740.00	-96.85	
	1,723,410.00	653,410.00	61.07	
	66,000.00	30,000.00	83.33	
	96,000.00	0.00	0.00	公共關係費預算數96,000元，決算數96,000元，係應學校校務發展需要，核實列支接待外賓、公關禮品及婚喪喜慶等公共關係費用。
	103,293.00	-136,707.00	-56.96	
	5,472.00	-19,528.00	-78.11	
	97,821.00	-117,179.00	-54.50	
	66,700.00	-38,300.00	-36.48	
	65,200.00	-29,800.00	-31.37	
	1,500.00	-8,500.00	-85.00	
	3,421,473.00	250,473.00	7.90	
	2,817,203.00	197,203.00	7.53	
	373,536.00	-13,464.00	-3.48	
	230,734.00	66,734.00	40.69	
	280.00	280.00		
	280.00	280.00		
	1,300.00	1,300.00		
	1,300.00	1,300.00		

國立嘉義大學附設實驗國民小學校務基金 其他業務外費用明細表

中華民國108年度

科 目	預 算 數			決
	政府補助 收入支應	自籌收入 支 應	合 計	政府補助 收入支應
其他業務外費用		250,000.00	250,000.00	
雜項費用		250,000.00	250,000.00	
服務費用				
一般服務費				
租金與利息				
機器租金				
會費、捐助、補助、分攤、 救助（濟）與交流活動費		250,000.00	250,000.00	
捐助、補助與獎助		250,000.00	250,000.00	

附 註：

1. 計時與計件人員酬金之編制外進用人力：

(1) 依據教育部國民及學前教育署102.12.23臺教國署人字第1020134303號函核准聘用5名臨時人員及依教育部體育署102.03.11臺教體署設(二)字第10200073802號令，編列游泳池救生員1名之薪資、勞健保費及勞退金等費用，編列預算數2,119,000元；決算數2,813,572元，共計6人。

(2) 以自籌收入聘用行政助理臨時人員，編列預算0元，預計0人；決算數411,342元，共計1人。

(3) 依據教育部國民及學前教育署102.06.19臺教國署人字第1020058342號書函核准，以自籌收入聘用之外籍英語教師預計1人，編列預算數870,000元；決算數902,661元，計1人。

2. 外包費之勞務承攬：推廣教育業務所需清潔委外運用派遣人力預計1人，編列預算數350,000元；決算數450,959元，計1人。

3. 外包費之勞務承攬：業務所需保全、清潔及文書帳務等臨時庶務工作之勞務外包，編列預算數0元；決算數724,120元，共計3人。

單位:新臺幣元

算 數		比 較 增 減		備 註
自籌收入 支 應	合 計	金 額	%	
21,145.00	21,145.00	-228,855.00	-91.54	
21,145.00	21,145.00	-228,855.00	-91.54	雜項費用實際數較預算數減少，主要係教育儲蓄戶提供弱勢家庭學生之助學金較預計減少所致。
240.00	240.00	240.00		
240.00	240.00	240.00		
6,422.00	6,422.00	6,422.00		
6,422.00	6,422.00	6,422.00		
14,483.00	14,483.00	-235,517.00	-94.21	
14,483.00	14,483.00	-235,517.00	-94.21	

國立嘉義大學附設實驗國民小學校務基金
資產折舊明細表
中華民國108年度

項 目	不 動 產 、				
	土地改良物	房屋及建築	機械及設備	交通及運輸 設 備	什項設備
原值	1,022,875.00	95,740,042.00	32,335,196.00	9,377,097.00	39,552,059.00
減：以前年度已提折舊數	551,186.00	16,171,863.00	17,884,651.00	8,982,990.00	28,039,641.00
上年度期末帳面價值	471,689.00	79,568,179.00	14,450,545.00	394,107.00	11,512,418.00
加：本年度新增資產價值	0.00	0.00	340,343.00	1,195,830.00	2,868,150.00
減：本年度減少資產價值	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
加減：調整欄	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
減：本年度提列折舊數	68,196.00	2,690,136.00	2,708,976.00	198,399.00	2,397,034.00
本年度期末帳面價值	403,493.00	76,878,043.00	12,081,912.00	1,391,538.00	11,983,534.00
本年度提列折舊數	68,196.00	2,690,136.00	2,708,976.00	198,399.00	2,397,034.00
教學成本	61,380.00	2,421,156.00	1,321,550.00	114,157.00	1,327,295.00
管理及總務費用	6,816.00	268,980.00	1,387,426.00	84,242.00	1,069,739.00
合 計	68,196.00	2,690,136.00	2,708,976.00	198,399.00	2,397,034.00

代管資產-土地：以前年度決算數2億7,358萬2,074元，本年度決算數2億7,358萬2,074元。

單位：新臺幣元

廠房及設備			投資性 不動產	其 他	合 計
租賃資產	租賃權益 改 良	生產性 植 物			
0.00	0.00	0.00	0.00	164,609,813.00	342,637,082.00
0.00	0.00	0.00	0.00	36,864,653.00	108,494,984.00
0.00	0.00	0.00	0.00	127,745,160.00	234,142,098.00
0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	4,404,323.00
0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
0.00	0.00	0.00	0.00	3,748,632.00	11,811,373.00
0.00	0.00	0.00	0.00	123,996,528.00	226,735,048.00
0.00	0.00	0.00	0.00	3,748,632.00	11,811,373.00
0.00	0.00	0.00	0.00	3,375,096.00	8,620,634.00
0.00	0.00	0.00	0.00	373,536.00	3,190,739.00
0.00	0.00	0.00	0.00	3,748,632.00	11,811,373.00

國立嘉義大學附設實驗國民小學校務基金
 資產報廢明細表
 中華民國108年度

科 目	決 算 數				
	帳 面 價 值			殘餘價值 (4)	未實現重估 增值減少數 (5)
	成 本 或 重估價值 (1)	已 提 折舊額 (2)	淨 額 (3)=(1)-(2)		
不動產、廠房及設備	4,967,679	4,967,679	0	0	0
機械及設備	1,699,839	1,699,839	0	0	0
交通及運輸設備	152,500	152,500	0	0	0
什項設備	3,115,340	3,115,340	0	0	0

單位:新臺幣元

報廢短絀 (6)= (3)-(4)-(5)	報廢損失 預算數	比較增減	
		金額	%
0	0	0	
0	0	0	
0	0	0	
0	0	0	

**國立嘉義大學附設實驗國民小學校務基金
公庫撥補款明細表**

中華民國108年度

單位：新臺幣元

科 目	預 算 數	決 算 數	比 較 增 減	備 註
公庫增撥基金數	9,983,000.00	6,030,000.00	-3,953,000.00	
公庫增撥數	9,983,000.00	6,030,000.00	-3,953,000.00	國庫撥款增置固定資產588萬8,000元及遞延借項14萬2,000元，較預計數減少395萬3,000元。
合 計	9,983,000.00	6,030,000.00	-3,953,000.00	

本 頁 空 白

**國立嘉義大學附設實驗國民小學校務基金
固定資產建設改良擴充明細表**

中華民國108年度

科 目	可 用 預 算 數			調 整 數
	以前年度保留數	本年度預算數	本年度奉准 先行辦理數	
不動產、廠房及設備	0.00	8,820,000.00	0.00	0.00
土地改良物	0.00	4,000,000.00	0.00	215,000.00
土地改良物	0.00	4,000,000.00	0.00	215,000.00
機械及設備	0.00	3,005,000.00	0.00	-2,655,000.00
機械及設備	0.00	3,005,000.00	0.00	-2,655,000.00
交通及運輸設備	0.00	315,000.00	0.00	885,000.00
交通及運輸設備	0.00	315,000.00	0.00	885,000.00
什項設備	0.00	1,500,000.00	0.00	1,555,000.00
什項設備	0.00	1,500,000.00	0.00	1,555,000.00
合 計	0.00	8,820,000.00	0.00	0.00
政府補助收入支應				
不動產、廠房及設備	0.00	8,820,000.00	0.00	0.00
土地改良物	0.00	4,000,000.00	0.00	215,000.00
土地改良物	0.00	4,000,000.00	0.00	215,000.00
機械及設備	0.00	3,005,000.00	0.00	-2,655,000.00
機械及設備	0.00	3,005,000.00	0.00	-2,655,000.00
交通及運輸設備	0.00	315,000.00	0.00	885,000.00
交通及運輸設備	0.00	315,000.00	0.00	885,000.00
什項設備	0.00	1,500,000.00	0.00	1,555,000.00
什項設備	0.00	1,500,000.00	0.00	1,555,000.00
合 計	0.00	8,820,000.00	0.00	0.00
自籌收入支應				
合 計	0.00	0.00	0.00	0.00

單位:新臺幣元

合計	決算數	比較增減數	本年度保留數	說明
8,820,000.00	4,404,323.00	-4,415,677.00	4,215,000.00	
4,215,000.00	0.00	-4,215,000.00	4,215,000.00	1. 依實際需求辦理，由機械及設備調整流入21萬5,000元。 2. 108年度籃球場地及操場排水改善整修工程於108年8月27日開始上網公告，流標兩次，經檢討後發現因價格偏低，重新調整價格後於108年12月5日順利發包，無法於本年度完工，待執行數421萬5,000元列保留數，預計4月7日完工。
4,215,000.00	0.00	-4,215,000.00	4,215,000.00	
350,000.00	340,343.00	-9,657.00	0.00	依實際需求辦理，調整流出至土地改良物21萬5,000元、交通及運輸設備88萬5,000元、什項設備155萬5,000元。
350,000.00	340,343.00	-9,657.00	0.00	
1,200,000.00	1,195,830.00	-4,170.00	0.00	依實際需求辦理，由機械及設備調整流入88萬5,000元。
1,200,000.00	1,195,830.00	-4,170.00	0.00	
3,055,000.00	2,868,150.00	-186,850.00	0.00	依實際需求辦理，由機械及設備調整流入155萬5,000元。
3,055,000.00	2,868,150.00	-186,850.00	0.00	
8,820,000.00	4,404,323.00	-4,415,677.00	4,215,000.00	
8,820,000.00	4,404,323.00	-4,415,677.00	4,215,000.00	
4,215,000.00	0.00	-4,215,000.00	4,215,000.00	1. 依實際需求辦理，由機械及設備調整流入21萬5,000元。 2. 108年度籃球場地及操場排水改善整修工程於108年8月27日開始上網公告，流標兩次，經檢討後發現因價格偏低，重新調整價格後於108年12月5日順利發包，無法於本年度完工，待執行數421萬5,000元列保留數，預計4月7日完工。
4,215,000.00	0.00	-4,215,000.00	4,215,000.00	
350,000.00	340,343.00	-9,657.00	0.00	依實際需求辦理，調整流出至土地改良物21萬5,000元、交通及運輸設備88萬5,000元、什項設備155萬5,000元。
350,000.00	340,343.00	-9,657.00	0.00	
1,200,000.00	1,195,830.00	-4,170.00	0.00	依實際需求辦理，由機械及設備調整流入88萬5,000元。
1,200,000.00	1,195,830.00	-4,170.00	0.00	
3,055,000.00	2,868,150.00	-186,850.00	0.00	依實際需求辦理，由機械及設備調整流入155萬5,000元。
3,055,000.00	2,868,150.00	-186,850.00	0.00	
8,820,000.00	4,404,323.00	-4,415,677.00	4,215,000.00	
0.00	0.00	0.00	0.00	

**國立嘉義大學附設實驗國民小學校務基金
固定資產建設改良擴充明細表**

中華民國108年度

科 目	可 用 預 算 數			調 整 數
	以前年度保留數	本年度預算數	本年度奉准 先行辦理數	

附 註：
本年度無支用工程管理費。

單位：新臺幣元

合 計	決 算 數	比 較 增 減 數	本 年 度 保 留 數	說 明

**國立嘉義大學附設實驗國民小學校務基金
固定資產建設改良擴充計畫預算與實際進度比較表**

中華民國108年度

計畫名稱	全部計畫			預算數						
	金額	目標能量	進度起迄年月	可用預算數					合計	占全部計畫%
				以前年度保留數	本年度預算數	本年度奉准先行辦理數	調整數			
一般建築及設備計畫				0	8,820,000	0	0	8,820,000		
土地改良物			108.12 109.04	0	4,000,000	0	215,000	4,215,000		
土地改良物			108.12 109.04	0	4,000,000	0	215,000	4,215,000		
機械及設備			108.01 108.12	0	3,005,000	0	-2,655,000	350,000		
機械及設備			108.01 108.12	0	3,005,000	0	-2,655,000	350,000		
交通及運輸設備			108.01 108.12	0	315,000	0	885,000	1,200,000		
交通及運輸設備			108.01 108.12	0	315,000	0	885,000	1,200,000		
什項設備			108.01 108.12	0	1,500,000	0	1,555,000	3,055,000		
什項設備			108.01 108.12	0	1,500,000	0	1,555,000	3,055,000		
合計				0	8,820,000	0	0	8,820,000		

單位:新臺幣元

截至本年度累計數 金額		決 算 數				未達成或超過預算之原因
		本 年 度 金 額	本年度 金額占 可用預 算數 (%)	截至本年 度累計數 金額	截至本年 度累計決 算數占累 計預算數 (%)	
8,820,000		4,404,323	49.94	4,404,323	49.94	
4,215,000		0	0.00	0	0.00	1.依實際需求辦理，由機械及設備調整流入21萬5,000元。 2.108年度籃球場地地面及操場排水改善整修工程於108年8月27日開始上網公告，流標兩次，經檢討後發現因價格偏低，重新調整價格後於108年12月5日順利發包，無法於本年度完工，待執行數421萬5,000元列保留數，預計4月7日完工。
4,215,000		0	0.00	0	0.00	
350,000		340,343	97.24	340,343	97.24	依實際需求辦理，調整流出至土地改良物21萬5,000元、交通及運輸設備88萬5,000元、什項設備155萬5,000元。
350,000		340,343	97.24	340,343	97.24	
1,200,000		1,195,830	99.65	1,195,830	99.65	依實際需求辦理，由機械及設備調整流入88萬5,000元
1,200,000		1,195,830	99.65	1,195,830	99.65	
3,055,000		2,868,150	93.88	2,868,150	93.88	依實際需求辦理，由機械及設備調整流入155萬5,000元。
3,055,000		2,868,150	93.88	2,868,150	93.88	
8,820,000		4,404,323	49.94	4,404,323	49.94	

國立嘉義大學附設實驗國民小學校務基金
主要營運項目執行績效摘要表

中華民國108年度

項 目	數量 單位	預 算 數		決 算 數	
		數 量	金 額	數 量	金 額
教學訓輔	人	971	109,969,000.00	953	113,237,963.00
其他(國中、國小、高中職)	人	971	109,969,000.00	953	113,237,963.00

單位：新臺幣元

比較增減				備註
數量	%	金額	%	
-18	-1.85	3,268,963.00	2.97	
-18	-1.85	3,268,963.00	2.97	

**國立嘉義大學附設實驗國民小學校務基金
基金數額增減明細表**

中華民國 108 年度

單位：新臺幣元

項 目	預 算 數	決 算 數	比 較 增 減	備 註
期初基金數額	146,621,000.00	150,775,437.00	4,154,437.00	
加：				
以前年度公積撥充	0.00	0.00	0.00	
賸餘撥充	0.00	0.00	0.00	
以代管國有財產撥充	0.00	0.00	0.00	
國庫增撥數	9,983,000.00	6,030,000.00	-3,953,000.00	國庫撥款增置固定資產588萬8,000元及遞延借項14萬2,000元，較預計數減少395萬3,000元。
其他	1,000,000.00	0.00	-1,000,000.00	
減：				
填補短絀	0.00	0.00	0.00	
折減基金繳庫	0.00	0.00	0.00	
其他	1,000,000.00	0.00	-1,000,000.00	
期末基金數額	156,604,000.00	156,805,437.00	201,437.00	

國立嘉義大學附設實驗國民小學校務基金 員工人數彙計表

中華民國108年度

單位:人

項 目	預 算 數	決 算 數	比 較 增 減	備 註
業務支出部分				
專任人員	7	10	3	
職員	5	6	1	1 教育部國民及學前教育署102年11月18日臺教國署人字第1020110548號函核定，配合幼托整合增設採契約雇用教保員1人。
技工	0	2	2	2 教育部國民及學前教育署102年11月18日臺教國署人字第1020110548號函核定，配合幼托整合增設專任採契約雇用教保廚工1人及部分工時廚工1人。
工友	2	2	0	
教師人員	68	68	0	
教師	68	68	0	
合 計	75	78	3	

1.計時與計件人員酬金之編制外進用人力：

(1)依據教育部國民及學前教育署102.12.23臺教國署人字第1020134303號函核准聘用5名臨時人員及依教育部體育署102.03.11臺教體署設(二)字第10200073802號令，編列游泳池救生員1名之薪資、勞健保費及勞退金等費用，編列預算數2,119,000元；決算數2,813,572元，共計6人。

(2)以自籌收入聘用行政助理臨時人員，編列預算0元，預計0人；決算數411,342元，共計1人。

(3)依據教育部國民及學前教育署102.06.19臺教國署人字第1020058342號書函核准，以自籌收入聘用之外籍英語教師預計1人，編列預算數870,000元；決算數902,661元，計1人。

2.外包費之勞務承攬：推廣教育業務所需清潔委外運用派遣人力預計1人，編列預算數350,000元；決算數450,959元，計1人。

3.外包費之勞務承攬：業務所需保全、清潔及文書帳務等臨時庶務工作之勞務外包，編列預算數0元；決算數724,120元，共計3人。

**國立嘉義大學附設實驗國民小學校務基金
用人費用彙計表**

中華民國108年度

科 目 名 稱	預 算 數						
	正式員額 薪 資	聘僱人員 薪 資	超時工作 報 酬	津 貼	獎 金	退 休 及 卹 償 金	資 遣 費
業務支出部分	63,202,000	0	947,000	0	14,781,000	5,439,000	0
教學成本	57,547,000	0	717,000	0	13,477,000	4,944,000	0
正式人員	57,547,000	0	717,000	0	13,477,000	4,944,000	0
兼任人員	0	0	0	0	0	0	0
管理及總務費用	5,655,000	0	230,000	0	1,304,000	495,000	0
正式人員	5,655,000	0	230,000	0	1,304,000	495,000	0
合 計	63,202,000	0	947,000	0	14,781,000	5,439,000	0

單位:新臺幣元

福利費	提繳費	合計	兼任人員 費	總計
7,830,000	0	92,199,000	12,781,000	104,980,000
7,079,000	0	83,764,000	12,781,000	96,545,000
7,079,000	0	83,764,000	0	83,764,000
0	0	0	12,781,000	12,781,000
751,000	0	8,435,000	0	8,435,000
751,000	0	8,435,000	0	8,435,000
7,830,000	0	92,199,000	12,781,000	104,980,000

國立嘉義大學附設實驗國民小學校務基金 用人費用彙計表(續)

中華民國108年度

科 目 名 稱	決 算						
	正式員額 薪 資	聘僱人員 薪 資	超時工作 報 酬	津 貼	獎 金	退 休 及 卹 償 金	資 遣 費
業務支出部分	69,596,900	0	829,874	0	14,284,373	5,177,777	0
教學成本	63,895,708	0	621,092	0	13,090,776	4,713,731	0
正式人員	63,895,708	0	621,092	0	13,090,776	4,713,731	0
兼任人員	0	0	0	0	0	0	0
管理及總務費用	5,701,192	0	208,782	0	1,193,597	464,046	0
正式人員	5,701,192	0	208,782	0	1,193,597	464,046	0
合 計	69,596,900	0	829,874	0	14,284,373	5,177,777	0

1.計時與計件人員酬金之編制外進用人力：

(1)依據教育部國民及學前教育署102.12.23臺教國署人字第1020134303號函核准聘用5名臨時人員及依教育部體育署102.03.11臺教體署設(二)字第10200073802號令，編列游泳池救生員1名之薪資、勞健保費及勞退金等費用，編列預算數2,119,000元；決算數2,813,572元，共計6人。

(2)以自籌收入聘用行政助理臨時人員，編列預算0元，預計0人；決算數411,342元，共計1人。

(3)依據教育部國民及學前教育署102.06.19臺教國署人字第1020058342號書函核准，以自籌收入聘用之外籍英語教師預計1人，編列預算數870,000元；決算數902,661元，計1人。

2.外包費之勞務承攬：推廣教育業務所需清潔委外運用派遣人力預計1人，編列預算數350,000元；決算數450,959元，計1人。

3.外包費之勞務承攬：業務所需保全、清潔及文書帳務等臨時庶務工作之勞務外包，編列預算數0元；決算數724,120元，共計3人。

4.考績獎金：依據「公務人員考績法」及「公立高級中等以下學校教師成績考核辦法」，編列教師68人、職員5人及工友2人考績獎金，預算數6,681,000元；實際核發教師68人、職員5人及工友2人考績獎金，決算數6,409,863元。

5.年終獎金：依據「軍公教人員年終工作獎金發給注意事項」，編列教師68人、職員5人及工友2人年終獎金，預算數8,100,000元；實際核發教師68人、職員6人、技工工友4人年終獎金，決算數7,874,510元。

單位：新臺幣元

數				
福利費	提繳費	合計	兼任人員 費	總計
7,018,598	636	96,908,158	6,061,809	102,969,967
6,463,360	636	88,785,303	6,061,809	94,847,112
6,463,360	636	88,785,303	0	88,785,303
0	0	0	6,061,809	6,061,809
555,238	0	8,122,855	0	8,122,855
555,238	0	8,122,855	0	8,122,855
7,018,598	636	96,908,158	6,061,809	102,969,967

**國立嘉義大學附設實驗國民小學校務基金
增購及汰舊換新管理用公務車輛明細表**

中華民國108年度

單位：新臺幣元

車輛類型	預算數		決算數		比較增減				備註
	輛數	金額	輛數	金額	輛數	%	金額	%	

管理公務車輛截至108年度止，本校計有0輛。

本 頁 空 白

國立嘉義大學附設實驗國民小學校務基金 各項費用彙計表

中華民國108年度

科 目	本 年 度 預 算 數			本 年 度
	政府補助 收入支應	自籌收入 支 應	合 計	政府補助 收入支應
用人費用	100,420,000.00	4,560,000.00	104,980,000.00	97,788,907.00
正式員額薪資	63,202,000.00		63,202,000.00	69,596,900.00
聘僱及兼職人員薪資	8,221,000.00	4,560,000.00	12,781,000.00	880,749.00
超時工作報酬	947,000.00		947,000.00	829,874.00
獎金	14,781,000.00		14,781,000.00	14,284,373.00
退休及卹償金	5,439,000.00		5,439,000.00	5,177,777.00
福利費	7,830,000.00		7,830,000.00	7,018,598.00
提繳費				636.00
服務費用	6,554,000.00	3,188,000.00	9,742,000.00	11,149,218.00
水電費	459,000.00	100,000.00	559,000.00	1,066,526.00
郵電費	123,000.00		123,000.00	101,736.00
旅運費	286,000.00	35,000.00	321,000.00	328,186.00
印刷裝訂與廣告費	640,000.00	50,000.00	690,000.00	668,245.00
修理保養及保固費	1,597,000.00	688,000.00	2,285,000.00	3,993,264.00
保險費	17,000.00		17,000.00	3,102.00
一般服務費	2,275,000.00	1,220,000.00	3,495,000.00	3,692,032.00
專業服務費	1,061,000.00	1,095,000.00	2,156,000.00	1,200,127.00
公共關係費	96,000.00		96,000.00	96,000.00
材料及用品費	1,923,000.00	940,000.00	2,863,000.00	2,619,377.00
使用材料費	1,018,000.00	370,000.00	1,388,000.00	5,472.00
用品消耗	905,000.00	570,000.00	1,475,000.00	2,613,905.00
租金與利息	271,000.00	295,000.00	566,000.00	284,330.00
房租	39,000.00		39,000.00	
機器租金	145,000.00		145,000.00	92,920.00
交通及運輸設備租金	27,000.00	295,000.00	322,000.00	121,750.00
什項設備租金	60,000.00		60,000.00	69,660.00
折舊、折耗及攤銷	13,548,000.00		13,548,000.00	13,949,966.00
不動產、廠房及設備折舊	7,737,000.00		7,737,000.00	8,062,741.00
其他折舊性資產折舊	3,750,000.00		3,750,000.00	3,748,632.00
攤銷	2,061,000.00		2,061,000.00	2,138,593.00
稅捐與規費（強制費）				6,073.00
規 費				6,073.00
會費、捐助、補助、分攤、救 助（濟）與交流活動費	63,000.00	265,000.00	328,000.00	103,335.00
會費	3,000.00	15,000.00	18,000.00	3,330.00
捐助、補助與獎助		250,000.00	250,000.00	
競賽及交流活動費	60,000.00		60,000.00	100,005.00
合 計	122,779,000.00	9,248,000.00	132,027,000.00	125,901,206.00

單位:新臺幣元

決 算 數		比 較 增 減	
自籌收入 支 應	合 計	金 額	%
5,181,060.00	102,969,967.00	-2,010,033.00	-1.91
	69,596,900.00	6,394,900.00	10.12
5,181,060.00	6,061,809.00	-6,719,191.00	-52.57
	829,874.00	-117,126.00	-12.37
	14,284,373.00	-496,627.00	-3.36
	5,177,777.00	-261,223.00	-4.80
	7,018,598.00	-811,402.00	-10.36
	636.00	636.00	0.00
2,003,579.00	13,152,797.00	3,410,797.00	35.01
8,742.00	1,075,268.00	516,268.00	92.36
	101,736.00	-21,264.00	-17.29
90,268.00	418,454.00	97,454.00	30.36
14,407.00	682,652.00	-7,348.00	-1.06
89,590.00	4,082,854.00	1,797,854.00	78.68
4,770.00	7,872.00	-9,128.00	-53.69
1,765,202.00	5,457,234.00	1,962,234.00	56.14
30,600.00	1,230,727.00	-925,273.00	-42.92
	96,000.00	0.00	0.00
763,913.00	3,383,290.00	520,290.00	18.17
	5,472.00	-1,382,528.00	-99.61
763,913.00	3,377,818.00	1,902,818.00	129.00
25,822.00	310,152.00	-255,848.00	-45.20
		-39,000.00	-100.00
6,422.00	99,342.00	-45,658.00	-31.49
19,400.00	141,150.00	-180,850.00	-56.16
	69,660.00	9,660.00	16.10
	13,949,966.00	401,966.00	2.97
	8,062,741.00	325,741.00	4.21
	3,748,632.00	-1,368.00	-0.04
	2,138,593.00	77,593.00	3.76
	6,073.00	6,073.00	0.00
	6,073.00	6,073.00	0.00
35,503.00	138,838.00	-189,162.00	-57.67
12,020.00	15,350.00	-2,650.00	-14.72
14,483.00	14,483.00	-235,517.00	-94.21
9,000.00	109,005.00	49,005.00	81.68
8,009,877.00	133,911,083.00	1,884,083.00	1.43

**國立嘉義大學附設實驗國民小學校務基金
管制性項目及統計所需項目比較表**

中華民國108年度

科 目	預 算 數			決
	政府補助 收入支應	自籌收入 支 應	合 計	政府補助 收入支應
管制性項目	96,000.00		96,000.00	96,000.00
公共關係費	96,000.00		96,000.00	96,000.00
統計所需項目	3,019,000.00	1,965,000.00	4,984,000.00	3,782,561.00
計時與計件人員酬金	2,119,000.00	870,000.00	2,989,000.00	2,813,572.00
講課鐘點、稿費、出席審查 及查詢費	900,000.00	1,095,000.00	1,995,000.00	968,989.00

單位:新臺幣元

算 數		比 較 增 減		備 註
自籌收入 支 應	合 計	金 額	%	
	96,000.00	0.00	0.00	
	96,000.00	0.00	0.00	公共關係費預算數96,000元，決算數96,000元，係應學校校務發展需要，核實列支接待外賓、公關禮品及婚喪喜慶等公共關係費用。
1,334,603.00	5,117,164.00	133,164.00	2.67	
1,314,003.00	4,127,575.00	1,138,575.00	38.09	
20,600.00	989,589.00	-1,005,411.00	-50.40	

本 頁 空 白

主辦會計人員： 

基金主持人： 